

Pol'nohospodárske družstvo podielnikov
Veľké Uherce



VEĽKÉ UHERCE

Výročná správa
k 31. 12. 2017

Marec 2018

Vypracoval: Vedenie PDP Veľké Uherce

**Predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce**

O B S A H

	strana
A. Profil PDP Veľké Uherce	3
B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2017	4
C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2017:	
1.Rastlinná výroba za rok 2017	6
2.Technické služby za rok 2017	7
3.Živočíšna výroba za rok 2017	12
4.Obchodný úsek za rok 2017	13
5.Závodná kuchyňa za rok 2017	14
6.Pekáreň Pažiť za rok 2017	15
7.PV KOVO Pažiť za rok 2017	16
8.Energie za rok 2017	17
9.Mzdový vývoj a personalistika za rok 2017	18
D. Majetková a finančná situácia družstva za rok 2017	19
E. Podnikateľský zámer na rok 2018	23
F. Účtovná závierka	29

A. Profil PDP Veľké Uherce

Pol'nohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce je zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu Trenčín, oddiel: Dr. ,Vložka číslo: 10082/R

Zapisované základné imanie : 228 416 EUR

Štatutárny orgán : Predstavenstvo

Zastupovanie : predseda predstavenstva, v jeho neprítomnosti podpredsa predstavenstva

IČO : 00 205 869

Predmet činnosti :

- výroba pekárenských výrobkov
- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely
- výroba obrábacích strojov
- organizačné a ekonomické poradenstvo v oblasti poľnohospodárskej výroby
- veľkoobchod s poľnohospodárskymi základnými produktami a živými zvieratami
- veľkoobchod so strojmi technickými potrebami
- veľkoobchod s potravinami, nápojmi a tabakom
- maloobchod so zmiešaným tovarom
- prenájom strojov a prístrojov bez obsluhujúceho personálu
- prenájom nehnuteľností
- kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj
- sprostredkovanie obchodu mimo činností vyžadujúcich zvláštne povolenie
- poľnohospodárska výroba
- cestná nákladná doprava
- výroba hotového krmiva pre hospodárske zvieratá
- kovoobrábanie
- zámočníctvo
- pohostinská činnosť
- údržba a oprava motorových vozidiel
- poľnohospodárstvo vrátane predaja nespracovaných poľnohospodárskych výrobkov za účelom spracovania alebo ďalšieho predaja /poľnohospodárska výroba, rastlinná a živočíšna výroba/

Družstvo bolo založené na ustanovujúcej členskej schôdzi dňa 18.11.1972. V súlade s ust. § 765 Obchod. zákonníka č. 513/1991 Zb. bolo družstvo v zmysle zák. č. 42/1992 Zb. o úprave majetkových vzťahov a vysporiadaní majetkových nárokov v družstve na základe schváleného transformačného projektu, pretransformované na družstvo.

B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2017

1. Činnosť Predstavenstva v roku 2017.

Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2017 zasadalo 6 krát, výjazdové zasadnutie sa uskutočnilo **1 krát**. Počas zasadnutí Predstavenstva v roku 2017 členovia Predstavenstva **riešili 60 rôznych žiadostí**.

Dňa 25. 10. 2017 sa v jedálni PDP Veľké Uherce uskutočnilo posedenie s dôchodcami, ktorého sa zúčastnilo **15 dôchodcov**. Program bol spestrený vystúpením žiakov zo ZŠ Veľké Uherce a premietaním filmových ukážok zo žatvy PDP Veľké Uherce z rokov 1954, 2015, 2016.

V mesiaci december sa členovia Predstavenstva zúčastnili posedenia na záver roka 2017 v Slovenskej reštaurácii v Partizánskom.

Členská základňa k 23. 03. 2018:

42 žijúcich členov s MP 1 098 884,- EUR

V tomto roku vyplatíme vyrovnávacie podiely bývalým členom v hodnote 48 884,- EUR.

2.Čerpanie sociálneho fondu k 31. 12. 2017

Počiatkový stav k 1. 1. 2017	14 626
Tvorba - z nákladov	12 978
- z fondu odmien	
- zo zisku	3 000
Tvorba s p o l u:	15 978
Celkom FKSP: PS + Tvorba	30 604
Čerpanie:	
- závodné stravovanie	2 949
- odmeny a životné jubileá	250
- VČS	817
- Predstavenstvo	181
- dôchodci - posedenie, poukážky	1 342
- balíčky MDD,	173
- poukážky na deň matiek	840
- Mikulášske balíčky	195
- Vianočné poukážky	2 780
- ostatné čerpanie, kvety, vence atď.	1 154
- kultúrne podujatie	90
- čerpanie v zmysle Zásad komplexnej starostlivosti o členov a zamestnancov PDP Veľké Uherce	5 805
Čerpanie s p o l u:	16 576
Konečný zostatok k 31. 12. 2017:	14 028

C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2017

1. RASTLINNÁ VÝROBA za rok 2017

Vážený pán predseda, vážení kolegovia a pracovníci PDP. Dovoľte mi zhodnotiť tento pestovateľský ročník 2017 na úseku rastlinnej výroby. V tomto roku sme pestovali nasledovné plodiny:

- ozimná pšenica – 607,30 ha
- ozimná repka – 273,59 ha
- jarný jačmeň – 309,62 ha
- cukrová repa – 199,19 ha
- kukurica – 485,17 ha
- lucerna – 370,75 ha
- trávy na O.P. – 79,94 ha
- TTP – 196,46 ha

Tento pestovateľský ročník bol chudobný na zrážky, čo sa negatívne prejavilo na úrode pestovaných plodín. V mesiacoch máj a jún spadlo dohromady len 45 mm a aj tieto zrážky boli nerovnomerné a v malých množstvách. Vzhľadom na priebeh počasia sme v obilninách aplikovali oproti minulému roku o jeden fungicídny postrek menej. Najväčšie škody spôsobené lesnou zverou sme zaznamenali na cukrovej repe a kukurici.

Tento rok sme pre živočíšnu výrobu vyprodukovali 465 ton ražnej senáže, 4673 ton lucernovej senáže, 7514 ton kukuričnej siláže, 726 ton kukurice CCM a lúčneho sena 456 ton.

Dosiahnuté hektárové úrody v tonách pri jednotlivých plodinách

Plodina	Dosiahnuté výnosy	Plánované výnosy	% plnenia
Ozimná pšenica	4,1 t/ha	5,5 t/ha	77,5 %
Jarný jačmeň	4,4 t/ha	4,50 t/ha	97 %
Cukrová repa	54,0 t/ha	55,0 t/ha	98 %
Kukurica zrnová	0 t/ha	8,0 t/ha	0 %
Kukurica silážna	19,9 t/ha	34,0 t/ha	58 %
Ozimná repka	3,5 t/ha	3,49 t/ha	101 %

Na jeseň sme zasiali 597 ha ozimnej pšenice, 276 ha ozimnej repky a 47 ha ozimnej raže. Porasty repky boli dobre vzídené a pripravené na zimu. Vlhké jesenné počasie nám nedovolilo zasieť pšenicu v optimálnom agrotechnickom termíne, čo spôsobilo nevyrovnanosť porastov pred nástupom zimy.

Jarné práce sme začneme prihnojovaním porastov ozimín. V ďalšom období nás čaká príprava pôdy na sejbu jarného jačmeňa o výmere 368 ha, cukrovej repy o výmere 201 ha, kukurice o výmere 598 ha, ľanu olejného o výmere 9 ha, ovsa siateho o výmere 4,6 ha. Sejbu lucerny plánujeme na 190 ha a tráv na 47 ha. Uvažujeme tiež o zaradení novej plodiny do osevného postupu a to pohánky, ktorú plánujeme vysiať na 22 hektároch.

