

Poľnohospodárske družstvo TATRY v Spišskej Belej

Zimná 69, 059 01 Spišská Belá



Výročná správa
o hospodárení družstva za rok 2017

marec 2018

OBSAH:

I. Všeobecné informácie a údaje

- 1.1. Založenie, vznik družstva a zmeny údajov zapísaných do Obchodného registra*
- 1.2. Rozhodujúce oblasti podnikania*
- 1.3. Orgány družstva*
- 1.4. Organizačná zložka v zahraničí*
- 1.5. Vlastné obchodné podiely*
- 1.6. Náklady na výskum a vývoj*
- 1.7. Vplyvy činnosti družstva na životné prostredie a na zamestnanosť*
- 1.8. Významné udalosti po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka*

II. Správa o podnikateľskej činnosti družstva a o stave majetku a záväzkov

- 2.1. Rastlinná výroba*
- 2.2. Živočíšna výroba*
- 2.3. Mechanizácia*
- 2.4. Nepoľnohospodárske činnosti*
- 2.5. Hospodárenie družstva*

III. Predpokladaný vývoj družstva v roku 2018

- 3.1. Zásadné obchodné zámery a očakávania*
- 3.2. Významné riziká a neistoty*
- 3.3. Predpoklad vybraných ukazovateľov na rok 2018*

IV. Návrh na rozdelenie zisku za rok 2017

Výročná správa je vyhotovená v súlade so stanovami družstva, zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve a obchodným zákonníkom a obsahuje:

- prehľad o výrobnej a o obchodnej činnosti družstva v roku 2017,
- hodnotenie ekonomickej a finančnej situácie družstva v roku 2017,
- očakávaný vývoj činnosti družstva v roku 2018 a predpoklady pre ďalší rozvoj družstva,
- riziká podnikania družstva v nasledujúcom období.

Účtovná závierka družstva zostavená za obdobie od 1.1.2017 do 31.12.2017 a správa audítora k tejto účtovnej závierke, ako povinné prílohy výročnej správy za rok 2017, budú do Registra účtovných závierok uložené ako samostatné dokumenty.

I. Všeobecné informácie a údaje

1.1. Založenie, vznik spoločnosti a zmeny údajov zapísaných do Obchodného registra

Poľnohospodárske družstvo TATRY v Spišskej Belej, so sídlom Zimná 69, 059 01 Spišská Belá, (ďalej len družstvo") bola založená dňa 15. marca 1973. Do obchodného registra bolo zapísané dňa 15.03.1973 (Obchodný register Okresného súdu Prešov, oddiel Dr, vložka č. 37/P).

Družstvo bolo transformované podľa Transformačného projektu schváleného valnou hromadou dňa 22.10.1992 (podľa zák. č. 42/1992 Zb. o transformácii družstiev).

V priebehu roka 2017 nastali v zložení predstavenstva družstva nasledovné zmeny: novými členmi predstavenstva družstva sa stali p. Štefan Slodičák a p. Pavel Grich, ktorí nahradili Ing. Štefana Baňkosa a Ing. Alojza Barnáša. Počet členov predstavenstva zostal nezmenený. V ostatných orgánoch družstva nedošlo k zmenám.

1.2. Rozhodujúce oblasti podnikania

Družstvo podniká v týchto rozhodujúcich oblastiach podnikania:

- rastlinná výroba,
- živočíšna výroba.

1.3. Orgány družstva

Najvyšším orgánom družstva je členská schôdza, ktorá tvoria členovia družstva.

Štatutárnym orgánom družstva je predstavenstvo družstva v zložení:

- a) predseda predstavenstva,
- b) podpredseda predstavenstva
- c) členovia predstavenstva, v počte 5 členov.

Kontrolným orgánom družstva je Kontrolná komisia, ktorá má päť členov.

1.4. Organizačná zložka v zahraničí

Družstvo nemá organizačnú zložku v zahraničí, a ani neuvažuje s jej zriadením.

