



VÝROČNÁ SPRÁVA 2017
STEFE Martin, a.s.

Efektívna Ekologická Energia

I. PRÍHOVOR VEDENIA SPOLOČNOSTI

Vážené dámy a vážení páni,

historicky je v meste Martin vybudovaná rozsiahla sieť centrálneho zásobovania teplom (ďalej len „CZT“), pričom stále najväčší operátori sú Martinská teplárenská, a.s., s centrálnou výrobou tepla pre mesto Martin a primárnymi rozvodmi a STEFE Martin, a.s., so svojimi primárnymi rozvodmi, sekundárnymi rozvodmi, centrálnymi výmenníkovými stanicami, domovými odovzdávacími stanicami a malou výrobou tepla v kotolni na biomasu a plynovými kotolňami. Mesto Martin má vypracovanú koncepciu rozvoja mesta v oblasti tepelnej energetiky a v roku 2018 pripravuje jej aktualizáciu.

Rok 2017 bol teplotne chladnejší ako rok 2016 a táto skutočnosť ovplyvnila aj predaj tepla, keď sme predali 127,3 MWh tepla čo je približne o 2% viac ako v roku 2016.

V roku 2017 sme vyvinuli maximálne úsilie na dosiahnutie hospodárskeho výsledku, ktorý po zdanení predstavuje 377 tis. EUR a teda sme prekročili naplánovaný hospodársky výsledok o 42 tis. EUR (cca 13%). Na prekročení hospodárskeho výsledku sa podieľali najmä úspechy v službách.

Finančná disciplína našich odberateľov je dobrá a je výsledkom pravidelného sledovania úhrad odberateľských faktúr a prijímania okamžitých opatrení.

V roku 2017 sme investovali do rozvoja CZT 601 tis. EUR a náklady na opravy a údržbu dosiahli výšku 368 tis. EUR.

Rok 2017 je už štvrtým rokom, v ktorom sme pokračovali v zavádzaní produktov a služieb. Naši zákazníci majú záujem najmä o hydraulické vyregulovanie ústredného kúrenia a teplej vody, havarijné zásahy, servisné opravy, termovíziu, energetické certifikáty a obsluhu energetických zariadení. Prvýkrát sme svoje obchodné aktivity nasmerovali aj mimo mesta Martin.

Nadalej komunikujeme s našimi správcami, odberateľmi, osobne v jednotlivých mestských častiach sa stretávame a prerokovávame pripravované investičné akcie. S mestom Martin je udržiavaná pravidelná komunikácia.

Chceme poďakovať za spoluprácu v roku 2017 našim odberateľom, zákazníkom, správcom, dodávateľom a najmä mestu Martin.

Poďakovanie patrí aj našim zamestnancom, ktorí sa podieľali svojou prácou na dobrých výsledkoch spoločnosti za rok 2017.

Predstavenstvo STEFE Martin, a.s.

II. VŠEOBECNÉ HOSPODÁRSKE A POLITICKÉ PROSTREDIE

Nad'alej vysoký hospodársky rast

V analýze hospodárskeho prostredia na Slovensku sa ukazuje, že sa rozhodujúce indikátory v minulom roku veľmi dobre vyvíjali.

Slovenská ekonomika vzrástla v roku 2017 o 3,4 % (nárast hrubého domáceho produktu). Slovensko tak naďalej patrilo k špičke eurozóny. Vďaka sezónnym vplyvom bola celková miera nezamestnanosti v júni len na úrovni 8,1 %, evidovaná nezamestnanosť dosahovala celkovo len 6,9 %. Inflácia stúpila najmä v dôsledku vývoja cien surovín, a to o 1,3 % (meraná indexom spotrebiteľských cien).

