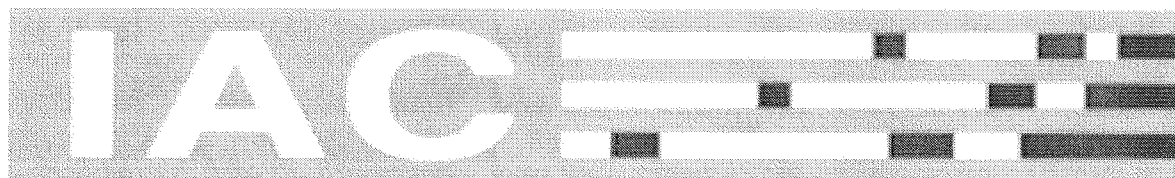


IAC Group (Slovakia) s.r.o.

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2017



International Automotive Components

Tržby

Celkové tržby spoločnosti za rok 2017 vo výške 130,8 miliónov EUR boli tvorené nasledovne:

	2017 EUR	2016 EUR
Výrobky		
dvere	86 317 271	91 123 226
kufor a stred	16 321 574	19 122 411
predné panely	15 813 897	15 730 948
náhradné diely	1 643 447	1 500 708
	120 096 189	127 477 293
Tovar		
dverové výplne	95 249	113 959
nástroje	2 740 422	3 534 695
	2 835 671	3 648 654
Služby		
nábeh novej výroby	768 141	62 537
riadenie	704 850	990 292
sekvencovanie	4 361 942	4 987 580
zmena nástrojov	808 580	1 276 655
kompensácia nákladov	1 184 000	0
	7 827 512	7 317 064
Spolu	130 759 373	138 443 011

Naším zákazníkom sme v r. 2017 dodávali nasledujúce produkty:

- VW Bratislava – (Audi Q7, Porsche Cayenne a VW Touareg): dvere (Audi Q7 a VW Touareg), bočné a kufrové panely (Audi Q7, Porsche Cayenne a VW Touareg)
- VW Hannover – VW T5/T6 (varianty: Multivan, Shuttle, Caravelle, Startline & Camper): dvere a bočné panely
- Magna Steyr – (Jaguar E-pace): komponenty prístrovej dosky
- IAC Group Švédsko – Volvo, pokožovaná prístrojová doska a dverové lišty
- IAC Group Španielsko – Ford: laminované bočné lišty na stredové konzoly

Predaj v roku 2017 bol ovplyvnený najmä poklesom objemov VW Cayenne, Touareg a Ford počas ukončovania projektu Ford, Cayenne, Touareg 2 a nábehom projektu Touareg 3. Tento pokles bol čiastočne kompenzovaný nárastom objemu projektu VW T6.

Spoločnosť okrem Touareg 3 nabiehala počas roku 2017 aj menší projekt Jaguar E-Pace pre zákazníka Magna Steyr.

Predaj tovaru predstavuje hlavne tooling, teda predaj strojov zákazníkovi. Pokles bol zapríčinený tým, že v roku 2017 sme nemali nábeh porovnateľný s nábehom Audi Q7 v rokoch 2015 a 2016.

V tabuľke je uvedený vývoj objemu výroby našich hlavných projektov od roku 2013:

<u>Objem výroby</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Porsche Cayenne	51 988	70 465	81 714	65 408	82 512
VW Touareg (2+3)	42 487	47 708	58 682	63 818	70 813
VW T5 Multivan	61 838	55 877	48 072	52 825	47 089
Audi Q7	106 343	102 573	48 874	395	-
Volvo	35 870	41 391	19 388	4 225	1 881
Jaguar E-pace	8 038	-	-	-	-
Ford	99 182	137 533	141 992	26 578	-
Spolu	405 746	455 547	401 181	213 229	202 295

Výroba a Continuous Improvement

Výrobné oddelenie a oddelenie Continuous Improvement sa v roku 2017 zamerali na implementáciu projektov Jaguar E-pace a VW Touareg 3, čo predstavovalo nastavenie a revíziu priestorového usporiadania výroby, školenie nových zamestnancov, výrobu pred sérových a sériových dielov a identifikáciu a riešenie problémových bodov.