Plánované úrody v roku 2018:

Plodina	Výmera	Plánované výnosy
Ozimná pšenica	597,00 ha	5,5 t/ha
Ozimná repka	276,00 ha	3,5 t/ha
Raž ozimná na zeleno	47,00 ha	20,0 t/ha
Jarný jačmeň	368,00 ha	4,5 t/ha
Cukrová repa	201,00 ha	55,0 t/ha
Kukurica zrnová	377,00 ha	8,0 t/ha
Kukurica silážna	220,00 ha	45,0 t/ha
Ľan olejný	9,00 ha	1,0 t/ha
Ovos	4,60 ha	3,0 t/ha
Pohánka	22,00 ha	1,0 t/ha

Plánované množstvo vyrobenej lucernovej senáže 8 280 ton a 260 ton lúčneho sena a 10 000 ton kukuričnej siláže.

2. TECHNICKÉ SLUŽBY za rok 2017

Poľnohospodárska prvovýroba je veľmi špecifickou výrobnou oblasťou, ktorej činnosť ovplyvňuje v priebehu roka viacero faktorov. Veľa premenných faktorov vplýva na kladné či záporné hospodárenie, a aj keď dokážeme eliminovať vplyv človeka, nedokážeme zabrániť vplyvu poveternostných podmienok. Úsek TS najväčší podiel svojej činnosti venuje prácam v rámci poľných operácií pre úsek RV. Práca TS je teda výrazne ovplyvňovaná počasím. Samozrejme, že na prácu TS pôsobia aj ďalšie faktory (personálne, technické, ekonomické), a na základe ich zhodnotenia je možné zhodnotiť aj prácu TS v uplynulom roku.

V úvode hodnotenia činnosti TS v roku 2017 by som rád zhodnotil priebeh poľných prác, a tiež práce pre ostatných odberateľov našich služieb.

Tak ako aj v rokoch predchádzajúcich sme začali poľné práce prihnojovaním porastov ozimín. Následne začali práce pri zakladaní porastov jarného jačmeňa, viacročných krmovín, cukrovej repy a kukurice. Uspokojivý priebeh týchto prác bol až do termínu sejby kukurice, ktorú výrazne ovplyvnilo počasie. Po zasiatí polovice výmery kukurice začalo daždivé obdobie, počas ktorého došlo k prerušeniu sejby tejto plodiny s možnosťou dokončiť sejbu až v májových dňoch. Vplyvom daždivého počasia nebolo možné taktiež zrealizovať výrobu senáže z raže v plánovanom objeme. Naopak priaznivý vplyv vlhky mal za následok dobré zapojenie porastov jarného jačmeňa, s odzrkadlením sa na úrode tejto plodiny. Následne začali aj práce pri ošetrovaní, výžive a chemickej ochrane poľných plodín. Ďalšia veľká etapa poľných prác sa začala výrobou objemových krmív z lucernovej senáže. Spolu sme v uplynulom roku vykonali zber lucerny v 4. kosbách a celkové zhrnutie tejto práce nebolo uspokojujúce, najmä z dôvodu nižších úrod a v určitej etape zberu aj so znížením kvality výsledného produktu. Výrobu ďalšieho objemového krmiva, lúčneho sena, výrazne ovplyvnilo suché a teplé počasie, ktoré síce doprialo bezproblémový zber kvalitného sena, ale súčasne nedošlo k dostatočnému uspokojeniu potrieb ŽV z pohľadu celkového objemu. V rámci výroby objemových krmív sme taktiež zabezpečovali výrobu kukuričnej siláže. V roku 2017 v dôsledku suchého a teplého počasia boli porasty kukurice značne zdecimované, a tak sme boli radi, že sme dokázali vyrobiť stanovené množstvo tohto objemového krmiva, s prihliadnutím na zásobu z roku 2016. Nedostatok kukurice bol tiež dôsledkom nenaplnenia požiadaviek ŽV z pohľadu výroby miaganeho vlhkého zrna kukurice (CCM). Po zbere celej výmery kukurice bolo jasné, že v roku 2017 nebudeme kosiť kukuricu na zrno a súčasne ani zabezpečovať sušenie a pozberovú úpravu kukuričného zrna. Žatva 2017 mala hladký priebeh, porasty repky ozimnej, jarného jačmeňa a ozimnej pšenice, sme pozbierali bez väčších problémov v spolupráci s dodávateľskými kombajnmi. Nižšie úrody obilovín, v dôsledku sucha, znížili potrebu manipulačných prostriedkov, čo sme využili na posilnenie zberu slamy, ktorú sme zbierali z celej výmery. Pozbieraná slama bola vo väčšej miere zlisovaná do balíkov a uložená na poľné skládky (kozloviská), vo vysokej kvalite. Po uzatvorení žatevných prác sme začali s prácami na rozmetaní MH, s predsejbovou prípravou a sejbou ozimnej repky. Táto etapa prác prebehla k našej spokojnosti, čoho dôkazom sú aj dobre zapojené porasty repky. Naopak sejba ozimnej pšenice už nebola taká bezproblémová a to najmä jej druhá polovica, kedy nám plány kazilo daždivé počasie. Značné úsilie a nasadenie našich pracovníkov, kedy sme využívali všetky dostupné priaznivé podmienky, zabezpečilo kompletne osiatie plánovanej výmery. Na niektorých parceliach sme doslova bojovali s premočenou pôdou, a s ťažkými pôdnymi podmienkami sa borili aj naše mechanizmy, pri ktorých dochádzalo k upchávaniu ich pracovných častí. Porasty na týchto parcelách zle vzhádzali, avšak priebeh počasia v nasledujúcich mesiacoch

uspokojivo vplýval na dostatočné zapojenie porastov ozimnej pšenice. V rámci vyorávky cukrovej repy sme sa taktiež trápili s blatistým terénom najmä v Žabokrekej časti chotára. Dokonca na parcele „Kaluž“ sme repu vyorávali z pod snehu, čo si ja ešte nepamätám. Následné vyvstal problém s hlbokou orbou na týchto parcelách, keďže mechanizmy pri odvoze cukrovej repy za sebou zanechávali hlboké koľaje. V rámci uzavretia poľných prác hlbokou orbou sme nedokázali ukončiť túto etapu prác do konca kalendárneho roka. Taktiež sme nedokázali aplikovať MH v potrebnom množstve, a to najmä z časového a personálneho hľadiska. Špecifikom roka 2017 bolo navrátenie pôdy o výmere 250 ha, ktorú donedávna užívala BPS. Pracovné operácie na tejto pôde (mulčovanie, orba), nám presunuli poľné práce z roku 2017 do roku 2018. Počas celého roka sme taktiež zabezpečovali práce pre ostatné úseky PDP, a to najmä pre úsek ŽV. Z hodnotenia tržieb TS je zrejмый nárast tržieb práve zo strany úseku ŽV. Na tomto úseku prebiehali personálne zmeny v obsadení obsluhou strojov, ktorá nebola schopná absorbovať všetky stanovené úlohy, a preto boli naši pracovníci vo zvýšenej miere nápomocní pri zabezpečovaní prác v ŽV. Keďže aj náš úsek sa dlhodobo borí s personálnymi otázkami je logické, že úlohy na nás kladené boli často splnené len s vynaložením značného úsilia našich pracovníkov. Mnohé operácie v rámci poľných prác sme potom dobíehali v oneskorených termínoch. Na základe tejto krátkej analýzy práce úseku TS v roku 2017 je následné možno zhodnotiť celkovú činnosť a hospodárenie úseku. Poľné práce ktoré každoročne vykonávame pre potreby RV, majú v jednotlivých rokoch rôzny priebeh, no spoločným menovateľom je zabezpečiť kvalitný a časovo optimálny priebeh poľných prác so zreteľom na kvalitný finálny produkt. Preto je vyhodnotenie našej práce dôležitým faktorom k skvalitneniu a zefektívneniu našich služieb a v neposlednom rade k návrhu na vhodné doplnenie strojového parku, poprípade zabezpečeniu služieb od dodávateľov.

