



VÝROČNÁ SPRÁVA 2017



Obsah

1. Profil spoločnosti.....	3
2. Obchod a rámcové podmienky	4
Ekonomické prostredie.....	4
Vývoj obchodu ZKW Slovakia, s.r.o.	4
3. Základné finančné ukazovatele	6
Stav výnosov	6
Stav majetku a finančná situácia	7
4. Riadenie rizík.....	9
5. Životné prostredie.....	10
6. Zamestnanci.....	11
7. Výskum a vývoj.....	12
8. Rozdelenie výsledku hospodárenia	13
9. Výhľad pre rok 2018	13
10. Ostatné informácie.....	14
Obstarávanie cenných papierov	14
Organizačné zložky v zahraničí	14
11. Udalosti osobitného významu po skončení účtovného obdobia.....	14
12. Prílohy.....	14



1. Profil spoločnosti

Obchodné meno: ZKW Slovakia s.r.o.

Sídlo: Bedzianska cesta 679/375, 956 31 Krušovce

IČO: 36657913

Spoločnosť ZKW Slovakia s.r.o. (ďalej len Spoločnosť), bola založená 21.júna 2006 a do Obchodného registra bola zapísaná 27. júla 2006 (Obchodný register Okresného súdu v Nitre, oddiel Sro, vložka 18427/N).

Základné imanie v hodnote 4.850.495 EUR bolo v plnej výške splatené.

Predmet činnosti:

- kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností,
- výroba elektrických strojov a prístrojov (mimo vyhradených),
- výroba osvetľovacej techniky,
- výroba strojov a prístrojov na výrobu osvetľovacej techniky,
- výskum a vývoj v oblasti prírodných a technických vied,
- projektovanie a konštruovanie elektrických zariadení.

Spoločnosť je 100% dcérskou spoločnosťou ZKW Group GmbH.

Koncern ZKW je jedným z významných dodávateľov elektronických svetiel pre automobilový priemysel nielen v Európe, ale i v celosvetovom meradle.

Štatutárne orgány:

Konateľ: Dipl.-Ing. Franz Nigitz

Prokúra: Ing. Adriana Blašková (od 28.09.2017)
Dipl.-Ing. Stefan Schulte (od 01.02.2017)
Ing. Iveta Mikušková (do 22.03.2017)

2. Obchod a rámcové podmienky

Ekonomické prostredie

Globálne hospodárstvo zaznamenalo v roku 2017 pokračujúci hospodársky rast.

Nemecké automobilové združenie VDA zhodnotilo rok 2017 ako ďalší rok rastu a rekordnej produkcie v automobilovom priemysle.

Čína a India sú na popredných priečkach v existujúcom dopyte. V Európe (EÚ 28+EFTA) dosiahol predaj vozidiel v celkovom objeme 15,6 mil. automobilov svoju najvyššiu úroveň od roku 2007.

Trhy v Brazílii a Rusku taktiež zaznamenali v priebehu roka dobrú mieru rastu. Iba v USA predaj mierne poklesol, ale stále je na vysokej úrovni počtom 17,1 mil. predaných vozidiel.

Volkswagen zostáva aj naďalej najväčším svetovým výrobcom automobilov s predajom 10,7 mil. vozidiel.

Pre ďalšiu nemeckú automobilku BMW je rok 2017 taktiež obdobím, kedy sa im úspešne podarilo dosiahnuť rekordné predaje – a to už po siedmykrát po sebe. Koncern BMW sa tak stal so svojimi 2,46 miliónmi predaných automobilov najpredávanejšou značkou automobilov v prémiovom segmente.

Daimler predal iba o niečo menej vozidiel, a to 2,42 mil. vozidiel.

Vývoj obchodu ZKW Slovakia, s.r.o.

Ako súčasť koncernu ZKW patríme k strategickým špecialistom v oblasti inovatívnych systémov prémiového osvetlenia a popredným partnerom pre výrobcov automobilov, čím pomáhame pri formovaní vzhľadu a charakteru automobilov po celom svete.

