

BarCom spol. s r.o., Michalovská 3, 040 11 Košice

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2017

Košice 2018

O b s a h

1. Úvod

2. Profil spoločnosti

- 2.1. Základné údaje o spoločnosti
- 2.2. Orgány spoločnosti
- 2.3. Poslanie, vízia a filozofia spoločnosti
- 2.4. Hlavné činnosti v roku 2017

3. Hodnotenie roku 2017

- 3.1. Postavenie spoločnosti na trhu
- 3.2. Hodnotenie obchodných aktivít v roku 2017
- 3.3. Hodnotenie hospodárskeho vývoja
- 3.4. Stav a vývoj majetku spoločnosti
- 3.5. Stav a vývoj výnosov, nákladov a výsledkov hospodárenia
- 3.6. Zhodnotenie finančnej situácie spoločnosti
- 3.7. Návrh na usporiadanie výsledku hospodárenia za rok 2017

4. Ľudské zdroje

5. Vplyvy na životné prostredie

6. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

7. Náklady na výskum a vývoj

8. Stratégia a ciele spoločnosti

1. ÚVOD

Situácia v európskom hutníckom priemysle značne ovplyvňuje subjekty, ktoré pôsobia na trhu s komoditou hutníckej produkcie. Európsky trh v segmente hutníckych výrobkov aj v priebehu roka 2017 čelil dovozu lacnej ocele z Ázie. Európska únia postupne vytvára bariéry na elimináciu tovaru, ktorého výrazne nižšie (dumpingové) ceny konkurujú obchodu s oceľou. Oceliarskemu priemyslu v Európskej únii sa darilo vďaka zavedeným clám na dovoz lacnej čínskej ocele.

Úspešnosť podnikania našej spoločnosti každoročne bilancujeme. Výročná správa ako dokument prezentujúci hlavné vecné aj finančné ukazovatele súčasne vytvára podmienky a príležitosť ucelene informovať tretie strany o činnosti firmy za uplynulé obdobie.

Pri hodnotení ekonomických výsledkov za rok 2017 musíme konštatovať, že dosiahnuté hospodárske výsledky v danom roku sú odrazom odvážnych krokov, ktoré boli vytýčené v pláne výroby, predaja a celkovej efektívnosti.

Hodnotený rok spoločnosť ukončila so solídnymi výsledkami. Okrem medziročného nárastu výroby a predaja hutníckych výrobkov spoločnosť dosiahla aj priaznivý hospodársky výsledok – zisk. Ten je primárnym ukazovateľom úspechu každého podnikateľského subjektu. Dosiahnuté hospodárske výsledky za uplynulý rok nám potvrdili, že sa nám podarilo splniť väčšinu vytýčených úloh a dosiahnuť veľmi slušné ekonomické výsledky.

Dosiahnuté výsledky odrážajú správne nastavenú obchodnú politiku spojenú s prísnyim systémom riadenia kľúčových rizík nášho podnikania, t.j. cenového a úverového rizika. Vďaka dlhodobu korektným obchodným vzťahom s dodávateľmi, ako aj ostatnými obchodnými partnermi sa nám darí prezentovať vysokou spoľahlivosťou.

Spoločnosť má dostatočné výrobné kapacity a v ďalších rokoch sme pripravení pokračovať v modernizácii technológií a zvyšovaní výrobných kapacít, aby sme dokázali poskytovať našim zákazníkom a obchodným partnerom vysoko kvalitné produkty a služby pri udržaní efektivity nákladov.

V súvislosti s hodnotením činnosti našej spoločnosti za uplynulý rok chcem spomenúť veľmi dobrú spoluprácu s financujúcou bankou. Vážime si aj korektné vzťahy s obchodnými partnermi, ceníme si predovšetkým dodržiavanie dohôd a platobnej disciplíny.

Nemalú zásluhu na celkových výsledkoch majú zamestnanci firmy, ktorých iniciatívny prístup, lojalita a v nemalej miere aj odhodlanie posúvajú firmu do povedomia solídnych a spoľahlivých obchodných partnerov na trhu s plechmi a produktmi z ocele. Poďakovanie preto patrí všetkým, ktorí sa zasadili o priaznivé ekonomické výsledky našej spoločnosti.