Ekonomické ukazovatele hospodárenia na úseku TS v roku 2017 sú priaznivé s ohľadom na priebeh a množstvo prác. V priloženej tabuľke je uvedené porovnanie najdôležitejších nákladových a výnosových položiek za roky predchádzajúce, a taktiež porovnanie s plánom na rok 2017. Spotreba PHM vo finančnom vyjadrení je za posledné roky stabilizovaná, avšak v uplynulom roku, kedy bolo vykonaných menej pracovných operácií, bola spotreba nafty v litroch nižšia, čo naznačuje nárast cien PHM. Preto je výsledná nákladová položka za PHM na úrovni rokov minulých len z dôvodu absencie niektorých poľných prác, tak ako som spomínal vyššie. Spotreba ND je oproti roku 2016 nižšia, avšak v porovnaní s plánom na rok 2017 je vyššia. Náklady na ND sú zrkadlom starnutia strojového parku nášho úseku, čoho dôkazom je aj neustály pokles nákladov na odpisy strojov. Je tiež pravda, že množstvo a cena servisných zásahov narastá a bohužiaľ musíme konštatovať, že nové stroje a technológie nedosahujú z hľadiska spoľahlivosti úroveň ich starších predchodcov. Trend čoraz väčšej automatizácie a elektrifikácie systémov riadenia a obsluhy strojov je na jednej strane prejavom zvýšenia efektivity, komfortu obsluhy a tiež nárastom výkonu,

na druhej strane je ale tiež zdrojom zväčšenej poruchovosti jednotlivých komponentov. Treba tiež spomenúť tlak na výrobcov strojov splňať čoraz nižšie emisné limity na výfukové plyny. Dôsledkom sú potom čoraz zložitejšie systémy na ich elimináciu a ďalšie náklady napríklad aj na tankovanie tzv. ADBLUE (tekutá močovina). Samozrejme, že všetky tieto opatrenia si prenesie výrobca do konečnej ceny produktu (stroja). V nákladoch na mzdy vidieť trend rastu miezd na našom úseku. Je to zrkadlom starostlivosti o našich pracovníkov, kedy sa snažíme o stabilizáciu a udržanie kolektívu TS, najmä v dobe keď je nedostatok kvalitných ľudí ochotných pracovať v poľnohospodárskej prvovýrobe. Napriek tomu sme sa nevyhli ďalšiemu odchodu pracovníkov za lepšími podmienkami. Neustále sa snažíme o vhodné doplnenie nášho kolektívu, avšak je čoraz ťažšie nájsť zodpovedných a kvalifikovaných ľudí ochotných akceptovať špecifiká práce v poľnohospodárstve. Aj v uplynulom roku sme v rámci odmeňovania navýšili sadzby za poľné práce s výsledným nárastom priemernej mzdy. Každoročne zabezpečujeme pre našich pracovníkov základné pracovné prostriedky, inovujeme náš strojový park novými technológiami a umožňujeme zvyšovanie kvalifikácie formou rôznych školení. Vo výnosovej časti je výsledok hospodárenia úseku TS menej optimistický. Ak sa však pozrieme na celý priebeh roku 2017, a na množstvo vykonaných poľných prác, tak ako som spomenul pri pohľade na priebeh prác, je tento výsledok len zrkadlom nepriaznivých klimatických podmienok. Nevykonanie všetkých poľných prác, nenaplnenie plánovaných objemov pri výrobe krmív spojený s nižšími úrodami neumožnil naplniť plánované vnútropodnikové výnosy a ani priblížiť sa k výnosom roku 2016. Tak ako som už spomenul niektoré práce neboli ukončené (hlboká orba, mulčovanie), a tak je výsledok v rámci výnosov úseku TS len zrkadlom roku uplynulého. V kontexte povedaného je preto ešte raz nutné zdôrazniť starostlivosť o našich pracovníkov, ktorým aj napriek nevykonaniu všetkých prác mzda neklesla, ale naopak narástla. Je otázkou času, kedy Slovenský poľnohospodár bude vyhlásený za ohrozený druh. Všetky rastúce nákladové položky je totižto potrebné pokryť tržbami za výrobky. Trend poklesu cien za komodity, a to nielen za mlieko ale aj za tržné plodiny, je každoročným bojom pri speňažovaní našich produktov. Financovanie Slovenského poľnohospodára a speňažovanie produkcie je viac ako katastrofálne a dotačné tituly sú oproti západoeurópskym krajinám veľmi nízke. Náš štát sa o svojich producentov vôbec nezaujíma a radšej podporí projekty rôznych priemyselných producentov zo zahraničia, ktorý nám potom odčerpávajú pracovnú silu. Konkurovať týmto firmám je preto čoraz ťažšie a do budúcnosti je preto nutné spoliehať sa len na vlastné sily, čo v preklade znamená hľadať a postupne si vychovávať nástupcov.

Porovnanie najdôležitejších nákladových položiek v rokoch 2014 – 2017

Nákladové položky	Plán 2017 v €	Rok 2017 v €	Rok 2016 v €	Rok 2015 v €	Rok 2014 v €
Spotreba PHM	272 000	225 728	225 826	225 193	306 769
Spotreba náhr. dielov	117 000	129 671	134 640	107 813	115 723
Mzdy a odmeny	290 000	282 711	272 000	239 159	256 489
Odpisy HIM	270 000	274 074	300 697	338 343	407 429
NÁKLADY CELKOM	1 336 400	1 392 489	1 354 160	1 291 395	1 484 599
Tržby za služby	27 000	20 549	35 047	26 629	24 397
Vnútropodnik. výnosy	1 120 700	1 042 297	1 106 497	1 087 286	971 397
VÝNOSY CELKOM	1 301 700	1 288 642	1 322 310	1 242 017	1 150 989

Prehľad spotreby PHM 2014 – 2017 za celý podnik

Rok	Spotreba nafty v litroch	Spotreba nafty v €	Priemerná cena v €/l
2014	454 852	472 237	1,038
2015	436 044	387 102	0,89
2016	411 692	332 293	0,807
2017	416 765	361 899,83	0,868

Nákup novej techniky, ktorý sme zrealizovali aj v uplynulom roku, bol sústredený na zlepšenie pracovných podmienok pracovníkov úseku. Účelom obstarania nových strojov je tiež ich prínos v rámci znižovania potreby nadčasových hodín so zámerom eliminovať vplyv poveternostných a pôdných podmienok na dodržiavanie agrotechnických podmienok. V roku 2017 sme zakúpili nové stroje, ktoré sme vyberali v záujme zabezpečenia prirodzenej obnovy strojového parku a súčasne jeho vhodného doplnenia. Významným faktorom pri realizácii obnovy strojového vybavenia úseku tiež bolo zabezpečiť včasné vykonanie niektorých agrotechnických operácií a eliminovať potrebu dodávateľského zabezpečenia poľných prác. Najväčšou investíciou uplynulého roka bol výmenný systém MEGA 25, ktorý pozostáva z univerzálneho podvozku a 3 druhov nadstavieb (sklápacia na prevoz obilia a objemových krmív, fekálna na dovoz vody k postreku a ťahanie močovky a nadstavba na rozmetanie MH). Pri tejto investícii sme využili možnosť čerpať prostriedky z EU na čiastočné financovanie strojového vybavenia. Okrem tejto investície sme zakúpili aj dva traktory s čelným nakladačom pre potreby ŽV. Jeden nový traktor CASE FARMALL 85 na stredisko do V. Uheriec a jeden starší traktor BISO na stredisko do Žabokriek. Kúpou týchto strojov sme sledovali zabezpečenie potrieb ŽV v rámci pokrytia potrieb manipulácie aj v čase poruchy dosiaľ používaných manipulačných prostriedkov. Samozrejme, že sme zabezpečili aj predaj starých traktorov v ŽV, ktorých prevádzka a ich prevádzkové parametre znižovali rentabilitu výroby. Na úseku TS zakúpený nový dopravný systém s viacerým

druhom výmenných nadstavieb doplnil prepravné a aplikačné stroje, pri ktorých sme už kapacitne nedokázali pokrývať všetky požiadavky kladené na tento druh prác.

