



**Slovenská autobusová doprava Zvolen,
akciová spoločnosť
Balkán 53, 960 95 Zvolen**



V Ý R O Č N Á S P R Á V A

o hospodárení spoločnosti za rok 2017

Vo Zvolene, dňa 23.5.2018



Obsah

1	Legislatívny rámec pre výročnú správu	3
2	Základná charakteristika spoločnosti	3
2.1	Identifikačné údaje – základné informácie	3
2.2	Štruktúra akcionárov spoločnosti.....	4
2.3	Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra.....	4
2.4	Organizačná štruktúra	5
3	Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti	7
3.1	Komentár k výsledkom činností	8
3.2	Predpoklady hospodárenia do budúcnosti	10
3.3	Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2017	10
4	Zhrnutie	11



1 Legislatívny rámec pre výročnú správu

Spoločnosť má povinnosť auditu podľa § 19 zákona č.431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a preto má aj povinnosť vyhotoviť výročnú správu podľa § 20 zákona o účtovníctve.

Táto výročná správa podlieha tiež overeniu audítorom do jedného roka od skončenia účtovného obdobia. Táto výročná správa bude elektronicky uložená do registra účtovných závierok ako aj do obchodného registra tak, ako to ustanovuje § 23 ods. 2 a § 23b ods. 4 zákona o účtovníctve.

2 Základná charakteristika spoločnosti

2.1 Identifikačné údaje – základné informácie

Obchodné meno	Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť
IČO	36054666
DIČ	2020070338
IČ DPH	SK 2020070338
Adresa sídla	Balkán 53, 960 95 Zvolen
Obchodný register	Obchodný register Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel: Sa., Vložka číslo: 701/S

Štatutárnym orgánom spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť je predstavenstvo spoločnosti:

PhDr. Adrian Polóny, predseda predstavenstva

11.3.2003 – 19.4.2018 *podpredseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová, podpredseda predstavenstva

2.3.2012 – 19.4.2018 *člen predstavenstva*, od 20.4.2018- podpredseda predstavenstva

Ing. Anton Mazán, člen predstavenstva

1.6.2002 – 11.3.2003, 11.3.2003 – 19.4.2018 *predseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – člen predstavenstva

Dozorným orgánom akciovej spoločnosti je dozorná rada:

Predseda

JUDr. Janka Kmet'ová

Členovia

Marian Polóny

Ing. Milan Zárecký

Ing. Radovan Spišiak

Ing. Róbert Trnka

Mgr. Miroslav Čellár



História a vývoj

1938 – vznik prevádzkarne automobilovej dopravy ČSD vo Zvolene (prvá organizácia na zabezpečenie cestnej automobilovej dopravy),
1946 – vznik organizácie „Štátna automobilová doprava na Slovensku“ s vytvorením 6 autospráv ČSD (Bratislava, Piešťany, Zvolen, Štrba, Košice, Michalovce)
1949 – vznik ČSAD (Československá automobilová doprava) so sídlom v Prahe s vytvorením oblastného riaditeľstva v Bratislave so závodom Zvolen.
1953 – vznik ČSAD n. p. Banská Bystrica so závodom Zvolen
1993 – odčlenenie nákladnej dopravy od autobusovej
1995 – vytvorenie SAD Zvolen, š. p. po zrušení SAD B. Bystrica, š. p.
1998 – pričlenenie SAD Krupina, š. p. k SAD Zvolen, š. p.
1999 – pričlenenie SAD Detva, š. p., SAD Žiar nad Hronom, š. p., a SAD Modrý Kameň, š. p., k SAD Zvolen, š. p.
2002 – transformácia SAD Zvolen, š. p., na spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s.
2003 – privatizácia spoločnosti so vstupom akcionára Bystrická dopravná spoločnosť, a. s.
2005 – vytvorenie závodu Banská Bystrica
2007 – vytvorenie závodu Brezno
2009 – vstup spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s. ako akcionára do spoločnosti Dopravný podnik mesta Banská Bystrica, a. s.

