

# Výročná správa 2017



*Slovenská sieť obchodov s nábytkom*

# Obsah

1. Úvod
2. Profil spoločnosti
3. Predmet činnosti
4. Kľúčové údaje o spoločnosti
5. Stanovisko Valného zhromaždenia spoločnosti
6. Organizačná štruktúra
7. Štruktúra zamestnancov
8. Ekonomika / Správa o hospodárení spoločnosti
9. Predpoklad o budúcom vývoji spoločnosti
10. Správa nezávislého audítora
11. Súvaha k 31.12.2017
12. Výkaz ziskov a strát k 31.12.2017
13. Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2017

# Úvod

Spoločnosť BLACK RED WHITE SLOVAKIA a.s. v roku 2017 dosiahla tržby z predaja tovaru 15 145 TEUR . V porovnaní s rokom 2016 , keď dosiahla obrat 15 785 TEUR to predstavuje medziročný pokles o 4,05 %. Aj v porovnaní s plánom tržby boli nižšie o 4,33 %. Plán predaja nebol naplnený na maloobchodných prevádzkach, bol nižší o 14,13 % /pri zohľadnení zatvorenia Popradu je to o 10,72 % nižší predaj/. Naopak, na distribučnom stredisku v Práznovciach bol plán tržieb prekročený o 4,56 %.

BLACK RED WHITE SLOVAKIA a.s. k 31.12.2017 mala jedenásť maloobchodných prevádzok, distribučné stredisko a správu. K 30.6.2017 bola ukončená obchodná činnosť na maloobchodnej prevádzkach v Poprade a to z dôvodu dlhodobej neefektívnosti prevádzky.

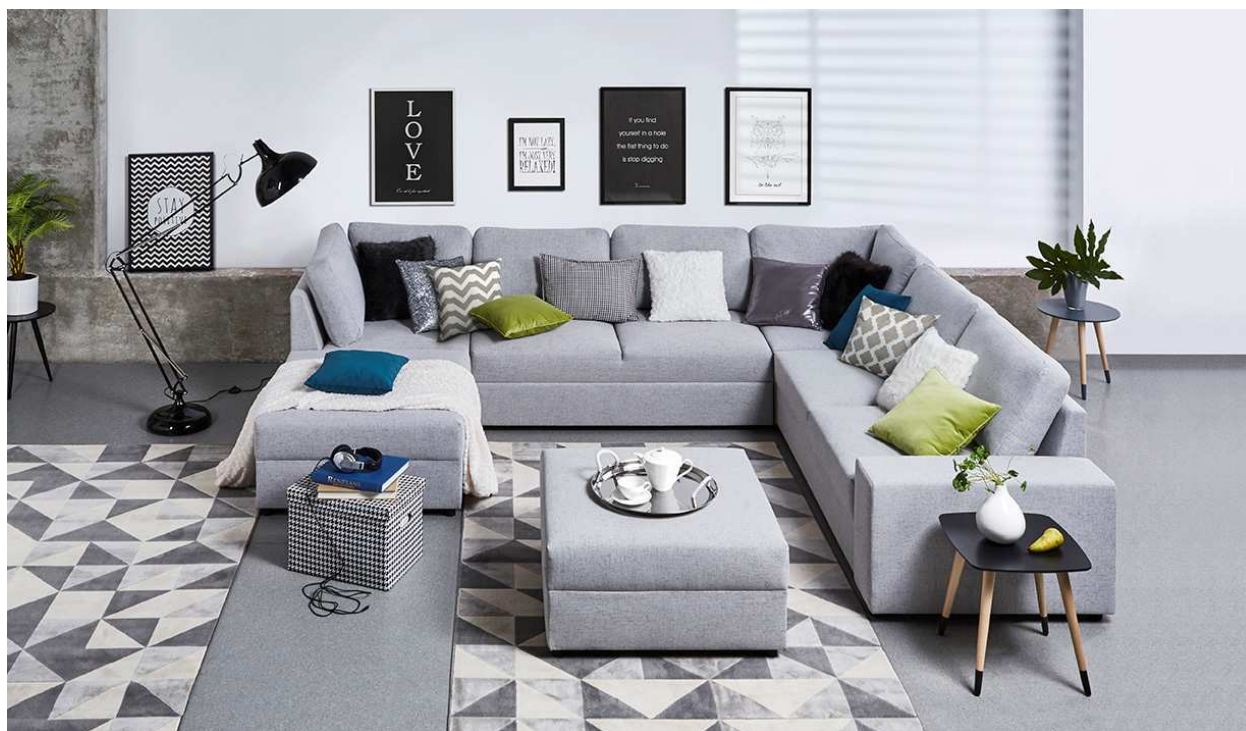
Objem maloobchodných tržieb vo výške 6 466 TEUR bol o 900 TEUR nižší oproti 7 336 TEUR v roku 2016. Z toho predaj cez web shop bol 279 T EUR , čo je tiež menej o 23 TEUR v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Distribučné stredisko dosiahlo predaj 8 679 TEUR a v roku 2016 8 419 TEUR čo je viac o 260 TEUR v medziročnom porovnaní. Z toho predaj distribučného strediska na tuzemský trh bol 2 852 TEUR, na maďarský trh 4 416 TEUR a na rumunský trh 1 411 TEUR. Nárast tržieb DS je o 512 TEUR na vývoze a pokles na slovenskom trhu o 252 TEUR. Predaj celkovo klesá na slovenskom trhu aj na maloobchode aj na veľkoobchode. Takmer na celú hodnotu nárastu tržieb DS na vývoze do Maďarska a Rumunska a to vo výške 500 TEUR bola vytvorená opravná položka na pohľadávky na troch maďarských odberateľov - Finitrend, Genthome a Ganesha. Dôvodom je vysoké riziko nezaplatenia pohľadávok. Až 495 TEUR týchto pohľadávok vzniklo v roku 2017. Aj z tohto dôvodu máme za rok 2017 vysokú účtovnú stratu -1 034 TEUR. Medziročný nárast tržieb , ktorý sme mali od roku 2012 sa v roku 2017 nezopakoval. Percentuálny podiel veľkoobchodného predaja ku celkovým tržbám tvoril 57,3 % oproti 53,3 % v roku 2016.

Valné zhromaždenie svojím rozhodnutím jediného akcionára dňa 28.6.2017 menovalo do funkcie predsedu predstavenstva pána Kamila Krzysztofa Kaczmareka a odvolalo doterajšieho predsedu predstavenstva pána Dariusza Jana Bobusiu.









