



KÚPELE SLIAČ
since 1244

VÝROČNÁ SPRÁVA **ZA ROK 2017**



Kúpele Sliač a.s. | 962 31 Sliač | IČO: 31642438
Obchodný register Okresného súdu Banská Bystrica, vložka 316/S, oddiel Sa

**Obsah:**

I.	Základné údaje	3
II.	Štruktúra akcionárov	4
III.	Výkaz ziskov a strát porovnanie 2017-2016-2015	6
IV.	Aktíva/pasíva porovnanie netto 2017-2016-2015	7
V.	Špecifikácia výnosov	11
VI.	Špecifikácia nákladov	14
VII.	Náklady – výnosy – vývoj výsledku hospodárenia	17
VIII.	Finančná situácia, pohľadávky a záväzky, vysporiadanie straty	18
IX.	Finančné analýzy	19
X.	Personalistika a mzdy	23
XI.	Liečebná starostlivosť	25
XII.	Tržby od zdravotných poisťovní	27
XIII.	Obchod, komerčná klientela	28
XIV.	Investície a opravy	31
XV.	Informácia o vplyve na životné prostredie	31
XVI.	Ostatné informácie týkajúce sa spoločnosti	32
XVII.	Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti	32

Prílohy:	1. Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky a výročnej správy za rok 2017
	2. Ročná účtovná závierka za rok 2017

ročná správa za rok 2017 vypracovaná podľa § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov

**I. Základné údaje**

Obchodné meno spoločnosti:	K ú p e l e S l i a č a. s.
Sídlo spoločnosti:	962 31 Sliač
IČO:	31 642 438
DIČ:	2020477096
Dátum založenia:	20. 12. 1995
Zápis v obchodnom registri:	Okresný súd Banská Bystrica, vl.316/S, odd.Sa
Dátum zápisu do obchodného registra:	01. 01. 1996

Hlavné činnosti podľa zápisu do obchodného registra:

- V súlade so zákonom č.20/1996 o starostlivosti o zdravie ľudu a ďalšími s týmto súvisiacimi zákonmi, ich vykonávacími predpismi, poskytovať komplexnú kúpeľnú starostlivosť pacientom SR a zahraničným pacientom
- Komplexnú kúpeľnú starostlivosť poskytovať v súlade s indikačným zoznamom vydaným MZ SR a s ním súvisiacimi predpismi
- Pri poskytovaní komplexnej kúpeľnej starostlivosti využívať predovšetkým prírodné liečivé zdroje a klimatické podmienky vhodné na liečenie s metodikami lekárskeho odboru fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie a súvisiacimi lekárskymi odbormi podľa indikačného zamerania prírodných liečebných kúpeľov a rozvíjať tieto odbory v podmienkach miestnych prírodných liečebných prostriedkov
- Okrem komplexnej kúpeľnej starostlivosti poskytovať v súlade s indikačným zameraním prírodných liečebných kúpeľov preventívne, rehabilitačné a rekondičné pobyty klientom z občanov SR a zahraničným klientom pri zohľadnení medicínskych kritérií a aktuálneho zdravotného stavu klienta
- Spolupracovať s odbornými a vedeckými inštitúciami za účelom zdokonaľovania liečebných metodík a poskytovania zdravotníckych služieb
- Poskytovať osobitne platené doplnkové zdravotnícke služby občanom SR a zahraničným osobám, ktoré súvisia s poslaním prírodných liečebných kúpeľov a nadväzujú, resp. dopĺňujú poskytovanú liečebnú starostlivosť, ako sú napr. zubolekárske, kozmetické práce, osobitné vyšetrenia, kondičné cvičenia a pod.
- Zabezpečovať podmienky pre ochranu prírodných liečivých zdrojov, dodržiavať ochranné opatrenia týchto zdrojov, sledovať dodržiavanie týchto opatrení ostatnými subjektmi a riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Zabezpečovať udržiavanie a tvorbu kúpeľného prostredia, klúdu a poriadku vo vnútornom kúpeľnom území, dodržiavať ustanovenia kúpeľného štatútu, sledovať dodržiavanie týchto ustanovení inými subjektmi, riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Kúpa tovaru každého druhu, okrem viazaných a koncesovaných obchodných živností, za účelom jeho predaja a predaj
- Prevádzkovanie pracovne a poskytovanie jej služieb
- Ubytovacie služby
- Zmenárenská činnosť
- Pohostinská činnosť
- Poskytovanie služieb informátora
- Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu
- Poskytovanie sociálnych služieb
- Prevádzkovanie kultúrnych, spoločenských a zábavných zariadení
- Organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí

**Členovia orgánov spoločnosti:****Predstavenstvo akciovej spoločnosti:**

Predseda: **Ing. Jozef U d i ě**
 Členovia: **JUDR. Ing. Miloš N o v á k**
Ing. Drahomír M ú d r y

Dozorná rada akciovej spoločnosti:

Predseda: **Mgr. Pavol V a l e n t**
 Členovia: **Soňa G a z d í k o v á**
Ing. Vladimír L i š š á k

Výkonné vedenie akciovej spoločnosti:

Riaditeľ a.s.: **Ing. Jozef U d i ě**
 Zdravotnícky úsek: **MUDr. Ľuboš K e k e ň á k, Bc. Katarína B e r h e l o v á**
 Obchodný úsek: **Mgr. Matej N e d o r o l i k**
 Ekon.-pers.úsek: **Viera M u l í k o v á**
 Technický úsek: **Ján Š u l e k**
 Stravovací úsek: **Monika A d a m o v á**
 Ubytovací úsek, PUS: **Mgr. Lenka Č i e r n a**

II. Štruktúra akcionárov

Akcionári	% podielu na ZI	Podiel na ZI v Eur	Počet akcií
MH Manažment, a.s. (pôv. FNM SR)	72,54	4 345 440	217 272
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	27,46	1 645 300	82 265
	100	5 990 740	299 537

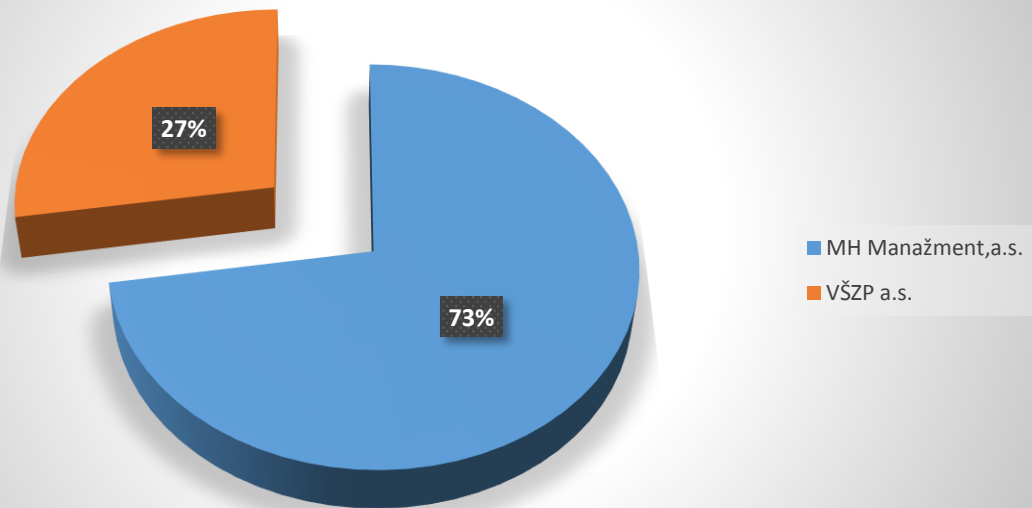
Akcie: Počet: **299 537**
 Druh: **kmeňové**
 Forma: **na meno**
 Podoba: **zaknihované**
 Menovitá hodnota: **20,00 Eur**

Na vydané akcie sa vzťahuje obmedzenie ich prevoditeľnosti, ktoré sa viaže na predkupné právo ostatných akcionárov a na písomný súhlas predstavenstva a.s.

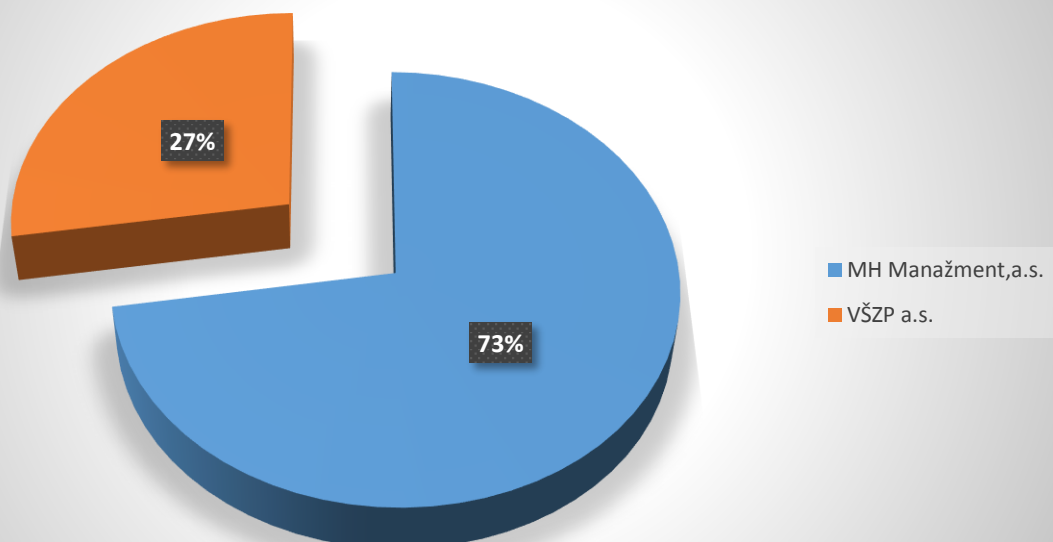
V roku 2017 nastala zmena v štruktúre a počte akcionárov spoločnosti – Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s. využila predkupné právo a na základe ponuky predloženej akcionárom KK Company, s.r.o. Vlkanová, odkúpila od neho 32 408 akcií s podielom 10,82 % za ZI (pred odkúpením akcií KK Company, s.r.o. vlastnila 49 857 akcií s podielom 16,64% na ZI).



% podielu na ZI



Hlasovacie práva



**III. Výkaz ziskov a strát porovnanie 2017 – 2016 – 2015**

r.	text	ozn.	2017	2016	2015
1	Čistý obrat (časť tr.6 podľa zákona)	*	3 421 358	3 369 528	3 418 416
2	Výnosy z hospodárskej činnosti (r3 až r9)	**	3 465 671	3 422 631	3 453 690
3	Tržby z predaja tovaru (604,607)	I.	202 267	191 355	203 410
4	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	II.			
5	Tržby z predaja služieb (602,606)	III.	2 877 824	2 844 751	2 871 204
6	Zmeny stavu vnútroorganiz. zásob (+/- účtovná sk.61)	IV.			
7	Aktivácia (účtovná skupina 62)	V.	32 409	32 579	33 514
8	Tržby z predaja dlhodobého NIM a HIM (641,642)	VI.	953	19 729	
9	Ostatné výnosy z hosp. činnosti (644,645,646,648,655,657)	VII.	352 218	334 217	345 562
10	Náklady na hosp.činnosť (r11+r12+r13+r14+r15+r20+r21+r24+r25+r26)	**	3 990 836	3 906 448	3 891 982
11	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504,507)	A.	110 290	102 325	105 595
12	Spotreba materiálu, energie a ost. (501,502,503)	B.	956 394	947 234	964 200
13	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	C.			
14	Služby (účtovná skupina 51)	D.	496 705	448 658	466 275
15	Osobné náklady (R16 až R19)	E.	1 884 476	1 835 164	1 780 551
16	Mzdové náklady (521,522)	E.1.	1 323 470	1 279 478	1 232 111
17	Odmeny členom org. spol. a družstva (523)	E.2.	33 684	33 684	33 684
18	Náklady na sociálne zabezpečenie (524,525,526)	E.3.	469 264	450 918	452 816
19	Sociálne náklady (527,528)	E.4.	58 058	71 084	61 940
20	Dane a poplatky (účtovná skupina 53)	F.	79 119	77 742	75 631
21	Odpisy a opravné položky k dlhodobému NIM a HIM (r.22 + r.23)	G.	240 675	242 334	248 177
22	Odpisy dlhodobého NIM a HIM (551)	G.1.	167 192	168 851	174 694
23	Opravné položky k dlhod. nehmot. a hmot. majetku (+/-) (553)	G.2.	73 483	73 483	73 483
24	Zostatková cena predaného dlh. majetku a predaného mat. (541,542)	H.		8 722	
25	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	I.		238	6 807
26	Ostatné náklady na HČ (543,544,545,546,548,549,555,557)	J.	223 177	244 031	244 746
27	Výsledok hospodárenia z HČ +/- (r.2 - r.10)	***	-525 165	-483 817	-438 292
28	Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07) - (r.11+r.12+r.13+r.14)	*	1 549 111	1 570 468	1 572 058
29	Výnosy z finančnej činnosti (r.30+r.31+r.35+r.39+r.42+r.43+r.44)	**	34	26	40
30	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	VIII.			
31	Výnosy z dlhodobého finančného majetku (r.32 až r.34)	IX.			
32	Výnosy z CP a podielov od PÚJ (665A)	IX.1.			
33	Výnosy z CP a podielov v podielovej účasti okrem výnosov PÚJ (665A)	IX.2.			
34	Ostatné výnosy z CP a podielov (665A)	IX.3.			
35	Výnosy z krátkodobého FM (r.36+r.37+r.38)	X.			
36	Výnosy z krátkodobého FM od prepojených ÚJ (666A)	X.1.			
37	Tvorba a zúčt. opr. pol. k fin. majetku (+/-565)	X.2.			
38	Ostatné výnosy z krátkodobého FM (666A)	X.3.			
39	Výnosové úroky (r.40 + r.41)	XI.	1	26	15
40	Výnosové úroky od PÚJ (662999)	XI.1.			
41	Ostatné výnosové úroky (662999)	XI.2.	1	26	15
42	Kurzové zisky (663)	XII.	33		25
43	Výnosy z precenenia CP a výnosy z deriv. operácií (664,667)	XIII.			
44	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	XIV.			
45	Náklady na finančnú činnosť (46+47+48+49+52+53+54)	**	48 615	36 420	22 713
46	Predané CP a podiely (561)	K.			
47	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	L.			
48	Opravné položky k finančnému majetku (+/-565)	M.			
49	Nákladové úroky (r.50 + r.51)	N.	22 295	31 735	6 937



50	Nákladové úroky pre prepojené ÚJ(562A)	N.1.			
51	Ostatné nákladové úroky (562A)	N.2.	22 295	31 735	6 937
52	Kurzové straty (563)	O.	1	5	4
53	Náklady na precenenie CP a náklady na deriv. operácie (564,567)	P.			
54	Ostatné náklady na fin.činnosť (568,569)	Q.	26 319	4 680	15 772
55	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (r.29 - r.45)	***	-48 581	-36 394	-22 673
56	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (R27+R55)	****	-573 746	-520 211	-460 965
57	Daň z príjmov (r.58 + r.59)	R.	-17 356	-16 876	3 383
58	Daň z príjmov splatná (591, 595)	R.1.	2 880	2 885	2 883
59	Daň z príjmov odložená +/- (592)	R.2.	-20 236	-19 761	500
60	Prevod podielu z VH spoločníkom (+/-596)	S.			
61	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení (+/-R56-R57-R60)	****	-556 390	-503 335	-464 348

Komentár k výkazu ziskov a strát:

Spoločnosť zaznamenala mierny nárast výnosov z hospodárskej činnosti (o 1,3 %) v nadväznosti na vyšší počet realizovaných komerčných pobytov a tržby z predaja tovaru. V dôsledku zvýšených nákladov na energie, služby, ako aj ďalšieho zvýšenia minimálnej mzdy vykázaný je nárast nákladov na hospodársku činnosť, a to o 2,2 %. Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti je strata -525 165 Eur, čo je zhoršenie oproti r.2016 o 8,5 %. Pridaná hodnota je oproti roku 2016 nižšia o 1,4 %, oproti osobným nákladom je nižšia o 17,8 %. Vo finančnej oblasti spoločnosť vykázala stratu -48 581 Eur, tvorenú v prevažnej miere úrokmi z úverov SZaRB a.s. a zaúčtovanou škodou na finančnom majetku spôsobenou odcudzením pokladničnej hotovosti pri vlámaní do trezoru a podvodným vylákaním prevodu z bežného účtu (poistné plnenie a náhrada škody účtované v ostatných výnosoch z hosp. činnosti). Daň z príjmov tvorí odložená daň z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku, ovplyvnená zmenou sadzieb daňových odpisov nehnuteľností od r.2015 a daňová licencia. Celkový výsledok hospodárenia je strata vo výške -556 390 Eur, čo je zvýšenie straty oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu o 10,5 %.