2.2 Štruktúra akcionárov spoločnosti

37,84 %

- MH Manažment, a.s., ako právneho nástupcu (od 1.1.2016) FNM SR delimitáciou bývalého štátneho podniku od Ministerstva dopravy, pôšt a telekomunikácií k 1.6.2002

62,16 %

- Bystrická dopravná spoločnosť, a.s. rozhodnutím vlády SR č.898/2002

2.3 Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra

- prevádzkovanie autoumyvárne
- poskytovanie softvéru – predaj hotových programov na základe zmluvy s autorom
- pravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- pravidelná autobusová doprava medzinárodná
- pravidelná mestská autobusová doprava
- nepravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- nepravidelná autobusová doprava medzinárodná
- osobitná pravidelná autobusová doprava
- nákladná cestná doprava vnútroštátna
- nákladná cestná doprava medzinárodná
- vyučovanie vedenia motorových vozidiel
- oprava motorových a dopravných prostriedkov
- oprava karosérií
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živností (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností



- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľných živností
- prenájom dopravných prostriedkov
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
- prenájom strojov a zariadení
- organizovanie kurzov a školení
- sprostredkovateľská činnosť
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch pre motorové vozidlá
- reklamná činnosť
- poradenská služba v oblasti dopravy
- automatizované spracovanie dát a súvisiace činnosti
- prevádzkovanie konsignačných skladov
- vedenie účtovníctva
- predaj cestovných lístkov a miesteniek
- klampiarske a lakýrnické práce
- ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností v týchto zariadeniach a v chatovej osade triedy 3 a v kempingoch triedy 3 a 4

2.4 Organizačná štruktúra

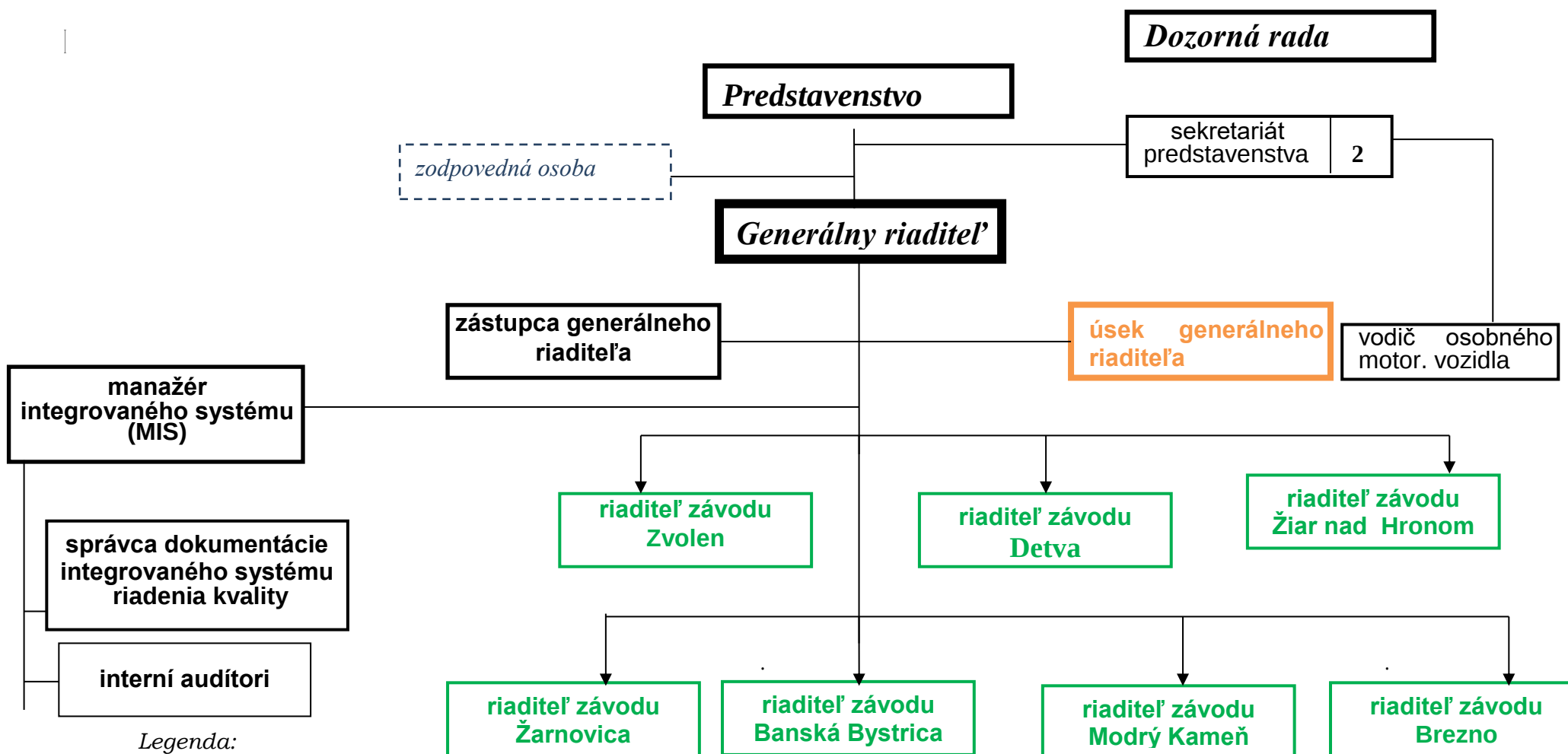
Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. v súčasnosti nemá organizačné zložky v zahraničí.

