

I. Výročná správa

2. Úvodné slovo

Vážení akcionári,

v súlade s organizačným a rokovacím poriadkom spoločnosti Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť, Vám predstavenstvo akciovej spoločnosti predkladá správu o podnikateľskej činnosti za rok 2017.

Rok 2017 je už deviatym rokom fungovania akciovej spoločnosti po významných zmenách, ktoré nastali v roku 2008 vstupom nového majoritného akcionára – spoločnosti PENAM SLOVAKIA, a.s., ktorá je súčasťou nadnárodnej skupiny AGROFERT.

Spoločnosť Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť sa aj v roku 2017 zamerala na hlavný strategický cieľ celej skupiny PENAM SLOVAKIA, a to udržanie si obchodného podielu na slovenskom trhu. Na rok 2017 si stanovila náročné úlohy zamerané na udržanie si dominantného postavenia na trhu s pekárskymi výrobkami v regióne východného Slovenska.

Spoločnosť plánuje aj naďalej rozširovať svoje aktivity prostredníctvom obchodnej spolupráce s materskou spoločnosťou PENAM SLOVAKIA, a.s., ktorá zastrešuje niektoré činnosti a procesy, riadi ich efektívnejšie a vytvára tým lepšie podmienky pre rozvoj spoločnosti.

Rok 2017 môžeme podobne ako ten predchádzajúci označiť za ekonomicky mimoriadne náročný pre všetkých pekárov na Slovensku. Stagnácia nízkych cien pekárenských produktov po väčšiu časť roka spolu so silným konkurenčným tlakom vyplývajúcim z nedostatočného využitia výrobných kapacít a nízkou efektívnosťou výroby a predaja priniesli stav, z ktorého je možné dedukovať, že aj v priebehu nasledujúceho roka bude neodmysliteľnou súčasťou nášho každodenného života ostrý konkurenčný boj s dodávkami za ceny na hrane rentability.

Napriek všetkým problémom považujeme rok 2017 za rok, ktorý spoločnosť Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť zvládla a preukázala tak opodstatnenosť svojho fungovania na pekárskom trhu východného Slovenska. Sme pripravení a odhodlaní uchádzať sa o priazeň našich zákazníkov aj v roku nasledujúcom.

Detailné finančné postavenie spoločnosti za rok 2017 je zrejmé z ročnej účtovnej závierky, ktorá je neoddeliteľnou súčasťou tejto správy.

Vážení akcionári, veríme, že spoločnosť Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť ako významný hráč na pekárskom trhu v regióne východného Slovenska si aj naďalej udrží svoje postavenie na trhu a bude zásobovať svojich zákazníkov stále kvalitnejšími a hodnotnejšími produktmi, ktoré budú mať svoje stále miesto na trhu.

V Prešove, 23.2.2018

.....
Peter Živický
predseda predstavenstva

.....
Ing. Martin Ťapay
podpredseda predstavenstva

3. Prehľad činnosti spoločnosti

V priebehu roka 2017 spoločnosť vykonávala činnosti v zmysle svojho predmetu podnikania, kde hlavnou činnosťou je výroba a predaj pekárskeho a cukrárskeho výrobkov, kúpa tovaru za účelom jeho predaja.

Nižšie uvádzame stručný komentár za uplynulý rok za jednotlivé úseky riadenia spoločnosti:

Stručný komentár obchodného úseku

V oblasti obchodu môžeme rok 2017 považovať za veľmi zložitý. Prvý polrok bol poznamenaný snahou o navrátenie sa na pozície v oblasti dodávok do nadnárodných sietí. Spoločnosť obnovila dodávky do spoločnosti Lidl, čo malo výrazný dopad na výsledok hospodárenia. Takisto spoločnosť dosiahla čiastočný nárast dodávok u významných lokálnych zákazníkov a tým posilnila svoju pozíciu v regióne východného Slovenska.

V priebehu roka bola uskutočnená optimalizácia sortimentu so zameraním na počet položiek a zákazníkov v distribučných linkách s pozitívnym dopadom na logistiku zásobovania.

Pokračujúca snaha o presadenie úpravy cien v priebehu roka bola negatívne ovplyvnená silným konkurenčným bojom. Napriek tomu sa podarilo upraviť cenovú hladinu bez výraznejších výkyvov v objeme dodávok.