IV. Súvaha porovnanie netto 2017 – 2016 – 2015

r.	text	ozn.	netto 2017	netto 2016	netto 2015
1	SPOLU MAJETOK r.02 + r. 33 + r.74	***	4 382 205	4 700 900	5 144 764
2	NEOBEŽNÝ MAJETOK r.003 + r.011 + r.021	A.	4 036 466	4 277 141	4 485 373
3	Dlhodobý nehmotný majetok (r.004 až 010)	A.I.	3 924	4 728	
4	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072,091A/	A.I.1.			
5	Softvér - (013) - /073, 091A/	A.I.2.			
6	Oceniteľné práva - (014) - /074, 091A/	A.I.3.			
7	Goodwill - (015) - /075, 091A/	A.I.4.			
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019,01X) - /079,07X,091A/	A.I.5.	3 924	4 728	
9	Obstarávaný dlhodobý nehmot.majetok (041) - 093	A.I.6.			
10	Poskytnuté preddavky na NIM - (051) - 095A	A.I.7.			
11	DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK (r. 012 až 020)	A.II.	4 032 542	4 272 413	4 485 373
12	Pozemky - (031) - 092A	A.II.1.	1 360 841	1 360 841	1 369 563
13	Stavby - (021) - /081, 092A/	A.II.2.	1 657 918	1 815 741	1 975 192
14	Samostatné hnut. veci a súbory (022) - /082,092A/	A.II.3.	33 790	42 355	30 259
15	Pestovateľské celky trv.por. - (025) - /085,092A/	A.II.4.			
16	Zákl.stádo a ťažné zvieratá - (026) - /086, 092A/	A.II.5.			
17	Ost. dlhodobý majetok (029,02X,032) - /089,08X,092A/	A.II.6.	40 389	40 389	40 389
18	Obstarávaný dlhodobý majetok (042) - 094	A.II.7.	939 604	1 013 087	1 069 970
19	Poskytnuté preddavky na dlhodobý HM (052) - 095A	A.II.8.			



20	Opravná položka k nadobud.majetku (+/- 097) +/-098	A.II.9.			
21	Dlhodobý finančný majetok (r.22 až 32)	A.III.			
22	Podielové CP a podiely v PÚJ - (061A+062A+063A) - 096A	A.III.1.			
23	Podielové CP a podiely s pod. úč. okrem v PÚJ (062) - 096A	A.III.2.			
24	Ost. realizovateľné CP a podiely (063) - 096A	A.III.3.			
25	Pôžičky prepojeným ÚJ (066A) - 096A	A.III.4.			
26	Pôžičky v rámci pod. účasti okrem PÚJ (066A) - 096A	A.III.5.			
27	Ostatné pôžičky (067A) - 096A	A.III.6.			
28	Dlhové CP a ostatný dlhodobý FM (065A,069A,06XA) - 096A	A.III.7.			
29	Pôž. a ost. dlhod. FM so zost. dobou splat.najviac 1 rok (06A) - 096A	A.III.8.			
30	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako 1 rok (22XA)	A.III.9.			
31	Obstarávaný dlhodobý fin.majetok (043) - 096A	A.III.10.			
32	Poskytnuté preddavky na dlhodobý FM (053) - 095A	A.III.11.			
33	OBEŽNÝ MAJETOK r.34 + r.41 + r.53 + r.66+r.71	B.	336 640	414 861	651 462
34	Zásoby (r.035 až 040)	B.I.	42 798	41 339	38 427
35	Materiál (112,119,11X) - /191,19X/	B.I.1.	28 536	26 207	23 920
36	Nedokončená výroba a polotovary (121,122,12X) - /192,193,19X/	B.I.2.			
37	Výrobky (123) - 194	B.I.3.			
38	Zvieratá (124) - 195	B.I.4.			
39	Tovar (132,13X,139) - /196,19X/	B.I.5.	14 262	15 132	14 507
40	Posk.preddavky na zásoby - (314A) - 391A	B.I.6.			
41	DLHODOBÉ POHLADÁVKY (r.42 + r.46 až 52)	B.II.	38	468	1 507
42	POHLADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU(r.43 až 45)	B.II.1.			
43	Pohl'. z obch.styku voči PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.a.			
44	Pohl'. z OS v rámci p.úč. okrem PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.II.1.b.			
45	Ostatné pohľadávky z OS - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.c.			
46	Čistá hodnota zakázky (316 A)	B.II.2.			
47	Ostatné pohľad. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.3.			
48	Ostatné pohľad.v rámci pod.účasti okrem pohl'. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.4.			
49	Pohľadávky voči spoloč.,členom a združ. (354A,355A,358A,35XA) - 391A	B.II.5.			
50	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A) - 391A	B.II.6.			
51	Iné pohľadávky (335A,336A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.II.7.			
52	Odoľžená daňová pohľadávka (481 A)	B.II.8.	38	468	1 507
53	KRÁTKODOBÉ POHLADÁVKY SÚČET (r. 54+ r.58 až r.65)	B.III.	121 753	132 534	221 203
54	POHLADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU (r. 55 až 57)	B.III.1.	114 424	130 231	219 011
55	Pohľadávky z OS voči PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.III.1.a.			
56	Pohľadávky z OS v rámci pod.úč. okrem PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.b.			
57	Pohľadávky z obchodného styku (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.c.	114 424	130 231	219 011
58	Čistá hodnota zakázky	B.III.2.			
59	Ostatné pohľadávky voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.3.			
60	Ostatné pohľadávky v rámci pod.účas. okrem pohl' voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.4.			
61	Pohľadávky voči spol.,čl.,združeniu (354A,355A,358A,35XA,398A) - 391A	B.III.5.			
62	Sociálne poistenie - (336) - 391A	B.III.6.			
63	Daňové pohľadávky a dotácie (341,342,343,345,346,347) - 391A	B.III.7.	54	210	
64	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A)	B.III.8.			
65	Iné pohľadávky (335A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.III.9.	7 275	2 093	2 192
66	KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK (r.67 až r.70)	B.IV.			
67	Krátkodobý FM v prep. ÚJ (251A,253A,256A,257A,25XA) - /291A,29XA/	B.IV.1.			
68	Krátkod.FM bez krátkodob.FM v prep. ÚJ (251A,253A,256A,257A) - /291A	B.IV.2.			
69	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	B.IV.3.			
70	Obstarávaný krátkodobý fin.majetok (259,314A) - 291A	B.IV.4.			
71	FINANČNÉ ÚČTY (r.72 + r.73)	B.V.	172 051	240 520	390 325



72	Peniaze (211,213,21X)	B.V.1.	14 391	17 706	17 737
73	Účty v bankách (221A,22X +/- 261)	B.V.2.	157 660	222 814	372 588
74	ČASOVÉ ROZLIŠENIE r.75 až r.78	C.	9 099	8 898	7 929
75	Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)	C.1.			
76	Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	C.2.	6 584	8 136	7 923
77	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	C.3.			
78	Príjmy budúcich období krátkodobé (385)	C.4.	2 515	762	6
79	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.80+r.101+r.141	***	4 382 205	4 700 900	5 144 764
80	VLASTNÉ IMANIE r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90+r.93+r.97+r.100	A.	2 674 004	3 230 394	3 733 729
81	ZÁKLADNÉ IMANIE súčet (r.082 až 084)	A.I.	5 990 740	5 990 740	5 990 740
82	Základné imanie (411 alebo +/-491)	A.I.1.	5 990 740	5 990 740	8 990 740
83	Zmena základného imania +/- 419	A.I.2.			
84	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	A.I.3.			
85	EMISNÉ ÁŽIO (412)	A.II.			
86	OSTATNÉ KAPITÁLOVÉ FONDY (413)	A.III.			
87	ZÁKONNÉ REZERVNÉ FONDY (r.088 + r.089)	A.IV.			
88	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A+418+421A+422)	A.IV.1.			
89	Rez. fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	A.IV.2.			
90	OSTATNÉ FONDY ZO ZISKU (r.091+ r.092)	A.V.			
91	Štatutárne fondy (423,42X)	A.V.1.			
92	Ostatné fondy (427,42X)	A.V.2.			
93	OCEŇOVACIE ROZDIELY Z PRECENENIA (r.094 až r.096)	A.VI.			
94	Oceňovacie rozd. z precenenia majetku a záväzkov (414)	A.VI.1.			
95	Oceňovacie rozd. z kapitálových účastín (415)	A.VI.2.			
96	Oceňovacie rozd. z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení(416)	A.VI.3.			
97	VÝSLEDOK HODPODÁRENIA MIN.ROKOV r.098 + r.099	A.VII.	-2 760 346	-2 257 011	-1 792 663
98	Nerozdelený zisk min. rokov (428)	A.VII.1.			
99	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	A.VII.2.	-2 760 346	-2 257 011	-1 792 663
100	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČ.OBDOBIE po zdanení +/- r.001 - (r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93+r.97+r.101+r.141)	A.VIII.	-556 390	-503 335	-464 348
101	ZÁVÄZKY (r.102 + 118+121+122+136+139+140)	B	1 694 722	1 458 543	1 397 737
102	DLHODOBÉ ZÁVÄZKY (r.103 + 107 až r.117)	B.I.	279 333	298 330	305 682
103	DLHODOBÉ ZÁVÄZKY Z obch. styku (r.104 až r.106)	B.I.1.			
104	Závazky z OS voči PÚJ- (321A,475A,476A)	B.I.1.a.			
105	Závazky z OS v rámci pod.účasti okrem PÚJ (321A,475A,476A)	B.I.1.b.			
106	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A,475A,476A)	B.I.1.c.			
107	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.I.2.			
108	Ost.záv. voči prepojeným ÚJ - (471A,47XA)	B.I.3.			
109	Ost.záv. v rámci pod. účasti okrem záv. voči prep. ÚJ - (471A,47XA)	B.I.4.			
110	Ostatné dlhodobé záväzky - (479A,47XA)	B.I.5.			
111	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	B.I.6.			
112	Dlhodobé zmenky k úhrade (478A)	B.I.7.			
113	Vydané dlhopisy - (473A /-/ 255A)	B.I.8.			
114	Závazky zo sociálneho fondu (472)	B.I.9.	20 651	15 079	11 432
115	Iné dlhodobé záväzky - (336A,372A,474A,47XA)	B.I.10.	5 898	9 801	
116	Ostatné záväzky - (373A,377A)	B.I.11.			
117	Odložený daňový záväzok (481A)	B.I.12.	252 784	273 450	294 250
118	DLHODOBÉ REZERVY (r.119 až r.120)	B.II.			
119	Rezervy zákonné dlhodobé (451A)	B.II.1.			
120	Ostatné rezervy (459A,45XA)	B.II.2.			
121	Bankové úvery dlhodobé - (461A, 46XA)	B.III.	366 726	389 849	452 903
122	KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY (r.123+ r.127 až r.135)	B.IV.	880 666	376 029	301 419
123	KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY z obch.styku (r.124 až r.126)	B.IV.1.	587 276	233 592	152 093



124	Záv.z obchod.styku voči prepojeným ÚJ- (321,322,324,325,32X,47A)	B.IV.1.a			
125	Záv.z obchod.styku v rámci pod.účasti- (321,322,324,325,32X,475,8,9A)	B.IV.1.b			
126	Ostatné záväzky z obchodného styku - (321,322,324,325,32X,475A,479A)	B.IV.1.c	587 276	233 592	152 093
127	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.IV.2.			
128	Ostatné záväzky voči prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.3.			
129	Ostatné záväzky v rámci PÚ okrem Prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.4.			
130	Záväzky voči spol.a združeniu - (364,365,366,367,368,398A,478A,479A)	B.IV.5.			
131	Záväzky voči zamestnancom - (331,333,33X,479A)	B.IV.6.	86 614	76 778	77 154
132	Záväzky zo soc. poistenia - (336A)	B.IV.7.	190 858	51 385	51 295
133	Daňové záväzky a dotácie (341,342,343,345,346,347,34X)	B.IV.8.	14 817	13 751	19 331
134	Záväzky z derivátových operácií - (373A,377A)	B.IV.9.			
135	Iné záväzky - (372A,379A,474A,475A,479A,47XA)+395	B.IV.10.	1 101	523	1 546
136	KRÁTKODOBÉ REZERVY (r.137 + r.138)	B.V.	65 997	66 828	56 503
137	Zákonné rezervy (323A,451A)	B.V.1.	35 442	30 330	31 443
138	Ostatné rezervy (323A,32X,459A,45XA)	B.V.2.	30 555	36 498	25 060
139	Bežné bankové úvery - (221A,231,232,23X,461A,46XA)	B.VI.	102 000	327 507	218 230
140	Krátkodobé finančné výpomoci - (241,249,24X,473A,-255A)	B.VII.			
141	ČASOVÉ ROZLIŠENIE (r.122 a r. 125)	C.	13 479	11 963	13 298
142	Výdavky budúcich období dlhodobé (383)	C.1.			
143	Výdavky budúcich období krátkodobé (383)	C.2.			
144	Výnosy budúcich období dlhodobé (384)	C.3.			
145	Výnosy budúcich období krátkodobé (384)	C.4.	13 479	11 963	13 298

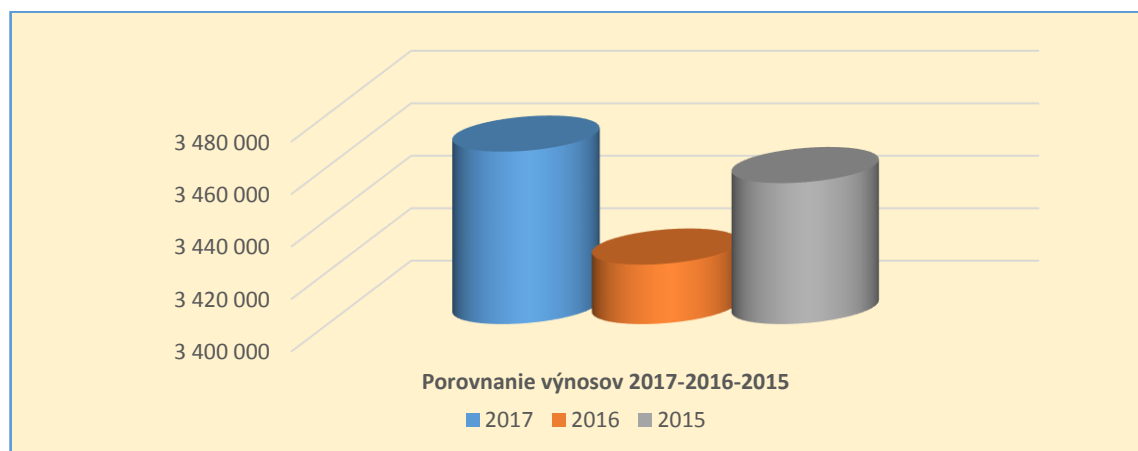
Komentár k súvahe:

Aktíva - neobežný majetok spoločnosti tvorí dlhodobý nehmotný majetok – softvér, odpísaný na 100%, ostatný DNM (nová webstránka), odpísaný na 18,2% a dlhodobý hmotný majetok, ktorý je odpísaný na 71,3 %. Súčasťou dlhodobého hmotného majetku je rozostavaná investícia LÚ Sliač v OC 2 449 619 Eur, postupne zreálnenej opravnou položkou vo výške 1 567 540 Eur. Spoločnosť nevlastní akcie ani obchodný podiel v inej spoločnosti. Vývoj zásob je priaznivý, nedošlo k nárastu pomaly-obrátkových zásob bez pohybu nad 1 rok. Opravná položka k zásobám nebola tvorená. Stav krátkodobých pohľadávok mierne klesol (pohľadávky z obchodného styku), k rizikovým pohľadávkam po lehote splatnosti sú tvorené opravné položky. K 31.12.2017 výška zaúčtovaných opravných položiek predstavuje 100% sumy rizikových pohľadávok po lehote splatnosti. Na finančných účtoch je pokles oproti predchádzajúcemu obdobiu vzhľadom na dočerpanie prevádzkových úverov SZaRB, a.s. začiatkom roku 2016, splácanie úverov a vyššie prevádzkové náklady bežného obdobia. Časové rozlíšenie aktív tvoria náklady budúcich období – v prevažnej miere predplatné platené vopred a poistné.

