

Výročná správa  
Annual Report  
**2017**







# OBSAH

# SK

1. Vznik a vývoj spoločnosti . . . . .	6
2. Príhovor riaditeľa spoločnosti . . . . .	8
3. Hodnoty spoločnosti (misia, vízia a základné hodnoty) . . . . .	10
4. Orgány spoločnosti . . . . .	12
5. Správa o činnosti a výsledkoch. . . . .	16
5.1 Strategické ukazovatele . . . . .	16
5.2 Predaj . . . . .	16
5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkových skupinách . . . . .	18
5.2.2. Štruktúra predaja po regiónoch. . . . .	19
5.2.3. Plán predaja 2017. . . . .	20
5.3 Zamestnanosť . . . . .	20
5.4 Výskum a vývoj . . . . .	22
5.5 Investície . . . . .	22
5.6 Kvalita. . . . .	24
5.7 Životné prostredie a BOZP. . . . .	26
5.8 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy . . . . .	27
5.9. Vyhlásenie o správe a riadení . . . . .	27
6. Správa nezávislého audítora . . . . .	34
7. Účtovné výkazy v skrátenej forme. . . . .	40
7.1 Súvaha . . . . .	40
7.2 Výkaz ziskov a strát . . . . .	41
7.3 Výkaz Cash-Flow . . . . .	42
8. Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku za rok 2016 . . . . .	44
9. Výkazy pridružených a dcérskych spoločností v skrátenej forme . . . . .	46
9.1 Spoločnosť 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o. . . . .	46
9.2 Spoločnosť 2 DV, s.r.o. . . . .	48
10. Príhovor člena dozornej rady . . . . .	50
11. Prílohy – Účtovná závierka k 31. decembru 2017. . . . .	52

# CONTENTS

EN

1. Company formation and development . . . . .	6
2. The address of the Executive Director of the Company . . . . .	8
3. Company values (mission, vision and essential values) . . . . .	10
4. Company bodies . . . . .	12
5. Report of activities and outcomes . . . . .	16
5.1. Strategic indicators . . . . .	16
5.2. Sales . . . . .	16
5.2.1. Sales structure of separate product groups . . . . .	18
5.2.2. Sales structure of separate regions . . . . .	19
5.2.3. 2017 sales plan . . . . .	20
5.3. Employment . . . . .	20
5.4. Research and development . . . . .	22
5.5. Investments . . . . .	22
5.6. Quality . . . . .	24
5.7. Environment and OH&S (Occupational Health & Safety) . . . . .	26
5.8. Post balance sheet events after the date of the company financial statement preparation till the date of this annual report preparation . . . . .	27
5.9. Announcement on management and administration . . . . .	27
6. Independent auditor's report . . . . .	34
7. Financial statements in short form . . . . .	40
7.1. Balance sheet . . . . .	40
7.2. Profit and loss statement . . . . .	41
7.3. Cash-Flow statement . . . . .	42
8. Supervisory Board report and 2016 profit distribution plan . . . . .	44
9. Statements of affiliated and daughter companies in abbreviated form . . . . .	46
9.1. Company 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o. . . . .	46
9.2. Company 2 DV, s.r.o. . . . .	48
10. Speech of the Supervisory Board member . . . . .	50
11. Attachments – Financial statement as of December 31st, 2016 . . . . .	52

# VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

1

Po odpredaji gumárenskej divízie akcionári vyjadrili svoj cieľ ďalej rozvíjať automobilové odvetvie spoločnosti. Počiatky tejto divízie siahajú do roku 2004. To bol rok, kedy Skupina MATADOR investovala do rozvoja portfólia v súvislosti so sériovou výrobou pre automobilový priemysel. Prvé výrobné závody pod značkou MATADOR Automotive boli založené vo Vrábľoch a v Nitre. V roku 2005 sme oficiálne spustili sériovú výrobu štrukturálnych komponentov pre našich klientov na Slovensku a v zahraničí. V krátkom období desiatich rokov naša automobilová divízia získala rešpekt a dôveru medzi najrenomovanejšími automobilovými výrobcami. V súčasnosti je MATADOR Automotive najväčším slovenským prvostupňovým dodávateľom. Rozšírenie divízie pokračovalo ďalej v rokoch 2010 a 2013, kedy sme otvorili pobočky MATADOR Automotive v Liberci, v Českej republike a v Nižnom Novgorode, v Rusku. Rok 2013 bol významným momentom pre celú spoločnosť. Získali sme nomináciu na nový model AUDI Q7, prémiového SUV, ktorý obsahoval mnoho hliníkových častí, a tým sa líšil od našich štandardných projektov. Pre tento projekt sme museli rýchlosť rozšíriť svoje technologické know-how v oblasti lisovania a spájania hliníka. V krátkom časovom období sa nám podarilo vybudovať komplexné znalosti z oblasti spracovania hliníka, ako aj prípravu spájaných hliníkových zostáv pomocou SPR nitovania. V súčasnosti nás závod vo Vrábľoch patrí medzi jeden z najlepšie technologicky vybavených výrobných tovární v stredoeurópskom a východoeurópskom regióne.

Na to, aby sme našim zákazníkom dokázali ponúkať kompletnejší balík služieb, neustále tvrdo pracujeme na rozvoji

našich technologických schopností ako aj obnovu strojového parku. V súčasnej dobe na lisovanie využívame viac ako 60 lisov s lisovacou silou v rozmedzí od 25 do 2500 ton. V našom portfóliu sa tak tiež nachádzajú automatizované výrobné linky, povrchová úprava kataforézou a rôzne nástroje meranie kvality ako je napríklad 3D meranie. Štruktúra našich výrobkov zahŕňa štrukturálne lisované diely, komplexné zostavy, ako sú sedačkové systémy, dverové systémy, výstuhy, podblatníky, strešné systémy, stredové konzoly, priečne, či pozdĺžne nosníky, nosníky prístrojových dosiek alebo zostavy C a D stĺpkov. Rok 2016 patril k významným miľnikom automobilovej divízie, pretože sme ďalej rozširovali výrobný závod v Nitre. Toto rozšírenie má významný vplyv na našu spoločnosť. Jedná sa o prvý výrobný závod v našom portfóliu postavený v štandarde "INDUSTRY 4.0".

Koncom roka 2017 do firmy vstúpil zahraničný strategický investor, portugalská firma Sodecia, ktorá svojim celosvetovým pôsobením umožní spoločnosti získať ďalšie kontakty ku klúčovým zákazníkom, inou optikou sa pozriť na optimalizáciu výrobných procesov a spoločnými synergiami docieliť lepšiu ekonomickú výkonnosť podniku.

V priebehu rokov sa nám podarilo vyrábať diely pre širokú škálu automobilových gigantov, akými sú Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, PSA, BMW, Volvo, Mercedes a mnoho ďalších. Vyvinuli sme s nimi úzke vzťahy, ktoré sú založené na spoľahlivosti, profesionalite a vysokej kvalite našich výrobkov. Vďaka tomu sme si získali ich dôveru a patrime k prvej voľbe medzi lokálnymi dodávateľmi.

# COMPANY FORMATION AND DEVELOPMENT

After the divestment of the rubber division, the shareholders expressed their intention, to further develop the automotive branch. The origins of our automotive division date back to the year 2004. This was the year, when the MATADOR Group invested heavily into development of the portfolio related to the serial production for the automotive sector.

The first production factories under the brand of MATADOR Automotive, a.s. were established in Vráble and Nitra. In 2005, we have officially launched the serial production of structural parts for our clients in Slovakia and abroad. In a short period of just 10 years, the automotive branch gained respect and trust amongst the major global OEM's and became a largest Slovak originated TIER1 supplier. Our expansion continued in 2010 and 2013 respectively when we opened the MATADOR Automotive branches in Liberec, Czech Republic & Nizhny Novgorod, Russia.

The year 2013 became an important moment for the company. We gained nomination for the brand-new Aluminum based model of AUDI's premium SUV – Q7. For this project, we had to fully develop our technological know – how in the areas of aluminum stamping and joining. In a short time period we have managed to build up comprehensive knowledge in the processing of aluminum as well as preparation of joined aluminum assemblies via SPR riveting. Currently our plant in Vráble belongs to one of the most technologically equipped suppliers in the CEE region.

At our production factories, we constantly improve our abilities as well as our technological portfolio in order to offer complete package of services to our customers. These can be

seen at best at the implementation of latest production technologies and continuous renovation of the machine park. Currently we offer pressing capacity of more than 60 presses within ranges of 25 – 2500 tons. Furthermore, our technological equipment covers automated production lines, E-coating and various types of quality testing such as 3D measuring. Currently our production range includes structural mono-parts and assemblies such as seating systems, door systems, reinforcements, wheel arches, roofs, middle consoles, cross car beams or C&D pillars.

The year 2016 was a major milestone in the automotive division because we further expanded the production plant in Nitra. This expansion has a major impact on our company. It is the first manufacturing facility in our portfolio built in the "INDUSTRY 4.0" standard.

At the end of 2017 the company welcomed a strategic foreign investor, the Portuguese company Sodecia, which will help the company establish new contacts with key customers thanks to its global presence, optimize the production processes and achieve better economic results through common synergies.

During the years, we have managed to produce parts for a broad range of automotive giants such as Volkswagen, Audi, Porsche, Skoda, Suzuki, PSA, BMW and many more. We have developed close relationships, which are based on our reliability, professionalism and high quality of our products.

Thanks to this, we gained their trust and we belong to the first choice amongst the local suppliers.



# PRÍHOVOR RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

# 2



Rok 2017 bol spojený s nábehom mnohých projektov ako Colorado tretej generácie, Audi Q8 / Lamborghini URUS, ŠKODA Kodiaq, Audi Q3/Q4, Porsche Cayenne Coupe a JLR. Nové projekty sú nepochybne vždy výzvou pre spoločnosť z pohľadu zdrojov, procesov a majú samozrejme pozitívny vplyv na budúci rast hodnoty spoločnosti.

Požiadavky výroby boli spojené aj s nárastom počtu zamestnancov,

predovšetkým v Nitre, čím boli spojené aj vyšie personálne náklady. Kvalita dostupnej pracovnej sily na trhu práce mala rovnako aj v roku 2017 klesajúcu úroveň a pôsobenie externého prostredia vyvolalo tlak na stabilizáciu kľúčových zamestnancov. Spoločnosť zamestnávala externých zamestnancov z krajín európskej únie.

Obrat v roku 2017 zaznamenal nárast vďaka tržbám z predaj náradia. Pričom tržby za predaj výrobkov boli o 2% nižšie ako plánované tržby, v porovnaní so skutočnosťou 2016 boli nižšie o 1%.

V roku 2017 došlo k dramatickému nárastu cien vstupných surovín a tento nárast bol predmetom negociácií s našimi zákazníkmi.

EBITDA spoločnosti bola prekročená o 6,6% voči plánu.

Výsledky spoločnosti MATADOR Automotive ČR s.r.o. boli v súlade s podnikateľským zámerom.

Ekonomické výsledky MATADOR Automotive Rus LLC boli mierne pod plánovanou úrovňou z dôvodu vyššieho oslabenia kurzu RUB.

MATADOR Automotive Vráble a.s., úspešne pokračuje vo výchove odborníkov v strojárskych profesiách v Duálnom vzdelávaní, v ktorom spolupracuje so Strednou odbornou školou technickou v Zlatých Moravciach a so Strednou odbornou školou technickou vo Vrábľoch a Duálnou akadémiou VW.

Splnenie požiadaviek zákazníkov so zameraním na kvalitu produkcie, stabilizácia procesov v nových výrobných priestorov v Nitre, napĺňanie stratégie zameranej na inovácie, rast a zhodnotenie spoločnosti, zabezpečenie dostatočného počtu zamestnancov požadovanej kvalifikácie, to všetko vyžaduje novú kvalitu práce vo všetkých činnostach spoločnosti.

Koncom roka 2017 vstúpila do spoločnosti spoločnosť SODECIA Automotive Europe GmbH. SODECIA group je globálnym dodávateľom s pobočkami v 42 lokalitách v Európe, v Ázii, v Afrike a v Severnej a Južnej Amerike. Využitie synergických efektov v oblasti predaja a distribučnej siete, technických riešení výroby, pri aplikácii moderných metód riadenia a hodnotenia spoločnosti znamená pre zákazníkov dodatočnú pridanú hodnotu a pre spoločnosť získanie, pevne veríme, konkurenčnej výhody ako prvostupňového dodávateľa v segmente automotive.

Naša spoločnosť má dobrý ľudský aj technický potenciál na to, aby úlohy nasledujúcich rokov úspešne zvládla. A ja, aj na základe výsledkov roka 2017, som o tom pevne presvedčený.



Ing. Vojtěch Žák  
riaditeľ spoločnosti

# THE ADDRESS OF EXECUTIVE DIRECTOR OF THE COMPANY

The year 2017 was connected with the launch of numerous projects such as 3rd generation Colorado, Audi Q8/Lamborghini URUS, ŠKODA Kodiaq, Audi Q3/Q4, Porsche Cayenne Coupe and JLR. Undoubtedly, the new projects are always a challenge for the company from the perspective of resources and processes, and they have a positive impact on its future growth.

The production requirements were also connected with an increase in the number of employees, mainly in Nitra, which was reflected in higher personnel costs. The quality of the available workforce on the labor market had a downward trend in 2017 and the effects of the external environment resulted in pressure on the stability of key employees. The company employed external staff from EU countries.

The turnover in 2017 increased due to the sales of tools. The revenue for sale of products was 2% lower than expected, and 1% lower in comparison with actual revenue for 2016.

In 2017 we experienced a dramatic increase in the price of the raw materials, and this increase was subject to negotiation with our customers.

The planned EBITDA was exceeded by 6,6%.

The results of MATADOR Automotive ČR s.r.o. followed the business plan.

The economic results of MATADOR Automotive Rus LLC were slightly below the planned level because of the higher depreciation rate of RUB.

MATADOR Automotive Vráble a.s., successfully continues in educating young professionals in engineering occupations in Dual education within the „Young Stars“ education project, at which it cooperates with the Secondary Technical School in Zlaté Moravce and the Secondary Technical School in Vráble and the VW Dual Academy.

Customer requirements with a focus on quality of production, stabilization of new production facilities in Nitra, strived for innovation, growth and maximization of the company assets, and sufficient number of employees with the necessary qualification requirements – all of this requires new quality of work in all operations of the company.

