

Výročná správa

r. 2017

Spracované dňa:

30.03.2018

Predkladá:

Predstavenstvo

ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Názov: ZVS – ENCO, a.s.
IČO: 36000639
SÍDLO: Ľudovíta Štúra 1
018 41 Dubnica nad Váhom

PRÁVNA FORMA: akciová spoločnosť
Zapísaná v obchodnom registri: Okresný súd Trenčín
Oddiel: Sa, Vložka číslo: 307/R

ZÁKLADNÉ IMANIE: 4 793 781,20€

ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV: ENCO, s.r.o. – 100%

TEL. KONTAKT: 00421 42 44 400 84
00421 42 44 275 40

ŠTATUTÁRNY ORGÁN:

PREDSTAVENSTVO:

Ing. Juraj Resek – predseda predstavenstva

Ing. Matej Medved' – podpredseda

Ing. Anna Številová - člen

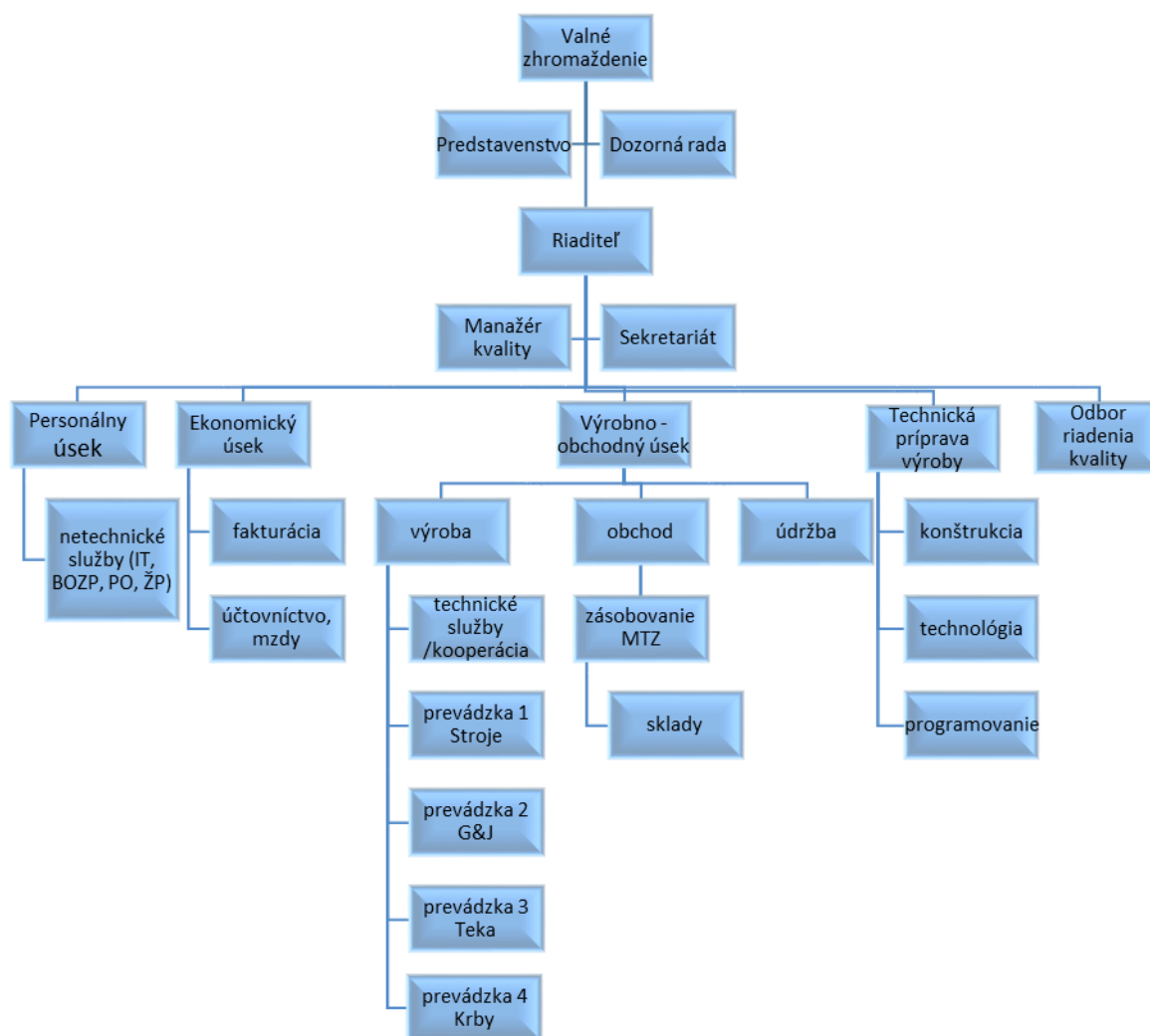
DOZORNÁ RADA:

Ing. Jozef Medved' – predseda

Mgr. Romana Medved'ová – podpredseda

JUDr. Vladimír Kán – člen

ORGANIZAČNÁ SCHÉMA SPOLOČNOSTI



1. ÚVOD

V roku 2017 sme všetky aktivity zamerali na to, aby sme eliminovali negatívny vývoj ekonomických ukazovateľov predchádzajúceho obdobia.