Pasíva - celé základné imanie spoločnosti v sume 5 990 740 Eur zapísané v obchodnom registri je splatené. Vlastné imanie je v sume 2 674 004 Eur (pokles oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu o 17,2 %), kumulovaná strata minulých rokov vzrástla na -2 760 346 Eur. Záväzky sú vo výške 1 694 722 Eur, z čoho dlhodobé záväzky tvorí odložený daňový záväzok z rozdielu daňovej a účtovnej ZC majetku, finančný prenájom servra a záväzky zo SF. Nesplatené bankové úvery sú vo výške 468 726 Eur, z toho so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka vo výške 102 000 Eur. Najvýznamnejšou položkou krátkodobých záväzkov sú záväzky z obchodného styku vo výške 587 276 Eur (výrazný nárast oproti r.2016) a záväzky zo sociálneho poistenia (Sociálna poisťovňa – polehotné poistné uhrádzané v súlade so splátkovým kalendárom). Krátkodobé rezervy vo výške 65 997 Eur sú zákonné rezervy na nevyčerpané dovolenky a prislúchajúce sociálne poistenie a ostatné rezervy na zostavenie RÚZ 2017, kvalifikovaný odhad vodného a stočného, odchodné a odstupné. Časové rozlíšenie pasív predstavujú výnosy budúcich období – za samoplatecké liečebné pobyty klientov na rok 2018 prijaté vopred.

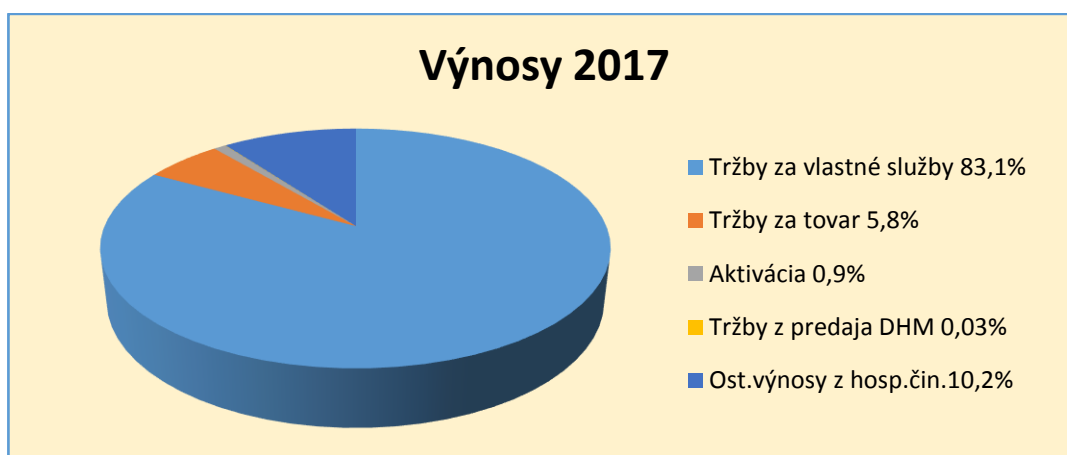
V. Špecifikácia výnosov spoločnosti

VÝNOSY	2017	2016	2015
Všeobecná zdravotná poisťovňa	1 235 509	1 243 496	1 362 096
Dôvera zdravotná poisťovňa	370 363	416 791	379 052
Union zdravotná poisťovňa	43 664	56 400	46 948
MV SR, Finančné riaditeľstvo SR, VÚ SZ	2 429	5 758	3 465
Samoplatci domáci/komerčné lieč. pobyty	605 076	490 588	517 151
Samoplatci zahraniční	72 935	103 118	31 788
Tržby za AKL, doplnk.amb.služby, procedúry	59 189	44 940	46 457
Tržby z bytového hospodárstva	13 136	11 979	11 012
Prenájmy priestorov, služby spojené s nájmom	74 358	72 348	69 313
Tržby za ubytovacie služby	124 472	119 138	113 142
Tržby za stravovacie a reštauračné služby	151 523	152 173	144 005
Tržby z pracovne	49 408	51 268	52 374
Tržby za rekondičné a víkend. pobyty	39 114	40 819	43 476
Tržby z kúpaliska	31 182	29 392	28 768
Ostatné tržby	15 466	6 543	22 162
Spolu - tržby za vlastné výkony	2 877 824	2 844 751	2 871 204
Tržby za tovar	202 267	191 355	203 410
Aktivácia vnútropodnikových služieb	32 409	32 579	33 514
Tržby z predaja DHM a materiálu	953	19 729	0
Ostatné prevádzkové výnosy	10 894	578	1 022
Doplatky od pacientov sk. A, B	341 266	333 422	343 802
Inventariz. rozdiely, vymožené odpís. pohľ.	58	217	738
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	352 218	334 217	345 562
Ostatné finančné výnosy	34	26	40
CELKOVÉ VÝNOSY	3 465 705	3 422 657	3 453 730



Členenie celkových výnosov:

Výnosy	2017	2016	2015
Tržby z predaja tovaru	202 267	191 355	203 410
Tržby za vlastné výrobky a služby	2 877 824	2 844 751	2 871 204
Aktivácia	32 409	32 579	33 514
Tržby z predaja DHM a materiálu	953	19 729	
Ostatné výnosy z hospod. činnosti	352 218	334 217	345 562
Finančné výnosy	34	26	40
Výnosy celkom	3 465 705	3 422 657	3 453 730



Celkový objem výnosov, dosiahnutých za rok 2017 v celkovej výške 3 465 705 Eur, je oproti plánu nižší o 115 113 Eur a v porovnaní so skutočnosťou roku 2016 sú výnosy vyššie o 43 048 Eur, t. j. o 1,3%.

V tržbách za vlastné služby boli v aj roku 2017 najvýznamnejšou položkou tržby od zdravotných poisťovní vo výške 1 651 965 Eur, nižšie oproti plánu o 177 575 Eur (-9,7 %) a oproti roku 2016 nižšie o 70 480 Eur (-4,1 %). Dôležitým faktom je, že na pokles tržieb od zdravotných poisťovní mal vplyv nielen výrazne nižší počet odliečených klientov od Dôvera ZP a Union ZP oproti roku 2016, ale aj prevažujúci počet klientov sk.B nad klientmi sk.A. Z rovnakého dôvodu aj tržby od VŠZP, a.s. pri miernom náraste počtu klientov (+ 1,9 %) boli o 1 % nižšie ako v predchádzajúcom účtovnom období.

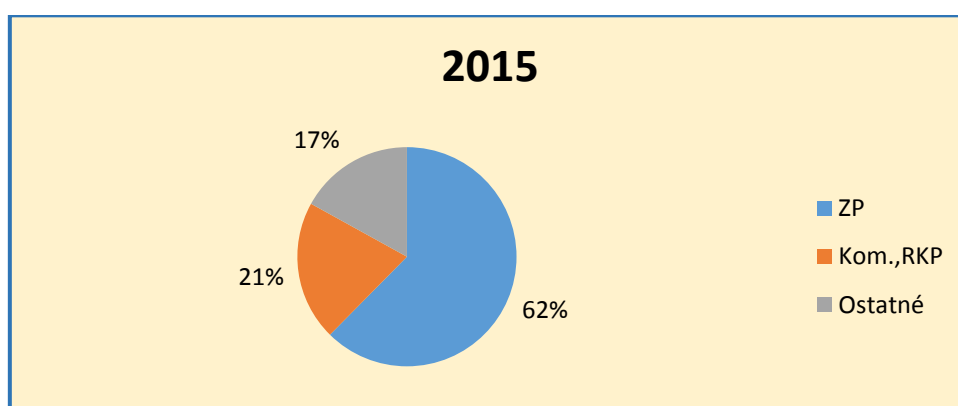
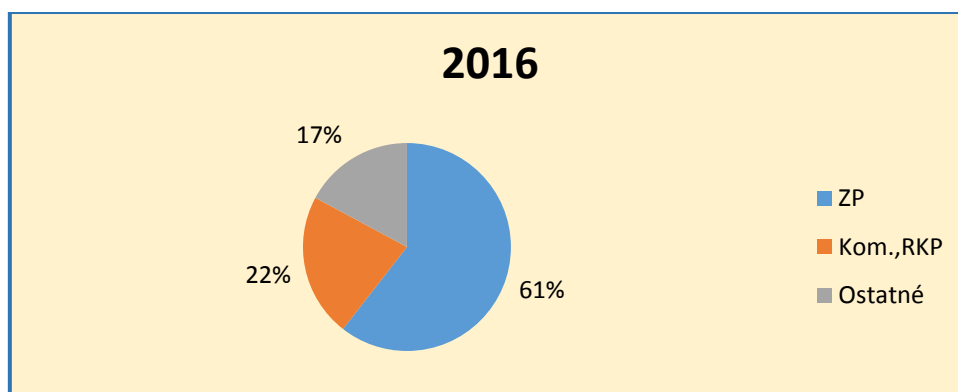
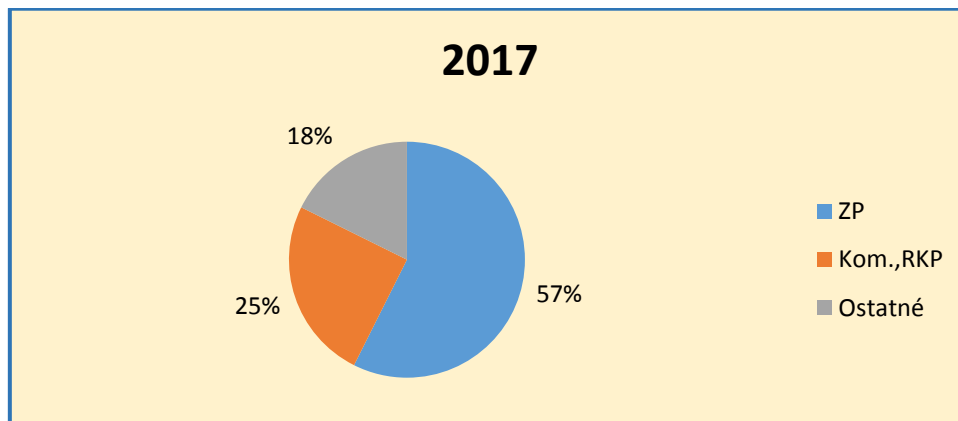
Pozitívom je, že tržby za komerčné kúpeľné pobyty a rekondičné pobyty boli za rok 2017 realizované v objeme 717 128 Eur, čo je síce v porovnaní s plánom menej o 13 612 Eur (-1,8 %), avšak oproti roku 2016 viac o 82 603 Eur (+13 %).

Ostatné tržby za vlastné služby boli v rámci nezmenených kapacitných možností na porovnateľnej úrovni roku 2016.

Tržby za predaj tovaru boli v roku 2017 vyššie oproti plánu o 6 267 Eur a oproti roku 2016 boli vyššie o 10 912 Eur.

Tržby z predaja DHM vo výške 953 Eur boli za predaj troch vyradených nepojazdných vozidiel.

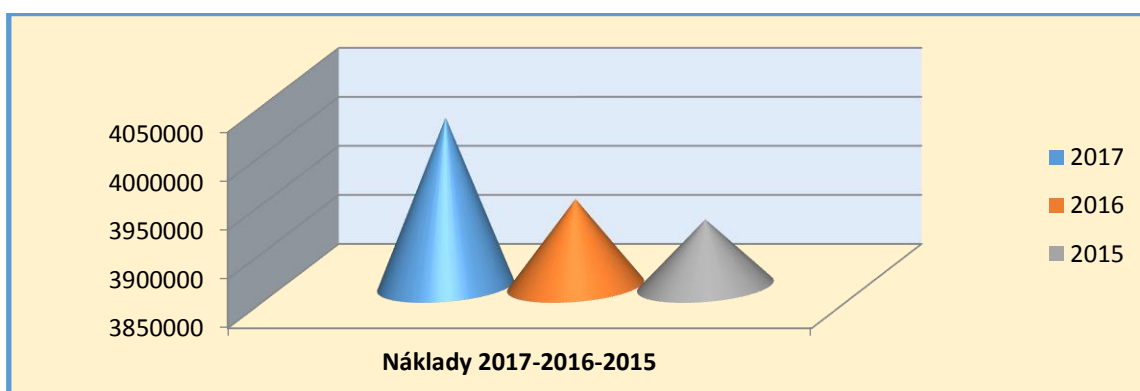
Ostatné prevádzkové výnosy boli vyššie v porovnaní s plánom, ako aj rokom 2016 o 18 001 Eur, z čoho vo výške 10 615 Eur bolo zaúčtované poistné plnenie a náhrada škody na finančnom majetku (vlámanie do trezoru a podvodné vylákание prevodu finančných prostriedkov – trestné oznámenie na neznámeho páchatela). V položke doplatky od klientov ZP skup. A a B bol nárast o 7 844 Eur, napriek poklesu počtu klientov ZP a skutočnosti, že boli v priebehu roka, tak ako aj v ostatných kúpeľných zariadeniach, nástrojom marketingovej politiky s cieľom získania klientov formou poskytovania limitovaných zliav na doplatky klientov ZP skupiny B.