Toward the end of 2017, we welcomed SODECIA Automotive Europe GmbH as an investor in our company. SODECIA group is a global supplier with branches in 42 locations in Europe, Asia, Africa and North and South of America. The synergy in the area of sales and distribution, technical solutions in production and modern methods of company management are an added value for the customers and a competitive advantage to our company as a primary supplier in the automotive segment.

Our company has a good human and technical potential to manage the duties in the upcoming years. I do believe in it also based on the outcomes achieved in 2017.



Ing. Vojtěch Žák  
Executive Director

# HODNOTY SPOLOČNOSTI (MISIA, VÍZIA A ZÁKLADNÉ HODNOTY)

# 3

## MISIA

Formovanie sveta mobility.

## VÍZIA

Stať sa rešpektovaným a inovatívnym dodávateľom riešení z oblasti mobility, ktorý sa podieľa na tvorbe na mieru prispôsobených štandardov pre firmy na celom svete.

## HODNOTY



### Inovácie a zmena

Naša vášeň a odhodlanie podporuje naše úsilie vyvíjať nové technológie a inovatívne riešenia.



### Dôveryhodnosť

Dôvera stmeľuje všetky naše procesy a poskytuje nám výhodu voči konkurencii. Záväzok k budovaniu dôvery sa odzrkadluje v stabilných vzťahoch so zákazníkmi, obchodnými partnermi a zamestnancami.



### Cieľavedomosť

Perfekcionizmus je to, čo nám umožňuje dosahovať nové horizonty. Byť dobrý nestačí, chceme byť excelentní vo všetkom, čo robíme.



### Spolupráca a orientácia na zákazníka

Silné vzťahy a úzka spolupráca so strojčami úspechu spoločnosti – našimi zamestnancami, nás robia silnými.



### Aktivita

Rýchle rozhodovanie a adaptácia na najnovšie trendy nám poskytuje konkurenčnú výhodu.



### Pozitívne myslenie

Zameriavame sa na budovanie tímového ducha, pozitívne myslenie a robenie správnych vecí.

# COMPANY VALUES

## (MISSION, VISION AND ESSENTIAL VALUES)

### MISSION

Shaping the mobility universe.

### VISION

To become a respected innovative mobility solution provider setting customized standards for leading players globally.

### VALUES



#### Innovation and change

Passion and Determination supports our will to constantly develop new technologies and innovative solutions.



#### Trustworthiness

We perceive trust as an adhesive that holds together all of our processes, maintains the quality of our services and strengthens the collaboration with our customers, partners and employees.



#### Determination

Our perfectionist mind set pushes us daily to reach new heights. Good is never enough, we want to be excellent in everything we do.



#### Cooperation and customer orientation

Partnerships and close cooperation make us strong especially with the designers of the company's success – our people.



#### Agility

Fast decision making together with quick adaption towards latest trends sustains our competitive advantage.



#### Positive thinking

Focusing on building team spirit, choose positivity and do the right thing.

# ORGÁNY SPOLOČNOSTI

# 4

## Predstavenstvo / Board of Directors

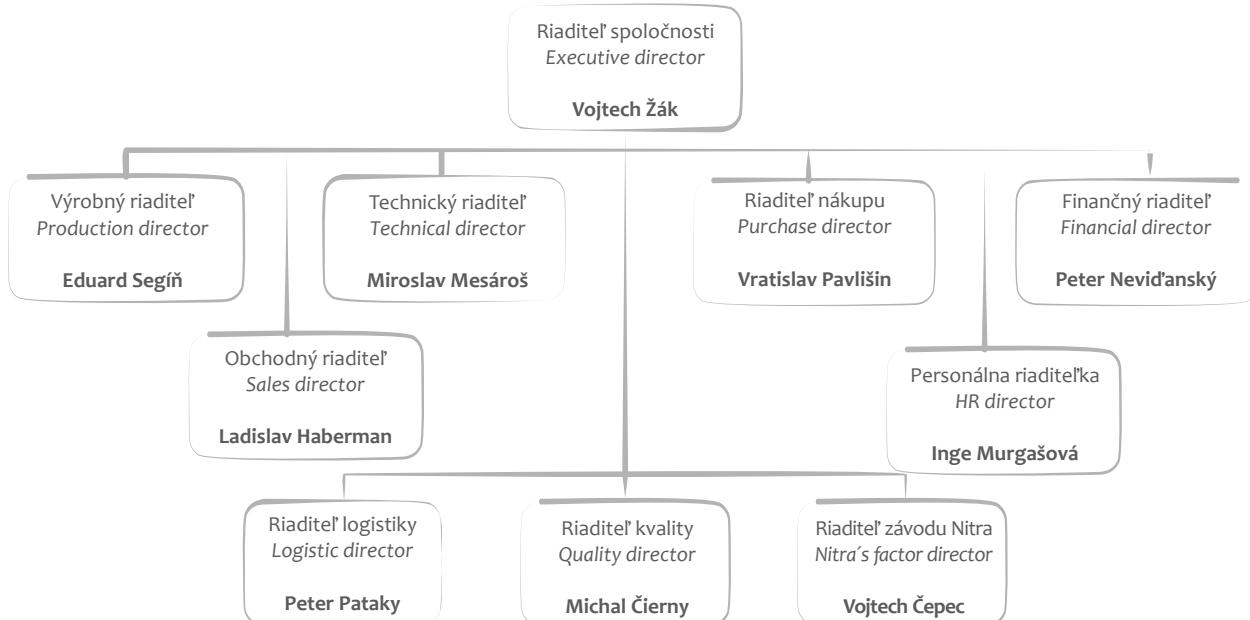
Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA	Predsedca / Chairman
Ing. Miroslav Rosina, PhD.	Podpredsedca / Vice-Chairman
Ing. Martin Kele	Podpredsedca / Vice-Chairman
Ing. Jozef Vozár	Člen / Member
Ing. Boris Sluka (do 07.08.2017)	Člen / Member

## Dozorná rada / Supervisory board

Ing. Hričovský Juraj	Predsedca / Chairman
Ing. Inge Murgašová	Člen / Member
Gabriel Nádašdy	Člen / Member

## Vedenie spoločnosti / Management

Ing. Vojtech Žák	Riaditeľ spoločnosti / Executive director (od / since 01.08.2017)
Ing. Inge Murgašová	Personálna riaditeľka / HR director (od / since 02.02.2017)
Ing. Eduard Segíň	Výrobný riaditeľ / Production director
Ing. Ladislav Haberman	Obchodný riaditeľ / Sales director
Ing. Miroslav Mesároš	Technický riaditeľ / Technical director
Ing. Vratislav Pavlišín	Riaditeľ nákupu / Purchase director
Ing. Ján Császár	Riaditeľ investícií a rozvoja / Director Investments and Property Management
Ing. Michal Čierny	Riaditeľ kvality / Quality director
Ing. Peter Pataky	Riaditeľ logistiky / Logistics director
Ing. Peter Nevid'anský	Finančný riaditeľ / Financial director (od / since 09.10.2017)
Ing. Vojtech Čepec	Riaditeľ závodu Nitra / Nitra's factor director (od / since 01.12.2017)



# COMPANY BODIES



## Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA

Absolvoval štúdium na Chemicko-technologickej fakulte Slovenskej vysokej školy technickej v Bratislave, následne doktorandské štúdium na Ekonomickej Univerzite v Bratislave a titul Docent získal na Fakulte metalurgie a materiálového strojárstva Technickej univerzity v Ostrave. V roku 2013 absolvoval

MBA Automotive štúdium na Technickej univerzite vo Viedni a Slovenskej technickej univerzite v Bratislave. V spoločnosti Matador pracuje od roku 1984, kedy začal svoje pôsobenie v oblasti vývoja a výskumu. Neskôr pracoval na úseku technicko-investičnej výstavby, kde sa v roku 1989 stal vedúcim odboru výstavby. V roku 1995 nastúpil do funkcie riaditeľa divízie technického rozvoja a v roku 1997 bol vymenovaný za viceprezidenta pre vedu, techniku a rozvoj. Neskôr pôsobil taktiež vo funkcií viceprezidenta pre stratégii. Vo svojej úspešnej profesionálnej kariére pokračuje od roku 2002 ako predsedu predstavenstva a prezident spoločnosti. Zároveň zastáva funkciu viceprezidenta Zväzu Automobilového Priemyslu SR.

## Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA

*He graduated from the Faculty of Chemical and Food Technology, Slovak University of Technology in Bratislava, later he completed his PhD. Study at University of Economics in Bratislava and obtained a degree of university lecturer (Docent) at Faculty of Metallurgy and Materials Engineering, Technical University of Ostrava. In year 2013 he finished his studies of MBA Automotive at Vienna University of Technology and Slovak University of Technology in Bratislava. He has been working in Matador since 1984, when he started in research and development. Later he was working in the Section of Technology and Investment Development, and he became a Construction Department Manager in 1989. In 1995 he became Technical Development Division Director and in 1997 he was appointed Vice-President for Science, Technology and Development. Later he also worked as Vice-President for Strategy. Since 2002 he has been pursuing his successful professional career as the Board of Directors Chairman and company President. He is also the vice president of the Automotive Industry Association of Slovak republic.*



## Ing. Miroslav Rosina, PhD.

Absolvoval inžinierske štúdium na Univerzite Carl Schorlemmer v Leuna - Merseberg, Nemecku a doktoranské štúdium na ekonomickej Univerzite v Bratislave. V Matadore začal pracovať v roku 1983 do oblasti vývoja a výskumu, neskôr pôsobil ako riaditeľ marketingového oddelenia. V 90-tych rokoch pôsobil v Spolkovej republike Nemecko

v spoločnosti Metzeler Reifen GmbH na poste výrobkového manažéra. V polovici 90-tych rokov sa vrátil do Matadoru a nastúpil na funkciu riaditeľa divízie marketingu a exportu. Od roku 1997 do roku 2007 viedol obchodné zastúpenie Matadoru v SRN. V roku 1997 bol zároveň vymenovaný do funkcie viceprezidenta pre zahraničné vzťahy. V tejto funkcií zodpovedal za zahraničnú politiku spoločnosti. V súčasnosti pôsobí ako podpredseda predstavenstva a viceprezident.

## Ing. Miroslav Rosina, PhD.

*He obtained his Engineer diploma at Technical University Carl Schorlemmer in Leuna - Merseburg, Germany and his PhD. at University of Economics in Bratislava. In 1983 he started working in Matador's research and development; later he was a Marketing Department Director.*

*In the 90s he was working as a Product Manager in Metzeler Reifen GmbH, Germany. In mid - 90s he got back to Matador and became Marketing and Export Division Director. From 1997 to 2007 he ran Matador Commercial Representation in Germany. In 1997 he was also appointed Vice - President for Foreign Affairs, and he was responsible for the company's foreign policy. Today he is the Board of Directors Vice - Chairman and Vice - President of the company.*

# ORGÁNY SPOLOČNOSTI

# 4



**Ing. Jozef Vozár**

Po štúdiu na Strojníckej fakulte Slovenskej vysokej školy technickej v Bratislave absolvoval postgraduálne štúdium v odbore inžinierska psychológia. Do Matadoru Púchov prišiel už v roku 1965 na oddelenie projekcie. Počas svojho viac ako 45 ročného pôsobenia zastával v spoločnosti celý rad významných riadiacich funkcií, medzi inými ako šéf expertných tímov v Barme, Indii, Číne, Turecku a Juhoslávii, kde získal zahraničné skúsenosti. V roku 1992 nastúpil do funkcie vedúceho úseku stratégie rozvoja firmy a od roku 1995 pôsobil vo funkcii viceprezidenta pre strategiu. V roku 1998 sa stal prezidentom spoločnosti a v rokoch 2000 až 2002 vykonával funkciu generálneho riaditeľa. Od roku 2002 pôsobil vo funkcii viceprezidenta pre strategiu. V súčasnosti pôsobí ako člen predstavenstva a viceprezident.



**Ing. Martin Kele**

Absolvoval štúdium na Fakulte hospodárskej informatiky Ekonomickej univerzity v Bratislave. V Skupine MATADOR pracuje od roku 1995, kde začal na cenovom oddelení, neskôr ako vedúci oddelenia kalkulácií rozpočtov a cien. Jeho kariéra pokračovala vo funkcii vedúceho odboru strategického riadenia ľudských zdrojov, neskôr bol finančno – ekonomickým riaditeľom dcérskej spoločnosti v Ruskej federácii, finančno – ekonomickým námestníkom, a riaditeľom MATADOR Industries, a.s. Od konca roka 2012 je generálnym riaditeľom MATADOR HOLDING, a.s. Od 21.08.2015 je taktiež podpredsedom predstavenstva MATADOR Automotive Vráble, a.s.

**Ing. Jozef Vozár**

After graduating from the Faculty of Mechanical Engineering, Slovak University of Technology in Bratislava, he completed his postgraduate studies in engineering psychology. He acceded to Matador Púchov in 1965 and started working in engineering department. During his more than 45 years of work he held a whole range of important controlling offices in the company; he was a head of expert teams in Burma, India, China, Turkey and Yugoslavia, where he obtained foreign practice. In 1992 he took up the position of Section Manager for Company Development Strategy and he was Vice-President for strategy since 1995. In 1998 he became President of the company and in the years of 2000 - 2002 he was working at the position of General Director. Since 2002 he was Vice-President for Strategy. Today he is a member of the Board of Directors and Vice-President of the company.

**Ing. Martin Kele**

Studied at the University of Economics, Faculty of Business Informatics in Bratislava. He has been working in MATADOR group since 1995 starting his career at Cost Calculation department, later becoming a Director of Budget & Cost Calculation department.

Acknowledged as a leader he soon became a Head of Strategic Planning of Human Resources, later Head of Finance in Matador affiliated company in Russian Federation, Finance Deputy Director and finally Director of MATADOR Industries, plc. Since end of 2012 he has been General Manager of MATADOR HOLDING, plc. Since August 2015 he has also been MATADOR Automotive Vráble Vice - chairman of Board of Directors.

