

ALFOPA, spol. s r. o. Košice, Napájadlá 15, 040 12 Košice



VÝROČNÁ SPRÁVA SPOLOČNOSTI
za rok 2017

Apríl 2018

Vyhotovil: Ing. Ľudmila Čintalanová
konateľka spoločnosti

„Celkový úspech je len nahromadením stoviek, ak nie tisícov pokusov a snáh, ktoré nikto nikdy neocení.“

Brian Tracy

Vážení partneri,

hlavným zámerom v roku 2017 bolo dosiahnuť nárast objemu výroby s neustálym zlepšovaním kvality, hľadať nové technické riešenia, v nevyhnutnej miere inovovať technologické zariadenia, zamerať sa na znižovanie prevádzkových strát s cieľom zvýšiť produktivitu procesov a zvýšiť podiel výrobkov s vyššou pridanou hodnotou. To všetko s cieľom zvrátiť vývoj, ktorý v roku 2017 vyústil do záporného hospodárskeho výsledku.

Aj keď sme oproti roku 2017 zaznamenali nárast tržieb a pridanej hodnoty, nárast nákladov z hospodárskej a finančnej činnosti sa podpísali pod záporný výsledok hospodárenia. Napriek tomu, že oproti roku 2016 došlo k jeho výraznému zlepšeniu, vykázali sme po zaúčtovaní dane z príjmu stratu. Hlavný cieľ sme teda žiaľ nesplnili.

Zlý hospodársky výsledok predchádzajúceho účtovného obdobia a jeho dopad na finančnú situáciu ovplyvnil aj tento rok hlavne v deficite finančných prostriedkov. Riešenie výrobných požiadaviek v záujme naplňovania plánu stabilizácie si vyžiadalo opätovné použitie prevádzkových zdrojov na obstaranie investície. Potreba financovania prevádzkových potrieb pri nedostatočnom cash flow viedla k zvýšeniu využitia cudzích zdrojov, čo ovplyvnilo dosiahnutie straty z finančnej činnosti.

Úsilie všetkých zamestnancov zvládnuť rok čo najlepšie sa zúročilo v úspešne zrealizovaných projektoch, v oveľa väčšom objeme vykonaných prác aj v dosiahnutom náraste pridanej hodnoty. V neposlednom rade aj v skutočnosti, že napriek technickým komplikáciám a neľahkým profesionálnym výzvam sme v hospodárskej činnosti prestali generovať stratu. Ďakujem preto všetkým zamestnancom a manažmentu za stabilnú usilovnú prácu a za každodenné pracovné nasadenie. Vďaka odbornej zdatnosti, profesionalite, plnému nasadeniu a lojálnemu prístupu sme mohli splniť požiadavky našich odberateľov.

Profesionalita, ústretovosť a vysoká miera pracovného zánietenia odborníkov na strane dodávateľov posúva úroveň našich vzťahov odborne aj ľudsky, za čo im patrí uznanie a vďaka. Presne na takomto princípe sa snažíme správať aj my k našim klientom. Ďakujem im za to, že nás svojou náročnosťou posúvajú vpred a zároveň primeranou mierou tolerancie prispievajú k pohodovejšiemu zvládaniu našej práce.

Tak, ako sme očakávali, prevádzkové prostredie bolo aj v roku 2017 veľmi náročné. Nepotvrdilo sa nami očakávané tempo rastu, avšak s ohľadom na východiskovú situáciu na začiatku roka a zložitost' špecifických situácií doma aj v širšom podnikateľskom okolí sme zaznamenali výrazný posun k lepšiemu. Opreli sme sa o osvedčený prístup – usilovať o nový objem prác, zlepšovať kvalitu, hľadať nové riešenia, inovovať, zdefinovať aj zákazníkmi nevypovedané požiadavky a tak zvyšovať podiel výrobkov s vyššou pridanou hodnotou.

Veľkým záväzkom a výzvou pre nás ostáva konkrétnymi krokmi v roku 2018 zlepšiť všetky ukazovatele, ktorých hodnota signalizuje riziká pre náš ďalší stabilný rozvoj.

Želám všetkým našim partnerom, zamestnancom a majiteľom úspešný rok 2018.