Účelový a na zákazníka orientovaný vývoj a výskum nových výrobkov a technológií robia z koncernu ZKW jedného z popredných odborníkov na oblasť svetelnej techniky, pričom dokáže promptne a kvalitne prispôsobiť svoju výrobu potrebám konečných výrobcov automobilov.

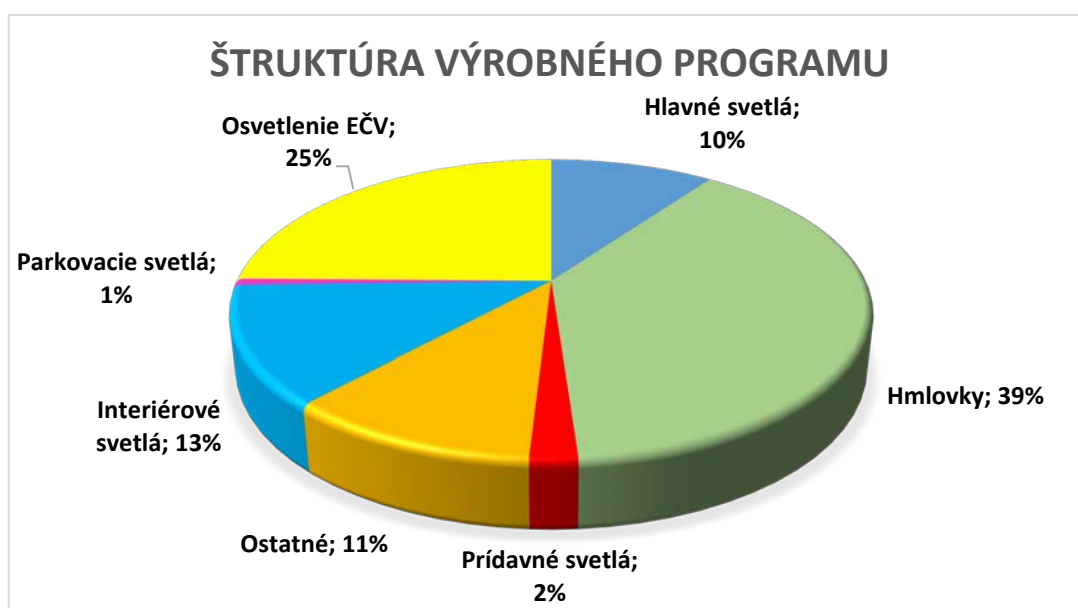
Spoločnosť v uplynulom roku dokázala taktiež úspešne zvládnuť spustenie nových produktových segmentov a výrazne rozšíriť svoje podnikateľské aktivity.

Rok 2017 priniesol pre spoločnosť naďalej pozitívne výsledky, hoci cenová situácia a cenové tlaky zo strany výrobcov OEM sa naďalej stupňujú.

Medzi najväčších zákazníkov patrí aj naďalej skupina Volkswagen, BMW Group, Daimler Group, ako aj zákazníci GM, Opel a Volvo, ktorí predstavujú významný podiel na celkovom obrate.

Výrobný program je zameraný na výrobu a vývoj svetelnej techniky v nasledovných segmentoch:

- Osobné automobily – hlavné svetlomety, hmlovky, smerové, interiérové, prídavné svetlá
- Nákladné automobily – hlavné svetlomety, smerové, signalizačné svetlá
- Motocykle - hlavné svetlomety, signalizačné svetlá



Okrem spomenutého tvorí výrobný program spoločnosti aj výroba rôznych typov komponentov týkajúcich sa svetelných systémov automobilov. Obchodné aktivity sa realizujú aj v oblasti predaja materiálu, hlavne granulátu.

