



**VÝROČNÁ SPRÁVA 2017**  
**STEFE THS, s.r.o.**

**Efektívna Ekologická Energia**

## I. PRÍHOVOR VEDENIA SPOLOČNOSTI

Vážené dámy, vážení páni, obchodní partneri

Spoločnosť STEFE THS, s.r.o., so sídlom v Revúcej aj v roku 2017 zabezpečovala dodávku tepla a teplej vody na základe povolenia pre odberateľov v obciach a mestách Klenovec, Krupina, Levoča, Lučenec, Pliešovce, Revúca, Tornaľa a Veľký Krtíš. Aj v roku 2017 bolo riadenie tepelných zdrojov zabezpečené dispečerskou službou sesterskej spoločnosti STEFE ECB, s.r.o. z pracoviska v Rimavskej Sobote.

Počas roka 2017 pokračovala vzájomná spolupráca so spoločnosťami Hriňovská energetická, s.r.o. a Hontianska energetická, s.r.o., ktoré prevádzkujú tepelné zdroje v Revúcej a vo Veľkom Krtíši na báze biomasy a vyrobené teplo dodávajú do distribučnej siete STEFE THS. V minulom roku k nim pribudla spoločnosť BEK Agro Revúca, s.r.o., ktorá dodáva teplo z kogeneračnej jednotky poháňanej plynom z bioplynovej stanice.

Investície v roku 2017 smerovali do zvýšenia energetickej efektívnosti výroby tepla a jeho distribúcie. Výsledkom je efektívnejšia výroba tepla a nižšie náklady na prevádzku systému. Investície boli zamerané prevažne na obnovu rozvodov tepla v Revúcej. Aj týmto spôsobom sa naša spoločnosť hlási k aktuálnym ekologickým a energetickým výzvam.

Uvedomujeme si, že základom trvalo udržateľnej spokojnosti zákazníkov ako aj energetickej efektívnosti je neustále investovanie do technológií. Preto v spolupráci s materskou spoločnosťou STEFE SK, a.s. realizujeme dlhodobú investičnú stratégiu zameranú na skvalitňovanie a zefektívnenie dodávok tepla. Súčasťou strategického riadenia spoločnosti je tiež vytváranie primeraného prostredia pre našich zamestnancov s dôrazom na neustále zvyšovanie ich odbornej úrovne.

Okrem dodávok tepla aktívne rozvíjame aj projekty poskytovania iných služieb pre súčasných aj potenciálnych zákazníkov.

Predaj tepla v roku 2017 dosiahol 79 255 MWh, čo predstavuje 103,7 % z plánovaného predaja. Hospodársky výsledok za rok 2017 po zdanení je zisk 382 508 EUR, čo predstavuje prekročenie plánu o 8%. Výsledky dosiahnuté v roku 2017 ma oprávňujú konštatovať, že spoločnosť splnila svoje naplánované úlohy a vytvorila predpoklad pre dosahovanie plánovaných výsledkov do budúcnosti.

V Revúcej dňa 19.01.2018

Ing. Ladislav Balga, generálny riaditeľ a konateľ spoločnosti

## II . VŠEOBECNÉ HOSPODÁRSKE A POLITICKÉ PROSTREDIE

### Nad'alej vysoký hospodársky rast

V analýze hospodárskeho prostredia na Slovensku sa ukazuje, že sa rozhodujúce indikátory v minulom roku veľmi dobre vyvíjali.

Slovenská ekonomika vzrástla v roku 2017 o 3,4 %. Slovensko tak naďalej patrilo k špičke eurozóny. Vďaka sezónnym vplyvom bola celková miera nezamestnanosti v júni len na úrovni 8,1 %, evidovaná nezamestnanosť dosahovala celkovo len 6,9 %. Inflácia stúpila najmä v dôsledku vývoja cien surovín, a to o 1,3 %.

### Nezamestnanosť a mzdy

Klesajúca nezamestnanosť a nedostatok odborníkov môže v budúcnosti vytvárať tlak na zvyšovanie miezd. V júni došlo po prvýkrát ku štrajku robotníkov v bratislavskom závode Volkswagen, ktorý je pre Slovensko veľmi dôležitý. Štrajk sa skončil po šiestich dňoch zvýšením miezd v troch krokoch do novembra 2018 celkovo o 14,2 %, jednorazovou odmenou 500 eur a jedným dodatočným dňom dovolenky. V celoštátnom priemere možno očakávať rast miezd o cca 7 %. Aj štátom stanovovaná minimálna mzda by mala najneskôr do roku 2019 stúpnuť zo súčasných 435 eur na 500 eur.

