



Východoslovenský ústav srdcových
a cievnych chorôb, a.s.

P. O. Box 35, Ondavská 8, 040 11 Košice



VÝROČNÁ SPRÁVA

2017

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.



OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY

	Úvodné slovo generálneho riaditeľa spoločnosti	4
1.	PROFIL SPOLOČNOSTI	6
1.1	Základné údaje o spoločnosti	6
2.	VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE	8
2.1	Politika integrovaného systému riadenia	9
2.2	Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu	9
2.3	Strategické postupy nášho ústavu	9
3.	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	10
3.1	Orgány VÚSCH, a.s.	10
3.2	Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	10
3.3	Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	13
3.4	Základná organizačná schéma spoločnosti	14
4.	PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA	16
4.1	Lôžkový fond VÚSCH, a.s.	16
4.2	Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	16
4.3	Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	17
4.4	Klinika angiológie	19
4.5	Klinika srdcovej chirurgie	20
4.6	Klinika cievnej chirurgie	21
4.7	Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	21
4.8	Oddelenie rádiológie – Úsek RTG a USG	22
5.	HODNOTENIE ROKU 2017	22
5.1	Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť	22
5.2	Nové diagnostické a liečebné postupy	33
5.3	Ošetrovateľská starostlivosť	36
5.4	Integrovaný systém riadenia	37
5.5	Vyhodnotenie spokojnosti pacientov	37
5.6	Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)	43
6.	VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ	45
6.1	Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a. s.	45
6.2	Vyhodnotenie vzdelávania zamestancov VÚSCH, a.s.	47
6.3	Biomedicínsky výskum	48
7.	FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s.	50
7.1	Výkaz ziskov a strát k 31.12.2017	50
7.2	Výnosy a náklady spoločnosti	51
8.	MAJETOK A ZÁVÄZKY SPOLOČNOSTI	78
8.1	Súvaha k 31.12.2017 – strana aktív	78
8.2	Majetok	79
9.	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	81
9.1	Súvaha k 31.12.2017 – strana pasív	81



9.2	Vlastné imanie a záväzky	82
9.3	Vybrané ukazovatele	85
10.	FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI	90
10.1	Prehľad peňažných tokov CashFlow	91
10.2	Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2017	92
11.	HLAVNÉ CIELE NA ROK 2018	93
12.	INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov	95
13.	KONTAKT	95

PRÍLOHY

Príloha č.1 Správa dozornej rady o kontrolnej činnosti za rok 2017

Príloha č.2 Správa nezávislého audítora

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2017

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2017



ÚVODNÉ SLOVO GENERÁLNEHO RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

Rok 2017 patril k veľmi úspešným a dôležitým rokom činnosti ústavu. V roku 2017 bolo ťažiskovou témou realizácia dostavby DIA. Došlo k dobudovaniu a riešeniu nosných súčastí projektu ako inštalácie VZT jednotiek, rozvodov ELI, slaboprúdu, medicínskych plynov, zateplenia atď. Pokračovalo sa v betonážach stropov, ukončeníu fasád, následne s revíziami a funkčnými skúškami a prípravami na odovzdávanie stavby ako celku. Koncom mesiaca október bolo zahájené preberacie konanie stavby. Termín ukončenia stavby 07.11.2017 bol zhotoviteľom stavby dodržaný. V mesiaci december bol spísaný Preberací protokol o odstránení závad a nedorobkov.

Predpokladom úspešnej realizácie projektu a nevyhnutnou podmienkou je ekonomická stabilita stavu. Hospodársky plán na rok 2017 bol vo výške 771 429 Eur po zdanení, reálny hospodársky výsledok – zisk bol 1 251 598 Eur po zdanení. Vedenie odsúhlasilo vyplatenie 13. a 14. platu zamestnancom ústavu v celkovej výške 963 323 Eur.

Na všetkých klinických pracoviskách bola poskytnutá kvalitná zdravotná starostlivosť, zavedené nové diagnostické a liečebné metodiky. O vysokej úrovni poskytovanej zdravotnej starostlivosti svedčí aj tá skutočnosť, že v roku 2017 ÚDZS nevyslovil ani jedno medicínske pochybenie pri minimálnom počte sťažností zo stany pacientov ohľadne poskytnutej ZS v ústave.

Na všetkých klinických pracoviskách prebieha pregraduálna a postgraduálna výchova aj študentov zo zahraničia, na vybraných klinikách aj špecializačné skúšky, zamestnanci klinik sú súčasťou komisí štátnych záverečných skúšok v slovenskom ako aj v anglickom jazyku.

Niektorí naši zamestnanci sú vo vedení odborných spoločností, členmi vedeckých rád, členmi vedenia vedeckých ako aj školských inštitúcií. Špičkoví odborníci sú na pozíciách hlavných resp. krajských odborníkov. Podieľame sa na množstve klinických štúdií, publikácií, prednášok vysokoškolských učebných textov a monografií.

Počet zamestnancov v uplynulom roku bol stabilný, 686 zamestnancov, z toho 116 lekárov. Priemerná mzda zamestnancov bola vo výške 1 617, 26 Eur, lekárov 3 495, 82 Eur, sestier 1 421,84 Eur vrátane odmien.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie, pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangażovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovednosti.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a. s.



Predpokladom kvalitného hospodárenia je aj dôraz na procesy verejného obstarávania, bolo realizovaných a ukončených 9 nadlimitných a 69 podlimitných zákaziek (EKS) a veľký počet zákaziek (503) s nízkou hodnotou.

V minulom roku došlo k realizácii procesov, ktoré uľahčia prácu v ústave, týkajúce sa najmä procesov analýz a nových metodík v oblasti IT.

V roku 2018 sa ukončí najväčšia investičná akcia za posledné roky – dostavba DIA s novootvorenými klinikami a prevádzkami. Predpokladaný termín je posledný kvartál roku 2018 s tým, že sa VÚSCH, a. s. zaradí medzi najšpičkovejšie pracoviská nie len v rámci SR, ale aj EÚ.

doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH, MBA
generálny riaditeľ

1. PROFIL SPOLOČNOSTI

1.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej tiež len „VÚSCH, a.s.“), vznikla transformáciou štátnej príspevkovej organizácie podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a znení neskorších predpisov, nepeňažným vkladom na základe uznesenia vlády SR č. 1010 zo dňa 14. decembra 2005.

Akciová spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. bola založená notárskou zápisnicou č. N 257/2005 Nz 51639/2005 NCRIs 50919/2005 dňa 01.11.2005 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I bola zapísaná dňa 01.01.2006 pod číslom 1360/V nasledovne:

Obchodné meno	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s.
zmena od 18.2.2006 na :	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.
Sídlo	Trieda SNP 1, Košice 040 11
zmena od 28.10.2009 na :	Ondavská 8, Košice 040 11
IČO	36 601 284
DRČ	20221058704
Deň vzniku	01.01.2006
Právna forma	Akciová spoločnosť
Základné imanie	24 126 906,27 EUR (726 933 000 Sk)

Stopercentným akcionárom spoločnosti VÚSCH, a.s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

Predmet podnikania spoločnosti:

1. Poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu ustanovenom Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, najmä diagnostika, liečba a dispenzarizácia vrodených a získaných chorôb srdca, komplexná neinvazívna a invazívna diagnostika a liečba srdcových ochorení, vrátane kardiokirurgického programu, programu intervenčnej kardiológie a intervenčnej arytmiológie,
2. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti chorým s ochoreniami periférneho cievneho systému, najmä diagnostika, liečba dispenzarizácia, konziliárna, poradenská, posudková a znalecká činnosť u pacientov s liečiteľnými chorobami periférneho cievneho systému,
3. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami, ktoré poskytujú stredoškolské, vysokoškolské a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov, a v spolupráci s príslušnými odbornými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve organizácia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov,
4. Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odboroch: kardiológia, kardiokirurgia, cievna chirurgia, anesteziológia a resuscitácia, klinická psychológia,



5. Ústavná zdravotná starostlivosť v odboroch: kardiológia a jednotka intenzívnej starostlivosti, kardiochirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, cievna chirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, anesteziológia a resuscitácia,
6. Spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky v odboroch: funkčná diagnostika, fyziatria, liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, laboratórna medicína, rádiodiagnostika,
7. Jednodňová chirurgia v odbore cievna chirurgia,
8. Centrálny príjem, centrálna sterilizácia,
9. Prevádzkovanie výkonov závodnej zdravotnej služby,
10. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v ústavnej a verejnej lekárni,
11. Diagnostika, liečba v rámci intervenčnej rádiológie,
12. Liečba dlhodobo chorých,
13. Veľkodistribúcia liečiv a zdravotného materiálu,
14. Tkanivová banka,
15. Rýchla zdravotná pomoc,
16. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (veľkoobchod),
17. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod),
18. Doprava do zdravotníckeho zariadenia alebo zo zdravotníckeho zariadenia,
19. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností,
20. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu v rozsahu voľných živností a služieb,
21. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí,
22. Školiaca činnosť v rozsahu voľných živností,
23. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá, ak slúži na umiestnenie najmenej piatich vozidiel,
24. Prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu,
25. Vydavateľská činnosť,
26. Reklamná činnosť,
27. Pohostinská činnosť,
28. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb,
29. Upratovacie a čistiace práce,
30. Prenájom strojov a prístrojov,
31. Faktoring a forfaiting,
32. Vykonávanie biomedicínskeho výskumu,
33. Vedeckovýskumná činnosť,
34. Vykonávanie klinických štúdií,
35. Vykonávanie predateštných školení, postgraduálnych školení, aktivít postgraduálneho typu, školiaca a pedagogická činnosť.
36. Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu.

2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE

V oblasti kardiovaskulárnych ochorení sa región východného Slovenska vyznačuje značným rozšírením týchto ochorení a malou preliečenosťou. Nedostatok zdrojov verejného zdravotného poistenia v predchádzajúcich rokoch zapríčinil liečenie predovšetkým akútnych prípadov s malým dôrazom na preventívnu starostlivosť a výkonov s ňou spojených. So zvyšovaním tlaku na efektivitu v poskytovaní verejnej zdravotnej starostlivosti a rastom zdrojov systému sa očakáva posun zdrojov financovania aj na preventívnu liečbu, ktorá v konečnom dôsledku prinesie zdravotným poisťovňam úsporu na liečbe akútnych prípadov.



Východné Slovensko – 1,6 mil. obyvateľov

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je jedným z troch vysoko špecializovaných ústavov na liečbu kardiovaskulárnych ochorení a druhým najväčším. Ďalšie dva ústavy sa nachádzajú v Bratislave a Banskej Bystrici. VÚSCH, a.s. má v súčasnosti prakticky monopolné postavenie na území východného Slovenska. Zároveň disponuje tímom špecialistov, ktorí neustále posúvajú dopredu kvalitatívne ukazovatele liečby spomínaných ochorení na Slovensku. Etablovanie druhého podobného centra v danom regióne je z ekonomických ako aj personálnych dôvodov len veľmi málo pravdepodobné.

Výkony ústavu sú finančne náročné. Z toho dôvodu je prakticky výlučne financovaný zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Rast počtu výkonov je limitovaný možnosťami a vôľou zdravotných poisťovní pri ich objednávaní. S rastom zdrojov verejného zdravotného poistenia spolu s rastom záujmu zdravotných poisťovní o prevenciu a pri evidentnej potrebe týchto výkonov, sa dá očakávať aj rast v kvantitatívnych ukazovateľoch ústavu v najbližšom období.

VÚSCH, a.s. v rámci integrovaného systému riadenia (ISR podľa normy ISO 9001:2008 a ISO14001:2004) definoval túto politiku ISR:



2.1 Politika integrovaného systému riadenia

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. chce prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

2.2 Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu

Partnerstvo a vzájomná úcta

Podporujeme budovanie partnerských vzťahov na princípoch vzájomnej výhodnosti a rešpektovania partnerov pri dodržiavaní čestného prístupu.

Orientácia na pacienta

Vysoko profesionálnym a ľudským prístupom sa usilujeme o zabezpečenie maximálnej bezpečnosti našich pacientov a uspokojenie ich potrieb a očakávaní.

2.3 Strategické postupy nášho ústavu

Prekračovať očakávania pacientov/partnerov

V maximálnej miere uspokojovať reálne požiadavky našich pacientov/partnerov a prekračovať ich očakávania.

Systematicky prehlbovať u pracovníkov pozitívny vzťah k potrebám pacientov/partnerov.

Zodpovedná obchodná činnosť

Uzatvárať obojstranne akceptovateľné a reálne zmluvy so zdravotnými poisťovňami.

Orientovať sa len na dodávateľov poskytujúcich kvalitné produkty.

Systematicky modernizovať a rozširovať vybavenie ústavu za účelom neustáleho zvyšovania kvality poskytovaných služieb.

Rozširovať okruh pacientov na základe poskytovania unikátnych zdravotníckych služieb.

Personálna politika

Zvyšovať profesionalitu všetkých pracovníkov kontinuálnou výchovou a vzdelávaním.

Motivovať pracovníkov k prehlbovaniu znalosti a dodržiavania predpisov a postupov, vyplývajúcich z dokumentácie integrovaného systému riadenia i platnej legislatívy.

Zvyšovať zainteresovanosť pracovníkov v súvislosti s objemom a kvalitou vykonanej práce.

Systematicky vytvárať podmienky na zvyšovanie spokojnosti zamestnancov.

Bezpečnosť a životné prostredie

Trvale zvyšovať zabezpečovanie ochrany zdravia pre zamestnancov nášho ústavu.

Prijímať opatrenia na minimalizáciu negatívneho vplyvu svojich činností na životné prostredie, orientovať sa na obnoviteľné zdroje energií a neustálu prevenciu znečisťovania.

Komunikácia

Viesť konštruktívny dialóg so zamestnancami, pacientmi, obchodnými a inými partnermi.

Otvorene informovať našich zamestnancov a verejnosť o našej činnosti a zámeroch.

Ambíciou našej organizácie je stať sa špičkovým pracoviskom s pôsobnosťou nielen v rámci svojho regiónu, ale poskytovať kvalitné zdravotnícke služby aj zahraničným klientom.

3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

V priebehu roku 2017 boli Predstavenstvom spoločnosti za účelom zefektívnenia riadenia vykonávaných činností prijatá jedna zmena organizačnej štruktúry s účinnosťou zmeny od 01.10.2017¹.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Orgány VÚSCH, a.s.

Predstavenstvo – 3 členovia od 23.05.2017

Dozorná rada – 6 členov

Valné zhromaždenie – 100% akcionár štát, v zastúpení ministrom zdravotníctva SR

3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

PREDSTAVENSTVO



doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH, MBA

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Promoval na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach v roku 1991. V rokoch 1992-1997 pracoval na I. chirurgickej klinike Fakultnej nemocnice L. Pasteura v Košiciach. Absolvoval študijné pobyty na kardiochirurgických pracoviskách v Ústave kardiovaskulárnych chorôb v Bratislave, IKEM Praha, Hadassah Hebrew University v Jeruzaleme a na Uniklinik v Bonne. Od roku 1997 sa venuje kardiochirurgii v Košiciach. Od roku 2007 bol primárom kardiochirurgického oddelenia VÚSCH, a.s., pričom od roku 2009 po súčasnosť je prednostom Kliniky srdcovej chirurgie VÚSCH, a. s. Niekoľko rokov pôsobí na najvyššej manažérskej pozícii vo VÚSCH, a. s. Absolvoval štyri špecializačné skúšky, v roku 2015 úspešne ukončil štúdium MPH a v roku 2017 štúdium MBA v zahraničí. Je členom VR UPJŠ LF ako aj MZ SR. Je členom Českej spoločnosti kardiovaskulárnej chirurgie a Slovenskej kardiologickej spoločnosti. Od roku 2012 je hlavným odborníkom Ministerstva zdravotníctva SR pre kardiochirurgiu.

¹ schéma Organizačnej štruktúry VÚSCH, a.s. s účinnosťou od 01.10.2017 – pozri strana 14



Ing. Marián Albert, MBA

podpredseda predstavenstva a ekonomicko-prevádzkový riaditeľ

Absolvoval Slovenskú vysokú školu technickú v Bratislave, ktorú ukončil v roku 1986. Po ukončení štúdia pracoval na pozícii obchodného námestníka v spoločnosti Inžinierske stavby Košice. V rokoch 1992-2002 sa stal samostatne zárobkovo činnou osobou. V priebehu roka 1999 sa venoval špecializovanému štúdiu správcu konkurznej podstaty a v rokoch 2000-2002 špecializovanému štúdiu súdneho inžinierstva. Od roku 2003 vykonával funkciu ekonomicko-prevádzkového námestníka VÚSCH, a.s. a následne od roku 2006 riaditeľa ekonomicko-prevádzkového úseku. Po organizačnej zmene od 01.10.2017 vykonáva funkciu riaditeľa Sekcie ekonomiky a prevádzky VÚSCH, a.s.



prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

člen predstavenstva

V roku 1975 bola promovaná na LF UPJŠ v Košiciach. Od 1. augusta 1975 pracovala na I. chirurgickej klinike FNsP v Košiciach, najprv ako sekundárna lekárka, neskôr ako odborná asistentka. Absolvovala I. a II. atestáciu z chirurgie a nadstavbovú atestáciu z cievnej chirurgie. V roku 1994 získala hodnosť kandidáta vied a v decembri 1997 sa habilitovala v odbore chirurgia. Od roku 1989 viedla pododdelenie cievnej chirurgie na I. chirurgickej klinike FNsP v Košiciach, výučbovej základne Lekárskej fakulty Univerzity Pavla Jozefa Šafárika. Vo februári 1998 bola vymenovaná za krajskú odborníčku pre cievnu chirurgiu v Košickom kraji. V roku 2002 bola menovaná prezidentom republiky univerzitnou profesorkou. Od roku 1990 do 28.02.2005 pracovala na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a podieľala sa na výučbe a príprave slovenských i zahraničných poslucháčov medicíny. V roku 2003 bola prorektorka Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach.

Prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD., navštívila a pracovala na viacerých renomovaných zahraničných pracoviskách, kde sa špecializovala v rekonštrukčnej cievnej chirurgii, transplantačnej chirurgii a mikrochirurgii. Poznatky a skúsenosti prednášala na domácich aj zahraničných fórach. Je členkou medzinárodnej spoločnosti chirurgov SIC a od roku 1996 i národnou delegátkou Slovenskej republiky. Rozpracovala a zaviedla do operatívy niektoré mikrochirurgické operácie so slovenskou prioritou. Publikovala viac ako 100 odborných prác z cievnej chirurgie, mikrochirurgie a transplantačnej chirurgie. Od 01.01.2005 pracovala vo VÚSCH ako primárka Oddelenia cievnej chirurgie a od 01.01.2007 pracuje v spoločnosti Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. ako prednostka Kliniky cievnej chirurgie a LF UPJŠ.

DOZORNÁ RADA

Predseda dozornej rady od 01.01.2017 do 22.05.2017



doc. Ing. Jaroslav Maričák, CSc.

predseda dozornej rady

Vysokoškolské vzdelanie ukončil v roku 1974 na VŠE Bratislava v odbore ekonomicko-matematické výpočty. Po ukončení VŠ nastúpil do Výskumného ústavu finančnej a úverovej sústavy Bratislava ako vedúci detašovaného pracoviska v Košiciach. V roku 1979 ukončil vedeckú ašpirantúru v odbore rozpočtové plánovanie NV. Následne pracoval ako vedúci odboru na NV mesta Košice (1980-1985) a VS KNV (1985-1987). V rokoch 1987 až 1992 pôsobil ako delegát ČSFR v Medzinárodnom ústave problémov riadenia v Moskve ako starší vedecký pracovník. V období od 1993 do 1999 vykonával funkciu generálneho riaditeľa a neskôr aj prezidenta Priemyselnej banky Košice. Od roku 2000 až 2012 pôsobil v súkromnom sektore ako finančný konzultant.

Od 19.6.2012 bol rozhodnutím akcionára ustanovený za člena dozornej rady VÚSCH, a.s.; od 02.06.2014 zastáva funkciu predsedu DR VÚSCH, a.s.