Ing. Juraj Barkáč
riaditeľ a konateľ spoločnosti

2. PROFIL SPOLOČNOSTI

2.1. Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť BarCom je spoločnosť s ručením obmedzeným, ktorá bola založená podľa ustanovení zákona č. 513/1991 Zb., na základe zakladateľskej listiny zapísanej formou notárskeho zápisu dňa 18.10.2002 na Notárskom úrade Košice I, pod číslom N 310/02, Nz 310/02. Spoločnosť vznikla dňa 07.11.2002 zápisom do obchodného registra, v oddieli S.r.o., vo vložke číslo 13573/V na Okresnom súde Košice I..

Spoločnosť bola založená na dobu neurčitú.

Obchodné meno:	BarCom spol. s r.o.
Sídlo spoločnosti:	Michalovská č. 3 Košice 040 11
IČO:	36 217 085
Deň vzniku:	07.11.2002
Právna forma:	spoločnosť s ručením obmedzeným
Základné imanie:	1 000 000,- EUR
Spoločníci:	tuzemská fyzická osoba (100 % podiel)

2.2. Orgány spoločnosti

Valné zhromaždenie

Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Pôsobnosť valného zhromaždenia je určená v spoločenskej zmluve zo dňa 18.10.2002.

Štatutárny orgán - konateľ

Konateľ vykonáva pôsobnosť valného zhromaždenia a rozhoduje o všetkých otázkach, ktoré zveruje valnému zhromaždeniu obchodný zákonník.

Za spoločnosť koná a podpisuje konateľ samostatne:

Ing. Juraj Barkáč, riaditeľ spoločnosti

2.3. Poslanie, vízia a filozofia spoločnosti

Poslanie

Naším poslaním je využívať vedomosti a skúsenosti k usmerňovaniu zdrojov tak, aby spolupráca s nami bola prínosom a obohatením.

Vízia

Budeme:

- lídrom v kvalite a prístupe k zákazníkom,
- trvale rastúcou a investične aktívnou spoločnosťou,
- ambicióznou spoločnosťou zameranou na neustále zlepšovanie a kontinuálne znižovanie nákladov,
- spoločnosťou, ktorá rešpektuje svojich zamestnancov, vytvárajúcou kreatívnu atmosféru motivujúcu zamestnancov k plneniu svojich úloh.

Filozofia

Všetky naše aktivity vychádzajú zo základných etických princípov a zákonitostí.

Naša zákaznícka filozofia

- pochopením a naplňaním požiadaviek zákazníkov budujeme korektné partnerské vzťahy,
- naša ústretovosť a úcta k zákazníkom je súčasťou upevňovania silnej vzájomnej dôvery.

Vnútrotná politika

- sme otvorení voči novým myšlienkam a zmenám, ktoré aktívne prispievajú k spoločnej účasti na plnení cieľov,
- našich zamestnancov vnímame ako najhodnotnejšie aktívum spoločnosti a preto starostlivo dbáme o ich spokojnosť a rozvoj,
- kladieme veľký dôraz na bezpečnosť a ochranu zdravia zamestnancov pri práci a vytvárame im optimálne pracovné prostredie,
- zásady vedenia spoločnosti, princípy otvorenosti a vzájomného rešpektu prispievajú k vytváraniu pozitívneho vzťahu a lojálnosti k našej spoločnosti,
- generovanie zisku, ako významného ukazovateľa výkonnosti, ktorý nie je jediným cieľom, ktorý je pre nás dôležitý.

Vzťahy k ostatnému okoliu

- pohotovo reagujeme na očakávania spoločnosti, aktívne sa podieľame na spolupráci a vzťahoch so štátom a verejnými inštitúciami.

2.4. Hlavné činnosti v roku 2017

Spoločnosť z predmetu podnikania zapísaného v obchodnom registri sa orientovala hlavne na :

- obchod (veľkoobchod) s hutníckym tovarom
- strihanie a orezávanie plechov

3. HODNOTENIE ROKU 2017

3.1. Postavenie spoločnosti na trhu

Hlavnými teritóriami, v ktorých spoločnosť BarCom spol. s r.o. pôsobí, sú Slovensko a najbližšie susediace krajiny Európskej únie.

Úspešne sa nám darí realizovať našu obchodnú stratégiu a zvyšovať podiel na trhu ako aj oslovovať nové teritória.

Spoločnosť každoročne zvyšuje objem realizovanej produkcie, čím sa v súčasnosti radí medzi produkčne a finančne stabilné stredné firmy obchodujúce s hutnými výrobkami.

Do skladby našich výrobkov patria produkty, ktoré nachádzajú uplatnenie v rozličných sektorov priemyslu: stavebného, automobilového, elektrotechnického, agrosektoru, chemického priemyslu, výroby elektrospotrebičov, vzduchotechniky, tepelnej techniky, zabezpečovacej techniky, nábytkárskej výroby, odpadového hospodárstva.