Na relatívne dobrom úspechu, ak tak možno nazvať tú skutočnosť, že sme sa dostali z mínusového hospodárskeho výsledku do mierne plusového stavu, sa podieľali a majú zásluhu všetci zamestnanci spoločnosti.

Prioritnú pozornosť sme venovali detailnému sledovaniu hospodárnosti jednotlivých prevádzok s tým, že sme podchytili slabé stránky, v dôsledku čoho sme priebežne prijímali opatrenia na ich elimináciu.

Našou snahou bolo a zostáva naďalej využívať výrobné kapacity nielen pre doterajších odberateľov, ale tiež rozširovať ich sieť. Konečný úspech spoločnosti bol podmienený i tým, že okrem výroby produktov sa snažíme prinášať inovatívne nápady, ktoré premietame do technológie výroby v snahe posilnenia stability firmy.

Široká škála súčasných a tiež nová zákazka prispeli k tomu, že naša spoločnosť sa napriek všetkým faktorom, ktoré ju ovplyvňovali, dokázala udržať na trhu a plnila si všetky záväzky vyplývajúce zo svojej činnosti.

Úroveň, ktorú sme dosiahli, bola síce jedna vec, podstatnejšie je a bude ako ju dokážeme do budúcnosti nielen udržať, ale i podstatne zlepšiť. K tomu by nám mala slúžiť výrobnotechnická základňa a taktiež možnosť využívania dlhoročných skúseností našich zamestnancov, ktorí sú zárukou naplňovania firemného zámeru byť okrem iného i významným nositeľom technickej vyspelosti v strojárskom odbore.

2. VÝROBA A OBCHOD

Výrobné portfólio sa skladá zo segmentov finálnych výrobkov z plechu, pričom v roku 2017 výrobná štruktúra bola rozšírená o nový produkt – vývoj a výroba prototypu zariadenia na zhodnocovanie komunálneho odpadu.

Toto zariadenie sme vyvinuli a vyrobili kompletne – od jeho skreslenia až po inštaláciu do prevádzky. V škále existujúcich výrobkov boli často požadované od zákazníka konštrukčné zmeny, ktorých dopad nie vždy sa presadí v plnej výške zakomponovať do predajnej ceny.

Vyhodnotením ekonomických medzier u jednotlivých zákazníkov sme presadili systém odlišnej cenotvorby pri kusových zákazkách.

Odberateľ dielov pre žehliace stroje podporil zvýšenie sériovosti výroby, čo samozrejme je pre nás výhodnejšie z hľadiska odbúrania opakovaných prípravných ako aj samotných výrobných časov.

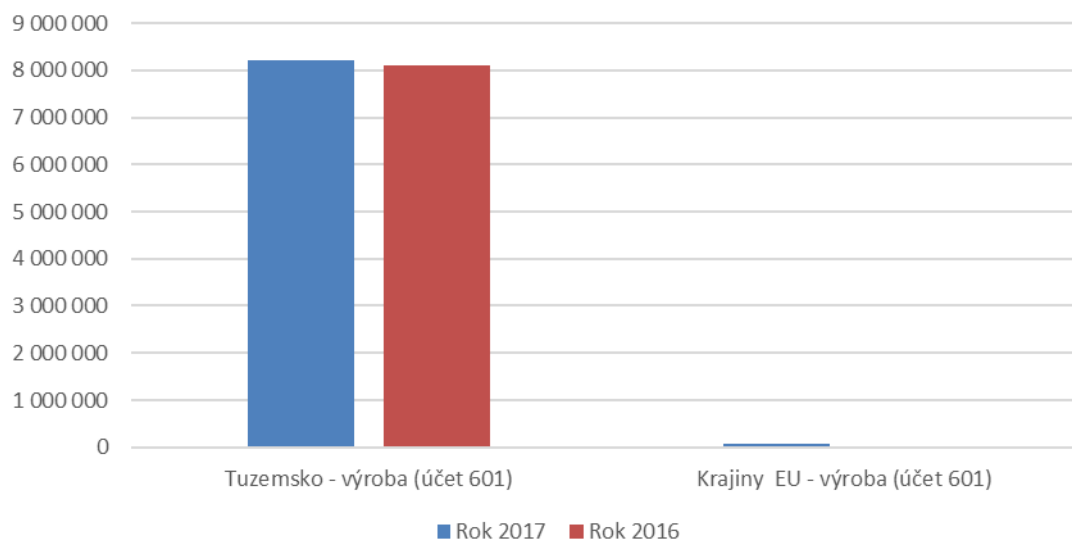
Po dvoch rokoch sme dokonca dostali zákazku na dodávku plechových dielov pre generátory (táto zákazka stagnovala od r. 2015).