# Profil spoločnosti

**Obchodné meno:** BLACK RED WHITE SLOVAKIA a.s.  
**Sídlo spoločnosti:** Nižné Kapustníky 2, 040 12 Košice  
**Právna forma:** akciová spoločnosť  
**Dátum vzniku:** 12.08.2003  
**Zápis:** Obchodný register Okresného súdu Košice I, oddiel: Sa, vložka číslo: 1261/V  
**IČO:** 36573175  
**DIČ:** 2020049647  
**Výška základného imania:** do 11.7.2013 55 327,73 EUR  
od 12.7.2013 30 261,00 EUR  
**Predstavenstvo:** Dariusz Jan Bobusia od 02.04.2012 do 28.6.2017 predseda predstavenstva  
Kamil Krzysztof Kaczmarek od 28.6.2017 predseda predstavenstva  
**Dozorná rada:** Mariusz Blicharz  
Rafał Szymon Wyszomierski  
Wojciech Jacek Zawadziński

## Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31.decembru 2017 bola takáto:

|                      | podiel na základom imaní |            | hlasovacie práva |
|----------------------|--------------------------|------------|------------------|
|                      | EUR                      | %          | %                |
|                      |                          |            |                  |
|                      |                          |            |                  |
| BLACK RED WHITE S.A. | 30 261                   | 100,0      | 100,0            |
|                      |                          |            |                  |
| <b>spolu</b>         | <b>30 261</b>            | <b>100</b> | <b>100</b>       |
|                      |                          |            |                  |

## Predmet činnosti

Základným predmetom činnosti spoločnosti BLACK RED WHITE SLOVAKIA a.s. je kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti – veľkoobchod a konečnému spotrebiteľovi - maloobchod v rozsahu voľnej živnosti.

### Hlavný predmet činnosti spoločnosti podľa výpisu z Obchodného registra :

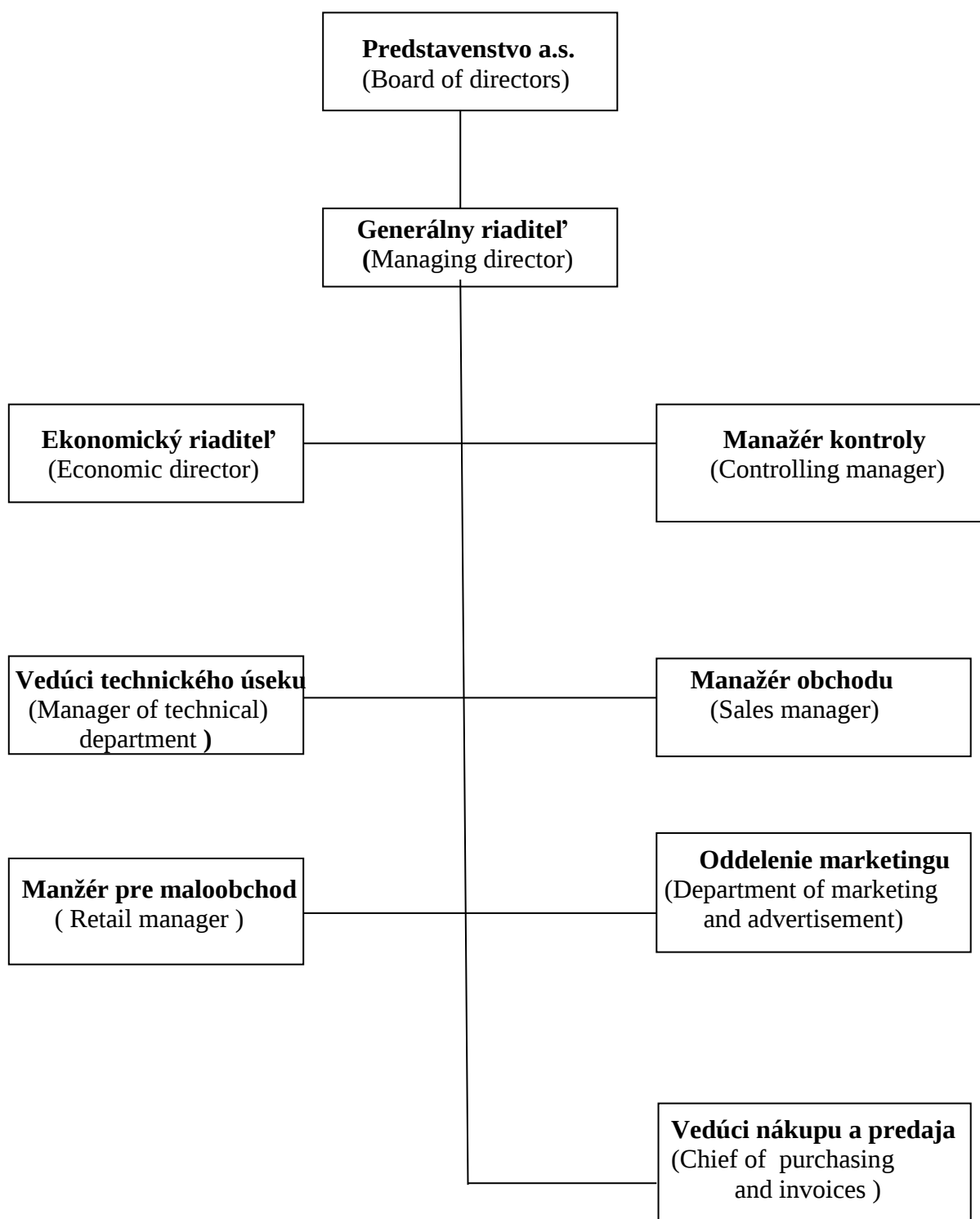
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi /maloobchod/ v rozsahu voľnej živnosti
- kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živností /veľkoobchod/ v rozsahu voľnej živnosti
- sprostredkovanie obchodu v rozsahu voľných živností
- poradenská činnosť v oblasti obchodu a služieb
- skladovanie, preklad nákladov
- krajčírske práce, oprava a šitie odevov
- výroba a predaj drevených modelárskych výrobkov
- rezanie asfaltu
- oprava obuvi
- brašnárstvo
- kompletizácia a montáž nábytku
- výroba jednoduchých výrobkov a bytových doplnkov z kovu, dreva, plastu a keramiky
- prenájom tovaru osobnej potreby a potrieb pre domácnosť
- prenájom kancelárskych strojov a počítačov
- faktoring a forfaiting
- automatizované spracovanie údajov
- poskytovanie dátových služieb – internetová čítareň
- vydavateľská činnosť
- upratovacie práce a čistenie komínov
- fotografické služby
- baliace činnosti
- prekladateľské a tlmočnicke služby
- pranie a chemické čistenie textilných a kožušinových výrobkov
- kancelárske a sekretárske služby /vrátane kopírovacích a rozmnožovacích služieb/
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb
- správa nehnuteľností na základe honoráru alebo kontraktu
- maliarske, natieračské a sklenárske práce
- organizovanie školení, kurzov, seminárov a výstav
- činnosť viazaného finančného agenta v sektore poskytovaní úverov a spotrebiteľských úverov
- reklamné a marketingové služby
- prenájom hnutel'ných vecí