Ing. Ľudmila Čintalanová
konateľka spoločnosti

Obsah

1. ÚVOD	
1.1 Základné údaje	5
1.2 Zameranie	5
1.3 Manažment	5
2. O SPOLOČNOSTI	
2.1 História	6
2.2 Rok 2017 – vývoj a situácia	6
3. PREVÁDZKOVÉ A EKONOMICKÉ UKAZOVATELE	
3.1 Prevádzkové ukazovatele	8
3.2 Ekonomické ukazovatele	9
3.3 Ľudské zdroje	12
4. HODNOTENIE RIZÍK a PREDPOKLAD VÝVOJA V ROKU 2018	12
5. INFORMÁCIE O NÁKLADOCH NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA, NADOBÚDANÍ VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ A O TOM, ČI ÚČTOVNÁ JEDNOTKA MÁ ORGANIZAČNÚ ZLOŽKU V ZAHRANIČÍ	14
6. NÁVRH NA ÚHRADU ÚČTOVNEJ STRATY	14
7. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA	15
7.1 Súvaha	16
7.2 Výkaz ziskov a strát	24
7.3 Poznámky	27
8. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA	41
9. KONTAKTY SPOLOČNOSTI	43

1.1 Základné údaje

Obchodné meno	ALFOPA, spol. s r. o. Košice
Sídlo	Napájadlá 15 040 12 Košice
IČO	17 077 231
IČ DPH	SK2020480715
Zapísaná v obchodnom registri	Okresného súdu Košice I pod číslom S.r.o. 325/V
Základné imanie	92 946 EUR
Spoločníci a podiel na základnom imaní	
Ing. Ľudmila Čintalanová	51 483 EUR
Ľubica Švajlenková	13 821 EUR
Mgr. Zuzana Sánchez	13 821 EUR
Ing. Jozef Švajlenka	13 821 EUR
Štatutárny orgán – konateľ	Ing. Ľudmila Čintalanová

1.2 Zameranie

Spoločnosť ALFOPA, spol. s r. o. Košice je špecializovaná tlačiareň zameraná na výrobu samolepiacich etikiet v kotúči, obalov z teplom zmrštiteľnej fólie (shrink sleeves), potlač fólií flexotlačou na rotačných strojoch a dodávkou podporných služieb v oblasti balenia a označovania výrobkov.

Spoločnosť sídli v priemyselnej zóne Košíc na ulici Napájadlá vo vlastných prevádzkovo – administratívnych priestoroch.

1.3 Manažment

Ing. Ľudmila Čintalanová	- riaditeľka spoločnosti
Ing. Pavol Gordiak	- výrobný riaditeľ
Marianna Csomová	- ekonomická riaditeľka
Ing. Vladimír Vaško	- obchodný riaditeľ

2. O SPOLOČNOSTI

2.1 História

Spoločnosť ALFOPA, spol. s r. o. Košice vznikla v roku 1991. Pôvodné zameranie sa zmenilo zo sieťotlače na flexotlač, prevažujúcou činnosťou je stále výroba a tlač etikiet. V súčasnosti vyrábame samolepiace etikety určené na použitie v procese balenia a označovania výrobkov, reklame, logistike a tiež na ďalší predaj, návrhové etikety zo zmršťovacej fólie (shrink sleeves) a tiež celoobvodové etikety (wrap around labels).

Od roku 1993, kedy sme uviedli do prevádzky prvý rotačný flexotlačový stroj a zahájili veľkosériovú výrobu samolepiacich etikiet z kotúča do kotúča, sme rozšírili náš strojový park, narástol počet zamestnancov a v roku 2002 sme do výrobného sortimentu zaradili potlač monofólií, predovšetkým výrobu teplom zmršťiteľných rukávov – sleeves. Podiel výroby sleeves na celkovej výrobe v ostatných rokoch rastie.

V roku 2007 sme sa oficiálne prihlásili k filozofii trvalého zlepšovania kvality získaním certifikátu pre systém manažérstva kvality. Certifikát podľa EN ISO 9001:2008 sme úspešne obhájili každý rok, ostatný - 6. dozorný audit EN ISO 9001:2015 bez vývoja sme úspešne absolvovali v decembri 2017.

2.2 Rok 2017 – vývoj a situácia

Prvý polrok 2017 sa niesol podobne ako rok 2016 v znamení nových strojov – odstraňovali sme zistené nedostatky, ktoré sa prejavili až počas plnej prevádzky strojov. Pokračovali sme v zvládaní nových technologických postupov vyplývajúcich z možností doplneného strojového parku, naďalej sme rozvíjali infraštruktúru a logistiku a hľadali nové obchodné príležitosti. Aj v uplynulom roku sme uplatňovanie Systému manažérstva kvality upriamili na každodennú prax a jej zlepšovanie a interné audity sme využívali ako dobrý nástroj na odhalenie nedostatkov a definovanie požiadaviek na riešenia.