Aj napriek vyššie uvedeným opatreniam a novej výrobe sme koncom roka prevzali časť výroby zo sesterskej spoločnosti Metallform. Pre túto výrobu bola spustená technická príprava.

Vo výraznej miere sa nám podarilo zvýšiť priamy vývoz pre krajiny EÚ (Dánsko), kde v odberateľskej sieti pribudla nová divízia.

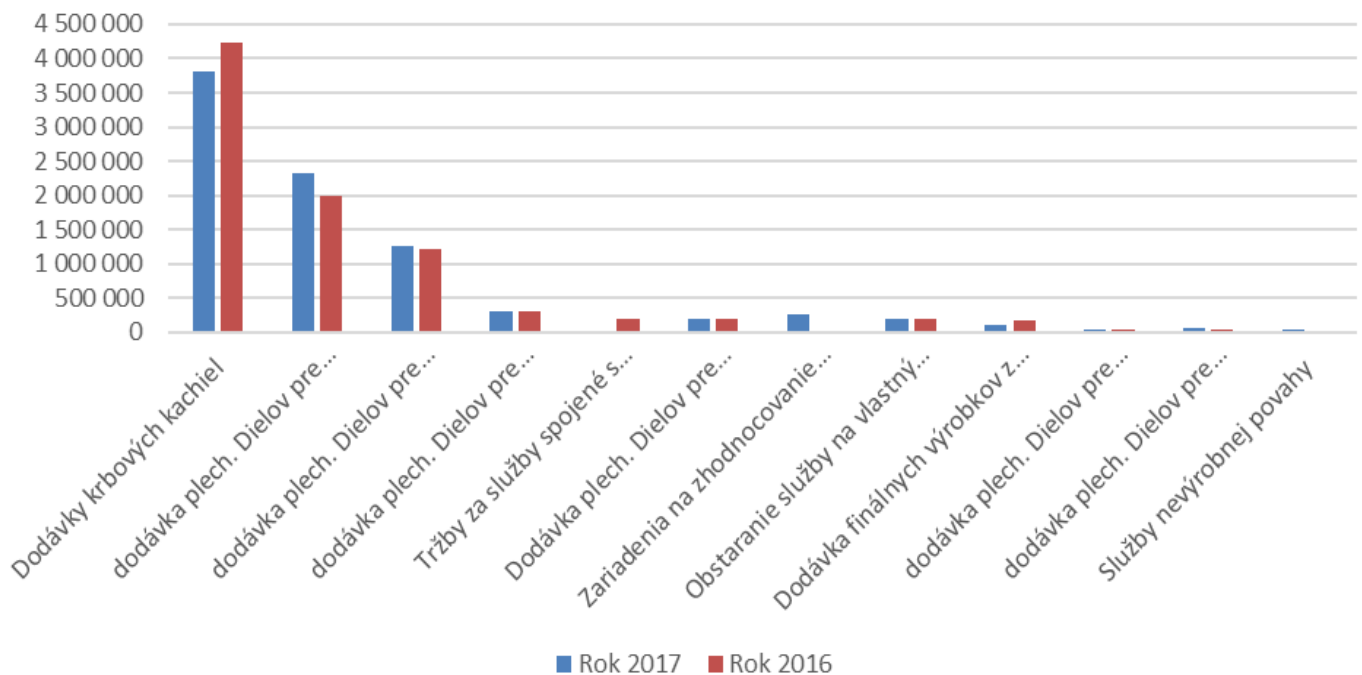
Teritoriálna štruktúra výroby:	Rok 2017	Rok 2016
Tuzemsko - výroba (účet 601)	8 222 395	8 112 674
Krajiny EU - výroba (účet 601)	80 147	6 701
SPOLU tržby z predaja výrobkov	8 302 542	8 119 375