# COMPANY BODIES



# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2017

5

## 5.1 Strategické ukazovatele / Strategic indicators

v tis. EUR	2015	2016	2017	in EUR thousand
Tržby z predaja výrobkov, tovaru a služieb	174 284	141 924	152 411	Sales of products, goods and services
HV pred zdanením	2 331	3 338	1 707	Profit Before Tax
EBITDA <sup>1)</sup>	9 654	9 265	9 317	EBITDA <sup>1)</sup>
ROE <sup>2)</sup>	4,97 %	10,95 %	3,11 %	ROE <sup>2)</sup>
Pracovný kapitál / Tržby <sup>3)</sup>	12,43 %	11,20 %	19,43 %	Working Capital / Sales <sup>3)</sup>
PH na pracovníka	33,8	29,4	28,7	AV per employee

1) HV pred zdanením + odpisy a opravné položky k majetku + nákladové úroky; ENG: Profit Before Tax + depreciation and amortisation + interest expense

2) HV po zdanení / priemerná výška vlastného imania; ENG: Profit After Tax / average equity

3) Priemerný pracovný kapitál / tržby; ENG: Average working capital / sales

Nárast tržieb za výrobky, tovar a služby o 7,4% voči roku 2016 je ovplyvnený hlavne nárastom tržieb za tovar (v roku 2016 boli tržby z predaja tovaru 8 106 tis. EUR a v roku 2017 boli tržby z predaja tovaru 21 480 tis. EUR). Bolo to spôsobené hlavne zúčtovaním nových projektov VW Touareg, Porsche Cayenne, Audi Q8, Suzuki Vitara.

Pokles VH pred zdanením bol ovplyvnený hlavne vyššími osobnými nákladmi, nárastom cien materiálu a nárastom nákladov na nekvalitu. Pozitívne na tvorbu zisku pôsobil zisk z predaja odpadu, nižšie náklady na prepravu a zisk zo zúčtovania projektov.

## 5.2 Predaj

Spoločnosť v roku 2017 zaznamenala mierny pokles predaja výrobkov v porovnaní s rokom 2016, najmä pri nosných modeloch zákazníka Magyar Suzuki a Volkswagen. To malo za následok pokles tržieb za výrobky zo 132 950 tis.€ v roku 2016 na 130 060 tis.€ v roku 2017. Tento faktor, spolu s rastúcim konkurenčným bojom v odvetví a vplyvom cien vstupov sa prejavil na výsledku hospodárenia pred zdanením, kde spoločnosť dosiahla zisk 1 707 tis.€, čo predstavuje oproti predchádzajúcemu obdobiu pokles o 1 632 tis.€ (pokles o 49%).

Increase in the revenues from products, goods and services by 7,4% compared to the year 2016 is influenced mainly by the increase in the revenues from goods (in 2016, the revenues from the sale of goods achieved EUR 8,106 thousand and in 2017, the revenues from the sale of goods achieved the amount of EUR 21,480 thousand). This was caused mainly by clearing new projects such as VW Touareg, Porsche Cayenne, Audi Q8, Suzuki Vitara.

The fall in the profit before taxation was influenced mainly by higher personal expenses, increase in the material prices and increase in the costs on poor quality. Opposite effect on the profit generation was caused by profit from the sale of waste, lower expenses on transport and profit from settling of tools and equipment.

## 5.2 Sales

In 2017, the company recorded slight decrease in sales of products compared to 2016, especially by models of customers Magyar Suzuki and Volkswagen. This caused decrease of incomes for products, from EUR 132,950 thousand in 2016 to EUR 130,060 thousand in 2017.

This factor together with the growing competition in the sector and the impact of input prices, reflected on the profit before taxation. The company achieved a profit EUR 1,707 thousand which represents a decrease of EUR 1,632 thousand compared to the previous year (decrease by 49%).

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2017

Rok 2017 znamenal pre MATADOR Automotive ČR s.r.o. koniec sériových dodávok pre projekt Škoda Yeti a Citroën C3 Picasso, no zároveň je rokom rozbehu dodávok projektu Škoda Kodiaq. MATADOR Automotive RUS LLC dosiahol tržby za výrobky 2 741 tis.€.

For MATADOR Automotive ČR s.r.o., the year 2017 represented the end of series deliveries for Škoda Yeti and Citroën C3 Picasso projects, at the same time start of the Škoda Kodiaq project. MATADOR Automotive RUS LLC achieved sales of EUR 2,741 thousand.



# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2017

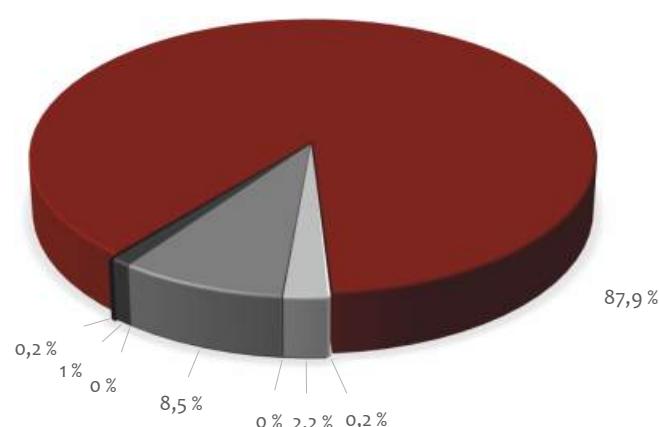
5

## 5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch / Sales structure of separate product groups

v tis. EUR	2015	2016	2017	in EUR thousands
Karoséria	106 885	105 610	114 331	Chassis
Nárazník	1 886	172	218	Bumper
Prístrojová doska	3 086	3 683	2 893	Dashboard
Predné a zadné moduly	217	89	57	Front / end modules
Sedačky	9 622	10 669	11 050	Seating systems
Spotrebna elektronika	0	0	0	Electronics
Ventilačná technika	1 156	1 194	1 307	Airconditioning
Ostatné	8 830	11 533	204	Other
<b>Spolu</b>	<b>131 681</b>	<b>132 950</b>	<b>130 060</b>	<b>Total</b>

Predaj výrobkov 2017/  
Sales of own products 2017

- Karoséria / Chassis
- Nárazník / Bumper
- Prístrojová doska / Dashboard
- Predné a zadné moduly / Front & end modules
- Sedačky / Seating
- Spotrebna elektronika / Electronics
- Ventilačná technika / Airconditioning
- Ostatné / Others

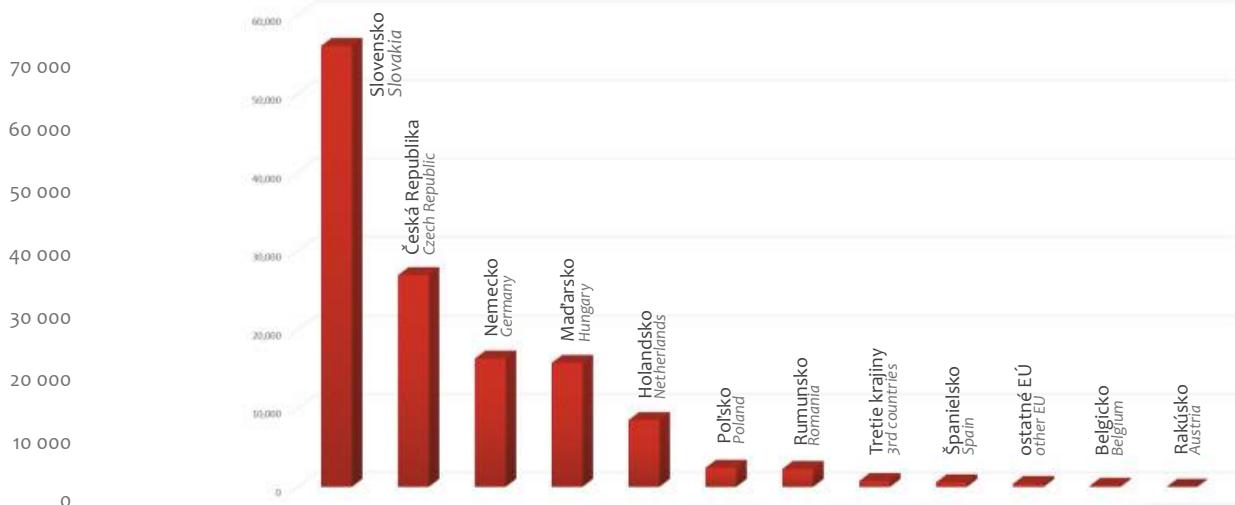


# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2017

## 5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch / Structure of sales in separate regions

v tis. EUR	2015	2016	2017	in EUR thousands
<b>SR</b>	<b>62 870</b>	<b>61 024</b>	<b>56 073</b>	<b>Slovakia</b>
<b>EÚ</b>	<b>68 324</b>	<b>71 233</b>	<b>73 246</b>	<b>EU</b>
Rakúsko	29	0	3	Austria
Belgicko	221	222	129	Belgium
Česká republika	24 097	24 378	26 920	Czech Republic
Nemecko	17 498	17 762	16 308	Germany
Maďarsko	15 444	18 520	15 762	Hungary
Holandsko	4 437	5 416	8 488	Netherlands
Poľsko	3 544	1 769	2 419	Poland
Rumunsko	2 118	2 223	2,275	Romania
Španielsko	613	567	568	Spain
ostatné EÚ	323	376	374	other EU
<b>Tretie krajiny</b>	<b>487</b>	<b>693</b>	<b>741</b>	<b>3rd countries</b>
<b>Spolu</b>	<b>131 681</b>	<b>132 950</b>	<b>130 060</b>	<b>Total</b>

## Predaj výrobkov 2017 / Sales of own products 2017



# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2017

5

## 5.2.3 Plán predaja na rok 2018

Najmä z dôvodu nábehu nových projektov očakávame zvýšenie tržieb v roku 2018. Na základe výhľadu od zákazníkov bol stanovený plán predaja výrobkov na hodnotu 143 457,6 tis. EUR (nárast o 10,3% v porovnaní s výsledkom roka 2017). Plán predaja tovaru by mal v roku 2018 dosiahnuť hodnotu 22 470,6 tis. EUR (nárast o 4,6 % v porovnaní s výsledkom roka 2017).

Nosnými modelmi budú aj v roku 2018 dodávky pre VW Slovakia – model Audi Q7, Volkswagen Up!, či nové verzie modelov Cayenne a Touareg. V rámci kontinuity spolupráce s týmto zákazníkom sa zameriavame na plynulý nábeh modelov Audi Q8 a Porsche Cayenne Coupe. Veľmi významným z pohľadu tržieb je tiež model Vitara a SX4 pre zákazníka Suzuki. Z hľadiska konsolidovaných tržieb sú dôležitými projektami Rapid a Fabia pre Škoda Auto s dodávkami výliskov jednak priamo z MATADOR Automotive Vráble, a.s. alebo prostredníctvom predaja komplexných zostáv z MATADOR Automotive ČR s.r.o. Aj naďalej plánujeme spoluprácu s významnými prvostupňovými dodávateľmi, najmä Brose, Webasto, IRS, či Amvian.

## 5.3 Zamestnanosť

**Aktivity personálnej politiky** v MATADOR Automotive Vráble, a.s. boli aj v roku 2017 zamerané na interný a externý personálny marketing a predovšetkým na zabezpečenie dostatočného počtu pracovnej sily pre výrobné potreby spoločnosti.

Rok 2017 bol zameraný na recruiting a získavanie kvalifikovanej pracovnej sily. Príčinou zvýšeného dopytu po pracovnej sile boli zvýšené odvolávky zákazníkov a zvýšené výrobné kapacity, ako aj potreby nového závodu v Nitre. Fókus bol zameraný na pozície ako napr. nástrojár, údržbár, obsluha CNC či zoradovač. Kľúčovou pozíciou sa stal aj operátor zoradovania a zoradovač predovšetkým na lisoch. Mimo nitriansky región sme boli nútení zameriť sa aj na pracovnú silu zo zahraničia - Rumunsko, Bulharsko a Chorvátsko.

Napriek neľahkej situácii sa nám podarilo zachovať mieru fluktuácie na úrovni 1,63% u interných zamestnancov.

V priebehu roka 2017 sme pokračovali v aktivítach predchádzajúceho projektu Rok bezpečnosti. Duálne

## 5.2.3 2018 sales plan

In 2018, we expect an increase in revenue mainly due to the new projects. Based on the outlook provided by our customers, we have set the sales plan for products to 143 457,6 thous. Euro (an increase of 10.3% in comparison with the results for 2017). The sales plan for goods should reach the level of 22 470,6 thous. Euro in 2018 (an increase of 4.6% compared to the results for 2017).

The backbone models for 2018 include the supplies for VW Slovakia – Audi Q7, Volkswagen Up! and the new Cayenne and Touareg. To maintain continuity of cooperation with this customer, we focus on a smooth start-up of Audi Q8 and Porsche Cayenne Coupe. Vitara and SX4 for Suzuki is also very important from the perspective of revenue. Rapid and Fabia for Škoda Auto are very important in terms of consolidated revenue, with the supplies of stampings directly from Matador Automotive Vráble, a.s. or entire assemblies from MATADOR Automotive ČR s.r.o. We will continue our cooperation with major primary suppliers such as Brose, Webasto, IRS and Amvian.

## 5.3 Employment

The HR activities in MATADOR Automotive Vráble, a.s., in 2017, focused on internal and external HR marketing and mainly on ensuring sufficient workforce for the company's production needs.

The year 2017 concentrated on recruiting and hiring of qualified workforce. The cause of higher demand for the workforce was caused by higher amount of recalling by customers and higher production capacities and the preparation for opening of the new plant in Nitra. The main focus was on the jobs such as e.g. toolmaker, maintenance worker, CNC operator and tool setter. Outside the Nitra region, we were forced to search for the workforce abroad – Romania, Bulgaria and Croatia.

In spite of a difficult situation we succeeded to keep the fluctuation rate of 1.63% with internal staff.