3. Základné finančné ukazovatele

Finančné výsledky spoločnosti ZKW Slovakia, s.r.o. boli v roku 2017 po prvýkrát vykazované v súlade s IFRS medzinárodnými účtovnými štandardami, v znení prijatom Európskou úniou (IFRS).

V mnohých ohľadoch bol rok 2017 historicky najúspešnejším finančným rokom.

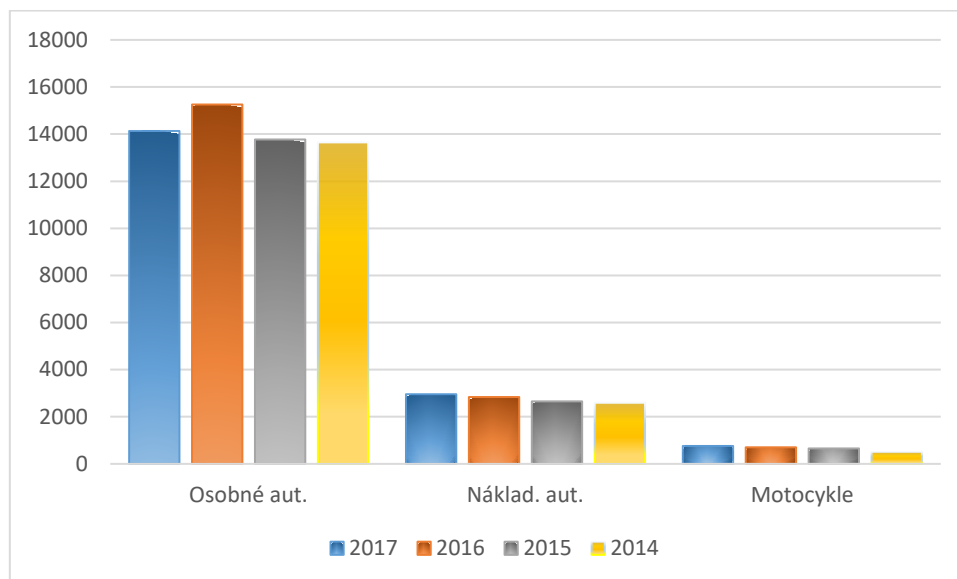
Stav výnosov

Spoločnosť ZKW Slovakia, s.r.o. dosiahla za rok 2017 zisk vo výške 30.372.381,45 EUR. Nárast tržieb sa odzrkadlil hlavne v tržbách za vlastné výrobky, kde došlo k zvýšeniu tržieb o 19.487 tis. EUR oproti roku 2016.

	2017 (IFRS)	2016 (SK)	2015 (SK)	2014 (SK)	2013 (SK)
Čistý obrat	355.037	352.083	230.745	155.997	128.956
EBITDA	47.743	29.467	16.654	29.237	23.312
EBIT	33.462	17.159	6.649	21.088	17.073
EBT	32.589	16.376	6.272	20.703	16.727
ROE	0,30	0,20	0,13	0,33	0,39

Zvýšenie tržieb hlavne v oblasti predaných vlastných výrobkov bolo spojené so znížením počtu vyrobených kusov. Práve v tomto sa odráža aj budúci zámer spoločnosti, orientovať svoj výrobný program viacej na vývoj hlavných svetiel než doplnkových svetiel.

Vývoj počtu predaných svetiel v sledovaných obdobia v rozdelení na jednotlivé segmenty znázorňuje nasledujúci graf:



Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti je v prevažnej miere výsledkom korporátneho financovania (cash-pooling).

Stav majetku a finančná situácia

Celková hodnota majetku stúpla oproti minulému roku 2016 z pôvodných 194.122 tis. EUR (podľa IFRS 195.712 tis. EUR) na 216.087 tis. EUR.

Vlastné imanie sa zvýšilo zo 70.989 tis. EUR (IFRS 72.579 tis. EUR) na 99.951 tis. EUR.