Nezamestnanosť a mzdy

Klesajúca nezamestnanosť a nedostatok odborníkov môže v budúcnosti vytvárať tlak na zvyšovanie miezd. V júni došlo po prvýkrát k štrajku robotníkov v bratislavskom závode Volkswagen, ktorý je pre Slovensko veľmi dôležitý. Štrajk sa skončil po šiestich dňoch zvýšením miezd v troch krokoch do novembra 2018 celkovo o 14,2 %, jednorazovou odmenou 500 eur a jedným dodatočným dňom dovolenky. V celoštátnom priemere možno očakávať rast miezd o cca 7 %. Aj štátom stanovovaná minimálna mzda by mala najneskôr do roku 2019 stúpnuť zo súčasných 435 eur na 500 eur.

III. ENERGETICKÉ A REGULAČNÉ PROSTREDIE

Začiatok roku 2017 sa niesol v cenovom „chaose“ pri stanovení cien elektriny, plynu a vody. Zverejnené ceny pre rok 2017 napadla politicky opozícia, potom aj koalícia i občania, nakoľko došlo k neprimeranému zvýšeniu týchto cien. Po zásahu premiéra odstúpil v januári 2017 z funkcie predseda Úradu pre reguláciu sieťových odvetví (ďalej len „ÚRSO“) p. Holjenčík a ÚRSO vrátilo späť ceny energií na úroveň roku 2016. Tieto problémy sa ale nedotkli cien tepla.

Následne bol pripravený legislatívny návrh zo strany vlády Slovenskej republiky na novelu zákona 250/2012 Z. z o regulácii v sieťových odvetviach tak, aby vláda mohla priamo menovať predsedu ÚRSO (doteraz bolo menovanie predsedu v kompetencii prezidenta), čím sa oddelila funkcia predsedu regulačného úradu a predsedu regulačnej rady a prezident menuje už len členov regulačnej rady. Tento návrh novely bol v máji 2017 v NR SR schválený. Samotná novela je však napadnutá na Ústavnom súde SR.

V súlade so schválenou novelou bol vládou menovaný do funkcie predsedu ÚRSO od 25.7.2017 p. Jahnátek.

Dôležitým bolo v tejto novele schválenie aj pre oblasť tepelnej energetiky, že pri návrhu cien tepla musíme predkladať aj analýzu dopadov cien tepla na odberateľov. Dodnes k tomu nie je zo strany ÚRSO žiadne usmernenie, ako má takáto dopadová štúdia vyzeráť.

Ďalšou dôležitou oblasťou bol návrh ÚRSO na vyhlášku pre ceny tepla pre rok 2018, ktorú ÚRSO predložilo priamo do medzirezortného pripomienkovania v júni 2017. K návrhu boli vznesené zásadné pripomienky (navrhnuté taxatívne krátenie zisku, neriešenie špičkovej ceny tepla, neprimeraná limitácia oprávnených fixných nákladov – najmä z pohľadu potrebných investícií na dosiahnutie úloh smernice EÚ o energetickej efektívnosti, neriešenie dlhodobu potreby zvýšenia kalkulačnej položky „3.3“ so zohľadnením skutočného nárastu

miezd a pod). Po rozporovom konaní bola vyhláška stiahnutá a pre rok 2018 zostala v platnosti dovtedy platná vyhláška.

V súčasnej dobe ÚRSO už pripravuje novú vyhlášku o cenách tepla pre rok 2019, ktorú budeme pozorne sledovať a pripomienkovať.

V decembri 2016 minister hospodárstva v súlade s legislatívnym plánom vlády Slovenskej republiky rozhodol, že sa nebude pripravovať novela zákona o tepelnej energetike, ale pripraví sa úplne nový zákon. Ministerstvo hospodárstva SR ustanovilo expertnú komisiu na prípravu zákona, s ktorou spolupracujeme a predkladáme iniciatívne návrhy na riešenia.

Návrh nového zákona by mal byť hotový do mája 2018.