Predseda dozornej rady od 23.05.2017



JUDr. Ing. Jozef Ráž

predseda dozornej rady

JUDr. Ing. Jozef Ráž je absolventom Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave v odbore medzinárodné podnikanie a Bratislavskej vysokej školy práva. Od začiatku roku 2005 do roku 2010 pôsobil vo viacerých funkciách na Ministerstve obrany SR, okrem iného aj ako riaditeľ Úradu pre investície a akvizície MO SR a ako riaditeľ Organizačného odboru MO SR. V rokoch 2011 a 2012 pôsobil ako špecialista pre oblasť verejného obstarávania na Bratislavskom samosprávnom kraji pre európsky program INTERACT. V rokoch 2011 až 2016 pôsobil na Slovenskej pošte, a. s., ako asistent predstavenstva/špecialista pre verejné obstarávanie, ako riaditeľ správy majetku a na záver ako riaditeľ úseku služieb a člen predstavenstva tejto spoločnosti. Do funkcie vedúceho služobného úradu Ministerstva zdravotníctva ho Vláda SR vymenovala dňa 31.3.2016. S účinnosťou od 23.05.2017 bol rozhodnutím jediného akcionára spoločnosti VÚSCH, a.s. vymenovaný na výkon funkcie predsedu dozornej rady VÚSCH, a.s.

Členovia dozornej rady počas roka 2017:

MUDr. Jozef Ivančo, CSc. – podpredseda dozornej rady (opätovne menovaný od 23.05.2017)

MUDr. Bibiána Kafková – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

MUDr. Ján Luczy, PhD., MPH – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)



Ing. Viktor Očkay – člen dozornej rady (zástupca MZ SR) – výkon funkcie od 01.01.2017 do 23.08.2017

doc. MUDr. Dušan Martinčok, CSc. – člen dozornej rady – výkon funkcie od 01.01.2017 do 22.05.2017

doc. Ing. Jaroslav Maričák – člen dozornej rady – výkon funkcie od 23.05.2017 do 18.06.2017

doc. MUDr. Andrea Kalavská – člen dozornej rady od 19.06.2017

PharmDr. Miriam Vulevová – člen dozornej rady od 24.08.2017

3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. mal v roku 2017 uzavreté 3 zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena predstavenstva (resp. predsedu, podpredsedu a člena) a 6 zmluvných vzťahov o výkone funkcie člena dozornej rady (resp. predsedu, podpredsedu a člena).

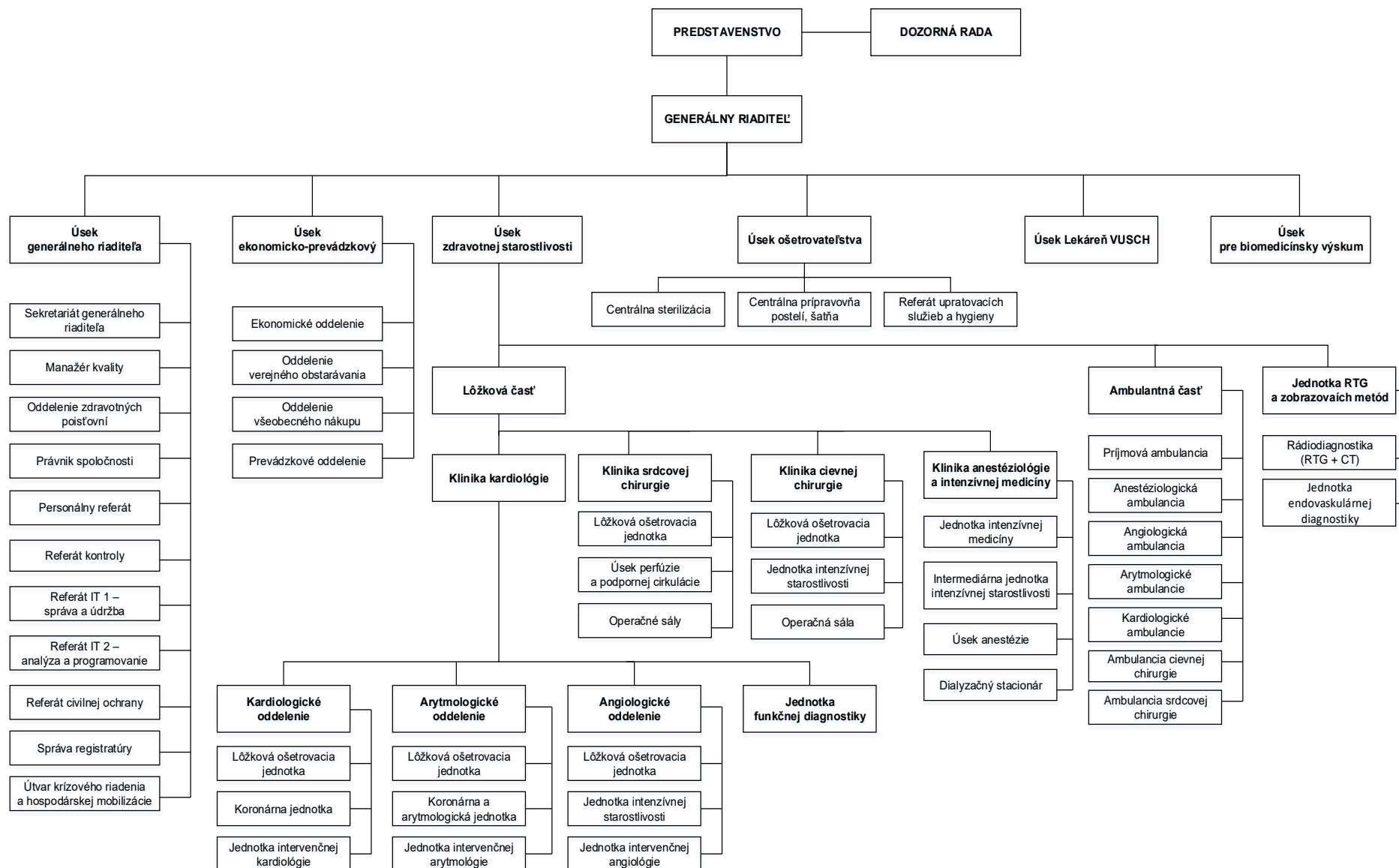
Celková výška odmeny za výkon funkcie členov predstavenstva 107 459,17 Eur bola v roku 2017 tvorená nasledovne:

- odmena za výkon funkcie 82 660,89 Eur;
- variabilná zložka odmeny za výkon funkcie (vyplatená v mesiaci 05/2017) 24 798,28 Eur.

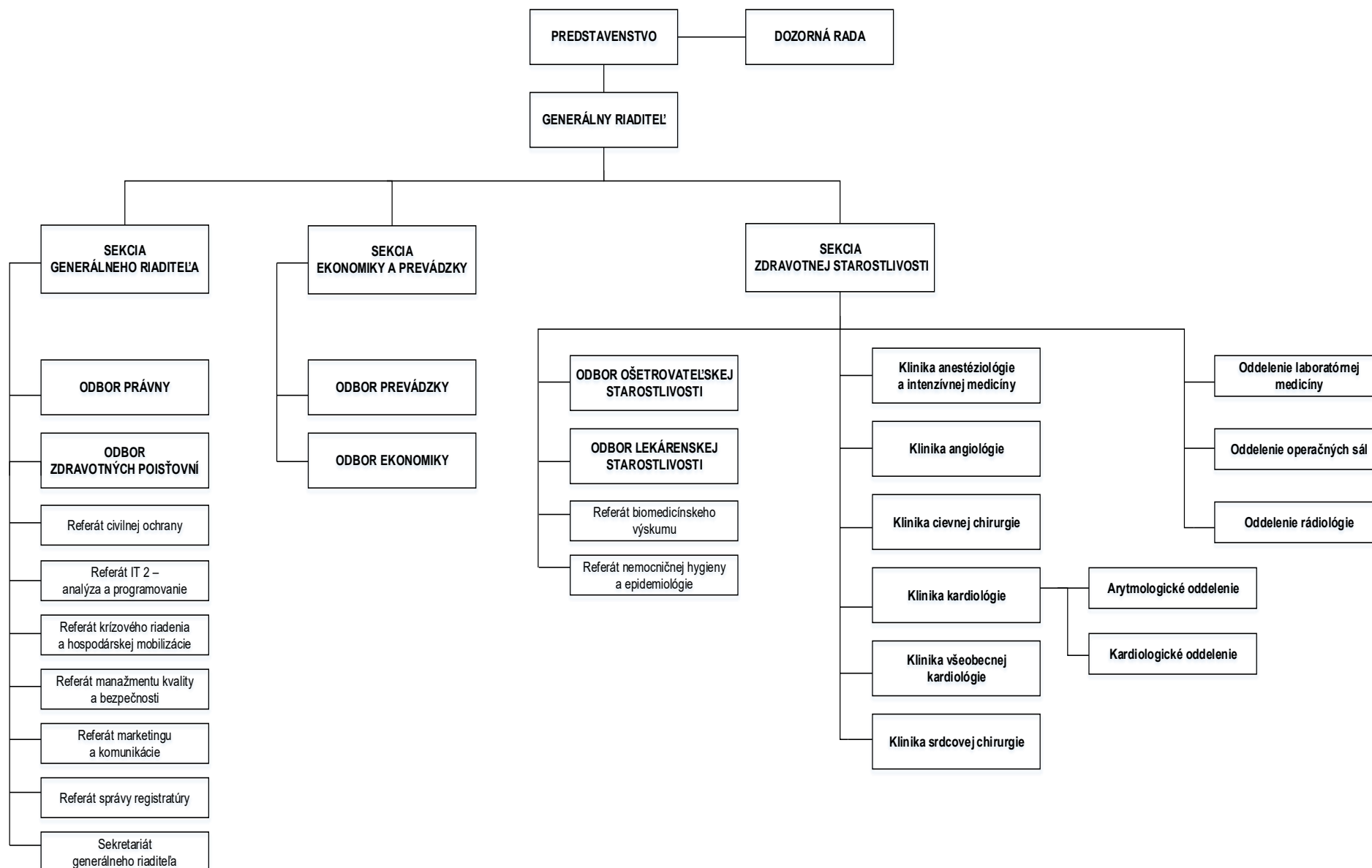
Celková výška odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady v roku 2017 bola 32 702,53 Eur.

3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti

3.4.1 Organizačná štruktúra platná v období od 01.01.2017 do 30.09.2017



3.4.2 Organizačná štruktúra účinná od 01.10.2017



4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA

4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a.s.

V roku 2017 nedošlo k zmenám v celkovom počte lôžok v porovnaní s prechádzajúcim rokom.

VÚSCH, a.s. – Lôžkový fond od 01.07.2011	intenzívne lôžka	ostatné lôžka	spolu
Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	18	50	68
Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	19	0	19
Klinika angiológie	4	11	15
Klinika cievnej chirurgie	4	15	19
Klinika srdcovej chirurgie	0	33	33
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	23	0	23
Spolu	68	109	177

4.2 Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.2.1 Zameranie pracoviska

Kardiologické oddelenie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom invazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PCI pri akútnom infarkte myokardu. Súčasťou oddelenia je moderná koronárna jednotka poskytujúca starostlivosť pacientom s akútnymi ochoreniami kardiovaskulárneho aparátu.

Kardiologické oddelenie disponuje 2 intervenčnými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.

4.2.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- Transtorakálna echokardiografia
- Transezofagová echokardiografia
- Trojrozmerná echokardiografia
- Dobutamínová záťažová echokardiografia
- Ultrasonografia periférnych ciev
- Bicyklová záťažová ergometria
- Elektrokardiografia



- EKG holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový monitoring tlaku krvi
- CT-angiografia, vrátane CT-koronarografie a CT-ventrikulografie (*v spolupráci s UNLP*)
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (*v spolupráci s UNLP*)

Invazívna a intervenčná kardiológia:

- Diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné)
- Invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky
- Intrakoronárny ultrazvuk
- OCT – optická koherentná tomografia
- Meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach
- Intrakardiálna echokardiografia
- Koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PCI akútneho STEMI
- Perkutánná koronárna intervencia (PCI) chronických uzáverov koronárnych tepien
- Rotablácia koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej atheroskleróze
- Implantácia kaválnych filtrov
- Katetrizačný uzáver ľavoprávných skratov (predsieňového, komorového septa, AV fistúl)
- Balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne)
- TAVI – katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy
- Uzáver paravalvulárnych leakov po chirurgickom nahradení chlopňových protéz
- Alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatie
- Endovaskulárna liečba hrudnej aorty
- Perkutánná mechanická podpora obehu
- Intraaortálna balónková kontrapulzácia
- Dočasná transvenózna kardiostimulácia

4.3 Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.3.1 Zameranie pracoviska

Arytmologické oddelenie poskytuje komplexnú diagnostiku a liečbu všetkých typov porúch srdcového rytmu. Hlavným odborným zameraním Arytmologického oddelenia sú:

- bradykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia implantáciou jednodutinových, dvojdutinových alebo biventrikulárnych kardiostimulátorov;
- tachykardie, ktoré sa riešia rádiovlnovou abláciou, kryoabláciou alebo implantáciou automatického defibrilátora;
- nefarmakologická liečba chronického srdcového zlyhania pomocou resynchronizačnej liečby,
- prevencia náhlej srdcovej smrti spočívajúca v implantácii kardioverter – defibrilátora.

Arytmologické oddelenie disponuje 2 elektrofyziologickými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.



4.3.2 Zoznam výkonov pracoviska

Implantačné výkony:

- kardiologická implantácia jednodutinových, dvojdutinových a biventrikulárnych kardiostimulátorov, kardioverterov-defibrilátorov a slučkových záznamníkov (loop recorderov).

Súvisiace procedúry:

- angiografia koronárneho sínusu za pomoci oklúzneho balóna
- angioplastika vetiev koronárneho sínusu
- extrakcia elektród

Invazívna elektrofyziológia:

- diagnostické elektrofyziologické vyšetrenia
- rádiofrekvenčná ablácia - typického a atypického predsieňového flutteru
 - akcesórnych dráh
 - AV nodálnej reentry tachykardie
 - atriálnej tachykardie
 - komorovej tachykardie
 - AV uzla
 - izolácia pľúcnych vén
- kryoablácia - konvenčná v indikáciách ako vyššie
 - balóniková pri izolácii pľúcnych vén

Súvisiace procedúry:

- intrakardiálna echografia
- jednoduchá alebo dvojité transseptálna punkcia
- invazívna hemodynamika
- hemokolagulačné sledovanie
- rotačná angiografia ľavej predsene a pľúcnych vén
- implementácia virtuálneho trojrozmerného modelu ľavej predsene do RTG obrazu

Zobrazovacie 3D metódy:

- CARTO a CARTO merge
- Localisa
- EnSite Velocity

Iné invazívne výkony:

- endomyokardiálna biopsia
- dočasná kardiostimulácia
- balóniková valvuloplastika mitrálnej chlopne
- uzáver uška ľavej predsene



Neinvazívne výkony:

- test na naklonenej rovine
- impedančná kardiografia
- holterovské vyšetrenia vrátane niekoľkodňového monitorovania
- programovanie všetkých typov implantabilných prístrojov
- elektrická kardioverzia
- špeciálne echokardiografické metódy zamerané na srdcovú desynchronizáciu
- transezofageálna stimulácia

4.4 Klinika angiológie

4.4.1 Zameranie pracoviska

Angiologické oddelenie vzniklo 15.06.2009 ako súčasť Kliniky kardiológie podľa koncepcie odboru angiológia odčlenením tímu angiológov z Kliniky cievnej chirurgie. Angiologické oddelenie poskytuje úplnú diagnostiku a liečbu ochorení tepien a žíl, pričom má k dispozícii najmodernejšie zobrazovacie a intervenčné technológie.

Pracovisko má k dispozícii 1 intervenčnú sálu vybavenú digitálnym angiografom s možnosťou 3D rekonštrukcie obrazových záznamov. Hlavným odborným zameraním angiologického oddelenia sú:

- diagnostika, terapia, dispenzarizácia a prevencia tepnových a žilových ochorení;
- endovaskulárna liečba ochorení periférnych ciev.

4.4.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- meranie členkových tlakov
- USG vyšetrenie periférnych ciev
- meranie palcových tlakov
- vyšetrenie klaudikačnej vzdialenosti

Intervenčná angiológia:

- diagnostická angiografia
- perkutánna transluminálna angioplastika (PTA) a implantácia stentov pri ischemickej chorobe dolných končatín
- lokálna kontinuálna trombolýza tepnových a žilových uzáverov
- perkutánna mechanická trombektómia
- PTA a implantácia stentov do renálnych tepien
- CAS – karotický stenting
- angioplastiky odstupujúcich vetiev aortálneho oblúka
- PTA arteria subclavia a arteria vertebralis
- PTA a implantácia stentov v žilovom systéme

- PTA dialyzačných shuntov
- implantácia stentgraftov do aneuryziem abdominálnej a hrudnej aorty
- 24 hodinový program ošetrovania akútneho aortálneho syndrómu

4.5 Klinika srdcovej chirurgie

4.5.1 Zameranie pracoviska

Klinika srdcovej chirurgie ponúka kompletný program kardiochirurgických operácií okrem programu transplantácie srdca a dlhodobých srdcových mechanických podpôr. Klinika úzko spolupracuje predovšetkým s Klinikou kardiológie a Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny. Disponuje štyrmi moderne vybavenými operačnými sálami vybavenými mimotelovým obehom. V spolupráci s LF UPJŠ Košice prebieha na Klinike srdcovej chirurgie pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti všeobecnej chirurgie a srdcovej chirurgie.

4.5.2 Zoznam výkonov pracoviska

- operácie ICHS – CABG (vrátane kompletnej arteriálnej revaskularizácie, operácie s mimotelovým obehom a bez)
- operácie niektorých srdcových chýb z mini/torakotómie
- operácie mechanických komplikácií ICHS (korekcia poinfarktového defektu komorového septa, korekcia ischemickej mitrálnej nedomykavosti, korekcia ruptúry ľavej srdcovej komory a iné)
- operácie chlopňových chýb (náhrady chlopní, záchovné operácie mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, záchovné operácie aortálnej chlopne pri regurgitačných chybách (nové aktualizované metodiky a trendy)
- operácie vrodených chýb srdca v dospelom veku (defekt predsieňového a komorového septa, parciálny AV kanál, bikuspidálna-unikuspidálna-quardikuspidálna aortálna chlopňa a iné)
- operácie aneuryziem a disekcií aorty, náhrada oblúka aorty spolu s implantáciou stentgraftu v jednej dobe (frozen Elephant trunk)
- operácie descendentnej aorty
- operácie primárnych a sekundárnych nádorov srdca, operácie ochorení perikardu
- chirurgická liečba srdcového zlyhania (implantácia ľavokomorovej, pravokomorovej, obojkomorovej mechanickej srdcovej podpory vrátane ECMO)
- operácie porúch srdcového rytmu (operácia sec Maze oboch predsiení, kryoablácie komorových arytmií)

4.6 Klinika cievnej chirurgie

4.6.1 Zameranie pracoviska

Klinika cievnej chirurgie je najväčším pracoviskom cievnej chirurgie na Východnom Slovensku a druhým najväčším na Slovensku. V súlade s koncepciou odboru sa zaoberá chirurgickou liečbou pacientov s ochoreniami cievneho systému. Na klinike sa vykonávajú hybridné aj endovaskulárne výkony v spolupráci s rádiológom. Pracovisko je akreditované MZ SR v cievnej chirurgii a vykonáva pregraduálnu i postgraduálnu edukačnú činnosť v spolupráci s UPJŠ LF v Košiciach. Klinika cievnej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH, a.s. vykonáva ročne najväčší počet rekonštrukčných cievnych výkonov v SR (podľa registra cievnej chirurgie).

4.6.2 Zoznam výkonov pracoviska

- rekonštrukčné výkony na karotickom riečisku
- rekonštrukčné výkony na supraaortálnych vetvách
- rekonštrukčné cievne výkony na horných končatinách
- rekonštrukčné cievne výkony na dolných končatinách
- cievne prístupy pre hemodialýzu – primárne, endovaskulárne a komplikované reoperácie
- angiochirurgické zákroky v aortoiliackom riečisku
- operačné výkony na venóznom systéme
- splachnická oblasť
- endovaskulárne a hybridné výkony

4.7 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny

4.7.1 Zameranie pracoviska

V súčasnej dobe KAIM poskytuje komplexnú anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť pacientom podstupujúcim kardiochirurgické, angiochirurgické operácie, kardiologické a arytmiologické diagnosticko-terapeutické zákroky. Zároveň poskytuje resuscitačnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na KAIM pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti anestézie a intenzívnej medicíny.