Stručný komentár prevádzkového úseku

V roku 2017 boli v spoločnosti realizované významné investičné akcie súvisiace predovšetkým s obnovou technologických a výrobných zariadení. Jednalo sa najmä o dodávku a montáž 2 ks deličiek na výrobu bežného pečiva, deličky na výrobu chleba s kontrolérom hmotnosti a modernizáciu osadzovacieho zariadenia k linke na výrobu bežného pečiva.

Nezanedbateľné boli aj investície spojené s obnovou výrobných a súvisiacich priestorov, najmä modernizácia podláh vo výrobných a expedičných priestoroch, stavebné úpravy expedície distribučného centra v Prešove, či modernizácia komunikácií v objekte pekárne. V priebehu roka bola tiež zrealizovaná modernizácia trafostanice.

Značná pozornosť bola v roku 2017 venovaná zavedeniu nového informačného systému SAP od 1.1.2018, s ktorým súvisela jedna z najvýznamnejších investícií tohto roka.

V rámci obnovy vozového parku bolo pre uvedenú prevádzku obnovených 13 ks nákladných vozidiel.

V súlade so zákonom č. 321/2014 Z. z. o energetickej efektívnosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov bol pre prevádzku zrealizovaný energetický audit.

Stručný komentár výrobného úseku

Pozornosť výrobného úseku bola tak ako po iné roky venovaná hlavne zabezpečeniu kvalitných a čerstvých výrobkov a tým spokojnosti zákazníkov. Hlavným cieľom bolo pokračovať v nastavených krokoch z predchádzajúcich rokov a po jednotlivých úpravách kapacít nastaviť zjednotenie výroby v rámci skupiny za účelom vyššej efektivity výroby a unifikácie výrobkov predovšetkým pre významných odberateľov a obchodné reťazce.

Ďalšie aktivity výrobného úseku boli zamerané na vývoj nových výrobkov s vyššou pridanou hodnotou, ktoré sú nositeľom vyššej marže a tým aj rentability výroby.

Stručný komentár úseku riadenia a kontroly kvality

V roku 2017 bol vykonaný dohľadný audit podľa EN ISO 22000:2005, certifikát bol úspešne obhájený. Takisto kontroly zo strany štátnych orgánov prebehli bez zistenia závažných nedostatkov.

Stručný komentár za marketingové oddelenie

V oblasti marketingu sa spoločnosť snažila rozšíriť svoje aktivity prostredníctvom obchodnej spolupráce s materskou spoločnosťou PENAM SLOVAKIA, a.s., ktorá zastrešuje niektoré činnosti a procesy, riadi ich efektívnejšie a vytvára tým lepšie podmienky pre rozvoj spoločnosti.

Stručný komentár za oddelenie nákupu

Na úseku nákupu surovín, obalov a služieb pre pekárenskú pokračovala v roku 2017 optimalizácia cenových hladín surovín a obalov, revidovali sa dodávateľské a rámcové zmluvy, čo malo pozitívny dopad na tvorbu hospodárskeho výsledku.

V priebehu roka prebiehala unifikácia dodávateľov, nákupných podmienok, cien a interných procesov s ohľadom na jednotné nastavenie v skupine PENAM

4. Rozbor a vyhodnotenie vývoja výkonnosti spoločnosti

Finančná pozícia spoločnosti bola nasledovná (v EUR):

Ukazovateľ	2017	2016
Čistý obrat	10 415 370	10 616 229
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-55 101	118 819
Výsledok hospodárenia (po zdanení)	-53 014	122 985
Počet zamestnancov	247	260

Hospodárenie spoločnosti Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť nenaplnilo v plnej miere očakávania premietnuté do plánu daného roka. V porovnaní s rokom 2016 došlo k poklesu výroby a tržieb, čo bolo hlavným dôvodom medziročného prepadu hospodárskeho výsledku spoločnosti. V roku 2017 spoločnosť dosiahla stratu na úrovni 53 014 EUR po zdanení.

5. Hospodárske postavenie spoločnosti

Pre prvý polrok vývoja hospodárenia bola charakteristická situácia už dlhodobo stagnujúcich nízkych predajných cien, ktorá bola podporená aj nadbytkom výrobných pekárenských kapacít na slovenskom trhu. V poslednom štvrtroku 2017 spoločnosť stratila výrazný objem dodávok pre významného zákazníka.