V poslednom období dosahujeme zvýšenie obrátov pre tuzemských a zahraničných odberateľov, každoročne sa nám darí rozširovať portfólio zákazníkov. Jedným z najdôležitejších dôvodov pozitívneho vývoja nastaveného trendu je ústretová reakcia na požiadavky zákazníkov a ponuka inovatívnych riešení.

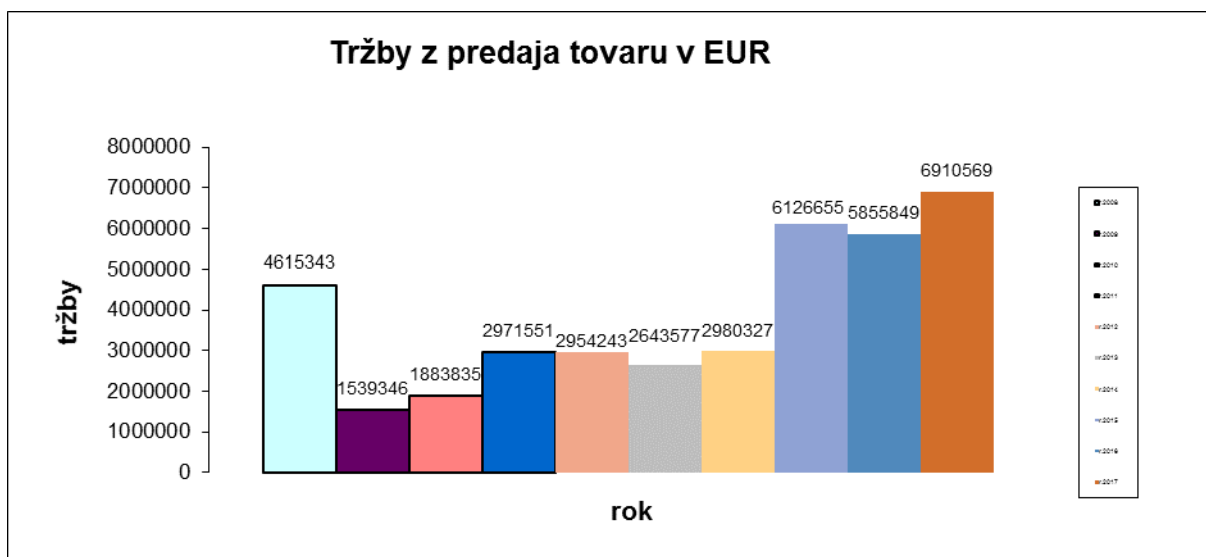
3.2. Hodnotenie obchodných aktivít v roku 2017

Obchodné aktivity spoločnosti v roku 2017 cieľavedome nadväzovali na celkovú dlhodobú obchodnú stratégiu z minulých rokov, zamerané na efektívne zužitkovanie trendov v oblasti obchodu s nosnými komoditami.

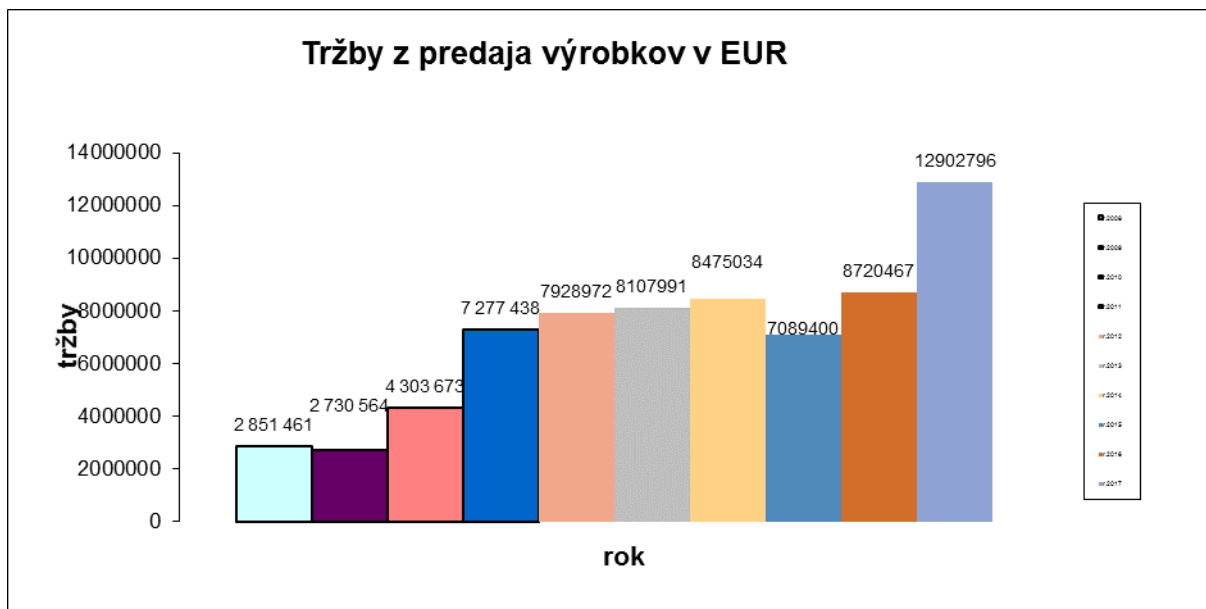
Pozitívne hodnotíme výrazný pokrok v zlepšení kvality a spoľahlivosti v poskytovaných segmentoch. Tento vzostup evidujeme v objemových ukazovateľoch hodnotiacich realizované obchody za rok 2017.