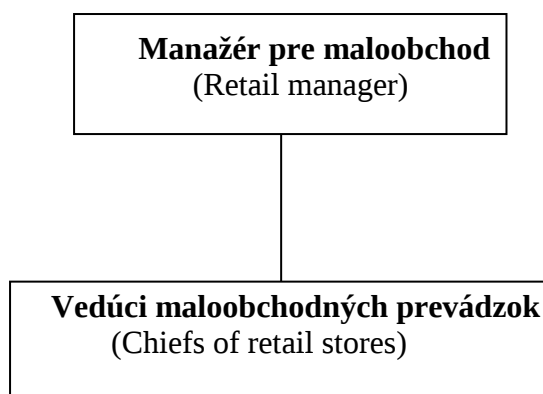
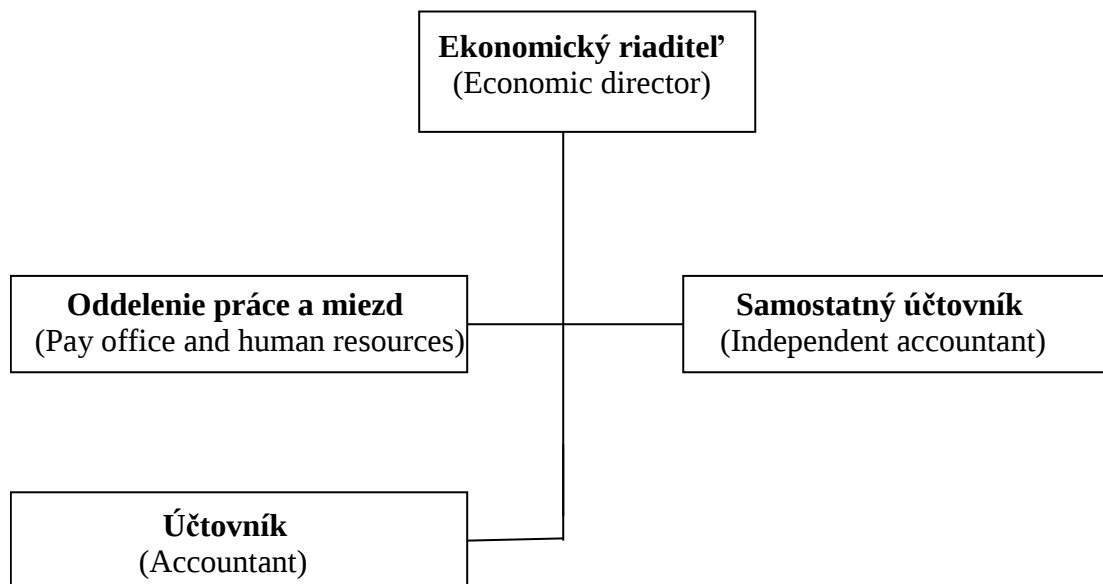
# Kľúčové údaje o spoločnosti

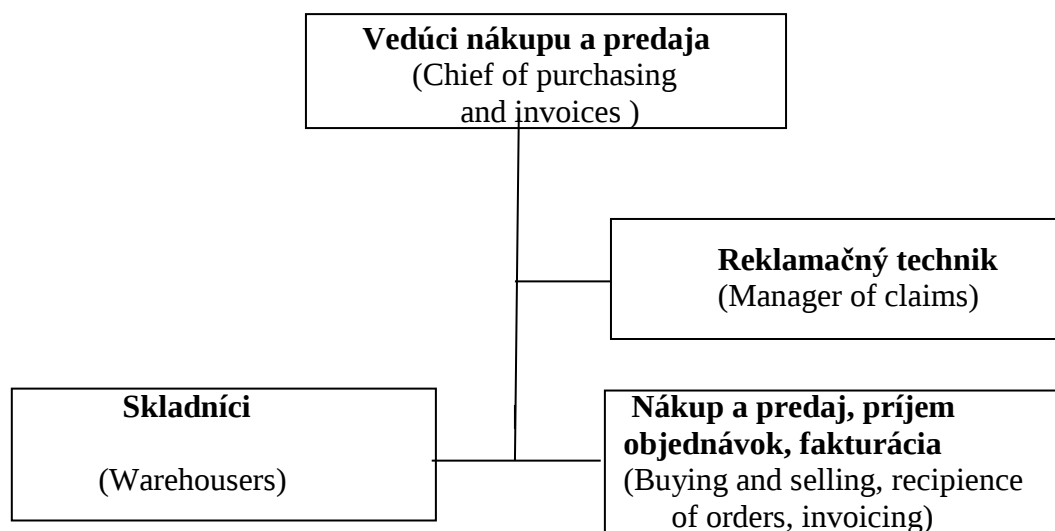
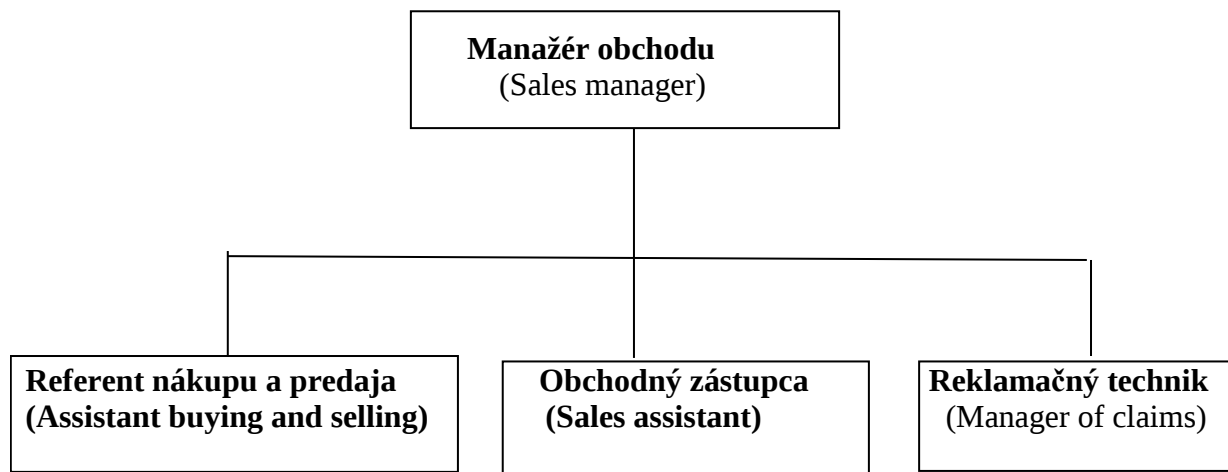
## Vybrané finančné ukazovatele