## III . ENERGETICKÉ A REGULAČNÉ PROSTREDIE

Začiatok roku 2017 sa niesol v cenovom „chaose“ pri stanovení cien elektriny, plynu a vody. Zverejnené ceny pre rok 2017 napadla politicky opozícia, potom aj koalícia i občania, nakoľko došlo k neprimeranému zvýšeniu týchto cien. Po zásahu premiéra odstúpil v januári 2017 z funkcie predseda regulačného Úradu p. Holjenčík a ÚRSO vrátilo späť ceny energií na úroveň roku 2016. Tieto problémy sa nedotkli cien tepla, nakoľko tie ostali stále na úrovni roka 2016.

Následne bol pripravený legislatívny návrh zo strany vlády Slovenskej republiky na novelu zákona 250/2012 Z. z o regulácii v sieťových odvetviach tak, aby vláda mohla priamo menovať predsedu ÚRSO (doteraz bolo menovanie predsedu v kompetencii prezidenta), čím sa oddelila funkcia predsedu regulačného úradu a predsedu regulačnej rady a prezident menuje už len členov regulačnej rady. Tento návrh novely bol v máji 2017 v NR SR schválený. Samotná novela je však napadnutá na Ústavnom súde SR.

V súlade so schválenou novelou bol vládou menovaný do funkcie predsedu ÚRSO od 25.7.2017 p. Jahnátek.

Dôležitým bolo v tejto novele schválenie pre oblasť tepelnej energetiky, že pri návrhu cien tepla musíme predkladať aj analýzu dopadov cien tepla na odberateľov. Dodnes k tomu nie je zo strany ÚRSO žiadne usmernenie, ako má takáto dopadová štúdia vyzeráť.

Ďalšou dôležitou oblasťou bol návrh ÚRSO na vyhlášku pre ceny tepla pre rok 2018, ktorú ÚRSO predložilo priamo do medzirezortného pripomienkovania v júni 2017. K návrhu boli vznesené zásadné pripomienky (navrhnuté taxatívne krátenie zisku, neriešenie špičkovej ceny tepla, neprimeraná limitácia oprávnených fixných nákladov – najmä z pohľadu potrebných investícií na dosiahnutie úloh smernice EÚ o energetickej efektívnosti, neriešenie dlhodobu potreby zvýšenia kalkulačnej položky „3.3“ so zohľadnením skutočného nárastu miezd a pod). Po rozporovom konaní bola vyhláška stiahnutá a pre rok 2018 zostala v platnosti dovtedy platná vyhláška.

V súčasnej dobe ÚRSO už pripravuje novú vyhlášku o cenách tepla pre rok 2019, ktorú budeme pozorne sledovať a pripomienkovať.

V decembri 2016 minister hospodárstva v súlade s legislatívnym plánom vlády Slovenskej republiky rozhodol, že sa nebude pripravovať novela zákona o tepelnej energetike, ale pripraví sa úplne nový zákon. Ministerstvo hospodárstva SR ustanovilo expertnú komisiu na prípravu zákona, s ktorou spolupracujeme a predkladáme iniciatívne návrhy na riešenia.

Návrh nového zákona by mal byť hotový do mája 2018.

Okrem týchto zásadných oblastí sme sledovali a pripomienkovali v roku 2017 prostredníctvom SZVT pripravované novely vyhlášok, najmä v súvislosti s aproximáciou európskej legislatívy do národného práva. Môžeme konštatovať, že naše podstatné pripomienky a návrhy v spolupráci so SZVT boli v legislatívnom procese akceptované.

## **IV . TRH A OBCHODNÝ ROZVOJ**

Jedným zo základných cieľov spoločnosti STEFE THS je snaha o akvizíciu nových zákazníkov v existujúcich zásobovacích územiach, ako aj nadregionálna akvizícia nových zásobovacích území alebo miest.

Veľmi dôležitá je spolupráca s inštitúciami verejnej správy a samosprávy, nakoľko pod ich správu spadá veľké množstvo stavebných objektov, ktoré potrebujú rekonštrukciu. Tu vieme využiť náš odborný potenciál, ako aj spoluprácu s overenými dodávateľmi. Vo všetkých mestách, kde je naša spoločnosť prítomná, prebiehali rokovania so zástupcami miest za účelom napojenia ďalších objektov a ponúknutia nových služieb.