Teritoriálna štruktúra výroby a jej vývoj v r. 2017-2016

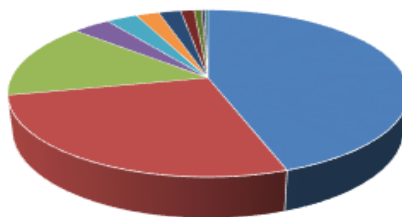


Názov komodity	Rok 2017	Rok 2016	Vývojový index
Dodávky krbových kachiel	3 820 475	4 238 297	90,14
dodávka plech. Dielov pre filtračné zariadenie do brusiarní	2 316 909	1 990 256	116,41
dodávka plech. Dielov pre zariadenia na fotopriemysel	1 256 306	1 222 754	102,74
dodávka plech. Dielov pre žehliace stroje na priemyselné účely	310 942	297 808	104,41
Tržby za služby spojené s vývojom a konštrukciou		200 306	0,00
Dodávka plech. Dielov pre baliace stroje	190 036	196 313	96,80
Zariadenia na zhodnocovanie komunálneho odpadu	256 303		100,00
Obstaranie služby na vlastný účet s požadovaním úhrady	182 986	183 200	99,88
Dodávka finálnych výrobkov z plechu - ostatné	111 710	161 621	69,12
dodávka plech. Dielov pre spotrebný priemysel	26 940	43 975	61,26
dodávka plech. Dielov pre generátory a tep. Výmenníky	60 996	27 510	221,72
Služby nevýrobnej povahy	26 494	24 911	106,35
celkové tržby za výrobky a služby	8 560 097	8 586 951	99,69

Vývojový graf výroby tovaru a služieb r. 2017 - 2016



Komoditná štruktúra výrobkov a služieb



- Dodávky krbových kachiel
- dodávka plech. Dielov pre filtračné zariadenie do brusiamí
- dodávka plech. Dielov pre zariadenia na fotopriemysel
- dodávka plech. Dielov pre žehliace stroje na priemyselné účely
- Zariadenia na zhodnocovanie komunálneho odpadu
- Dodávka plech. Dielov pre baliace stroje
- Obstaranie služby na vlastný účet s požadovaním úhrady

3. PREHLAD NÁKLADOVÝCH A VÝNOSOVÝCH POLOŽIEK

<i>Položka v EUR</i>	Rok 2017	Rok 2016
Tržby z predaja tovaru	75 119	91 977
Tržby z predaja vlastných výrobkov	8 302 542	8 119 375
Tržby z predaja služieb	257 555	467 576
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	-39 425	145 370
Aktivácia	680	1 025
Tržby z predaja majetku a materiálu	39 354	9 082
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	138 724	99 451
NÁKLADY NA HOSPODÁRSKU ČINNOSŤ	8 760 635	9 034 444
Náklady na obstaranie predaného tovaru	72 002	88 226
Spotreba materiálu a energie	3 931 827	3 887 511
Opravné položky k zásobám	3 953	-12 361
Služby	1 939 826	2 134 206
Osobné náklady	2 386 062	2 533 025
Mzdové náklady	1 659 580	1 759 438
Odmeny členom orgánom v spoločnosti	51 560	45 248
Náklady na soc. poistenie	579 532	616 223
Sociálne náklady	95 390	112 116
Dane a poplatky	21 235	21 341
Odpisy k dlhodobému majetku	319 033	331 222
Opravné položky k dlhodobému majetku		
Zostatková cena predaného majetku a materiálu	33 579	6 848
Opravné položky k pohľadávkam		
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	53 118	44 426
HV Z HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI	13 914	-100 588
PRIDANÁ HODNOTA	2 648 863	2 727 741
Tržby z predaja CP		
Výnosy z dlhodobého finančného majetku		
Výnosy z krátk. Fin. majetku		
Výnosové úroky		1
Nákladové úroky	2 157	2 451
Kurzové zisky	2	4
Kurzové straty	3	12
Ostatné výnosy z finančnej činnosti		
Ostatné náklady na finančnú činnosť	3 270	4 835
HV Z FINANČNEJ ČINNOSTI	-5 428	-7 293
DAŇ Z PRIJMOV	-2 850	940
splatná	3 096	2 880
odložená	-5 946	-1 940
HV ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PRED ZDANENÍM	8 486	-107 881
HV ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PO ZDANENÍ	11 336	-108 821

Ako vidieť z prehľadu uvedených ukazovateľov – objem výroby tovaru vzrástol o 183 tis. EUR ako dôsledok opatrení uvedených v úvode.

Tržby za služby zaznamenali pokles o 210 tis. EUR, nakoľko v predchádzajúcom roku sme jednorazovo zrealizovali predaj vývojových a konštrukčných prác na nových produktoch.

Najvýraznejší podiel na ostatných výnosoch z hospodárskej činnosti má predaj kovového odpadu.

Zaujímavá je skutočnosť, že aj napriek zvýšeniu objemu vyrobenej produkcie poklesli náklady, ktoré majú priamy podiel na výrobe tovaru – služby poklesli o 194 tis. EUR, osobné náklady o 147 tis. EUR. Tieto pozitívne aspekty sú vyústením celého radu opatrení, ktorými sme sa snažili prispieť k zvyšovaniu efektívnosti postupnou racionalizáciou vo výrobe.