Akciová spoločnosť je rozdelená na samostatné organizačné útvary, ktoré nemajú právnu subjektivitu. Útvary sú definované v organizačnej štruktúre spoločnosti. Každý útvar má presne vymedzenú činnosť v rámci realizačných a podporných procesov spoločnosti a má svojho vedúceho.

Organizačná štruktúra spoločnosti obsahuje organizačné útvary až do najnižšieho stupňa riadenia, vrátane ich podriadenosti, plánovaný stav zamestnancov a názov funkcie.

Druhy organizačných útvarov v spoločnosti sú:

- a) úsek – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností toho istého súvisiaceho charakteru. Na čele úseku je generálny riaditeľ;
- b) závod – organizačná jednotka, ktorá zabezpečuje predovšetkým poskytovanie dopravných služieb v regióne, resp. podpornú činnosť pre spoločnosť vymedzenou pôsobnosťou v oblasti opráv, údržby, a ďalších činností;
- c) odbor – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností na seba nadväzujúcich. Je základným stupňom riadenia. Odbory sa tvoria podľa hlavných druhov zabezpečovacích činností. Odbor sa môže členiť na útvary a oddelenia.



Legenda:



priama riadiaca väzba

Obr. 1 Organizačná štruktúra spoločnosti



3 Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti

Spoločnosť si udržiava relatívne stabilné postavenie v oblasti svojho pôsobenia. Vývoj na trhu prináša zvýšenú konkurenciu a požiadavky, ktorým sa spoločnosť musí neustále prispôbovať. Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. pôsobí na tuzemskom trhu a v zahraničí na českom trhu.

Obchodné, finančné a investičné zámery spoločnosti boli nástrojom na zabezpečenie predmetu podnikania. Tieto zámery sú v zmysle uzatvorených zmlúv o výkonoch vo verejnom záujme s Banskobystrickým samosprávnym krajom, mestom Banská Bystrica, mestom Zvolen, mestom Žiar nad Hronom a mestom Brezno. Obnova vozidlového parku v prímestskej a mestskej doprave prebieha na základe uzatvorených zmlúv. Svojou podnikateľskou činnosťou spoločnosť vplyva na životné prostredie, a preto pri obnove obstaráva autobusy s minimálnou tvorbou exhalátov do ovzdušia. Zvýšený podiel autobusov s pohonom CNG, má priaznivý vplyv na životné prostredie a ekonomiku spoločnosti.

Diaľkovú dopravu ovplyvňuje výrazná liberalizácia trhu a vysoká konkurencia, ktorá poškodzuje aj trh prímestskej dopravy.

V opravárenskej činnosti pokračuje spolupráca v servise pre spoločnosť Iveco Czech Republic, a. s. a iných dopravcov prostredníctvom zmluvného servisu. Hlavné servisné činnosti sú centralizované v závode Zvolen - hlavné podvozkové skupiny a v závode Žiar nad Hronom – servisné stredisko pre opravu klimatizácií, nezávislých kúrení Webasto ap., generálne, stredné opravy a centrálné stredisko pre opravu karosérií.

Spoločnosť dlhodobo zamestnáva približne 900 zamestnancov a tým prispieva k zamestnanosti v Banskobystrickom kraji. V personálnej oblasti došlo k zníženiu počtu zamestnancov v porovnaní s rokom 2016 v dôsledku organizačných zmien a prirodzeného odchodu do dôchodku.

Pokles nákladových položiek bol ovplyvnený zmenou dĺžky odpisovania autobusov v prímestskej autobusovej doprave zo 6 rokov na 10 na základe podpísaného Dodatku s Banskobystrickým samosprávnym krajom. S tým súvisí aj pokles výnosových položiek.