Zmeny na trhu ako aj dlhodobý trend poklesu predaja tepla je dôvodom na aktívnejšie vyhľadávanie nových zákazníkov a na hľadanie nových príležitostí na trhu. Spoločnosť

vykonávala prieskumy trhu vo vybraných trhových segmentoch a zároveň pokračovala s aktivitou v oblasti služieb, kde efektívne využíva svoj súčasný potenciál.

Medzi významné kontrakty v oblasti poskytovaných služieb patrí zabezpečenie rezervného výkonu pre spoločnosť Hontianska energetická, s.r.o. vo V. Krtíši a obsluha odovzdávacej stanice tepla pre spoločnosť BEK Agro v Revúcej. Posledným podpísaným kontraktom v roku 2017 bola obsluha 10 tepelných zdrojov pre mesto Tornaľa.

## V . EKOLÓGIA

Spoločnosť aj v roku 2017 pokračovala v spolupráci so spoločnosťami Hriňovská energetická, s.r.o. a Hontianska energetická, s.r.o., ktoré v Revúcej a vo Veľkom Krtíši prevádzkujú zdroje na výrobu tepla z biomasy a vyrobené teplo dodávajú do distribučnej siete STEFE THS.

V priebehu roka 2016 spoločnosť začala rokovania so spoločnosťou BEK Agro Revúca, s.r.o. (ďalej BAR) o možnosti vzájomnej spolupráce pri dodávke a odbere tepla. BAR prevádzkuje v Revúcej bioplynovú stanicu. Vyrobený bioplyn používa pre kogeneračnú jednotku s inštalovaným elektrickým výkonom 0,99 MW. Po úspešných rokovaníach a napojení nášho zdroja CK1 v Revúcej naša spoločnosť začala odoberať teplo od februára 2017 aj od spoločnosti BEK Agro, s.r.o.

Vývoj pomeru obstaranej energie (vrátane miest a obcí bez nákupu tepla) na vstupe:

| STEFE THS, s.r.o. | Primárne palivo |                 |                             | Predaj tepla |                 |                             |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|--------------|-----------------|-----------------------------|
|                   | Zemný plyn      | Teplo z biomasy | Teplo z bioplynovej stanice | Zemný plyn   | Teplo z biomasy | Teplo z bioplynovej stanice |
| 2011              | 74,80%          | 25,20%          | 0.00%                       | 72,90%       | 25,80%          | 0.00%                       |
| 2012              | 71,80%          | 28,20%          | 0.00%                       | 70,60%       | 29,40%          | 0.00%                       |
| 2013              | 68,40%          | 31,60%          | 0.00%                       | 67,10%       | 32,90%          | 0.00%                       |
| 2014              | 61,20%          | 38,80%          | 0.00%                       | 60,30%       | 39,70%          | 0.00%                       |
| 2015              | 61,98%          | 38,02%          | 0.00%                       | 60,76%       | 39,24%          | 0.00%                       |
| 2016              | 60,46%          | 39,54%          | 0.00%                       | 59,63%       | 40,37%          | 0.00%                       |
| 2017              | 62,58%          | 32,75%          | 4,67%                       | 61,32%       | 34,09%          | 4,59%                       |

Spoločnosť svojimi investíciami do rekonštrukcií vlastných zariadení sleduje cieľ znižovania strát pri výrobe a distribúcii tepla, čím zároveň prispieva ku zvýšeniu energetickej efektívnosti a tým aj ku redukcii emisií skleníkových plynov.

## VI . ORGANIZAČNÝ A PERSONÁLNY ROZVOJ

V roku 2017 sa spoločnosť v oblasti ľudských zdrojov zameriavala na zefektívnenie vykonávaných činností a tomu prispôsobovala aj organizačné procesy a optimalizovala svoju organizačnú štruktúru. V oblasti vzdelávania a profesijného rozvoja spoločnosť STEFE THS pokračovala v kontinuálnom rozvoji zamestnancov so zámerom dosahovať dlhodobý a trvale udržateľný rozvoj.

V dnešnom rýchlo sa meniacom svete podnikania sa organizácie snažia dokončiť prácu rýchlejšie a efektívnejšie ako ich konkurenti. Jedným z kľúčov k úspechu je umenie riadenia projektov a procesov. Z tohto dôvodu sa spoločnosť zamerala aj na rozvoj odborných kompetencií v oblasti projektového a procesného manažmentu. Realizácia projektov a investícií bola vedená v súlade s jednotnou metodikou projektového riadenia ako základného dokumentu určujúceho pravidlá a postup realizácie projektov.

Spolupráca s Centrálnym dispečingom IEC v Rimavskej Sobote bola úspešne zvládnutá, neboli zaznamenané žiadne významné technické problémy ani reklamácie od zákazníkov.