Čo sa týka finančných objemov, tržby z predaja tovaru v roku 2017 zaznamenali medziročný nárast o 18,0 %. Nárast tržieb z predaja tovaru sa premietol aj do objemu predaja tovaru v tonách.

Vývoj tržieb z predaja tovaru od roku 2008 v EUR



Vývoj tržieb z predaja vlastných výrobkov a služieb od roku 2008 v EUR



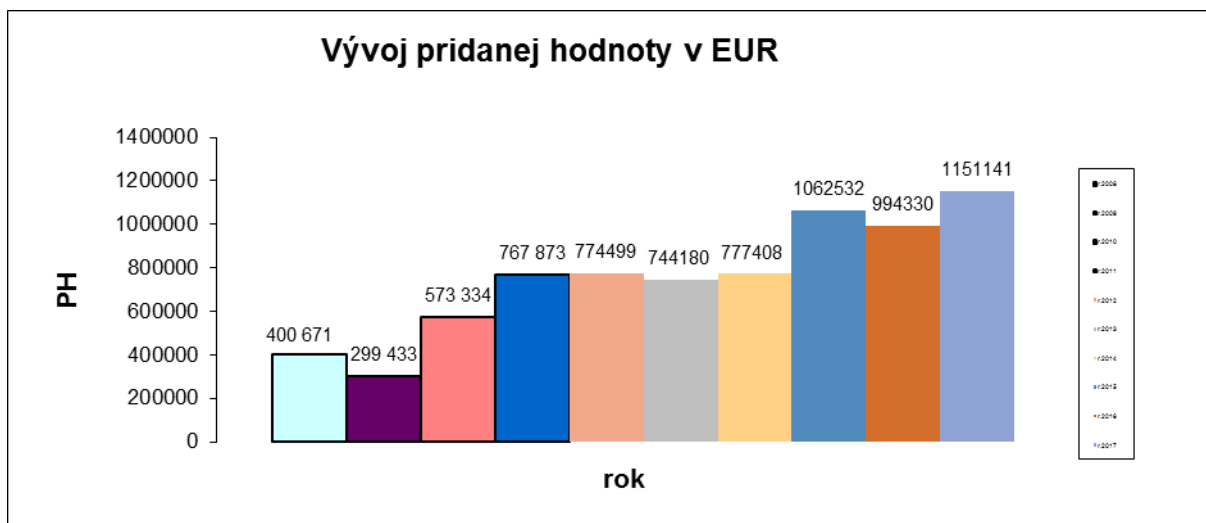
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb vzrástli, keď sa ich objem oproti roku 2017 zvýšil o 50,5%. Dôvodom nárastu tržieb bol nárast objemu predaja pre výrobné firmy.

3.3. Hodnotenie hospodárskeho vývoja

Hospodárenie spoločnosti BarCom spol. s r.o. v roku 2017 bolo uzatvorené v kladných číslach.

Pridaná hodnota vyprodukovaná spoločnosťou v roku 2017 dosiahla výšku 1 151 141 EUR.