Spoločnosť v zdaňovacom období 2017 prerušila uplatňovanie daňových odpisov hmotného majetku za vybrané položky dlhodobého hmotného majetku (autobusy), čím sa výška daňových odpisov hmotného majetku v roku 2017 znížila oproti pôvodným 9 437 496 EUR na sumu uplatnených daňových odpisov 5 473 237 EUR oproti roku 2016, v ktorom výška daňových a zároveň uplatnených odpisov hmotného majetku bola 15 083 395 EUR.

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. v roku 2017 nevynakladala prostriedky v oblasti výskumu a vývoja. Spoločnosť nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky. Pre údaje, ktoré sú požadované podľa osobitných predpisov spoločnosť nemá obsahovú náplň.



3.1 Komentár k výsledkom činnosti

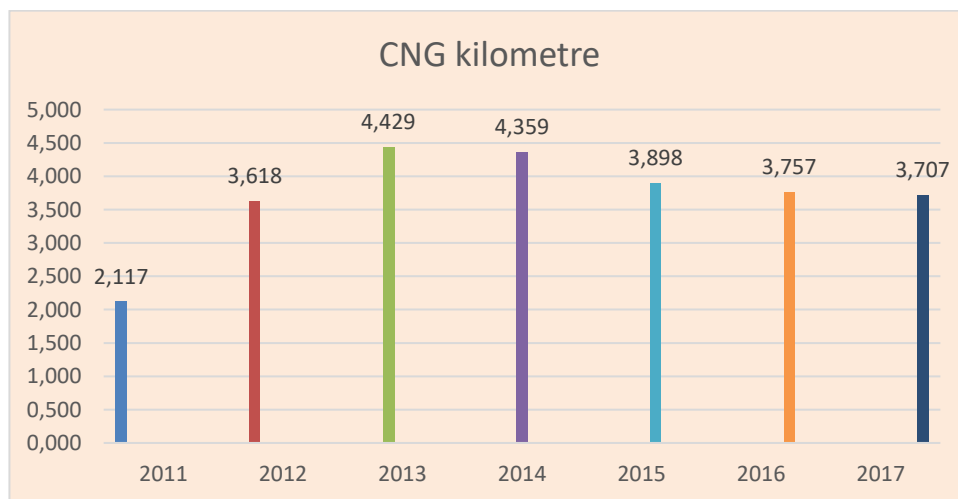
Spoločnosť ukončila rok 2017 so ziskom 1 101 508,50 EUR. Rok 2017 bilancujeme z hľadiska dosiahnutých výsledkov v oblasti dopravných výkonov, hospodárenia, financovania, realizácie zámerov v investíciách i z hľadiska kvalitatívnych zmien v doprave a ostatných podnikateľských aktivít.

V roku 2017 nedošlo v prímestskej doprave k výraznej zmene ubehnutých kilometrov - zmeny mali charakter len drobných zmien ako posuny odchodov autobusov, úprava značiek a pod. Plánované tržby z prímestskej dopravy sa podarilo dosiahnuť vo výške 9 159 mil. €, čo predstavuje medziročný pokles o 2,3 %. K 31.12. zostala neuhradená pohľadávka BBSK vo výške 1 048 tis. €.

V MHD Banská Bystrica je zaradených do prevádzky 29 autobusov s pohonom na CNG, ktoré sú prínosom pre životné prostredie, ekonomiku podniku a pomáhajú udržať nižšie cestovné. Časové lístky boli za rok 2017 predané v hodnote 371,7 tis. €. V MHD BB k zvýšeniu tržieb prispievajú časové lístky, SMS lístky a vzájomná akceptácia lístkov a kariet s DPMBB.

MHD Zvolen má všetky autobusy s pohonom na stlačený zemný plyn. Neuhradená pohľadávka Mesta Zvolen ku koncu roka je vo výške 402,9 tis. €. Tržby boli na úrovni 869,6 tis. €, čo je v medziročnom porovnaní pokles o 2,2 %.

Priemerná spotreba nafty na 100 kilometrov v roku 2017 dosiahla úroveň 26,73 l / 100km. Podiel kilometrov vykonávaných autobusmi na CNG k celkovým kilometrom je v medziročnom porovnaní na rovnakej úrovni, t.j. 14,05 %. Kilometrický výkon autobusov na pohonom CNG v roku 2017 bol na úrovni 3,707 mil. km (viď graf č.1).