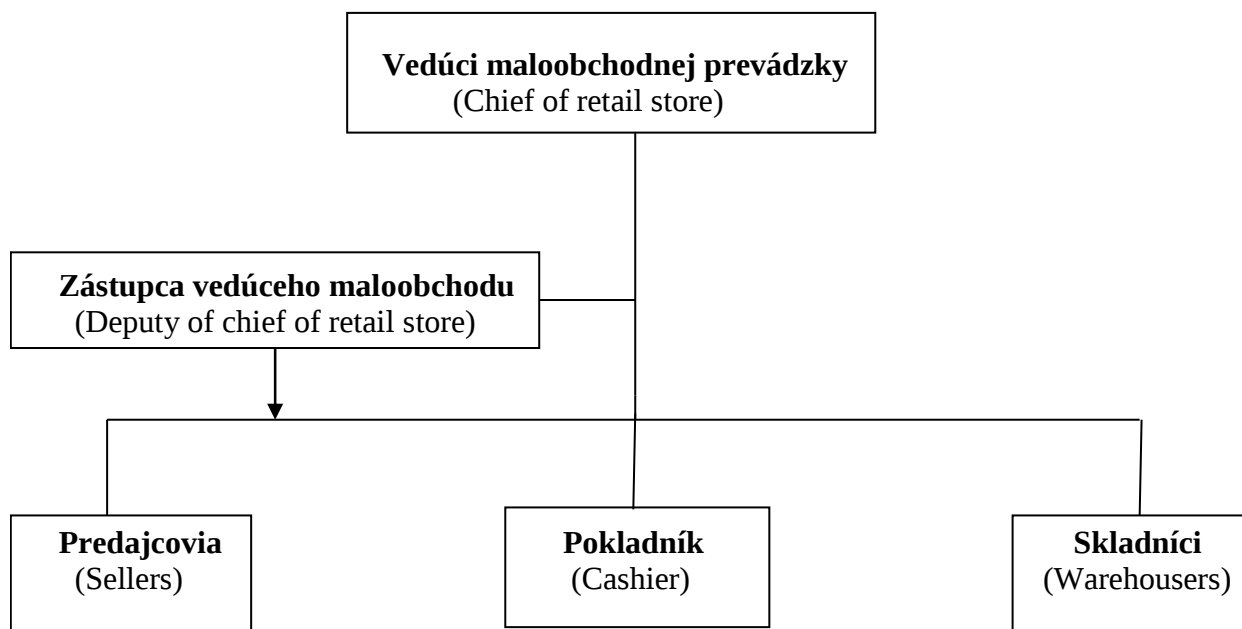
| Kľúčové údaje o spoločnosti     |                   | EUR              |  |
|---------------------------------|-------------------|------------------|--|
|                                 | ROK 2017          | ROK 2016         |  |
| <b>S Ú V A H A</b>              |                   |                  |  |
| Neobežný majetok                | 4 723 988         | 5 006 469        |  |
| Obežný majetok                  | 3 411 346         | 3 454 037        |  |
| Náklady budúcich období         | 34 109            | 62 155           |  |
| <b>Aktíva spolu</b>             | <b>8 169 443</b>  | <b>8 522 661</b> |  |
|                                 |                   |                  |  |
| Vlastné imanie                  | - 2 297 480       | - 1 263 776      |  |
| Základné imanie                 | 30 261            | 30 261           |  |
| Záväzky                         | 10 438 425        | 9 764 952        |  |
| Z toho bankové úvery a výpomoci | 268 898           | 184 145          |  |
| Z toho rezervy                  | 83 672            | 83 376           |  |
| Časové rozlíšenie               | 28 498            | 21 485           |  |
| <b>Pasíva spolu</b>             | <b>8 169 443</b>  | <b>8 522 661</b> |  |
| Výnosy                          | 15 328 273        | 15 990 903       |  |
| Náklady                         | 16 352 740        | 16 654 078       |  |
| Hrubý zisk                      | -1 024 467        | -663 175         |  |
| <b>Čistý zisk +/-Strata -</b>   | <b>-1 033 704</b> | <b>-670 814</b>  |  |

**ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA BLACK RED WHITE SLOVAKIA a.s.**  
(Organization chart of BLACK RED WHITE SLOVAKIA a.s.)



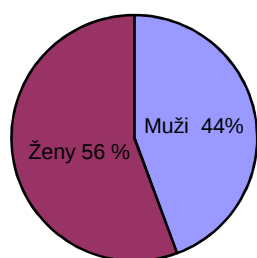




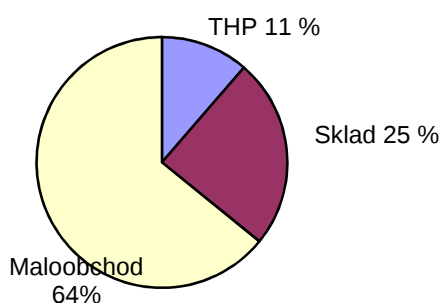


# Štruktúra zamestnancov

| Štruktúra zamestnancov          |  |       |  |
|---------------------------------|--|-------|--|
|                                 |  | Počet |  |
| Stav zamestnancov k 31.12.2017  |  | 106   |  |
| V tom : muži                    |  | 47    |  |
| ženy                            |  | 59    |  |
| Pracovný pomer na dobu určitú   |  | 17    |  |
| Pracovný pomer na dobu neurčitú |  | 89    |  |
| Počet dohôd o vykonaní práce    |  | 0     |  |



| Štruktúra zamestnancov podľa zaradenis |  |       |  |
|----------------------------------------|--|-------|--|
|                                        |  | Počet |  |
| THP /Sprava/                           |  | 12    |  |
| Sklad                                  |  | 26    |  |
| Maloobchod                             |  | 68    |  |
| Stav zamestnancov k 31.12.2017         |  | 106   |  |



| Stupne riadenia            |    |        |  |
|----------------------------|----|--------|--|
| Stav k 31.12.2017          |    | Stupeň |  |
| Vedenie spoločnosti        |    | I.     |  |
| Strediská                  |    | II.    |  |
|                            |    |        |  |
| Počet stredísk             |    | 13     |  |
| DS Práznovce               | 02 |        |  |
| MOP Čadca                  | 49 |        |  |
| MOP Košice                 | 51 |        |  |
| MOP Prešov                 | 63 |        |  |
| MOP Zvolen                 | 65 |        |  |
| MOP Trnava                 | 57 |        |  |
| MOP Bardejov               | 58 |        |  |
| MOP Žilina                 | 61 |        |  |
| MOP Liptovský Mikuláš      | 62 |        |  |
| MOP Dolný Kubín            | 66 |        |  |
| MOP Banská Bystrica Radvaň | 59 |        |  |
| MOP Malacky                | 68 |        |  |
| Sprava                     | 09 |        |  |
|                            |    |        |  |
|                            |    |        |  |

Každé stredisko má svojho vedúceho s právomocami, ktoré mu dovoľujú efektívne riadiť zamestnancov na jednotlivých strediskách. Pravidelne sledujeme ekonomiku každej prevádzky.