Vývoj pridanej hodnoty od roku 2008 v EUR



Výsledok hospodárenia

Spoločnosť BarCom, s.r.o. za rok 2017 dosiahla hospodársky výsledok – zisk pred zdanením v hodnote 202 308 Eur. Jeho štruktúru tvoril zisk z hospodárskej činnosti v sume 297 534 EUR a strata z finančnej činnosti v čiastke 95 226 EUR. Premietnutím splatnej dane vo výške 41 625 EUR a odloženej dane vo výške 11 625 EUR spoločnosť vykázala disponibilný (čistý) zisk v sume 149 218 Eur.

3.4. Stav a vývoj majetku spoločnosti

Súvaha v EUR	rok 2017	rok 2016
Aktíva	6 872 726	6 251 648
<i>Neobežný majetok</i>	<i>1 713 579</i>	<i>1 955 429</i>
Dlhodobý nehmotný majetok	10 859	17 795
Dlhodobý hmotný majetok	1 702 720	1 937 634
Dlhodobý finančný majetok	0	0
<i>Obežný majetok</i>	<i>5 152 743</i>	<i>4 290 782</i>
Zásoby	1 976 546	1 799 597
Dlhodobé pohľadávky	5 391	6 051
Krátkodobé pohľadávky	3 167 372	2 481 779
Finančné účty	3 434	3 355
<i>Časové rozlíšenie</i>	<i>6 404</i>	<i>5 437</i>
 Pasíva	 6 872 726	 6 251 648
<i>Vlastné imanie</i>	<i>1 451 603</i>	<i>1 302 385</i>
Základné imanie	1 000 000	1 000 000
Kapitálové fondy	6 639	6 639
Zákonné rezervné fondy	40 641	39 470
Výsledok hospodárenia minulých rokov	255 105	232 858
<i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</i>	<i>149 218</i>	<i>23 418</i>
<i>Záväzky</i>	<i>5 204 498</i>	<i>4 675 401</i>
Rezervy	11 388	11 767
Dlhodobé záväzky	718 703	636 647
Krátkodobé záväzky	1 501 076	1 381 670
Bankové úvery a výpomoci	2 973 331	2 645 317
<i>Časové rozlíšenie</i>	<i>216 625</i>	<i>273 862</i>

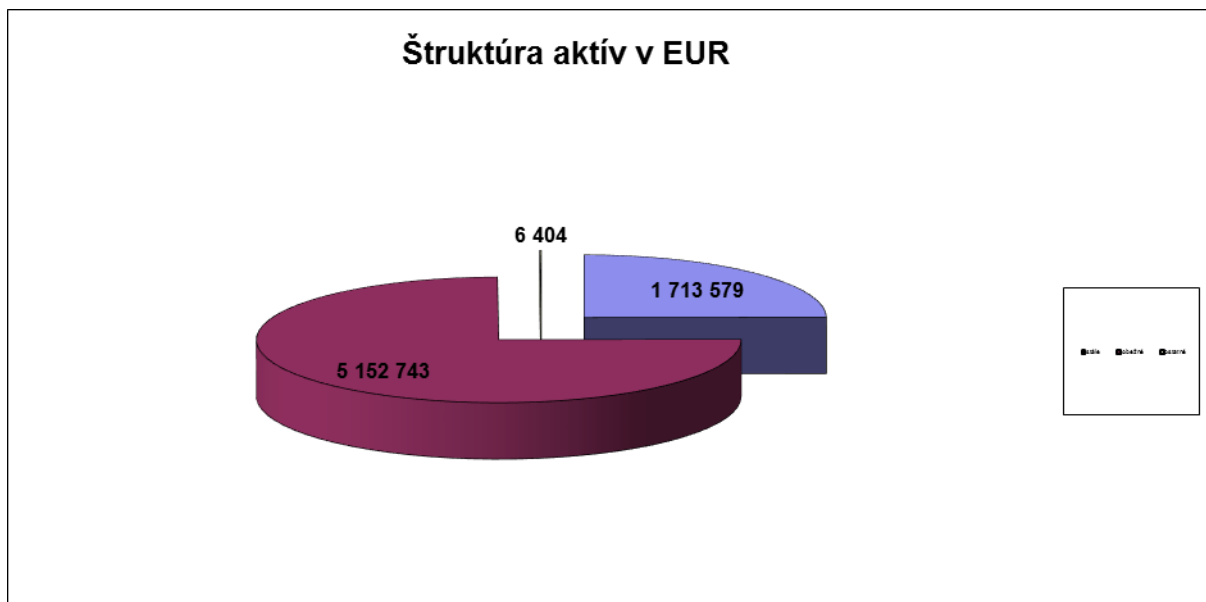
V súlade s ustanoveniami Zákona o účtovníctve č.431/2002 Z.z. v platnom znení bola uskutočnená inventarizácia hospodárskych prostriedkov. Bilančná suma majetku v súlade s výsledkami inventarizácie predstavovala k 31.12.2017 výšku 6 872 726 EUR (netto hodnota). Od začiatku účtovného obdobia došlo k jej nárastu o 9,9%. Tento vývoj bol spôsobený nárastom v oblasti obežného majetku.