Okrem týchto zásadných oblastí sme v roku 2017 prostredníctvom Slovenského zväzu výrobcov tepla (ďalej len „SZVT“) sledovali a pripomienkovali pripravované novely vyhlášok, najmä v súvislosti s aproximáciou európskej legislatívy do národného práva. Môžeme konštatovať, že podstatné naše pripomienky a návrhy v spolupráci so SZVT boli v legislatívnom procese akceptované.

IV. TRH A OBCHODNÝ ROZVOJ

Trh s teplom v meste Martin bol v roku 2017 pomerne stabilizovaný a nezaznamenali sme významné tlaky na budovanie samostatných zdrojov tepla s odpojením sa od systému CZT. Spoločnosť STEFE Martin získala potvrdenie, že náš systém distribúcie tepla v meste Martin spĺňa podmienku účinného systému CZT v zmysle §2 písm. z) zákona 657/2004 v znení neskorších predpisov, čo by malo prispieť k stabilizácii odberateľských vzťahov.

V prípade, ak naši odberatelia prejavia záujem o odpojenie sa od nášho CZT, tak to riešime najprv osobnými rozhovormi a vysvetľujeme im výhody pripojenia na systém CZT. Mnohokrát je dôvodom na odpojenie neznalosť cien energií, zanedbanie ekonomických prepočtov a jednoduché porovnanie cien medzi STEFE Martin a.s. a Martinskou teplárenskou, a.s. Aby sme znížili závislosť našich odberateľov na primárnych energiách, investujeme do nových technológií, ako sú inštalácie kompaktných odovzdávacích staníc tepla, ktoré prinášajú výraznú úsporu tepla najmä v príprave teplej vody a v zmysle energetického auditu rušíme súbeh primárnych a sekundárnych rozvodov v rámci zmeny systému dodávky zo štvorrúrovňového systému na dvoj Rúrový. Riziko odpájania sa od CZT STEFE Martin a pripájania sa na primárny rozvod Martinskej teplárenskej a.s. však do budúcnosti stále existuje. Jedným z dôvodov je aj súčasná vyhláška, ktorá ustanovuje cenovú reguláciu a to najmä ustanovenie priemernej ceny, ktorá znevýhodňuje distribútorov tepla a nerieši nižšie ceny pre veľkoodberateľov, tak ako je to napríklad pri plyne a elektrine. Negatívny názor širšej verejnosti je výsledkom zjednodušeného pohľadu odberateľov resp. konečných spotrebiteľov, ktorí náklady na obstaranie energetického zariadenia (KOST, plynová kotolňa, tepelné čerpadlo a pod.), údržbu a obsluhu neberú do úvahy. Samozrejme tento zjednodušený pohľad prezentujú aj firmy, ktoré vidia v rozbití systému CZT potenciál na umiestnenie svojich produktov a služieb. Postupné odpájanie od systému CZT STEFE Martin by samozrejme malo negatívny dopad na zostávajúcich odberateľov rastom jednotkovej ceny fixnej zložky.

Snažíme sa udržiavať štandardné vzťahy s našim hlavným dodávateľom tepla, komunikujeme ohľadom investičného rozvoja, prevádzkových záležitostí, koordinujeme investičné akcie a zámery tak, aby boli v prospech všetkých odberateľov.

Pozitívne hodnotíme naše obchodné aktivity mimo regulovanej činnosti, kde hlavný dôraz kladieme na zákazky súvisiace s hlavnou činnosťou, ako je hydraulické vyregulovania vykurovacích systémov a teplej vody, havarijné zásahy a odstraňovanie ich následkov, servisné zásahy, opravy energetických zariadení a obsluhy odovzdávacích staníc tepla, plynových kotolní a dotlačacích staníc pitnej vody. V subdodávke sme vypracovávali najmä energetické certifikáty, termovízie či vykonávali revízie vyhradených technických zariadení. V tomto konkurenčnom prostredí čelíme nízkym konkurenčným cenám zo strany živnostníkov a malých firiem. Na druhej strane je našou výhodou odbornosť, spoľahlivosť, záruky a hlavne možnosť dohody pri splácaní realizovaných produktov a služieb. V súčasnosti sa však začína prejavovať nedostatok profesií priamo súvisiacich s našou činnosťou a niektoré zákazky musíme odmietať. Je najvyšší čas začať budovať základnú štruktúru zamestnancov schopných výkonu služieb, ktoré ponúkame a o ktoré majú a budú mať naši zákazníci veľký záujem.