Logistika

Logistika je v našom závode jedným z najkritickejších procesov. Zaisťuje riadne zásobovanie výrobných liniek a zasielanie dodávok zákazníkom v krátkom čase – JIT. Dosiahli sme 100% dodržanie dodávok pre všetkých našich zákazníkov s nulovým podielom nesplnených dodávok. V roku 2017 sme sa zamerali najmä na implementáciu a rozbeh nových projektov Jaguar E-pace a VW Touareg 3.

Technické oddelenie a údržba

Technické oddelenie a oddelenie údržby spolu s oddelením výroby a Continuous Improvement sa v roku 2017 zamerali najmä na implementáciu výroby Jaguar E-pace, VW Touareg 3 a Land Rover Discovery. V týchto projektoch kladieme výrazný dôraz na práce na inštalácii výrobných zariadení, zavedenia pracovných postupov, noriem spotreby materiálu a zavedenia nového priestorového usporiadania výroby.

Personálne oddelenie

Počet zamestnancov v roku 2017 naďalej rástol a to najmä z dôvodu zvýšených objemov výroby na projekte VW T6 a začiatku sériovej výroby Jaguar E-pace a VW Touareg 3.

<u>Zamestnanci</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Direct	597	538	456	280	160
InDirect	250	215	183	72	50
THP	73	72	73	56	42
Spolu	920	825	712	408	252
 Prenajatí	 224	 291	 556	 227	 89
Spolu	1,144	1,116	1,268	635	341

Finančné oddelenie a Informačné systémy

Počas roka 2017 sa žiadne významné zmeny v oblasti financií neuskutočnili.

Závod má IT systémy, ktoré mu pomáhajú pri každodennej činnosti. Systémy udržiava oddelenie IT za pomoci externých partnerov. V roku 2017 neboli v oblasti IT žiadne významnejšie zmeny.

Ostatné položky

V roku 2017 neboli žiadne zmeny v podieloch spoločníkov.

Konatelia navrhujú zisk za rok 2017 vo výške 814 782,- EUR (vrátane 5% tvorby rezervného fondu) použiť na úhradu strát minulých období.

Účtovná závierka spoločnosti za rok končiaci 31. decembra 2017 bola overená auditorskou spoločnosťou KPMG Slovakia, spol. s r.o. a v kompletnom znení je súčasťou tejto výročnej správy.

Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nenastali udalosti osobitného významu. Spoločnosť v roku 2017 nemala náklady na výskum a vývoj. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí. Spoločnosť nenadobudla v roku 2017 vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

Ochrana životného prostredia

Spoločnosť sa zaviazala zabezpečovať súlad s najlepšimi postupmi ochrany životného prostredia. V minulých rokoch spoločnosť nainštalovala komoru na spaľovanie emisií vznikajúcich zo zariadení na nanášanie lepidla. Súčasťou pravidelných kontrol je aj monitorovanie strojov naším technickým oddelením a oddelením údržby.

Výhľad do budúcnosti

V posledných rokoch spoločnosť uskutočnila množstvo aktivít v oblasti kontinuálneho zlepšovania procesov a reštrukturalizácie. Tieto aktivity boli v značnej miere zamerané na zvýšenie produktivity výrobných zamestnancov, zníženie spotreby materiálu a zníženie nákladov na odpadový materiál za účelom dosiahnutia čo najvyššej efektivity variabilných nákladov. Kľúčovým bodom vývoja spoločnosti v roku 2017 a v nasledujúcich obdobiach je označenie IAC Group Slovakia za centrum excelentnosti pre činnosti týkajúce sa pokožovania a budúce projekty pokožovania sa budú plánovať do našej prevádzky – s čím súvisia aj nedávne nominácie na projekty pre Jaguar Land Rover v Nitre.