	2017 (IFRS)	2016 (SK)	2015 (SK)	2014 (SK)	2013 (SK)
Podiel neobežného majetku na celkovom majetku	58%	50%	53%	57%	59%
Podiel zásob na celkovom majetku	12%	15%	21%	24%	19%
Net Working Capital (v tis. EUR)	-20.038	-33.811	-39.125	-19.380	-24.430

Zmeny ukazovateľa „čistý pracovný kapitál“ boli spôsobené miernym znížením stavu zásob, zvýšením krátkodobých pohľadávok a znížením stavu krátkodobých záväzkov.

Na obstaranie investícií bol vynaložený objem finančných prostriedkov vo výške cca. 11.394 tis. EUR (vrátane investícií v obstaraní, bez poskytnutých preddavkov).

Pokles investícií je možné odôvodniť faktom, že väčšina investícií súvisiacich s rozširovaním podniku sa uskutočnila už v predchádzajúcich kalendárnych rokoch.

Prehľad investícií je zobrazený v nasledovnej tabuľke:

Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	Hodnota investícií v tis. EUR
Pozemky	0
Budovy	271
Stroje a zariadenia	4.637
Samostatne hnutelné veci a ich súbory	3.387
Softvér	268
Obstarávané investície	2.831

Likvidita podniku

Pred realizáciou všetkých investícií bola preverená ich naliehavosť. Financovanie bolo kryté z krátkodobých zdrojov ako aj použitím prostriedkov z cash poolingu.

Podrobné informácie o finančnej situácii Spoločnosti a výsledku jej hospodárenia sú obsiahnuté v účtovnej závierke za rok 2017, ktorej úplná verzia je súčasťou tejto výročnej správy.

4. Riadenie rizík

Riadenie finančných a produkčných rizík predstavuje kľúčový faktor úspechu. Jeho úloha spočíva vo včasnom rozpoznaní možných rizík a v plánovaní krokov, vďaka ktorým bude možné zmierniť alebo odstrániť ich negatívny vplyv na stav majetku a výnosov podniku.

Centrálnou súčasťou manažmentu rizika je systém správ, ktorými sa priebežne analyzuje vývoj celkového hospodárstva a vývoj špecifický pre odbor a určuje sa vplyv na majetkovú, finančnú a výnosovú situáciu podniku.

Proces manažmentu rizika je podporovaný analýzou možných chýb a vplyvov (FMEA). Tento nástroj je v automobilovom sektore štandardná metóda k evidencii a zhodnoteniu technických rizík.

Manažment rizika je podporovaný systémom internej kontroly, ktorý sa vyznačuje všeobecnými zásadami princípu štyroch očí, rozdelením funkcií a nariadením predpisov na určené opatrenia.

Trhové riziká

Obchodné portfólio sa v súčasnosti zameriava hlavne na zákazníkov pôsobiacich v rámci EMÚ a v severnej Európe. Spoločnosť ako dodávateľ svetiel pre automobilový priemysel je nepriamo vystavený nákupným trendom konečných spotrebiteľov. Napriek tomu, že Spoločnosť neočakáva žiadne negatívne efekty z nepriaznivého vývoja predaja daných modelových radov na svetových trhoch, je v prípade potreby pripravená spustiť zabezpečovacie opatrenia na základe rozhodnutí materskej spoločnosti.

Na strane produktového portfólia sa preto čoraz viac odzrkadľuje aj orientácia na inovácie v oblasti špeciálnych svetelných systémov so špičkovým funkčným rozsahom.

Riadenie príležitostí a rizík na individuálnych zákazníkoch tiež rýchlo reaguje na zmeny.

Riziko obstarania

ZKW Slovakia, s.r.o. je závislá od výkyvov cien materiálov, či už v oblasti plastov, elektroniky alebo opto-mechatroniky.

Dlhodobá tvorba cien, predovšetkým tzv. Life Time conditions, zostáva naďalej v popredí, s cieľom dosiahnuť v budúcnosti pozitívne efekty aj v tejto oblasti.