In 2017, we continued with the activities of previous Year of Safety projects. Dual education in study branches 2426 K Programmer of Processing and Welding Machines and Devices, 2679 K Mechanic Mechatronics Engineer, 2411 K

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2017

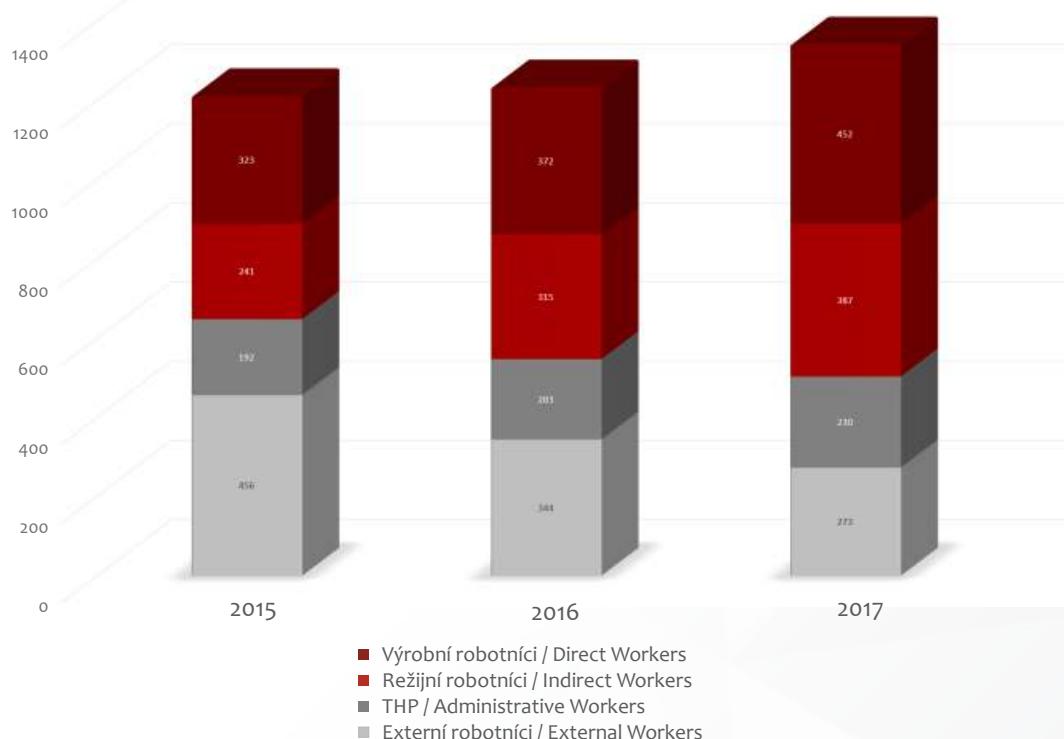
vzdelávanie v študijných odboroch 2426 K Programátor obrábacích a zváracích strojov a zariadení, 2679 K Mechanik mechatronik, 2411 K Mechanik nastavovač oblast' nástrojársky technik a učebné odbory 2424 H Nástrojár má rastúcu tendenciu. Celkový počet študentov prvého až tretieho ročníka duálneho vzdelávania predstavoval celkom 25 študentov.

Pre rýchlejšiu adaptáciu nových zamestnancov sme posiličili tréningové centrum o interných lektorov pre proces lisovania a zvárania. Interní lektori počas prvých troch úvodných dní intenzívne vysvetľujú a zaškoľujú novoprijatých zamestnancov do pracovných postupov a mentorkujú ich počas ďalších mesiacov.

Mechanic Setter, field Tool-maker Technician and vocational branches: 2424 H Toolmaker with growing tendency. The total number of students in the first up to the third grade of dual education amounted to 25 students in total.

For a faster adaptation of new employees, we have strengthened the training center with internal lecturers for the pressing and welding process. During the first three introductory days, internal lecturers intensively explain and train newly-recruited employees in their work practices and mentor them over the next few months.

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov /  
Average number of employees



# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2017

5

## 5.4 Výskum a vývoj

Aktivity Technického úseku MAV aj v roku 2017 obsahovali činnosti vývojového charakteru za účelom dosiahnutia našimi technológiami výrobiteľných, presnejších, lacnejších a ľahších karosárskych dielcov.

V projekte Škoda následník Rapidu boli využité negatívne skúsenosti s výrobiteľnosťou a odpružením pri podobnom dielci z predchádzajúceho projektu. Jednalo sa o predný pozdĺžnik, ktorý je s vysokopevnej ocele a preto vykazuje nízke možnosti lisovateľnosti a vysoké hodnoty odpruženia. Na nový dielec bolo navrhnuté pridanie viacerých spevňujúcich prelisov. Návrhy nového tvaru dielca boli najprv overené simuláciami lisovania. Navrhnutý 3D model bol podrobnený simuláciám crash testov a po ich pozitívnych výsledkoch nový tvar dielca bol schválený zákazníkom. Reálne výlisky z nástroja potvrdili výsledky simulácie lisovania. Týmto návrhom sa podarilo eliminovať odchýlky v presnosti pri zachovaní výrobiteľnosti dielcov z vysokopevnej ocele.

V projekte Audi Q3 bol vytvorený nový design Vodiacej lišty pre sklo dverí. Dielec sa povodne skladal zo zostavy dvoch výliskov spojenými bodovými zvarmi. Bolo vykonané konštrukčné zlúčenie dvoch dielcov do jedného. Tento návrh je v schvaľovacom konaní u zákazníka. Po jeho schválení sa ušetrí operácia zvárania a tým pádom lacnejší, ľahší a presnejší dielec pre zákazníka.

Na viacerých dielcoch projektu Inalfa Q7 bola navrhnutá zmena zalisovacej matice na nitovaciu. Museli byť pritom dodržané prísne požiadavky zákazníka na rozmer y matic. Zmenil sa aj proces zanitovania z ručného zakladania na zakladanie cez automatický podávač v špeciálnom pracovisku na nitovanie, čím sa znížila nezhodnosť výrobkov. Týmto riešením sa vyriešili dlhodobé reklamácie na pevnosť zalisovania pôvodných matíc.

## 5.5 Investície

Investičná politika v roku 2017 vychádzala zo schváleného investičného plánu vo výške 12 787 tis. EUR.

Investície boli zamerané najmä do:

- rekonštrukcie časti dopravníkov na odvod odpadu vo vrábeľskej prevádzke

## 5.4 Research and development

The activities of the MAV Technical Department in 2017 included the development of body parts, which can not only be manufactured with our technology, but are more precise, cheaper and lighter.

In the Škoda Rapid successor project, we implemented the negative experience with manufacturability and springing of a similar part from a previous project. This involves the front chassis member, which is made of high strength steel and exhibits low stampability and high degree of springing. The new part was designed with an addition of numerous strengthening embossments. The design proposals of the new part were first verified through simulated stamping. The designed 3D model was subjected to crash test simulations, and after collecting positive feedback, it was approved by the customer. The real stampings from the tool only confirmed the results of simulated stamping. Through this proposal, we managed to eliminate the variations in accuracy while maintaining the manufacturability of high-strength steel parts.

In the Audi Q3 project, we developed a new design for the door window guide. This part originally consisted of two spot-welded stampings. We structurally merged these two stampings into one. This proposal is currently being approved by the customer. After approval, the customer will save on the welding operation and the part will be cheaper, lighter and more accurate.

In several parts within the Inalfa Q7 project, the pressed-in nuts were changed into riveted nuts. Strict dimensional requirements on the nuts imposed by the customer had to be maintained. The riveting process changed from manual insertion to automatic feeding in a special riveting workstation, which reduced the non-conformity of products. This solution eliminated the long-term claims related to the strength of the originally pressed-in nuts.

## 5.5 Investments

Investment policy in 2017 followed the approved investment plan in the amount of EUR 12,787 thousand.

Investments were directed mainly to:

- reconstruction of part of conveyors for scrap disposal in plant Vráble

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2017

- rekonštrukcie infraštruktúry prípravy stlačeného vzduchu v nitrianskej prevádzke
- rekonštrukcie časti haly o4 v nitrianskej prevádzke
- posilnenia sociálneho zázemia nitrianskej prevádzky
- bezpečností lisov v nitrianskej prevádzke
- obnovy vozového parku spoločnosti

V rámci realizácie plánu úspor boli riešené investície zamerané do:

- systému merania efektivity výroby (OEE) v oboch prevádzkach
- systému monitorovania spotreby plynu v nitrianskej prevádzke
- infraštruktúry nových efektívnejších staníc pre nabíjanie batérií vysokozdvížnych vozíkov v oboch prevádzkach
- doriešenia logistickej manipulácie pracoviska CNF 3 podlahu o69 v nitrianskej prevádzke

V rámci projektu výstavby novej lisovne v prevádzke Nitra a s ním spojenými logistickými tokmi:

- dokúpenie potrebných pozemkov k doriešeniu križovatky K1

V rámci projektov finálnych zákazníkov automotive boli investične riešené:

- projekty Audi 8/URUS, Audi Q3 a Porsche Coupe

Celkový prírastok hodnoty majetku (aktivovaný majetok) v roku 2017 činí 2 816 tis. EUR, z toho

- stavby v hodnote 822 tis. EUR
- samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí v hodnote 1 307 tis. EUR
- palety v hodnote 436 tis. EUR
- dlhodobý nehmotný majetok v hodnote 251 tis. EUR

- reconstruction of the compressed air preparation infrastructure in plant Nitra
- reconstruction of part of hall „o4“ in plant Nitra
- strengthening the social backgrounds of plant Nitra
- safety upgrade of presses in the plant Nitra
- company's vehicle fleet renewal

Within the savings plan implementation the investments were made to:

- production Efficiency Measurement System (OEE) in both plants
- Monitoring system for gas consumption in plant Nitra
- infrastructures for new, more efficient stations for charging of batteries of forklifts in both plants
- resolving the logistic handling of CNF 3 Floor o69 in plant Nitra

Within the project of building of new press shop in plant Nitra and associated logistics flows:

- purchase of necessary land to cover the crossroads K1

Within the projects for final customers of automotive the investments were made to:

- Projects Audi 8/URUS, Audi Q3 and Porsche Coupe

The total increase of assets value (capitalized assets) in 2017 represents EUR 2,816 thousand, incl.

- constructions in the value of EUR 822 thousand
- separate tangible items and sets of tangible items in the value of EUR 1,307 thousand
- pallets in the value of EUR 436 thousand
- long-term intangible assets in the value of EUR 251 thousand

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2017

5

## 5.6 Kvalita

Štandard systémov kvality podľa nariem ISO 9001 a ISOTS 16949:2009 je realizovaný v praxi. Spoločnosť z hľadiska kvality medzi dodávateľmi automobilového priemyslu dosahuje úroveň konkurenčných firiem.

Externé PPM sa nám podarilo udržať na hodnote 27, takže sme splnili plán, vrátane neustáleho zlepšovania a „Zero defect strategy“. V priebehu roka 2017 sme si udržali hodnotenie A u zákazníkov OEM.

Kontrolný audit normy ISO TS 16949:2009 a STN EN ISO 9001:2009 firmou TUV SUD dopadol s pozitívnym výsledkom. Kontrolný audit prebehol taktiež na oblasti environmentu a BOZP, kde bola spoločnosť certifikovaná podľa štandardu ISO 14001:2004 a OHSAS 18001:2007. Výsledky auditu potvrdili, že spoločnosť patrí medzi firmy, ktoré svojou činnosťou minimalizujú negatívne vplyvy na životné prostredie a opatreniami prispievajú k ochrane zdravia svojich pracovníkov.

## 5.6 Quality

Installed standard of quality systems according to norms ISO 9001 and ISOTS 16949:2009 is realized in practice. From the quality point of view, the company belongs to the developed suppliers of automotive abreast with competition.

We managed to achieve the external PPM of 27, meeting our targets, including continuous improvement and „Zero defect strategy“. During the year 2017 we kept the A-category supplier at OEM customers.

The control audit of the ISO TS 16949:2009 and STN EN ISO 9001:2009 norm conducted by TUV NORD had a positive result. There was also a control audit in the area of environment and OH&S, where the company was certified according to the standards of ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007. The audit results confirmed that the Company belongs to the companies, whose activities minimize negative effects on the environment and applying their measures, they contribute to health protection of its employees.

Všetky certifikáty sú platné pre MATADOR Automotive, Vráble a.s. a MATADOR Automotive, Vráble a.s., prevádzka Nitra.  
All certificates are valid for MATADOR Automotive, Vráble a.s. and MATADOR Automotive, Vráble a.s., Nitra plant.



STN EN ISO 9001:2008



STN EN ISO 9001:2008



# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2017



STN EN ISO 14 001:2004



STN EN ISO 14 001:2004



STN EN ISO 14 001:2004



OHSAS 18 001:2007



OHSAS 18 001:2007



ISO/TS 16 949:2009



ISO/TS 16 949:2009

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2017

5

## 5.7 Životné prostredie a BOZP

V priebehu minulého roka vedenie spoločnosti venovalo systematickú pozornosť udržateľnému rozvoju v oblasti environmentálnej politiky a BOZP. Spoločnosť sleduje a hodnotí vývoj produkcie všetkých druhov odpadov z hľadiska ich vzniku a likvidácie s cieľom zabezpečiť plnenie stanovených cieľov v oblasti environmentálneho správania spoločnosti. Vo všetkých výrobných prevádzkach je zavedený systém riadenia odpadov, tým je zabezpečené správne triedenie a likvidácia v zmysle platnej legislatívy SR oprávnenými organizáciami. Na rok 2017 boli stanovené dva environmentálne ciele a jeden cieľ pre oblasť BOZP. V spoločnosti bola vedená centrálna evidencia odpadov a vykonávané pravidelné zákonné hlásenia o ich vzniku a likvidácii v súlade so zákonom o odpadoch.

Dôsledné realizovanie predpisov a úloh v oblasti BOZP v záujme zlepšovania pracovných podmienok a osobitne ochrany života a zdravia zamestnancov je závažným faktorom napomáhajúcim k ekonomickejmu a sociálnemu rozvoju spoločnosti. Pravidelnou kontrolou činnosťou na úseku BOZP a odstraňovaním zistených nedostatkov sa zvyšuje bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci a zároveň dochádza k zlepšovaniu pracovného prostredia. V rámci zlepšovania povedomia zamestnancov o BOZP sa v roku 2017 pokračovalo v projekte „Bezpečnostné posolstvo“ pracovné balíky s rôznou tematikou, zaobrajúcou sa BOZP a environmentom, ktoré boli prezentované na informačných nástenkách na mesačnej báze, v projekte sa pokračuje aj v roku 2018.

V roku 2017 boli zabezpečené pre pracovníkov pracujúcich v 4. kategórii rizika – hluk rekondičné pobytu na ktorých sa zúčastnilo 23 osôb. Rekondičné pobytu boli realizované v Park Hotel Piešťany.

Napriek všetkým preventívnym opatreniam sme v roku 2017 zaznamenali 38 registrovaných pracovných úrazov našich zamestnancov, čo je v porovnaní s rokom 2016 nárast o 15 pracovných úrazov. Zvýšená úrazovosť je však priamo-úmerná zvýšenému počtu zamestnancov.

Pre celkové zlepšenie stavu BOZP na pracoviskách a zlepšenie dodržiavania predpisov BOZP zo strany zamestnancov je nevyhnutné, aby sa do dennej kontroly stavu BOZP zapojili vedúci zamestnanci na všetkých stupňoch riadenia a aby sa tieto úlohy stali neoddeliteľnou súčasťou plnenia pracovných povinností.