1.5. Vlastné obchodné podiely

Družstvo má vydané dve emisie družstevných podielnických listov (DPL). DPL nie sú verejne obchodovateľné.

Družstvo v roku 2017 nezískalo žiadne vlastné DPL a taktiež ani k 31.12.2017 nevlastní družstvo žiadne vlastné družstevné podielové listy.

1.6. Náklady na výskum a vývoj

Družstvo sa momentálne nezaobrá a ani nevynakladá žiadne prostriedky v oblasti výskumu a vývoja.

1.7. Vplyvy činnosti družstva na životné prostredie a na zamestnanosť

Pri svojej podnikateľskej činnosti družstvo používa zásadne ekologicky certifikované materiály a jeho podnikateľská činnosť nevytvára žiadne nebezpečné odpady. Výmeny motorových olejov a pneumatík automobilovej a stavebnej techniky zabezpečujú pre družstvo servisné firmy, ktoré sú na túto činnosť technologicky vybavené. Zo strany štátneho dozoru životného prostredia neboli v roku 2017 družstvu uložené žiadne sankcie.

Pre plnenie stanovených úloh potrebuje družstvo nielen kvalitnú techniku, ale hlavne schopných, zodpovedných a obetavých pracovníkov, na ktorých sa dá vždy spoľahnúť, že odvedú kvalitnú prácu. V porovnaní s konkurenčnými družstvami stále vykazujeme vysoké počty pracovníkov, no tu treba povedať, že sme v roku 2017 zaznamenali zníženie prepočítaného počtu pracovníkov o 6,9 a to z 73,9 pracovníka v roku 2016 na 67,0 pracovníka v roku 2017.

Družstvo uvažuje aj v roku 2018 so znížením zamestnanosti a to aj v súvislosti s výmerou obhospodarovanej pôdy v roku 2018 po uzatvorení nových nájomných zmlúv.

1.8. Významné udalosti po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka

Družstvo nezaznamenalo po 31.12.2017 žiadne významne udalosti, ktoré by mohli ovplyvniť hospodárenie podniku, alebo by vyžadovali upraviť účtovnú závierku k 31. decembru 2017.

II. Správa o podnikateľskej činnosti družstva a o stave majetku

Družstvo v roku 2017 hospodáril v horskej a podhorskej oblasti na výmere spolu 2 310,21 ha poľnohospodárskej pôdy. Na družstve sa uplatňuje odvetvový systém riadenia a to úseky:

- rastlinnej výroby,
- živočíšnej výroby,
- mechanizácie,
- nepoľnohospodárskej činnosti.

V rámci územného princípu jednotlivé úseky zastrešujú hospodárske dvory:

- v Spišskej Belej,
- v Slovenskej Vsi,
- v Krížovej Vsi,
- vo Vojňanoch,
- vo Výbornej.

2.1. Rastlinná výroba

V rastlinnej výrobe sa rok 2017 ukázal horší ako priemerný, keď sme prepadli v pestovaní repky, kukurice na siláž a lupiny, zaznamenali sme priemerné úrody objemových krmovín. Súčasne sme ale v roku 2017 dosiahli nadštandardné úrody obilovín a zemiakov. Z pohľadu speňažovania výrobkov možno rok 2017 považovať za úspešný, keď sme oproti ostatným rokom zaznamenali podstatne vyššie realizačné ceny, hlavne u obilia, ako aj u repky.

Z agronomického hľadiska môžeme uplynulý rok hodnotiť tak, že po nepriaznivej jeseni, kedy bola vykonaná neskoro sejba a porasty prakticky ani nevzklíčili nasledovalo nepriaznivé zimné počasie, ktoré sa spolu so zverou negatívne podpísalo najmä na porasty repky ozimnej, ktorá v dôsledku toho ani po prvom prihnojení nedokázala zregenerovať a niektoré plochy sme museli vyorať. Namiesto nich sme posiali hlavne repku jarnú, no ani takto vložené dodatočné finančné prostriedky nám nepriniesli požadovaný efekt, pretože dosiahnuté úrody tak u repky ozimnej ako aj u repky jarnej značne zaostali za úrodami z posledných rokov.