V. EKOLÓGIA

Spoločnosť prevádzkovala v roku 2017 jeden stredný zdroj znečistenia a štyri malé zdroje znečistenia. Štyri zdroje znečistenia využívajú na výrobu tepla zemný plyn a jeden pelety v kombinácii s elektrinou. V roku 2017 bola dokončená a zrealizovaná zmena zásobovania teplom pre jedenásť objektov na okruhu Priekopa 1 na uliciach Uzlovská a J.Martáka v mestskej časti Priekopa a dvoch objektov na okruhu K03 na ulici Makovického v mestskej časti Záturčie. Ďalej bola realizovaná výmena starých technológií KOST v šiestich bytových domoch. Uvedené zmeny priamo vplyvajú na zníženie tepelných strát a tým aj k zníženiu vypúšťaných emisií v Martine.

		2017	2016	2015
Znečisťujúca látka	m.j.	kg/rok	kg/rok	kg/rok
Tuhé znečisťujúce látky	TZL	0,51	0,47	0,45
Oxid siričitý	SO ₂	0,06	0,06	0,05
Oxidy dusíka	NO _x	9,9	9,1	8,7
Oxid uhoľnatý	CO	4,0	3,7	3,5

Emisné limity znečisťujúcich látok sú dodržané pri všetkých zdrojoch znečistenia.

VI. ORGANIZAČNÝ A PERSONÁLNY ROZVOJ

V roku 2017 sa kládol dôraz na profesionalitu zamestnancov v rámci ich pracovného zaradenia a na aktívnu činnosť tímov so zameraním na zákazníkov.

Celkový počet zamestnancov k 31.12.2017 bol 28, z toho v aktívnom pracovnom pomere ich bolo 27. Priemerný vek zamestnancov k 31.12.2017 bol 45,64 roka. Z toho ženy boli v priemernom veku 43,44 roka, muži v priemernom veku 46,68 roka.

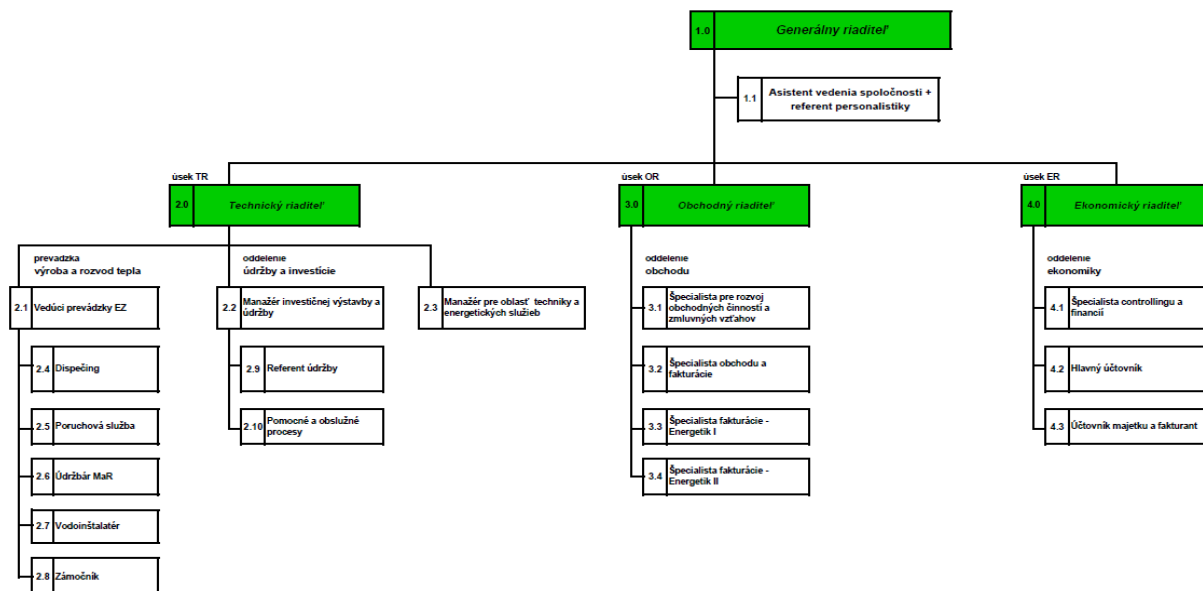
	2017	2016	2015
Konečný stav aktívnych zamestnancov	28	29	29
a) podľa pohlavia			
Ženy	9	9	9
Muži	19	20	20
b) podľa dosiahnutého vzdelania			
vysokoškolské	10	10	10
stredné s maturitou	12	12	12
stredné bez maturity	5	6	6
Základné	1	1	1