4.7.2 Zoznam výkonov pracoviska

- celková a regionálna anestézia
- intraaortálna balóniková kontrapulzácia
- echokardiografia vrátane TEE
- diagnostická bronchoskopia
- telová a mozgová oxymetria
- kontinuálna mimotelová eliminačná liečba
- vysokofrekvenčná ventilácia

- umelá ventilácia pľúc s možnosťou kompletného monitoringu mechanických vlastností pľúc a s možnosťou podpornej ventilácie kontinuálnym prietokom (CFVS)
- počítačom asistovaná ventilácia
- monitorovanie hemodynamiky
- monitorovanie BIS indexu hĺbky anestézie
- monitorovanie metabolizmu počas anestézie aj počas UVP
- ECMO

4.8 Oddelenie rádiológie – Úsek RTG a USG

4.8.1 Zameranie pracoviska

Jednotka RTG a ZM disponuje moderným stacionárnym digitálnym skiagrafom, k dispozícii sú tiež 2 mobilné skiagrafy a celotelový USG prístroj.

Pracovníci Jednotky RTG a ZM sa podieľajú tiež na invazívnych výkonoch Angiologického oddelenia Kliniky kardiológie.

4.8.2 Zoznam výkonov

- RTG vyšetrenia vrátane popisov
- USG abdomenu

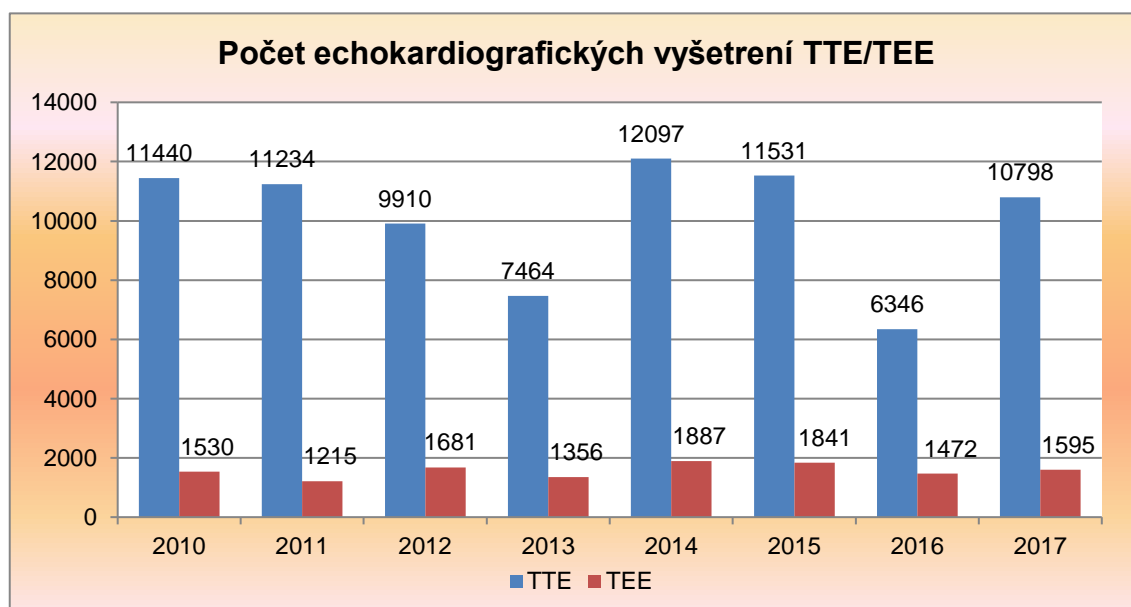
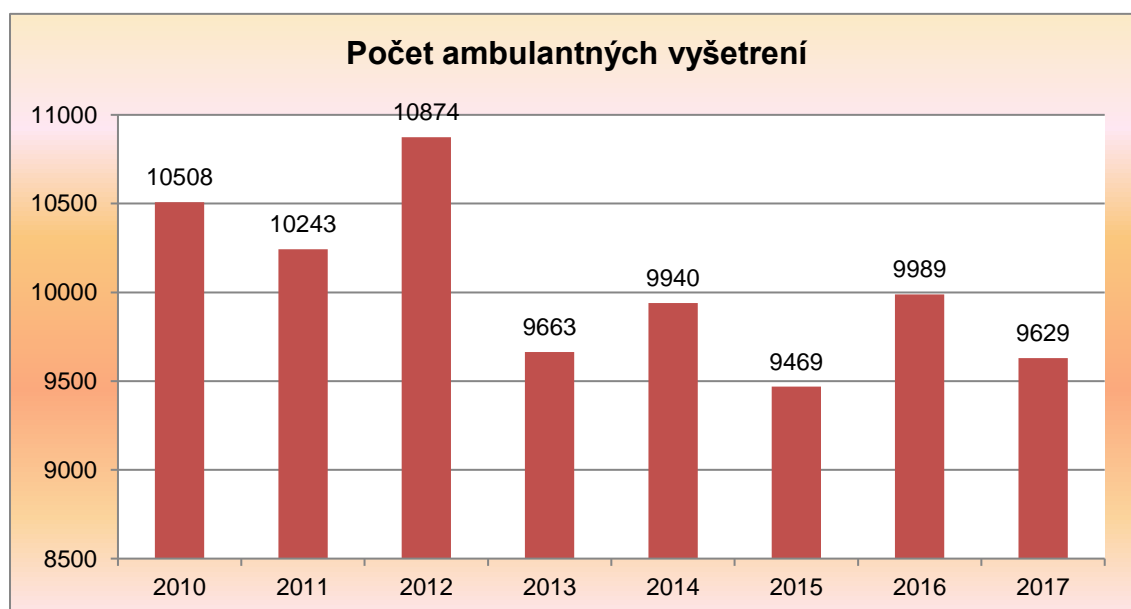
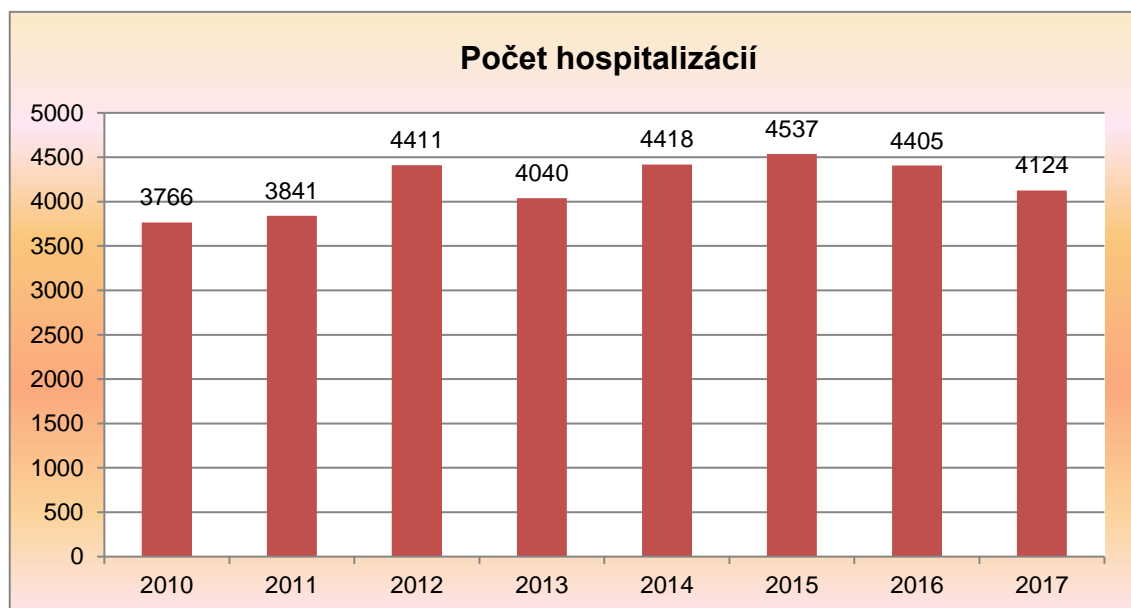
5. HODNOTENIE ROKU 2017

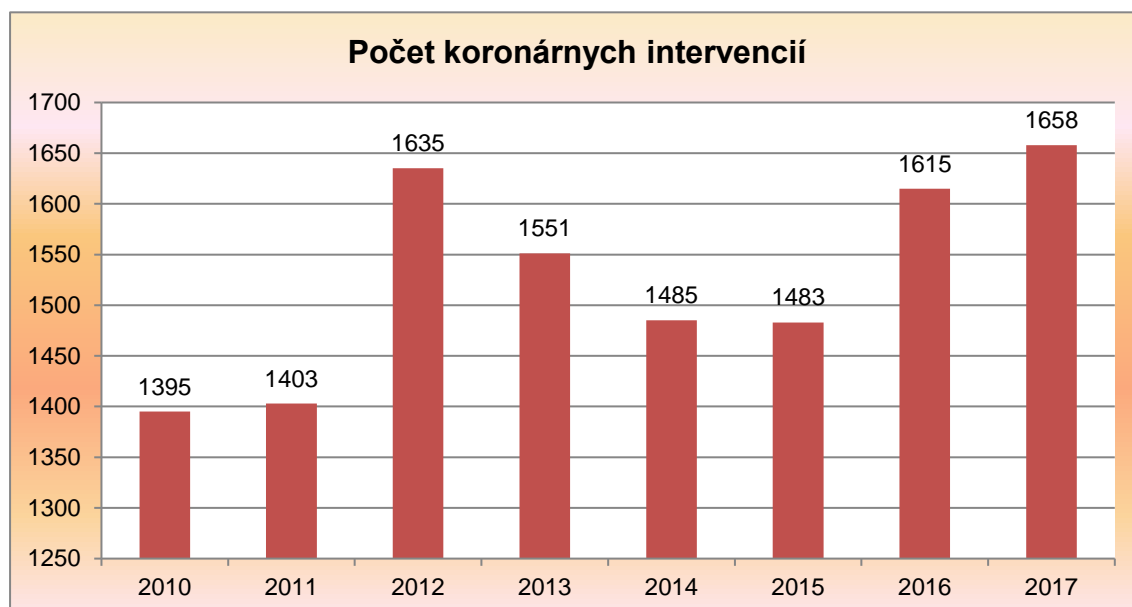
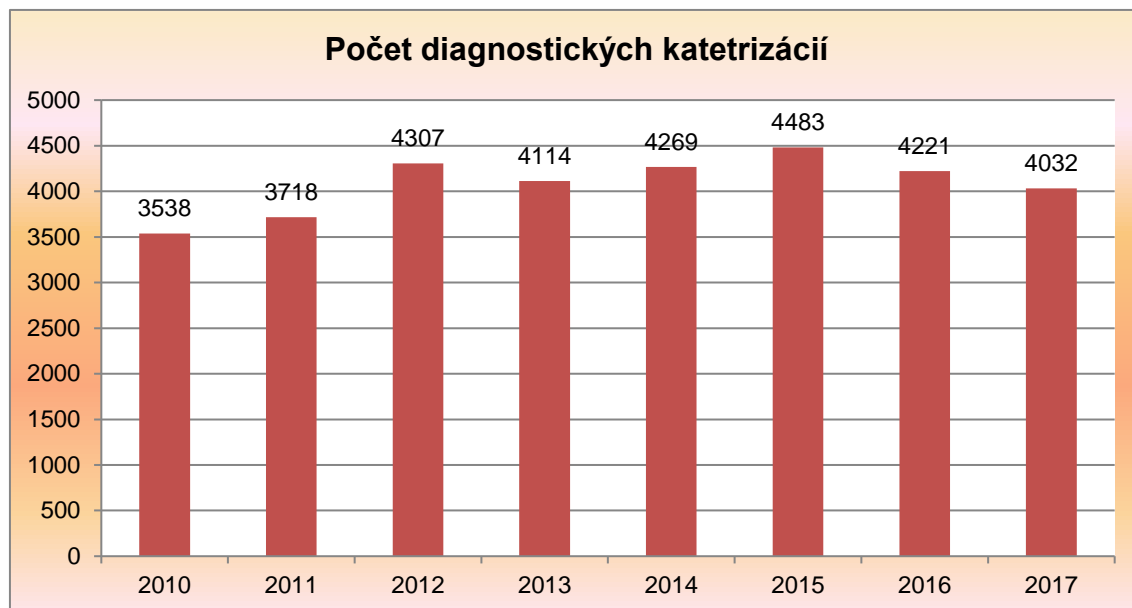
5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť

Nasledujúce tabuľky a grafy ukazujú dynamiku výkonov v posledných rokoch.

5.1.1 Prehľad výkonov Kardiologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

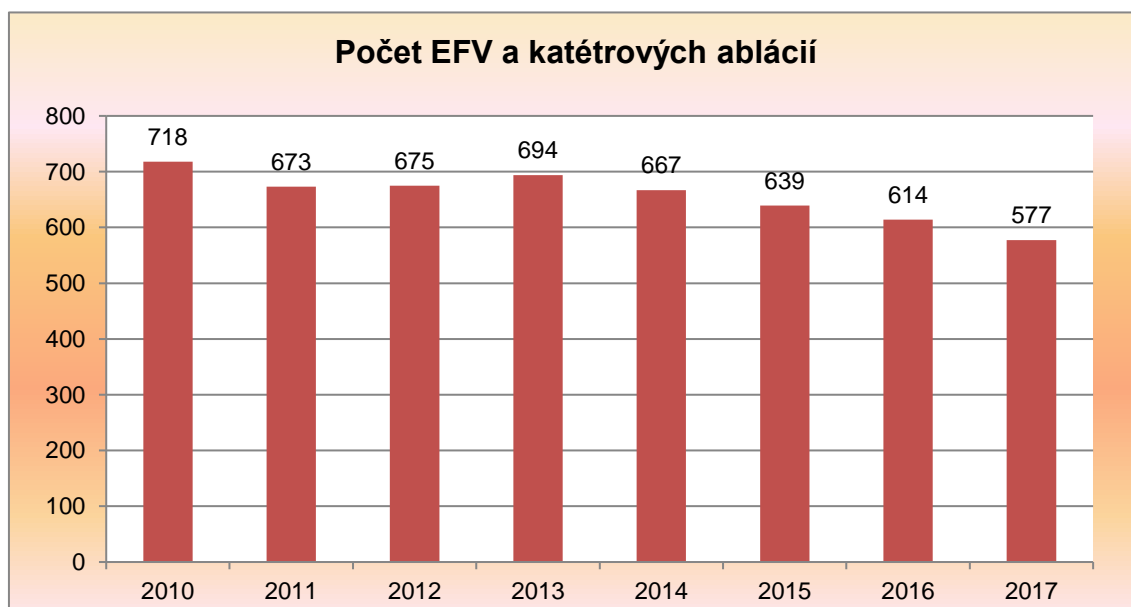
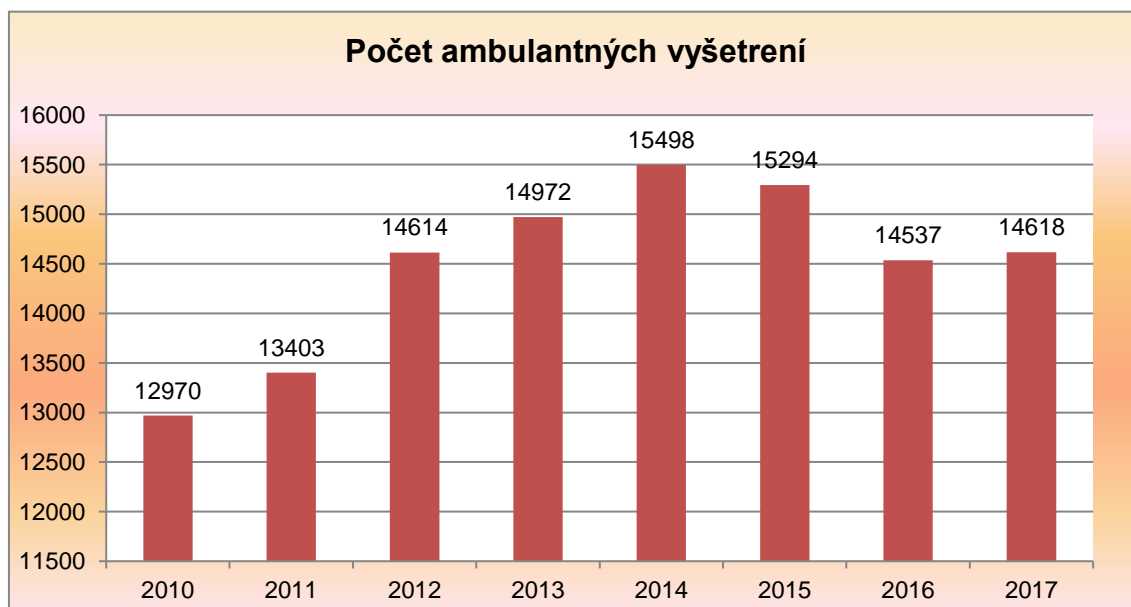
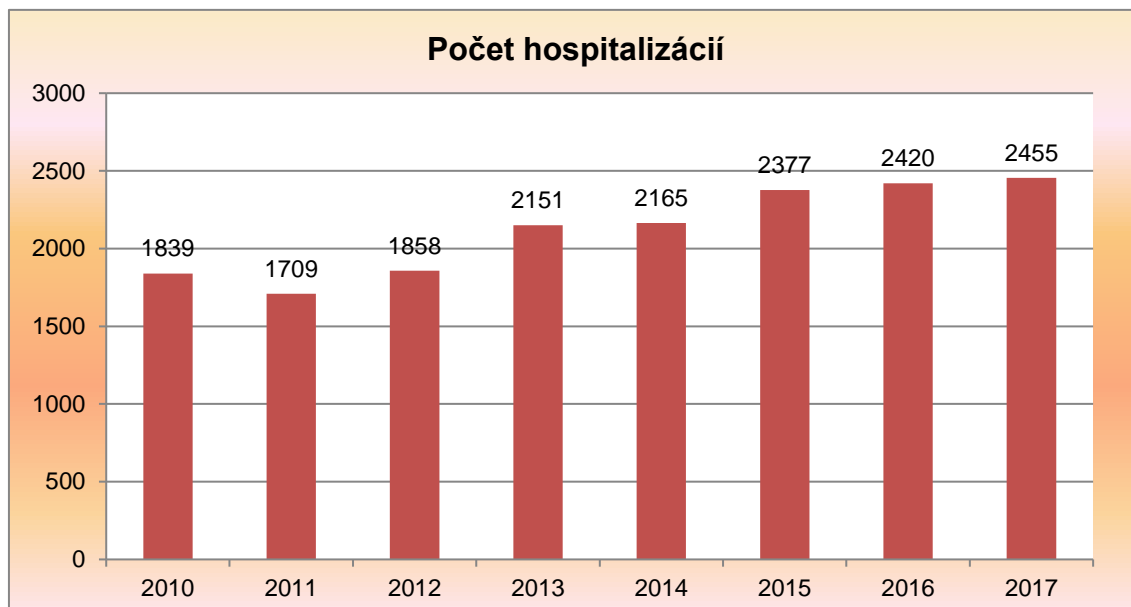
KARDIOLÓGIA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Diagnostické katetrizácie	3538	3718	4307	4114	4269	4483	4221	4032
Koronárne intervencie - PCI	1395	1403	1635	1551	1485	1483	1615	1658
Echo - TTE	11 440	11 234	9910	7464	12 097	11531	11325	10798
Echo - TEE	1530	1215	1681	1356	1887	1841	1773	1595
Ergometrie	886	873	839	857	782	752	656	629





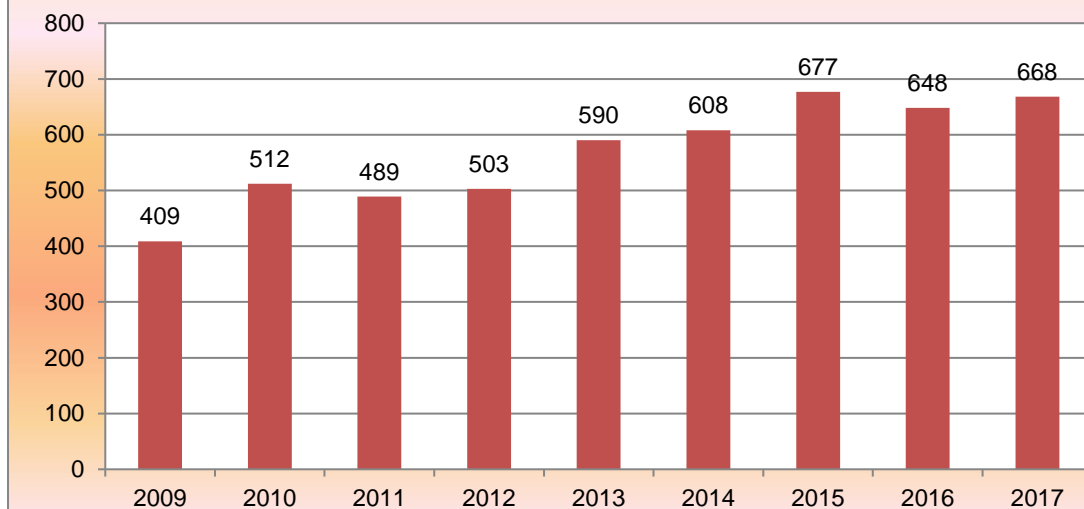
5.1.2 Prehľad výkonov Arytmologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