Spoločnosť po organizačných zmenách zamestnávala k 31.12.2017 spolu 31 zamestnancov.

V oblasti riadenia ľudských zdrojov spoločnosť pokračovala v systéme hodnotenia zamestnancov na základe kľúčových faktorov výkonnosti, čím podporovala ich motiváciu k dosahovaniu lepších pracovných výsledkov.

Intenzívne vzdelávanie a práca v uvedených oblastiach, ako aj efektívna kombinácia uplatňovaných prístupov prináša zvýšenie efektivity vykonávanej práce a profesionálne riadenie dôležitých oblastí každodenného biznisu.

## VII . PRIEBEH OBCHODOVANIA

### Predaj tepla

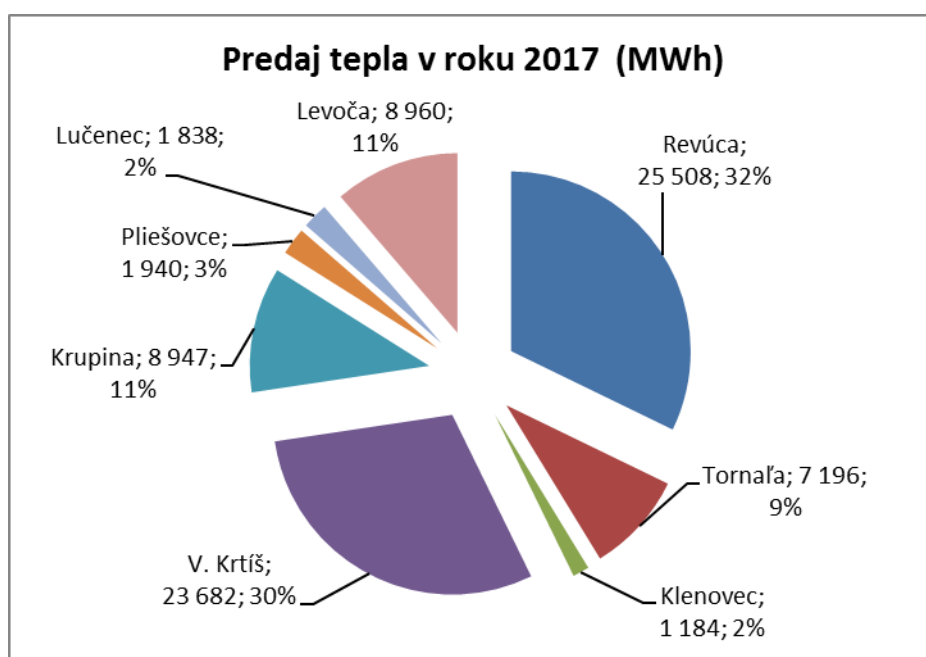
Spoločnosť v roku 2017 obchodovala prevažne s predajom tepla.:

| r.2017               | Plán (MWh)    | Skutočnosť (MWh) | Porovnanie     |
|----------------------|---------------|------------------|----------------|
| Predaj tepla do TÚV  | 21 701        | 20 782           | 95,77%         |
| Predaj tepla pre ÚK  | 54 734        | 58 473           | 106,83%        |
| <b>Predaj celkom</b> | <b>76 435</b> | <b>79 255</b>    | <b>103,69%</b> |

Tak ako v celej skupine STEFE má aj v spoločnosti najväčší vplyv na predaj tepla počasie a správanie sa koncových zákazníkov (zateplovanie objektov, požiadavky na tepelnú pohodu, čas dodávky teplej vody,...). Z dlhodobého hľadiska je viditeľný trend poklesu predaja tepla.

Predaj tepla v roku 2017 po mestách :

| Mesto                     | Predaj tepla (MWh) |
|---------------------------|--------------------|
| Revúca                    | 25 508             |
| Tornaľa                   | 7 196              |
| Klenovec                  | 1 184              |
| V. Krtíš                  | 23 682             |
| Krupina                   | 8 947              |
| Pliešovce                 | 1 940              |
| Lučenec                   | 1 838              |
| Levoča                    | 8 960              |
| <b>Spolu predaj tepla</b> | <b>79 255</b>      |



## Investície

V roku 2017 spoločnosť investovala celkom 387 tis. EUR. Investičné prostriedky boli v najväčšej miere smerované do budovania vonkajších rozvodov tepla v Revúcej. Ostatné investície sa týkali zriaďovania vecných bremien na pozemky na ktorých sú uložené vonkajšie rozvody. Časť investičných prostriedkov bola použitá na obstaranie motorových vozidiel.