## 5.7 Environment, Health and Safety

*During the last year, the company management devoted systematic attention to sustainable development in the area of OHS. The company monitors and evaluates the development in the production of all types of waste from the point of view of their source and disposal in order to ensure full compliance with the objectives in the area of environmental behavior. A waste management system is in place at all of our production facilities, whereby we ensure that the waste is correctly separated and disposed of in accordance with the applicable legislation of the Slovak Republic and authorized organizations. For 2017, two environmental targets and one OHS target were set. The company kept a central register of waste and carried out regular statutory reports on its creation and disposal in accordance with the legislation on Waste.*

*Consistent implementation of directives together with tasks in the area of OHS in order to improve the working conditions and especially the protection of the lives and health of the employees is a fundamental factor in pushing forward the economic and social development of the company. Regular inspections in the area of OHS and the elimination of any deficiencies discovered increase the health and safety conditions at work and lead to an improved working environment.*

*Within the scope of improving the staff awareness in the area of OHS the project “Safety Message” continued in 2017 – work packages on various topics focusing on the OSHP and the environment will be presented on information boards on a monthly basis. The project continues also in 2018.*

*In 2017, workers in the 4th category of risk - noise reconditioning stays attended by 23 persons were provided. Reconditioning stays were carried out at Park Hotel Piešťany.*

*Despite all preventive actions, in 2017, 23 work-related accidents were recorded, which is an increase of 15 work-related accidents compared to 2016. Increased accidents, however, are in direct proportion to the increased number of employees.*

*For the overall improvement of the OSHP at workplaces and improvement of the compliance with the OSHP regulations by the employees, it is necessary that all head workers at all the management levels take part in the daily inspection of the OSHP status and that the duties become an inseparable part of the work duties fulfilment.*

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2017

## 5.8 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zo- stavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výroč- nej správy

PPo 31. decembri 2017 do dňa zostavenia výročnej správy nastali nasledovné udalosti:

Dňa 01. marca 2018 sa konalo mimoriadne valné zhromaždenie Spoločnosti, na ktorom boli prijaté nasledovné zmeny:

- z funkcie podpredsedu predstavenstva bol odvolaný Ing. Miroslav Rosina, PhD.
- z funkcie člena predstavenstva bol odvolaný Ing. Martin Kele
- z funkcie člena predstavenstva bol odvolaný Ing. Jozef Vozár
- do funkcie podpredsedu predstavenstva bol menovaný Rui de Lemos Monteiro
- do funkcie člena predstavenstva bol menovaný Ing. Vojtěch Žák
- do funkcie člena predstavenstva bola menovaná Marta do Céu Morais Cláudio
- z funkcie člena dozornej rady bola odvolaná Ing. Inge Murgašová
- z funkcie člena dozornej rady bol odvolaný Ing. Juraj Hričovský
- do funkcie člena dozornej rady bol menovaný Ing. Martin Kele
- do funkcie člena dozornej rady bol menovaný Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso
- zmeny stanov spoločnosti

## 5.9 Vyhlásenie o správe a riadení

Metódy a princípy riadenia spoločnosti sú obsiahnuté v stanovách spoločnosti. Väčšina zásad riadenia uvedených v stanovách korešponduje s princípmi Zjednoteného kódexu správy a riadenia spoločností, vychádzajúcemu z princípov OECD a doporučenému Burzou cenných papierov v Bratislave, i keď sa spoločnosť formálne k uvedenému kódexu neprihlásila. Stanovy spoločnosti sú verejne dostupné prostredníctvom Zbierky listín príslušného registrového súdu - Okresný súd Nitra. Organizačný poriadok spoločnosti určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia spoločnosti. Spoločnosť má zavedený

## 5.8 Post balance sheet events after the date of the company financial statement preparation until the date of this annual report preparation

The following events took place in the period from December 31, 2017 until the date of the Annual Report:

On March 1, 2018 an extraordinary General Assembly of the company was convened and the following changes were made:

- Ing. Miroslav Rosina, PhD. was removed as Vice-Chairman of the Board of Directors
- Ing. Martin Kele was removed as Member of the Board of Directors
- Ing. Jozef Vozár was removed as Member of the Board of Directors
- Rui de Lemos Monteiro was appointed as Vice-Chairman of the Board of Directors
- Ing. Vojtech Žák was appointed as Member of the Board of Directors
- Marta Do Céu Morais Cláudio was appointed as Member of the Board of Directors
- Ing. Inge Murgašová was removed as Member of the Supervisory Board
- Ing. Juraj Hričovský was removed as Member of the Supervisory Board
- Ing. Martin Kele was appointed as Member of the Supervisory Board
- Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso was appointed as Member of the Supervisory Board
- Changes in the company's Articles of Incorporation

## 5.9 Announcement on management and administration

Methods and principles of company management are included in the company statutes. Majority of the principles mentioned in the statutes correspond with principles of the Corporate Code of Company Management and Administration, based on OECD principles and recommended by the Bratislava stock exchange, even if the company has not accepted the mentioned code. The company statuses are publicly available via the Collection of documents of the appropriate court registry - Regional court Nitra. Company organization regulations determine principles of company organization and inner company management. The

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2017

5

a praktizovaný podnikový systém manažérstva kvality s certifikátkami pre systém manažérstva podľa EN ISO 9001:2008, certifikát pre systém manažmentu kvality podľa ISO/TS 16949 :2009, certifikát pre systém manažérstva podľa EN ISO 14001 : 2004 a certifikát pre systém manažérstva podľa BS OHSAS 18001 : 2007. Obhájenie uvedených certifikátov v roku 2017 potvrdilo predpoklady, že zavedený interný systém riadenia vnútornej kontroly a rizík je schopný zabezpečiť sústavnú spôsobilosť a efektívnosť.

## Metódy riadenia a orgány spoločnosti

Akcionári vykonávajú svoje práva prostredníctvom valného zhromaždenia Spoločnosti v zmysle úpravy obsiahnej v stanovách spoločnosti nasledovne:

### Valné zhromaždenie

1. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Akcionár sa zúčastňuje na valnom zhromaždení osobne, alebo v zastúpení na základe písomného splnomocnenia. Riadne valné zhromaždenie sa koná jedenkrát do roka, najneskôr do 30. júna príslušného roka a zvoláva ho predstavenstvo.

2. Pri spoločnosti s akciami na meno zasiela predstavenstvo pozvánku všetkým akcionárom na adresu sídla alebo bydliska uvedenú v zozname akcionárov najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia.

3. Valné zhromaždenie sa koná v mieste sídla spoločnosti, pokiaľ predstavenstvo nerozhodne o inom mieste konania.

4. Počet hlasov akcionárov na valnom zhromaždení sa spravuje menovitou hodnotou jeho akcií. Akcionár má jeden hlas na každých 34 EUR nominálnej hodnoty ním predložených akcií.

5. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, pozvánka alebo oznamenie musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien. Ak je na programe valného zhromaždenia voľba členov orgánov spoločnosti, mená osôb musia byť poskytnuté akcionárom k nahliadnutiu v sídle spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár má právo vyžiadať si kópie návrhu stanov a zoznam osôb navrhovaných za členov orgánov, prípadne ich zaslanie na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musí byť akcionár upozorený v pozvánke na valné zhromaždenie. Ak sa návrhy predložené na valnom zhromaždení odlišujú od návrhov predložených pred

company has well-established and practiced company system of quality management, with management system certificates in accordance with EN ISO 9001 : 2000, a quality management system certificate in accordance with ISO/TS 16949 :2002, a management system certificate in accordance with EN ISO 14001 : 2004 and a management system certificate in accordance with BS OHSAS 18001:2007.

Defending of the mentioned certificates in 2017 confirmed the assumptions that the established system of inner control and risks management system is capable of ensuring systematic capability and efficiency.

### Methods of management and company bodies

Shareholders carry their rights by means of General Assembly of the company in accordance with the regulations included in the company statutes as follows:

#### General Assembly

1. General Assembly is the company's supreme body. The shareholder takes part in General Assembly in person or in one's behalf based on a written empowerment. Ordinary General Assembly is held once in a year, no later than 30th June of the applicable year, and is summoned by the Board of Directors.

2. In the company with nominative shares, the Board of Directors sends invitations to all shareholders' commercial or residential addresses listed in the shareholders list at least 30 days prior to the General Assembly session.

3. General Assembly is held in the place of company residence, unless the Board of Directors decides on a different place of the session.

4. The number of shareholders' votes at the General Assembly is administered through a face value of its shares. A shareholder has one vote for each 34 EUR of nominal value by him submitted shares.

5. If there is a change of the Statutes on the General Assembly agenda, the invitation or the announcement has to include the subject matter of proposed changes. If the General Assembly agenda contains elections of the company bodies' members, shareholders have to be allowed to see the names of persons in the company residence within the period specified for summoning the General Assembly. The shareholder has the right to claim the copies of the Statutes proposal and the list of persons proposed for body members, or they have the right to be sent them to their addresses. The

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2017

valným zhromaždením, musí predstavenstvo (dozorná rada) tieto na valnom zhromaždení odôvodniť.

6. Valné zhromaždenie rozhoduje väčšinou hlasov prítomných akcionárov, pokiaľ obchodný zákonník alebo stanovy nevyžadujú inú väčšinu.

7. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí:

- a) zmena stanov,
- b) rozhodnutie o zvýšení a znížení základného imania, o povolení predstavenstva zvýšiť základné imanie podľa § 210 a vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov,
- c) volba a odvolanie členov predstavenstva,
- d) voľba a odvolanie členov dozornej rady a iných orgánov určených stanovami, s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných podľa § 200 Obchodného zákonníka, a schvaľovanie zmlúv o výkone funkcie členov dozornej rady,
- e) schválenie riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určenie tantiém,
- f) rozhodnutie o premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak,
- g) rozhodnutie o zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy,
- h) rozhodnutie o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou,
- i) rozhodovanie o schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode časti podniku,
- j) rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré zákon alebo stanovy zahŕňajú do pôsobnosti valného zhromaždenia.

8. Na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania, o povolení predstavenstva na zvýšenie základného imania podľa § 210, vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov, zrušení spoločnosti alebo zmene právnej formy je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov je potrebná aj na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o skončení obchodovania na burze

shareholder has to be reminded of these rights in the invitation for the General Assembly session. If the proposals submitted at the General Assembly session differ from those submitted prior to the session, the Board of Directors has to give reasons for them at the General Assembly session.

6. General Assembly decides in accordance with the majority of present shareholders' votes, unless the Commercial Code or the Statutes do not require a different majority.

7. The General Assembly's scope of action includes:

- a) change of the Statutes,
- b) decision on basic assets increase or decrease, on authorization of the Board of Directors to increase basic assets according to § 210 and priority bonds or exchangeable bonds issue,
- c) Board of Directors members election and withdrawal,
- d) election and dismissal of Supervisory Board members and other by the Statutes appointed authorities, with the exception of the Board of Directors members elected and dismissed in accordance with § 200 of Commercial Code, and approval of contracts on discharge of the office of the Board of Directors members,
- e) approval of ordinary individual financial statement and extraordinary individual financial statement, decision on profit distribution or on losses compensation and royalties setting,
- f) decision on converting the shares issued as documentary securities into booked stocks and vice versa,
- g) decision on dissolution of the company and on change of its legal form,
- h) decision on discontinuing the trading with company's shares at the stock exchange and decision on the company ceasing to be a public limited company
- i) decision on approval of the contract of the business assignment or on the contract of the part of the business assignment,
- j) decision on further questions, which are either by law or by the statutes included into the General Assembly sphere of activity.

8. Two-thirds majority of present shareholders' votes is required to approve the decisions of the General Assembly on the change of the Statutes, on increase or decrease of the basic asset, on appointing the Board of Directors to increase the basic assets in accordance with § 210, priority or

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2017

5

s akciami spoločnosti na trhu kótovaných cenných papierov a rozhodnutia valného zhromaždenia, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou a stáva sa súkromnou akciovou spoločnosťou. Na rozhodnutie valného zhromaždenia o zmene práv spojených s niektorým druhom akcií a o obmedzení prevoditeľnosti akcií na meno sa vyžaduje aj súhlas dvojtretinovej väčšiny hlasov akcionárov, ktorí vlastnia akcie.

#### Práva a povinnosti akcionárov

1. Zápisom akciovéj spoločnosti do obchodného registra nadobúda upisovateľ akcií práva akcionára.

2. Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať naňom, požadovať naňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitosti spoločnosti, alebo osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenia a uplatňovať naňom návrhy.

3. Akcionár alebo akcionári, ktorí majú akcie, ktorých menovitá hodnota dosahuje najmenej 5% základného imania, môžu s uvedením dôvodov písomne požadovať zvolanie mimoriadneho valného zhromaždenia na pre-rokovanie navrhovaných záležitostí.

Výkonným orgánom spoločnosti je predstavenstvo spoločnosti, ktoré vykonáva svoju pôsobnosť v súlade so stanovami spoločnosti nasledovne:

Právomoci valného zhromaždenia a práva a povinnosti akcionárov sú upravené jednak v stanovách a jednak v zákone č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov.

#### Predstavenstvo spoločnosti

1. Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. Predstavenstvo rozhoduje o všetkých záležitosťach spoločnosti, pokiaľ nie sú obchodným zákonníkom alebo stanovami vyhradené do pôsobnosti valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

2. Predstavenstvo zasiela účtovnú závierku akcionárom, ktorí vlastnia akcie na meno najmenej 30 dní pred dňom konania valného zhromaždenia. Ak spoločnosť vydala akcie na doručiteľa, hlavné údaje tejto účtovnej závierky sa v tej istej lehote uverejnia spôsobom ustanoveným zákonom a určeným stanovami na zvolávanie valného zhromaždenia. Účtovná závierka sa musí akcionárom

exchangeable bonds issue, company dissolution or the change of its legal form, and a notarial registration has to be written on the matter. Two-thirds majority of present shareholders' votes is needed to approve the General Assembly decision on discontinuation of trading with company shares on booked stock market and on the General Assembly decision that the company ceases to be a public limited company and becomes a private limited company. Two-thirds majority consent of shareholders who own shares is needed for the General Assembly decision on the change of rights connected with some kind of shares and on limiting of registered shares assignability.

#### Rights and obligations of shareholders

1. Upon the entry of the public limited company in the commercial registry, the allotter assumes rights of a shareholder.