Aktíva spoločnosti

Zmena v úhrne bilančnej sumy na strane aktív sa oproti začiatku hodnoteného roka prejavila nasledovnými zmenami:

- poklesom neobežného majetku (stálych aktív) o 241 850 EUR (k zníženiu došlo z dôvodu vyššieho objemu amortizácia oproti ročnému prírastku uvedenej kategórie majetku)

- nárastom obežného majetku (obežných aktív) o 861 961 EUR (v tom: nárast stavu zásob o 176 949 EUR, krátkodobé a dlhodobé pohľadávky sa zvýšili o 684 933 EUR)
- stav finančných prostriedkov klesol o 79 EUR)
- časové rozlíšenie (ostatné aktíva) vo výške 6 404 EUR, čo predstavuje medziročné zníženie o 967 Eur.



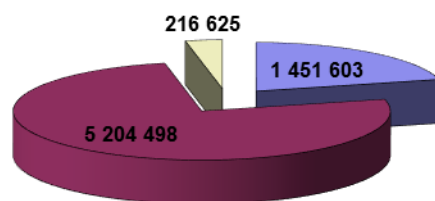
Pasíva spoločnosti

Vlastné imanie spoločnosti predstavovalo ku sledovanému obdobiu 1 451 603 EUR. Táto zložka pasív je tvorená základným imaním, ktoré v roku 2017 predstavovalo 1 000 000 EUR, fondami zo zisku vo výške 40 641 EUR, kapitálovými fondami vo výške 6 639 EUR, hospodárskym výsledkom z minulých období vo výške 255 105 EUR, hospodárskym výsledkom bežného účtovného obdobia vo výške 149 218 EUR.

Závazky (cudzie zdroje) dosiahli v sledovanom období výšku 5 204 498 EUR. Boli tvorené rezervou na nevyfakturované dodávky a nevyčerpané osobné náklady vo výške 11 388 EUR (pokles o 379 EUR je spôsobený regulovaním čerpania dovolení z bežného obdobia a tvorbou na reklamácie), dlhodobými záväzkami vo výške 718 703 EUR (najväčšiu hodnotu tvoria záväzky voči spoločníkovi vo výške 650 000 EUR), krátkodobými záväzkami vo výške 1 501 076 EUR (nárast o 119 406 EUR), bankovými úvermi vo výške 2 973 331 EUR (nárast o 328 014 EUR).

Časové rozlíšenie v pasívach vo výške 216 625 tvoril zostatok výnosov budúcich období zúčtovaných z titulu dotácií na obstaranie dlhodobého majetku (2016: 273 585 EUR).

Štruktúra pasív v EUR



3.5. Stav a vývoj výnosov, nákladov a výsledkov hospodárenia

Výkaz ziskov a strát	r.2017	r.2016
Čistý obrat	20 041 753	14 598 948
Tržby za predaj tovaru	6 910 569	5 855 849
Tržby za predaj výrobkov a služieb	13 106 017	8 720 467
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	465 390	155 763
Náklady vynalož. na obstaranie predaného tovaru	6 392 167	5 283 641
Výrobná spotreba	12 733 369	8 260 183
Osobné náklady	575 046	514 384
Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	301 096	377 279
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	176 385	99 456
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	297 534	197 136
Pridaná hodnota	1 151 141	994 330
Výnosy z finančnej činnosti	299	27
Náklady na finančnú činnosť	95 525	143 848
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-95 226	-143 821
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	202 308	53 315
Daň z príjmov z bežnej činnosti	53 090	29 897
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	149 218	23 418

Tržby z predaja tovaru dosiahli výšku 6 910 569 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka zvýšenie obratu z realizovaného predaja tovaru predstavuje čiastku 1 054 720

EUR, t.j. o 18,0%. Obrat z realizovaného predaja výrobkov a služieb sa zvýšil o 4 385 550 EUR, teda o 50,5%.

Pridaná hodnota, vyprodukovaná spoločnosťou BarCom spol. s r.o. v roku 2017 dosiahla 1 151 141 EUR, čo predstavuje zvýšenie o 156 811 EUR, teda o 15,8 %.