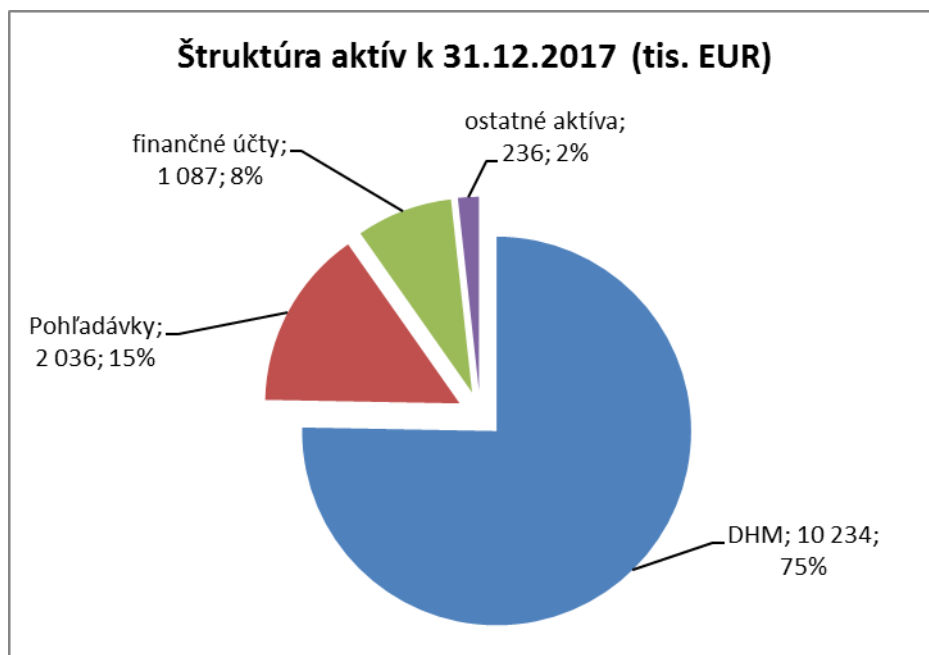
| STEFE THS, s.r.o. Investície r.2017                   | tis. EUR   |
|-------------------------------------------------------|------------|
| <b>Revúca</b>                                         | <b>336</b> |
| Výmena vonkajších rozvodov tepla, úprava KOST 4.etapa | 319        |
| Vecné bremeno ku pozemkom                             | 17         |
| <b>V. Krtíš, Krupina</b>                              | <b>3</b>   |
| Vecné bremená ku pozemkom                             | 3          |
| <b>Ostatné</b>                                        | <b>48</b>  |
| Nákup auta I.                                         | 22         |
| Nákup auta II.                                        | 11         |
| Nákup auta III.                                       | 15         |
| <b>Spolu</b>                                          | <b>387</b> |

## Aktíva a pasíva

### Aktíva – štruktúra majetku

Dlhodobý hmotný majetok je tvorený predovšetkým stavbami (kotelne, výmenníkové stanice, vonkajšie rozvody tepla, administratívna budova vo V. Krtíši) a technologickým vybavením tepelných zdrojov. Dlhodobý nehmotný majetok tvoria najmä oceníteľné práva - vecné bremená ku pozemkom, na ktorých ležia vonkajšie rozvody tepla.

| A K T Í V A ( tis. EUR)   | S K U T O Č N O S Ť |                  |
|---------------------------|---------------------|------------------|
|                           | Netto<br>r. 2016    | Netto<br>r. 2017 |
| <b>Spolu majetok</b>      | <b>13 591</b>       | <b>13 592</b>    |
| <b>Neobežný majetok</b>   | <b>11 044</b>       | <b>10 438</b>    |
| Dlhodobý nehmotný majetok | 196                 | 204              |
| Dlhodobý hmotný majetok   | 10 848              | 10 234           |
| Dlhodobý finančný majetok | 0                   | 0                |
| <b>Obežný majetok</b>     | <b>2 535</b>        | <b>3 130</b>     |
| Zásoby                    | 6                   | 8                |
| Dlhodobé pohľadávky       | 108                 | 83               |
| Krátkodobé pohľadávky     | 1 736               | 1 953            |
| Finančné účty             | 685                 | 1 087            |
| Časové rozlíšenie         | 12                  | 24               |