V rámci otázky personálneho obsadenia úseku TS sme v uplynulom roku zaznamenali úbytok pracovníkov nášho úseku. V priebehu roka nám odišli 3 pracovníci, ktorý prišli v priebehu rokov 2015,2016 a nedokázali absorbovať pracovné nároky a špecifické podmienky poľnohospodárskej prvovýroby nášho podniku. S odstupom času musím konštatovať, že nie je jednoduché pracovať na podniku s prevládajúcou ŽV, ktorá kladie dôraz na výrobu kvalitných objemových krmív. Preto nie je vždy jednoduché vhodne doplniť náš pracovný kolektív. Musím preto vyzdvihnúť prácu našich dlhoročných pracovníkov, ktorých ochotu pracovať v našich reálnych podmienkach si vysoko cením, a to aj s pohľadu starostlivosti o zverenú techniku. Som rád, že stále je kolektív úseku TS kolektívom bez problémov akceptujúcim sezónnosť poľnohospodárskej výroby, prácu počas víkendov, sviatkov a v nadčasových hodinách a to často aj na úkor svojich rodín.

Do budúca chcem vysloviť presvedčenie, že poctivá práca, ochota pomôcť, vzájomná spolupatričnosť a profesionálny prístup k vykonávanej práci bude zdobiť kolektív úseku TS tak ako tomu bolo aj v rokoch minulých. Z pohľadu družstva ako zamestnávateľa budeme ďalej pokračovať vo vytváraní špičkových pracovných podmienok, a to ako z pohľadu investícií do nových technológií, tak aj z pohľadu zatraktívnenia pracovných podmienok.

Záverom zostáva vysloviť presvedčenie, že rok 2018 bude úspešnejší ako rok minulý. Uplynulý rok nám poskytol veľa informácií o našej práci, ukázal nám kde máme rezervy, kde vieme pridať a ako vieme reagovať na všetky zmeny ktoré nám naša práca prináša. Musíme však zároveň akceptovať nárast obhospodarovanej výmery a v tomto období sa dobre pripraviť na zväčšený dopyt po našich službách.

3. ŽIVOČÍŠNA VÝROBA za rok 2017

Živočíšna výroba na farme **Veľké Uherce** je zameraná na výrobu mlieka.

Ku koncu roka bol stav dojníc 384 kusov. Celkom bolo vyrobených 2 665 tis. litrov mlieka v hodnote 853 tis. Eur. Plán bol splnený na 96,41%. Dosiahnutá úžitkovosť na ks/KD bola 19,66 litrov, t.j. 7174 litrov.

Dodávka mlieka do f. Rajo vo výške 2 589,3 tis. litrov v hodnote 847 tis. Eur predstavovala plnenie plánu na 96%, vo finančnom vyjadrení bolo plnenie na 101,25%. Dosiahnutá realizačná cena 0,327 €/liter bola vyššia oproti plánovanej o 0,017 €/liter.

Náklady na výrobu 1 litra mlieka boli vo výške 0,31 €.

Odchovaných bolo 282 teliat, čo predstavuje 80 ks na 100 ks kráv.
Celkom bolo vyrobených 95 ton hovädzieho mäsa, čím bol plán splnený na 103,5%.

Predaných bolo 71 ton mäsa HD v hodnote 78 tis. Eur. Plán bol splnený na 118 %.
Tržby ŽV Veľké Uherce boli vo výške 940 tis. Eur.

ŽV Veľké Uherce dosiahla v roku 2017 mínusový hospodársky výsledok
– 2 394 Eur, čo bolo zapríčinené hlavne nesplnením produkcie mlieka.

ŽV Malé Kršteňany - stredisko je zamerané už len na výkrm býkov.

Chov ošípaných sa znížil len pre pokrytie potrieb závodnej kuchyne a predaj výrobkov.

Výroba vo výkrme hovädzieho dobytku 64,88 ton, bola splnená na 100,43%.

Dodávka VHD vo výške 59 ton bola zrealizovaná za 102 tis.€, v realizačnej cene 1,73 €/kg. Plán bol splnený na 78,46 %.

Celkom tržby ŽV Malé Kršteňany boli splnené na 81%.

Bol dosiahnutý mínusový hospodársky výsledok vo výške -83,9 tis. Eur.

Na stredisku **Žabokreky nad Nitrou** bol ku koncu roka 2017 stav dojníč 400 ks, čo bolo oproti plánu menej o 11 ks. Z toho dôvodu bola výroba mlieka splnená len na 95,5%. Celkom bolo vyrobených 3288 tis. Litrov, z čoho dodávka do f. Rajo bola 3219 tis litrov v hodnote 1055,7 tis. €. Množstvo nebolo splnené o 161 tis. Litrov.

Vo finančnom vyjadrení bol plán dodávky splnený na 100,8%, z dôvodu dosiahnutej vyššej realizačnej ceny o 0,018€, ako bola plánovaná.

Úžitkovosť bola dosiahnutá 22,37 lit./ks/DK, t.j. 8 167 litrov na ks/rok.

Narodilo sa 355 ks teliat – čo je oproti plánu menej o 7 ks. Odchov teliat bol dosiahnutý 85 ks na 100 kráv.

Vyrobilo sa 91,31 t hovädzieho mäsa, čo je menej oproti plánu o 8 ton, plnenie na 91,7%.

Odovzdaných bolo 91,7 ton hovädzieho mäsa v hodnote 103 tis. Eur. Plán bol splnený na 99,3%.

Celkom tržby ŽV Žabokreky nad Nitrou boli dosiahnuté vo výške 1 165 tis. Eur.

ŽV Žabokreky dosiahla HV +115 tis. Eur.

4. OBCHODNÝ ÚSEK za rok 2017

Počas roka 2017 prišlo na obchodnom úseku k viacerým zmenám. V prvom polroku 2017 Poľnohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce prevádzkovalo 1 školský bufet, 1 predajňu rýchleho občerstvenia a 7 predajní potravín. K 30.6.2017 bola ukončená prevádzka školského bufetu na Gymnáziu

v Partizánskom. K 31.10.2017 sa končila zmluva o prenájme priestorov predajne v Novákoch. Predstavenstvo PDP sa rozhodlo požiadať o opätovné predĺženie zmluvy len do 31.12.2017 a ku koncu roka prevádzku z dôvodu nepriaznivých ekonomických výsledkov zatvoriť. Najväčšou investičnou akciou bola výstavba novej predajne U nás doma na pozemku pred železničnou stanicou. K rozhodnutiu postaviť vlastnú predajňu družstvo pristúpilo z dôvodu vypovedania zmluvy o prenájme priestorov zo strany Finančného riaditeľstva SR. Nová predajňa, ktorej otvorenie bolo naplánované na začiatok septembra 2017, nakoniec z dôvodu nedodržania termínu zo strany zhotoviteľa stavby, bola otvorená až 16.októbra 2018.