Na druhej strane ale vzrástol ukazovateľ spotreby materiálu a energie o 16 tis. EUR. V priebehu roka boli dosť prudké výkyvy cien hlavne hutného materiálu, ktorý považujeme za nosný materiálový produkt našej výroby.

Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	Rok 2017	Rok 2016
Cenový rozdiel pri výdaji materiálu	55	8
Predpis škody zamestnancom	157	237
Prijaté poisťné náhrady	864	4 448
Uplatnená refundácia DPH voči krajinám EÚ	317	445
Predaj kovového odpadu	136 738	94 063
Inventúrne prebytky	593	250
SPOLU	138 724	99 451

Ostatné náklady z hospodárskej činnosti	Rok 2017	Rok 2016
Pokuty a penále		905
Finančný príspevok		300
Oprava kusov u zákazníka	12 133	5 420
Odpis pohľadávky		
Manká a škody	14 744	10 613
Poisťné majetku	26 241	27 188
SPOLU	53 118	44 426

Charakteristika služieb	Rok 2017
kooperačné práce a ostatné subdodávky do výroby	1 554 443
doprava	197 203
služby fixného charakteru (zmluvne dojednané)	69 471
opravy a údržba	51 781
vývoz a zneškodnenie odpadu	15 366
ostatné služby	15 181
údržba programového vybavenia	14 091
služby ORANGE a T-COM	6 345
internetové pripojenie	4 624
náklady na audit, zverejnenie účt. Závierky a konsolidáciu	3 480
cestovné	3 366
reprezentačné	1 954
školenie	1 476
certifikácia ISO	1 045
SPOLU	1 939 826

4. ĽUDSKÉ ZDROJE A SYSTÉM KVALITY

Najdôležitejšia súčasť každého výrobného i riadiaceho procesu je zamestnanec – pracovná sila, jej kvalita a špecifiká.

Boom strojárkej výroby hlavne na Považí vyvoláva prudký dopyt po výrobnej pracovnej sile. Do tohto kolotoča získavania pracovnej sily bola samozrejme vtiahnutá aj naša spoločnosť v snahe vykryť ručné i odborné profesie, ktoré sú často charakterizované vysokou fluktuáciou, ale svojou absenciou na trhu práce sú spojené s finančnou stabilitou a sociálnymi istotami, čo nás vedie naďalej k poskytovaniu benefitov pre zamestnancov. Častou nevýhodou pri týchto profesiách je i tá skutočnosť, že požiadavky oslovených kandidátov prevyšovali naše možnosti, ktoré vychádzajú z nastavených odberateľských cien.

Výpadok vlastnej pracovnej sily sme sa snažili pokryť i prostredníctvom personálnej agentúry, ktorá poskytla zahraničnú pracovnú silu. V tomto prípade nevýhodou bola nielen rečová bariéra, ale aj to, že po troch odpracovaných mesiacoch, v rámci ktorých prvé týždne boli vlastne týždne zaškolovania (nízka efektivita) podľa platnej legislatívy títo cudzí zamestnanci museli opustiť našu krajinu.

Osobnú spokojnosť a firemnú kultúru sme sa snažili uchovať tým, že sme naďalej poskytovali zamestnanecké benefity a zákonom stanovené povinnosti zamestnávateľa. V pravidelných časových intervaloch boli poskytované a kontrolované používanie osobných ochranných pomôcok, vybraným kategóriám rizikových zamestnancov platíme príspevky na DDS, poskytujeme teplú stravu v závodnom bufete, na nočných a poobedných smenách sú k dispozícii mrazené obedy.

Ukazovateľ	Hodnota
Mzdové náklady kmeň bez vytvorených rezerv na dovolenku	1 553 139
Odstupné a odchodné	11 139
odvody na vyplatené mzdy	540 611
Príspevok na DDS	5 398
Poskytnuté ochranné pomôcky	29 915
Tvorba sociálneho fondu	8 262
Príspevok na stravné	27 497
Školenie a vzdelávanie	2 521
Lekárske prehliadky	1 455
Spolu výdavky na zamestnanca	2 179 937
Priemerný počet zamestnancov	139
Priemerné ročné výdavky na zamestnanca v r. 2017	15 683
Priemerné ročné výdavky na zamestnanca v r. 2016	14 054
Nárast priemerných ročných výdavkov na zamestnanca o	1 629

Vývoj fluktuácie a stavu kmeňových zamestnancov v jednotlivých mesiacoch roka 2017

2017	výstup	PPZ	fluktuácia	
01	5	150	3,33%	OK
02	4	148	2,70%	OK
03	3	145	2,07%	OK
04	2	143	1,40%	OK
05	5	140	3,57%	OK
06	4	136	2,94%	OK
07	5	133	3,76%	OK
08	2	132	1,52%	OK
09	2	130	1,54%	OK
10	2	127	1,57%	OK
11	1	129	0,78%	OK
12	2	130	1,54%	OK
SPOLU	37	1643	2,25%	OK

V tomto roku fluktuácia poklesla o 0,04%, čo považujeme za pozitívny ukazovateľ a je jedným z dôležitých parametrov stanovených v cieľoch ISO. Vo všeobecnosti sa za prijateľnú považuje fluktuácia na úrovni 6-8%.