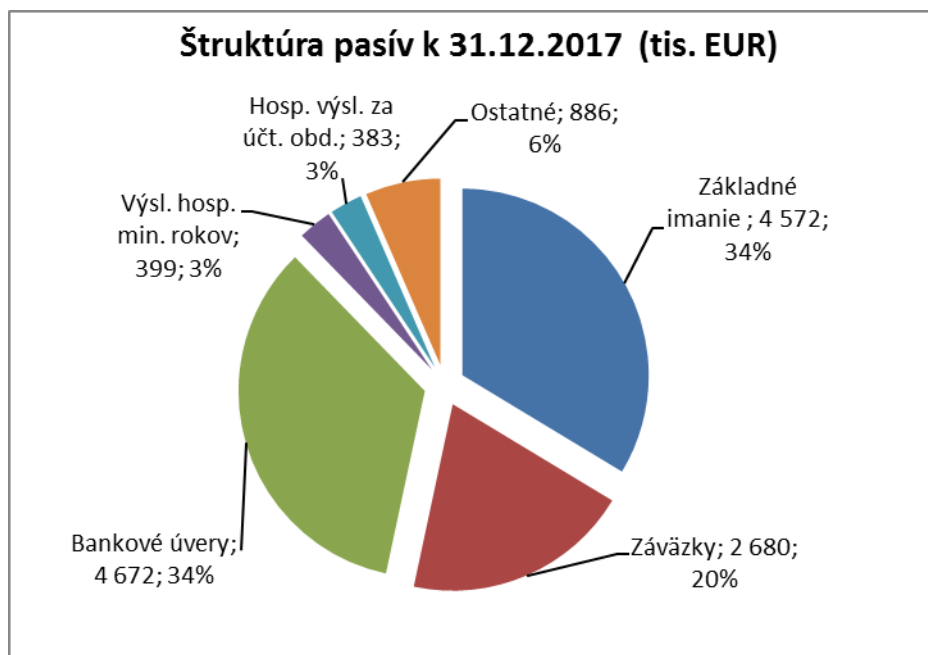


## Pasíva – zdroje majetku

Účtovný zisk za rok 2016 vo výške 358 tis. EUR bol rozdelený 5% do zákonného rezervného fondu, 95% dividendy pre jediného spoločníka.

Spoločnosť v r.2017 čerpala nové bankové úvery od UniCredit Bank a VÚB, ktoré boli použité na refinancovanie investícií a dlhodobých záväzkov.

| P A S Í V A ( tis. EUR)               | S K U T O Č N O S Ť |               |
|---------------------------------------|---------------------|---------------|
|                                       | r. 2016             | r. 2017       |
| <b>Spolu vlastné imanie a záväzky</b> | <b>13 591</b>       | <b>13 592</b> |
| <b>Vlastné imanie</b>                 | <b>5 553</b>        | <b>5 595</b>  |
| Základné imanie                       | 4 572               | 4 572         |
| Kapitálové fondy                      | 141                 | 141           |
| Fondy zo zisku                        | 82                  | 100           |
| Výsledok hosp. minulých rokov         | 399                 | 399           |
| Výsledok hosp. za účt. obd./+ -/      | 358                 | 383           |
| <b>Záväzky</b>                        | <b>7 866</b>        | <b>7 836</b>  |
| Rezervy                               | 779                 | 483           |
| Dlhodobé záväzky                      | 1 729               | 1 579         |
| Krátkodobé záväzky                    | 1 465               | 1 101         |
| Bankové úvery                         | 3 893               | 4 672         |
| <b>Časové rozlíšenie</b>              | <b>172</b>          | <b>162</b>    |