Graf č. 1: kilometrické výkony (v mil.) autobusov s pohonom CNG v celej spoločnosti



Za výrazný nástroj dodržiavania cestovných poriadkov považujeme dopravné karty a to pre rýchlejší priebeh platobného styku prostredníctvom dopravnej karty čo umožňuje včasný príchod a odchod spojov. Umožňujú cestujúcej verejnosti vkladať jednorázovo väčšie čiastky na dopravné karty a ich postupné odčítavanie cestovného pri následnom používaní. Pozitívny vplyv má aj vzájomné akceptovanie dopravných kariet s DPMBB v autobusoch a trolejbusoch. Podiel priemerného denného využitia dopravných kariet v prímestskej a v mestskej doprave je na porovnateľnej úrovni s predchádzajúcimi rokmi. Používanie dopravných kariet umožňuje zachovanie plynulosti dopravy.

Na základe pretrvávajúcich problémov dodávateľskej firmy dopravného informačného systému WinAdo spoločnosť zvažuje výmenu tohto systému a príslušenstva. Vzhľadom na zložitú problematiku spoločnosť vykonáva na tomto trhu prieskum dopravných systémov potrebný k výberu IS.

Pokračovala aktívna politika v poskytovaní servisných služieb pre iné organizácie, predaja náhradných dielov, nafty, umývania nákladných vozidiel, príjmy z reklamy a pod.. Spoločnosť zaznamenala v tejto podnikateľskej aktivite pokles tržieb. Predaj materiálu klesol o 0,9 % a tržby z dopravy v medziročnom porovnaní klesli o 1,92 %. Predaj pohonných látok sa v roku 2017 zvýšil o 2,2 % v porovnaní s rokom 2016.

Spoločnosť pokračovala okrem racionalizácie v oblasti spotreby pohonných hmôt aj v centralizácii riadenia energetického hospodárstva. Náklady na spotrebu zemného plynu sa v porovnaní s rokom 2016 znížili o 1,65 % a náklady na elektrickú energiu o 5,6 %.

V servisnej činnosti sa spoločnosť sústredila na zn. Iveco a Karosa. Spoločnosť si udržala platnosť certifikátu od Iveco Czech Republic, a.s. ako autorizovaný opravárenský podnik pre vykonávanie generálnych opráv. V servisnej činnosti sa ďalej prehľbovala špecializácia, keď opravy veľkých podskupín (motory, prevodovky, diferenciály) sa sústreďovali v závode Zvolen a veľké karosárske opravy v závode Žiar nad Hronom. Špecializáciou prác sa tak dosahuje rast kvality a pokles fixných aj variabilných nákladov.

V roku 2017 pokračovala úspešne prevádzka veľkokapacitnej plniacej stanice stlačeného zemného plynu v závode Zvolen a v závode Banská Bystrica. Spoločnosť je po SPP jedným z najväčších súkromných producentov stlačeného zemného plynu na Slovensku s potenciálnou ročnou maximálnou kapacitou 13,2 mil. m³, čo umožňuje pokračovať v zvyšovaní počtu vozidiel s pohonom na zemný plyn v závode Banská Bystrica a Zvolen.

Na vývoj miezd pôsobia dva výrazne protichodné faktory. Ide predovšetkým o možnosti objednávateľov dopravy na jednej strane a o tlak na rast miezd z externého prostredia na druhej strane. Celkové mzdové náklady dosiahli v roku 2017 úroveň 12 922 mil. €, v roku 2016 boli vo výške 11 946 mil. €. Prejavený nárast vychádza z dohodnutých podmienok v Kolektívnej zmluve, ktorá je podpísaná s odborovou organizáciou pôsobiaceou v spoločnosti.

V medziročnom porovnaní výnosov a nákladov spoločnosť v roku 2017 dosiahla vo výnosoch z hospodárskej činnosti pokles o 12,3 % a v nákladoch o 13,5 %. Výrazný pokles nákladov bol spôsobený predĺžením doby odpisovania zo 6 rokov na 10 rokov. K tomuto kroku spoločnosť pristúpila na základe uzatvoreného dodatku k Zmluve o výkone vo verejnom záujme s Banskobystrickým samosprávnym krajom. K zvýšeniu výnosových položiek prispeli opravárenské činnosti a výzisk materiálu zo starších vyradených autobusov.