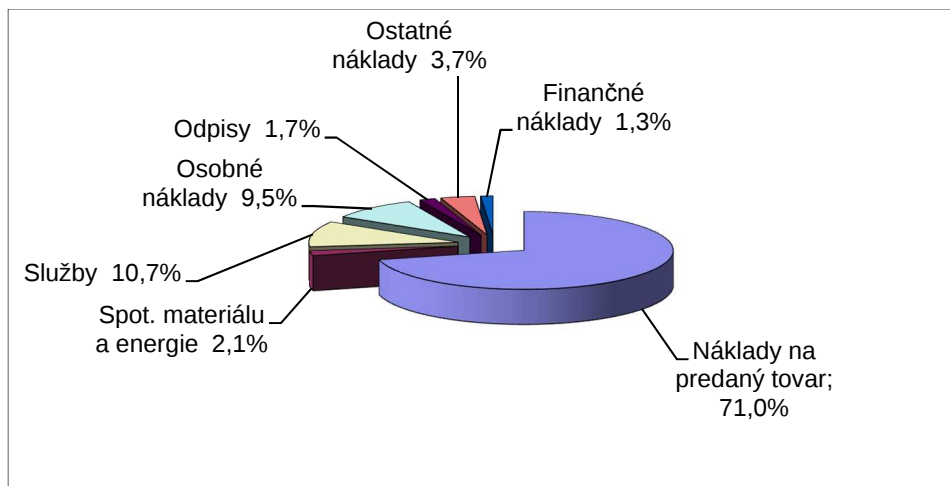
# Ekonomika/Správa o hospodárení spoločnosti

Prehľad vybraných ukazovateľov 2017

|                                  | EUR              |
|----------------------------------|------------------|
| Výnosy celkom                    | 15 328 273       |
| v tom tržby z predaja tovaru     | 15 145 312       |
| <b>Pridaná hodnota</b>           | <b>1 499 342</b> |
| Výsledok z hospodárskej činnosti | -856 337         |
| Odložená daňová povinnosť        | 6 357            |
| Daňová povinnosť za rok 2012     |                  |
| Účtovný hospodársky výsledok     | -1 033 704       |

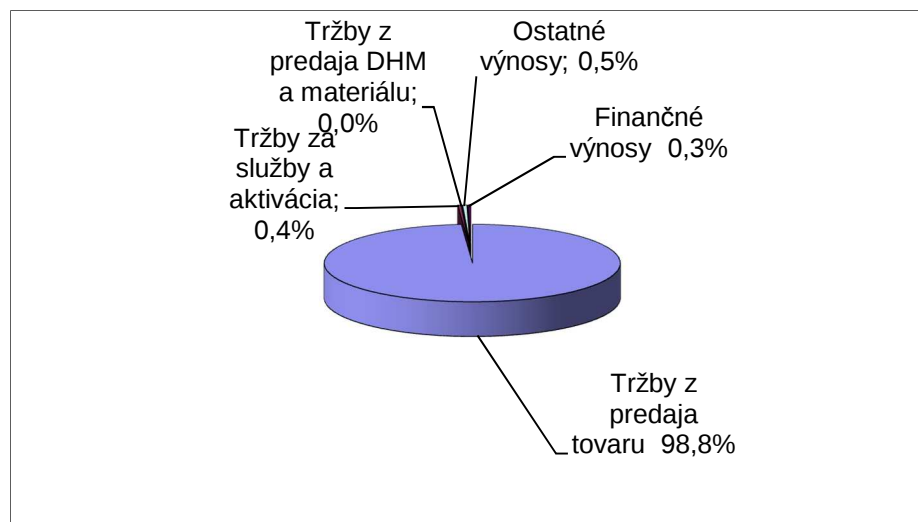
Štruktúra nákladov v roku 2016

|                                   | v %           |
|-----------------------------------|---------------|
| Náklady na predaný tovar          | 71,0%         |
| Spot. materiálu a energie         | 2,1%          |
| Služby                            | 10,7%         |
| Osobné náklady                    | 9,5%          |
| Odpisy                            | 1,7%          |
| Ostatné náklady                   | 3,7%          |
| Finančné náklady                  | 1,3%          |
| <b>Náklady za účtovné obdobie</b> | <b>100,0%</b> |



### Štruktúra výnosov v roku 2017

|                                  | v %           |
|----------------------------------|---------------|
| Tržby z predaja tovaru           | 98,8%         |
| Tržby za služby a aktivácia      | 0,4%          |
| Tržby z predaja DHM a materiálu  | 0,0%          |
| Ostatné výnosy                   | 0,5%          |
| Finančné výnosy                  | 0,3%          |
| <b>Výnosy za účtovné obdobie</b> | <b>100,0%</b> |



### Štruktúra hospodárskeho výsledku za rok 2017

|                                               | EUR               |
|-----------------------------------------------|-------------------|
| Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti | -856 337          |
| Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti    | -168 130          |
| Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti  | 0                 |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti splatná       | 2 880             |
| Odložená daňová povinnosť                     | 6 357             |
| <b>Účtovný hospodársky výsledok</b>           | <b>-1 033 704</b> |

# Financovanie

Spoločnosť BLACK RED WHITE SLOVAKIA a.s. financovala svoje aktivity z vlastných finančných prostriedkov a z cudzích zdrojov. Má k dispozícii úverový rámec vo výške 450 000 EUR s dojednaným spôsobom financovania- kontokorentný úver až do sumy 400 000 EUR a záruka až do sumy 50 000 EUR schválený v UniCredit Bank. Časť úverového rámca bola čerpaná vo forme kontokorentného úveru vo výške 400 000 EUR.

Na základe zmluvy so spoločnosťou Consumer Finance Holding, a.s. o zálohe na finančné plnenie dostala v tomto roku 2017 vopred finančné plnenie vo výške 240 000 EUR. V tejto sume postupne uzatvárala pre Poskytovateľa zálohového finančného plnenia obchody vo výške poskytnutej zálohy. K 31.12.2017 bol nulový zostatok tejto krátkodobej finančnej výpomoci. Zostatok dodávateľského úveru, ktorý poskytla Materská spoločnosť BRW PL na splatenie záväzkov za tovar so splatnosťou do 30.6.2018 je 3 500 000 EUR.

## Pohľadávky a záväzky z obchodného styku k 31.12.2017

| EUR                                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|
| <b>Pohľadávky z obchodného styku</b> | <b>1 798 095</b> |
| z toho - do lehoty splatnosti        | 405 730          |
| - po lehote splatnosti               | 1 392 365        |
| <b>Záväzky z obchodného styku</b>    | <b>7 270 605</b> |
| z toho - do lehoty splatnosti        | 5 259 217        |
| - po lehote splatnosti               | 2 011 388        |

## Štruktúra aktív k 31.12.2017

| v %              |     |
|------------------|-----|
| Neobežný majetok | 58% |
| Obežný majetok   | 42% |

## Štruktúra dlhodobého hmotného a nehmotného majetku k 31.12.2017

| v %                       |      |
|---------------------------|------|
| Dlhodobý nehmotný majetok | 0%   |
| Dlhodobý hmotný majetok   | 100% |

## Štruktúra obežného majetku k 31.12.2017

| v %                   |     |
|-----------------------|-----|
| Zásoby                | 67% |
| Krátkodobé pohľadávky | 27% |
| Finančné účty         | 6%  |

## Kapitálová štruktúra k 31.12.2017

| EUR                             |            |
|---------------------------------|------------|
| Vlastné imanie                  | -2 297 480 |
| Záväzky vrátane ostatných pasív | 10 438 425 |