S cieľom znížiť svoju závislosť od „monopolných dodávateľov“ sa Spoločnosť i naďalej orientuje na vyhľadávanie alternatívnych dodávateľov.

Riziko v oblasti personálu a jeho fluktuácie

Stabilné, kvalifikované a flexibilné pracovné sily sú jedným z predpokladov konkurencieschopnosti v budúcnosti. V spojitosti s ďalšími plánmi rozširovania podniku nabera táto oblasť na čoraz väčšej významnosti.

Toto riziko sa dá v dlhodobom horizonte eliminovať len vhodne zloženou stratégiou, ktorá zahŕňa proces dôkladného plánovania, naboru ľudských zdrojov, taktiež ich školenia, vzdelávania, motivácie a nastavenia zaujímavého sociálneho programu.

Štruktúra zákazníkov

Najväčší podiel na odbyte má oblasť výroby pre osobné automobily. Okrem snahy o posilnenie spolupráce s dlhoročnými odberateľmi sa pôvodná štruktúra zákaziek v čoraz väčšej miere rozrastá o zákazky od nových zákazníkov. Takto sa Spoločnosť snaží o diverzifikáciu portfólia zákazníkov a o pokrytie rizík vyplývajúcich z výpadku dopytu od stálych zákazníkov.

Ďalší pilier objemu predaja tvorí predaj produktov pre výrobcov nákladných automobilov a v neposlednej rade motocyklov.

Disponibilita výrobných zariadení

Rast podniku má tradične za následok vysoké vyťaženie výrobných zariadení. Manažment údržby a servisu zariadení a foriem garantuje ich vysokú použiteľnosť.

V každodennej prevádzke sa skrývajú riziká, ktoré môžu potenciálne oslabiť finančnú pozíciu podniku a jej výkon. Riziká, ktoré môžu vyplynúť z prerušenia výroby ako dôsledok výpadku energie, požiarom a pod. sú čiastočne zaistené prostredníctvom využitia poisťných produktov.

Riziko z pohľadávok a záväzkov

Spoločnosť zaznamenáva relatívne kalkulatívne riziko výpadku zo strany zákazníkov. Bonita zákazníkov sa posudzuje veľmi rozdielne na základe aktuálnej situácie na trhu, pričom hlavní zákazníci si udržiavajú stále vysoký rating.

Fakturácia sa uskutočňuje prevažne v eurách, čím zmeny výmenného kurzu nepredstavujú významné riziko.

Na základe princípu opatrnosti tvorí Spoločnosť rezervu na reklamácie a záručné opravy, ako percentuálny podiel z hodnoty tržieb za predané výrobky a tovar a predpokladaného vývoja reklamácií na základe trendu z relevantného obdobia.

Zostatky na účtoch v bankách sú prevažne variabilne úročené.

5. Životné prostredie

Ochrana životného prostredia je významným predpokladom k úspešnému podnikaniu. Šetrné zaobchádzanie so zdrojmi prispieva k tvorbe priaznivých podmienok aj pre budúce generácie. Spoločnosť sa aj v tejto oblasti snaží o efektívne využívanie zdrojov a znižovanie negatívnych vplyvov na životné prostredie. Manažment systému životného prostredia ZKW Slovakia, s.r.o. sa riadi podľa ISO 14001.

V tejto oblasti ochrany životného prostredia spoločnosť zaviedla nasledovné aktivity:

- Pravidelné školenia a preškolenia zamestnancov v ochrane životného prostredia,
- Používanie technológií, ktorými negatívne neovplyvňuje životné prostredie,
- Nepoužívanie surovín pochádzajúcich zo zakázaných oblastí,
- Šetrenie s energiami,
- Obmedzenie používania nebezpečných chemikálií.
-

V celom závode je taktiež zavedený systém riadenia a separovania odpadov. Jeho prostredníctvom je možné napríklad vrátiť časť výrobného odpadu ako druhotnú surovinu do hospodárskeho cyklu.