Spracovaním vlastného materiálu na vlastných výrobných linkách /HDL, KDL/ sa produkcia vlastných výrobkov zvýšila o 4 328 299 EUR.

Dosiahnutý výsledok hospodárenia za účtovné obdobie – zisk - bol vo výške 149 218 EUR.

Transformáciou bilančného hospodárskeho výsledku na daňový základ, resp. jeho úpravou o daňovo neuznané náklady vo výške 40 071 EUR, položky zvyšujúce základ dane o 19 883 EUR a položky znižujúce základ dane v hodnote 64 050 EUR spoločnosť vykázala základ dane v objeme 198 212 EUR. Splatná daň činila 41 625 EUR.

Celková daň z príjmov z bežnej činnosti tvorila objem 53 090 EUR, z toho odložená daň v čiastke 11 465 EUR.

3.6. Zhodnotenie finančnej situácie spoločnosti

Na základe výstupov finančnej analýzy finančnú situáciu a celkové výsledky spoločnosti za rok 2017 hodnotíme priaznivo. Pozitívne na hospodársky výsledok vplývali predovšetkým zvýšenie výrobnnej kapacity deliacich liniek s dopadom na produkciu a pretrvávajúci dôraz na nákladovú efektívnosť. Naopak, negatívne na hospodárenie firmy vplýval nepriaznivý vývoj externého prostredia .

Celková zadlženosť vďaka rastu vlastných zdrojov v súčasnosti osciluje okolo 78 %.

Riadenie peňažnej hotovosti v roku 2017 prebehlo bez akýchkoľvek problémov.

Môžeme konštatovať, že sme neustále prehodnocovali získavanie finančných prostriedkov na pokrytie podnikateľských potrieb a v prípade nedosahovania optimálnej finančnej štruktúry sme hľadali vhodnú alternatívu na financovanie podnikania.

Po celé hodnotené obdobie boli splatné záväzky uhrádzané v lehote.

Celkový objem krátkodobých pohľadávok prevyšoval ku koncu roka 2017 objem krátkodobých záväzkov o 1 666 296 EUR a spoločnosť nebola v platobnej neschopnosti.

Úverové zdroje sa v roku 2017 ustálili na stabilnej výške 2 973 331 EUR, čo umožnilo udržanie rozbehnutých procesov:

- optimálne riadenie nákupu a predaja zásob
- optimálne riadenie inkasa krátkodobých pohľadávok
- optimálne riadenie úhrad krátkodobých záväzkov

Vybilancovaná platobná a finančná pozícia vytvára solídny základ a reálne predpoklady pre úspešné pôsobenie na domácom a zahraničnom trhu aj v najbližšom období.

3.7. Návrh na usporiadanie výsledku hospodárenia za rok 2017

Manažment spoločnosti vyhodnotil ekonomické výsledky spoločnosti za rok 2017 a navrhol spoločníkovi výsledok hospodárenia za rok 2017 - zisk vo výške 149 218 EUR usporiadať nasledovne:

- | | |
|--------------------------------------|-------------|
| - zákonný prídel do rezervného fondu | 7 461 EUR |
| - prevod na účet nerozdeleného zisku | 141 757 EUR |

4. ĽUDSKÉ ZDROJE

Prvoradou úlohou personálnej politiky je vytvárať pre svojich zamestnancov čo najvýhodnejšie pracovné podmienky a podporovať ich spolupatričnosť s firmou BarCom spol. s r.o. a posilniť ich spoluzodpovednosť za dianie v spoločnosti. Za priority považujeme ochranu zdravia zamestnancov a všetkých ostatných pracovníkov. Rešpektujeme rôznorodosť a talent našich zamestnancov, uznávame prínos jednotlivcov k celkovému úspechu spoločnosti.

K 31.12.2017 spoločnosť zamestnávala 26 zamestnancov.

Spoločnosť sa trvale snaží o zvyšovanie úrovne a kvality svojich ľudských zdrojov. Dlhodobo sa zameriava na spôsobilosť a odborné schopnosti zamestnancov, podporu iniciatívy zamestnancov pri naplňovaní podnikateľských zámerov spoločnosti, pracovné prostredie a podmienky, v ktorých zamestnanci pracujú.

Objem mzdových nákladov spoločnosti v roku 2017 predstavoval hodnotu 575 046 EUR.