ARYTMOLÓGIA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
EFV s abláciou	738	673	675	694	667	639	614	577
Implantácie ICD	324	313	325	317	337	363	327	390
Implantácie TKS	512	489	503	590	608	677	626	668

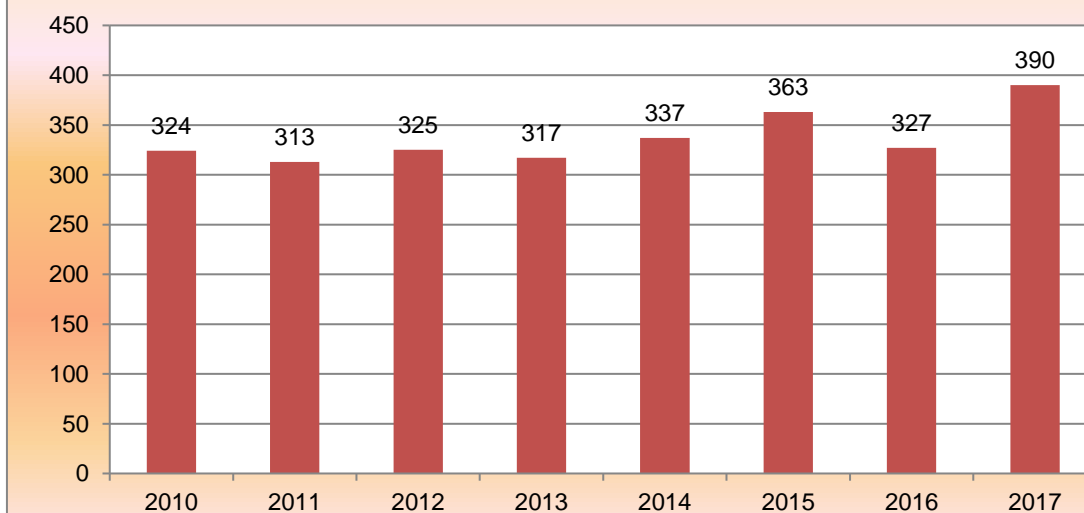




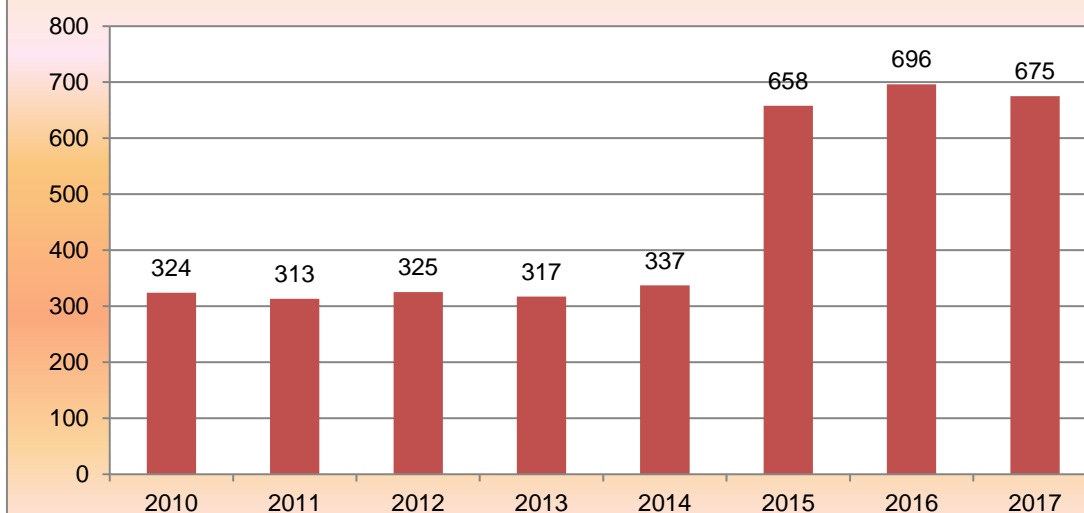
Počet implantácií TKS a slučkových rekordérov



Počet implantácií ICD

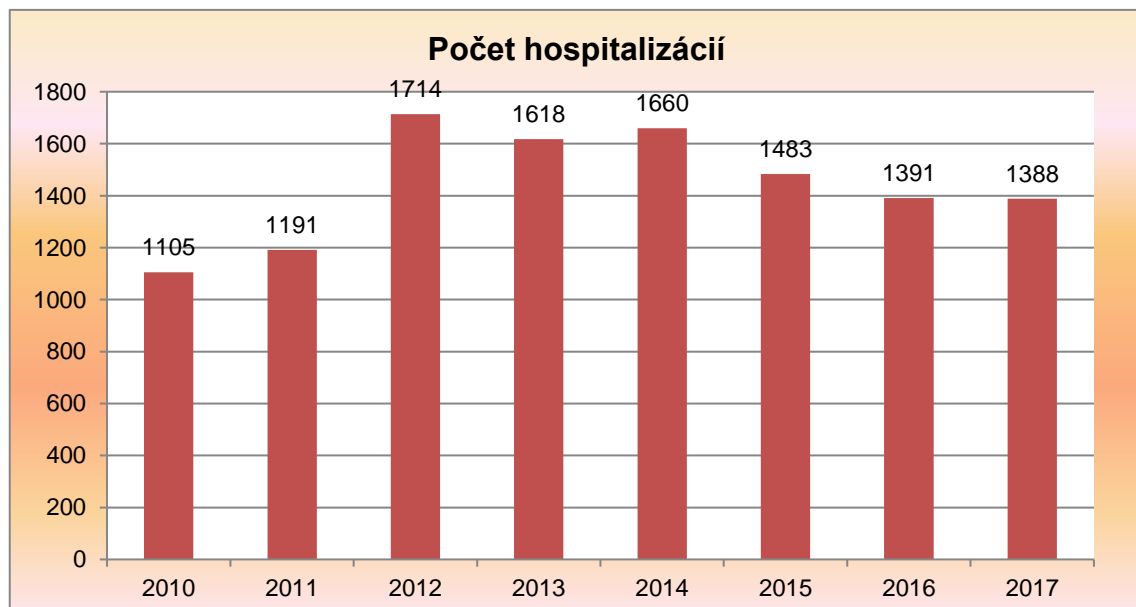


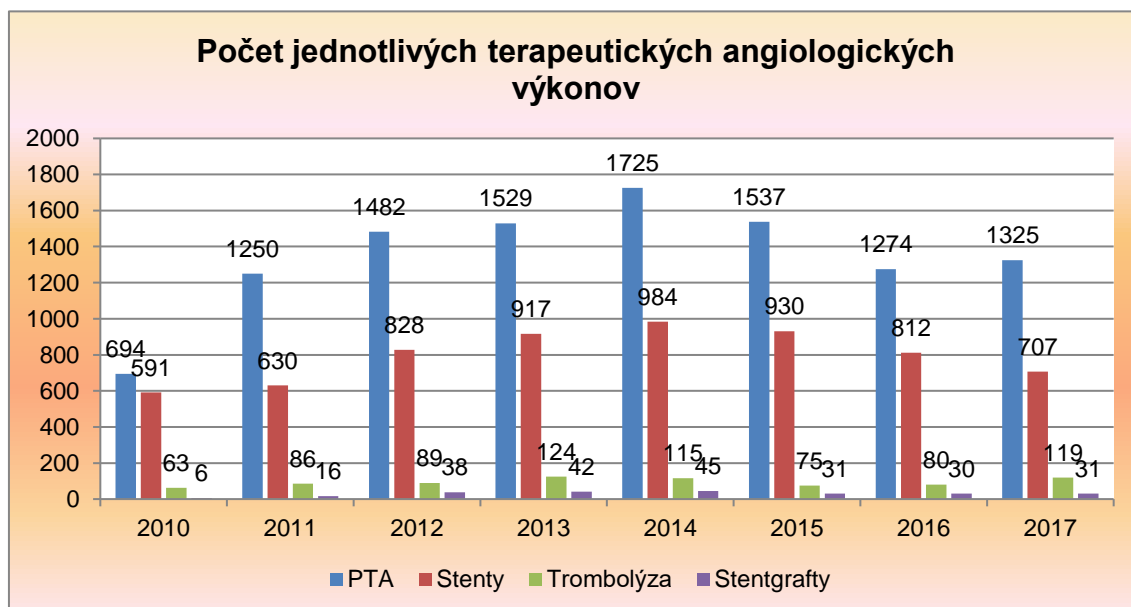
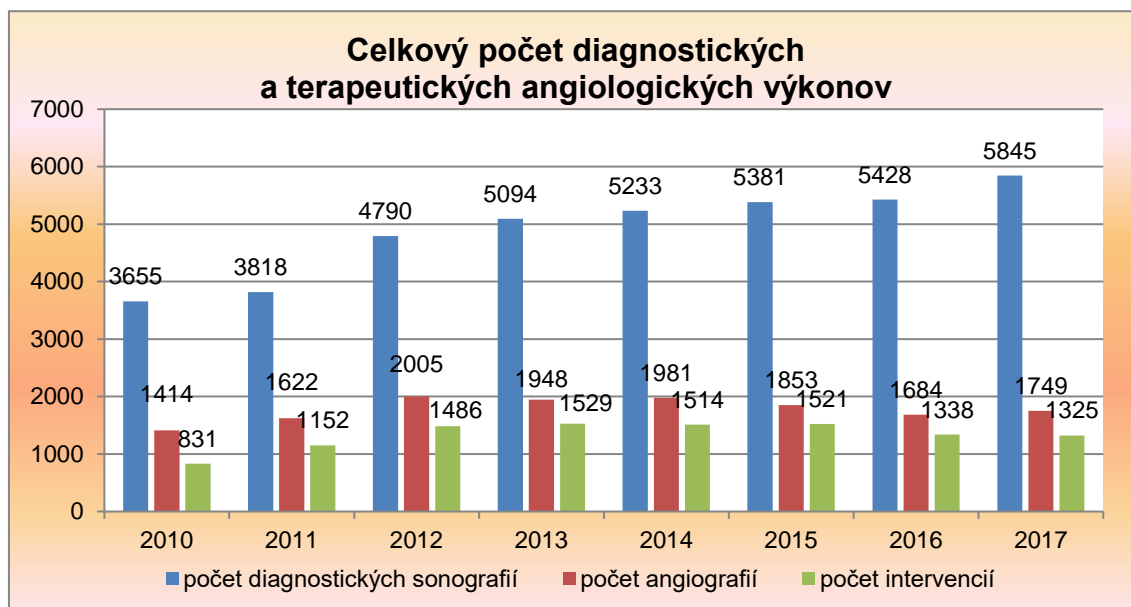
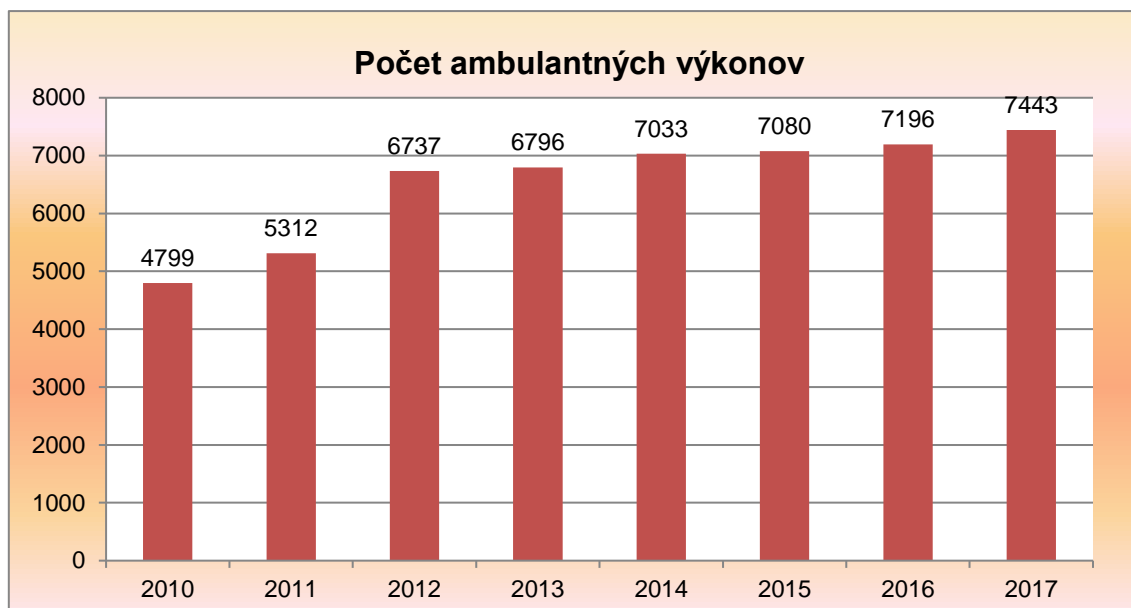
Počet elektrických kardioverzií



5.1.3 Prehľad výkonov Kliniky angiológie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

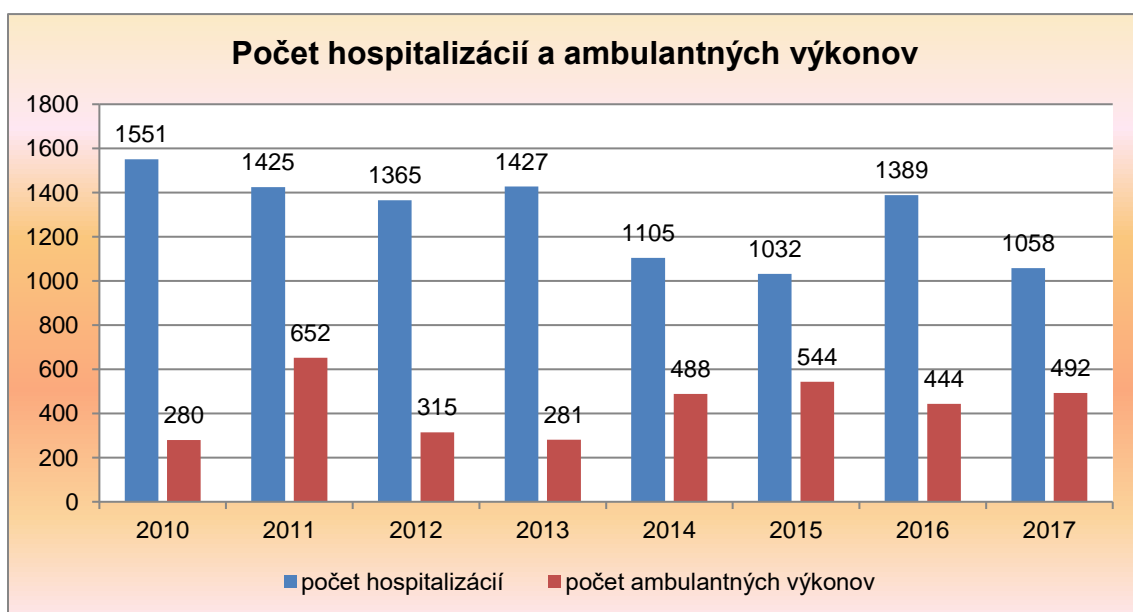
ANGIOLÓGIA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet hospitalizácií	1105	1191	1714	1618	1660	1483	1391	1388
Počet ambulantných výkonov	4799	5312	6737	6796	7033	7080	7196	7443
Angiografie	1376	1607	2005	1948	1981	1853	1684	1749
PTA	694	1250	1482	1529	1725	1537	1274	1325
Stenty	591	630	828	917	984	930	812	707
Trombolýza	63	86	89	124	115	75	80	119
USG vyšetrenia	3655	3818	4790	5094	5233	5381	5428	5845
Stentgrafty AAA/TAA	6/0	11/5	23/15	29/13	34/11	21/10	19/11	14/17

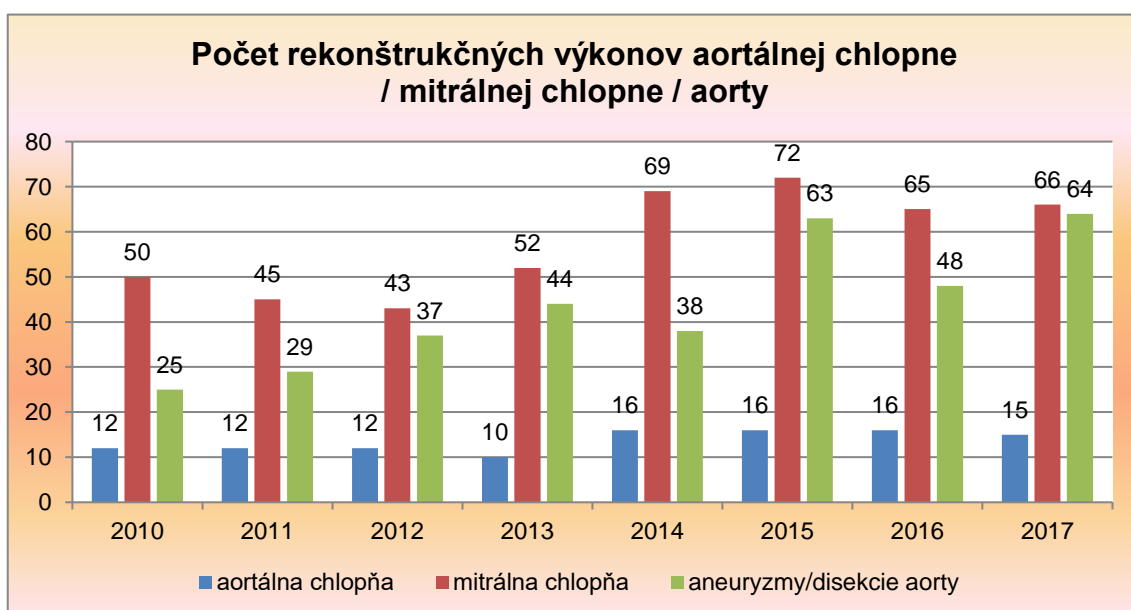
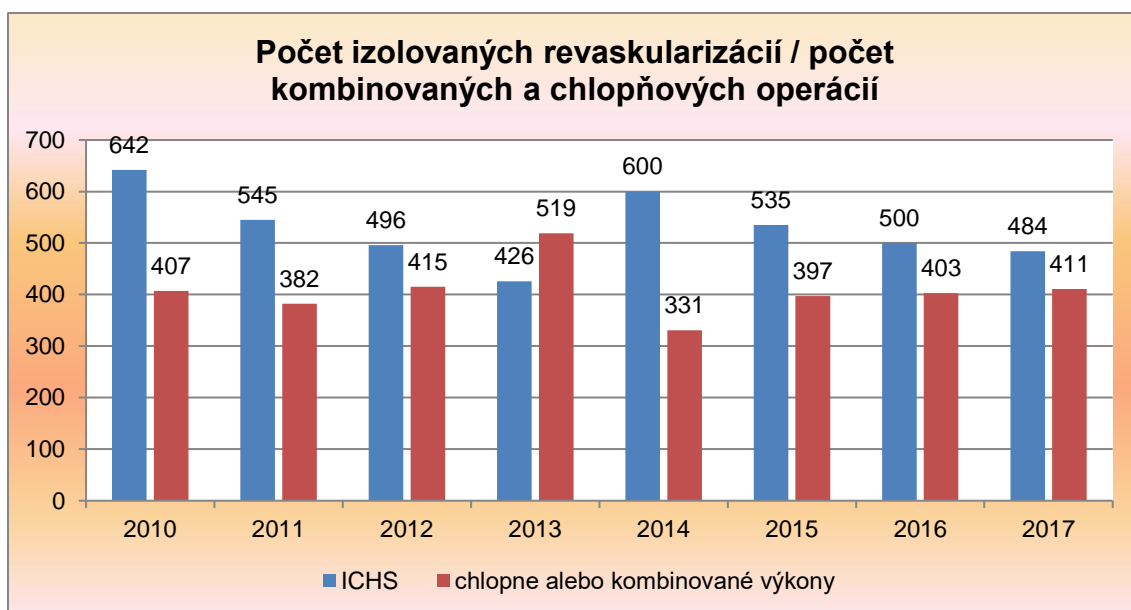
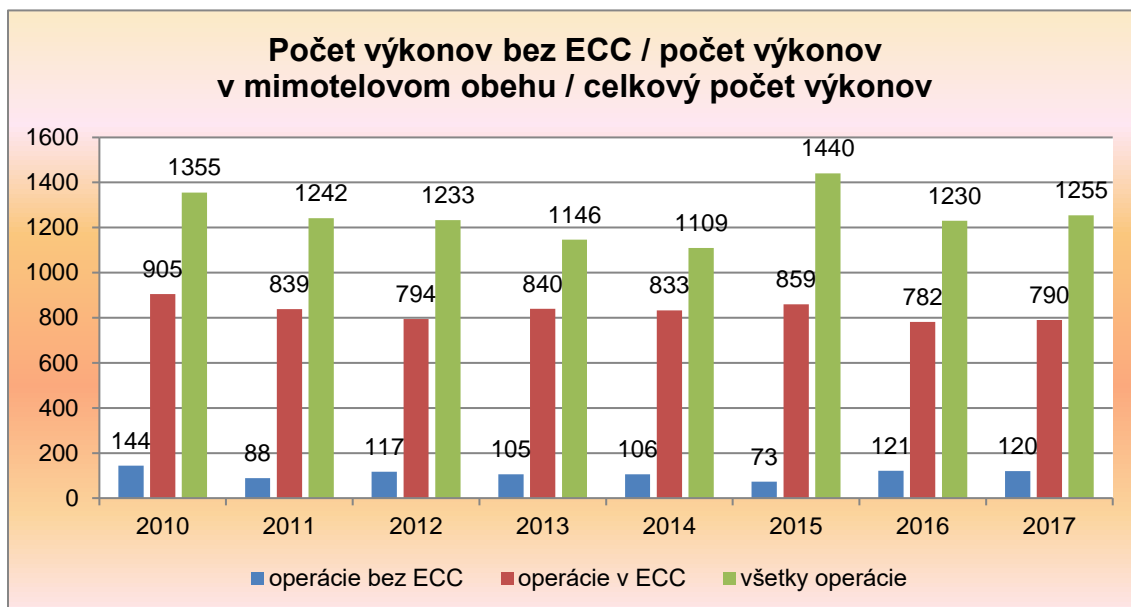