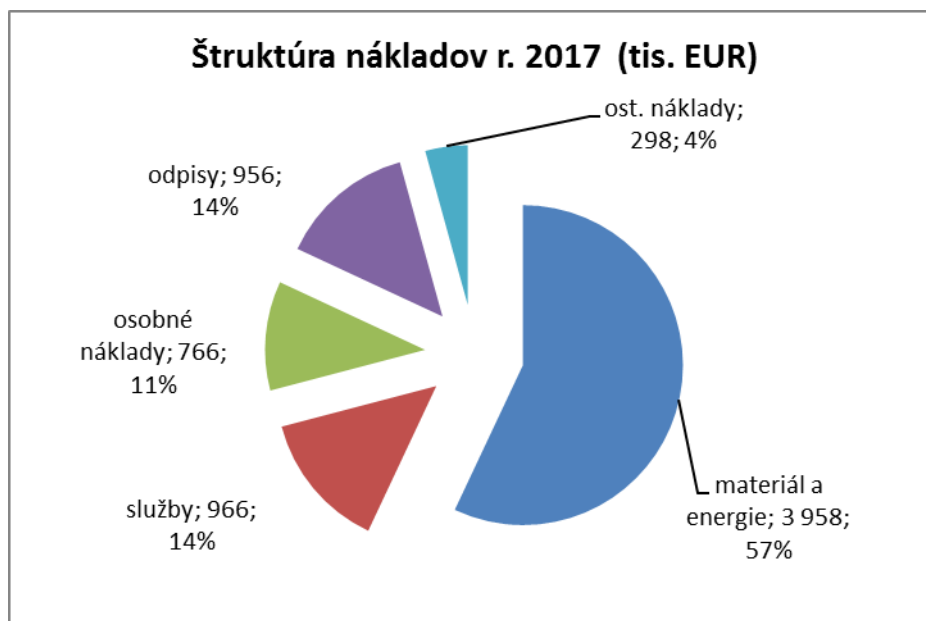
## Náklady a výnosy

### Náklady

Spotreba materiálu a energií - Spotreba materiálu a energií za rok 2017 bola vo výške 3 958 tis. EUR, z toho zemný plyn 1 817 tis. EUR, nakupované teplo 1 721 tis. EUR, elektrická energia 223 tis. EUR, spotreba materiálu 179 tis. EUR a spotreba vody 18 tis. EUR.

Náklady na služby - Náklady na služby boli v roku 2017 spolu vo výške 966 tis. EUR, z toho najväčšie položky boli náklady na opravy a údržbu 590 tis. EUR a náklady na nájomné 109 tis. EUR.

| Náklady ( tis. EUR)      | r. 2016      | r. 2017      |
|--------------------------|--------------|--------------|
| materiál a energie       | 4 458        | 3 958        |
| služby                   | 1 011        | 966          |
| osobné náklady           | 713          | 766          |
| odpisy                   | 875          | 956          |
| zost. cena predaného DHM | 0            | 36           |
| finančné náklady         | 97           | 86           |
| ostatné náklady          | 57           | 66           |
| daň z príjmov            | 74           | 110          |
| <b>Spolu</b>             | <b>7 285</b> | <b>6 944</b> |



## **Výnosy**

Tržby za teplo predstavujú ekonomicky oprávnené náklady v cenách tepla v zmysle platného Výnosu ÚRSO a sú fakturované na základe platných cenových rozhodnutí ÚRSO.

Tržby z predaja služieb tvoria predovšetkým tržby za nájomné a poplatky za pripojenie do distribučnej siete.

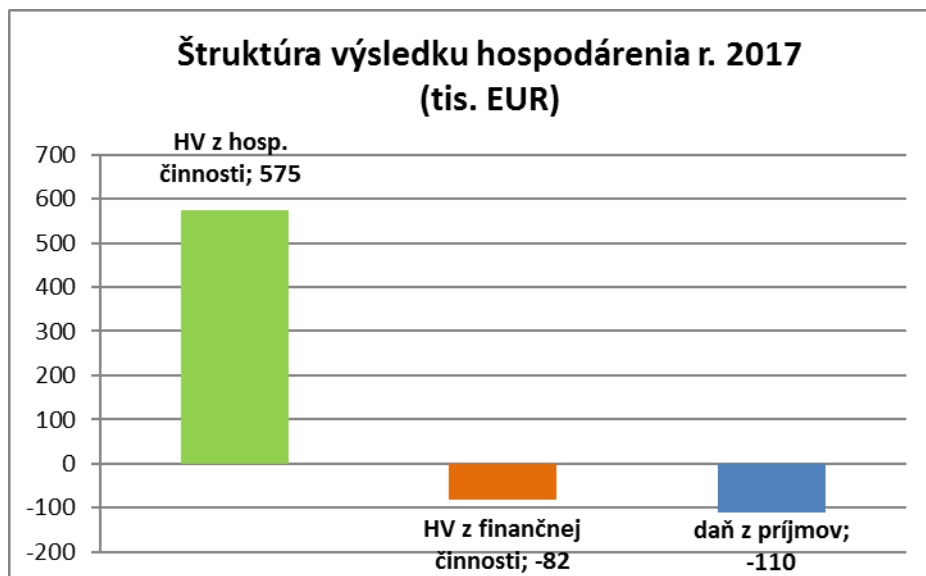
| Výnosy ( tis. EUR)  | r. 2016      | r. 2017      |
|---------------------|--------------|--------------|
| tržby za teplo      | 7 169        | 6 804        |
| tržby za služby     | 435          | 425          |
| tržby z predaja DHM | 0            | 36           |
| ostatné výnosy      | 39           | 61           |
| <b>Spolu</b>        | <b>7 643</b> | <b>7 326</b> |



Rentabilita vlastného kapitálu za rok 2017 dosiahla úroveň 6,84%, za rok 2016 to bolo 6,45%. Rentabilita tržieb za rok 2017 bola 5,29%, za rok 2016 to bolo 4,71%.