Avizovaná potreba zmeny dispozičného riešenia výrobných priestorov, ktorá nadväzovala na inštaláciu nových strojov, bola uskutočnená v 1.Q 2017. Získali sme novú umývaciu miestnosť, do ktorej sme umiestnili zariadenie na umývanie rastrových valcov. Urobili sme tiež rekonštrukciu distribúcie vody, stlačeného vzduchu, odpadov, elektroinštalácie a skladu nebezpečného odpadu. Do kompresorovne bolo inštalované automatické riadenie optimálnej priestorovej teploty komplexnou rekonštrukciou vzduchotechniky a potrubného systému a zakúpený nový kompresor a tlaková nádoba.

Pre potreby výroby boli priebežne uvoľňované finančné prostriedky na výrobu nových produktov - rastrové valce, nové sady tlačových valcov, magnetické valce a výsekové nástroje.

Za účelom zabezpečenia nahraditeľnosti transportného vozidla pre rozvoz produktov a pre zrýchlenie dodávok hotovej produkcie bolo v auguste zakúpené nové vozidlo Opel Movano .

Podľa vzoru minulých období, aj v roku 2017 bola venovaná pozornosť znižujúcej sa spoľahlivosti starších tlačových strojov a sledovaniu nákladov vynaložených na ich prevádzku. Boli renovované ťažné valce, vymenené poškodené mechanické a nespoľahlivé elektronické diely. Opravy väčšieho rozsahu boli realizované odborným servisom. Dlhodobu neuspokojivé osadenie stroja č.3 z dôvodu nestabilnej podlahy bolo trvalo vyriešené vystužením pomocou nosných kovových prvkov do základov haly. Stroj bol po kompletnej demontáži presťahovaný a zmontovaný na nové stabilné miesto. Vo výrobných a skladových priestoroch naďalej prebiehala výmena starých svietidiel za úsporné. Najväčšou investíciou v preskúvanom období bola kúpa nového sleevevacieho zariadenia pre lepenie PET fólií, a to v decembri 2017.

Pre zefektívnenie internej komunikácie pokračovala v roku 2017 obmena hardvérových a softvérových nástrojov, naďalej prebiehal vývoj VO manažera, testovanie meracieho servera a vylepšovanie užívateľských funkcií. Pre dosiahnutie vyššej úrovne komunikácie a vzájomných prepojení medzi výrobným a ekonomickým informačným systémom boli zakúpené nové funkcie a licencie.

Rotáciou zamestnancov bol zabezpečený odborný rast výrobných pracovníkov. Podľa potreby boli do procesov pridelení noví zamestnanci v dôsledku fluktuácie. Uvedenie nových strojov do činnosti v roku 2016 prinieslo nové možnosti pre zlepšenie kvality produktov a rozšírenie ich portfólia. Vybrané zákazky podľa náročnosti tlače boli v priebehu roka postupne presúvané na stroje s vyššou kvalitou tlače a spoľahlivosťou. V súvislosti s rastúcim dopytom po sleevevých etiketách v roku 2017 rástla aj potreba zmeny základného materiálu z PVC na PET. Výroba PET shrink sleevevých fólií podlieha neustálemu vývoju, preto sa rok 2017 niesol v znamení testov nielen v oblasti potlače a lepenia PET sleevevých etikiet, ale aj sledovania aplikačných schopností a podmienok na linkách u zákazníkov. Toto a tiež sledovanie spätnej väzby od zákazníkov si vyžiadalo veľa času, záťaže na operatívne riadenie, vynaliezavosti a tiež nemalých materiálových nákladov. Na základe mnohých testov, získaných informácií od zákazníkov a po konzultáciách s dodávateľmi fólie boli realizované zmeny v postupoch aj materiáloch.

Posilnili sme spôsob zisťovania miery spokojnosti zákazníkov osobnými rozhovormi na úkor čerpania dát z dotazníkov. Kritériom spokojnosti zákazníkov sa stal ukazovateľ externých reklamácií a ich riešenie. Ako nástroj ich predchádzaniu sme posilnili analýzu interných reklamácií a príčin ich vzniku. Pre rok 2017 sme na základe platnej Politiky kvality stanovili ciele, ktoré boli základnou bázou pre stanovenie plánu interných auditov. Z interných auditov realizovaných v preskúvanom období vyplynuli nápravné a preventívne opatrenia, ktorých účinnosť sme preverovali.