Tržby z predaja tovaru a pekárenských výrobkov predstavovali za rok 2017 sumu 813 555,57 € bez DPH. V porovnaní s predchádzajúcim rokom 2016 tržby vzrástli o 70 292,69 Eur bez DPH, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 9,46 %. Hlavným dôvodom nárastu tržieb boli najmä tržby z predaja tovaru a pekárenských výrobkov z predajne v Pažiti, ktorá v roku 2016 začala svoju činnosť až v poslednom štvrtroku - 28.októbra 2016. Tržby za tovar sa oproti predchádzajúcemu roku zvýšili o 75 363,65 Eur. Tržby z predaja pekárenských výrobkov boli vo výške 156 991,94 € bez DPH, v porovnaní s rokom 2016 sa znížili o 15 697,83 Eur, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 9,09 %. Tržby za pekárenské výrobky sa znížili vo všetkých prevádzkach, najvyšší pokles spomedzi predajní, ktoré boli otvorené počas celého roku 2017 bol zaznamenaný v predajni na sídlisku Šípok, o 12,62%. V peňažnom vyjadrení tržby za pekárenské výrobky najviac poklesli v prevádzke U nás doma, o 9 621,75 Eur. V tejto súvislosti je nutné spomenúť, že predajňa bola z dôvodu sťahovania do nových priestorov takmer 6 týždňov zatvorená.

Predajne vo Veľkých Uherciach, na Kolačnej, v Pažiti a predajňa U nás doma v Partizánskom dosiahli ku koncu roka 2017 kladný hospodársky výsledok. Ostatné predajne, okrem predajne na sídlisku Šípok, hospodárili so stratou, ktorá však bola nižšia ako v roku 2016.

Priemerná doba obrátu zásob bola 9,92 dňa. Priemerná obchodná prirážka za všetky predajne bola 27%.

5. ZÁVODNÁ KUCHYŇA za rok 2017

Cieľom strediska 610 – závodná kuchyňa je poskytovať vyvážené stravovanie a vyrábať kvalitné mäsové výrobky určené na predaj z dvora. Stravovanie poskytujeme hlavne vlastným pracovníkom a popri tom komerčne pôsobíme v stravovacích službách pre firmy a širokú verejnosť s využitím predovšetkým vlastných zdrojov (ako napr. hovädzie a bravčové mäso, mlieko, múka). Prvá polovica roku 2017 nebola pre nás ľahká, lebo niektoré firmy prestali odoberať obedy. Keďže sme chceli získať nových zákazníkov, začali sme od konca marca variť 3 krát v týždni 3 druhy jedál. Toto rozšírenie obedov si veľa stravníkov pochvaľuje, keďže čoraz viac ľudí sa chce stravovať zdravšie a bez mäsa a my im

túto možnosť ponúkame. Od apríla sme začali vozit' obedy aj do susednej obce Kolačno, kde bývajú aj podielníci PDP. Momentálne tam denne vozíme okolo 20 obedov a každý mesiac sa ich počet zvyšuje. Od júna sme začali vozit' obedy aj pre firmu v Oslanoch takže sme počet obedov ešte zvýšili, ale aj tak sa nám do konca roku nepodarilo už stratu dorovnať.

Stredisko 610- ZK- ukončilo rok 2017 s hospodárskym výsledkom -2875,76 €. Vyrobených bolo 37.265 porcií obedov, čo je o 519 menej ako v roku 2016. Menej bolo našich stravníkov.

V roku 2017 bolo - vlastných stravníkov	20.802, čo je 56,0 %,
- cudzích stravníkov	16.463, čo je 43,5 %.

Cena stravného lístka sa nemenila od roku 2011: 3,- €, zamestnanci platili 1,- €, dôchodci PDP podielníci 1,20 €.

Pre naše predajne vyrobila ZK nasledovný sortiment:

Knedle	2.328 ks
Parené buchty	10.038 ks
Šaláty	617 kg

Závodná kuchyňa je zameraná aj na výrobu mäsových výrobkov, za účelom predaja z dvora. Vyrobito sa:

– domáce jaternice	987 kg
– domáce klobásky	1.461 kg
– krúpová kaša	247 kg

Cez ZK boli zabezpečované všetky firemné akcie PDP – VČS, stretnutie dôchodcov, koncoročné posedenia pre jednotlivé úseky.

6. PEKÁREŇ PAŽIŤ za rok 2017

Produkcia pekárne sa v roku 2017 pohybovala mesačne priemerne okolo 67 tis. €, čo je o 2 tis. € menej ako v predchádzajúcom roku. Základným sortimentom je chlieb , ktorý vyrábame v krájaných i nekrájaných variantoch v desiatich základných druhoch a v rôznych hmotnostiach. Z pečiva vyrábame hlavne biele, grahamové a cereálne rožky a celú kolekciu sladkého pečiva. V roku 2017 predstavovali tržby pekárne 802,6 tis. €, čo je oproti roku 2016 pokles o 27,8 tis. €.

V hmotných jednotkách sme vyrobili 733 ton výrobkov, čo je rovnaký objem ako v roku 2016, ale výroba základného chleba sa presunula z 1 kg hmotnosti na menší 700 g lacnejší chlieb Členenie výroby je nasledovné :

Chlieb tvoril 75,62 %, bežné pečivo 6,41 %, celozrnné pečivo 2,62 %, jemné pečivo 7,56 % a ostatné výrobky 1,17 %.

Vo vlastných predajniach sme realizovali 17,3 % výroby, čo je oproti r. 2016 pokles o 3,6 %. Pokles v našich predajniach bol spôsobený hlavne supermarketom Kaufland, ktorý stiahol veľkú časť zákazníkov . Masívny nástup Kauflandu potlačil predaj v Tesco , rovnako ako i v predajniach COOP Jednota Topoľčany i Prievidza a spôsobil likvidáciu malých predajcov, ktorí zatvárajú svoje obchodné prevádzky. Okrem týchto skutočností sme ukončili predaj v bufete Gymnázium, v predajni Nováky a dva a pol mesiaca bola zatvorená predajňa U nás doma.

Ostatnú produkciu sme dodávali do siete COOP Jednoty Topoľčany, ďalej TESCO, školy, baňa Nováky, domovy dôchodcov a súkromné predajne potravín. Úspešne pokračovala spolupráca s veľkým odberateľom COOP Jednota Prievidza, kde zásobujeme celú sieť ich predajní v počte 52 a predaj do tejto siete mal stabilne stúpajúcu tendenciu, naopak TESCO výrazne upadlo, hlavne HM Partizánske. Pretrváva aj úbytok malých predajcov.

Hlavnými dodávateľmi surovín boli Mlyn Trenčan, Ekvia Nitra, Forbak Pezinok , a Sahnebohn Topoľčany .

Ekonomické ukazovatele pekárne :

V roku 2017 pekáreň vykázala stratu 44 tis. €, čo zapríčinil hlavne pokles výroby a nárast cien múky o 0,05 € na 1 kg. V ročnom objeme múky to predstavovalo zvýšenie nákladov o 27 tis. € Vplyvom vyššieho opotrebovanie rozvozných vozidiel vzrástli aj náklady na opravy o 2, tis. € . Na mzdách sme oproti roku 2016 minuli viac kvôli veľkému striedaniu pracovníkov vo výrobe i doprave. Spolu náklady oproti roku 2016 vzrástli o 28 tis. € , čo však žiaľ nebolo pokryté nárastom výnosov, ktoré poklesli 27 tis. € .