Rok 2017 bol stabilný rok v organizačnej štruktúre spoločnosti, neprebehli žiadne zmeny. Pokračovalo sa v opatreniach, ktoré boli nastavené v roku 2016 a boli zamerané na racionalizovanie obchodného úseku a posilnenie technického úseku.

V oblasti vzdelávania a profesijného rozvoja sa skupina STEFE naďalej snaží o zachovanie kontinuálneho rozvoja, teda o napĺňanie zámeru dosahovať dlhodobý a trvale udržateľný úspech.

Výkonná organizačná štruktúra STEFE Martin, a. s. platná k 31.12.2017 je nasledovná:

Výkonná organizačná štruktúra STEFE Martin, a.s. k 31.12.2017



VII. PRIEBEH OBCHODOVANIA

Výroba a nákup tepla

Spoločnosť v roku 2017 vyrobila teplo z plynu a obnoviteľných zdrojov (pelety) v objeme 592 933 kWh a nakúpila teplo od Martinskej teplárenskej, a.s. v objeme 134 294 344 kWh. Nákup tepla oproti roku 2016 narástol o 2,3% z dôvodu vyššieho predaja tepla odberateľom.

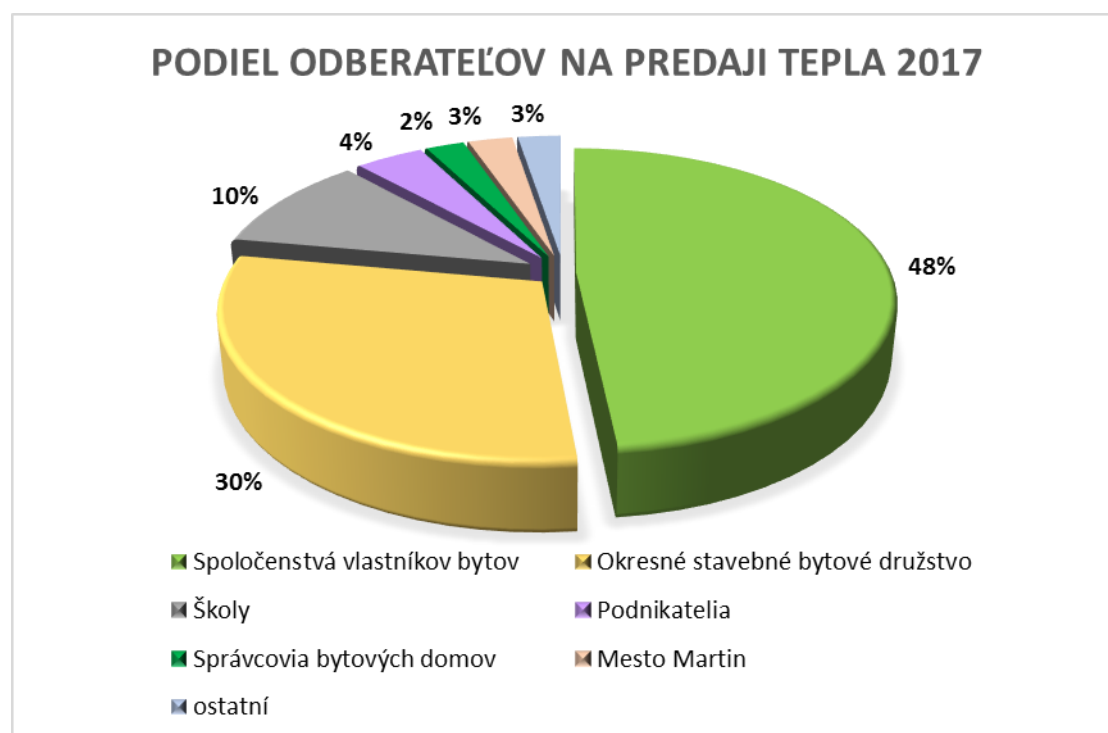
Predaj tepla

V roku 2017 bolo predané teplo konečným odberateľom v objeme 127 274 259 kWh, čo je o 2% viac ako v roku 2016. Zvýšenie predaja tepla spôsobilo chladnejšie počasie, čomu zodpovedá aj počet dennostupňov v roku 2017: 3 765 (v roku 2016 to bolo 3 536).

		2017	2016	2015
Teplo dodané konečným odberateľom	GJ	458 188	449 299	435 466
Teplo dodané konečným odberateľom	kWh	127 274 529	124 805 200	120 962 759

Tržby

Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb v roku 2017 predstavovali sumu 12 280 tis. EUR, z toho tržby z predaja tepla predstavovali 11 508 tis. EUR, tržby za vodu 502 tis. EUR a ostatné tržby 270 tis. EUR. Podstatnú časť ostatných tržieb tvoria tržby z produktov a služieb (rekonštrukcie vykurovacích systémov, hydraulické vyregulovanie TÚV, správa určených meradiel, revízie, termovízie, energetické certifikáty...). Tržby z týchto služieb predstavovali 254 tis. EUR.



		2017	2016	2015
Tržby za teplo	<i>tis. EUR</i>	11 508	12 031	11 828
Tržby za vodu	<i>tis. EUR</i>	502	504	524
Ostatné tržby	<i>tis. EUR</i>	270	107	106

Materiálové náklady

Spotreba materiálu a energie v sledovanom roku dosiahla objem 9 382 tis. EUR, čo je o 5 % menej ako v roku 2016. Medziročný pokles v nákladoch za nakupované teplo bol spôsobený nižšími nákupnými cenami tepla zo strany Martinskej teplárenskej, a.s.

		2017	2016	2015
Spotreba materiálu	<i>tis. EUR</i>	44	29	20
Spotreba energie	<i>tis. EUR</i>	9 338	9 829	9 675
	<i>z toho:</i>			
	<i>teplo</i> <i>tis. EUR</i>	8 642	9 110	8 968
	<i>plyn</i> <i>tis. EUR</i>	14	15	17
	<i>elektrická energia</i> <i>tis. EUR</i>	178	188	170
	<i>voda</i> <i>tis. EUR</i>	504	516	520

Služby

Objem služieb obstaraných v roku 2017 predstavoval 945 tis. EUR, čo je o 132 tis. EUR viac ako v roku 2016. Zvýšenie spôsobili náklady na produkty a služby, ktoré sa medziročne zvýšili o 155 tis. EUR.