Vývoj štruktúry tržieb za vlastné služby za roky 2017 – 2016 – 2015:

**VI. Špecifikácia nákladov spoločnosti**

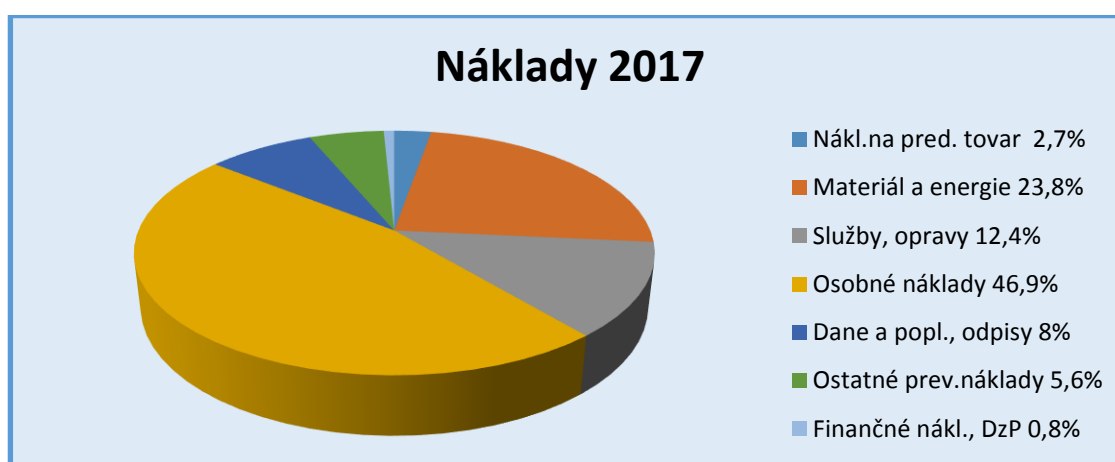
NÁKLADY	2017	2016	2015
Spotreba potravín- klienti ZP	169 632	167 596	186 471
Spotreba potravín-komerční klienti	111 020	104 608	87 044
Spotreba potravín-zamestnanci	54 133	21 764	22 200
Spotreba potravín-reštauračné služby	21 886	57 756	53 488
Spotreba liekov a zdravotného materiálu	6 746	7 996	8 938
Spotreba odborných publikácií a tlače	2 175	2 901	2 420
Spotreba kancelárskych potrieb	7 798	9 097	7 867
Spotreba rekl. predmetov, propag. a tlač. materiálu	4 747	7 597	6 783
Spotreba čistiacich a hygien. prostriedkov	32 333	34 210	30 748
Spotreba hotelového a reštaurač. textilu	1 658	5 115	5 655
Spotreba PHM	4 913	7 283	8 796
Spotreba ostatných palív a olejov	327	348	460
Spotreba drobného HM od 200 do 1700 Eur	2 378	6 141	7 468
Spotreba ostatného materiálu	44 735	53 972	52 472
Nadspotreba PHM	723	888	858
Náklady na spotrebu materiálu	465 204	487 272	481 668
Spotreba elektrickej energie	103 554	99 948	111 892
Spotreba vody	58 369	59 021	59 530
Spotreba plynu - veľkoodber	309 393	282 955	291 663
Spotreba plynu - maloodber	19 874	18 038	19 447
Náklady na energie	491 190	459 962	482 532
Predaný tovar	110 290	102 325	105 595
Opravy a udržiavanie HM	45 853	81 830	65 248
Cestovné do zákonného limitu	10 586	12 210	14 026
Náklady na reprezentáciu	3 135	3 537	3 708
Náklady na servis výpočtovej techniky	29 244	22 915	11 742
Parkovné a stráženie objektov	6 635	9 506	6 494
Služby spojov	18 130	18 542	19 841
Nájomné, požičovné	3 649	3 779	2 478
Náklady na dopravné-transfery	0	0	309
Náklady na auditorskú činnosť	5 600	5 680	5 760
Náklady na inzerciu (okrem reklamnej)	354	87	287
Náklady na školenia	1 618	1 233	1 697
Provízie	25 302	14 613	29 789
Stočné	65 413	65 439	67 486
Náklady na právne služby	19 910	12 740	13 258
Náklady na kultúru	61 093	38 516	48 769
Náklady na dezinfekciu a deratizáciu	1 971	1 420	1 472
Náklady na vývoz a likvidáciu odpadu	1 379	3 249	2 219
Náklady na daňové poradenstvo	3 150	3 150	3 150
Ostatné služby	32 138	36 411	33 138

Náklady na záhradu a údržbu areálu	124 606	95 290	104 880
Náklady na marketing a reklamu	19 254	12 977	24 855
Náklady na rozborov vôd	5 114	4 534	5 069
Náklady na ISO	630	1 000	600
Nedaňové náklady na služby	11 939	0	0
Náklady na služby	437 130	351 081	383 293
Mzdové náklady	1 323 470	1 279 478	1 232 111
Odmeny členom štatutárnych orgánov	33 684	33 684	33 684
Zákonné sociálne zabezpečenie	452 977	433 623	437 532
Ostatné sociálne zabezpečenie	16 287	17 295	15 284
Zákonné sociálne náklady	58 058	71 084	61 940
Osobné náklady	1 884 476	1 835 164	1 780 551
Daň z nehnuteľností	53 990	53 734	53 820
Ostatné dane a poplatky	25 129	24 008	21 811
Pokuty a penále, úroky z omeškania	802	14 867	7 364
Zostatková cena vyradeného DHM	0	8 722	0
Odpis pohľadávok	0	0	0
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	0	238	6 807
Ostatné náklady na hospodársku činnosť, poistenie	222 375	229 138	233 641
Manká a škody	0	25	3 741
Odpisy DM	167 192	168 851	174 694
Opravná položka k nedokonč. investícii	73 483	73 483	73 483
Úroky /finančný prenájom, úvery	22 295	31 735	6 937
Kurzové straty	1	6	4
Bankové poplatky, ostatné finančné náklady	2 555	2 097	13 129
Poistenie majetku z fin. prenájmu, poistenie orgánov a.s.	2 536	2 583	2 643
Ostatné finančné náklady	5 091	4 680	15 772
Manká a škody na finančnom majetku	21 229	0	0
Odložená daň z príjmu, zrážková daň, daňová licencia	-17 356	-16 876	3 383
CELKOVÉ NÁKLADY	4 022 096	3 925 992	3 918 078



Členenie celkových nákladov:

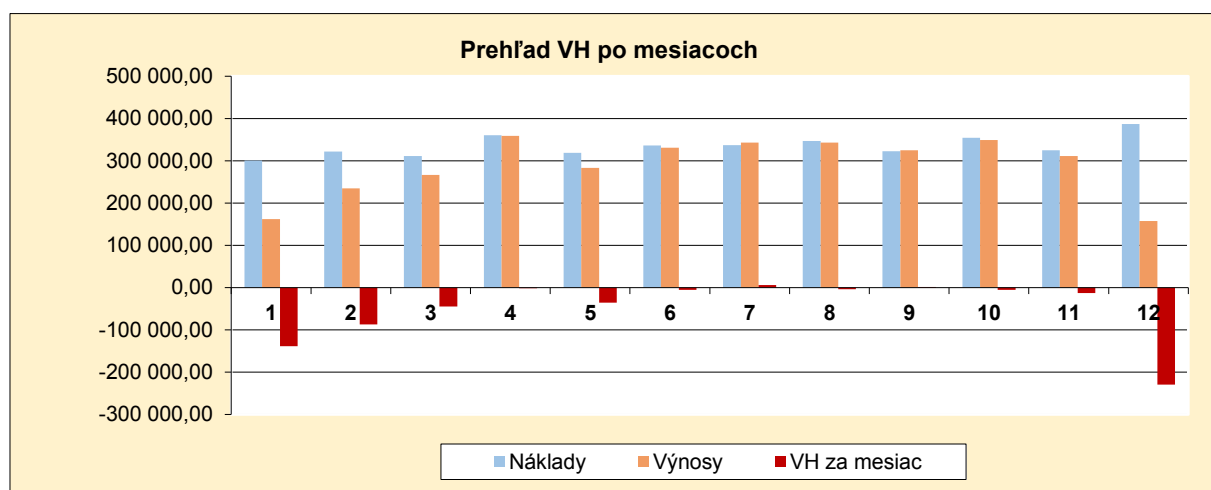
Náklady	2017	2016	2015
Náklady na predaný tovar	110 290	102 325	105 595
Náklady na materiál a energie	956 394	947 234	964 200
Služby, opravy maj., repre, cestovné	496 705	448 658	466 275
Osobné náklady	1 884 476	1 835 164	1 780 551
Dane a poplatky	79 119	77 742	75 631
Odpisy a opr. pol. k nedokonč. investíciám	240 675	242 334	248 177
Ost. nákl. na hosp. činnosť, ZC vyr. DM, OP	223 177	252 990	251 553
Finančné náklady	48 615	36 421	22 713
Dane z príjmov	-17 356	-16 876	3 383
Spolu náklady	4 022 096	3 925 992	3 918 078



Náklady boli v roku 2017 vynaložené vo výške 4 022 096 Eur, oproti plánu sú nižšie o 105 864 Eur (-2,6 %), v porovnaní s rokom 2016 sú vyššie o 96 104 Eur (+2,4 %). Materiálové náklady a náklady na predaný tovar boli oproti plánu nižšie o 25 506 Eur (-4,2 %). Náklady na energie boli prekročené o 22 190 Eur (+4,7%), a to v položkách plyn a elektrická energia, v nákladoch na vodné je úspora 2 631 Eur. Skupina nákladov na služby spolu vo výške 496 704 Eur bola prekročená o 26 704 Eur (+5,7 %), v čom prekročené boli položky nákladov na IT služby, kultúrne programy, právne služby a údržbu parkov. Najväčšia nákladová skupina – osobné náklady v objeme 1 884 476 Eur, boli síce v rámci organizačno-prevádzkovej optimalizácie nižšie oproti plánu o 111 826 Eur (-5,6 %), treba však poukázať na nárast oproti roku 2016 o 49 560 Eur v dôsledku nárastu minimálnej mzdy a minimálnych mzdových nárokov lekárov. V ostatných prevádzkových nákladoch je najvyššou položkou neuplatnená pomerná časť DPH prepočítaná koeficientom (pre rok 2017: koeficient 0,21) – ostatné prevádzkové náklady boli oproti plánu nižšie o 12 525 Eur, a to v dôsledku vyššieho koeficientu, ako aj nových poistných zmlúv s nižším poistným. Aj v roku 2017 bola za účelom zrealizovania dočasného zníženia hodnoty navýšená opravná položka k nedokončenej investícii (LÚ Sliač), ktorá bola vytvorená v r.2009 v hodnote 50 % obstarávacej ceny investície (1 224 618 Eur), v nasledujúcich rokoch spolu vo výške 11 % z OC a v roku 2017 v hodnote 3 % z OC, t.j. 73 483 Eur. Finančné náklady spolu v sume 48 616 Eur, oproti plánu vyššie o 16 726 Eur - významná položka sú úroky z úverov SZaRB, a.s. vo výške 22 295 Eur a škoda na finančnom majetku (vlámanie, podvod.bankový prevod) v sume 21 229 Eur (späť vo výnosoch: 10 615 Eur). Odložená daň z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku bola za rok 2017 v zápornej hodnote -20 236 Eur (úprava rozdielu vyššej účtovnej hodnoty majetku ako daňovej základne) a povinnosť daňovej licencie vzhľadom na vykázanú daňovú stratu vo výške 2 880 Eur.

**VII. Náklady – výnosy – medzimesačný vývoj výsledku hospodárenia v roku 2017**

Mesiac	Náklady	Výnosy	VH za mesiac	VH kumulatív
Január	300 922,21	162 321,46	-138 600,75	-138 600,75
Február	321 881,18	235 125,91	-86 755,27	-225 356,02
Marec	311 482,49	266 583,20	-44 899,29	-270 255,31
Apríl	360 293,33	359 107,94	-1 185,39	-271 440,90
Máj	319 008,97	283 505,99	-35 502,98	-306 943,68
Jún	336 214,91	330 783,98	-5 430,93	-312 374,61
Júl	336 896,09	343 185,03	+6 288,94	-306 085,67
August	346 763,27	342 825,77	-3 937,50	-310 023,17
September	322 740,17	324 625,73	+1 885,56	-308 137,61
Október	354 380,76	348 813,18	-5 567,58	-313 705,19
November	324 553,09	311 515,32	-13 037,77	-326 742,96
December	386 959,21	157 311,83	-229 647,38	-556 390,34

**Vývoj výsledku hospodárenia za roky 2007-2017:**

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
-300 506	-160 743	-1 290 770	-47 394	-285 448	-836 317	-1 036 423	-605 511	-464 348	-503 335	-556 390



**VIII. Finančná situácia, záväzky a pohľadávky, návrh na vysporiadanie straty za rok 2017**

Pokladnica k 31.12.2017:	14 354,81 Eur
Z toho:	
Pokladnica Euro	14 354,81 Eur
Pokladnica CZK	0,00 Eur
 Bankové účty k 31.12.2017:	 157 671,11 Eur
Z toho:	
Bežný účet VÚB a.s. 1604412/0200	103 172,08 Eur
Bežný D účet VÚB a.s. 1564247054/0200	2 439,61 Eur
Fondový účet VÚB a.s. 107-1604412/0200	14,30 Eur
Fondový účet VÚB a.s. 182-1604412/0200	37,38 Eur
Bežný účet ČSOB a.s. 4018018047/7500	51 671,90 Eur
Bežný účet v CZK ČSOB-ČS a.s. 256362056/0300	335,84 Eur/8 575,67 Kč (kurz ECB: 25,235)
 Stav pohľadávok k 31.12.2017:	
Dlhodobé pohľadávky/odložená daňová pohľadávka	37,78 Eur
Krátkodobé pohľadávky	206 386,84 Eur
Z toho po lehote splatnosti	99 494,16 Eur
Opravné položky k pohládkam	84 633,91 Eur
 Stav záväzkov k 31.12.2017:	
Dlhodobé záväzky	279 333,47 Eur
Z toho odložený daňový záväzok	252 784,01 Eur
Krátkodobé záväzky	880 665,91 Eur
Z toho po lehote splatnosti	508 159,21 Eur

Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia – straty vykázané za rok 2017:

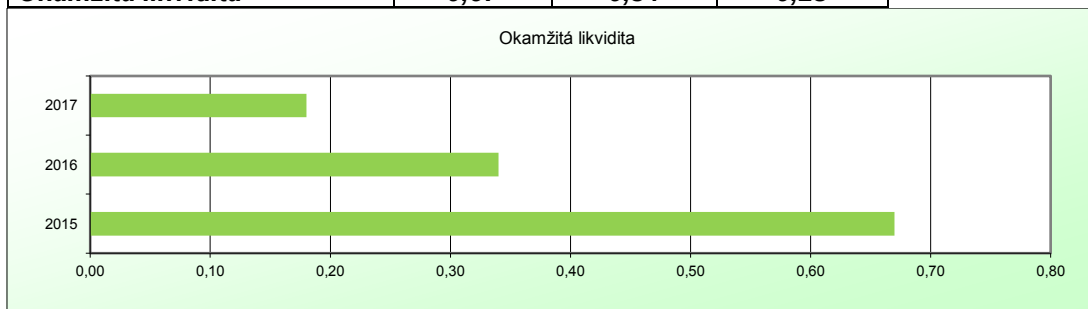
Účtovná strata za rok 2017 - 556 390,34 Eur

Zaúčtovať na účet 429 001:

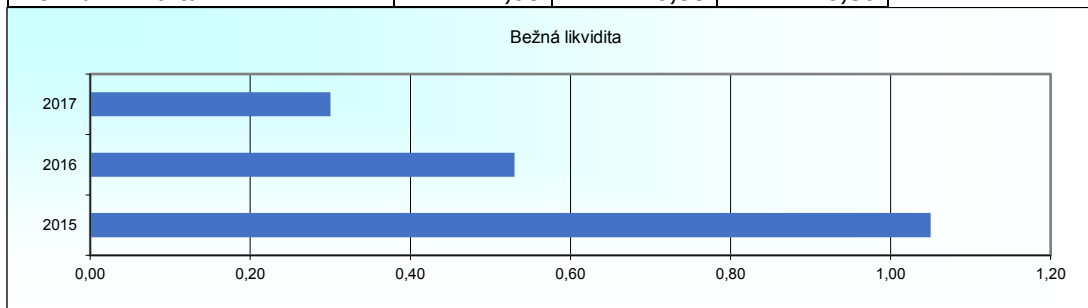
Neuhradená strata minulých rokov 556 390,34 Eur