Napriek nárastu tržieb, stabilizovaniu nákladov na nákup tlačových foriem a nových substancií na testy a skúšky, miernemu zlepšeniu koeficientu spotreby základného materiálu sme nedosiahli kladný výsledok hospodárenia za účtovné obdobie. Aj keď sme dosiahli zisk z hospodárskej činnosti, vysoké náklady na finančnú činnosť sa podpísali pod celkový záporný výsledok hospodárenia. Nízky zisk z hospodárskej činnosti a strata z finančnej činnosti súvisiaca s vysokými úverovými zdrojmi zostávajú aj naďalej hlavným rizikom, ktoré vyplynulo z hospodárenia za rok 2017. V roku 2017 sme pravidelným splácaním úverov znížili úverovú zadlženosť, nutnosť obstarat' nové sleevevacie zariadenie formou zmluvy o úvere cez lízingovú spoločnosť však spôsobila zvýšenie celkovej zadlženosti. Aj v roku 2018 budeme pokračovať v stanovených cieľoch na znižovanie nákladov na

prevádzkovú činnosť a zvyšovaní tržieb za účelom dosiahnutia stabilného kladného výsledku hospodárenia. K čerpaniu úveru sme pristúpili po dôkladnej analýze príčin vzniku záporného cash flow, z ktorých vzišlo zadefinovanie konkrétnych spôsobov, ako ich v budúcnosti odstrániť. Po vyhodnotení hospodárenia za 1.Q 2018 môžeme skonštatovať, že nastavené ciele sa podarilo rozbehnúť, a to dosiahnutím kladného výsledku hospodárenia.

3. PREVÁDZKOVÉ a EKONOMICKÉ UKAZOVATELE

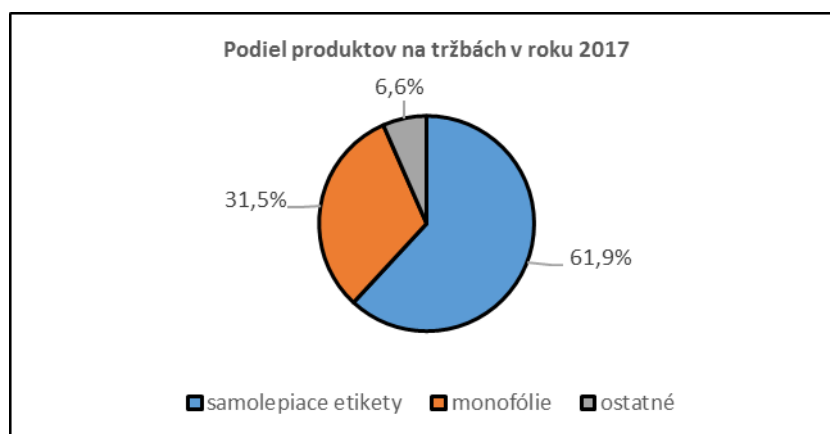
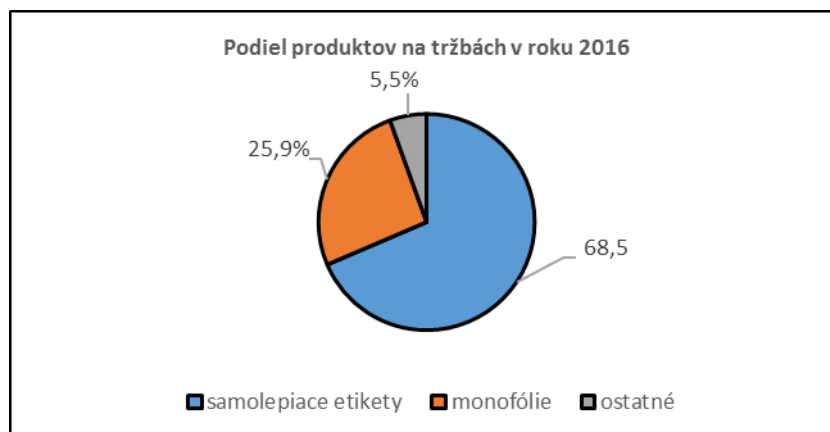
3.1 Prevádzkové ukazovatele