5.1.4 Prehľad výkonov Kliniky srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s

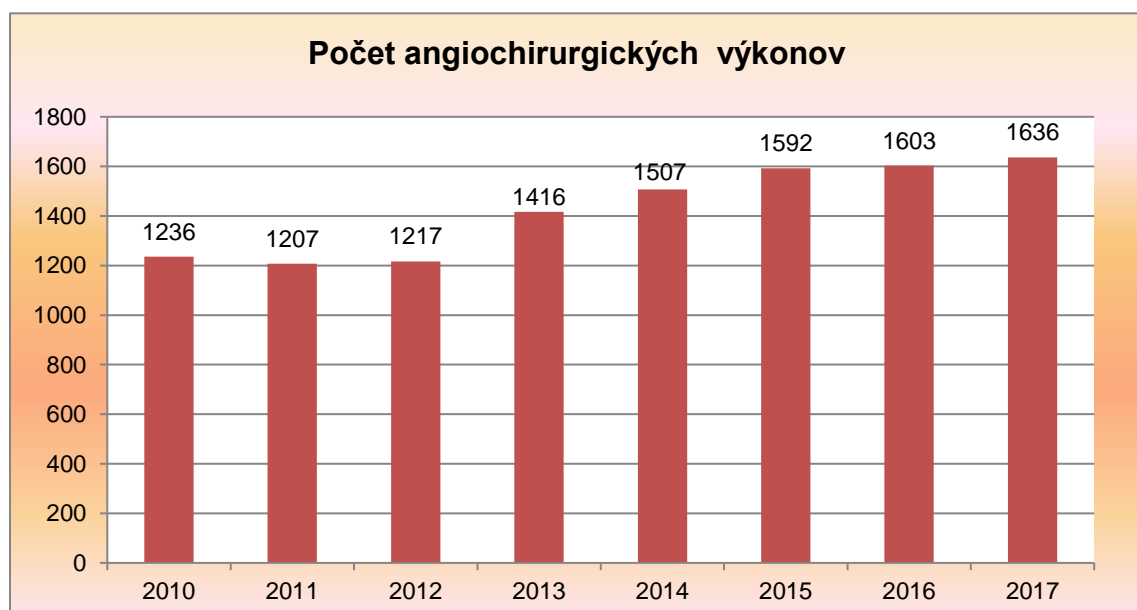
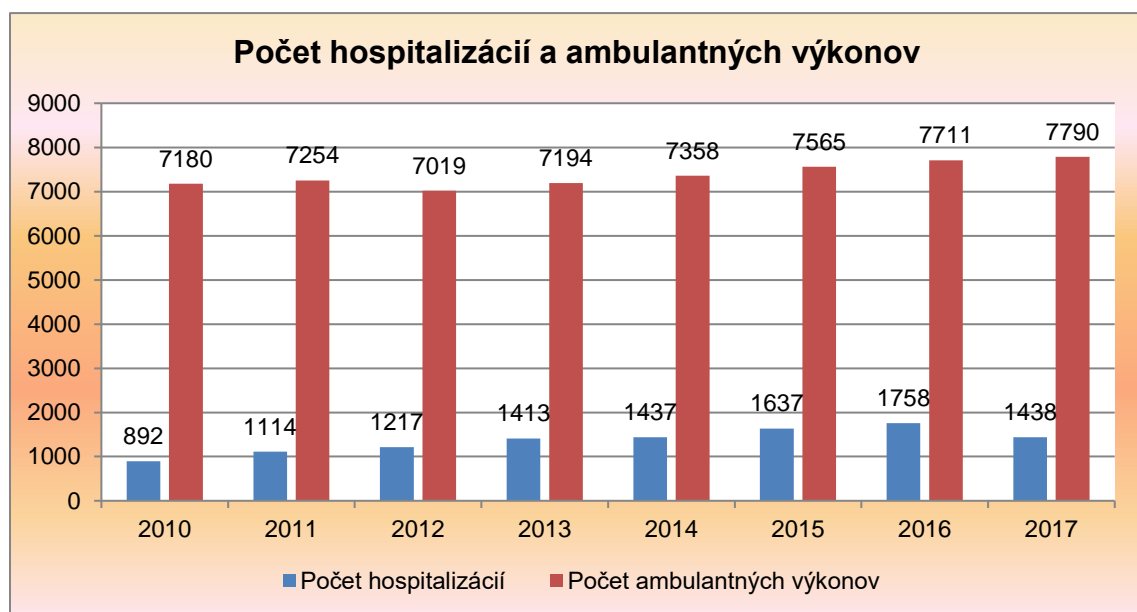
KARDIOCHIRURGIA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet hospitalizácií	1551	1425	1365	1427	1105	1032	1389	1058
Kardiochirurgické operácie všeobecne	1355	1242	1233	1146	1109	1440	1230	1255
Kardiochirurgické operácie v ECC	905	839	794	840	833	859	782	790
Izolované CABG v ECC	491	457	379	426	494	462	379	364
Kombinované alebo chlopňové operácie	407	382	415	414	339	397	403	411
Plastiky aortálnej chlopne	12	12	12	10	16	16	16	15
Plastiky mitrálnej chlopne	50	45	43	52	69	72	65	66
Aneuryzmy a disekcie aorty	25	29	37	44	38	63	48	64
Vrodené srdcové chyby	24	23	13	10	12	11	11	15
Kardiochirurgické operácie bez ECC (OPCAB, MIDCAB)	144	88	117	105	106	73	121	120
Mechanická podpora srdca a pľúc (ECMO)	-	-	-	-	-	-	5	15





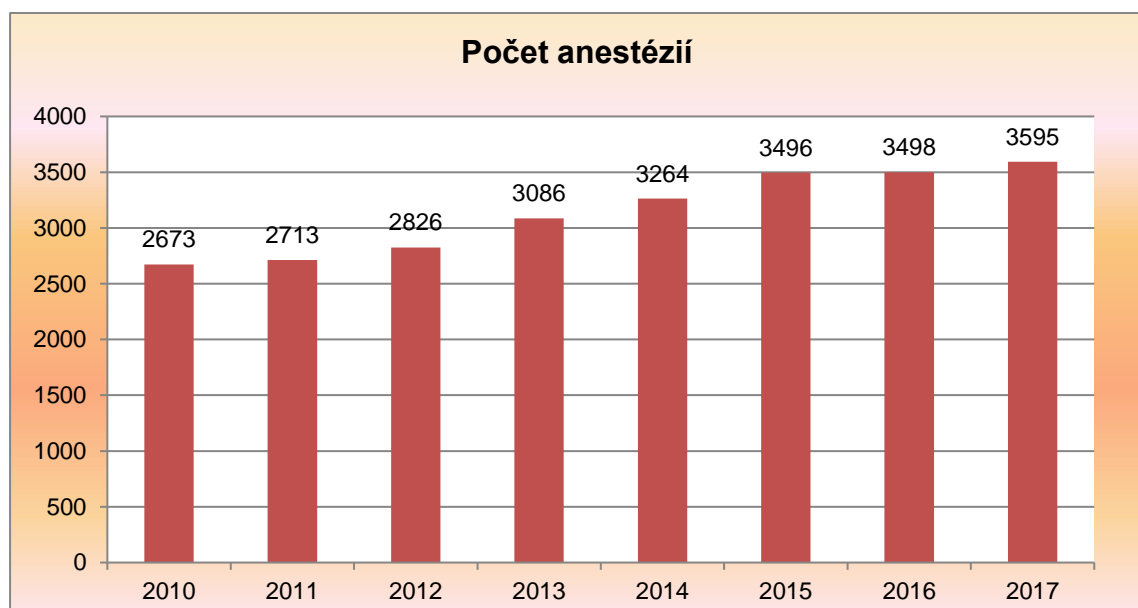
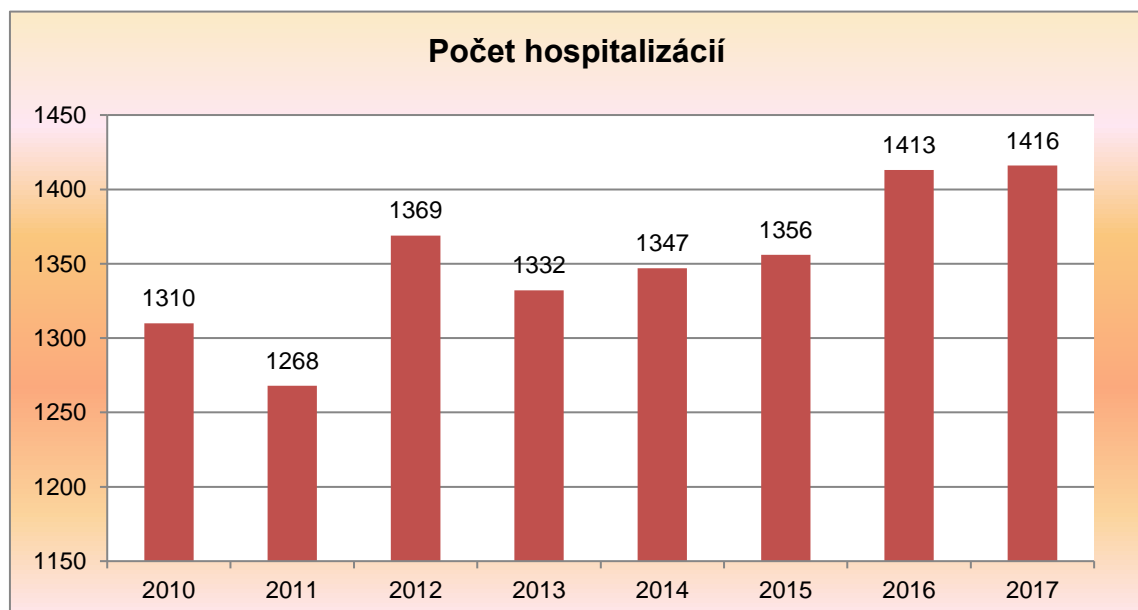
5.1.5 Prehľad výkonov Kliniky cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

CIEVNA CHIRURGIA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet hospitalizácií	892	1114	1636	1413	1437	1637	1758	1438
Počet ambulantných výkonov	7180	7254	7019	7194	7358	7565	7711	7790
Počet angiochirurgických výkonov	1236	1207	1217	1416	1507	1592	1603	1636



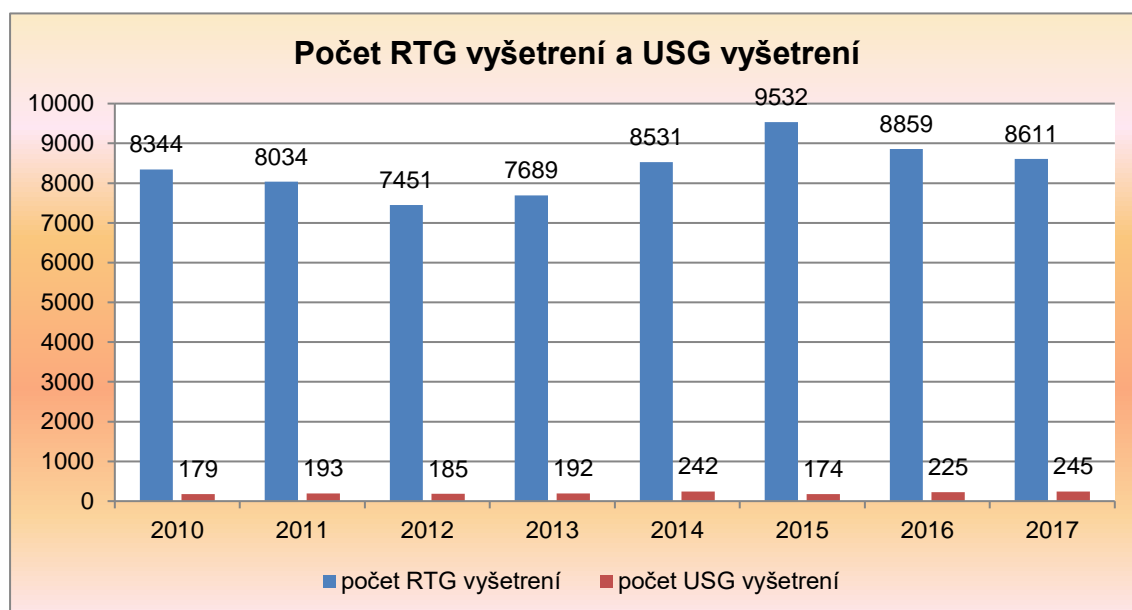
5.1.6 Prehľad výkonov Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

KAIM	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet hospitalizácií	1310	1268	1369	1332	1347	1356	1413	1416
Počet anestézií	2673	2713	2826	3086	3264	3496	3498	3595



5.1.7 Prehľad výkonov Oddelenia rádiológie VÚSCH, a.s.

Úsek RTG a USG	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
RTG vyšetrenia	8344	8034	7451	7689	8531	9532	8858	8611
USG vyšetrenia brucha	179	193	185	192	242	174	225	245



5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je známy progresívnym zavádzaním nových diagnostických a liečebných postupov, čo ho udržiava na vysokej kvalitatívnej úrovni aj z európskeho pohľadu.

5.2.1 Nové metodiky zavedené do klinickej praxe za obdobie roka 2017

Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie programu intervenčného riešenia chronických uzáverov koronárnych tepien
- rutinné využívanie ECMO v indikovaných prípadoch
- rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- využívanie doplnkových diagnostických metódik pri koronarografii /intravaskulárny ultrazvuk optická koherentná tomografia, meranie frakčnej prietokovej rezervy/
- zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
- manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
- dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním, vyhľadávanie pacientov vhodných na implantáciu mechanickej podpory

- príprava personálu ako aj technického vybavenia pre plánované otvorenie Oddelenia srdcového zlyhávania

Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- katéťrová ablácia makroreentry ľavostranných atriálnych tachykardií
- inovatívny spôsob zavedenia ľavokomorovej elektródy do koronárneho sínusu
- inovácia mapovania porúch srdcového rytmu

Klinika angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- rozšírenie možnosti embolizačných techník a riešení akútnych a onkologických krvácajúcich stavov (GIT, urológia, gynekológia, trauma)
- rozšírenie možnosti diferenciálnej diagnostiky ischemických a neischemických defektov – rutinne používanie merania transkutánneho kyslíka

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR): za rok 2017 zaradených ďalších 20 pacientov
- pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- navýšenie počtu operácií pre thoracic outlet syndróm
- navýšenie počtu hybridných výkonov
- navýšenie počtu rekonštrukčných výkonov v renálnej a mezenterálnej oblasti
- operačná liečba torakálnej a torakoabdominálnej aorty
- využitie štepov od mŕtveho darcu v liečbe infekcií cievnych protéz
- zavedenie liečby akútnych karotických oklúzií do každodennej praxe (perspektíva založenia „stroke“ centra)
- zaškolenie vybraného personálu do endovaskulárnych techník
- zdokonalenie diagnostiky a liečby v oblasti v cievnych prístupov (monitorovanie, USG kontroly a merania, včasné sekundárne intervencie)
- stentgraftový program na liečbu ochorenia brušnej a hrudnej aorty

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zdokonalenie optimalizácie štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- neinvazívne spôsoby umelej pľúcnej ventilácie u pooperačných pacientov s respiračnou insuficienciou
- štandardizácia neinvazívneho monitorovania hemodynamiky a optimalizácia dodávky O₂
- štandardizácia zavedenia poloautomatického odpájania pacientov od UVP
- štandardizovanie postupov pri pacientoch s nozokomiálnou nákazou

5.2.2 Plán zavedenia nových metodík na rok 2018

Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- otvorenie Oddelenia srdcového zlyhávania, implantácie podporných systémov
- dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním
- zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- rutinné využívanie ECMO
- využívanie doplnkových diagnostických metodík pri koronarografii (ICUS, OCT, FFR)
- zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
- manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
- zavedenie programu hybridných operácií

Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zriadenie synkopálnej jednotky
- zvýšenie počtu katérových ablácií fibrilácie predsiení
- inovatívny spôsob zavedenia ľavokomorovej elektródy do koronárneho sínusu
- inovácia mapovania porúch srdcového rytmu
- modulácia kontraktility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyháváním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu
- implantácia leadless kardiostimulátorov
- spolupráca s Neurologickou klinikou UNLP Košice pri liečbe pacientov s kryptogénnou cievnu mozgovou príhodou

Klinika angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- rozšíriť kliniku o ambulanciu funkčnej diagnostiky
- rozšíriť možnosti embolizačných endovaskulárnych techník
- zaviesť rutinné rekanalizácie chronických vénových uzáverov
- rozšíriť portfólio implantácie komplikovaných hrudných / brušných a kombinovaných stentgraftov o špecializované stentgrafty: chimney grafty, fenestrované grafty, branched grafty
- realizovať endovaskulárnu liečbu ruptúry brušných aneuryziem
- pri zmene koncepcie riešenia STROKE centier realizovať akútnu endovaskulárnu liečbu ischemických cievnych mozgových príhod
- zaviesť novú metódu kombinovanej endovaskulárnej liečby periférnych tepien s možnosťou súčasnej trombektomickej a endarterektomickej liečby JETSTREAM systémom
- zaviesť novú metódu endovaskulárnej liečby USG potencovanej cielej trombolytickej liečby – EKOS

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti



- miniinvazívna kardiochirurgia (torakoskopia)
- implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
- náhrada aortálnej chlopne vlastným tkanivom
- mechanické implantabilné srdcové podpory
- zahájenie programu hybridných operácií

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- hybridný výkon ako štandard liečby na Klinike cievnej chirurgie
- operačná liečba torakálnej a torakoabdominálnej aorty
- pokračovanie v trende navyšovania rekonštrukčných výkonov v renálnej a mezenterickej oblasti
- využitie nových moderných materiálov v liečbe hlbokéj femorálnej žily a infekcií cievnych protéz
- ďalšie zavádzanie a zintenzívnenie liečby akútnej karotických oklúzií v každodennej praxi
- pokračovanie v rozvoji a zaškoľovaní vybraného personálu v endovaskulárnych technikách
- diagnostika a liečba v oblasti cievnych prístupov (monitorovanie, USG kontroly a merania, včasné sekundárne intervencie)
- stengraftový program v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH, a.s. u pacientov s ochoreniami brušnej a hrudnej aorty
- zavedenie nových endovaskulárnych techník

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- štandardizácia odpájania pacientov od ECMO
- zdokonalenie štandardizácie postupov pri pacientoch s nozokomiálnou nákazou
- zdokonalenie optimalizácie štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- zavedenie volumetrickej kapnografie do klinickej praxe
- zavedenie bronchoskopie do vedomostného portfólia intenzivistov
- využitie hemodialýzy s napojením na ECMO
- využitie septickej časti KAIM pre izoláciu pacientov s ťažkou infekciou

5.3 Ošetrovateľská starostlivosť

Dlhodobým cieľom je zvyšovanie kvality ošetrovateľskej starostlivosti a uspokojovanie potrieb pacientov. Ošetrovateľská starostlivosť je poskytovaná metódou ošetrovateľského procesu. Ošetrovateľská starostlivosť je komplexná, nepretržitá, poskytovaná kvalifikovaným personálom v súlade s najnovšími trendmi diagnostiky a liečby.