Naopak ozimné obiloviny na jar rýchle dobehli jesenný deficit, rýchle vzišli a dobre odnožili. Už v mesiaci máj sme začali s výrobou krmovín. Snažili sme sa kosiť porasty v čo najmladšom stave, aby sme sa vyhli vysokej vláknine a tak zabezpečili čo najlepšiu stráviteľnosť. Objem výroby objemových krmovín sme prispôbili potrebám živočíšnej výroby a zmluve s BPS.

Žatva sa začala odmlatom ozimnej repky a postupne pokračovala v súlade s dozrievaním obilovín, takže sme ju zvládli s piatimi kombajnami. Dosiahli sme nadštandardné úrody obilovín, čo nám spôsobovalo problémy s ich priebežným uskladňovaním. Obilie sme predávali za podstatne vyššie ceny ako vlani. Problémy sme zaznamenali pri mlátení repky jarnej, ktorá z dôvodu neskorej sejby nerovnomerne dozrievala a museli sme ju kosiť na trikrát, čo sa taktiež prejavilo na jej nízkej úrode.

Zemiaky pestované v spolupráci s firmou EUROPLANT sa nám podarilo vyzbierať do konca augusta. Zber zemiakov pestovaných v spolupráci so SLOVBYSOM trval o niečo dlhšie a bol ukončený v mesiaci október.

Už v auguste sme začali so zakladaním porastov repky ozimnej a to na nižšej výmere ako vlani (na 172 ha), čomu sme venovali zvýšenú pozornosť hlavne v oblasti prihnojovania, ošetrovania proti burinám a výdrolu a hlavne poslneniu koreňa tak, aby išla repka do zimy v dobrom vývojovom štádiu a zdravotnom stave. Po zasiatí repky ozimnej boli vykonané naorávky na tritikale a pšenicu.

Keďže v poslednom období sa zvýšila potreba a nároky na chemickú ochranu tritikale, znížili sme jeho výmeru na 125,70 ha a naopak sme zvýšili výmeru pšenice spolu na 331,70 ha, ktorá dosahuje za posledné roky lepšiu realizačnú cenu a je o ňu väčší záujem.

Požadovaný rozmet maštalného hnoja a vývoz kejdy sme ukončili k 15.11.2017, čím sme naplnili požadované agrotechnické termíny. Jesennú orbu sme ukončili v súlade plánovanými zámermi. Možno teda konštatovať, že sme si vytvorili dobrú východiskovú základňu pre úrody v roku 2018. Uplynulý rok v rastlinnej výrobe teda celkovo hodnotíme ako menej úspešný, nadpriemerné výsledky sme dosiahli len vo výrobe obilovín a zemiakov a v speňažovaní obila a repky, čo v nemalej miere prispelo k lepšej finančnej situácii a stabilite celého družstva.

Štruktúra a parametre rastlinnej výroby

1. Bilancia pôdneho fondu

Položka pôdneho fondu	Skutočnosť rok 2016	rok 2017	
		Plán	skutočnosť
Orná pôda	1 225,52	1 286,01	1 308,31
Lúky	607,73	630,95	498,27
Pasienky	542,99	397,20	504,16
Pôda spolu	2 376,24	2 288,44	2 310,74

Družstvo má vo svojom vlastníctve minimum obhospodarovanej pôdy. Prevažnú väčšinu tvorí pôda v prenájme od fyzických osôb, cirkvi, urbariátov a Slovenského pozemkového fondu.