Rastúce požiadavky zákazníkov aj v roku 2017 boli dôvodom na ich hlbšie preskúmavanie, čomu sme prispôbili spôsob prípravy a realizácie nových projektov. Spokojnosť zákazníkov s dodávkami sme preverovali po prvom dodaní a získané informácie boli cenným návodom na zlepšovanie kvality produktov. Pri výbere dodávateľov základných materiálov sme stavili na doterajšiu spokojnosť, vzájomne prospešné vzťahy a perspektívu do budúcnosti. V roku 2017 sme sa zamerali na využívanie možností nových strojov pre zvýšenie kvality a pridanej hodnoty produktov. Tlač s použitím HD a Full HD štočkov prispeli k zlepšeniu spokojnosti zákazníkov hlavne v oblasti výroby sleeveových etikiet. Zušľachtovacie zariadenie umožnilo zvýšiť pridanú hodnotu vybraných produktov razbou za tepla, sieťotlačou a embossingom. Rezačka fólií vytvorila podmienky pre rýchlejšiu prípravu tlačových materiálov, možnosť nákupu materských rolí vo väčšej šírke a spracovanie WAL (wrap around label) etikiet. Venovali sme zvýšenú pozornosť infraštruktúre vo vzťahu k inštalovaným novým strojom s ohľadom na možné rozširovanie v budúcnosti. Rýchlejšia produkcia nového tlačového stroja podmienila rozhodnutie o nákupe nového sleeveovacieho zariadenia koncom roku 2017. Pre hodnotenie efektivity produkcie bol v decembri 2017 otestovaný nový softvérový nástroj VO manager. Jeho spustenie do ostrej prevádzky bolo naplánované na začiatok roku 2018. Nástroj umožní sledovanie všetkých výkonov zamestnancov, najmä spotreby materiálov a časov pre výrobu produktov. Takto získané štatistiky z reálne dosiahnutých výsledkov vo výrobe budú objektívnym základom pre hodnotenie efektivity a cenotvorbu.

V roku 2017 bol zaznamenaný nárast tržieb za výrobky a služby oproti roku 2016. Podarilo sa to hlavne dosiahnutím plynulejšej prevádzky nových strojov po odstránení technických nedostatkov a úspešným oslovením nových zákazníkov. Nárast a zmena skladby je zrejmá z nasledujúcich tabuliek.

Tržby	2016		2017	
	Eur	%	Eur	%
Tržby za výrobky a služby spolu	2 614 268	100	2 728 219	100
z toho:				
samolepiace etikety	1 791 950	68,5	1 690 096	61,9
monofólie	677 866	25,9	858 273	31,5
ostatné	144 452	5,5	179 850	6,6

Tabuľka tržieb 2016 - 2017



Prehľad podielu produktov na tržbách 2016 – 2017

Náklady spojené s riadením nezhodných produktov súvisia s počtom reklamácií a náročnosťou požiadaviek zákazníkov. Aj v roku 2017 bol predmetom pozornosti pomer hodnoty nákladov na riešenie reklamácií k tržbám za výrobky v ročnej periodicite. Vyhodnotenie kontroly kvality sa uskutočňuje v mesačných intervaloch. Tento ukazovateľ dosiahol v roku 2017 hodnotu 0,25% a oproti predchádzajúcemu roku sa nezmenil. Napriek tomu, že hodnota dodaných reklamovaných výrobkov stúpila z 6 166 € na 6 545 €, teda o 6,1 %, počet uznaných externých reklamácií kvality dodaných výrobkov klesol z počtu 13 na 11.

3.2 Ekonomické ukazovatele

Hoci náklady z hospodárskej činnosti za rok 2017 stúpili medziročne o 6,74 %, dosiahli sme kladný výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti. Oproti minulému

roku sa zlepšil o 116,63 %. Vplyv na zlepšenie mali hlavne zvýšené tržby z predaja vlastných výrobkov s vyššou pridanou hodnotou, tovaru, služieb a tiež mierne zlepšenie ukazovateľa spotreba základného materiálu k tržbám. Tieto ukazovatele významnou mierou prispeli k medziročnému zlepšeniu pridanej hodnoty, a to o 22,33%. Náklady na odpisy oproti predchádzajúcemu roku klesli o 4,30%. Osobné náklady oproti predchádzajúcemu roku stúpili o 1,29%, priamo súvisia s preukázaním zamestnanosti, ktorá je jednou z podmienok udržateľnosti projektu obstarania nových strojov spolufinancovaných z prostriedkov EÚ (NFP). Nákladové úroky oproti predchádzajúcemu obdobiu stúpili o 3,15 %. Hlavným dôvodom nárastu je zvýšené využívanie cudzích zdrojov financovania.

Celková zadlženosť vypočítaná z hodnoty vykázaných záväzkov za rok 2017 oproti predchádzajúcemu obdobiu stúpila o 3,87% z dôvodu vyššie spomenutého obstarania nového sleevevacieho zariadenia formou zmluvy o úvere cez lízingovú spoločnosť. Nové investičné úvery v roku 2017 neboli čerpané.

Stav krátkodobých záväzkov oproti roku 2016 stúpol o 31,84 %. Nesplnili sme zámer udržať klesajúci trend krátkodobých záväzkov po lehote splatnosti. Nárast o 14,28 % spôsobil hlavne nákup zásob koncom roka na avizované zákazky v prvom mesiaci roku 2018 a rozšírené portfólio základného materiálu s potrebou požadovanej minimálnej skladovej zásoby. Doba obratu krátkodobých pohľadávok z obchodného styku za rok 2017 klesla z 59 dní na 51 dní.