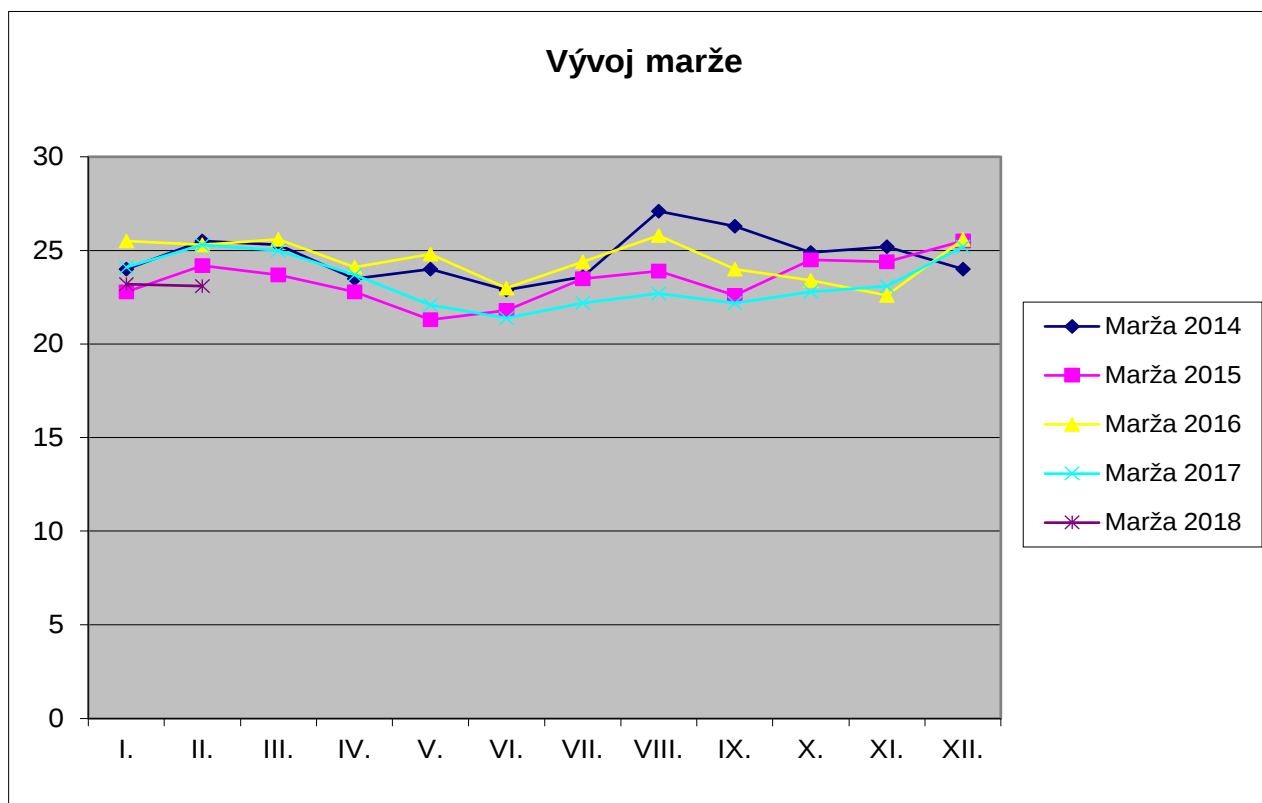
| Vlastné imanie k 31.12.2017                                     |            |
|-----------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                 | EUR        |
| Základné imanie                                                 | 30 261     |
| Emisné ážio, kapitálové fondy, oceňovacie rozdiely z precenenia | 3 777 520  |
| Fondy zo zisku                                                  | 0          |
| Hospodársky výsledok                                            | -1 033 704 |
| Výsledok hospodárenia minulých rokov                            | -5 071 557 |

| Štruktúra záväzkov k 31.12.2017 |           |
|---------------------------------|-----------|
|                                 | EUR       |
| Krátkodobé záväzky              | 8 019 654 |
| Rezervy                         | 83 672    |
| Bankové úvery                   | 268 898   |
| Z toho krátkodobé úvery         | 268 898   |
| Z toho dlhodobé úvery           | 0         |
| Dlhodobé záväzky                | 2 066 201 |

| Rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2017 |            |
|-----------------------------------------------|------------|
|                                               | EUR        |
| Prídel do rezervného fondu spoločnosti        | 0          |
| Odmeny                                        | 0          |
| Podiel zo zisku pre spoločníka                | 0          |
| Prídel do sociálneho fondu spoločnosti        | 0          |
| Tvorba fondu na rozvoj investícií spoločnosti | 0          |
| Nerozdelený zisk                              | -1 033 704 |