V roku 2017 sa uskutočňujú v troch katastrach nášho družstva pozemkové úpravy, pri ktorých dochádza k zrušeniu predchádzajúcich nájomných zmlúv a všetky vydané pozemky sa rušia a vydávajú sa nové vo vlastníctve alebo po vzájomnej dohode aj niektoré náhradné. Keďže v našom okolí začali podnikať v poľnohospodárstve aj noví podnikatelia, tak došlo k väčším pohybom pri vydávaní pôdy a úpravám výšky nájomného za pôdu nahor. Družstvo veľmi intenzívne pracuje v tejto oblasti s cieľom minimalizovať úbytky obhospodarovanej poľnohospodárskej pôdy.

2. Štruktúra osevných plôch

Položka osevných plôch	Skutočnosť rok 2016	rok 2017	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica spolu	218,55	230,50	241,82
Jačmeň	191,68	181,78	179,47
Ovos	36,93	19,78	25,97
Tritikale	188,49	170,99	173,00
Obiloviny spolu	635,65	603,05	620,26
Zemiaky sadbové	92,49	75,00	66,97
Zemiaky spolu	92,49	75,00	66,97
Repka olejná	309,30	317,39	298,87
JK	21,80	36,90	52,23
VK	160,57	142,24	144,19
Trávy na ornej pôde	16,08	16,08	21,38
Kukurica	32,40	50,00	52,80
Uhor na ornej pôde	3,20	0,00	4,33
Krajinný prvok	0	0,00	0,00
Lupina	39,44	45,35	47,28
Orná pôda spolu	1 225,52	1 286,01	1 308,31

3. Výroba rastlinných výrobkov podľa plodín a v tonách

Plodina	Skutočnosť rok 2016	rok 2017	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica spolu	1 334,00	1 267,80	1 546,85
Jačmeň	1 006,30	908,90	1 031,90
Raž	0,00	0,00	0,00
Ovos	118,10	59,50	116,90
Tritikale	1 193,69	940,45	998,46
Obiloviny spolu	3 652,09	3 176,65	3 694,11
Zemiaky sadbové	2 195,30	1 500,00	1 951,40
Zemiaky spolu	2 195,30	1 500,00	1 951,40
Repka olejná	864,59	878,84	572,71
JK	318,00	553,50	1 348,20
VK	3 907,25	3 556,00	2 420,42
Trávy na ornej pôde	313,67	321,60	494,15
Kukurica	1 187,70	1 500,00	1 012,60
Lupina	52,00	113,38	62,00
Uhor na ornej pôde	0	0	0
Orná pôda spolu	x	x	x
Lúky	8 664,14	9 779,73	5 947,60
Pasienky	5 631,54	3 574,80	4 705,46

4. Realizačné ceny výrobkov RV v EUR/tona

P l o d i n a	Skutočnosť rok 2016	Bežný rok 2017	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica	113,31	115,00	129,16
Jačmeň	124,67	150,00	168,78
Ovos	130,67	0,00	142,00
Tritikale	90,06	100,00	125,36
Obiloviny spolu	109,88	119,93	139,29
Zemiaky sadbové	212,41	158,54	181,63
Zemiaky spolu	212,41	158,54	181,63
Repka olejná	349,55	384,30	384,46

5. Priemerné úrody RV v tonách

P l o d i n a	Skutočnosť rok 2016	Bežný rok 2017	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica	6,10	5,50	6,40
Jačmeň	5,25	5,00	5,75
Ovos	3,20	3,00	4,50
Tritikale	6,33	5,50	5,77
Obiloviny spolu	5,75	5,27	5,96
Zemiaky sadbové	23,73	20,00	29,13
Zemiaky spolu	23,73	20,00	29,13
Repka	2,80	2,77	1,92
JK	14,59	15,00	25,81
VK	24,33	25,00	16,79
Trávy na ornej pôde	19,51	20,00	23,11
Kukurica	36,66	30,00	19,18
Lupina	1,32	2,50	1,31
Lúky	16,61	15,50	11,94
Pasienky	10,37	9,00	9,33

2.2. Živočíšna výroba

V živočíšnej výrobe považujeme rok 2017 ako priemerný s prevahou pozitív. Úsek sa veľmi dobre vyrovnal s významnou personálnou zmenou na svojom čele, kedy od začiatku roka nastúpil do funkcie vedúceho úseku Mgr. Neupauer, ktorý sa od začiatku veľmi dobre zhostil novej úlohy.