Mzdová produktivita oproti roku 2016 stúpila. Podiel výnosov z hospodárskej činnosti a mzdových nákladov oproti roku 2016 stúpol o 0,78€. Ku nárastu mzdovej produktivity prispel hlavne medziročný nárast tržieb .

Napriek tomu, že pridaná hodnota oproti roku 2016 stúpila o 22,33%, na cashflow nepriaznivo vplýval nárast krátkodobých záväzkov. Nedostatok vlastných zdrojov sa tak prejavil vo zvýšení finančných nákladov (factoringové poplatky a úroky z poskytnutých úverov a finančných výpomocí).

Na budúce záväzky a riziká organizácia vytvára každoročne rezervy. V roku 2017 boli vytvorené daňovo uznateľné rezervy na nevyčerpané dovolenky, poisťné z nevyčerpaných dovolení a ostatné rezervy na ekonomický audit, účtovné rezervy na záručné opravy, odchodné a odstupné. Oproti roku 2016 tvorba rezerv klesla o 24,59%. Na pohľadávky voči dlžníkom v konkurze, súdne vymáhané pohľadávky a na pohľadávky po lehote splatnosti 80 a viac dní boli tvorené opravné položky v súlade s vnútropodnikovou smernicou.

Po odstránení nedostatkov zistených počas prevádzky strojov v prvom polroku 2017, ako sme uviedli už v časti 2.2, sa podarilo čiastočne dosiahnuť plynulý rast efektivity a väčší podiel zákaziek s vyššou pridanou hodnotou, čo sa prejavilo aj v náraste pridanej hodnoty. Predpokladáme, že v nasledujúcom období dosiahneme ešte vyšší nárast tržieb aj pridanej hodnoty tak, aby sme po skončení lehoty na udržanie projektu NFP dosiahli požadované hodnoty merateľných ukazovateľov.

<i>Ukazovateľ</i>	<i>riadok výkazu</i>	<i>rok 2017 €</i>	<i>rok 2016 €</i>	<i>zmena 17/16 v %</i>
<i>Tržba za výrobky a služby</i>	<i>V04,V05</i>	<i>2 728 219</i>	<i>2 614 268</i>	<i>4,36</i>
<i>Tržba z predaja tovaru</i>	<i>V03</i>	<i>46 349</i>	<i>38 271</i>	<i>21,11</i>
<i>Pridaná hodnota</i>	<i>V28</i>	<i>864 574</i>	<i>706 729</i>	<i>22,33</i>
<i>Osobné náklady</i>	<i>V15</i>	<i>680 993</i>	<i>672 345</i>	<i>1,29</i>
<i>Mzdové náklady</i>	<i>V16</i>	<i>471 002</i>	<i>466 168</i>	<i>1,04</i>
<i>Odmeny členom orgánov</i>	<i>V17</i>	<i>10 440</i>	<i>10 440</i>	<i>-</i>
<i>Náklady na služby</i>	<i>V14</i>	<i>140 553</i>	<i>140 174</i>	<i>0,27</i>
<i>Odpisy</i>	<i>V21</i>	<i>219 598</i>	<i>229 456</i>	<i>-4,30</i>
<i>Výnosy z hospodárskej činnosti</i>	<i>V02</i>	<i>3 865 131</i>	<i>3 461 408</i>	<i>11,66</i>
<i>Náklady z hospodárskej činnosti</i>	<i>V10</i>	<i>3 842 164</i>	<i>3 599 518</i>	<i>6,74</i>
<i>Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti</i>	<i>V27</i>	<i>22 967</i>	<i>-138 110</i>	<i>-116,63</i>
<i>Nákladové úroky</i>	<i>V49</i>	<i>31 905</i>	<i>30 930</i>	<i>3,15</i>
<i>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</i>	<i>V55</i>	<i>-44 140</i>	<i>-42 218</i>	<i>4,55</i>
<i>Výsledok hospodárenia pred zdanením</i>	<i>V56</i>	<i>-21 173</i>	<i>-180 328</i>	<i>-88,26</i>
<i>Výsledok hospodárenia po zdanení</i>	<i>V61</i>	<i>-23 621</i>	<i>-180 352</i>	<i>-86,90</i>
<i>Majetok netto</i>	<i>S01</i>	<i>2 318 200</i>	<i>2 327 180</i>	<i>-0,39</i>
<i>Zásoby</i>	<i>S34</i>	<i>357 487</i>	<i>277 968</i>	<i>28,61</i>
<i>Krátkod. pohľ. z obch. styku</i>	<i>S54</i>	<i>385 691</i>	<i>425 410</i>	<i>-9,34</i>
<i>Vlastné imanie</i>	<i>S80</i>	<i>275 199</i>	<i>298 820</i>	<i>-7,90</i>
<i>Závazky celkom</i>	<i>S101</i>	<i>1 779 090</i>	<i>1 695 881</i>	<i>4,91</i>
<i>Krátkod.závazky spolu</i>	<i>S122</i>	<i>824 170</i>	<i>625 149</i>	<i>31,84</i>
<i>Z toho krátkodobé záväzky po splatnosti</i>	<i>S122</i>	<i>149 316</i>	<i>130 655</i>	<i>14,28</i>
<i>Bankové úvery</i>	<i>S121, 139</i>	<i>802 300</i>	<i>971 749</i>	<i>-17,44</i>
<i>Rezervy</i>	<i>S089</i>	<i>28 009</i>	<i>37 142</i>	<i>-24,59</i>
<i>Ukazovateľ</i>		<i>rok 2017</i>	<i>rok 2016</i>	<i>rozdiel 17/16</i>
<i>Celková zadlženosť /podiel záväzkov na majetku/</i>	<i>%</i>	<i>76,74</i>	<i>72,87</i>	<i>3,87</i>
<i>Úverová zadlženosť aktív</i>	<i>%</i>	<i>34,61</i>	<i>41,76</i>	<i>-7,15</i>
<i>Doba obratu zásob</i>	<i>dni</i>	<i>47</i>	<i>38</i>	<i>9</i>
<i>Doba obratu pohľadávok</i>	<i>dni</i>	<i>51</i>	<i>59</i>	<i>-8</i>
<i>Mzdová produktivita</i>	<i>€</i>	<i>8,21</i>	<i>7,43</i>	<i>0,78</i>