**IX. Finančné analýzy****Ukazovatele likvidity:**

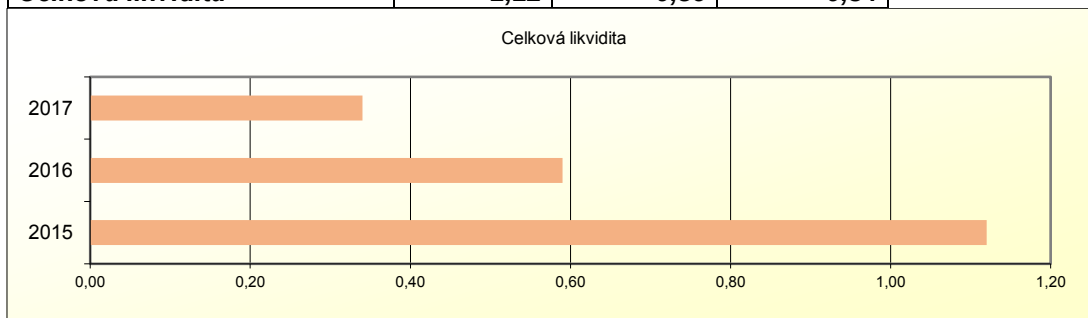
Okamžitá likvidita - 1.st.	2015	2016	2017
Finančný majetok	390 325	240 250	172 051
Krátkodobé záväzky	582 649	703 537	982 666
Okamžitá likvidita	0,67	0,34	0,18



Bežná likvidita - 2.st.	2015	2016	2017
Pohľadávky	221 203	132 534	121 753
Finančné účty	390 325	240 520	172 051
Krátkodobé záväzky	582 649	703 537	982 666
Bežná likvidita	1,05	0,53	0,30

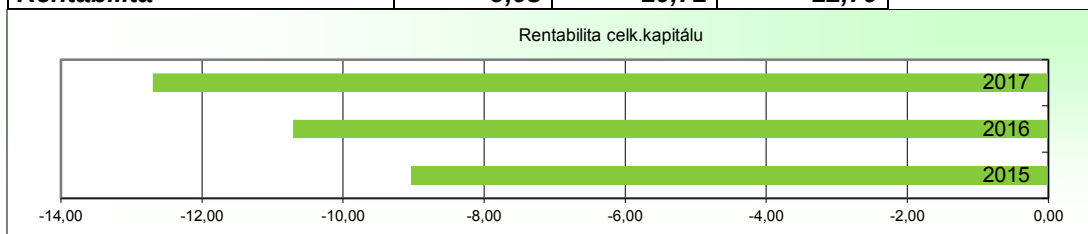


Celková likvidita - 3.st.	2015	2016	2017
Obežný majetok	651 462	414 861	336 640
Krátkodobé záväzky	582 649	703 537	982 666
Celková likvidita	1,12	0,59	0,34

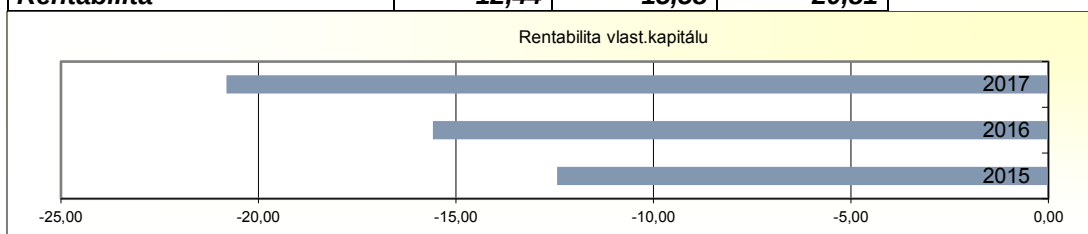


**Ukazovatele rentability:**

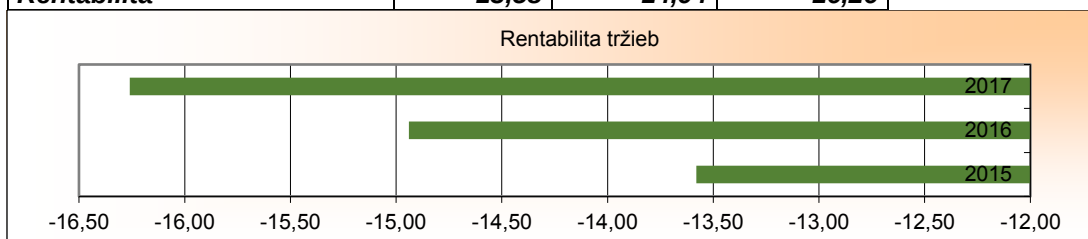
Rentabilita celk.kapitálu	2015	2016	2017
<i>VH za účtovné obdobie</i>	-464 348	-503 335	-556 390
<i>Spolu majetok</i>	5 144 764	4 700 900	4 382 205
Rentabilita	-9,03	-10,71	-12,70



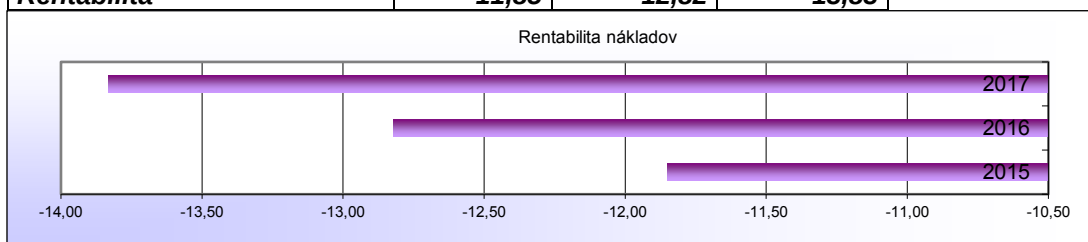
Rentabilita vlast.kapitálu	2015	2016	2017
<i>VH za účtovné obdobie</i>	-464 348	-503 335	-556 390
<i>Vlastné imanie</i>	3 733 729	3 230 394	2 674 004
Rentabilita	-12,44	-15,58	-20,81



Rentabilita tržieb	2015	2016	2017
<i>VH za účtovné obdobie</i>	-464 348	-503 335	-556 390
<i>Tržby</i>	3 418 416	3 369 528	3 421 358
Rentabilita	-13,58	-14,94	-16,26

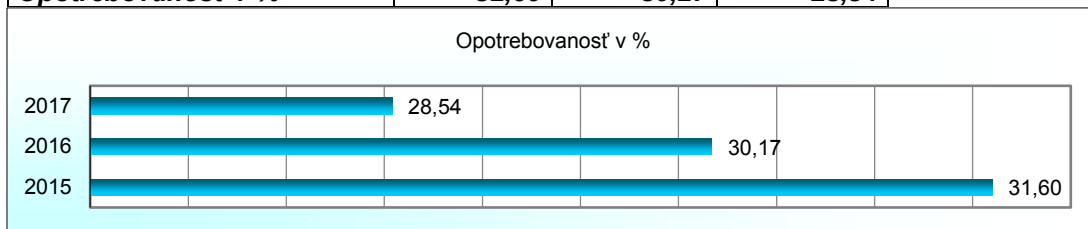


Rentabilita nákladov	2015	2016	2017
<i>VH za účtovné obdobie</i>	-464 348	-503 335	-556 390
<i>Náklady</i>	3 918 078	3 925 992	4 022 096
Rentabilita	-11,85	-12,82	-13,83

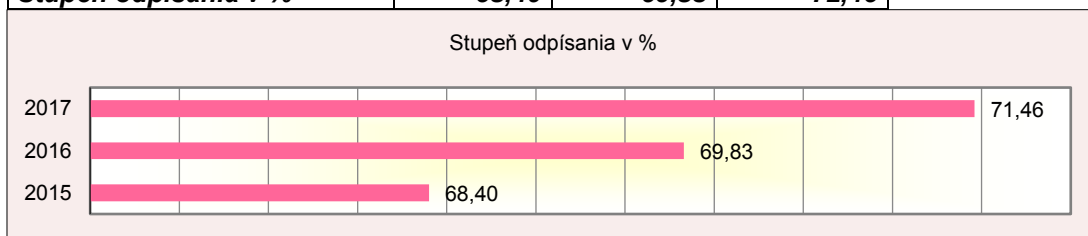


**Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok:**

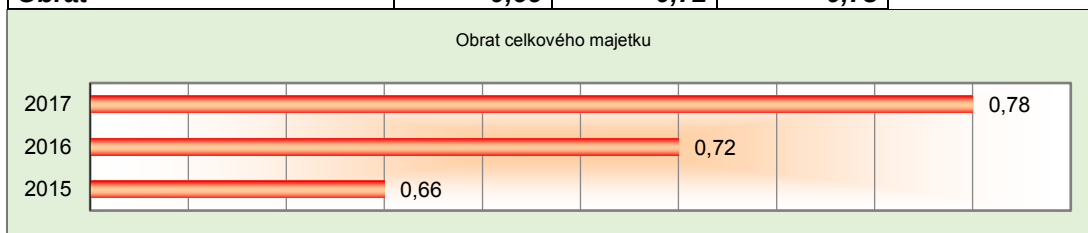
Opotrebovanosť DM	2015	2016	2017
DM v ZC	4 485 373	4 277 141	4 036 466
DM v OC	14 195 494	14 178 796	14 144 167
Opotrebovanosť v %	31,60	30,17	28,54



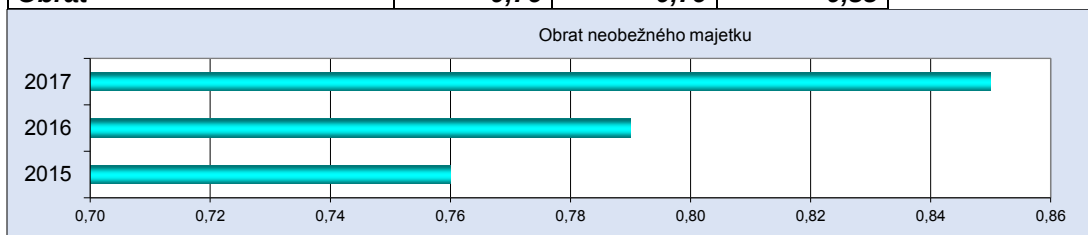
Stupeň odpísania DM	2015	2016	2017
Opravy k DM	9 710 121	9 901 655	10 107 701
DM v OC	14 195 494	14 178 796	14 144 167
Stupeň odpísania v %	68,40	69,83	71,46



Obrat celkového majetku	2015	2016	2017
Tržby	3 420 176	3 390 052	3 433 262
Spolu majetok	5 144 764	4 700 900	4 382 205
Obrat	0,66	0,72	0,78

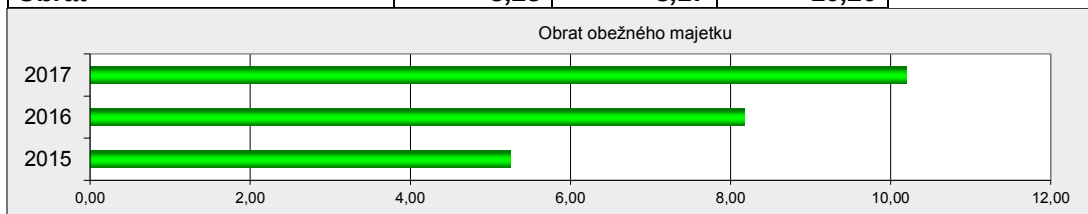


Obrat neobežného majetku	2015	2016	2017
Tržby	3 420 176	3 390 051	3 433 262
Neobežný majetok	4 485 373	4 277 141	4 036 466
Obrat	0,76	0,79	0,85



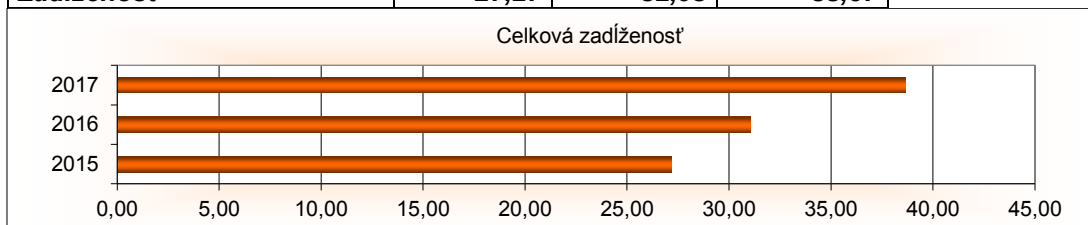


Obrat obežného majetku	2015	2016	2017
Tržby	3 420 176	3 390 052	3 433 262
Obežný majetok	651 462	414 861	336 640
Obrat	5,25	8,17	10,20

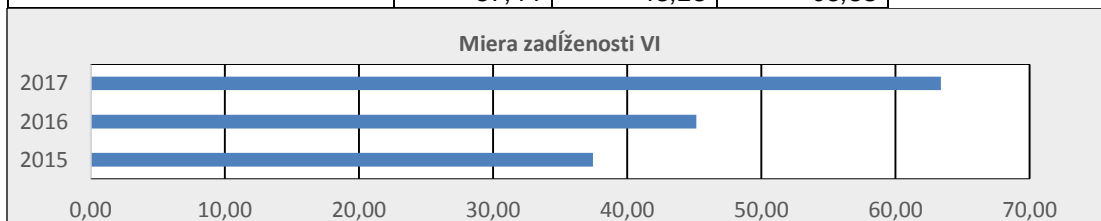


Ukazovatele zadĺženosti:

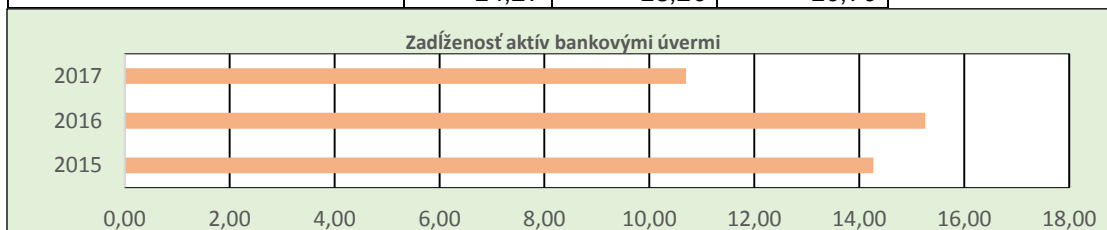
Celková zadĺženosť	2015	2016	2017
Závazky	1 397 737	1 458 543	1 694 722
Spolu majetok	5 144 764	4 700 900	4 382 205
Zadĺženosť	27,17	31,03	38,67



Miera zadĺženosti VI	2015	2016	2017
Závazky	1 397 737	1 458 543	1 694 722
Vlastné imanie	3 733 729	3 230 394	2 674 004
	37,44	45,15	63,38