V živočíšnej výrobe ako už tradične prevládal chov hovädzieho dobytku (HD), osobitne chov dojníc a kráv bez trhovej produkcie. Nie nezanedbateľný bol aj chov mladého dobytku, čo vyplýva z intenzívnej výroby mlieka.

Chov ošípaných je momentálne pre ekonomiku družstva nepodstatný - slúži len na porytie požiadaviek členov družstva a na zabezpečenie potrieb družstevnej kuchyne. Chov hydiny bol taktiež zameraný len na pokrytie potrieb členov družstva a družstevnej kuchyne.

Dosiahnuté výrobné parametre v uplynulom roku vo všetkých chovoch považujeme za nadštandardné a nadpriemerné, osobitne úžitkovosť dojníc vo výrobe mlieka stále za špičkovú. Hoci sme nedosiahli priemernú dojivosť na 1 KD na úrovni minulého roku - je nižšia o 1,19 litra, napriek tomu sme sa zlepšili v ekonomike mlieka, ako aj celého chovu HD, čo hodnotíme vysoko pozitívne. Tu je však potrebné povedať aj to, že sme dosiahli priemernú realizačnú cenu za 1 liter mlieka vo výške 0,306 €/liter, kým v roku 2016 bola len 0,241 €/liter. Dosahovaná realizačná cena stále však nepokrýva vlastné náklady na výrobu mlieka. Zatiaľ nám však priniesla medziročný efekt v podobe vyšších tržieb vo výške až 101 409,28 EUR. V nemalej miere k zlepšeniu ekonomiky mlieka a celého chovu HD prispel aj predaj najkvalitnejších vysokoteľných jalovic z vlastného chovu - utržili sme za ne 71 472,73 EUR. Nie menej úspešne sme si počínali v speňažovaní mäsa, osobitne mäsa HD, čo sa prejavilo v medziročnom priemernom náraste realizačných cien takmer o 50 %.

Uplynulý rok v živočíšnej výrobe teda môžeme hodnotiť pozitívne. Za rozhodujúce pozitíva považujeme nárast realizačnej ceny mlieka, lepšie speňažovanie mäsa, hlavne vysoký predaj kvalitných vysokoteľných jalovic (s minimálnym negatívnym dopadom na úžitkovosť dojníc) a postupný návrat „života“ na hospodárske dvory vo Vojňanoch, ako aj v Krížovej Vsi a to vlastnými podnikateľskými aktivitami, ako aj cestou prenájmov doteraz nevyužívaných objektov. Osobitný prínos očakávame z karanténneho chovu mladého dobytku v Krížovej Vsi. Osobitne pozitívne hodnotíme aj prvé pokroky v prechode od intenzity vo výrobe mlieka k jej optimalizácii.

Štruktúra a parametre živočíšnej výroby:

1. Stavby hospodárskych zvierat v ks

Druh zvierat	MJ	Skut. 2016	Skut. 2017
HD spolu	ks	737,00	715,00
z toho - kravy	ks	249,00	249,00
- KBTPM	ks	84,00	106,00
- teľatá	ks	113,00	128,00
- MHD	ks	291,00	234,00
Ošípané spolu	ks	5,00	9,00
z toho - prasnice	ks	1,00	0,00
- ošípané výkrm	ks	4,00	9,00
Kone spolu	ks	10,00	2,00