Spotreba energií klesla oproti predchádzajúcemu roku klesla o 4 tis. €.

Služby sme znížili oproti roku 2015 o 2,6 tis. €.

7. ZHODNOTENIE ČINNOSTI na úseku PV KOVO PAŽIŤ za rok 2017

KOVOVÝROBA + OBCHOD S HUTNÍCKYM MATERIÁLOM

Činnosť Kovovýroby bola v roku 2017 založená hlavne na obchodnej spolupráci s našimi stabilnými obchodnými partnermi. Hlavným cieľom úseku PV KOVO bolo zabezpečiť plánované výnosy v objeme 476 160,00 € a plán zisku na úrovni

14 960,00 €. V skutočnosti boli dosiahnuté výnosy 559 121,60 € a zisk vo výške 24 572,00 € .

Zvýšené výnosy boli dosiahnuté prekročením plánu predaja hutného materiálu o 81 tisíc eur, čo sa následne premietlo aj do navýšenia zisku oproti plánu.

Prednosťou Kovovýroby je operatívne riešenie zákaziek v krátkych časových intervaloch, v prijateľných cenových reláciách a požadovanou kvalitou.

Pre úspešné zachovanie a rozvoj ďalších činností je potrebné investovať do obnovy technologického zariadenia, čo nám umožní zvýšenie konkurencieschopnosti, zvyšovanie produktivity práce a taktiež potreba zvýšenia počtu kvalifikovanej pracovnej sily.

Nutnosťou obchodu s hutníckym materiálom je sústavné skvalitňovanie služieb, ako: krátke dodacie termíny, dodávky materiálov priamo ku zákazníkom, rozšírenie sortimentu o materiály z krajín EÚ a nízke ceny na trhu s hutníckym materiálom.

8. ZHODNOTENIE SPOTREBY ENEGRIÍ : plyn, voda, elektrická energia v roku 2017

Plyn :

Znížená spotreba plynu v roku 2017 za obidva závody je o **33 330 m³** t.j. **10 764 €** oproti roku 2016. Uvedená znížená spotreba bola z dôvodu nevyužívania sušičky na sušenia kukurice.

Voda :

Spotreba vody v roku 2017 bola znížená za celý podnik o **642 m³** t.j. **697 €**. Na znížení spotreby vody malo vplyv rekonštrukcia vodovodu v Žabokrekochoch / Nitr. a obmedzenie výroby ošípaných na stredisku Malé Kršteňany.

El. energia :

Spotreba el. energie v r. 2017 predstavuje úsporu za celý podnik oproti roku 2016 o **4 749 kWh** t.j. **1 026 €** . Vplyv na úsporu malo dodržiavanie svetelného režimu, technického maxima, percento využívania NT oproti VT, obmedzenie výroby ošípaných na stredisku Malé Kršteňany. Refakturácia el. energie predstavovala v roku 2017 **5 384 kWh** t.j. **646 €**.

Požiare a úrazy :

V roku 2017 sme nezaznamenali žiaden požiar v rámci PDP Veľké Uherce.

V roku 2017 sme zaznamenali 5 pracovných úrazov (ŽV Žabokreky n/Nitr. - Samardžija Dušan, TS – Jaroslav Suchý, RV Žabokreky - Ingrid Hradiská, ŽV V. Uherce Martin Kováč, Rudolf Belis) čo je o jeden úraz viac oproti roku 2016.

9. MZDOVÝ VÝVOJ, PERSONALISTIKA za rok 2017

Mzdový vývoj na našom podniku, ale aj v celej ekonomike je závislý na produktivite práce.

Priemerná mzda za rok 2017:

- v poľnohospodárstve SR	742,00 €
- v národnom hospodárstve je	935,00 €
- na našom podniku	817,00 €

V roku 2017 pracovalo priemerne na závode 01 – 120 pracovníkov a na závode 02 - 23 pracovníkov, spolu 143 pracovníkov. Z toho je 54 žien a 89 mužov.

V uplynulom roku sme prijali 37 pracovníkov a ukončili pracovný pomer s 39 pracovníkmi.

Z titulu práceneschopnosti 50 pracovníkov vymeškalo 3 326 kalendárnych dní. V roku 2017 sme mali 5 pracovných úrazov.

D. Majetková a finančná situácia družstva k 31. 12. 2017

1. Majetková situácia

Je charakterizovaná stavom majetku družstva, stavom záväzkov, výškou vlastného imania a ich štruktúrou, ako bola zostavená účtovná závierka.

Názov	Stav k 31.12.2017		Stav k 31.12.2016		Rozdiel
	v Eur	%	v Eur	%	
Majetok družstva	8 696 724	100,00	8 229 635	100	467 089
A: Neobežný majetok	5 182 673	59,59	4 644 555	56,44	538 118
z toho: dlhodobý nehmot. majetok	0,00	0,00	658	0,01	-658
dlhodobý hmot. majetok	4 866 538	55,96	4 627 762	56,23	238 776
dlhodobý fin. majetok	316 135	3,63	16 135	0,20	300 0000
B: Obežný majetok	3 500 578	40,25	3 569 958	43,38	-69 380
z toho: zásoby	1 350 084	15,52	1 305 168	15,86	44 916
krátkodobé pohľadávky	901 851	10,37	807 368	9,81	94 483
finančné účty	1 211 203	13,93	1 415 946	17,21	-204 743
dlhodobé pohľadávky	37 440	0,43	41 476	0,50	-4 036
C: Časové rozlíšenie	13 473	0,15	15 122	0,18	-1 649
z toho: náklady budúcich obd.	2 338	0,02	2 722	0,03	-384
príjmy budúcich obd.	11 135	0,13	12 400	0,15	-1 265
Vlastné imanie a záväzky	8 696 724	100,00	8 229 635	100	467 089
A: Vlastné imanie	5 564 420	59,58	4 240 375	59,58	712 900
z toho: základné imanie	1 098 884	12,64	1 105 163	13,43	-6 279
kapital. fondy	1 891 262	21,75	1 567 759	19,05	323 503
fondy zo zisku	1 967 693	22,63	1 563 763	19,00	403 950
výsled. hosp. min. rok	0	0	0	0	0
výsled. hosp. účt. obdob.	606 581	6,96	716 610	8,71	-110 029
B: Záväzky	2 695 664	31,00	2 898 975	35,23	-203 311
z toho: krátkodobé rezervy	126 678	1,46	98 854	1,20	27 824
dlhodobé záväzky	689 417	7,93	746 271	9,07	-56 854
krátkodobé záväzky	1 496 452	17,20	1 717 187	20,87	-220 735
bankové úvery a výpom.	383 117	4,41	336 261	4,09	46 856
C: Časové rozlíšenie	436 640	5,02	377 385	4,58	59 255
z toho: výdavky bud. období	65 733	0,76	65 294	0,79	439
výnosy bud. období	370 907	4,26	312 091	3,79	58 816

V roku 2017 došlo k výraznému zvýšeniu majetku družstva z dôvodu zvýšenia neobežného majetku. Na strane zdrojov majetku družstva sme za rok 2017 zaznamenali nárast vlastného imania.