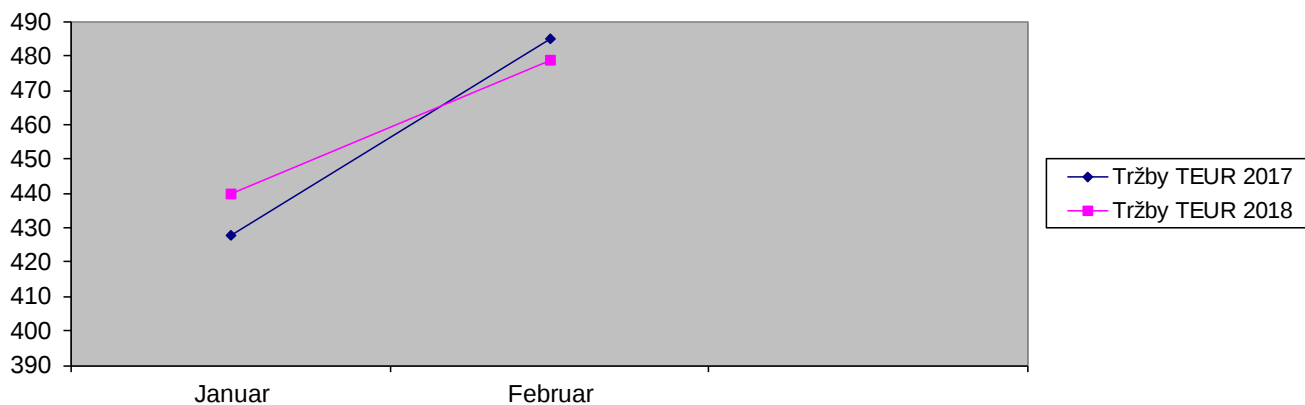
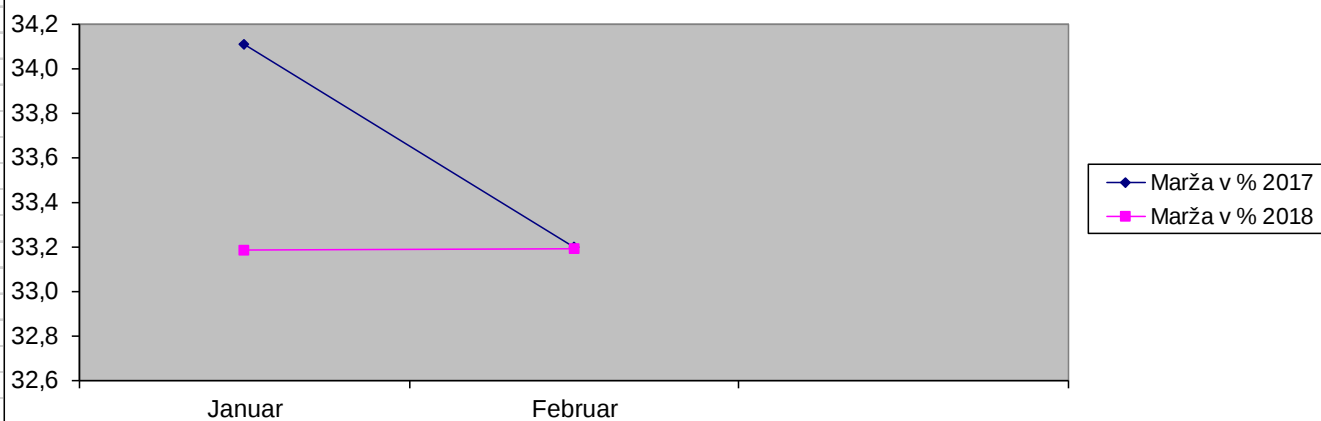
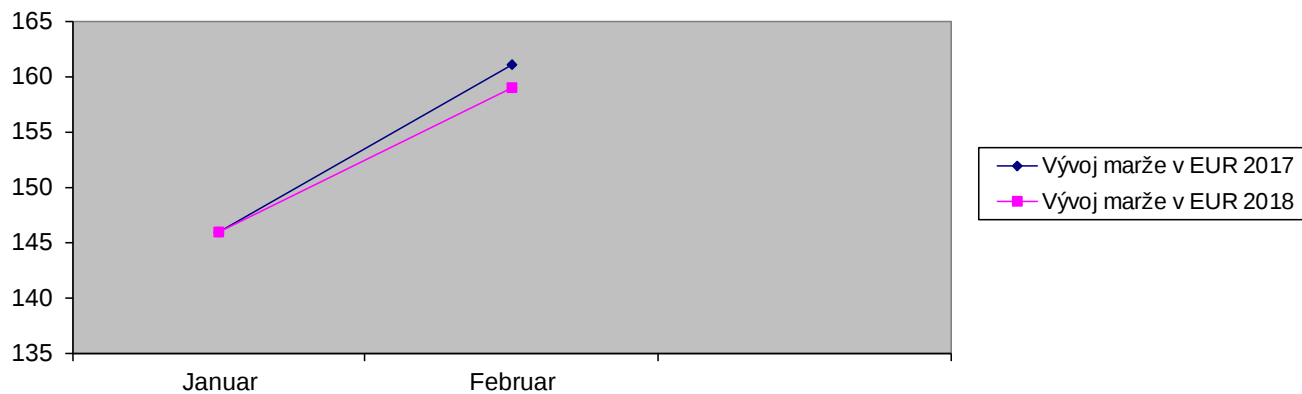
# Tržby a marže

|            | I.   | II.  | III. | IV.  | V.   | VI.  | VII. | VIII. | IX.  | X.   | XI.  | XII. |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|
| Marža 2014 | 24   | 25,5 | 25,3 | 23,5 | 24   | 22,9 | 23,6 | 27,1  | 26,3 | 24,9 | 25,2 | 24   |
| Marža 2015 | 22,8 | 24,2 | 23,7 | 22,8 | 21,3 | 21,8 | 23,5 | 23,9  | 22,6 | 24,5 | 24,4 | 25,5 |
| Marža 2016 | 25,5 | 25,3 | 25,6 | 24,1 | 24,8 | 23   | 24,4 | 25,8  | 24   | 23,4 | 22,6 | 25,6 |
| Marža 2017 | 24,1 | 25,3 | 25   | 23,7 | 22,1 | 21,4 | 22,2 | 22,7  | 22,2 | 22,8 | 23,1 | 25,2 |
| Marža 2018 | 23,2 | 23,1 |      |      |      |      |      |       |      |      |      |      |



**Tabuľka a grafy vývoja : tržieb, marži a hospodárskeho výsledku maloobchodných prevádzok**

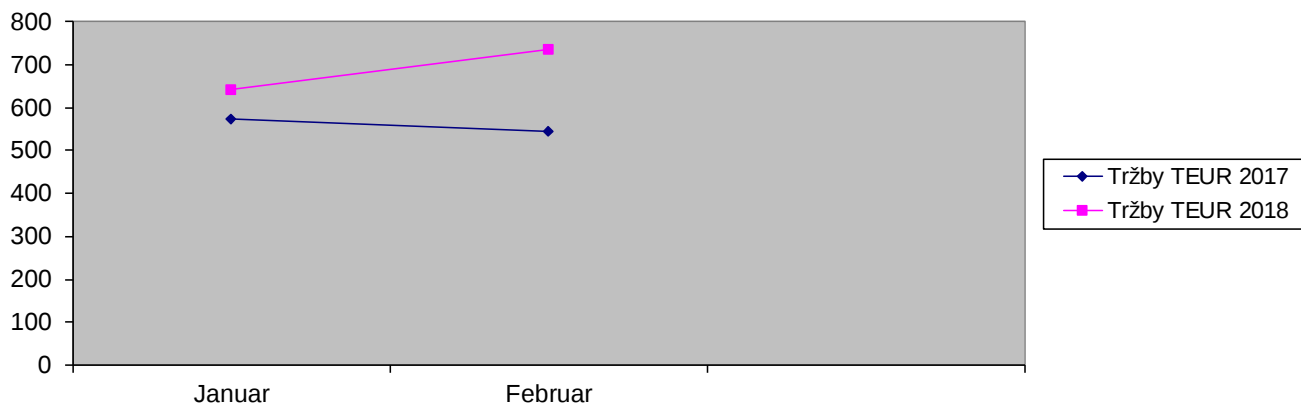
|         | Tržby TEUR | Tržby TEUR | Zmena % | Marže MOP % | Marže MOP % | Zmena % | Marže TEUR | Marže TEUR | Zmena % |
|---------|------------|------------|---------|-------------|-------------|---------|------------|------------|---------|
|         | 2017       | 2018       | 18/17   | 2017        | 2018        | 18/17   | 2017       | 2018       | 18/17   |
| Januar  | 428        | 440        | 2,8     | 34,1        | 33,2        | -2,7    | 146        | 146        | 0,0     |
| Februar | 485        | 479        | -1,2    | 33,2        | 33,2        | 0,0     | 161        | 159        | -1,2    |
| Spolu : | 913        | 919        | 0,7     | 33,6        | 33,2        | -1,3    | 307        | 305        | -0,7    |