2. Realizačné ceny výrobkov ŽV v EUR / MJ

Druh výrobku	MJ	Skut. 2016	Skut. 2017
Mlieko kravské	liter	0,24	0,31
Mäso teliat spolu	kg	3,14	3,25
MHD a VTJ mäso spolu	kg	1,71	2,52
Kravy – mäso spolu	kg	0,90	0,94
Mäso HD spolu	kg	1,36	2,01
Ošípané výkrm	kg	1,59	1,75
Ošípané ostatné	kg	0,00	0,00
Mäso ošípaných spolu	kg	1,59	1,75

3. Predaj výrobkov v litroch resp. tonách

Druh výrobkov	MJ	Skut. 2016	Skut. 2017
Mlieko kravské	tis. l	1 799,67	1 744,80
Mäso HD spolu	t	88,01	101,41
Mäso ošipané spolu	t	4,18	1,91
Mäso celkom	t	92,20	103,32

4. Prehľad o úžitkovosti HD

Ukazovateľ	MJ	Skut. 2016	Skut. 2017
Výroba mlieka	tis. l	1 838,74	1 782,75
Dojivosť	l / ks/r	7 749,43	7 284,90
Počet pripustených kráv spolu	ks	304,00	266,00
Počet narodených teliat spolu	ks	348,00	343,00
Narodené teľatá na 100 kráv spolu	ks	107,11	100,28
Úhyn teliat spolu	ks	9,00	14,00
% úhynu teliat spolu	%	2,59	4,08
Odchov teliat spolu	ks	339,00	329,00
Odchov teliat na 100 kráv spolu	ks	103,47	96,19
Prevod jalovic spolu	ks	128,00	104,00
Prevod jalovic na 100 kráv spolu	ks	39,08	42,50
Výroba mäsa teliat spolu	t	38,28	40,02
Prírastok teliat na deň a ks spolu	kg	0,84	0,86
Výroba mäsa MHD spolu	t	55,75	51,22
Prírastok u MHD na deň a ks spolu	kg	0,61	0,64
Výroba mäsa HD spolu	t	94,03	91,24
Prírastok HD na deň a ks spolu	kg	0,69	0,72

5. Prehľad o úžitkovosti ošipaných a výroby mäsa

Druh zvierat	MJ	Skut. 2016	Skut. 2017
Narodené ciciaky	ks	10,00	20,00
Úhyn ciciakov	ks	0,00	0,00
% úhynu ciciakov	%	0,00	0,00
Odstav ciciakov	ks	10,00	20,00
Odstav ciciakov na prasnica	ks	9,97	20,28
Pripustenie prasníc	ks	0,00	0,00
Pripustenie prasníciek	ks	0,00	0,00
Výroba bravčového mäsa	t	2,41	1,55
Prírastok VOŠ na deň a ks	kg	0,73	0,70
Výroba mäsa HD celkom/+príchovky/	t	102,73	99,82
Výroba mäsa ošipaných celkom/+príchovky/	t	2,42	1,57
Výroba mäsa ostatná celkom	t	0,00	0,00
Výroba mäsa celkom	t	105,15	101,38

2.3. Mechanizácia

Mechanizácia poskytuje služby strojmí, technologickými linkami a remeselnými prácami rastlinnej výroby, živočíšnej výroby a nepoľnohospodárskej činnosti. Kvalitou a včasnosťou poskytovaných služieb v podstatnej miere rozhoduje o ekonomike a dosiahnutých ukazovateľov nielen v rastlinnej výrobe, ale taktiež aj ovplyvňuje výsledky v živočíšnej výrobe. Možno konštatovať, že sa svojej úlohy v uplynulom roku zhostila dobre.

Pripravenosť techniky na jednotlivé etapy poľnohospodárskych prác bola na veľmi dobrej úrovni, čo bolo jedným zo základných predpokladov pre ich úspešné zvládnutie. Významnejšie úspory sme zaznamenali len v spotrebe PHM a to medziročne vo výške viac ako 22 000,-EUR. Menej o 9 139,-EUR sme medziročne vynaložili a na opravy od cudzích dodávateľov a na spotrebu náhradných dielov sme vynaložili viac a to spolu o takmer 3 000,-EUR.