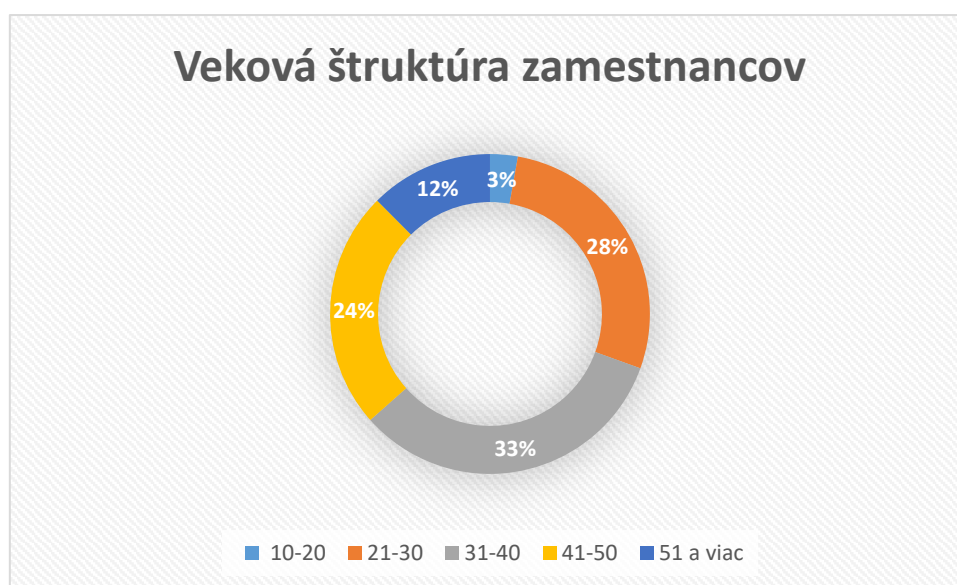
Dlhodobým cieľom je dosiahnutie 4 % podielu odpadu na celkovom objeme výroby.

6. Zamestnanci

Rast podniku sa prejavil pozitívne aj v oblasti potreby personálu. K 31.12.2017 pracovalo v Spoločnosti 2.594 zamestnancov, čo je o 276 zamestnancov viac ako v roku 2016.

Zvýšenie počtu personálu zodpovedá rastúcemu objemu výroby a počtu nových zákazníckych projektov.

Veková štruktúra zamestnancov je zobrazená v nasledujúcom grafe:



Spoločnosť investuje nielen do technológií, ale aj do rozvoja svojich zamestnancov, či už vo forme interného alebo externého zvyšovania kvalifikácie riadiacich aj výrobných zamestnancov. V roku 2017 sa do vzdelávacích aktivít investovalo cca. 381 tis. EUR.

Zároveň ponúka zamestnancom široké spektrum výhod (napr. zabezpečenie dopravy, príspevky na šport, rekreáciu, kultúru...).

Istota pracovného miesta, udržanie zamestnanosti, kvalifikácie zamestnancov a ďalšie odborné vzdelávanie špecialistov patria medzi priority riadenia ľudských zdrojov.

Spoločnosť má na zreteli aj vytváranie nových možností vzdelávania na Slovensku. So svojím projektom „Duálne vzdelávanie“ sa Spoločnosť zaradila medzi popredné spoločnosti pôsobiace v oblasti automobilového priemyslu, ktoré taktiež plne využívajú potenciál tejto formy vzdelávania a prípravy žiakov na ich budúce povolanie.

Aktívne pritom spolupracuje so strednou odbornou školou v Zlatých Moravciach a Novákoch. V roku 2017 bolo do projektu zapojených 50 žiakov.

V roku 2018 sa plánuje rozšíriť spolupráca v tejto oblasti aj na viacero odborných škôl z okolia Topoľčian.