		2017	2016	2015
Opravy a údržba	<i>tis. EUR</i>	368	377	383
Poradenská a konzultačná činnosť	<i>tis. EUR</i>	94	94	114
Nájom	<i>tis. EUR</i>	96	91	89
ITC služby	<i>tis. EUR</i>	69	95	81
Marketing	<i>tis. EUR</i>	30	24	30
Spracovanie miezd	<i>tis. EUR</i>	14	12	12
Produkty a služby	<i>tis. EUR</i>	214	59	52
Ostatné	<i>tis. EUR</i>	60	61	60
Spolu	<i>tis. EUR</i>	945	813	821

Najvýznamnejšiu časť služieb predstavujú náklady na opravy a údržbu, ktoré v roku 2017 dosiahli úroveň 368 tis. EUR. Prioritou vynakladaných prostriedkov na opravy a údržbu bolo zabezpečenie spoľahlivej a bezpečnej prevádzky všetkých energetických zariadení. Najväčší objem použitých finančných prostriedkov predstavujú opravy technológií - opravy a výmeny vonkajších a vnútorných rozvodných potrubí, výmenníkov tepla, bojlerov, čerpadiel, expanzných nádob, regulačných ventilov a ostatných armatúr. V oblasti opravy ostatné boli realizované servisné práce, opravy a výmeny na meracej a regulačnej technike, riadiacich systémoch a komunikačných trasách. Prostriedky boli ďalej čerpané v oblasti meracej

techniky (realizácia následných metrologických overení meračov tepla a vodomeroov), realizácii jednotlivých revízií a odstránenia prípadných závad, ktoré z nich vyplynuli.

		2017	2016	2015
Meracia technika	<i>tis. EUR</i>	43	39	50
Revízie	<i>tis. EUR</i>	73	70	88
Opravy technológií	<i>tis. EUR</i>	213	211	194
Ostatné opravy	<i>tis. EUR</i>	40	57	51
Spolu	<i>tis. EUR</i>	368	377	383

Osobné náklady

Výška osobných nákladov v roku 2017 predstavovala sumu 744 tis. EUR, čo predstavuje zvýšenie oproti roku 2016 o 45 tis. EUR. Zvýšenie nákladov bolo spôsobené organizačnými zmenami a tiež odchodom zamestnancov do dôchodku.

Odpisy

Celková suma odpisov v sledovanom roku predstavovala sumu 716 tis. EUR. Oproti roku 2016 je to nárast o 28 tis. EUR. Dôvodom nárastu odpisov sú investície do obnovy energetických zariadení.

Výsledok hospodárenia

Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti predstavoval v roku 2017 sumu 544 tis. EUR, čo je o 32 tis. EUR menej ako v roku 2016, ale oproti plánu pre rok 2017 viac o 37 tis. EUR. Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti negatívne ovplyvnilo predovšetkým zníženie regulačného príkonu oproti roku 2016 o 6%.

Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti za rok 2017 predstavoval stratu vo výške 66 tis. EUR, čo predstavuje pokles straty z finančnej činnosti oproti minulému roku o 12 tis. EUR. Dôvodom je pretrvávajúca veľmi nízka úroveň kľúčových úrokových sadzieb, ktorých hodnota v priebehu roka 2017 bola záporná. Najväčší podiel na dosiahnutom výsledku (61 tis. EUR) tvorili úroky z investičných úverov.

Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení predstavoval v sledovanom období sumu 377 tis. EUR, čo je o 32 tis. EUR menej ako za rok 2016. Pozitívny vplyv na výsledok hospodárenia po zdanení malo aj zníženie sadzby dane z príjmov právnických osôb z 22% na 21% s účinnosťou od 1.1.2017.