**Graf tržieb za I. - II. 2017 a 2018**

**Graf vývoja marže v % za 2017 a 2018**

**Graf vývoja marže v EUR 2017 a 2018**


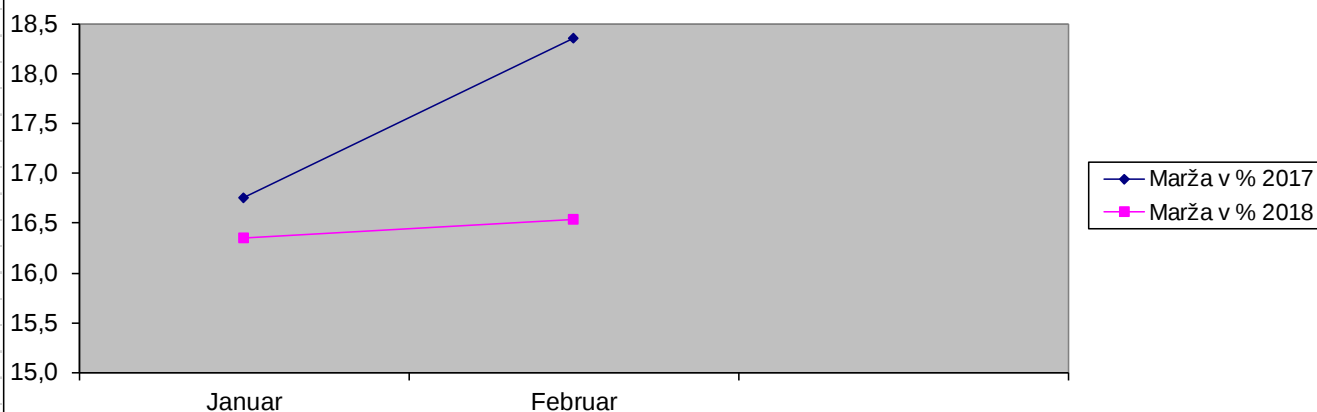
**Tabuľka a grafy vývoja : tržieb, marži a hospodárskeho výsledku distribučného strediska**

|         | Tržby TEUR | Tržby TEUR | Zmena % | Marže DS % | Marže DS % | Zmena % | Marže TEUR | Marže TEUR | Zmena % |
|---------|------------|------------|---------|------------|------------|---------|------------|------------|---------|
|         | 2017       | 2018       | 18/17   | 2017       | 2018       | 18/17   | 2017       | 2018       | 18/17   |
| Januar  | 573        | 642        | 12,0    | 16,8       | 16,4       | -2,4    | 96         | 105        | 9,4     |
| Februar | 545        | 738        | 35,4    | 18,3       | 16,5       | -9,9    | 100        | 122        | 22,0    |
| Spolu : | 1 118      | 1 380      | 23,4    | 17,5       | 16,4       | -6,2    | 196        | 227        | 15,8    |

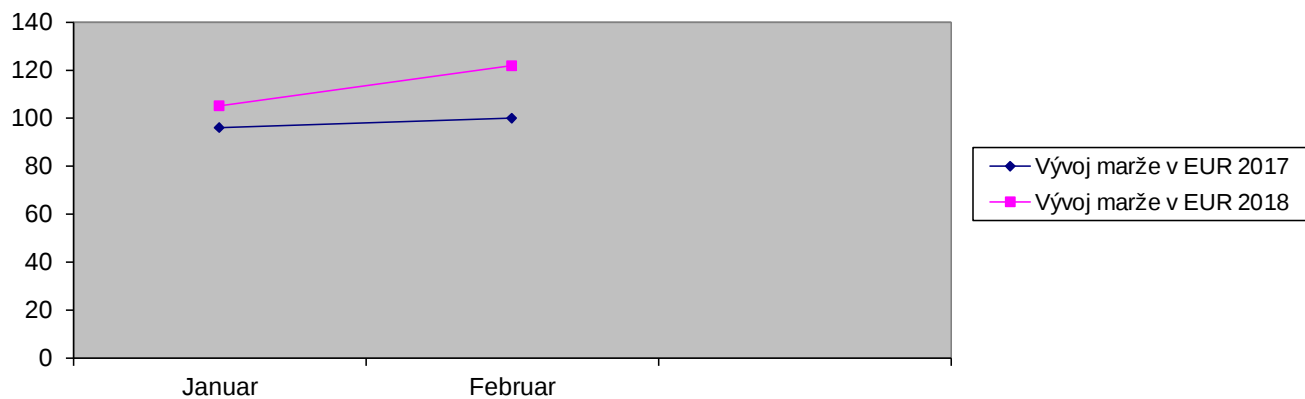
**Graf tržieb za I. - II. 2017 a 2018**



**Graf vývoja marže v % za 2017a 2018**



**Graf vývoja marže v EUR 2017 a 2018**



## Predpoklad o budúcom vývoji spoločnosti

Tržby na distribučné stredisko sme naplánovali porovnateľne s rokom 2017 . Budeme získavať nových odberateľov na maďarskom a rumunskom trhu. Rozšírime vývoz do ďalších štátov EU ako je Bulharsko, Slovinsko, Chorvátsko. Chceme oživiť predaj na slovenskom trhu a tak zastaviť jeho pokles. Naším cieľom je dosiahnuť vyššie tržby hlavne na maloobchodných prevádzkach. K tomu by nám malo pomôcť otvorenie dvoch nových obchodných domov v najväčších mestách na Slovensku a to v Košiciach a v Bratislave a stabilizácia súčasných obchodov. Od nového riaditeľa maloobchodu očakávame celkovú zmenu na maloobchodných prevádzkach a na web shope, optimalizáciu nákladov a zefektívnenie práce. Budeme upevňovať svoju pozíciu na slovenskom trhu v oblasti maloobchodu aj veľkoobchodu a budovať značku BRW . K tomu plánujeme organizovať stretnutia pre zamestnancov s cieľom vzdelávať zamestnancov , zlepšiť ich prístup k zákazníkom. Zúčastňovať sa na školeniach ponúkanými našimi dodávateľmi. Aby tak predajcovia dobre poznali sortiment tovaru , jeho technické parametre a užitočné informácie, ktoré by pomohli zvýšiť spokojnosť zákazníkov . Na podporu predaja budeme využívať osvedčené ale aj nové formy reklamy v rádiu, na internete, na bilbordoch ,v reklamných novinách , katalógu, či akciou - ceny znížené do výšky DPH so zmenami podľa aktuálnej potreby osloviť zákazníkov. Budeme robiť pravidelné porady vedúcich zamestnancov, na ktorých budeme analyzovať dosiahnuté výsledky, riešiť problémy a prijímať nové návrhy a opatrenia, ktoré by pomohli k zlepšovaniu hospodárskych výsledkov. Do predaja budeme zaraďovať nové modely nábytku, ktoré sú žiadané zákazníkmi.

Pre dlhodobu nepriaznivé hospodárske výsledky plánujeme predať vlastnú nehnuteľnosť v Košiciach a obchodný dom vo Zvolene , ktorý je financovaný formou finančného leasingu.

# Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Po skončení účtovného obdobia k 26.2.2018 došlo k splateniu pohľadávok z roku 2017 vo výške 641 280 EUR a úhrade záväzkov z roku 2017 vo výške 1 479 790 EUR, ktoré boli zúčtované v závierke k 31.12.2017.

Iné významné udalosti po skončení účtovného obdobia, ktoré by bolo potrebné zohľadniť v účtovnej závierke nenastali.

Vydal: BLACK RED WHITE SLOVAKIA a.s.  
Vypracoval: Lumnitzerová Helena, Ing.  
Košice: 2018