Charakteristickým prístupom v riadení celej spoločnosti v roku 2017 bol vysoký tlak na nákladovú efektivitu, ktorý sa prejavil aj v optimalizácii činností a redukcii nákladov na všetkých úrovniach spoločnosti. Priaznivý dopad na rentabilitu spoločnosti mali i úspory v materiálových nákladoch, nákladoch na energie a ostatných režijných nákladoch. Naopak negatívne sa na hospodárení spoločnosti prejavilo zvýšenie osobných nákladov.

6. Významné skutočnosti, ktoré nastali po súvahovom dni 31.12.2017

Po 31. decembri 2017 do dátumu odovzdania účtovnej závierky auditorskej spoločnosti nenastali významné udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke za rok 2017 a vo výročnej správe za rok 2017.

7. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti a hlavné riziká a neistoty

V roku 2018 bude hlavným cieľom našej spoločnosti obchodné úsilie zamerané na zvýšenie objemu a rentability predaja pekárenských výrobkov. Uskutočnené budú investície, ktoré prinesú zvýšenie kvality a čerstvosti výrobkov dodávaných našim zákazníkom.

Naše očakávania trhového vývoja pekárenského segmentu v roku 2018 sú založené na nasledujúcich predpokladoch:

- pozitívny výhľad ekonomiky v Európe s dopadom na hospodársky rozvoj Slovenskej republiky,
- nízka miera nezamestnanosti na Slovensku s pozitívnym výhľadom,
- pokračujúci stav nedostatku pracovnej sily v odvetví,
- pozvoľný rast kúpyschopnosti obyvateľstva,
- pokračujúci silný konkurenčný tlak ako dôsledok prebytku výrobných kapacít.

Napriek vyššie uvedeným očakávaniam budúceho vývoja veríme, že Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť splní vytýčené ciele pre rok 2018 a bude naďalej významným hráčom vyrábajúcim a dodávajúcim vysoko kvalitné produkty svojim zákazníkom nielen v regióne východného Slovenska.

8. Aktivity v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť nevynakladá žiadne prostriedky na výskum. Vývoj a inovácie prebiehajú na základe požiadaviek zákazníka alebo spolupráce s dodávateľmi.

9. Aktivity v oblasti ochrany životného prostredia

Formou poistenia má spoločnosť zabezpečené finančné krytie zodpovednosti za environmentálnu škodu počas celej doby prevádzkovania stredného zdroja znečistenia ovzdušia (v zmysle § 13 ods. I zákona č. 359/2007 Z. z. o prevencii a náprave enviromentálnych škôd).

10. Zamestnanecké otázky a pracovnoprávne vzťahy

V roku 2017 bola významná pozornosť venovaná skvalitneniu kľúčových personálnych procesov, ktorých súčasťou bolo zameranie sa na ich zefektívnenie vrátane minimalizácie nákladov.

Zrealizované boli 3 výberové konania na administratívne pozície a mnoho ďalších na výrobné pozície. Vo veľkej miere bol proces náboru a výberu zamestnancov cielený na odborné a nedostatkové pozície vo výrobe, pričom zvýšená pozornosť bola venovaná úspešnému zvládnutiu adaptačného procesu. V oblasti agentúrneho zamestnávania boli pribežne zjednocované zmluvné podmienky dodávateľov tejto služby.

V záujme vytvárania potenciálnych personálnych rezerv na jednotlivých pozíciách prebiehala intenzívnejšia spolupráca so strednými školami formou odbornej praxe.

V druhom polroku 2017 sa podarilo optimalizovať niektoré personálne procesy, ako napríklad zavedenie elektronickej výplatnej pásky, resp. zmeniť formu jedálnych kupónov z formy ceniny na tzv. Elektronickú stravovaciu kartu. Taktiež bola v značnom rozsahu revidovaná interná dokumentácia Personálneho úseku vrátane Pracovného poriadku.

11. Údaje o organizačných zložkách v zahraničí

Spoločnosť nemá v zahraničí žiadnu organizačnú zložku.

12. Návrh na rozdelenie zisku alebo vyrovnanie straty

Hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2017 po zdanení predstavuje stratu vo výške 53.014,45 EUR. Uvedený výsledok navrhujeme preúčtovať na neuhradenú stratu minulých rokov.