Plánované celoročné tržby od cudzích odberateľov sme spolu za úsek už predčasne splnili, pričom ich výška dosiahla hodnotu 36 680,-EUR, z toho len za služby 23 365,- EUR. Takýto medziročný vývoj na úseku TS hodnotíme vysoko pozitívne. Nižšie požiadavky na služby od ostatných vnútropodnikových úsekov a stredísk sa úseku teda podarilo sčasti nahradiť tržbami od cudzích.

2.4. Nepoľnohospodárske činnosti

Nepoľnohospodárska činnosť sa počas celého uplynulého roka zaoberala vnútropodnikovými opravami a údržbami budov, stavieb a hlavne prácami pre cudzích odberateľov. Vysoko pozitívne možno hodnotiť aj tú skutočnosť, že sa jej podarilo už predčasne nielen naplniť stanovený cieľ v dosiahnutých tržbách od cudzích odberateľov, ale ho aj vysoko prekročiť, pričom ich výška dosiahla hodnotu 24 671,- EUR.

2.5. Hospodárenie družstva

Družstvo spolu za rok 2017 zaznamenalo zisk po zdanení vo výške 10 819 EUR.

Rozhodujúci vplyv na tento výsledok mali:

- nadpriemerné úrody obilia v rastlinnej výrobe s jeho vyššími realizačnými cenami,
- dosiahnuté parametre úžitkovosti v živočíšnej výrobe, hlavne vyššia realizačná cena za mlieko,
- lepšie speňažovanie mäsa a taktiež aj vysoko efektívny predaj jalovíc.

K pozitívnemu výsledku za rok 2017 prispeli aj vyššie tržby za služby na úseku TS a na stredisku NČ a v neposlednom rade aj zvyšovanie efektívnosti výroby na všetkých úsekoch družstva.

Aj v roku 2017 sme pokračovali v ďalšej konsolidácii aktív a pasív družstva.

Dlhodobý hmotný majetok družstva poklesol oproti minulému roku o 211 213,-EUR, čo zodpovedá výdavkom na nové investície zníženým o odpisy dlhodobého hmotného majetku.

Zásoby sa oproti minulému roku znížili o 106 343,-EUR, pričom najväčší podiel na tomto znížení majú vlastné výrobky (hlavne nižšia zúčtovacia cena za zemiaky). Znížila sa aj nedokončená výroba. Naopak sa zvýšili zásoby zvierat.

Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku sa medziročne zvýšili o 45 099,-EUR, čo spôsobili vyššie podnikateľské aktivity družstva v poslednom štvrtroku.

Vlastné imanie družstva zostalo na úrovni minulého roka a predstavuje hodnotu 3 572 364,-EUR.

Tento fakt treba hodnotiť veľmi pozitívne, pretože takýto vývoj reprezentuje navonok ekonomickú stabilitu a dobrý vývoj družstva.

Celkové záväzky družstva, vrátane bankových úverov a finančných výpomocí, medziročne významne poklesli - temer o 30% (o 869 tis. €). Pokles záväzkov bol umožnený najmä inkasom podpory od PPA za rok 2017 už v decembri 2017, pričom podpory za rok 2016 družstvo dostalo až vo februári 2017. Okrem finančných zdrojov z časového posunu inkasa podpory od PPA, k významnému medziročnému poklesu záväzkov družstva prispeli v roku 2017 aj zdroje z poklesu obežného majetku, najmä zásob.

Dosiahnuté finančné parametre k 31.12.2017 poukazujú na to, že družstvo úspešne pokračuje na nastúpenej ceste reštrukturalizácie výroby a jej ekonomickej efektívnosti s pozitívnym dopadom na ekonomiku družstva. Zároveň boli vytvorené podmienky, predpoklady a finančné rezervy pre ďalší rozvoj družstva.