V súčasnosti má spoločnosť spolu tri uzavreté prevádzky (Krupina, Kremnica, Banská Štiavnica) a sedem závodov v prevádzke (Zvolen, Žiar nad Hronom, Detva, Žarnovica, Banská Bystrica, Modrý Kameň a Brezno).

V roku 2017 spoločnosť v prímestskej autobusovej doprave zabezpečila výmenu 33 ks autobusov za novšie typy, v MHD BB 5 ks autobusov.

3.2 Predpoklady hospodárenia do budúcnosti

Nastavenie súčasného systému v doprave sa prejavuje ako najoptimálnejšie riešenie dopravy v dotknutých mestách.

Spoločnosť nepredpokladá v roku 2018 kilometrické zmeny v mestských dopravách.

Na základe zmluvy s BBSK, chce spoločnosť zachovať dopravu v kraji v roku 2018 tak, aby bola dopravná obsluha v každej oblasti regiónu. V budúcnosti sa tržby v prímestskej doprave budú odvíjať od počtu cestujúcej verejnosti, na ktorý vplýva zavedenie sociálnych vlakov pre skupinu študentov a dôchodcov. V prímestskej doprave sa v roku 2017 vykonali len drobné úpravy, ktoré naďalej zabezpečujú taký rozsah dopravy, aby zostala obslužnosť v celom regióne.

Medzinárodnú a diaľkovú vnútroštátnu dopravu výrazne ovplyvňuje charakter trhu a vysoká konkurencia. V roku 2018 budú pozastavené 2 páry spojov na linke 613501 premávajú z Kremnice do Bratislavy a späť z Bratislavy do ZH v piatok a nedeľu kvôli slabým ekonomickým výsledkom.

Linka 611503 Zvolen – Krupina – Bratislava bude od 16.4.2018 kvôli rekonštrukcii mosta v Ladzanoch presmerovaná po trase Krupina – Dudince – Hontianske Moravce - Hontianske Trst'any – Levice a po skončení obchádzky sa rozhodne, či sa zachová tento stav, alebo sa trasa linky vráti do pôvodnej polohy.

Hospodárenie v najbližších rokoch budú ovplyvňovať predovšetkým:

- cena nafty,
- cena pracovnej sily,
- charakter trhu,
- ceny náhradných dielov,
- odpisy a na ne viazané splátky úverov a úrokov a leasingové splátky
- tržby – pokles cestujúcich

3.3 Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2017

Na základe skutočnosti, že k 31.12.2017 dosiahla Slovenská autobusová doprava Zvolen a.s. zisk po zdanení vo výške 1 101 508,50 EUR navrhuje predstavenstvo spoločnosti záúčtovať dosiahnutý zisk nasledovne:



- 10 % z dosiahnutého zisku vo výške 110 150,85 EUR na účet č. 421 100 Zákonný rezervný fond. Výška zákonného rezervného fondu sa zvýši z úrovne 1 265.771,55 EUR na sumu vo výške 1 375 922,40 EUR.

- sumu vo výške 991 357,65 EUR na účet č. 428 100 Nerozdelený zisk minulých rokov. Výška nerozdeleného zisku z minulých rokov sa zvýši z úrovne 609 905,79 EUR na sumu vo výške 1 601 263,44 EUR.

4 Zhrnutie

Snahou spoločnosti je aj v náročnom podnikateľskom prostredí naplňovať stanovené ciele. V roku 2017 spoločnosť dosiahla výsledok hospodárenia pred zdanením zisk vo výške 1 209 194,38 EUR a po zdanení 1 101 508,50 EUR.

Všetky pozitívne aktivity a opatrenia prijaté v technickej oblasti, racionalizácia v jednotlivých druhoch dopravy, ako aj rokovania s hlavnými zmluvnými partnermi – objednávateľmi výkonov vo verejnom záujme sa postupne spoločnosť snaží zúročiť. S prihliadnutím na priemerný vek autobusov a investície do obnovy vozového parku bude spoločnosť aj naďalej svoje aktivity vyvíjať k zlepšeniu životného prostredia, znižovaniu i optimalizácii nákladov a zvyšovaniu príjmov.

PhDr. Adrian Polóny
predseda predstavenstva

.....

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová
podpredseda predstavenstva

.....

Ing. Anton Mazán
člen predstavenstva

.....