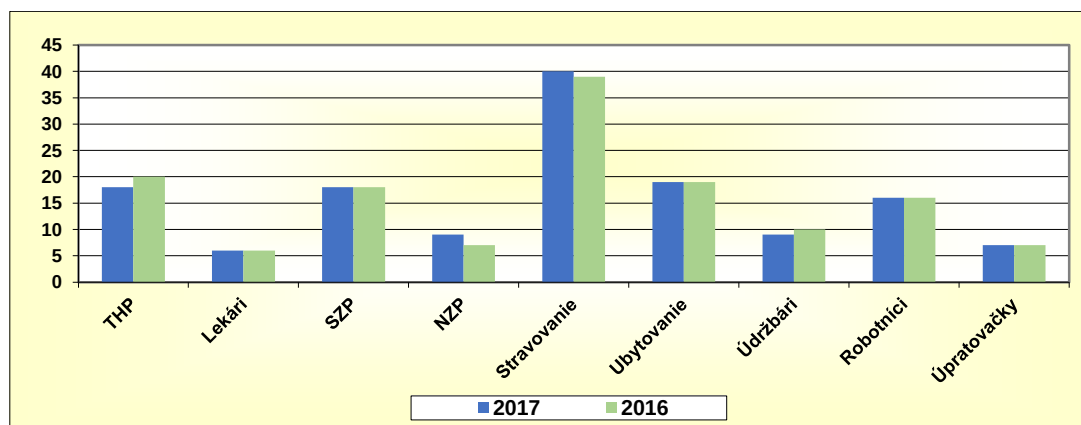
Zadĺženosť aktív bank.úvermi	2015	2016	2017
Bankové úvery	734 133	717 356	468 726
Aktíva celkom	5 144 764	4 700 900	4 382 205
	14,27	15,26	10,70



**X. Personalistika a mzdy****Stav zamestnancov k 31.12.2017:**

Prepočítaný stav zamestnancov	2017	2016	Rozdiel
THP	20,66	21,33	-0,67
Zdravotníckí pracovníci:	29,88	29,74	0,14
lekári	4,15	3,67	0,48
stredný zdravotnícky personál	18,55	17,08	1,47
nižší zdravotnícky personál	7,18	8,99	-1,89
Stravovacie prevádzky	38,52	38,45	-0,07
Ubytovacie prevádzky	18,09	17,76	0,33
Ostatní pracovníci:	33,11	32,27	0,84
Celkom	140,26	139,55	0,71

Fyzický stav zamestnancov	2017	2016	Rozdiel
THP	18	21	-3
Zdravotníckí pracovníci:	33	31	2
lekári	6	6	
stredný zdravotnícky personál	18	18	
nižší zdravotnícky personál	9	7	2
Stravovacie prevádzky	40	38	2
Ubytovacie prevádzky	19	19	
Ostatní pracovníci:	32	33	-1
Celkom	142	142	0

**Osobné náklady za rok 2017:**

Mzdové náklady	1 294 633 Eur
Ostatné osobné náklady	28 837 Eur
Odmeny členov štatut. org.	33 684 Eur
Zákonné sociálne zabezpečenie	452 977 Eur
Ostatné sociálne zabezpečenie	16 287 Eur
Zákonné sociálne náklady	58 058 Eur
S p o l u	1 884 476 Eur

Počet zamestnancov k 31.12.2017 je 142 (z toho 111 žien) - ostáva na úrovni predchádzajúceho roka. Pri dlhodobom udržanom porovnateľnom počte zamestnancov patrí naša akciová spoločnosť medzi významných zamestnávateľov v rámci mesta a okresu. Priemerná mesačná mzda bez ostatných



osobných nákladov a pohotovostných služieb bola v roku 2017 vo výške 753,26 Eur, čo je oproti roku 2016 (priemerná mzda 732,73 Eur) nárast o 2,8 %. Vybrané zložky mzdových prostriedkov v roku 2017:

- práca nadčas: 68 512 Eur

-nočná práca: 6 635 Eur

-sviatky: 25 735 Eur

V rámci aplikovaného systému hodnotenia pracovníkov bola aj v roku 2017 venovaná sústavná pozornosť hodnoteniu kvality práce vedúcimi jednotlivých prevádzok v súčinnosti s manažmentom, s cieľom zvyšovať spokojnosť klientov s poskytovanými službami.

Vzhľadom na skutočnosť, že napĺňanie podnikateľských cieľov a udržanie konkurencieschopnosti akciovej spoločnosti v kúpeľníctve je obmedzené dôsledkami dlhodobého neinvestovania do rekonštrukcie a modernizácie z viacerých objektívnych dôvodov, práve oblasť ľudských zdrojov je dôležitým faktorom k vyváženiu celkového dojmu klienta v kúpeľoch, ktoré sú v porovnaní s konkurenciou v nevýhode nezrekonštruovaného zariadenia. Preto kladieme neustály dôraz na zvyšovanie kvality poskytovaných služieb, profesionality a ústretového prístupu, čo je dôležitým predpokladom kladnej spätnej väzby kúpeľných hostí, a tým i udržania klientely.

V súlade s plánom vzdelávania na rok 2017 a v nadväznosti na aktuálne legislatívne zmeny bolo umožnené absolvovať zamestnancom školenia a semináre, vyplývajúce z potreby zachovať a zvyšovať odbornosť a premietnuť legislatívne zmeny do praxe. V roku 2017 boli na školenia zamestnancov a na kreditové vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov vynaložené náklady vo výške 2 016 Eur.

Zabezpečenie bezpečnosti a ochrany zdravia zamestnancov a návštevníkov kúpeľov je dôležitou úlohou vedenia spoločnosti. Program realizácie vypracovanej koncepcie BOZP je zameraný predovšetkým na vytvorenie a udržiavanie podmienok pre zdravú a bezpečnú prácu z hľadiska technického, materiálneho a organizačného. Tento je povinná dodržiavať tak spoločnosť, ako aj zamestnanci, a to v súlade s hlavnými bodmi koncepcie:

- personálne zabezpečenie pri prijímaní, preložení na iné pracovisko, preradení na inú prácu
- vykonávanie analýzy rizík
- vytvorenie podmienok pre zdravú a bezpečnú prácu
- realizácia opatrení v oblasti evidencie a revízií technických zariadení
- aktualizácia prevádzkových predpisov
- kontrolná činnosť na jednotlivých pracoviskách
- udržiavanie poriadku na pracoviskách.

Za účelom dodržiavania bezpečnostných a hygienických noriem boli zamestnancom určených prevádzok v súlade s vnútropodnikovými predpismi a aktuálnou legislatívou poskytované ochranné pracovné prostriedky a uskutočnené preventívne zdravotné prehliadky v náklade za rok 2017 vo výške 3 914 Eur.

Vývoj mzdových ukazovateľov - porovnanie:

ukazovateľ	2017	2016	2015
Prepočítaný počet zamestnancov	140,26	139,55	137,25
Priemerná mzda bez pohot. služieb	753,26	732,73	699,37
Hospodársky výsledok	-556 390	-503 335	-464 348
Náklady	4 022 096	3 925 992	3 918 078
Pridaná hodnota	1 549 111	1 570 468	1 572 058
Mzdová nákladovosť	32,19	31,53	30,19
Rentabilita miezd	-42,98%	-40,65%	-39,25%
Produktivita práce	11 044,57	11 253,80	11 453,97
Mzdy a náhrady miezd	1 294 633	1 238 151	1 183 044

**XI. Liečebná starostlivosť****Vybrané štatistické ukazovatele za rok 2017:**Celkový počet **ústavných** klientov: **6 318** (2016: 6 128, 2015: 5 838)Celkový počet **ošetrovacích dní**: **75 650** (2016: 72 679, 2015: 72 304)**Z toho:**

- Pacienti zdravotných poisťovní: **2 603/ 53 531 ošetr.dní**(2016:2 637/54 760 ošetr.dní)
(2015:2 774/57 577 ošetr.dní)
- Tuzemskí komerční klienti: **2 996/16 359 ošetr.dní** (2016:2 759/12 779 ošetr.dní)
(2015:2 539/10 720 ošetr.dní)
- Zahraniční komerční klienti: **502 / 4 282 ošetr.dní** (2016: 560 / 4 156 ošetr.dní)
(2015: 182 / 2 069 ošetr.dní)
- Rekondičné pobyty: **217 / 1 478 ošetr.dní** (2016: 172 / 984 ošetr.dní)
(2015: 343 / 1 938 ošetr.dní)

Hoteloví hostia/ubytovanie: **1 922/ 3 697 lôžkodní** (2016: 1 794 / 3 316 lôžkodní)
(2015: 1 633/ 2 814 lôžkodní)

Priemerná obsadenosť: **57,65 %** (2016: 56,69 %, 2015: 56,23 %)Priemerná dĺžka pobytu (okrem hotel.hostí): **11,97 dní** (2015: 11,86; 2015: 12,39 dní)Celkový počet **ambulantných** klientov: **52** (2016: 75, 2015: 72)Liečba obehového ústrojenstva (ZP): **2 209/45 429 ošetr.dní** (2016: 2 377/49 195 ošetr.dní)Liečba gynekologických chorôb (ZP): **58/ 1 215 ošetr.dní** (2016: 67/ 1 392 ošetr.dní)Liečba pohybového ústrojenstva (ZP): **274/ 5 764 ošetr.dní** (2016: 130/ 2 857 ošetr.dní)Liečba onkologických chorôb (ZP): **54/ 1 123 ošetr.dní** (2016: 63/ 1 316 ošetr.dní)**Podané liečebno-rehabilitačné výkony:**

	2017	2016
- Minerálne a termálne kúpele	51 207	52 926
- Peloidné výkony	9 998	8 488
- Ostatné výkony s použitím prír. liečivých zdrojov	57 783	59 747
- Vodoliečba a masáže	19 917	20 224
- Rehabilitácie	23 333	26 354
- Elektrofyziálne výkony	11 203	9 096
- Inhalácie	13 062	13 159
- Laboratórne vyšetrenia	externý zmluvný dodávateľ	
- Ostatné kúpeľné výkony		72
Podané výkony spolu	186 503	190 066

V roku 2017 pokračoval narastajúci trend celkového počtu ústavných klientov absolvujúcich rôzne typy liečebných pobytov. Odliečili sme 6 318 ústavných klientov, čo znamená nárast o 3,1 % oproti roku 2016. Realizovaných bolo 75 650 ošetrovacích dní – v porovnaní s rokom 2016 viac o 4,1 %, čo vidieť aj na miernom zvýšení priemernej dĺžky pobytu v roku 2017. V zložení klientely rovnako ako v predchádzajúcom roku mierne klesol počet klientov zdravotných poisťovní a stúpol počet samoplatcov.

Kúpeľnú liečbu vrátane ambulantnej v roku 2017 absolvovalo 2 640 klientov zdravotných poisťovní, čo predstavuje 54 163 ošetrovacích dní, v porovnaní s rokom 2016 to znamená pokles o 34 klientov/1 211 ošetrovacích dní (-2,2 %). V premietnutí do tržieb boli v roku 2017 realizované ošetrovacie dni za 1 651 965 Eur od zdravotných poisťovní (o 4,1 % menej ako v roku 2016). Spolu s doplatkami od pacientov sk. A a sk. B vo výške 341 266 Eur boli tržby za poskytnutú zdravotnú starostlivosť poistencom ZP dosiahnuté vo výške 1 993 231 Eur, čo je pokles oproti roku 2016 o 62 636 Eur (-3,05 %).

Kým v rokoch 2014-2015 sme zaznamenali stúpajúci trend počtu klientov zdravotných poisťovní, v rokoch 2016-2017 ich počet klesá. Na rozdiel od roku 2016, kedy bol medziročný pokles spôsobený výrazne zníženým počtom klientov VŠZP, a.s. (- 8,5 % medziročne), v roku 2017 ich počet mierne stúpol (+1,9 % oproti roku 2016). Naopak, počet klientov ostatných ZP v roku 2017 klesol oproti predchádzajúcemu roku, a to od Dôvera ZP, a.s. o 8,6 % a od UNION ZP, a.s. o 15,6 %.

Treba opakovane poukázať na fakt, že pri vysokej závislosti obratu od tržieb od zdravotných poisťovní so zdôraznením primárnej úlohy kúpeľného zariadenia poskytovať kúpeľnú starostlivosť klientom zdravotných poisťovní nie je takýto vývoj pozitívny ani pre kúpeľné zariadenie, avšak ani pre samotných poistencov ZP s ohľadom na úlohu prevencie civilizačných chorôb a regenerácie zdravia pri využití jedinečných prírodných liečivých zdrojov.

V dlhodobejšom časovom horizonte – od účinnosti reštrikčných legislatívnych zmien v oblasti zdravotnej starostlivosti uhrádzanej z verejného zdravotného poistenia schválených koncom roku 2011 (zmena indikačného zoznamu – preradenie hypertonikov III. stupňa zo sk. A do sk. B), je potrebné zdôrazniť, že tieto zmeny výrazne negatívne zasiahli do hospodárenia spoločnosti nielen v bezprostredne nasledujúcom roku (medziročný pokles tržieb od ZP v r 2012 o 650 411 Eur), ale negatívny trend pokračuje aj v súčasnosti. Napriek cielenej marketingovej agende voči zdravotným poisťovniam tento deficit pretrváva (napr. za rok 2017 sú tržby od ZP vrátane doplatkov od pacientov nižšie oproti prelomovému roku 2011 o 363 783 Eur). V posledných rokoch možno konštatovať, že prevažuje počet poistencov sk. B, čo tiež negatívne ovplyvňuje výšku tržieb vzhľadom na rozdiel ceny za ošetrovací deň medzi sk. A a sk. B pri zohľadnení skutočnosti, že doplatky klientov ZP sk. B sú v náročnom konkurenčnom prostredí marketingovým nástrojom na získanie klientov v rámci rôznych mimosezónnych, či limitovaných bonusových akcií.