		2017	2016	2015
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	<i>tis. EUR</i>	544	576	639
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	<i>tis. EUR</i>	-66	-78	-96
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	<i>tis. EUR</i>	478	498	543
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	<i>tis. EUR</i>	377	409	421

Investície

V roku 2017 boli v investíciách realizované najmä projekty na stabilizáciu odberateľských vzťahov, zlepšenie technického stavu a racionalizáciu dodávky tepla a teplej vody. Konkrétne to bolo vybudovanie jedenástich KOST v bytových domoch na uliciach Uzlovská a J. Martáka v mestskej časti Priekopa a dvoch KOST v bytových domoch na ulici Makovického v mestskej časti Záturčie. Ďalej bola realizovaná výmena starých technológií KOST v bytových domoch Thurzova 9,11,13, Kozmonautov 4,5, Kozmonautov 9,10, Kozmonautov 11,12,13, Kozmonautov 26,27 a Námestie protifašistických bojovníkov 2,4,6. Vykonal sa výmena technológie prípravy TÚV v centrálnej odovzdávacej stanici K03 na ulici Záturčianska v mestskej časti Záturčie. V rámci zvyšovania počtu monitorovaných energetických zariadení na dispečing spoločnosti boli vymenené riadiace systémy na ôsmich KOST. Ako nový potenciál sa podarilo pripojiť nový bytový dom na ulici Volgogradská v mestskej časti Priekopa .

Celková výška investícií v roku 2017 predstavovala 601 tis EUR

Ukazovatele rentability a produktivity

Ukazovatele rentability zaznamenali v roku 2017 oproti roku 2016 mierny pokles z dôvodu zníženia výsledku hospodárenia po zdanení.

		2017	2016	2015
Rentabilita vlastného imania (<i>zisk po zdanení / vlastné imanie</i>)	%	10,50	11,30	11,59
Rentabilita tržieb (<i>zisk po zdanení / tržby</i>)	%	3,07	3,24	3,38
Obratovosť kapitálu (<i>tržby / aktíva</i>)	-	1,31	1,29	1,27
Rentabilita investícií (<i>zisk po zdanení / aktíva</i>)	%	4,03	4,18	4,28
Produktivita práce (<i>pridaná hodnota / priemerný prepočítaný stav zamestnancov</i>)	EUR	76 250	75 078	76 254

VIII. PODSTATNÉ UDALOSTI PO SÚVAHOVOM DNI

Po súvahovom dni nenastali žiadne dôležité udalosti, ktoré by mali podstatný vplyv na účtovnú závierku spoločnosti k 31. 12. 2017.

IX. NÁVRH NA POUŽITIE ZISKU

Predstavenstvo spoločnosti navrhuje dosiahnutý zisk za rok 2017 vo výške 376 837 EUR vyplatiť akcionárom vo forme dividend na základe pomeru ich obchodných podielov. O rozdelení zisku rozhodne valné zhromaždenie spoločnosti na svojom zasadnutí v roku 2018.

X. PRAVDEPODOBNÝ VÝVOJ A VÝHLAD DO ROKU 2018

Rok 2018 sa v prvom rade bude niesť v duchu predvolebnej kampane a aktualizácie koncepcie rozvoja mesta Martin v oblasti tepelnej energetiky. Budeme sledovať vývoj legislatívy a pokúsime sa zviditeľniť problém priemernej ceny, ktorá deformuje trh s teplom. Budeme sa zameriavať na nové potenciály v meste Martin, pozitívnu komunikáciu s odberateľmi a maximálne rozširovanie produktov a služieb.

Prioritným cieľom bude splniť náročné naplánované ciele spoločnosti vo všetkých oblastiach – predovšetkým dosiahnutie naplánovaného hospodárskeho výsledku spoločnosti a výsledku v oblasti produktov a služieb.

Veľký dôraz budeme dávať na spoluprácu s Martinskou teplárenskou, a.s., pri koordinácii nadväzujúcich investičných akcií tak, aby bola dosiahnutá spokojnosť odberateľov. Dôležitou úlohou bude aj vhodnými výberovými konaniami dosiahnuť optimálne náklady na investičné akcie a údržbu s pozitívnym dopadom na cenu tepla.

XI. DOPLŇUJÚCE ÚDAJE

Spoločnosť v priebehu roka 2017 nevynakladala žiadne náklady na výskum a vývoj.

Spoločnosť v roku 2017 nenadobúdala žiadne vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely ako ani dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.