7. Výskum a vývoj

Spoločnosť je výrobným podnikom, ktorý okrem sériovej výroby rôznych typov svetiel pre automobily vynakladá finančné prostriedky i na vývoj v oblasti prémiových svetelných systémov.

Engineering centrum v Krušovciach je zodpovedné za vývoj a zároveň participuje aj na mnohých projektoch v rámci ZKW Group pri vývoji prídavných, hmlových svetiel pre osobné automobily ako aj hlavných svetiel. Aktivity sú zamerané na vývoj konceptov, zákaznícky vývoj a testovanie produktov vo fáze vývoja.

Kombinácia skracovania životnosti výrobných programov a rýchlo sa rozvíjajúce technológie budú v budúcnosti viesť k rozširovaniu nášho produktového vývoja. Súčasne sa čoraz viac presadzujú špeciálne požiadavky na osvetlenie elektromobilov, či už v oblasti dizajnu alebo energetickej účinnosti a súčasnej redukcii hmotnosti.

LED technológie nahradzujú klasické svetelné zdroje a ponúkajú priestor aj na tvorbu nového dizajnu a štýlových riešení svetidiel. V spolupráci s materskou spoločnosťou budeme taktiež participovať na vývoj laserových svetlometov, ktoré ponúkajú nielen jedinečný výkon, ale aj viditeľnosť.

V najbližšie budúcnosti sa budeme stále viac zameriavať na rozširovanie našich technických schopností, aby sme boli schopní dodať našim zákazníkom technológiu, ktorú potrebujú a v najlepšej možnej kvalite.

Inovatívne LED aplikácie, vývoj svetiel charakteristických pre určitých automobilových výrobcov, OLED a ďalšie moderné svetelné zdroje budú súčasťou nášho vývoja v budúcnosti.

LED technológie sa stávajú stále viac žiadanou technológiou a môžeme pozorovať výrazný odklon od xenónových svetlometov. ZKW chce držať krok s požiadavkami zákazníkov.

Matrice svetlometov spolupracujú s palubnou kamerou a senzormi, čo umožní vodičom svietiť naplno a napriek tomu neoslňovať ostatných účastníkov cestnej premávky. Tento systém požaduje, aby bolo možné zapnúť a vypnúť jednotlivé LED v matrixe tak, aby sa svetelný paprsok prispôbil.

Laserové svetlomety poskytujú silnú podporu videnia na diaľku pri veľmi malých nárokoch na priestor svetlometu. Vedomie, že sme schopní zaviesť tieto inovácie do cestnej prevádzky, je skutočne vzrušujúce.

„Konceptia inteligentnej mobility“ ako nového fenoménu v automobilovom priemysle so sebou prináša rôzne inovácie ako je zavedenie autonómnej jazdy, kde sa funkcia vonkajšieho osvetlenia dramaticky mení.

V závislosti od toho došlo v roku 2017 k predefinovaniu technologickej stratégie v rámci celej skupiny ZKW. Táto bude priebežne aktualizovaná na základe najnovších údajov o trhu a konkurentoch, aby optimálne uspela v čoraz silnejšej konkurencii.

V roku 2017 v tejto oblasti pôsobilo viac ako 54 zamestnancov, ktorí pracovali na 38 projektoch rôznych svetiel pre významných výrobcov automobilov / motocyklov v Európe, ako aj na projektoch pre ostatné závody koncernu ZKW, najmä v Mexiku a Číne. Medzi hlavných zákazníkov patrili napr. Volkswagen, Porsche, Man, Škoda, Jaguar Land-Rover, BMW.

V tomto roku spoločnosť ZKW Slovakia, s.r.o. interne preinvestovala v tejto oblasti cca. 2,97 mil. EUR.

8. Rozdelenie výsledku hospodárenia

Spoločnosť ZKW Slovakia, s.r.o. dosiahla za rok 2017 zisk vo výške 30.372.381,45 EUR.