1. Hospodársky výsledok družstva

Poľnohospodárske družstvo podielnikov v roku 2017 dosiahlo kladný hospodársky výsledok v sume 606 582 € Eur a v porovnaní s rokom 2016 dosiahlo nasledujúce hospodárske výsledky:

Text	rok 2016	rok 2017	Rozdiel v Eur
Náklady celkom	7 308 975 Eur	7 283 099 Eur	-25 876 Eur
Výnosy celkom	8 222 049 Eur	8 054 220 Eur	-167 829 Eur
<u>HV pred zdanením</u>	+913 074 Eur	+771 121 Eur	-141 953 Eur
HV z prev. činnosti	+966 523 Eur	+822 319 Eur	-144 204 Eur
HV z finanč. činnosti	-53 449 Eur	-51 198 Eur	+22 251 Eur
Daň splatná	+196 636 Eur	+160 569 Eur	-36 067 Eur
Daň odložená	-172 Eur	+3 970 Eur	+4 142 Eur
<u>HV po zdanení</u>	+716 610 Eur	+606 582 Eur	-110 028 Eur

V štruktúre dosiahnutého výsledku družstva došlo v roku 2017 oproti predchádzajúcim rokom k zmenám v neprospech hospodárske výsledku po zdanení.

2. Finančná situácia družstva

Finančnú situáciu družstva hodnotíme podľa dosiahnutých ekonomických ukazovateľov, vyjadrujúcich úroveň tvorby finančných zdrojov (rentability) a použitie týchto zdrojov tak, aby sa zabezpečila platobná schopnosť družstva a jeho schopnosť uhrádzať svoje krátkodobé záväzky.

Finančno-ekonomické ukazovatele - r o k 2 0 1 7

	rok 2015	rok 2016	rok 2017	Poznámka
Pohotová likvidita (0,2 - 0,5)	0,01	0,89	0,81	je zabezpečená vtedy, ak na jedno Eur krátk. záväzku prípadne najmenej 0,20 Eur najlikvidit. prostriedkov (FU/KZ)
Bežná likvidita (1,0 - 1,5)	0,50	1,44	1,33	úroveň bež. likvidity nedosahuje požadovanú úroveň v intervale (1,0 - 1,5),(FU+P/KZ) ukazovateľ určený pre banky
Celková likvidita (2,0 - 2,5)	1,98	2,28	2,33	úroveň celk. likvidity nevyhovuje požadovanej úrovni likvidity v intervale (2,0 - 2,5) (OM/KZ)
Celková zadlženosť < 50% pozit. vývoj > 50% negat. vývoj	34,80	33,38	31,00	svetový priemer celk. zadlženosti sa pohybuje od 30-60% (CZ/M) Pozitívny vývoj
Miera zadlženosti < 70% pozit. Vývoj > 70% negat. Vývoj	58,41	53,79	48,44	pri výsledku a vývoji > 100% veľmi rizikový klient (CZ/VI)
Rentabilita celkového kapitálu	3,44	8,64	6,97	vyjadruje rentabilitu aktív, teda návratnosť celého vlož. kapitálu. Čím vyššie % rastu, tým pozit. vývoj.
Produktivita práce	49 358 Eur	54 813 Eur	55 523 Eur	Počet zamestnancov 145

	k 31.12.2015	k 31.12.2016	k 31.12.2017	
Závazky z obchodného styku v Eur	386 775	582 163	460 720	

Z finančnoekonomických ukazovateľov zaznamenala veľmi priaznivý vývoj celková likvidita, celková zadlženosť, miera zadlženosti.

Vyhodnotením úrovne a vývoja vybraných ekonomických ukazovateľov môžeme konštatovať priaznivý vývoj v roku 2017.

Hospodársky výsledok za rok 2017 na rozdelenie v roku 2018:

Hospodársky výsledok za rok 2017	606 582 Eur
Nerozdelený zisk minulých rokov	0 Eur
Spolu zisk na rozdelenie	606 582 Eur

Rozdelenie hospodárskeho výsledku 606 582,- Eur podľa návrhu predstavenstva:

1./ Sociálny fond	3 000,- Eur
2./ Fond investičného rozvoja	603 582,- Eur
Spolu	606 582,- Eur

E. PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER na rok 2018

1.Podnikateľský zámer RV na rok 2018

PDP Veľké Uherce bude v roku 2017 obhospodarovat' 2852,33 ha poľnohospodárskej pôdy, z toho výmera ornej pôdy je 2587,58 ha.

Na rok 2018 sú plánované tieto pestovateľské plochy:

Plodina	Výmera	Plánované výnosy
Ozimná pšenica	597,52 ha	5,5 t/ha
Ozimná repka	276,29 ha	3,5 t/ha
Raž ozimná na zeleno	47,83ha	20,0 t/ha
Jarný jačmeň	368,24 ha	4,5 t/ha
Cukrová repa	201,09 ha	55,0 t/ha
Kukurica zrnová	380,00 ha	8,0 t/ha
Kukurica silážna	220,00 ha	45,0 t/ha
Ľan olejný	9,81 ha	1,0 t/ha
Ovos	4,63 ha	3,0 t/ha
Pohánka	22,83 ha	1,0 t/ha
Trávy na OP	67,51 ha	2,20 t/ha
Lucerna	435,81 ha	19,00t/ha
TTP	264,75 ha	2,10t/ha

Plánované množstvo vyrobenej lucernovej senáže 8280 ton a 152 ton lúčneho sena a 10000 ton kukuričnej siláže.

Rastlinná výroba využíva vlastné dotačné zdroje financovania. Vlastné zdroje sú tržby za výrobky a služby z RV. Dotačné zdroje financovania 90 % z dotácií na pôdu a plodiny.

Rastlinná výroba:

Pre rok 2018 si úsek RV stanovil nasledujúce ciele:

1. Zabezpečiť dostatočnú produkciu objemových krmív pre živočíšnu výrobu v dostatočnom množstve a kvalite
2. Výnosy cukrovej repy stabilizovať na 60 t/h pri 16 % cukornatosti
3. Výnosy obilnín stabilizovať na úrovni 5,5 t/ha a z celkovej produkcie dosiahnuť 80% potravinárske a sladovníckej kvalite.
4. Výnosy olejnín udržať na 3,5 t/h

2. Podnikateľský zámer a plán práce na úseku TS pre rok 2018

Plán činnosti na úseku TS pre rok 2018 sme zamerali na aspekty ovplyvňujúce našu prácu. Tak ako po iné roky chceme aj v roku 2018 pokračovať v obnove a doplnení strojového parku TS za účelom nielen zefektívniť našu prácu, či optimalizovať existujúce strojové linky, ale tiež zabezpečiť úsporu drahých náhradných dielov a potrebných servisných zásahov. Optimalizácia strojových liniek nám umožní nielen lepšie využitie strojov, ale v neposlednom rade je predpokladom úspory pohonných hmôt a tiež lepšieho využitia časového fondu s cieľom minimalizovať vplyv počasia na našu prácu. V rámci plánu na tento rok, tiež nezabúdame na našich pracovníkov kde plánujeme pokračovať v trende z predchádzajúcich rokov, a to v čo najväčšej miere zabezpečiť zlepšenie ich pracovných podmienok. Tiež plánujeme pokračovať v prirodzenej obmene v personálnom obsadení úseku TS s úmyslom zabezpečiť plnohodnotnú náhradu za odchádzajúcich členov nášho kolektívu. Obnova a doplnenie pracovného kolektívu je tiež vhodnou príležitosťou na pozitívne zvýšenie konkurencie na úseku TS, za účelom zvyšovania kvalifikácie u všetkých členov nášho pracovného kolektívu. Novou úlohou, ktorú sme si stanovili na základe skutočnosti uplynulého roku 2017, je zabezpečiť bezproblémové vykonanie všetkých poľných prác, s prihliadnutím na nárast obhospodarovanej plochy. Taktiež musíme sústrediť našu pozornosť na zabezpečenie zvýšených potrieb našej práce na úseku ŽV.

Úloha č.1: Na základe analýzy obnovy strojového parku úseku zabezpečiť výmenu starých strojov s ohľadom na potreby prác v poľnej výrobe.