Cieľom odboru ošetrovateľstva je zabezpečiť poskytovanie nepretržitej starostlivosti podľa štandardizovaných postupov. Štandardy sú v súčasnosti vypracované na všetkých oddeleniach a sú aktualizované v súlade so zavádzaním nových výkonov a ošetrovateľských postupov. Prioritou je neustále zvyšovanie kvality poskytovanej ošetrovateľskej starostlivosti. Dôraz sa kladie na kontrolu sesterných činností, na poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti, dodržiavanie bezpečnosti pri práci



a ako aj vedenie ošetrovateľskej dokumentácie. Cieľom kontrol je zlepšovať celkovú úroveň poskytovanej ošetrovateľskej starostlivosti a zlepšovanie úrovne komunikácie s pacientmi.

Dôležitým prvkom poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti je edukácia. Edukačná činnosť prebieha na všetkých klinikách prostredníctvom edukačného procesu. Je zameraná na podporu, udržiavanie a prinavrátenie zdravia, prevenciu chorôb, diagnostiku, liečbu a ošetrovanie. V spolupráci s klinickým psychológom a asistentmi výživy je vytvorená podporná skupina pre pacientov s obezitou.

Vzhľadom na dynamiku rozvoja odboru je dôležité i sústavné vzdelávanie. Sústavné vzdelávanie je zamerané na priebežné obnovovanie a udržanie získanej odbornej spôsobilosti. Na každej klinike a oddelení sa každý mesiac konajú semináre sestier podľa vopred schváleného vzdelávacieho plánu. Okrem toho sa sestry aktívne zúčastňujú celoslovenských seminárov a kongresov. V rámci zvyšovania úrovne poskytovanej starostlivosti sestry získavajú odbornú spôsobilosť na výkon špecializovaných a certifikovaných činností.

Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou a na sledovanie presne stanovených a dohodnutých kritérií.

V roku 2018 chceme naďalej pokračovať v opatreniach, ktoré zvýšia úroveň a kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti a kvalitu interpersonálnych vzťahov, v opatreniach, ktorými budeme efektívne využívať pracovnú dobu, personál, zodpovedne viesť evidenciu spotreby liekov a ŠZM, dôsledne viesť ošetrovateľskú dokumentáciu a voliť správnu komunikáciu s pacientom a rodinným príslušníkom.

5.4 Integrovaný systém riadenia

Integrovaný systém riadenia (ISR) sa prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb snaží uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie (ŽP), pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a.s.

V rámci integrovaného systému riadenia boli určené aj strategické a podrobné ciele na rok 2017:

Strategické ciele:

- skvalitňovanie a rozširovanie našich služieb,
- efektívne využívanie finančných zdrojov.

Podrobné ciele a zámery:

1. Ukončenie dostavby DIA centra
2. Zabezpečenie logistiky otvorenia DIA centra

- 2.1 Získanie povolenia a zazmluvnenie nových pracovísk zdravotnými poisťovňami (Biochemické a hematologické laboratórium, CT pracovisko, Oddelenie srdcového zlyhávania)
- 2.2 Vytvorenie koncepcie Oddelenia srdcového zlyhávania Kliniky kardiológie a LF UPJŠ Košice
- 2.3 Zabezpečenie materiálno-technického a personálneho vybavenia
- 3. Príprava a zavedenie DRG ako úhradového mechanizmu**
- 4. Splnenie podnikateľského plánu a vytvorenie hospodárskeho zisku**
- 5. Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP**
- 6. Akreditácia špecializačného štúdia v odbore angiológia v spolupráci s LF UPJŠ Košice**
- 7. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód**
- 7.1 Príprava personálu ako aj technického vybavenia pre plánované otvorenie Oddelenia srdcového zlyhávania
- 7.2 Dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním, vyhľadávanie pacientov vhodných na implantáciu mechanickej podpory
- 7.3 Zavedenie programu intervenčného riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- 7.4 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- 7.5 Rutinné využívanie ECMO v indikovaných prípadoch
- 7.6 Využívanie doplnkových diagnostických metódik pri koronarografii /intravaskulárny ultrazvuk optická koherentná tomografia, meranie frakčnej prietokovej rezervy/
- 7.7 Zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
- 7.8 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
- 7.9 Katéetrová ablácia makroreentry ľavostranných atriálnych tachykardií
- 7.10 Inovatívny spôsob zavedenia ľavokomorovej elektródy do koronárneho sínusu
- 7.11 Inovácia mapovania porúch srdcového rytmu
- 7.12 Zriadenie synkopálnej jednotky
- 7.13 Rozšíriť možnosti embolizačných techník a riešení akútnych a onkologických krvácajúcich stavov (GIT, urológia, gynekológia, trauma)
- 7.14 Rozšíriť možnosti diferenciálnej diagnostiky ischemických a neischemických defektov – rutinne používanie merania transkutánneho kyslíka a rutinne zaviesť vyšetrenie pletyzmografom
- 7.15 Zaviesť program endovaskulárnej liečby ruptúry brušnej aorty
- 7.16 Realizovať program riešenia akútnej ischemickej cievnej mozgovej príhody (pripojiť sa do akútneho programu akútnej embolectómie a trombolectómie intrakraniálnych tepien CNS)
- 7.17 Operácie pre thoracic outlet syndróm
- 7.18 Navýšiť počet hybridných výkonov
- 7.19 Navýšiť počet rekonštrukčných výkonov v renálnej a mezenterálnej oblasti
- 7.20 Operačná liečba torakálnej a torakoabdominálnej aorty
- 7.21 Využitie štepov od mŕtveho darcu v liečbe infekcií cievnych protéz
- 7.22 Zavedenie liečby akútnych karotických oklúzií do každodennej praxe (perspektíva založenia „stroke“ centra)
- 7.23 Zaškolenie vybraného personálu do endovaskulárnych techník
- 7.24 Zdokonalenie diagnostiky a liečby v oblasti v cievnych prístupov (monitorovanie, USG kontroly a merania, včasné sekundárne intervencie)
- 7.25 Stentgraftový program na liečbu ochorenia brušnej a hrudnej aorty

- 7.26 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 7.27 Otvorenie ambulancie ochorení aorty
- 7.28 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 7.29 Implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
- 7.30 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 7.31 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 7.32 Zahájenie programu hybridných operácií
- 7.33 Optimalizácia štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- 7.34 Neinvazívne spôsoby umelej pľúcnej ventilácie u pooperačných pacientov s respiračnou insuficienciou
- 7.35 Štandardizácia neinvazívneho monitorovania hemodynamiky a optimalizácia dodávky O₂
- 7.36 Štandardizácia zavedenia poloautomatického odpájania pacientov od UVP
- 7.37 Štandardizovanie postupov pri pacientoch s nozokomiálnou nákazou
- 8. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
- 8.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 8.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch
- 9. Integrovaný systém riadenia**
- 9.1 Recertifikácia systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2015

Takmer všetky vyššie uvedené ciele stanovené na rok 2017 boli splnené s výnimkou cieľov, ktoré si vyžadovali verejné obstarávanie. Ciele, ktoré sa nepodarilo splniť z organizačných dôvodov boli presunuté na nasledujúci rok 2018.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v roku 2017 úspešne absolvovala recertifikačný audit systému riadenia environmentu podľa normy ISO 14001:2015. Zároveň bol v roku 2017 úspešne realizovaný 1. dohľadový audit systému riadenia kvality podľa normy ISO 9001:2008 a 2. dohľadový audit systému riadenia BOZP podľa normy OHSAS 18001:2007.

Môžeme skonštatovať, že systém ISR je v rámci spoločnosti udržiavaný na veľmi vysokej úrovni, o čom svedčia aj správy z externých auditov vykonaných v roku 2017.

5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2017

Aj v roku 2017 sme spokojnosť pacientov zisťovali formou dotazníka, celkovo svoju spokojnosť hodnotilo 1206 pacientov.

Počet pacientov:

	Spolu	24	25	27
Muži	754	215	487	52
Ženy	452	130	295	27
Spolu	1206	345	782	79



Vekové zloženie pacientov:

	Spolu	24	25	27	%
Do 40 rokov	67	23	33	11	5,5%
41 – 50 rokov	123	42	66	15	10,2%
51 – 60 rokov	283	75	189	19	23,5%
Nad 61 rokov	733	205	494	34	60,8%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

1. Hospitalizáciu vo VÚSCH, a.s. Košice Vám odporučil?

	Spolu	24	25	27	%
Obvodný lekár	153	37	108	8	12,6%
Odborný lekár	541	145	363	33	44,9%
Odborný lekár vo VÚSCH	266	83	166	17	22,1%
Akútny príjem	235	76	139	20	19,5%
Respondenti neodpovedali	11	4	6	1	0,9%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

2. Ako hodnotíte Vašu spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1073	311	690	72	89,0%
Spokojný s určitými výhradami	99	24	70	5	8,2%
Nespokojný	1	0	1	0	0,1%
Neviem sa vyjadriť	22	6	15	1	1,8%
Respondenti neodpovedali	11	4	6	1	0,9%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

3. Ako hodnotíte zdravotnú starostlivosť poskytovanú vo VÚSCH, a.s. Košice, v porovnaní s inými zdravotníckymi zariadeniami?

	Spolu	24	25	27	%
Horšia	17	5	11	1	1,4%
Lepšia	989	262	664	63	82,1%
Rovnaká	98	34	58	6	8,1%
Neviem porovnať	91	40	43	8	7,5%
Respondenti neodpovedali	11	4	6	1	0,9%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

4. Bola Vám poskytnutá dostatočná informácia o Vašom zdravotnom stave, diagnostických a liečebných postupoch?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1175	334	763	78	97,4%
Nie	8	1	7	0	0,7%
Výhrady	12	6	6	0	1,0%
Respondenti neodpovedali	11	4	6	1	0,9%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

5. Ako ste boli spokojný s prvým vyšetrením lekára v prijímačej ambulancii alebo pri prijímaní na oddelenie?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1109	316	719	74	92,0%
Spokojný s určitými výhradami	74	26	45	3	6,1%
Nespokojný	4	0	4	0	0,3%
Neviem sa vyjadriť	19	3	14	2	1,6%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%



6. Žiadal od Vás niekto zo zdravotníckeho personálu VÚSCH, a.s. Košice úplatok?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	3	2	1	0	0,2%
Nie	1192	339	775	78	98,9%
Respondenti neodpovedali	11	4	6	1	0,9%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

7. Ako hodnotíte správanie a prístup k pacientovi zo strany zdravotných sestier VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1021	293	664	64	84,7%
Prístupné	170	48	109	13	14,1%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	4	0	3	1	0,3%
Iné/empatické	0	0	0	0	0,0%
Respondenti neodpovedali	11	4	6	1	0,9%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

8. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1012	292	658	62	83,9%
Prístupné	182	49	118	15	15,1%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	1	0	0	1	0,1%
Iné/empatické	0	0	0	0	0,0%
Respondenti neodpovedali	11	4	6	1	0,9%
Spolu	1206	645	782	79	100,0%

9. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany vedúcich lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1010	290	657	63	79,7%
Prístupné	182	50	117	15	15,1%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	2	0	2	0	0,2%
Iné/empatické	2	2	0	0	0,2%
Respondenti neodpovedali	10	3	6	1	0,8%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

10. Aké nedostatky v práci zo strany sestier sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1158	335	747	76	96,0%
Výhrady	5	0	5	0	0,4%
Respondenti neodpovedali	43	10	30	3	3,6%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

11. Aké nedostatky v práci zo strany lekárov sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1158	333	749	76	96,0%
Výhrady - nedostatok času	0	0	0	0	0,0%
Respondenti neodpovedali	48	12	33	3	4,0%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%



12. Aké nedostatky v práci zo strany vedúcich pracovníkov na jednotlivých oddeleniach sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1157	333	748	76	95,9%
Výhrady	49	12	34	3	4,1%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

13. Boli ste spokojný s úrovňou poskytovanej ošetrovateľsko-sesterskej starostlivosti počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1188	341	769	78	98,5%
Nespokojný	2	0	2	0	0,2%
Výhrady	5	0	5	0	0,4%
Respondenti neodpovedali	11	4	6	1	0,9%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

14. Boli ste spokojný so stravou, ktorá Vám bola počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice podávaná?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1100	317	712	71	91,1%
Nespokojný	37	11	22	4	3,1%
Výhrady	49	10	37	2	4,1%
Respondenti neodpovedali	20	7	11	2	1,7%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

15. Boli ste spokojný s hygienickým režimom počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1173	334	762	77	97,3%
Nespokojný	5	0	4	1	0,4%
Výhrady	15	7	8	0	1,2%
Respondenti neodpovedali	13	4	8	1	1,1%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

16. Boli ste spokojný s organizáciou vyšetrení a s organizovaním denného režimu počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice ?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1171	333	761	77	97,1%
Nespokojný	6	0	5	1	0,5%
Výhrady	11	2	9	0	0,9%
Respondenti neodpovedali	18	10	7	1	1,5%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

17. Boli ste dostatočne informovaný o ďalšom postupe pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti po ukončení Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1180	338	765	77	97,8%
Nie	8	1	6	1	0,7%
Výhrady	2	2	0	0	0,2%
Respondenti neodpovedali	16	4	11	1	1,3%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%



18. Vrátili by ste sa, v prípade potreby, opäť do VÚSCH, a.s. Košice na vyšetrenie, ošetrovanie alebo hospitalizáciu?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1175	339	761	75	97,5%
Nie	4	0	4	0	0,3%
Neviem	11	2	8	1	0,9%
Výhrady	0	0	0	0	0,0%
Respondenti neodpovedali	16	4	9	3	1,3%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

19. Odporučili by ste naše zdravotnícke zariadenie aj iným pacientom?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1186	339	770	77	98,3%
Nie	0	0	0	0	0,0%
Neviem	8	2	5	1	0,7%
Respondenti neodpovedali	12	4	7	1	1,0%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

20. Ako hodnotíte kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Kladne	1192	341	773	78	98,8%
Záporne	2	0	2	0	0,2%
Respondenti neodpovedali	12	4	7	1	1,0%
Spolu	1206	345	782	79	100,0%

Po vyhodnotení dotazníkov spokojnosti pacientov za rok 2017 môžeme potvrdiť, že prakticky vo všetkých hodnotených oblastiach došlo k udržaniu, resp. zlepšeniu spokojnosti pacientov so službami našej akciovej spoločnosti. Je potešujúce, že pozitívny trend spokojnosti našich pacientov je zachovaný aj napriek rastu počtu výkonov a hospitalizácií. Naš zdravotnícky personál pracuje v kvalitných podmienkach, čo sa prejavuje vo vyššej produktivite, ale aj kvalite práce a poskytovaní väčšieho komfortu a sociálno-hygienických podmienok pacientom.

5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)

Hlavným cieľom personálnej politiky spoločnosti je profesijné zabezpečenie kvalitných zamestnancov pre všetky pracovné pozície, stabilizácia a ďalší rozvoj kvalifikovaného, efektívneho, špičkového fungujúceho tímu, vysokokvalifikovaných, zručných a flexibilných zamestnancov plniacich strategické ciele spoločnosti.

Počet zamestnancov v pracovnom pomere k 31.12.2017 bol 686 zamestnancov, čo predstavuje nárast o 34 nových pracovných miest oproti predchádzajúcemu roku. Z celkového počtu zamestnancov väčšinu tvoria ženy v počte 505. V priebehu roka 2017 spoločnosť uzavrela pracovný pomer s 66 zamestnancami a s 13 zamestnancami uzavrela dohodu o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Najväčší nárast zamestnancov bol zaznamenaný v pracovnej pozícii sestry (+19), lekár (+5) a pomocný pracovník v zdravotníctve (+5). Pracovný pomer bol ukončený s 32 zamestnancami.



Priemerný vek zamestnancov bol 42,53 rokov. Veková štruktúra zamestnancov spoločnosti je nasledovná:

Veková kategória	Počet zamestnancov vo vekovej kategórii	Podiel z celkového počtu zamestnancov
do 30	81	11,82 %
31-40	224	32,65 %
41-50	219	31,92 %
51-60	117	17,05 %
nad 60	45	6,56 %

Kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31. 12. 2017

Zo 116 lekárov je 78 lekárov so špecializáciou a 1 lekár získal vedeckú hodnosť PhD. Z 337 zamestnancov stredného zdravotníckeho personálu má 160 špecializáciu v požadovanom odbore.

Mzdová politika

Na mzdové prostriedky vrátane zákonných odvodov bolo v roku 2017 vynaložených celkom 17 334 586,37 Eur. Oproti roku 2016 došlo k zvýšeniu mzdových nákladov o 1 749 820,31 Eur. Nárast objemu mzdových prostriedkov oproti roku 2016 bol spôsobený zvýšením miezd a nárastom počtu zamestnancov.

Priemerná hrubá mesačná mzda spoločnosti bola 1 617,29 Eur, čo je 1,70 násobok priemernej mesačnej mzdy v národnom hospodárstve SR v roku 2017.

Sociálna politika

Sociálna starostlivosť sa financuje z prostriedkov sociálneho fondu. V roku 2017 pridel do sociálneho fondu predstavoval sumu 158 745,83 Eur.

Použitie prostriedkov sociálneho fondu je viazané na jeho účelovosť dohodnuté v Kolektívnej zmluve. Najväčší objem finančných prostriedkov 50% tvoril príspevok na stravovanie zamestnancov, 40% bolo využitých na regeneráciu pracovných síl zamestnancov a zo zvyšku boli financované príspevky k životným a pracovným jubileám, príspevky na vzdelávanie a sociálnu výpomoc.

Súčasťou sociálnej politiky je aj podpora III. dôchodkového piliera. Celkovo v roku 2017 spoločnosť prispela svojim zamestnancom sumou 216 975,81Eur.

V oblasti zdravotnej starostlivosti o zamestnancov spoločnosť zabezpečovala a organizovala v priebehu roka 2017 lekárske prehliadky, v plnej výške hradila očkovaciu látku proti Hepatitíde typu B a nákupom modernej techniky sa aktívne podieľala na zlepšovaní pracovného prostredia.

6. VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ

V roku 2017 boli okrem prebiehajúcich klinických štúdií začaté nasledujúce nové klinické štúdie a projekty biomedicínskeho výskumu:

1. Štúdia: Register Cryo AF spoločnosti Medtronic. Zodpovedný skúšajúci: MUDr. Silvia Mišíková, PhD., MPH, Klinika kardiológie – Arytmologické oddelenie.
2. Štúdia: BIOGUARD-MI, multicentrická, medzinárodná, randomizovaná u pacientov so zachovanou funkciou LK. Porovnáva chorých s implantovaným prístrojom BIOMonitor a bez neho, spoločnosti Biotronic. Zodpovedný skúšajúci: MUDr. Ján Sedlák, Klinika kardiológie – Arytmologické oddelenie.
3. Zber a analýzy údajov: „Energie pohltenej pľúcami“, „Monitorovania parametrov F-01“, „Parametrov nehomogenity distribúcie plynov“ a „Parametrov volumetrickej kapnografie“ u ventilovaných pacientov. Zodpovedný vedúci: MUDr. Peter Čandík, PhD., MPH – Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny.