III. Predpokladaný vývoj družstva v roku 2018

3.1. Zásadné obchodné zámery a očakávania

V oblasti obchodnej politiky sa chce družstvo v roku 2018 orientovať na osvedčených obchodných partnerov a svoju produkciu chce umiestňovať najmä odberateľom v užšom regióne.

Napriek očakávaným zložitým objektívnym podmienkam v odbore podnikania v roku 2018, má družstvo ekonomicko - obchodné predpoklady pre ďalšie pokračovanie vo svojej činnosti.

3.2. Významné riziká a neistoty

Ako hlavné riziko podnikania v nasledujúcom období sa javia prebiehajúce pozemkové úpravy v katastroch družstva pri ktorých došlo k zrušeniu existujúcich nájomných zmlúv. Celý tento proces si vyžiadal potrebu uzatvorenia nových nájomných zmlúv, čo nám pri narastajúcej konkurencii tento proces sťažuje a zároveň vytvára tlak na zvyšovanie nájomov. Našou snahou je nielen podľa možností obnoviť pôvodné zmluvy, ale získať aj novú pôdu do nájmu od SPF, čo vôbec nebude jednoduché.

Družstvu nie sú známe žiadne iné vnútorné a ani vonkajšie riziká ohrozujúce ďalšiu existenciu a rozvoj družstva.

3.3. Predpoklad vybraných ukazovateľov na rok 2018

Vo finančnom pláne na rok 2018 družstvo počíta s miernym ziskom - vo výške 2 259,- EUR.

V rastlinnej výrobe družstvo plánuje :

- posilňovať v štruktúre osevu osvedčené tržné plodiny, ako obilie, zemiaky a ozimnú repku,
- vzhľadom na neuspokojivé výsledky v pestovaní jarnej repky za posledné obdobia, upustiť v roku 2018 od jej pestovania a nahradiť ju inou vhodnou tržnou plodinou,
- pokračovať v doterajšom osvedčenom spôsobe pestovania zemiakov,
- skvalitňovať výrobu objemových krmovín, pri výrobe vychádzať dôslednejšie z potrieb živočíšnej výroby a BPS,
- naďalej pokračovať v speňažovaní senáže jej dodávkami do BPS v minimálnom rozsahu 3 600 ton,
- znižovať náklady na vývoz senáže do BPS.
- stabilizovať realizačné ceny u obilia a hlavne repky minimálne na úrovni roku 2017,
- efektívnejšie vynakladať vstupy do výroby, intenzitu zachovať len na najproduktívnejších plodinách a honoch.

V živočíšnej výrobe družstvo plánuje:

- stabilizovať chov dojníc a ostatného HD na úrovni roka 2017,
- udržať ekonomiku mlieka na úrovni roku 2017, zvýšiť efektívnosť výroby mlieka úsporami vlastných nákladov,
- zlepšiť ukazovateľ brakovanie kráv,
- pokračovať v novej plemenitbe dojníc,
- optimalizovať stavy teliat a mladého dobytku,
- pokračovať v utlmovaní chovu ošípaných.

V nepoľnohospodárskej činnosti má družstvo zámer:

- *obmedziť vnútropodnikové opravy a údržby budov a stavieb len na riešenie a zabezpečenie havarijných stavov,*
- *aj naďalej orientovať svoje aktivity a kapacity na služby pre cudzích.*

Naďalej zostáva prioritou na všetkých úsekoch družstva šetrenie a kontrola čerpania nákladov.

IV. Návrh na rozdelenie zisku za rok 2017

Účtovná závierka družstva k 31.12.2017 bola zostavená dňa 16.2.2018 a bude predložená na schválenie členskej schôdzi družstva.

*Dosiahnutý hospodársky výsledok za rok 2017: **zisk po zdanení v sume 10 819,38 EUR,** n a v r h u j e m ponechať ako nerozdelený zisk minulých rokov.*

Ing. František G e d r a

predseda predstavenstva