Tabuľka Prehľad vybraných ukazovateľov zo Súvahy a Výkazu ziskov a strát

3.3 Ľudské zdroje

Napriek tomu, že sa fluktuácia zamestnancov oproti predchádzajúcemu obdobiu znížila o jedného odídeného zamestnanca, naďalej pretrváva. Celkový počet zamestnancov ku koncu roka klesol oproti predchádzajúcemu roku z 39 na úroveň 38. Išlo však len o dočasný pokles v súvislosti s fluktuáciou a hľadaním vhodných kandidátov na uvoľnené pozície. Zabehnutou rotáciou zamestnancov boli zvyšované zručnosti a odborný rast výrobných zamestnancov, najmä tlačiarov. Zamestnanci, ktorí majú záujem zotrvať pracovať v našej spoločnosti a odborne rásť, sa zúčastňujú seminárov zameraných na problematiku flexotlače a vývoj materiálov pre obalový priemysel ako aj seminárov zameraných na používanie moderných nástrojov manažmentu a osobného rastu. Pre zaškoľovanie novoprijatých zamestnancov sú využívané adaptačné plány, osobné zaúčanie a manuály vo forme smerníc a dokumentovaných postupov. Pokračuje vzdelávanie zamestnancov formou kurzu anglického jazyka. Priemerná hrubá mzda zamestnancov spolu vzrástla medziročne o 3,9 %, v priemere bez manažmentu o 5,72%. V oblasti starostlivosti o zamestnancov vynakladala spoločnosť prostriedky hlavne na lekárske preventívne prehliadky, zabezpečenie stravovania a pracovných odevov vo výrobe, poskytovanie príspevkov pri životných jubileách a narodení dieťaťa, poskytovanie návratných bezúročných pôžičiek a tiež organizovanie teambuildingových podujatí. Procesy a postupy v oblasti ľudských zdrojov sa neustále zlepšovali nielen na základe výmeny poznatkov a skúseností v rámci manažmentu, ale aj štúdiom odbornej literatúry a konzultáciami s odborníkmi. Pozornosť manažmentu bola venovaná zlepšovaniu postupov a systematickej tvorbe a zlepšovaniu smerníc tak, aby boli pracovníci vo svojich právach, povinnostiach aj odborných zručnostiach správne zorientovaní.

4. HODNOTENIE RIZÍK A PREDPOKLAD VÝVOJA V ROKU 2017

Aktivita a úsilie vedenia spoločnosti boli v roku 2017 zamerané na finalizáciu, kompletizáciu a bezchybné fungovanie nových strojov, dobudovanie zodpovedajúcej infraštruktúry a konsolidáciu hospodárskej činnosti tak, aby viedla k stabilizácii finančnej situácie organizácie. Koncepčné aj operatívne rozhodnutia boli podriaďované vytvoreniu podmienok pre obnovenie stabilného rastu obratu, plnenie finančných záväzkov a zvrátenie trendu tvorby straty pri udržaní spokojnosti zákazníkov aj obchodných partnerov. Napriek tomu, že opatrenia prijaté po vyhodnotení roka 2016 sa potvrdili ako správne, hodnota dosiahnutého zlepšenia nebola dostatočná na to, aby sme aj ďalší rok neuzavreli so stratou.