18. mája 2017 bol v našej spoločnosti vykonaný recertifikačný audit systému kvality STN ISO 9001:2009 s pozitívnym výsledkom. Zároveň sme predložili nové ciele kvality pre manažment i pre jednotlivé oddelenia.

Stanovené základné ciele kvality:

- Naplniť objem tržieb tak, aby produktivita práce na jedného pracovníka neklesla pod 2 584 EUR mesačne – skutočnosť: 3 252 EUR, úloha splnená
- Udržať % fluktuácie do 3% - úloha splnená – vid' vyššie vyhodnotenie
- Dosiahnuť limit pridanej hodnoty 150 000 EUR/mesiac – skutočnosť 179 144 EUR/mesiac, úloha splnená
- Udržať percento externých reklamácií do 1% - skutočnosť 0,78% - úloha splnená, ale na druhej strane zaznamenali sme negatívny vývoj v porovnaní s minulým rokom, kedy objem reklamácií bol 0,72%
- Udržať percento interných reklamácií pod 3,6% - skutočnosť 4,11% - úloha nesplnená. Je úlohou a snahou každého jedného oddelenia prispieť k tomu, aby sme tento ukazovateľ v budúcich obdobiach napravili (začiatok je už pri technickej príprave výroby, kedy každý skreslený výrobok treba detailne odladiť, vo výrobe postupovať presne podľa technickej dokumentácie, odchýlky analyzovať a minimalizovať).

Na základe predchádzajúcich období pokračujeme v zasadnutiach komisie kvality, ktorá býva 1x mesačne, podrobne sa rozoberajú jednotlivé reklamácie, analyzujú sa chyby a tiež sa prijímajú opatrenia na ich odstránenie.

5. PREHĽAD MAJETKU A ZDROJOV KRYTIA

Položka v EUR	ROK 2017			ROK 2016
	BRUTTO	KOREKCIA	NETTO	NETTO
SPOLU MAJETOK	11 215 991	5 123 026	6 092 965	6 112 826
Neobežný majetok	8 806 543	5 112 984	3 693 559	3 843 946
Dlhodobý nehmotný majetok	2 757 647	106 722	2 650 925	2 581 822
Softvér	183 027	106 722	76 305	7 202
Oceniteľné práva	2 574 620		2 574 620	2 574 620
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok			0	
Dlhodobý hmotný majetok	6 048 896	5 006 262	1 042 634	1 262 124
Pozemky	7 049		7 049	7 049
Stavby	2 082 414	1 387 613	694 801	767 750
Samostatné hnuteľné veci	3 787 368	3 465 965	321 403	352 468
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	161 354	152 684	8 670	7 729
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	10 711		10 711	127 128
Obežný majetok	2 401 720	10 042	2 391 678	2 251 251
Zásoby	1 035 728	10 042	1 025 686	962 599
Materiál	465 808	10 042	455 766	364 397
Nedokončená výroba	527 708		527 708	544 330
Poskytnuté preddavky			0	
Tovar	28 710		28 710	11 755
Výrobky	14 132		14 132	42 117
Dlhodobé pohľadávky	0		0	597
Odložená dlhodobá pohľadávka	0		0	597
Krátkodobé pohľadávky	1 338 772		1 338 772	1 262 328
Pohľadávky z obchodného styku	1 338 388		1 338 388	1 259 249
Pohľadávky z OS voči prep. ÚJ	884 149		884 149	1 007 100
Ostatné pohľadávky z obch. styku	454 239		454 239	252 149
Daňové pohľadávky	67		67	2 584
Iné pohľadávky	317		317	495
Finančné účty	27 220		27 220	25 727
Peniaze	3 392		3 392	2 830
Účty v bankách	23 828		23 828	22 897
Časové rozlíšenie	7 728		7 728	17 629
Náklady budúcich období krátkodobé	7 728		7 728	17 135
Príjmy budúcich období krátkodobé	0		0	494



Najvyšší podiel v aktívach má investičný majetok, kde sme počas roka 2017 zaznamenali nasledovné pohyby – prírastky:

Názov	Hodnota
Zvarovací robot	120 433
System na riadenie výroby	61 580
Technické zhodnotenie budovy	30 460
Filtračné zariadenie	22 185
Programové vybavenie pre technológiu	20 098
Počítačové vybavenie pre obchod a TPV	11 075
Rozvody počítačových sietí pre nové priestory	6 218
Ohraňovací nástroj	4 100
Rozšírenie kamerového systému	2 144
SPOLU	278 293

Aj z tohto prehľadu nových investícií je vidieť, že našou snahou je eliminovať ručnú výrobu (zvarovací robot) a tiež zabezpečiť vhodné pracovné prostredie pre všetkých zamestnancov (filtračné odsávacie zariadenie).