2. A shareholder has the right to participate in the General Assembly, to vote there, to ask for information and explanations concerning company's matters or persons controlled by the company, connected with subject matter of the General Assembly negotiations and set up his claims.

3. A shareholder or shareholders, who own shares, the nominative value of which reaches at least 5% of the basic assets, have the right, upon introducing the reasons, claim in writing to summon an extraordinary General Assembly to negotiate proposed matters.

Executive body of the company is the Board of Directors, which executes its scope of action in accordance with the company Statutes as follows:

General Assembly authorities and shareholders' rights and obligations are regulated both in the Statutes and the Law No. 513/1991 Coll. Commercial Code in later amendments.

#### Company Board of Directors

1. Board of Directors is a statutory body of the company, which controls company activities and acts on her behalf. Board of Directors decides on all company matters, unless they are through Commercial Code or the Statutes appropriated to the field of action of General Assembly or Supervisory Board.

2. Board of Directors sends financial statement to shareholders, who own shares, in their favor at least 30 days prior the day of the General Assembly session. If the company issued unregistered stock, principal data of this financial

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2017

poskytnúť na nahliadnutie v sídle spoločnosti v lehote ustanovenej zákonom a určenej stanovami na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár, ktorý je majiteľom akcií na doručiteľa a ktorý zriadil na akcie spoločnosti záložné právo v prospech spoločnosti podľa § 184 ods. 3, má právo vyžiadať si zaslanie kópie účtovnej závierky na svoj náklad a nebezpečenstvo na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musia byť akcionári upozornení v pozvánke na valné zhromaždenie alebo v oznamení o konaní valného zhromaždenia.

3. Predstavenstvo je povinné písomne predložiť dozornej rade najmenej raz do roka informácie o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti a na žiadosť a v lehote určenej dozornou radou písomnú správu o stave podnikateľskej činnosti a o majetku spoločnosti v porovnaní s predpokladaným vývojom. Predstavenstvo je tiež povinné bezodkladne informovať dozornú radu o všetkých skutočnostiach, ktoré môžu podstatne ovplyvniť vývoj podnikateľskej činnosti a stav majetku spoločnosti najmä jej likviditu. Členovia predstavenstva sú povinní na požiadanie dozornej rady alebo jej členov zúčastniť sa zasadnutia dozornej rady a podať jej členom v požadovanom rozsahu doplňujúce informácie k predloženým správam.

4. Predstavenstvo zvolá mimoriadne valné zhromaždenie, ak zistí, že strata spoločnosti presiahla hodnotu jednej treťiny základného imania alebo to možno predpokladať a predloží valnému zhromaždeniu návrhy opatrení. O týchto skutočnostiach upovedomí bez odkladu dozornú radu.

5. Predstavenstvo má štyroch členov. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

6. Predstavenstvo, ktorého počet členov zvolených valným zhromaždím neklesol pod polovicu, môže vymenoovať náhradných členov do najbližšieho zasadnutia valného zhromaždenia.

7. Člen predstavenstva sa môže svojej funkcie vzdať. Písomné oznamenie o vzdaní sa funkcie adresuje predstavenstvu spoločnosti, pričom výkon jeho funkcie sa končí dňom najbližšieho zasadnutia predstavenstva.

8. Predstavenstvo sa môže uznašať, len ak je prítomná

statement will within the same period be publicized in the way set by the law and a period for summoning the General Assembly set by the Statutes. Shareholders have to be provided the financial statement for inspection in the company domicile within a period set by the law and within a period for summoning the General Assembly set by the Statutes. A shareholder, who owns unregistered stock and who established a lien on company's shares in favor of the company in accordance with § 184 / 3, has the right to require a copy of the financial statement to be sent at his cost and risk to his address. Shareholders should be reminded of these rights in the invitation to the General Assembly or in the notice on the General Assembly session.

3. Board of Directors has the obligation at least once in a year to submit information about principal intentions of the company's commercial management for the future period, as well as about the assumed development of state of asset, finances and company's revenues in writing, and at request and in the period set by the Supervisory Board submit a written report on the state of entrepreneurial activities and on company's asset, compared with assumed development. Board of Directors has the obligation to immediately inform the Supervisory Board about any facts that might significantly affect the development of entrepreneurial activity and state of company's asset, particularly its liquidity. Board of Directors members have the obligation at request of the Supervisory Board or its members to take part at the Supervisory Board session and to submit additional information to submitted reports in required extent.

4. Board of Directors will summon extraordinary General Assembly if it finds out that company's loss exceeded the value of one third of the basic asset or that it might be assumed, and it submits proposals of measures to the General Assembly. General Assembly will immediately inform the Supervisory Board about these facts.

5. Board of Directors has four members. Board of Directors members are elected and withdrawn by General Assembly for a period of five years, and at the same time it defines, who from among the Board of Directors members is the director and the vice-director of the Board of Directors.

6. Board of Directors, number of members of which elected by General Assembly did not decrease to a half, can appoint alternate members until the nearest session of the General Assembly.

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2017

5

nadpolovičná väčšina jeho členov. Na prijatie uznesenia je potrebný súhlas väčšiny prítomných členov. Ak predstavenstvo spoločnosti z akéhokoľvek dôvodu rozhoduj v párnom počte, prislúchajú v prípade rovnosti hlasov pri prijímaní uznesenia predstavenstva, predsedajúcemu predstavenstva dva hlasy. Predstavenstvo môže hlasovať aj mimo zasadnutia orgánu, a to písomnou formou alebo hlasovaním pomocou prostriedkov oznamovacej techniky.

9. Na členov predstavenstva sa vzťahuje zákaz konkurenčie v zmysle § 196 obchodného zákonníka.

## Zloženie a činnosť predstavenstva

Predstavenstvo Spoločnosti pracovalo v roku 2017 v tomto zložení:

doc. Ing. Štefan Rosina PhD., MBA

Ing. Miroslav Rosina PhD.

Ing. Jozef Vozár

Ing. Boris Sluka (do 07.08.2017)

Ing. Martin Kele

Činnosť Predstavenstva bola v súlade so Stanovami tejto akciovnej spoločnosti, predstavenstvo Spoločnosti zasadalo v roku 2017 pravidelne v mesačných intervaloch.

Kontrolným orgánom Spoločnosti je dozorná rada. Uznesenia a úlohy uložené predstavenstvu dozornou radou boli predstavenstvom plnené, na zasadnutiach dozornej rady pravidelne kontrolované a vyhodnocované.

Informácie podľa § 20, ods. 7 zák. 431/2002 Z. z. o účtovníctve:

a) Základné imanie Spoločnosti vo výške 20 448 124 EUR je zložené z:

- 337 816 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 34 EUR,

- 27 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 331 940 EUR.

Akcie nie sú verejne obchodovateľné.

b) Stanovy Spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení prevoditeľnosti akcií.

c) Kvalifikovanou účasťou na základnom imaní (min. 10% podiel) disponujú nasledujúce spoločnosti:

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED

- SODECIA Automotive Europe GmbH

7. Board of Directors member can waive his function. He addresses a written notice on waiving his function to the company management, and the discharge of his office is discontinued by the date of the nearest Board of Directors session.

8. Board of Directors can quorum, only if majority of its members is present. For resolution adoption a content of majority of present members is required. If from any reason there is an even number of present members, in case of even division of votes at adoption of Board of Directors resolution, two votes pertain to director of Board of Directors. Board of Directors can also vote outside the body session, by means of a written form or by means of information media.

9. Prohibition of competition applies to members of Board of Directors by course of § 196 of Commercial Code.

Structure and activities of the Board of Directors

In 2017 Board of Directors worked with following members:

doc. Ing. Štefan Rosina PhD., MBA

Ing. Miroslav Rosina PhD.

Ing. Jozef Vozár

Ing. Boris Sluka (until 07.08.2017)

Ing. Martin Kele

Activities of the Board of Directors were in accordance with the Statutes of this limited company, company's Board of Directors held in 2017 their regular sessions in monthly intervals.

Controlling authority of the company is Supervisory Board. Resolutions and tasks assigned to the Board of Directors by the Supervisory Board were executed, regularly revised and assessed at Supervisory Board meetings. Information in accordance with § 20/ 7 of the Law No.431/2002 Coll. on bookkeeping

a) Company's basic asset valued at 20,448,124 EUR consists of:

- 337,816 pcs of registered documentary shares in the nominative value of 34 EUR per share.

- 27 pcs of registered documentary shares in the nominative value of 331,940 EUR per share.

Shares are not negotiable in public.

b) The company's Statutes do not contain provisions on shares transferability limitations.

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2017

- d) Medzi majiteľmi cenných papierov nie sú osoby s osobitnými právami kontroly.
- e) Spoločnosť nemá vydané zamestnanecké akcie.
- f) Stanovy Spoločnosti neobsahujú stanovenia o obmedzení hlasovacích práv.
- g) Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viesť k obmedzeniu prevoditeľnosti cenných papierov alebo obmedzeniu hlasovacích práv.
- h) Členov štatutárneho orgánu Spoločnosti – predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie väčšinou hlasov prítomných akcionárov, na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.  
O zmene stanov Spoločnosti rozhoduje valné zhromaždenie Spoločnosti, pričom na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, oznamenie o konaní valného zhromaždenia musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien v stanovách a tieto musia byť poskytnuté k nahliadnutiu v sídle Spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia.  
Ak sa návrhy poskytnuté akcionárom pred valným zhromaždením a návrhy poskytnuté na valnom zhromaždení odlišujú, musí tieto skutočnosti predstavenstvo prípadne dozorná rada vecne na valnom zhromaždení odôvodniť.
- i) Právomoci predstavenstva sú uvedené v stanovách Spoločnosti. Predstavenstvo nie je oprávnené rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií.
- j) Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody viažuce sa na zmenu jej kontrolných pomerov v súvislosti s ponukou na prevzatie.
- k) Medzi Spoločnosťou a členmi jej orgánov nie sú žiadne dohody o náhradách, ak sa ich funkcia skončí. Náhrada Spoločnosti zamestnancom, ktorých pracovný pomer sa končí, je upravená v kolektívnej zmluve.

- c) Following companies dispose of qualified participation on basic asset (min. 10% participation):
  - M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED
  - SODECIA Automotive Europe GmbH
- d) There are no persons with special rights of control among the owners of equities.
- e) Company has not issued any employee shares.
- f) The Statutes of the company do not contain provisions on voting rights limitation.
- g) Company is not aware of any deal among equities owners, which could lead to shares transferability limitation or voting rights limitation.
- h) Members of company statutory authority – Board of Directors – are elected and withdrawn by the General Assembly through majority votes of present shareholders, for a period of five years, while it determines who of the Board of Directors members are the director and the vice-director of the Board of Directors.  
A change of the company Statutes is decided by General Assembly of the company, while two thirds of present shareholders' votes are needed to approve the decision of General Assembly on the change of the Statutes and a notarial record has to be written. If there is a change of the Statutes on the General Assembly agenda, the notice about the General Assembly session has to contain the subject matter of suggested changes in the Statutes and they have to be provided for inspection in the company residence in period set to summon General Assembly.  
If proposals provided to shareholders prior to General Assembly and proposals provided at General Assembly differ, Board of Directors or Supervisory Board should give objective reasons for these facts at General Assembly.
- i) Board of Directors powers are mentioned in the company Statutes. Board of Directors has no right to decide on shares issue or shares repurchase.
- j) Company has no concluded agreements associated with a change of its control situation in connection with an overtake offer.
- k) Between company and its authorities' members, there are no agreements on compensations, in case their functions end. Compensation of the company to its employees, whose employment has been discontinued, is regulated in the collective agreement.

# SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

6



## Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

### Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančného situácia spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2017 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

### Čo sme auditovali

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje tieto súčasti:

- súvahu k 31. decembru 2017,
- výkaz ziskov a strat za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

### Východisko pre naš názor

Audit sme vykonali v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vypĺňajúca týchto štandardov je ďalej opísaná v časti *Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky* našej správy.

Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dosťatočným a vhodným východiskom pre naš názor.

### Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Etického kódexu pre účtovníckych odborníkov, ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov pri Medzinárodnej federácii účtovníkov (ďalej len „Etický kódex“), ako aj v zmysle iných požiadaviek slovenskej legislatívy, ktorá sa vzťahuje na naš audit účtovnej závierky. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky, ktoré na nás kladú tieto legislatívne požiadavky a Etický kódex.

### Správa k ostatným informáciám uvedeným vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za výročnú správu vypracovanú v súlade so Zákonom o účtovníctve. Výročná správa pozostáva z (a) účtovnej závierky a (b) ostatných informácií.

Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

PriceWaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, Slovenská republika  
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, [www.pwc.com/sk](http://www.pwc.com/sk)

The firm's ID No. (ICO): 35 738 347.  
Tax Identification No. of PriceWaterhouseCoopers Slovensko, a.s. (DIČ): 2020270021.  
VAT Identification No. of PriceWaterhouseCoopers Slovensko, a.s. (IČ DPH): SK020270021.  
Spoločnosť je zapísaná v Občianskom registre Okresného súdu Bratislava I. pod Vložkou č.: 16611B, Oddiel: Sro.  
The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava I District Court, Ref. No.: 16611/B, Section: Sro.

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a na základe toho posúdiť, či sú vo významnom nesúlade s účtovnou závierkou alebo poznatkami, ktoré sme počas auditu získali, alebo či existuje iná indikácia, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok ukončený 31. decembra 2017 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navýše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

## Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavanie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve, a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavanie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavanie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, okrem situácie, keď štatutárny orgán má v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

## Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našim cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydajť správu auditora, ktorá bude obsahovať naši názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak keď existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnenie očakávať, že jednotlivé alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť nášho audítu podľa Medzinárodných auditorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre naši názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomienutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obidenie internej kontroly.

# SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

6



- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnuť audítorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinni upozorniť v správe auditora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinni modifikovať naš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy auditora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vede k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iného i plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu, ako aj významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré počas auditu identifikujeme.

*Hancock Cooper Slovakia*

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
Licencia SKAU č. 161

*Eva Hupková*

Ing. Eva Hupková, FCCA  
Licencia SKAU č. 672

V Bratislave, 29. marca 2018



Naša správa bola vypracovaná v slovenskom a anglickom jazyku. Vo všetkých záležitostach ohľadom interpretácie, stanovísk či názorov má slovenská jazyková mutácia našej správy prednosť pred jej anglickou jazykovou verziou.