Z predložených finančných ukazovateľov za uplynulý rok vyplýva zhoršenie finančnej samostatnosti, čo môže viesť k riziku nedostatočnej likvidity v obchodno-dodávateľských vzťahoch v budúcnosti. Napriek tomu, že sa vymožitelnosť pohľadávok zlepšila, záťaž záväzkov z vyprodukovanej vysokej straty

predchádzajúceho účtovného obdobia vplývala na zhoršenie ukazovateľa celkovej zadlženosti. Aby sme eliminovali možné riziká, v pláne na rok 2018 sme sa zaviazali znížiť celkovú zadlženosť, a to navyšovaním tržieb, preferovaním zákaziek s vyššou pridanou hodnotou, postupným splácaním bankových úverov a vyplatením finančných výpomocí od spoločníkov. V záujme ozdravenia spoločnosti navrhujeme nevyplácať v roku 2018 nerozdelené zisky z predchádzajúcich účtovných období a nebudeme plánovať veľké investície do dlhodobého majetku, s výnimkou obmeny prevádzkových prostriedkov.

Nadalej budeme podporovať vzdelávanie, zvyšovať úroveň komunikácie aj podporovať rozvoj firemnej kultúry.

So zreteľom na dosiahnutie uvedeného zámeru a pokračovanie rozvoja v budúcnosti bude vývoj spoločnosti v roku 2018 podriadený týmto krokom:

1. Zvýšiť obrát cez vyhľadávanie nových zákazníkov, ktorí sú ochotní akceptovať vzájomne prospešné podmienky spolupráce
2. Uvoľniť výrobnú kapacitu a zvýšiť efektivitu vylúčením veľkoobjemových zákaziek s nízkou pridanou hodnotou
3. Zastaviť mieru fluktuácie
4. Dokončiť a plne využívať manažérske nástroje v systéme VOM
5. Zrealizovať rekonštrukciu odsávacích systémov z tlačových strojov
6. Naplánovať výstavbu novej haly a reorganizáciu prevádzkových priestorov
7. Projektovo pripraviť nahradenie 2 najstarších tlačových strojov jedným novým.

Po vyhodnotení obdobia 1-4/2018, ku ktorému sa vyhotovuje táto výročná správa, môžeme konštatovať, že plán na zvýšenie tržieb plníme. Získali sme zákazníkov s vyššou pridanou hodnotou, čím sme sa dostali do mierneho zisku. Vývoj tržieb v EUR za obdobie 1-4/2018 a tempo rastu v porovnaní s rovnakým obdobím predchádzajúcich období uvádzame v tabuľke. V súlade s prijatým plánom sme v roku 2018 vylúčili z portfólia zákazníka s nízkou pridanou hodnotou a toto medziročné porovnanie je kvôli porovnateľnosti údajov bez obrátu za daného zákazníka.

	2016	2017	zmena v % 2017/2016	2018	zmena v % 2018/2017
január	154 910	142 335	-8,1	235 329	65,3
február	169 658	179 194	5,6	235 475	31,4
marec	176 291	246 726	40,0	240 759	-2,4
apríl	193 896	173 137	-10,7	242 362	40,0
spolu	694 755	741 392	6,7	953 925	28,7
priemer	173 689	185 348	6,7	238 481	28,7

Na základe doterajšieho vývoja predpokladáme splnenie stanovených cieľov a uzavretie roka so ziskom.

Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje táto výročná správa, nenastali žiadne udalosti osobitného významu.

5. INFORMÁCIE O NÁKLADOCH NA ČINNOSŤ OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA, NADOBÚDANÍ VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ A O TOM, ČI ÚČTOVNÁ JEDNOTKA MÁ ORGANIZAČNÚ ZLOŽKU V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá aktivity v oblasti výskumu a vývoja, nenadobudla vlastné akcie ani dočasné listy a podiely, nemá organizačnú zložku v zahraničí a nie je povinná vykazovať iné údaje.

6. NÁVRH NA ÚHRADU ÚČTOVNEJ STRATY

Vedenie spoločnosti navrhuje valnému zhromaždeniu rozhodnúť o úhrade účtovnej straty za rok 2017 nasledovne:

- *Účtovnú stratu vo výške 23 620,99 EUR uhradiť z nerozdeleného zisku minulých rokov.*