Prehľad počtu prednášok a publikácií za jednotlivé kliniky a oddelenia za rok 2017:

VÚSCH, a.s.	Publikácie	Prednášky
Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	3	20
Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	2	64
Kliniky angiológie	1	10
Klinika cievnej chirurgie	37 (z toho 1 knižná)	41
Klinika srdcovej chirurgie	6	15
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	16	25
Úsek pre biomedicínsky výskum	26	3

6.1 Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a.s.

Úlohou Rady pre vzdelávanie pri VÚSCH, a.s. je spoluúčasť na výbere, navrhovaní a organizácii práce vedeckovýskumnej činnosti, výkon prác súvisiacich so zabezpečením akreditácie pre certifikované pracovné činnosti a študijné programy sústavného vzdelávania podľa jednotlivých odborov, ako aj spolupráca so vzdelávacími inštitúciami pri zabezpečovaní výkonu práv súvisiacich s ďalším vzdelávaním zdravotníckych zamestnancov.

Rada pre vzdelávanie sa vo svojej činnosti riadi vypracovaným „Štatútom Rady pre vzdelávanie“, má sedem členov. Zasadnutia Rady sa uskutočňujú podľa aktuálnej potreby. Najväčšou agendou Rady



je organizovanie celoustavných lekárskeho seminárov, pracovných stretnutí a sympózií, ktoré už majú vo VÚSCH, a.s. tradíciu a prebiehajú na vysokej odbornej úrovni.

V roku 2017 Rada pre vzdelávanie v rámci celoustavných seminárov VÚSCH, a.s. organizovala päť celoustavných seminárov:

1. 23.02.2017

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

Klinika kardiológie

prednášajúci: MUDr. Eva Gulová

MUDr. Marianna Vachalcová, PhD.

2. 30.03.2017

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

Klinika kardiológie

prednášajúci: MUDr. Miloš Šimurda, PhD.

MUDr. Alexander Bohó, PhD.

3. 25.05.2017

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny

prednášajúci: MUDr. Stanislav Saladiak

MUDr. Dušan Rybár

4. 29.06.2017

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

Klinika cievnej chirurgie

prednášajúci: MUDr. Vladimír Sihotský, PhD.

MUDr. Ivan Kopolovets

5. 28.09.2017

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

Klinika kardiológie

prednášajúci: MUDr. Mikuláš Huňavý

MUDr. Marek Hudák

Všetky prednášky, ktoré odzneli na celoustavných seminároch, pracovných stretnutiach a sympóziách s medzinárodnou účasťou, boli na vysokej úrovni prezentované aj audiovizuálnou technikou. Hodnotiace správy boli predkladané Slovenskej akreditačnej rade pre kontinuálne medicínske vzdelávanie, n.o., ktorá pre každé podujatie prideliла kredity CME v zmysle vyhlášky MZ SR č.366/2005 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v znení neskorších predpisov.

6.2 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov VÚSCH, a.s.

ZVYŠOVANIE KVALIFIKÁCIE ZAMESTNANCOV

Zdravotnícki pracovníci si zvyšovali kvalifikáciu a odbornú spôsobilosť na výkon zdravotníckeho povolania so zreteľom na potreby zamestnávateľa. U všetkých zamestnancov zvyšujúcich si kvalifikáciu so súhlasom zamestnávateľa sú referentkou pre vzdelávanie sledované študijné výsledky a čerpanie študijného voľna.

V r. 2017 si so súhlasom zamestnávateľa kvalifikáciu zvýšilo **17** zamestnancov, z toho:

- **6** zamestnancov v kategórii lekár
- **9** zamestnancov v kategórii sestra a zdravotnícky asistent
- **1** zamestnanec v kategórii fyzioterapeut
- **1** zamestnanec v kategórii THP pracovník

K **31.12.2017** si so súhlasom zamestnávateľa zvyšuje kvalifikáciu **45** zamestnancov v jednotlivých formách štúdia, takto:

Kategória: lekár

- špecializačné štúdium v medicínskom odbore – **21** lekárov
- VŠ štúdium III. stupňa – externé doktorandské štúdium – **4** lekári
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **4** lekári

Kategória: iný zdravotnícky pracovník

- špecializačné štúdium a výcvik KIP skupiny – **1** klinický psychológ

Kategória: sestra

- špecializačné štúdium – **10** sestier
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **3** sestry

Kategória: laborant

- špecializačné štúdium – **1** zamestnanec

Kategória: farmaceut

- špecializačné štúdium – **1** zamestnanec

Ďalší zamestnanci si zvyšujú kvalifikáciu bez súhlasu zamestnávateľa, na vlastné náklady.

ODBORNÉ STÁŽE

V roku 2017 absolvovalo vo VÚSCH, a.s. odbornú stáž **49** zdravotníckych pracovníkov z iných organizácií s úhradou (na zmluvnom základe) a **1** bezodplatne (klinická psychológia).

Členenie podľa jednotlivých kliník:

- Klinika kardiológie – **30** odborných stáží
- Klinika cievnej chirurgie – **12** odborných stáží



- Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny – 6 odborných stáží
- Klinika srdcovej chirurgie – 1 odborná stáž.

V roku 2017 bolo realizovaných 23 odborných stáží interných zamestnancov VÚSCH, a.s. v iných zdravotníckych zariadeniach. V spolupráci s LF UPJŠ Košice bola opätovne realizovaná povinná prax študentov LF UPJŠ v Košiciach. Zároveň sa uskutočnila v 5 prípadoch odborná prax študentov na základe zmluvy o spolupráci s LF Univerzita Karlova Praha.

NÁKLADY

V roku 2017 boli na vzdelávanie (jednotlivé formy štúdia) vynaložené nasledovné **náklady**:

1. Mzdové náklady za čerpané študijné voľná:

- | | |
|--|----------------------------|
| • pasívna účasť na vzdelávacej aktivite | 2 417,13 EUR |
| • aktívna účasť na vzdelávacej aktivite | 6 375,20 EUR |
| • čerpanie študijného voľna na základe dohody o zvyšovaní kvalifikácie | 21 053,10 EUR |
| • zákonný nárok 5 dní v rámci sústavného vzdelávania zamestnancov | <u>7 264,32 EUR</u> |

Mzdové náklady S P O L U: **37 109,75 EUR**

Ostatné náklady S P O L U: **9 370,25 EUR**

VÝNOSY

1. **Výnosy za odborné stáže** realizované zdravotníckymi pracovníkmi z iných organizácií: **21 479,77 EUR**
2. **Výnosy za výučbovú základňu** od LF UPJŠ v Košiciach: **92 184,00 EUR**

6.3 Biomedicínsky výskum

Úsek pre biomedicínsky výskum sa zameriava predovšetkým na výskum v oblasti regeneratívnej medicíny biomedicínskeho výskumu. Náš výskum bol v roku 2017 zameraný na nasledovné oblasti:

1. Úloha galektínov v modulácii mikroprostredia rany a nádoru (v spolupráci s Ústavom farmakológie LF UPJŠ a Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009)

Tento projekt je riešený v rámci grantových úloh Karlovej Univerzity v Prahe a Agentúry pre podporu výskumu a vývoja v rámci grantu APVV-14-0731. Interakcie buniek v nádorovej stróme a v granulačnom tkanive medzi fibroblastami a endotelovými bunkami ako aj medzi fibroblastami a nádorovo transformovaným epitelom hrajú významné úlohy v raste nového tkaniva, či už nádorového alebo normálneho.

Naším cieľom je zistiť aký vplyv majú normálne kožné fibroblasty prípadne fibroblasty izolované z nádorovej strómy na proliferáciu, migráciu a expresiu proangiogénnych znakov v endotelových bunkách ako aj na proliferáciu, migráciu a diferenciáciu epitelu. Podobne sa pokúsime objasniť úlohy jednotlivých galektínov na tieto biologické procesy.



2. Úloha fytoestrogénov, estrogénov a estrogénových receptorov na bunky zapojené do hojenia rán in vitro (v spolupráci s Ústavom farmakológie LF UPJŠ, Katedrou farmakognózie a botaniky FaF UK - vid' memorandum o spolupráci, a Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009)

Tento projekt bude riešený s podporou Agentúry pre podporu výskumu a vývoja v rámci grantu APVV-16-0207. V súčasnosti sa až tretina života ženy odohráva v období zníženej koncentrácie estrogénov, tzv. postmenopauzálnom období. Len za jeden rok sa v USA na liečenie komplikácii hojenia rán u žien v postmenopauzálnom období vynaloží vyše 10 mld. dolárov.

Naším hlavným cieľom je objasniť modulačný účinok estrogénov na bunkovú proliferáciu, migráciu, diferenciáciu ako aj tvorbu a degradáciu medzibunkovej hmoty u endotelových buniek, fibroblastov a keratinocytov. Tieto deje hrajú významnú úlohu ako pri hojení rán, tak aj pri raste a metastázovaní nádorov exprimujúcich estrogénové receptory.

3. Testovanie prírodných látok so zameraním na angiogenézu a mikroprostredie nádoru a rany (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009 a Ústavom farmakológie LF UPJŠ)

Aj v súčasnosti predstavuje fytoterapia jediný spôsob terapie v niektorých regiónoch sveta. Využívanie fytoterapie na moduláciu angiogenézy mnohé výhody ako napr. jej možnosť kombinácie s klasicky používanými cytostatikami a taktiež jej relatívne nízka cena. Možno práve z toho dôvodu sa v poslednej dobe čoraz viac hovorí o možnostiach využitia fytoterapie v modernom zdravotníctve. Tento projekt bude od roku 2018 podporený Vedeckou grantovou agentúrou Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR - grantom VEGA-1/0561/18.

Naším cieľom je testovať vybrané rastlinné extrakty (a izolované účinné látky z rastlín), so zameraním na moduláciu nádorovej a nenádorovej (pri hojení rán) angiogenézy.

6.3.1 Náklady na biomedicínsky výskum v roku 2017

Výdavky na výskum a vývoj (spolu)	203 129,11 Eur s DPH
v tom kapitálové výdavky	6 340,08 Eur s DPH
v tom bežné výdavky	37 483,73 Eur s DPH
v tom osobné náklady	148 869,30 Eur s DPH
Zdroje financií	
Vlastné zdroje nemocnice	140 900,11 Eur s DPH
Grantové zdroje	62 229,00 Eur s DPH

7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a. s. ZA ROK 2017

7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2017

Tabuľka 1 Výkaz ziskov a strát

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2016	Plán na rok 2017	Skutočnosť k 31.12.2017	Porovnanie roku 2017 s PP vyjadrené v %
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	56 401 199	54 903 000	52 984 776	-3,49%
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet r.(03 až 09)	02	56 481 062	55 023 567	53 109 032	-3,48%
I.	Tržby z predaja tovaru	03	1 353 392	1 355 000	1 276 249	-5,81%
III.	Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb	05	54 763 255	53 280 000	51 441 356	-3,45%
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)	06	0	0	0	0,00%
V.	Aktivácia	07	5 338	5 400	6 161	14,09%
VI.	Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	08	0	0	9 000	
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	09	359 077	383 167	376 266	-1,80%
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r.(11 až 15+20+21+24 až 26)	10	52 935 518	53 991 816	51 450 357	-4,71%
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	11	1 244 072	1 246 600	1 169 543	-6,18%
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok	12	31 242 118	31 764 300	28 342 553	-10,77%
C.	Opravné položky k zásobám (+/-)	13	507	0	3 262	
D.	Služby	14	1 717 712	1 394 128	1 790 603	28,44%
C.	Osobné náklady r.(16 až 19)	15	16 841 144	17 467 394	18 190 704	4,14%
E.1.	Mzdové náklady	16	11 667 734	12 126 394	12 600 157	3,91%
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	17	195 000	195 000	189 312	-2,92%
3.	Náklady na sociálne poistenie	18	4 330 737	4 476 000	4 734 511	5,78%
4.	Sociálne náklady	19	647 673	670 000	666 724	-0,49%
F.	Dane a poplatky	20	24 800	24 950	23 139	-7,26%
G.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM r.(22+23)	21	1 655 571	1 874 144	1 699 371	-9,33%
G.1.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	22	1 658 103	1 874 144	1 701 903	-9,19%
2.	Opravné položky k DNM a DHM (+/-)	23	-2 532	0	-2 532	
H.	Zostatok.cena predaného dlhod.majetku a predaného mat.	24	0	0	0	0,00%
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	6 218	0	0	0,00%
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	26	203 376	220 300	231 182	4,94%
***	VH z hospodárskej činnosti (+/-) r.(02-10)	27	3 545 544	1 031 751	1 658 675	60,76%
*	Pridaná hodnota r.(03 až 07) - r.(11 až 14)	28	21 917 576	20 235 372	21 417 805	5,84%
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r.(30+31+35+39+42 až 44)	29	41 901	40 000	25 295	-36,76%
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	31	0	0	0	0,00%
XI.	Výnosové úroky	39	41 901	40 000	25 236	-36,91%
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	0	0	59	
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r.(46 až 49+52 až 54)	45	71 137	95 259	75 526	-20,72%
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-)	48	0	0	0	0,00%
N.	Nákladové úroky	49	68 149	76 159	72 108	-5,32%
O.	Kurzové straty	52	70	100	105	5,00%
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	2 918	19 000	3 313	-82,56%
***	VH z finančnej činnosti (+/-) r.(29-45)	55	-29 236	-55 259	-50 231	-9,10%
**	VH za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) r.(27+55)	56	3 516 308	976 492	1 608 444	64,72%
R.	Daň z príjmov r.(58+59)	57	744 209	205 063	356 846	74,02%
R.1.	Daň z príjmov splatná	58	705 239	205 063	269 545	31,44%
2.	Daň z príjmov odložená	59	38 970	0	87 301	
***	VH za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(56-57-60)	61	2 772 099	771 429	1 251 598	62,24%

7.2 Výnosy a náklady spoločnosti

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v hospodárskom roku, ktorý sa skončil k 31. decembru 2017 vykázala zisk 1 251 598 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení oproti Podnikateľskému plánu znamenalo zlepšenie o 62,24%, a oproti skutočnosti za rok 2016 pokles o 1 520 501 EUR. Zníženie výsledku hospodárenia spoločnosti oproti roku 2016 bolo spôsobené najmä zvýšením osobných nákladov na základe zákonného zvyšovania miezd v zdravotníctve.

Aj napriek tomu, že v ambulanciách bol ošetrovaný vyšší počet pacientov, znížil sa obrat v predaji liekov vo verejnej lekární. Na zníženie tržieb mohol mať vplyv znížený počet hospitalizovaných pacientov. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovňami, prípadne inkasované v hotovosti ako doplatok na základe receptu alebo na voľný predaj.

V roku 2017 dosiahla spoločnosť celkové výnosy vo výške 53 134 327 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 3 388 636 EUR oproti roku 2016 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 6,00%. Tento pokles bol spôsobený jednak znížením počtu hospitalizácií, ale predovšetkým bol zapríčinený znížením maximálnych cien úhrady za špecializovaný zdravotný materiál zo strany poisťovní, čo v niektorých drahších položkách (kardiodefibrilátory, kardiostimulátory, liekom povlečené stenty, cievne protézy a pod.) znamenalo pokles výnosov od 25% do 50%.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú tržby za zdravotné výkony a tovar, ktoré dosiahli úroveň 52 717 605 EUR a oproti rovnakému obdobiu minulého roka sa znížili o 3 399 042 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 6,06%. Najväčším odberateľom našich služieb boli zdravotné poisťovne, ktorých podiel na celkových výnosoch tvorí 96,81%. Môžeme to vyjadriť pomerom jednotlivých poisťovní podieľajúcich sa na výnosoch za zdravotné výkony a to: VŠZP 61,44%, Dôvera 31,54%, ZP Union 6,96%. Celkové zníženie oproti roku 2016 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP pokles o 3 900 267 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 10,99%. Celkový nárast oproti roku 2016 v Dôvere predstavuje nárast o 222 751 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 1,39%. Celkový nárast oproti roku 2016 v ZP Union predstavuje nárast o 350 372 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 10,86%.

Spoločnosť dosahovala tržby nielen z priameho poskytovania zdravotnej starostlivosti, ale aj z ďalších činností súvisiacich so zdravotnou starostlivosťou, napríklad za biomedicínsky výskum uskutočňovaný na základe uzavretých zmlúv o klinických štúdiách a odborných skúškach zameraných na liečbu kardiovaskulárnych chorôb. Tieto služby spoločnosť poskytuje pre farmaceutické spoločnosti za účelom overenia účinkov podávaných liečiv počas liečebného procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. Rozhodujúcou položkou ostatných výnosov sú výnosy za biomedicínsky výskum, sťaže a poskytovanie výučbovej základne, kde spoločnosť zinkasovala 181 161 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 5,03% oproti roku 2016. Prevádzka verejnej lekární vyprodukovala tržbu v sume 1 276 249 EUR, čo predstavuje pokles o 77 143 EUR a v percentuálnom vyjadrení pokles o 5,70% oproti roku 2016. Významnou položkou boli rozpustené sumy darov vo výške ročných odpisov zo zdravotníckych prístrojov a zariadení, ktoré boli obstarané z darovaných prostriedkov, ako aj rozpustené finančné prostriedky získané z grantov na financovanie základného výskumu a vývoja v celkovej sume 72 337 EUR, čo oproti roku 2016 predstavuje nárast o 3 668 EUR a v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 5,34%.

Výnosy z finančnej činnosti predstavovali v roku 2017 sumu 25 295 EUR a oproti roku 2016 sa znížili o sumu 16 606 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zníženie o 39,63%. Voľné finančné prostriedky spoločnosť ukladá na krátkodobé termínované vklady s výhodnejšími úrokovými podmienkami. Ich objem sa v porovnaní s rokom 2016 znížil o 3 324 tis. EUR, čo spôsobilo pokles prijatých výnosových úrokov.

V roku 2017 dosiahla spoločnosť celkové náklady vo výške 51 525 883 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 1 480 772 EUR oproti roku 2016 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 2,79%.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú náklady na hospodársku činnosť vo výške 51 450 357 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 1 485 161 EUR proti roku 2016 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 2,81%.

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 1 169 543 EUR a oproti roku 2016 sa znížili o 74 529 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 5,99%.

Podstatnú položku nákladov tvoria najmä materiálové náklady vrátane nákladov za energie, ktoré dosiahli úroveň 28 345 815 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka poklesli o 2 896 810 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 9,27%. Rozhodujúcou sumou materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 96,43% celkových materiálových nákladov. Pokles sumy spotrebovaného materiálu je adekvátny nižšiemu objemu poskytnutých zdravotných výkonov v roku 2017, spôsobených znížením maximálnych cien úhrady za špecializovaný zdravotný materiál zo strany poisťovní v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Na zníženie týchto nákladov sa podieľal aj fakt, že v roku 2017 bol vykonaný menší počet operácií, poklesla spotreba, ale predovšetkým vplyvom verejného obstarávania bola výrazne znížená cena špeciálneho zdravotného materiálu. Znížili sa náklady na krv a náklady na patientsku stravu, naopak sa zvýšili náklady na lieky, medicínálne plyny a kyslík ako aj náklady na náhradné diely a ostatný materiál. Oproti roku 2016 sa zvýšila spotreba elektrickej energie o 3,24%, spotreba vody o 0,97%, naopak znížili sa náklady na teplo o 2,53%. Celkovo sa spotreba energie oproti roku 2016 zvýšila o 1,42%, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 4 689 EUR.

Náklady na služby mierne vzrástli a oproti roku 2016 predstavujú percentuálny nárast o 4,24%, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 72 891 EUR. Najvýraznejšiu položku v rámci služieb predstavujú náklady na opravy a udržiavanie, ktoré medziročne poklesli o 48 965 EUR v dôsledku kúpy nových prístrojov a zariadení. Vývoj položky opráv je do značnej miery ovplyvnený časovým opotrebovaním zdravotníckej techniky. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Takmer dvojnásobne sa zvýšili poplatky za licencie, vzhľadom ku potrebe aktualizácií a doplneniu licencií na kancelársky softvér a operačné systémy serverov. Náklady na ostatné služby v porovnaní s rokom 2016 mierne narástli, medziročne o 46 256 EUR. K výraznému navýšeniu došlo vzhľadom k potrebám spoločnosti v položke dezinfekcie a deratizácie, naopak, opačný vývoj mali položky výkonov výpočtovej techniky, telekomunikačných služieb a rozvozu za stravu.