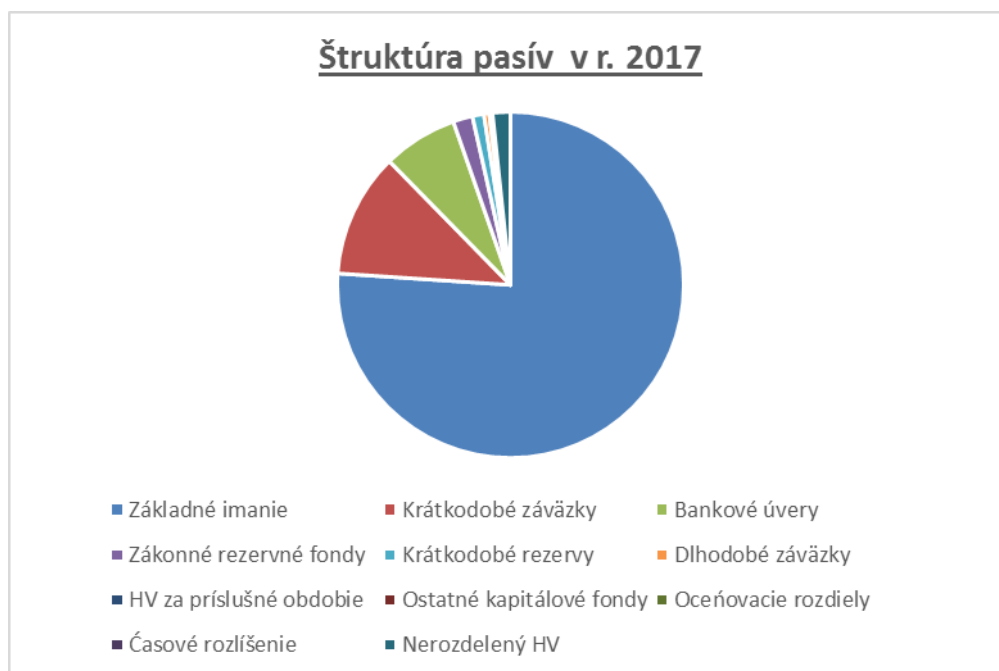
Taktiež vzrástli zásoby materiálu – v snahe nakúpenia hutného materiálu za nižšiu cenu, ako bola avizovaná na prvé mesiace r. 2018 sme doplnili skladové zásoby. Podarilo sa nám znížiť

nedokončenú výrobu a hotové výrobky, zvýšil sa stav tovaru v dôsledku prijatého resp. vráteného reklamovaného tovaru, ktorý sme ešte neopravili a nevyexpedovali.

Časová štruktúra pohľadávok je uspokojujúca, nakoľko z celkového objemu pohľadávok z obchodného styku vo výške 1 338 388 EUR pohľadávky po lehote splatnosti sú vo výške 226 883 EUR, čo činí 16,9%.

<i>Položka v EUR</i>	<i>rok 2017</i>	<i>rok 2016</i>
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY	6 092 965	6 112 826
Vlastné imanie	4 822 751	4 811 415
Základné imanie	4 793 781	4 793 781
Kapitálové fondy	6 639	6 639
Zákonné rezervné fondy	115 047	115 047
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	664	664
HV minulých rokov	-104 716	4 105
HV za účtovné obdobie	11 336	-108 821
Závazky	1 269 704	1 301 411
Dlhodobé záväzky	31 716	36 225
Závazky zo sociálneho fondu	23 771	21 691
Iné dlhodobé záväzky		46
Odložený daňový záväzok	7 945	14 488
Krátkodobé záväzky	731 877	834 316
Závazky z obchodného styku voči prepojeným UO	17 096	19 791
Ostatné záväzky z obchodného styku	472 591	564 256
Závazky voči zamestnancom	101 402	105 293
Závazky zo sociálneho poistenia	65 287	68 403
Daňové záväzky a dotácie	58 451	59 568
Iné záväzky	17 050	17 005
Krátkodobé rezervy	67 484	64 275
Bankové úvery a výpomoci	438 627	366 595
Bežné bankové úvery	438 627	366 595
Časové rozlíšenie	510	
Výdavky budúcich období	510	

Štruktúra pasív v r. 2017



Dielčie vyhodnocovanie všetkých ekonomických kategórií nás okrem iného smerovalo i k tomu, aby sme znížili objem záväzkov z obchodného styku. Z celkového objemu týchto záväzkov v hodnote 489 687 EUR je po lehote splatnosti 676 EUR, čo predstavuje 0,14%. Na druhej strane sme ale vo vyššej miere využili čerpanie otvoreného kontokorentného úverového rámca, ktorý máme uzatvorený s UnicreditBank.