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



## Independent Auditor's Report

To the Shareholders, Supervisory Board, and Board of Directors  
of MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

### *Our opinion*

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of MATADOR Automotive Vráble, a.s. (the "Company") as at 31 December 2017, and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Act on Accounting No. 431/2002, as amended (the "Accounting Act").

### **What we have audited**

The Company's financial statements comprise:

- the balance sheet as at 31 December 2017;
- the income statement for the year then ended;
- the notes to the financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

### *Basis for opinion*

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements* section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Independence**

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants issued by the International Federation of Accountants ("Code of Ethics") and other requirements of legislation that are relevant to our audit of the financial statements in the Slovak Republic. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the Code of Ethics.

### *Reporting on other information in the annual report*

Management is responsible for the annual report prepared in accordance with the Accounting Act. The annual report comprises (a) the financial statements and (b) other information.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, Bratislava, 815 32, Slovak Republic  
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, [www.pwc.com/sk](http://www.pwc.com/sk)

The company's ID (IČO) No. 35739347.  
Tax registration number: PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ) SK2020270021.  
VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (IČ DPH) SK2020270321.  
Spoločnosť je zapsaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava 1, pod vložkou č. 10611/B, oddiel: Bro.  
The company is registered in the Commercial Register of Bratislava 1 District Court, ref. No. 10611/B, Section: Bro.

# SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

6



In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the annual report and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

With respect to the annual report, we considered whether it includes the disclosures required by the Accounting Act.

Based on the work undertaken in the course of our audit, in our opinion:

- the information given in the annual report for the year ended 31 December 2017 is consistent with the financial statements; and
- the annual report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

In addition, in light of the knowledge and understanding of the Company and its environment obtained in the course of the audit, we are required to report if we have identified material misstatements in the annual report. We have nothing to report in this respect.

#### *Management's responsibilities for the financial statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the Accounting Act, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements*

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of our audit in accordance with International Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the management regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

*Anežka Čopová, Lenka Števlovičová*

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
SKAU licence No. 161

Bratislava, 29 March 2018

*Eva Hupková*

Ing. Eva Hupková, FCCA  
SKAU licence No. 672



Our report has been prepared in Slovak and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Slovak language version of our report takes precedence over the English language version.

# ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

7

## A, SÚVAHA / BALANCE SHEET

Súvaha v tis. EUR	2015	2016	2017	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	<b>104 822</b>	<b>131 487</b>	<b>135 575</b>	<b>ASSETS</b>
Neobežný majetok	50 535	72 933	71 566	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	410	464	492	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	46 470	68 804	67 254	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	3 655	3 665	3 820	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	<b>54 138</b>	<b>57 122</b>	<b>60 277</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	18 436	30 330	31 039	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	1 731	820	0	Non-current receivables
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku	0	0	0	Non-current trade receivables
Krátkodobé pohľadávky	32 932	25 277	26 231	Current receivables
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku	23 846	19 273	25 109	Current trade receivables
Krátkodobý finančný majetok	64	64	64	Current financial assets
Finančné účty	975	631	2 943	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	<b>149</b>	<b>1 432</b>	<b>3 732</b>	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	<b>104 822</b>	<b>131 487</b>	<b>135 575</b>	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>37 293</b>	<b>41 480</b>	<b>42 505</b>	<b>Equity</b>
Základné imanie	20 448	20 448	20 448	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Zákonné rezervné fondy	2 769	2 939	3 368	Legal reserve funds
Výsledok hospodárenia minulých rokov	12 370	13 805	17 465	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 706	4 288	1 224	Profit for the current year
<b>Záväzky a rezervy</b>	<b>66 036</b>	<b>83 176</b>	<b>85 666</b>	<b>Liabilities and provisions</b>
Dlhodobé záväzky	2 338	2 786	6 290	Non-current liabilities
Dlhodobé záväzky z obchodného styku	0	0	0	Non-current trade liabilities
Dlhodobé rezervy	465	561	447	Long-term Provisions
Dlhodobé bankové úvery	11 540	37 503	30 720	Long-term bank loans
Krátkodobé záväzky	30 048	23 700	29 811	Current liabilities
Krátkodobé záväzky z obchodného styku	25 950	20 971	25 782	Current trade liabilities
Krátkodobé rezervy	2 179	2 355	2 250	Short-term Provisions
Bežné bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	19 466	16 271	16 148	Current bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	<b>1 493</b>	<b>6 831</b>	<b>7 404</b>	<b>Other liabilities</b>

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

## B, VÝKAZ ZISKOV A STRÁT / PROFIT AND LOSS STATEMENT

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2015	2016	2017	Income statement in tsd. EUR
<b>Čistý obrat</b>	<b>183 071</b>	<b>153 924</b>	<b>167 540</b>	Net turnover
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti</b>	<b>193 488</b>	<b>160 393</b>	<b>180 196</b>	Operating income
Tržby za predaj tovaru	41 875	8 106	21 480	Revenue from the sale of merchandise
Tržby za predaj vlastných výrobkov	131 681	132 950	130 060	Revenue from the sale of own products
Tržby z predaja služieb	728	867	871	Revenue from the sale of services
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	1 179	-588	1 296	Change in internal inventory
Aktivácia	8 831	7 318	11 398	Own work capitalised
Tržby za predaj dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob	8 832	11 285	14 569	Revenue from the sales of non-current intangible assets, property, plant and equipment and raw materials
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	362	455	522	Other operating revenues
<b>Náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>190 631</b>	<b>156 707</b>	<b>177 914</b>	Operating expenses
Náklady na tovar	34 518	5 375	14 885	Cost of merchandise sold
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dávok	103 578	98 631	101 697	Consumed raw material and energy
Opravné položky k zásobám	194	-19	-100	Value adjustments to inventory
Služby	20 437	18 529	17 959	Services
Osobné náklady	14 879	18 223	23 308	Personnel expenses
Dane a poplatky	96	122	215	Taxes and fees
Odpisy a opravné položky k investičnému majetku	6 439	5 402	6 951	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	9 689	9 824	12 404	Carrying value of non-current assets and raw materials
Opravné položky k pohľadávkam	140	-8	2	Value adjustments to receivables
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	660	628	593	Other operating expenses
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>	<b>2 858</b>	<b>3 686</b>	<b>2 282</b>	Operating profit
<b>Pridaná hodnota</b>	<b>25 565</b>	<b>26 137</b>	<b>30 664</b>	Added value
<b>Výnosy z finančnej činnosti</b>	<b>509</b>	<b>317</b>	<b>256</b>	Income from financial activities
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	48	29	3	Income from long-term financial assets
Výnosové úroky	407	261	37	Interest income
Kurzové zisky	54	27	216	Foreign exchange gains
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial revenue
<b>Náklady na finančnú činnosť</b>	<b>1 037</b>	<b>664</b>	<b>832</b>	Expenses related to financial activities
Nákladové úroky	883	525	659	Interest expenses
Kurzové straty	14	1	44	Exchange rate losses
Ostatné finančné náklady	139	138	129	Other financial expenses
<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>	<b>-527</b>	<b>-348</b>	<b>-576</b>	Profit /(loss) from financial activities
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením</b>	<b>2 331</b>	<b>3 339</b>	<b>1 706</b>	Profit /(loss) for the accounting period before tax
<b>Daň z príjmov z bežnej činnosti</b>	<b>625</b>	<b>-949</b>	<b>482</b>	Income tax
Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	977	459	12	Income tax - current
Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	-352	-1 408	470	Income tax- deferred
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>	<b>1 706</b>	<b>4 288</b>	<b>1 224</b>	Profit /(loss) for the accounting period after tax

# ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

7

## C, VÝKAZ CASH FLOW / CASH FLOW STATEMENT

Prehľad peňažných tokov v tis. EUR	2015	2016	2017	Cash-flow in tsd. EUR
<b>Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)</b>	<b>2 330</b>	<b>3 339</b>	<b>1 707</b>	<b>Net profit (before deducting tax and extraordinary items)</b>
Úprava o nepeňažné operácie				Adjustments for non-cash transactions
Odpisy	6 439	5 403	6 951	Depreciation
Odpis zásob	351	362	337	Inventories write-off
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	140	-9	-146	Change in valuation allowance for receivables
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	194	-19	-100	Change in valuation allowance for inventories
Zmena stavu rezerv	2 201	273	-219	Change in provisions
Úrokové náklady (netto)	477	264	622	Interest expense net
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-54	-103	-99	Loss / (gain) from the sale of non-current asset
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	-271	2	Other items not included in non-cash transactions
<b>Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu</b>	<b>12 077</b>	<b>9 239</b>	<b>9 055</b>	<b>Profit from operations before working capital changes</b>

### Zmena pracovného kapitálu:

				Working capital changes:
Úbytok (príastok) pohľadávok z OS a časového rozlíšenia	-6 091	-63	-4 582	Decrease (increase) in trade and other receivables and prepayments
Úbytok (príastok) zásob	19 938	-12 238	-946	Decrease (increase) in inventories
(Úbytok) príastok záväzkov a časového rozlíšenia	-6 383	1 311	4 719	(Decrease) increase in payables and accruals
<b>Prevádzkové peňažné toky</b>	<b>19 541</b>	<b>-1 751</b>	<b>8 246</b>	<b>Cash generated from operations</b>

### Peňažné toky z prevádzkovej činnosti

				Cash form operating activities
Prevádzkové peňažné toky	<b>19 541</b>	<b>-1 751</b>	<b>8 246</b>	Cash generated from operations
Prijaté úroky	237	260	71	Interest received
Zaplatená daň z príjmov	-246	-1 452	100	Corporate income tax paid
Vyplatené dividendy	0	0	-200	Dividends paid
Zisk z predaja stálych aktív	0	0	0	Gains from the sales of non-current assets
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	-181	0	-236	Other items not included in operating activities
<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>19 351</b>	<b>-2 943</b>	<b>7 981</b>	<b>Net cash from operating activities</b>

### Peňažné toky z investičnej činnosti

				Cash flows from investing activities
Nákup dlhodobého majetku	-12 963	-29 412	-5 607	Purchase of non-current assets
Poskytnuté / splatené pôžičky	5 490	7 881	0	Loans granted / repaid
Príjem z predaja dlhodobého majetku	75	1 724	277	Proceeds from the sale on non-current assets
Obstaranie finančných investícií	-718	-10	0	Acquisitions of investments
Prijaté dividendy	48	0	0	Dividends received
<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>-8 067</b>	<b>-19 817</b>	<b>-5 330</b>	<b>Net cash from investing activities</b>

### Peňažné toky z finančnej činnosti

				Cash flows from financing activities
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových vkladov	133	171	0	Proceeds from the increase in share capital and other capital funds
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bank	-12 274	22 769	-6 907	Receipts / repayments of bank loans
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spol. v skupine	2 321	0	7 181	Income / repayments of loans from group companies
Zaplatené úroky	-832	-525	-614	Interest paid
<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>	<b>-10 652</b>	<b>22 415</b>	<b>-340</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>

Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	631	-345	2 312	Increase/ (decrease) in cash and cash equivalents
--	-----	------	-------	---

Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	344	975	630	Cash and cash equivalents at the beginning of the accounting period
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	975	630	2 942	Cash and cash equivalents at the end of the accounting period

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM



# SPRÁVA DOZORNEJ RADY A NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2017

8

Dozorná rada spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., so sídlom Staničná 1045, 952 12 Vráble, IČO: 31 411 801, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu v Nitre, v oddiele Sa a vo vložke č. 8/N na svojom zasadnutí konanom dňa 30. mája 2018 prerokovala a preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2017 a vzala ju na vedomie.

Na základe preskúmania riadnej individuálnej účtovnej závierky a stanoviska audítora, spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., so sídlom Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, IČO: 35739347, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sro, vložka č. 16611/B, číslo audítorskej licencie SKAU č. 161, ktorý konstatuje, že účtovná závierka spoločnosti vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2017 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve, na základe čoho

Dozorná rada **odporúča** valnému zhromaždeniu:  
1) schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2017.

Dozorná rada rovnako **odporúča** valnému zhromaždeniu:  
2) schváliť návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2017 vo výške 1 224 250,93 EUR nasledovne:

- Prídel do rezervného fondu (10%) ..... 122 425,09 EUR
- Dividendy akcionárom ..... 0,00 EUR
- Tantiémy štatutárny orgánom ..... 0,00 EUR
- Prídel na účet nerozdeleného zisku z minulých rokov ..... 1 101 825,84 EUR

The Supervisory Board of MATADOR Automotive Vráble, a.s., with registered office at Staničná 1045, 952 12 Vráble, ID No.: 31 411 801, registered in the Commercial Register of the District Court Nitra, Sec.: Sa, Insert No. 8/N at its meeting on held 30 May 2018 states that it has been acquainted with the auditor's report of the regular annual individual financial statement of the company for the year 2017 and took cognizance of it.

Based on the investigation of attached regular annual individual financial statement and the auditor's report of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., with registered office at Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, ID No.: 35739347, registered in the Commercial Register of the District Court Bratislava I, Sec.: Sro, Insert No. 16611/B, SKAU Auditor's License No. 161, which states that the financial statement of the company present fairly, in all material respects, financial position of MATADOR Automotive Vráble, a.s. as at 31 December, 2017 and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Accounting act.

The Supervisory Board **recommends** the Shareholders General Assembly to:

1) approve the individual financial statement of the company for the year 2017.