Na základe rozhodnutia valného zhromaždenia sa celá hodnota dosiahnutého zisku prevedie na účet nerozdeleného zisku minulých období.

9. Výhľad pre rok 2018

Strategické zameranie bude aj v budúcnosti spočívať vo vývoji a výrobe kvalitných svetelných systémov pre vozidlá. Realizácia mnohých zákaziek je vnímaná nielen ako výzva ich zavedenia do sériovej výroby, ale aj priestor pre optimalizáciu výrobných procesov, znižovanie nákladov a rast produktivity.

Skupina ZKW intenzívne pracuje na kľúčových výzvach budúcnosti, ktoré spočívajú v automatizovanom riadení automobilov a prinášajú zmenu v úlohe a funkcii svetlometu. V rámci koncernu sa uvažuje o vytvorení nových priekopníckych koncepcií v oblasti elektroniky a senzorovej technológie s cieľom poskytovania priekopníckych prémiových systémov osvetlenia a elektroniky od spoločnosti ZKW pre všetky koncepcie mobility v globálnom automobilovom priemysle.

Investície do nových technológií, rozšírenie výrobných kapacít a existujúcich vývojových aktivít budú prebiehať aj v závode v Krušovciach a budú viesť k expanzii, resp. rozšíreniu výrobného závodu.

V oblasti počtu zamestnancov sa budú postupne prejavovať aj efekty expanzie výrobného závodu v Krušovciach. Dlhodobým cieľom zostáva aj naďalej stabilizácia kvalifikovaných pracovníkov a zvýšenie ich motivácie, spolupatričnosti. V podmienkach nášho regiónu si chce Spoločnosť naďalej udržať svoje dobré meno a pozíciu atraktívneho zamestnávateľa.

Okrem plánov v rámci skupiny ZKW sú makroekonomický vývoj a vývoj v automobilovom priemysle relevantné pre budúcnosť spoločnosti.

Pre rok 2018 je prognózovaný mierny rast globálnej ekonomiky. Neistotu so sebou prináša realizácia Brexit-u a taktiež budúca orientácia obchodnej politiky USA.

10. Ostatné informácie

Obstarávanie cenných papierov

ZKW Slovakia, s.ro. neobstarala v období, za ktoré sa vyhotovuje účtovná správa žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely, ani obchodné podiely materskej spoločnosti.

Organizačné zložky v zahraničí

ZKW Slovakia, s.ro. nemá vlastnú organizačnú zložku v zahraničí.

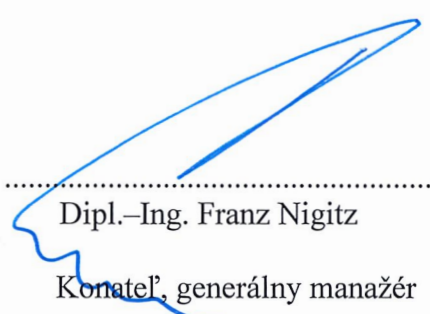
11. Udalosti osobitného významu po skončení účtovného obdobia

Po skončení účtovného obdobia 2017 nedošlo k žiadnemu vývoju alebo udalostiam, ktoré by významným spôsobom ovplyvnili účtovnú závierku a výročnú správu zostavenú za rok 2017.

12. Prílohy

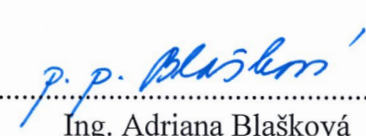
Kompletná overená účtovná závierka spoločnosti ZKW Slovakia, s.r.o.
Dodatok správy nezávislého audítora týkajúceho sa výročnej správy.

v Krušovciach, 28.mája 2018



.....
Dipl.-Ing. Franz Nigitz

Konateľ, generálny manažér



.....
Ing. Adriana Blašková

Prokurista