Záväzky voči zamestnancom, daňovému úradu a zo sociálneho poistenia predstavujú záväzky zúčtované za december 2017 (mzdy, DPH, daň z príjmov zo závislej činnosti a z príjmov právnickej osoby). Ostatné záväzky predstavujú prijatú finančnú zábezpeku z fy. Trumpf (vstup do verejnej súťaže na zakúpenie laserového stroja) a záväzok voči leasingovej spoločnosti ako poslednú splátku – predajnú cenu CNC stroja.

6. HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK A NÁVRH NA JEHO VYSPORIADANIE

Ukazovateľ	Hodnota v €
Hospodársky výsledok pred zdanením	8 486,21
Daň z príjmu splatná	3 096,38
Daň z príjmu odložená	-5 946,35
HV za účtovné obdobie	11 336,18

Predstavenstvo spoločnosti navrhuje vytvorený hospodársky výsledok – zisk vo výške 11 336,18 EUR použiť na vykrytie – úhradu straty minulého obdobia.

7. ZAMERANIE ČINNOSTI NA ROK 2018

Celý prierez minulého roka, nová výroba, nové investície, problémy s kvalifikovanou a lojálnou pracovnou silou – všetky tieto aspekty nás v istom slova zmysle posunuli a ukázali smerovanie s tým, že i naša spoločnosť chce parafrázovať myšlienku „ten, kto chce byť v budúcnosti úspešný, musí začať konať už dnes“.

Náš prínos v r. 2017, ktorý zabezpečí vyššiu efektivitu i v nasledujúcich obdobiach, je v zakúpení strojového parku, ktorý nahrádza ručnú prácu – zvarovací robot.

Tiež hodláme v r. 2018 rozšíriť strojový park – zapojili sme sa do výzvy operačného programu s projektom „Inovácia výrobného procesu spoločnosti ZVS-ENCO, a.s.“ zameraného na zakúpenie nového zariadenia na rezanie špeciálnych materiálov. Dňa 14.06.2017 bola podpísaná zmluva o poskytnutí nenávratného finančného príspevku na zakúpenie tohto zariadenia vo výške 147 375 EUR.

V r. 2018 zvažujeme rozšírenie priestorov, čím by sa sprehládnul chod materiálu a jednotlivých vyrobených dielov medzi pracoviskami. V rámci týchto priestorov uvažujeme i o rozšírení sociálnych priestorov pre zamestnancov (denná miestnosť). Taktiež koncom roka sme začali a hodláme ukončiť v priebehu prvého kvartálu r. 2018 nové vstupné priestory.

V r. 2017 sme zakúpili softwer na riadenie výroby, kde postupne budujeme vstupnú databázu z údajov technickej prípravy výroby a materiálno-technického zásobovania. Vzhľadom na širokú škálu výrobkov, proces naplňania údajovej základne tohto informačného systému je dlhodobý, avšak predpokladáme, že v r. 2018 prinesie prvé výsledky, ktoré budú mať dostatočnú vypovedaciu schopnosť o efektívite jednotlivých pracovísk.

Samozrejme, že prioritou zostáva udržanie doterajších obchodných partnerov s cieľom získania novej odbytovej siete a predovšetkým získanie kontraktu na sériovú výrobu zariadenia na zhodnocovanie komunálneho odpadu. V neposlednej miere musíme klásť dôraz na kvalitu v snahe minimalizovať náklady na opravy výrobkov a reklamácie.

Plynulý chod výroby je možné udržať v stave, kedy je zabezpečená kontinuita záväzkov a pohľadávok, čo považujeme za úlohu dlhodobého časového horizontu.

Zároveň úlohou predstavenstva je, aby došlo k zrealneniu hodnoty majetku, nakoľko v súčasnosti je reálna hodnota nehmotného majetku vloženého do základného imania nulová a ani do budúcnosti sa nepredpokladá využitie úžitkových vzorov a know-how.

Termín realizácie je prvý kvartál 2018. Celkové zníženie základného imania tak bude predstavovať hodnotu 2 574 626,80 EUR.