Štruktúra zamestnancov spoločnosti BarCom spol. s r.o. k 31.12.2017

	Počet
Vedúci zamestnanci	1
Odborní zamestnanci	5
Ostatní	20
Spolu	26

Veková štruktúra zamestnancov k 31.12.2017

do 20 r.	21 r - 30 r.	31 r. – 40 r.	41 r. – 50 r.	51 r. – 60 r.	nad 60 r.
0	6	7	6	6	1

Vzdelanostná štruktúra zamestnancov k 31.12.2017

VŠ	ÚSO	SO	Z
6	5	15	0

Kľúčové školenia v roku 2017 pokrývali všetky zákonom požadované kurzy.

5. VPLYVY NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

V súčasnosti nie sú známe žiadne relevantné riziká pre spoločnosť BarCom s.r.o., týkajúce sa možnosti vzniku záťaži, haváriei, narušenia životného prostredia, ani potenciálnych záväzkov súvisiacich s kontamináciou pôdy, podzemnej alebo povrchovej vody, znečistením ovzdušia a nevyriešených sťažností týkajúcich sa životného prostredia.

6. UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA

Po skončení účtovného obdobia neboli zaznamenané žiadne udalosti osobitného významu, ktoré by mali za následok úpravy údajov a informácií v účtovnej závierke a výročnej správe za rok 2017.

7. NÁKLADY NA VÝSKUM A VÝVOJ

Spoločnosť BarCom, s.r.o. v účtovnom období roku 2017 nerealizovala žiadne výskumno-vývojové aktivity.

8. STRATÉGIA A CIELE SPOLOČNOSTI

Stratégia spoločnosti je spracovaná na základe predpokladaného vývoja odvetvia. BarCom spol. s r.o. nastavilo svoje ciele tak, aby plne obstálo v konkurenčnom prostredí.

Spoločnosť sa zameria na realizáciu projektov zabezpečujúcich konkurencieschopnosť a stabilitu firmy na trhu. Vedenie spoločnosti podporuje aktívny prístup, odhaľovanie rezerv a očakáva efektivitu a produktivitu.

Podnikateľský zámer spoločnosti je v plnom súlade s obchodnou politikou spoločnosti a vychádza z dlhodobých strategických plánov.

Naším cieľom zostáva snaha zlepšovať sa v základných princípoch nášho podnikania, ktorými sú optimalizácia vnútorných procesov, kvalita dodávky, náklady ako aj odborné vzdelávanie zamestnancov. Kvalitu našich produktov garantuje systém manažérstva kvality podľa ISO 9001.

Pri výhľade do roku 2018 neočakávame dramatickú vývojovú zmenu oproti minulému roku. Pokračujúci pozitívny trend v priemyselnej výrobe kombinovaný so signálmi rastu globálnej ekonomiky naznačuje ďalší rast výrobných aktivít vo všetkých sektoroch priemyslu. Tieto vyhliadky vývoja naznačujú pokračovanie zvyšovania dopytu po oceľarských výrobkoch.

Stratégia spoločnosti bude vychádzať predovšetkým z dôsledného sústredenia na naše hlavné trhy v tuzemsku i v zahraničí a na starostlivú prácu vo vzťahoch s existujúcimi zákazníkmi.

Kombinácia uvedených faktorov dáva predpoklady k rastu investícií a k následnému zvýšeniu aktivity v sektoroch, ktoré spracúvajú hutnícke výrobky.

Základom pre návrh podnikateľského plánu bol obchodný plán a plán predpokladaného zabezpečenia potrebných finančných zdrojov.

V roku 2018 spoločnosť chce pokračovať v procese neustáleho zlepšovania faktorov ovplyvňujúcich hospodárenie spoločnosti.

Stratégia vedenia spoločnosti pre obdobie roku 2018 je zameraná nasledovným smerom:

- zvyšovanie podielu výrobkov s vyššou pridanou hodnotou
- kľasť dôraz na minimalizáciu nákladových úrokov, zefektívnenie štruktúry cudzích zdrojov a optimalizáciu platobných podmienok
- limitovanie objemu zásob a zrýchlenie ich obrátkovosti
- optimalizácia predajnej stratégie a pružná reakcia na požiadavky trhu (uspokojovanie tradičných odberateľov a získavanie nových zákazníkov)
- po odsúhlasení nenávratného finančného príspevku na obstaranie rovnačky na deliacu linku investovať do zvýšenia kvality rovnania
- vo výrobe udržať kvalitatívne parametre z minulých období maximálnou elimináciou nezhodných výrobkov