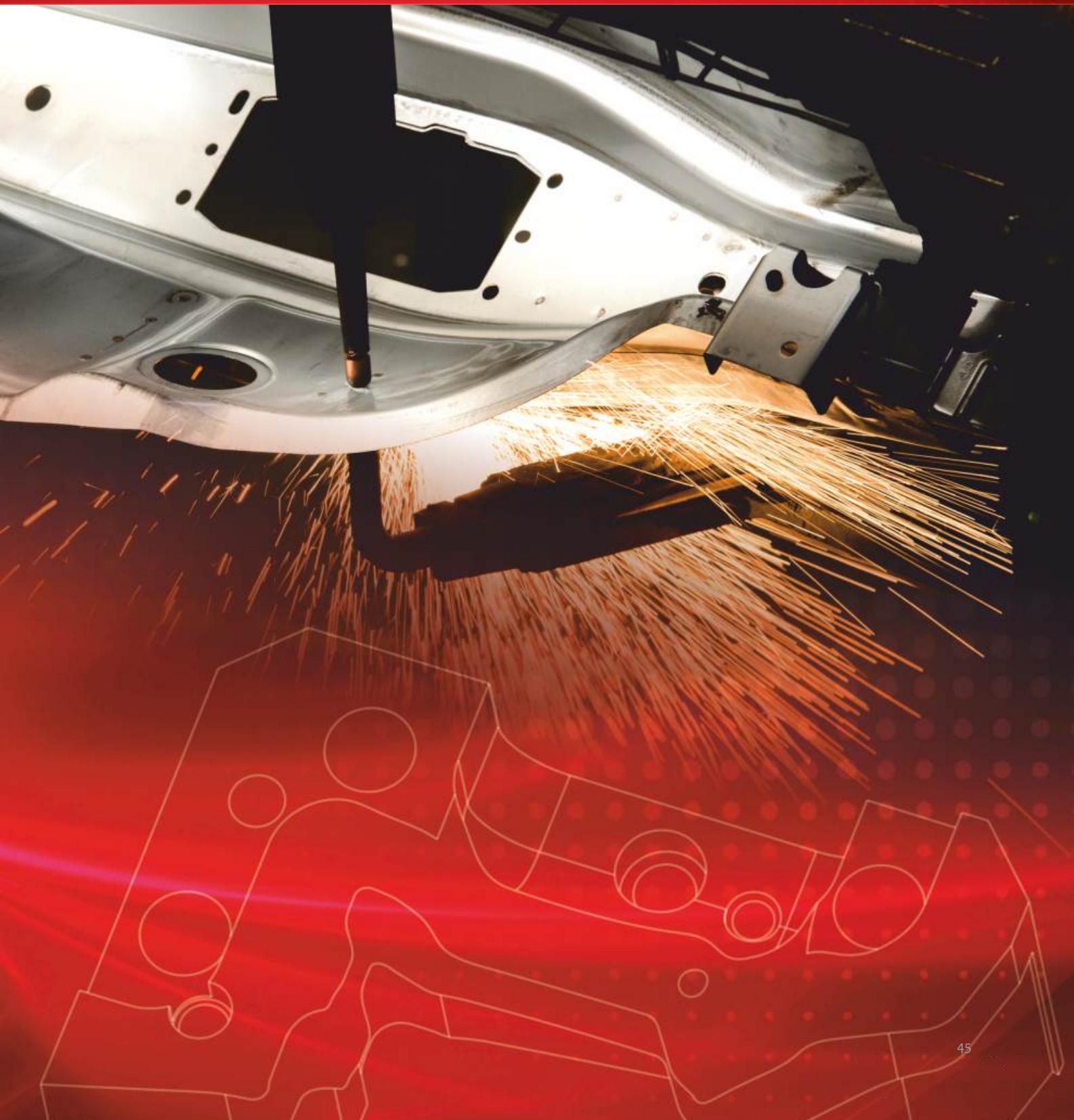
The Supervisory Board also **recommends** the Shareholders General Assembly to:

2) approve the Board of Directors proposal of the profit distribution for the year 2017 in the amount of 1,224,250.93 EUR as follows:

- 10% into the Reserve Fund: ..... 122 425.09 EUR
- Payout of dividends ..... 0.00 EUR
- Royalties to statutory body ..... 0.00 EUR
- A share to the undistributed profit account from last years ..... 1 101 82.84 EUR



# SUPERVISORY BOARD REPORT AND 2016 PROFIT DISTRIBUTION PLAN



# VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKÝCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

9

A, Spoločnosť 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o. / Company 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2015	2016	2017	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	<b>12 351</b>	<b>11 022</b>	<b>11 595</b>	<b>ASSETS</b>
Neobežný majetok	9 024	7 735	6 632	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	44	29	19	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	8 980	7 706	6 612	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	<b>3 234</b>	<b>3 211</b>	<b>3 108</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	1 415	1 495	1 444	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	1 808	1 577	1 606	Current receivables
Finančné účty	11	139	57	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	<b>93</b>	<b>76</b>	<b>1 856</b>	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	<b>12 351</b>	<b>11 022</b>	<b>11 592</b>	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>1 503</b>	<b>1 996</b>	<b>2 867</b>	<b>Equity</b>
Základné imanie	2 548	2 548	2 615	Share capital
Kapitálové fondy	1 017	1 017	1 044	Capital reserves
Fondy zo zisku	3	5	9	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-2 826	-2 076	-1 628	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	761	502	826	Profit for the current year
<b>Záväzky a rezervy</b>	<b>10 616</b>	<b>8 893</b>	<b>8 605</b>	<b>Liabilities and provisions</b>
Rezervy	27	43	37	Provisions
Dlhodobé záväzky	1 760	13	52	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	5 498	5 905	4 646	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	3 331	2 932	3 870	Bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	<b>232</b>	<b>133</b>	<b>120</b>	<b>Other liabilities</b>

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2015	2016	2017	Income statement in tsd. EUR
<b>VÝNOSY</b>	<b>23 517</b>	<b>23 031</b>	<b>24 114</b>	<b>REVENUES</b>
Tržby za predaj tovaru	479	466	415	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	22 697	22 450	23 319	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	33	28	35	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	93	70	27	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	215	17	318	Other financial income
<b>NÁKLADY</b>	<b>22 756</b>	<b>22 529</b>	<b>23 289</b>	<b>COSTS</b>
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	352	316	281	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	18 270	17 918	18 678	Production
Osobné náklady	2 281	2 463	2 454	Personnel expenses
Dane a poplatky	9	9	10	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	1 593	1 610	1 698	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	35	27	29	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	45	69	46	Other operating costs
Nákladové úroky	156	111	44	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	15	6	19	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	0	0	30	Income tax

HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				FINANCIAL RESULTS
Obchodná marža	127	150	134	Trade margin
Pridaná hodnota	4 555	4 681	4 775	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	718	602	600	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	43	-100	255	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	761	502	855	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	761	502	825	Net profit for the period

# VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKÝCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

9

D, Spoločnosť 2 - DV, s.r.o. / Company 2 - DV, s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2015	2016	2017	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	<b>16 355</b>	<b>11 494</b>	<b>12 214</b>	<b>ASSETS</b>
Neobežný majetok	12 778	10 239	10 135	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	11	8	0	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	12 767	10 231	10 135	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	<b>3 417</b>	<b>1 247</b>	<b>2 070</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	0	0	483	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	1	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	3 345	1 236	1,515	Current receivables
Finančné účty	72	11	71	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	<b>160</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	<b>16 355</b>	<b>11 494</b>	<b>12 214</b>	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>195</b>	<b>286</b>	<b>386</b>	<b>Equity</b>
Základné imanie	53	53	53	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Fondy zo zisku	5	5	5	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	105	137	228	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	32	91	100	Profit for the current year
<b>Záväzky a rezervy</b>	<b>12 724</b>	<b>8 613</b>	<b>9 901</b>	<b>Liabilities and provisions</b>
Rezervy	7	17	28	Provisions
Dlhodobé záväzky	1	0	1	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	730	119	65	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	11 986	8 477	9 807	Bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	<b>3 436</b>	<b>2 595</b>	<b>1 927</b>	<b>Other liabilities</b>

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2015	2016	2017	Income statement in tsd. EUR
<b>VÝNOSY</b>	<b>5 408</b>	<b>3 825</b>	<b>3 703</b>	<b>REVENUES</b>
Tržby za predaj tovaru	2 411	125	0	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	2 409	3 032	3 027	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	0		8	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	567	668	668	Other operating income
Výnosové úroky	21	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial income
<b>NÁKLADY</b>	<b>5 376</b>	<b>3 734</b>	<b>3 603</b>	<b>COSTS</b>
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	2 349	102	0	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	189	176	74	Production
Osobné náklady	373	581	695	Personnel expenses
Dane a poplatky	1	0	0	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	2 080	2 553	2 585	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	0	0	8	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	28	29	29	Other operating costs
Nákladové úroky	334	260	178	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	10	9	7	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	12	24	27	Income tax

HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				FINANCIAL RESULTS
Obchodná marža	<b>61</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	Trade margin
Pridaná hodnota	<b>2 282</b>	<b>2 879</b>	<b>2 953</b>	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	<b>367</b>	<b>384</b>	<b>312</b>	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	<b>-323</b>	<b>-269</b>	<b>-185</b>	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	<b>44</b>	<b>115</b>	<b>127</b>	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	<b>32</b>	<b>91</b>	<b>100</b>	Net profit for the period

# PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY

# 10



Vážení čitatelia,  
pre SBU Automotive (výrobné závody Vráble, Nitra, Liberec a Niznij Novgorod) sa skončil ďalší náročný, ale zároveň úspešný rok, a tak mi dovoľte, aby som Vás z pozície predsedu dozornej rady oboznámil s klúčovými udalosťami, ktoré ho sprevádzali.

Už od začiatku roka pokračovali naši najvýznamnejší zákazníci Volkswagen, Audi

a Škoda Auto v pozitívnom trende stabilných tržieb vzhľadom na predchádzajúci rok 2016. Zákazník Suzuki po nadstandardnom dopyte v minulých rokoch stabilizoval odváľavky nosných modelov S-Cross a Vitara. Zároveň spoločnosť MATADOR Automotive Vráble úspešne zvládla prípravu nového projektu Colorado 3, ktorý nabehol do sériovej výroby a technologicky nadvázuje na plne implementovaný projekt Audi Q7. Jedná sa o nový typ SUV v hliníkovom prevedení Volkswagen Touareg a Porsche Cayenne. Projekt zákazníka Škoda Auto – SUV Škoda Kodiaq sa dostal do prvého kompletného roka produkcie a informácie z trhu zatiaľ potvrdzujú úvahy o potenciáli modelu, ako aj o potrebe duplicitných pracovísk pre ďalšie pokrývanie potrieb zákazníka. Zároveň už začali prípravy na ďalšie veľké projekty Audi Q3, Audi Q4, či Porsche Cayenne Coupe.

Spoločnosť úspešne dokončila posledné etapy rozšírenia závodu v Nitre a rok 2017 sa teda stal rokom plného využitia dvoch nových lisov, ktoré sa v Nitre rok predtým inštalovali. Z pohľadu naplnenia strategických cieľov predaja to znamená rozšírenie kapacít pre súčasných, ale aj nových zákazníkov, napr. Jaguar Land Rover, u ktorého sme úspešne zakončili dopytové konanie o diely na nový model Land Rover Defender, ktorý by mal odštartovať v roku 2019.

Okrem toho prebiehali ďalšie podporné projekty v oblasti vzdelávania, Duálna akadémia v spolupráci s VW a SIEMENS, Duálne vzdelávanie v spolupráci so SOŠ technická Zlaté Moravce, a tiež programy zvyšovania produktivity práce prostredníctvom zlepšovania monitoringu strojov, údržby, administratívnych procesov, zlepšovacieho hnutia a mnoho ďalších.

Spoločnosti sa museli vysporiadať s nárastom cien základných surovín najmä ocele, cien energii i ďalších vstupov, no napriek viacerým tŕažkostiam spojených aj s nedostatkom kvalifikovanej pracovnej sily, ako aj neustále silnejúcej konkurencii zo strany globálnych firiem, dosiahla spoločnosť hospodársky výsledok - zisk pred zdanením vo výške 1,7 mil. EUR. Môžem konštatovať, že celkový výsledok po zdanení v objeme 1,2 mil. EUR predstavuje veľmi dobrý výkon, keď zoberieme do úvahy vyššie uvedené nepriaznivé faktory.

Situácia v dcérskych spoločnostiach v Liberci a Nižnom Novgorode bola stabilná, spoločnosti dosiahli výsledky v súlade s cieľmi podnikateľského plánu.

Záverom by som sa chcel poďakovať všetkým pracovníkom spoločnosti SBU Automotive za dosiahnuté výsledky, odviedli veľký kus dobrej a poctivej práce. Predstavenstvu a manažmentu spoločnosti chcem popriat' do nadchádzajúceho obdobia len správne rozhodnutia pri plnení dlhodobej stratégie rastu hodnoty a dobrého mena spoločnosti.



Ing. Juraj Hričovský  
Predseda dozornej rady

# SPEECH OF THE SUPERVISORY BOARD CHAIRMAN

Dear readers,

Another difficult but also successful year has passed for SBU Automotive (production plants Vráble, Nitra, Liberec and Niznyj Novgorod) – and as Chairman of the Supervisory Board, I would like to inform you of some of the key events that accompanied it.

From the very beginning of the year, our most important customers – Volkswagen, Audi and Škoda Auto – maintained a positive trend of stable sales in relation to the previous year 2016. Following the above-standard demand in the recent years, Suzuki has stabilized its orders for the key models S-Cross and Vitara. Matador Automotive Vráble also successfully managed the preparation process for the new project Colorado 3, which transitioned into serial production and it technologically follows the fully implemented project Audi Q7. It concerns a new aluminum SUV - Volkswagen Touareg and Porsche Cayenne. The SUV Škoda Kodiaq by Škoda Auto completed its first full year of production: the information from the market confirms the potential of this model and the need to set up additional workplaces to further cover the needs of this customer. We also launched the preparations for other large projects such as Audi Q3, Audi Q4 or Porsche Cayenne Coupe.

The company has successfully completed the last expansion phases of the Nitra plant and 2017 was the first year of full use of the two new presses, which were installed in Nitra in the previous year. When looking at the situation from the perspective of strategic objectives, we increased the capacity for our current but also emerging customers, such as Jaguar Land Rover where we successfully completed the bidding process for parts for the new Land Rover Defender with the expected production launch in 2019.

We also implemented other supporting projects in the field of education, such as the Dual Academy in cooperation with VW and SIEMENS and dual education in cooperation with the Secondary School of Engineering in Zlaté Moravce, and programs to increase work productivity by improving the monitoring of machinery, maintenance, administrative processes, implementation of improvement proposals and many others.

The companies had to deal with an increase in the prices of raw materials (particularly steel), energy and other inputs. However, despite several difficulties associated with the

shortage of skilled workers and strong competition from the global players, the company achieved a profit before tax of 1,7 million Euro. I conclude that net profit after tax amounting to 1.2 million Euro is a very good result in view of the above adverse factors.

The situation in the Liberec and Nizhny Novgorod subsidiaries was stable – the results achieved were in accordance with the objectives defined in the business plan.

In conclusion, I would like to thank all the SBU Automotive employees for the above results – they did a great deal of good and solid work. I wish the company management and Board of Directors the right decisions when meeting the company's long-term growth strategy and maintaining its reputation.



Ing. Juraj Hričovský  
Chairman of the Supervisory Board

MATADOR Automotive Vráble, a.s.