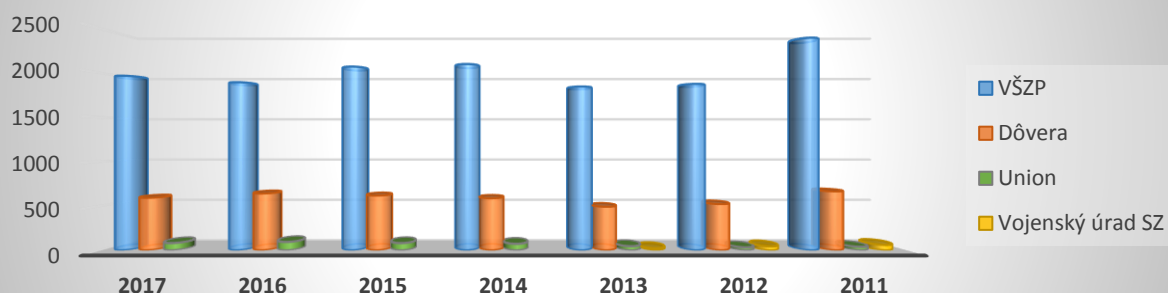


Medziročný vývoj počtu klientov ZP podľa poisťovní za roky 2017 -2011:

	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
VŠZP	1968	1895	2071	2100	1846	1876	2397
Dôvera	591	640	616	587	491	521	664
Union	81	94	81	73	46	33	39
Vojenský úrad SZ					23	44	61

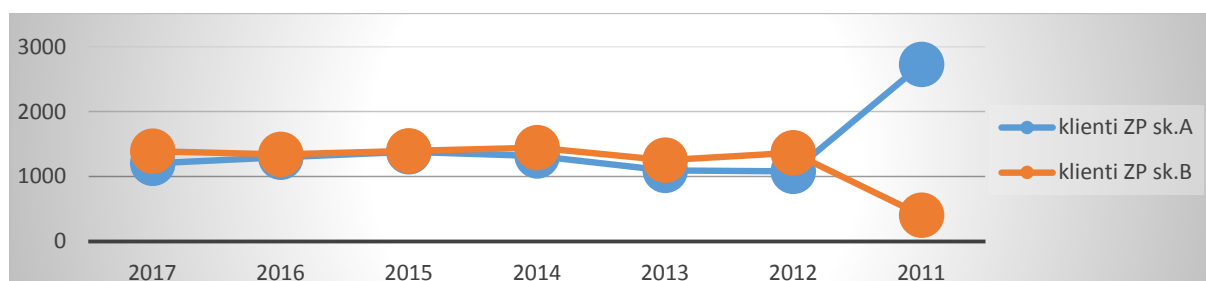


Medziročný vývoj počtu klientov podľa poisťovní 2017-2011

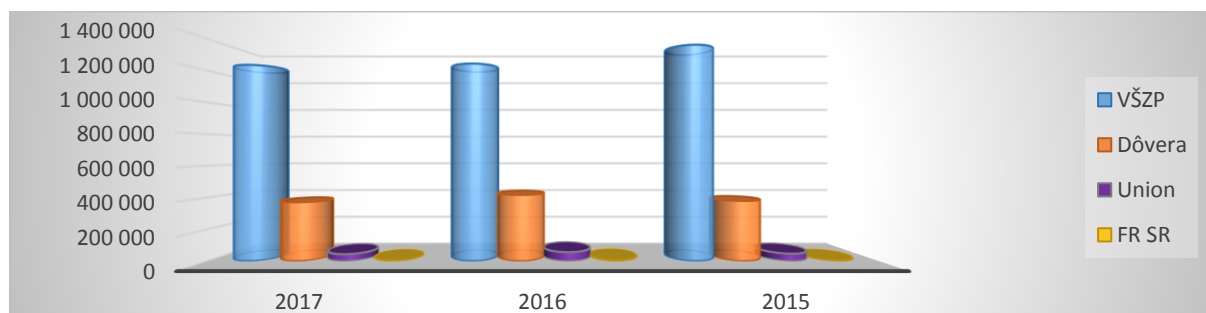


Počet klientov zdravotných poisťovní podľa skupín:

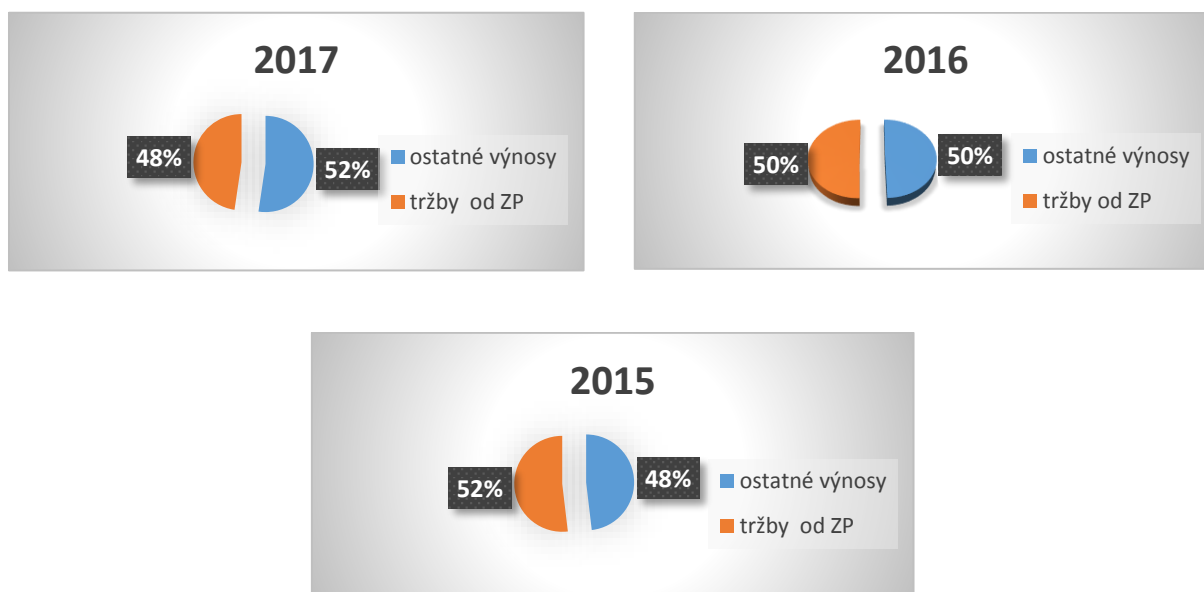
	2017:	2016:	2015:	2014:	2013:	2012:	2011:	Rozdiel 2017/2011:
Skupina A:	1 204	1 297	1 380	1 314	1 092	1 078	2 725	- 1 521
Skupina B:	1 391	1 340	1 394	1 445	1 254	1 365	404	+ 987

**XII. Porovnanie tržieb od zdravotných poisťovní**

	2017	2016	2015
VŠZP	1 235 509	1 243 496	1 362 094
Dôvera	370 363	416 791	379 052
Union	43 664	56 400	46 948
FR SR	2 429	5 758	3 465
	1 651 965	1 722 445	1 791 559



Tržby od zdravotných poisťovní v % z celkových výnosov za roky 2017 – 2016 – 2015:



XIII. Obchod, komerčná klientela

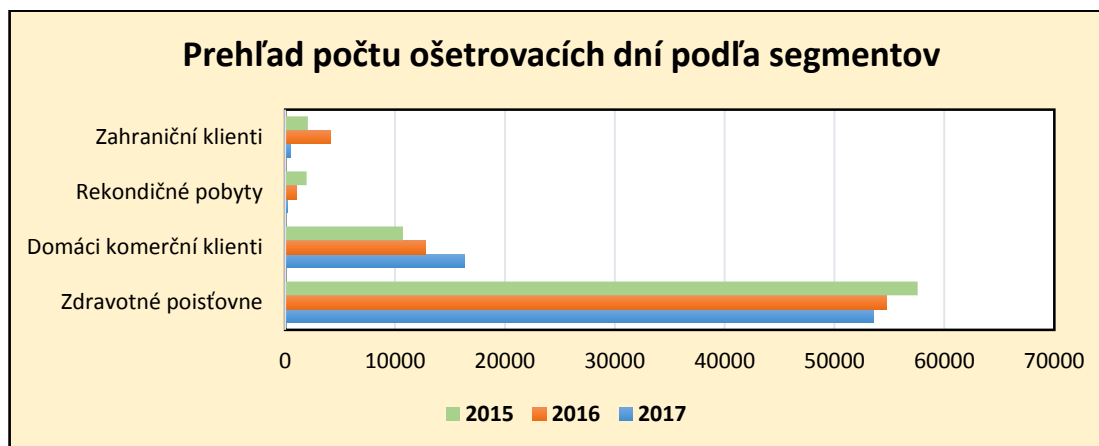
Vzhľadom na klesajúcu tendenciu vývoja počtu klientov zdravotných poisťovní oproti obdobiam pred rokom 2011, kedy klientela od ZP tvorila ročne vyše 70 % z celkového počtu klientov, má dôležité miesto v koncepcii obchodu a marketingu orientácia na komerčnú klientelu. V tejto súvislosti je nutné zdôrazniť, že nevýhodou Kúpeľov Sliač a.s. oproti konkurenčným zariadeniam je dlhodobá absencia investovania do koncepcnej rekonštrukcie a inovácie ubytovacích, stravovacích a liečebno-rehabilitačných kapacít. V dôsledku toho sú obmedzené nielen možnosti výraznejšieho rozšírenia štandardného liečebného zamerania kúpeľov o komerčné pobyty s wellness zameraním a širšou škálou doplnkových služieb pre ich zatriktívnenie, ale aj stratégia v oblasti cenotvorby pri ponuke tradičných kúpeľných samoplateckých pobytov. Väčšina klientov totiž za samozrejmé považuje okrem poskytnutia kvalitnej kúpeľnej starostlivosti s využitím účinkov minerálnych liečivých zdrojov aj primeranú úroveň vybavenia kúpeľného zariadenia.

Napriek týmto negatívnym faktorom sa počet komerčných klientov v roku 2017 medziročne zvýšil, a to o 5,4 %. V roku 2017 absolvovalo rôzne typy komerčných kúpeľných pobytov 3 498 klientov, čo predstavuje 20 641 pobytových dní. Z toho bolo 2 996 tuzemských klientov / 16 359 pobytových dní a 502 zahraničných klientov / 4 282 pobytových dní. Komerčné pobyty boli ponúkané a realizované jednak na základe zmluvných vzťahov s cestovnými kancelárkami, internetovými portálmi, ako aj individuálnym klientom rôznymi formami cieleného marketingu. V mimosezónnych obdobiach boli liečebné a ozdravné pobyty ponúkané aj cez zľavový portál. Rekondičné pobyty absolvovalo 217 klientov / 1 478 ošetrovacích dní, na základe zazmluvnenej spolupráce s Národným onkologickým ústavom Bratislava a Bekaert Hlohovec. Liečebno-rehabilitačné pobyty Benefit boli realizované pre zamestnancov partnerov COOP Jednota, ČD Travel, Chemosvit, Continental, Nemocnica Martin, VÚB a.s., Železiarne Podbrezová, Adient Trenčín a pre členov Zväzu zdravotne postihnutých.

Rok 2017 v už tradičnom náročnom konkurenčnom boji o klienta, príznačnom tvrdou cenovou politikou – či už v rámci verejných súťaží s jediným kritériom – najnižšou cenou alebo ponukami bonusov a zliav, uzatvorením nových kontraktov, ako aj cieleným marketingom voči individuálnym klientom, znamenal nárast počtu pobytových dní komerčných klientov oproti roku 2016, a to

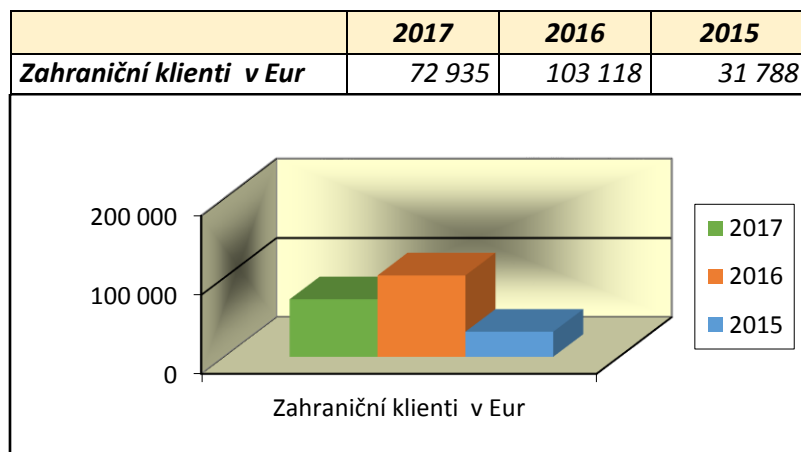
o 23,4 %. Tržby za komerčné liečebné a rekondičné pobyty boli v dosiahnutom objeme 717 125 Eur vyššie oproti roku 2016 o 13,1 %. Pomer nárastu pobytových dní a nárastu tržieb sa v porovnaní s rokom 2016 výrazne zlepšil, určite však nie je adekvátny nárastu počtu pobytových dní. Táto skutočnosť je dôsledkom snahy o získanie klientely v náročnej konkurencii, pre budúce obdobia je však dôvodom na prehodnotenie a limitovanie využívania rôznych foriem zľavových ponúk pre klientov.

S poukázaním na primárne zameranie kúpeľov – poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti s využitím unikátnych prírodných liečivých zdrojov a s ohľadom na dlhodobu nerekonštruovanú infraštruktúru ako znevýhodňujúci faktor v komerčnej oblasti, sa naďalej javí ako prvoradá úloha zastabilizovanie a postupné zvyšovanie najväčšej skupiny – klientov zdravotných poisťovní – tak s obehovými, ako aj s pohybovými a gynekologickými indikáciami.



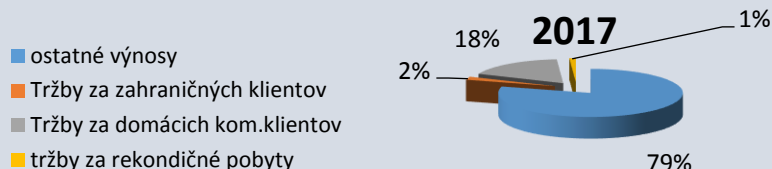
V zahraničnej klientele sme zaznamenali pokles počtu klientov oproti predchádzajúcemu obdobiu. V roku 2017 absolvovalo liečebno-rehabilitačné pobyty 502 zahraničných klientov, čo je o 58 klientov menej v porovnaní s rokom 2016. Dosiahnuté tržby za zahraničnú klientelu vo výške 72 935 Eur sú nižšie oproti roku 2016 o 29 %. V roku 2017 mali už tradične najsilnejšie zastúpenie českí klienti v rámci zazmluvnenej spolupráce s CK Nikal, ČD Travel, CK SlanTour, Geografický klub, CZ Holidays, individualisti. Nemecká klientela každoročne klesá - okrem individuálnych samoplatcov sporadicky CK MedikurReisen, SeniorenHilfe Gotha, SeltaMed. Ruskí klienti individuálne a cez CK Fatra Travel, Flex Travel, Amazing Slovakia, klienti z Poľska po niekoľkoročnej prestávke absolvovali liečebné pobyty cez Bielpol Agency a Family Tour. Pri zahraničnej klientele treba opäť poukázať na značný hendikep v oblasti stavu a vybavenia našich zariadení v rámci širokej ponuky pobytov u ostatných kúpeľov.

Porovnanie tržieb od zahraničných klientov za roky 2017 – 2016 – 2015:

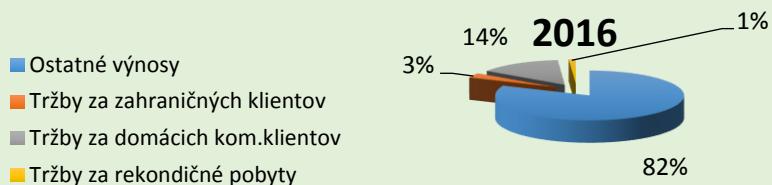


Porovnanie výnosy – tržby za komerčné pobyty:

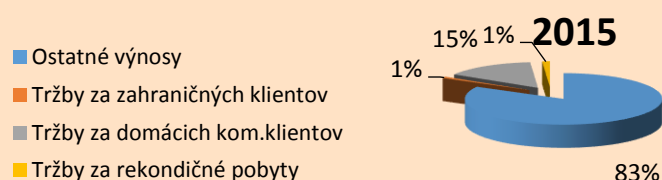
	2017
ostatné výnosy	2 748 580
Tržby za zahraničných klientov	72 935
Tržby za domácich kom.klientov	605 076
tržby za rekondičné pobyty	39 114



	2016
Ostatné výnosy	2 788 132
Tržby za zahraničných klientov	103 118
Tržby za domácich kom.klientov	490 588
Tržby za rekondičné pobyty	40 819



	2015
Ostatné výnosy	2 861 315
Tržby za zahraničných klientov	31 788
Tržby za domácich kom.klientov	517 151
Tržby za rekondičné pobyty	43 476



Aj v roku 2017 úspešne pokračovala tradícia organizovania rôznych typov súkromných a firemných spoločenských akcií s využitím jedinečných priestorov v Spoločenskej dvorane Kúpeľov Sliač. V priebehu roka 2017 bolo realizovaných 21 svadobných hostín, 10 plesov, 2 kongresy, 11 stužkových slávností, 27 firemných a rodinných spoločenských akcií. Tržby z týchto spoločenských akcií a z prevádzkovaných reštauračných zariadení boli za rok 2017 s ohľadom na kapacitné možnosti dosiahnuté vo výške 350 105 Eur (+ 4,5 % medziročne).