## **Štruktúra výsledku hospodárenia**

| HV ( tis. EUR)          | r. 2016    | r. 2017    |
|-------------------------|------------|------------|
| HV z hosp. činnosti     | 525        | 575        |
| HV z finančnej činnosti | -93        | -82        |
| daň z príjmov           | -74        | -110       |
| <b>HV</b>               | <b>358</b> | <b>383</b> |



Hospodársky výsledok pre zdanením za rok 2017 vzrástol oproti roku 2016 o 13,92% a dosiahol výšku 492 tis. EUR.

## VIII . PODSTATNÉ UDALOSTI PO SÚVAHOVOM DNI

Po 31. decembri 2017 nenastali také udalosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočností uvádzaných v priloženej účtovnej závierke.

## IX . NÁVRH NA POUŽITIE ZISKU

Vedenie spoločnosti navrhuje rozdeliť zisk za rok 2017 nasledovne:

Hospodársky výsledok za rok 2017 :

- Zisk : 383 tis. EUR

Rozdelenie zisku:

- zákonný rezervný fond (5%) : 19 tis. EUR
- dividendy jedinému spoločníkovi : 364 tis. EUR

## X . PRAVDEPODOBNÝ VÝVOJ A VÝHLAD DO ROKU 2018

Tak ako po iné roky, aj v roku 2018 spoločnosť bude sledovať viac oblastí s hlavným dôrazom na :

- Zákazníkov - trvalé uspokojovanie potrieb v dodávke tepla a teplej vody, stabilizovanie existujúcich odberateľov, hľadanie potenciálov na rozšírenie dodávok a nových služieb
- Znižovanie strát pri výrobe a distribúcii tepla - vo viacerých krokoch v dlhšom časovom období presahujúcom rok 2018 a to formou:
  - zlepšovania monitorovania výrobného a distribučného procesu
  - rozumného využitia investičných prostriedkov vrátane možnosti prehodnotenia investičných plánov na základe monitoringu
  - zvyšovania podielu predaného tepla z nakupovaného tepla
- Personál - zvyšovaním úrovne technického a obslužného personálu za účelom rozšírenia svojpomocne vykonávaných údržbárskych činností a znižovania nákladov na externe obstarávané služby
- Spoločníkov - naplnením očakávaní dlhodobu dosahovaných hospodárskych výsledkov

Najzákladnejšia interná úloha spočíva v silnejšom vyrovnaní sa s potrebami zákazníka a v realizácii technologicky zmysluplných riešení s cieľom konkurencieschopných cien tepla.

Rovnako bude nevyhnutné adaptovať procesy, náklady a výnosy. V prípade, že bude možné zabezpečiť vhodné rámcové podmienky, aj zákazníci budú ochotní zmluvne sa dlhodobo zaviazat' a tak budeme schopní naplánovať predvídateľný vývoj trhu, predaja, nákladov a výsledkov hospodárenia.

Spoločnosť bude pokračovať v profesionálnej komunikácii s trhom, v prispôsobovaní produktu a z neho vyplývajúcich služieb potrebám zákazníkov a v optimalizácii obchodných procesov. Na konkurenčnom trhu práce bude rozhodujúce, do akej miery bude spoločnosť v budúcnosti schopná zaviazat' si kľúčových zamestnancov.

Budúcnosť spoločnosti budú ovplyvňovať aj externé vplyvy, predovšetkým ceny zemného plynu, rýchlosť liberalizácie energetického trhu a regulačné prostredie. Od toho budú závisieť aj opatrenia, ktoré v budúcnosti budú prijímané v oblasti investovania a zaväzovania si zákazníkov. Dôležitým aspektom bude aj vývoj postoja verejnosti k centrálnemu zásobovaniu teplom a jeho podpora zo strany samospráv.

Základným obchodným cieľom našej spoločnosti do budúcnosti je naďalej poskytovať kvalitné dodávky tepla existujúcim zákazníkom, ako aj vytváranie vhodných podmienok pre nových zákazníkov a v realizácii nových služieb.

## **XI . DOPLŇUJÚCE ÚDAJE**

Spoločnosť v priebehu roka 2017 nevynakladala žiadne náklady na výskum a vývoj.

Spoločnosť v roku 2017 nenadobúdala žiadne vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely ako ani dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.