Úloha č.2: Pri zostavovaní strojových liniek a pri nasadzovaní strojov na jednotlivé etapy prác postupovať v súlade s požiadavkami agronomického úseku s cieľom naplno využiť naše kapacity, tak aby sme dokázali eliminovať poveternostné vplyvy pri poľných prácach a súčasne znížiť potrebu dodávateľských prác.

Úloha č.3: Zaktualizovať sadzobník a číselník vnútropodnikových prác TS a najmä doplniť ho o nové stroje a strojové súpravy.

Úloha č.4: Dôkladnou analýzou porúch a dôsledným zaučením obsluhy, predchádzať opakovaným poruchám a následným prestojom strojov. Zabezpečiť včasné odstránenie vzniknutých porúch s dôrazom na elimináciu vzniku väčších porúch.

Úloha č.5: Pravidelne kontrolovať investície do náhradných dielov a porovnávať ceny ND od viacerých dodávateľov za účelom zníženia ich ceny.

Úloha č.6: Neustále pracovať na eliminácii zbytočných prestojov za účelom nielen efektívneho využívania strojov, ale tiež za účelom znižovania nákladov na PHM a za účelom optimalizácie vynaložených mzdových prostriedkov.

Úloha č.7: Zhodnotiť efektívnosť vynaložených nákladov, najmä nákladov na náhradné diely na jednotlivé stroje a pokračovať v pravidelnej obnove strojového parku úseku.

Úloha č.8: Posudzovať vzniknuté poruchy či havárie strojov z hľadiska možnosti eliminácie nákladov na ich odstránenie formou poistného plnenia a v prípade možnosti využiť všetky uzatvorené poistné zmluvy na likvidáciu nákladov.

Úloha č.9: Pokračovať v hľadaní a zapracovaní nových pracovníkov úseku TS. Zabezpečiť dostatočné zaškolenie nových pracovníkov v rámci obsluhy strojového vybavenia úseku TS.

3. Podnikateľský zámer ŽV na rok 2018

Veľké Uherce - v roku 2018 sa chceme zamerať hlavne na zlepšenie zdravotného stavu stáda dojníc. Dobrý zdravotný stav je predpokladom na zlepšenie reprodukčných ukazovateľov, produkcie mlieka, dosahovanie prírastkov, ako aj ostatných ukazovateľov.

V roku 2018 plánujeme vyrobiť 2 758 tis. litrov mlieka v hodnote 827,4 tis. Eur a 78,77 ton hovädzieho mäsa.

Dodávku mlieka plánujeme 2 733 tis. litrov, v objeme 861,5 tis. Eur.

Dodávku HD plánujeme 77,5 ton vo výške 85 500 Eur.

ŽV Malé Kršteňany -pre rok 2018 plánujeme zabezpečiť priemerný stav vo výkrme býkov 192 ks.

Plánovaný prírastok vo výkrme HD je 0,95 kg/KD.

Stav prasníc plánujeme 15 ks, odstav na 1 prasnica 23ks. Prírastok plánujeme v predvýkrme 0,65 kg/KD, vo výkrme 0,80 kg/KD.

ŽV Žabokreky nad Nitrou -v roku 2018 plánujeme vyrobiť 3 266 tis. litrov mlieka v hodnote 979 800 tis. Eur a 86,57 ton hovädzieho mäsa.

Dodávku mlieka plánujeme 3 231 tis. litrov, v objeme 1 004,6 tis. Eur.

Dodávku HD plánujeme 83,6 ton vo výške 91 130,00 Eur.

4. Podnikateľský zámer OBCHODY na rok 2018

V prvom polroku 2018 plánujeme ukončenie činnosti predajne na sídlisku Šípok. S prichádzajúcou letnou sezónou pripravíme letnú terasu v prevádzke U nás doma.

Do predajní vo Veľkých Uherciach, v Pažiti a U nás doma plánujeme zakúpenie tlačiarň s cieľom znižovania administratívnych činností na predajniach.

Plánujme sledovať vývoj cien v obchodných reťazcoch, aby sme dokázali lepšie zosúladiť ceny v porovnaní s konkurenciou.

Pokúsime sa v spolupráci s pekárňou zastaviť pokles predaja pekárenských výrobkov.

V predajniach U nás doma, na Kolačne, vo Veľkých Uherciach a v Pažiti, ktoré majú nainštalovaný platobný terminál, by sme chceli existujúcu možnosť platby stravými lístkami rozšíriť o platbu stravovacími platobnými kartami.

5. Podnikateľský zámer závodnej kuchyne na rok 2018

V roku 2018 plánujeme udržať si počet obedov, prípadne ho ešte zvýšiť. Tento rok budeme asi nútení zvýšiť cenu obedov, keďže ceny potravín stále stúpajú. Plánujeme zvýšiť predaj vlastných výrobkov a mäsa, ale táto úloha vôbec nie je ľahká, keďže veľké obchody sa začali viac zameriavať na predaj čerstvého mäsa za veľmi nízke ceny a veľa ľudí skôr prihliada na cenu a nie na kvalitu.

6. Podnikateľský zámer PEKÁREŇ na rok 2018

V roku 2018 plánujeme obmeniť sortiment, zaviesť progresívnejšie formy výroby hlavne mrazenie tovarov, zaviesť výrobky s nižšou surovinovou náročnejšou, zvýšiť čerstvosť našich dodávok, Cieľom je hľadať možnosti zníženia počtu pracovníkov pekárne. Sústreďme sa na zefektívnenie rozvozu našich výrobkov, hľadanie úspor v spotrebe surovín a mzdových nákladov. Naším cieľom je dosiahnuť kladný hospodársky výsledok.

7. Podnikateľský zámer PV KOVO PAŽIŤ na rok 2018

Charakter výroby zostáva nezmenený. Môže sa meniť iba vplyvom zmeny obchodných partnerov ako aj investíciami do nových technológií.

Cieľom je dosiahnuť plánované ekonomické ukazovatele, stabilizovať a vytvárať nové programy, pracovný potenciál a rozšíriť kvalifikované pracovné pozície.

V obchode s hutníckym materiálom je hlavnou úlohou skvalitňovanie a rozširovanie služieb zákazníkom, získavanie nových obchodných partnerov a stabilizovať sa v našom regióne.

Celkový plánovaný objem tržieb na úseku PV KOVO PAŽIŤ je na rok 2018 vo výške 414 480,00 € a hospodársky výsledok 16 200 €.

8. Podnikateľský zámer na úseku energií na rok 2018

V roku 2018 sa plánuje zníženie nákladov na energie (plyn, voda, el. energia) - úspora oproti skutočnosti roku 2017 o **5 156 €**.

Uvedené zníženie nákladov by sme chceli dosiahnuť realizáciou zámerov :

- realizovať zemné vedenie elektrickej energie a vonkajšie osvetlenie dvora Veľké Uherce od parkoviska po váhu RV úspornými svietidlami
- výmena starého plynového kotla na stredisku ŽV Veľké Uherce

- výmena časti vodovodného potrubia na stredisku Veľké Uherce
- zabezpečiť ovládanie ventilátorov v letnom období v ŽV pomocou termostatov
- výmena časti vodovodného potrubia na stredisku Žabokreky nad Nitr. (časť realizácie už bola prevedená v roku 2017)
- využívanie studne na hospodárskom dvore Malé Kršteňany pre potreby ŽV

F. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

Pol'nohospodárskeho družstva podielnikov Veľké Uherce k 31. decembru 2017

**Vypracoval: Ekonomický úsek
PDP Veľké Uherce**

**Predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce**