	2017	2016	2015
Tržby MICE, reštauračné zar.	350 105	335 199	335 653

XIV. Investície a opravy

Dlhodobá nepriaznivá finančno-ekonomická situácia akciovej spoločnosti ani v roku 2017 neumožnila realizovať nevyhnutnú koncepčne riešenú rekonštrukciu a modernizáciu objektov a zariadení. V investičnej oblasti z uvedeného dôvodu nebolo v roku 2017 realizované žiadne obstaranie dlhodobého majetku ani technické zhodnotenie.

Na opravy, údržbu a legislatívne povinné revízie hmotného majetku boli v roku 2017 vynaložené náklady v objeme 45 853 Eur, čo je o 44 % menej ako v roku 2016. V roku 2017 boli priebežne realizované predovšetkým najnutnejšie bežné opravy zabezpečujúce chod a bezpečnosť prevádzok a opravy havarijných stavov zastaralých zariadení a objektov – opravy kanalizácie, opravy výťahov, bleskozvodov, čerpadiel a elektromotorov, oprava kotla K2, plynových horákov a tlakových nádob v kotolni, opravy chladiacich a mraziacich zariadení v stravovacej prevádzke, opravy rozvodov vody v KH Palace, opravy strojov v práčovni, opravy kuchynských a zdravotníckych prístrojov a zariadení, maliarske a murárske práce v ubytovacej a stravovacej časti KH Palace, povinné revízie prístrojov a zariadení, opravy telefónnej ústredne a rozvodov, výpočtovej techniky, inventáru. Vzhľadom na každoročné navýšovanie nákladov na servis a opravy vozidiel v dôsledku ich veku a opotrebenia (rok výroby 1993, 2001, 2004) boli po prehodnotení stavu vozového parku vyradené z majetku spoločnosti tri vozidlá (n.v. AVIA, Pick-Up, os.v. Renault), ktorých udržiavanie bolo posúdené ako nerentabilné. Vzhľadom na rozľahlosť areálu (42 ha), ktorý dotvára atmosféru kúpeľného prostredia, si nemalé náklady vyžaduje jeho letné aj zimné udržiavanie a výsadba parkov. Na tieto účely boli v roku 2017 aj napriek redukcii plôch s výsadbou vynaložené náklady vo výške 124 606 Eur. V exteriéri areálu bola okrem pravidelnej zmluvnej údržby lesoparku a výsadby okrasných rastlín uskutočnená oprava fontány, oprava zábradlia na kúpalisku a likvidácia padnutých stromov vplyvom extrémneho počasia.

Je nutné konštatovať, že stav budov, ako aj vonkajšieho i vnútorného zariadenia si bude bez komplexnej rekonštrukcie a modernizácie vyžadovať čoraz vyššie náklady na opravy a údržbu, a to nielen bežné opravy, ale stav objektov indikuje aj nevyhnutnosť opráv väčšieho rozsahu, predovšetkým opravy zatekajúcich striech a fasád budov, riešenie energetickej úspornosti budov.

XV. Informácie o vplyve na životné prostredie

Hlavným predmetom podnikateľskej činnosti akciovej spoločnosti je poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti, ubytovacie a stravovacie služby. Spoločnosť na kúpeľnú liečbu využíva prírodné liečivé zdroje. Využívanie a starostlivosť o prírodné liečivé zdroje, ako aj podmienky ich monitoringu sú stanovené povolením Inšpektorátu kúpeľov a žriediel MZ SR. Akciová spoločnosť okrem hlavného využívaného Kúpeľného prameňa a pitných prameňov má v správe aj ďalšie liečivé zdroje, ktoré nevyužíva, ale venuje im starostlivosť formou údržby, pravidelného sledovania a rozborov vody. V roku 2017 bola spotreba minerálnej vody zo zdroja v objeme 79 409 m³, čo je oproti roku 2016 menej o 6939 m³. Spotreba pitnej vody bola v roku 2017 v objeme 47 306 m³, v porovnaní s rokom 2016 bola spotreba nižšia o 2 495 m³. Množstvo vypúšťaných zrážkových vôd bolo 10 328 m³, oproti roku 2016 viac o 621 m³.

Akciová spoločnosť pri svojej činnosti neprodukuje ani nespotrebuje vo zvýšenej miere látky ohrozujúce životné prostredie. Využívané prírodné liečivé zdroje, spotrebovaná pitná voda a vypúšťané odpadové vody sú pravidelne podrobované analýzam, ohrevu a po použití sú zneškodňované v súlade s platnou legislatívou. Na každú z týchto činností má akciová spoločnosť uzatvorené zmluvy s certifikovanými firmami a uhrádza poplatky príslušným odborným a zodpovedným inštitúciám podľa rozsahu analýz minerálnych a odpadových vôd, dodávky pitnej vody, odvádzania odpadových vôd, ako aj štátny poplatok za využívanie prírodných liečivých zdrojov.

Všetky prevádzky kúpeľov sú vykurované z jedného zdroja, vykurovacím médiom je zemný plyn. Spotreba plynu na výrobu tepla za rok 2017 bola v objeme 938 798 m³, čo je o 74 504 m³ viac ako v roku 2016. Spotreba tepla za rok 2017 bola 27 615 GJ – oproti roku 2016 viac o 443 GJ. Elektrická energia bola za rok 2017 spotrebovaná v množstve 1 014 223 KWh, v porovnaní s rokom 2016 je to menej o 2 701 KWh.

V bežnej prevádzke dochádza k produkcii odpadov, ktoré taktiež musia byť zneškodňované v zmysle platnej legislatívy. Za týmto účelom má spoločnosť uzatvorené zmluvy s akreditovanými firmami na zneškodňovanie triedeného a komunálneho odpadu (Marius Pedersen, a.s.) a nebezpečného odpadu (EKOLOG s.r.o.). Časť odpadov je zhodnocovaná triedením a odovzdávaním do zberných surovín (papier, biologicky rozložiteľný odpad). Použitý prepálený tuk likviduje certifikovaná firma MiTo – Oil s.r.o. Revúca. Dôležitou zložkou kúpeľného prostredia vplyvajúcou na liečbu sú parky, ktoré sú pravidelne udržiavané a obnovované na vyššej úrovni ako bežný mestský park. Pri tejto činnosti vznikajú odpady, ktoré sú likvidované externým dodávateľom záhradníckych služieb.

Spoločnosť venuje zvýšenú pozornosť environmentálnym aspektom, s ktorými nakladá, a to jednak optimalizácii ich tvorby resp. spotreby, ako aj znižovaniu nákladov. Celkové náklady na environmentálne aspekty (zemný plyn, elektrická energia, voda, odpady, iné zdroje) boli v roku 2017 vo výške 7,65 Eur na 1 ošetrovací deň (rok 2016: 7,44 Eur/1 OD).

XVI. Ostatné informácie týkajúce sa činnosti spoločnosti

- Spoločnosť v roku 2017 **nevynaložila náklady v oblasti výskumu a vývoja**.
- Spoločnosť **nemá** organizačnú zložku v zahraničí.
- Spoločnosť **nenadobudla** vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely.
- Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, **nenastali** udalosti osobitného významu.

XVII. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti

Podnikateľský zámer na rok 2018 vychádza z analýzy skutočností roku 2017, predpokladaného vývoja v oblasti kúpeľnej starostlivosti, očakávaného dopadu výrazných legislatívnych zmien v mzdovej oblasti (zvýšenie minimálnej mzdy, novela Zákonníka práce), ako aj rozpracovaných a plánovaných aktivít obchodného úseku pre rok 2018 v oblasti medicínskeho marketingu a komplexnej ponuky pre komerčných klientov. Po rokoch 2012-2013, najvýraznejšie postihnutých dopadom legislatívnych zmien v oblasti poskytovania kúpeľnej starostlivosti (zmeny v indikačnom zozname), sa mierne pozitívny výsledok prejavil v hospodárení za roky 2014-2016. V tomto trende sa darilo pokračovať aj v roku 2017, kedy aj napriek stále zápornému výsledku hospodárenia bola účtovná strata nižšia o 46,4 % oproti kritickému roku 2013.

Treba však brať do úvahy fakt, že za súčasného stavu vlastníckej štruktúry - bez reálneho investora do nevyhnutnej rekonštrukcie, pri vysokej závislosti obratu od klientely zdravotných poisťovní a každoročnom navyšovaní mzdových nákladov, nie je možné dlhodobo udržať chod akciovej spoločnosti. Vplyvom týchto faktorov už teraz nie je reálne plánovať vyrovnaný výsledok hospodárenia a pri nezmenených podmienkach takýto vývoj v horizonte najbližších rokov môže negatívne vplyvať na finančné toky akciovej spoločnosti. Skutočnosť posledných rokov ukázala, že pri realizovaní len najnevyhnutnejších opráv majetku sa reálna účtovná strata pohybuje v rozpätí 450 – 600 tis. Eur.

Aj pre rok 2018 bude v nákladovej oblasti dôležité pokračovať v cielenom sledovaní a zvažovaní vynakladania nákladov v úzkej väzbe na dosiahnuté výnosy, čo sa čiastočne prejavilo už v rokoch 2014-2016 po prehodnotení výhodnosti dodávateľsko-odberateľských zmlúv, miernom znížení počtu

zamestnancov a reorganizácii pracovného zadelenia. Najväčšiu nákladovú skupinu - osobné náklady od roku 2016 okrem každoročného zvyšovania minimálnej mzdy výrazne ovplyvnil predovšetkým nárast miezd zdravotníckych pracovníkov v súlade s legislatívnymi zmenami platnými od 1.1.2016. Posledná schválená novela Zákonníka práce – nárast minimálnej mzdy od 1.1.2018 o 10,3% a zmena príplatkov za nočnú prácu a prácu počas sviatkov a víkendov s účinnosťou od 1.5.2018 predstavuje závažný finančno-ekonomický dopad na hospodárenie spoločnosti. Pri počte 142 zamestnancov k 31.12.2017 predpokladáme v dôsledku týchto zmien nárast mzdových nákladov v roku 2018 o 11 % oproti skutočnosti roku 2017. Z uvedeného dôvodu bude nevyhnutné pristúpiť k opatreniam eliminujúcim vplyv nárastu mzdových nákladov, a to jednak v oblasti cenovej politiky pri poskytovaní služieb, ako aj k organizačno-personálnej optimalizácii.

V materiálových nákladoch najväčšou položkou sú náklady na potraviny, ktoré priamo súvisia s vývojom počtu klientov. V nadväznosti na plánovaný nárast tržieb za kúpeľné pobyty je plán spotreby potravín vyšší o 2,5%. Spolu s ostatnými položkami materiálových nákladov je plánovaný nárast celkových nákladov na spotrebu materiálu o 3,3% oproti skutočnosti roku 2017.

Náklady na energie, výrazne znížené už v roku 2014 po prevzatí prevádzky kotolne do vlastnej réžie, očakávame pre rok 2018 v nadväznosti na zazmluvnené ceny vyššie o 0,9%, samozrejme v tolerancii podľa klimatických podmienok.

Aj keď stav hmotného majetku vyžaduje v situácii bez možnosti koncepcnej rekonštrukcie rozsiahle opravy, z vlastných zdrojov bude reálne riešiť len havarijné stavy a najnutnejšie opravy, v rozsahu porovnateľnom ako v predchádzajúcom roku.

V nákladoch na služby bude pri očakávanom zatažení nárastom mzdových nákladov nevyhnutné dôsledne zvažovať vynaložené náklady, prehodnotiť efektívnosť zmluvne dodávaných služieb, samozrejme s ohľadom na primárne potreby prevádzky. Výška plánovaných nákladov na služby je o 15% nižšia ako skutočnosť roku 2017.

Ostatné náklady, ako dane a poplatky, náklady na prevádzkovú činnosť, odpisy majetku, náklady na finančnú činnosť, sú plánované na porovnateľnej úrovni s rokom 2017.

Celkovo sú plánované náklady na rok 2018 o 3,4 % vyššie ako náklady vynaložené v roku 2017.

Strategickou úlohou pre rok 2018 je snaha o zvyšovanie výnosov. Tržby od zdravotných poisťovní, aj napriek výraznému poklesu v rokoch 2012-2013, s mierne pozitívnym vývojom v rokoch 2014-2016 a následným poklesom pri poisťovniach Dôvera ZP a UNION ZP v roku 2017, tvoria významnú zložku výnosov s podielom 42,6 % na objeme tržieb za vlastné služby k 31.12.2017. Keďže podiel tržieb od zdravotných poisťovní v roku 2017 prvýkrát klesol pod 50%, bude v rámci produktovej politiky potrebné zintenzívniť medicínsky marketing a zvrátiť klesajúci trend počtu klientov od zdravotných poisťovní. Prioritou v tejto oblasti je intenzívna spolupráca so zdravotnými poisťovňami a predovšetkým s VŠZP na všetkých úrovniach, ako aj so špecializovanými ambulanciami a ÚSCH. Nesporne dôležitá je medicínska osвета voči potencionálnym klientom vyzdvihnutím našich prírodných liečivých zdrojov – jednoznačne predurčených na liečbu obehového aparátu, ale aj prezentácia vhodnosti liečby gynekologických ochorení a vybraných pohybových indikácií. Výsledok týchto aktivít je premietnutý v plánovanom navýšení tržieb od zdravotných poisťovní o 4,1 % oproti skutočnosti roku 2017. V nadväznosti na legislatívne zmeny v mzdovej oblasti, ktoré negatívne ovplyvnia nákladovú časť, aktuálna je otázka prehodnotenia a požiadavka zvýšenia ceny za ošetrovací deň od zdravotných poisťovní, ktoré zatiaľ nereagovali ani na naše požiadavky po zvýšení miezd zdravotníckych pracovníkov od roku 2016.

Tržby za komerčné kúpeľné pobyty sú s ohľadom na stúpajúci trend v roku 2017 plánované na rok 2018 s nárastom o 4,2 % oproti skutočnosti 2017, čo je už však limitované kapacitnými možnosťami štandardného ubytovania v spätnej väzbe na nároky klientov. Keďže za súčasných podmienok pri hospodárení s dlhodobou nerekonštruovaným a nemodernizovaným majetkom je veľmi náročné získavať komerčnú klientelu, dôležitým nástrojom obchodu v konkurenčnom boji o klienta budú okrem



komplexnej cenníkovej ponuky, rôznych foriem internetových kampaní a printových médií i naďalej využívané ako marketingový nástroj rôzne zľavové ponuky, bonusy a limitované akcie.

V tržbách za predaný tovar je významnou položkou tovar predaný na spoločenských akciách v Spoločenskej dvorane. V nadväznosti na už rezervované akcie je plánovaný nárast o 1,4% oproti roku 2017.

Ostatné tržby pri nezmenených kapacitách plánujeme v porovnateľnej výške so skutočnosťou roku 2017.

Vychádzajúc zo súčasne platných cien pri očakávanom navýšení výkonov celkovo plánujeme výnosy na rok 2018 vyššie o 1,9 % oproti výnosom dosiahnutým v roku 2017.

Hlavným zámerom vedenia spoločnosti bude i naďalej pokračovanie v stabilizácii nepriaznivej ekonomicko-finančnej situácie s cieľom čo najviac sa priblížiť k vyrovnanému výsledku hospodárenia.



Výročná správa za účtovné obdobie 01. 01. 2017 – 31. 12. 2017, vyhotovená dňa 19. 03. 2018,

je k nahliadnutiu:

- **v Zbierke listín Obchodného registra na Okresnom súde v Banskej Bystrici**
- **v sídle spoločnosti K ú p e l e S l i a č a. s., 962 31 Sliač**

Výročnú správu predkladá predstavenstvo a.s.