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2017 sumu 18 190 704 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 1 349 560 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 8,01%.

Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 35,30 %. Na ich náraste sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, zvýšenie minimálnej mzdy zo 405 EUR na 435 EUR (od 01.01.2017), zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2017), ktoré si vyžiadala zmena Zákona č. 512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov a zvýšenie základných miezd stredného zdravotného personálu (od 01.01.2017) v zmysle Zákona č. 428/2015, ktorý určuje minimálnu výšku základnej mzdy stredného zdravotného personálu.

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2017 predstavujú sumu 1 699 371 EUR. Skončila sa doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, ale zároveň sa postupne zakúpili nové prístroje zdravotnej techniky. Odpisy sa oproti roku 2016 zmenili iba nepatrne, zvýšili sa o 43 800 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast 2,65%.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 231 182 EUR a oproti roku 2016 sa zvýšili o 27 806 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 13,67%. Ich súčasťou sú náklady na neuplatnenú časť dane z pridanej hodnoty. Významnou položkou je aj zúčtovanie neuplatnených odpočtov DPH vplyvom použitia koeficientu pri režime kráteného odpočtu DPH (uplatnenie iba 3% z hodnoty DPH). Súčasťou ostatných nákladov boli aj náklady na poistenie nehnuteľností, vozového parku, elektroniky, poistenie zodpovednosti prevádzkovateľa zdravotníckeho zariadenia a zodpovednosti za environmentálnu škodu. Náklady na miestne dane a poplatky dosiahli 23 139 EUR.

VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupným splácaním istiny znižujú. Ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 0,94% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku postupne stúpa. Úroky z úveru sa zvýšili o 1 932 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 3,33%.

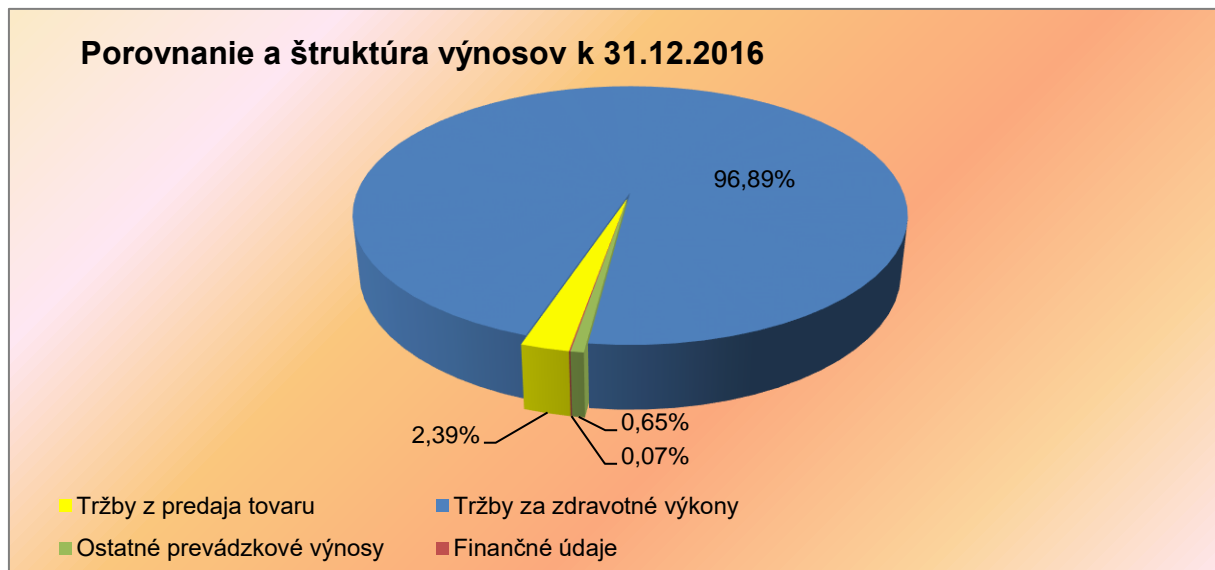
7.2.1 Štruktúra výnosov

Tabuľka 2 Štruktúra výnosov

Štruktúra výnosov	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %
**Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	56 481 062	99,93%	53 109 032	99,95%
Tržby z predaja tovaru	1 353 392	2,39%	1 276 249	2,40%
Tržby za zdravotné výkony	54 763 255	96,89%	51 441 356	96,81%
Ostatné prevádzkové výnosy	364 415	0,65%	391 427	0,74%
*Výnosy z finančnej činnosti spolu	41 901	0,07%	25 295	0,05%
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0,00%	0	0,00%
Výnosové úroky	41 901	0,07%	25 236	0,05%
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0,00%	59	0,00%
SPOLU VÝNOSY	56 522 963	100,00%	53 134 327	100,00%



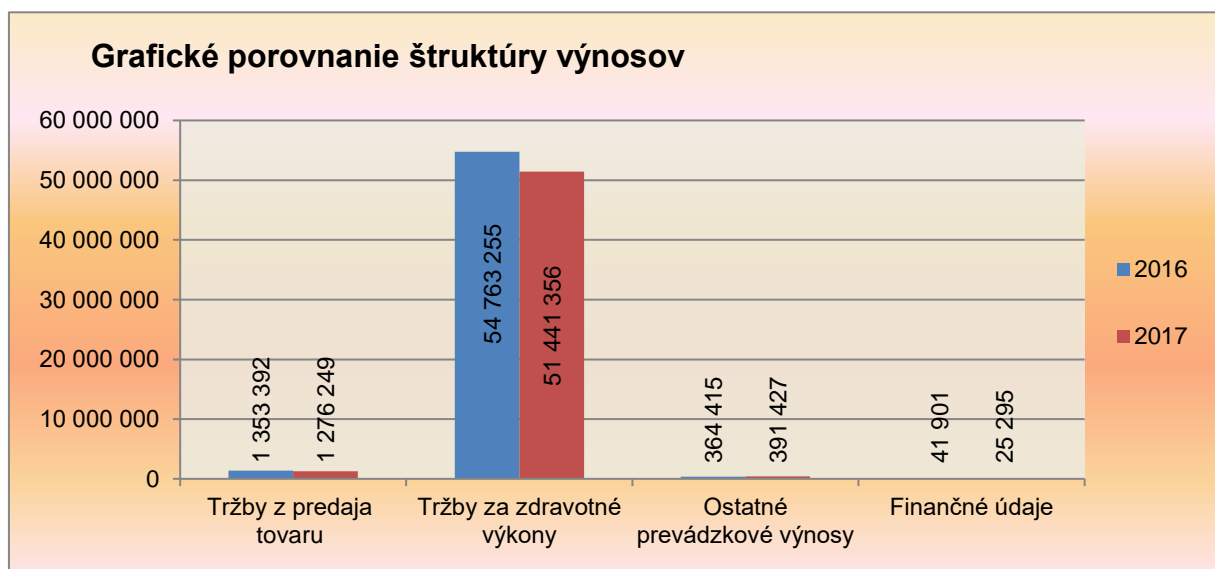
Graf 1 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2016



Graf 2 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2017



Graf 3 Porovnanie štruktúry výnosov



Obrat v predaji liekov vo verejnej lekárni sa oproti roku 2016 znížil a to aj napriek tomu, že v ambulanciách bol ošetrovaný vyšší počet pacientov. Na zníženie tržieb mohol mať vplyv znížený počet hospitalizovaných pacientov. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovníam, prípadne inkasované v hotovosti ako doplatok na základe receptu alebo na voľný predaj (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poisťenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 61% (viď. tabuľka 2 a graf 4).

Pokles tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2016 bol spôsobený predovšetkým významným znížením maximálnych cien úhrady za špecializovaný zdravotný materiál zo strany poisťovní (viď. tabuľka 2,3 a graf 5,8,9).

Najvýznamnejšou položkou **ostatných hospodárskych výnosov** je rozpustená časť obstarávacej ceny darovaných prostriedkov. Tieto prostriedky boli určené na obstaranie zdravotníckej techniky a v prospech výnosov sa rozpúšťajú úmerne vo výške odpisov. V sume týchto výnosov je zahrnutá aj rozpustená časť príspevku zo štátneho rozpočtu Agentúry pre výskum a vývoj (APVV 14-0731), ktorý bol v sledovanom období použitý na činnosti súvisiace s realizáciou projektu Základného výskumu na hojenie rán a nádorov. Spoločnosť uzavrela v roku 2017 Zmluvu o spolupráci vo forme spoluúčasti pri riešení projektu Genistein a estrogénová signalizácia, s Univerzitou Komenského (APVV 16-0207), Výnosy z grantov APVV tak v roku 2017 predstavujú sumu 62 229 EUR.

Spoločnosť realizuje v rámci svojej činnosti biomedicínsky výskum zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb farmaceutickými prípravkami v klinickom skúšaní. Tieto služby poskytuje pre farmaceutické spoločnosti za účelom overenia účinkov podávaných liečiv počas liečebného procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. V zmluvách sú následne dojednané odmeny za vedenie špeciálnej dokumentácie a protokolov pre potreby zadávateľov.

Súčasťou výnosov sú aj tržby za výučbovú základňu. Na základe zmluvného vzťahu s Lekárskou fakultou UPJŠ Košice je umožnené študentom medicíny vykonávať prax na jednotlivých klinikách, za čo si spoločnosť fakturuje dohodnuté poplatky.

Ku výnosom patria aj tržby za parkovné inkasované od pacientov, zamestnancov, ako aj dodávateľov parkujúcich v priestoroch spoločnosti (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

Výnosy z finančnej činnosti sú previazané so zostatkom finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch, pričom voľné finančné prostriedky spoločnosť ukladá na krátkodobé termínované vklady s výhodnejšími úrokovými podmienkami. Ich objem sa v porovnaní s rokom 2016 znížil o 3 324 tis. EUR, čo spôsobilo pokles prijatých výnosových úrokov (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

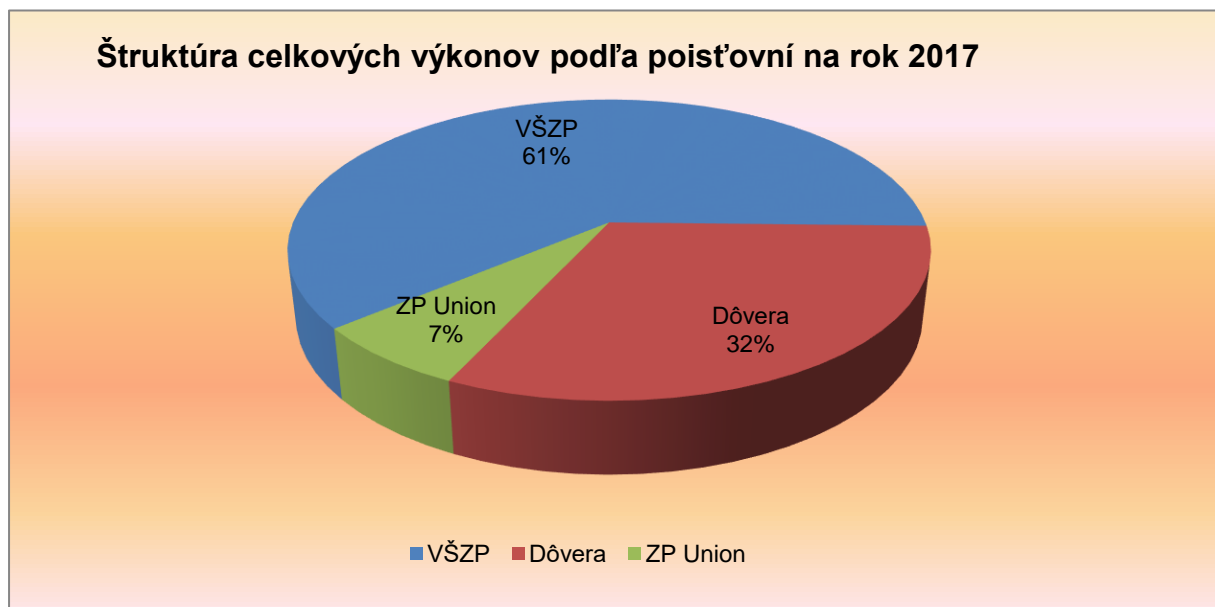
7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2017

Tabuľka 3 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu

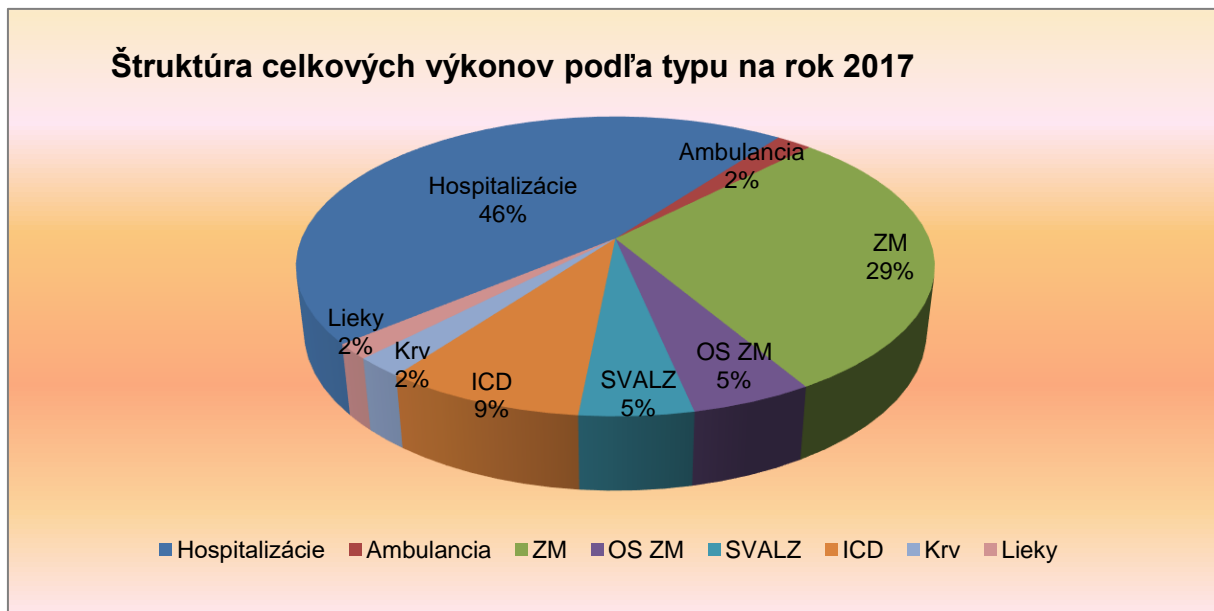
Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera*	ZP Union	
Počet hospitalizácií	8 873	3 710	1 022	13 605
Hospitalizácie	14 633 370	8 978 587	1 512 945	25 124 902
Ambulancie	680 494	236 458	52 482	969 434
ZM	9 208 397	3 454 329	991 030	13 653 756
OS ZM	1 647 124	635 408	213 898	2 496 430
SVaLZ	1 532 667	1 065 213	186 630	2 784 510
ICD	2 710 381	1 267 161	365 097	4 342 639
Krv	671 675	284 845	81 553	1 038 073
Lieky	520 561	303 323	174 182	998 066
SPOLU	31 604 669	16 225 324	3 577 817	51 407 810

* Dodatkom platným od 01.02.2016 bol zavedený nový platobný mechanizmus úhrady za poskytnutú zdravotnú starostlivosť tzv. prediktívny model s dojednanou CMÚ.

Graf 4 Štruktúra celkových výkonov podľa poisťovní na rok 2017



Graf 5 Štruktúra celkových výkonov podľa typu na rok 2017

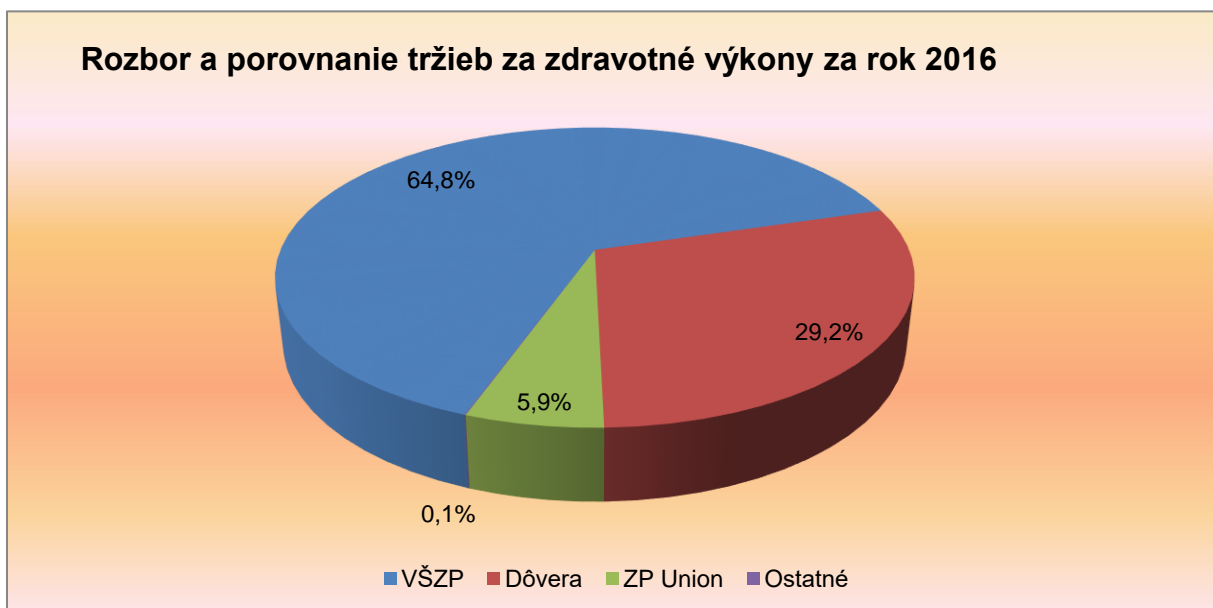


7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony

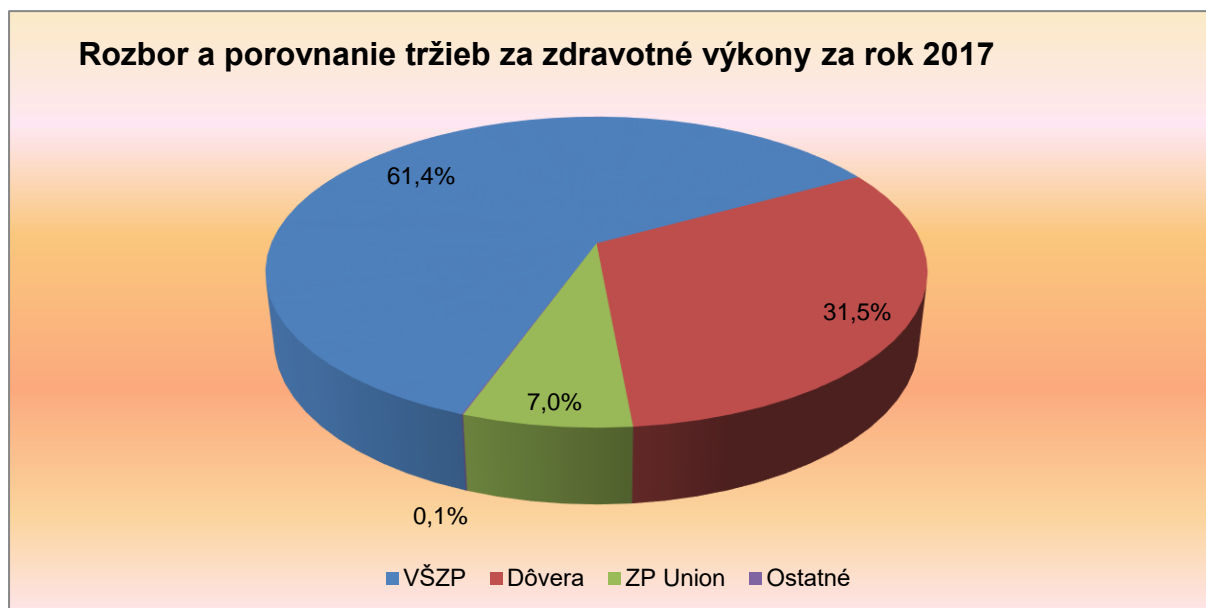
Tabuľka 4 Členenie výkonov podľa poisťovní

Názov	Skutočnosť za rok 2016 v tis. EUR	Skutočnosť za rok 2017 v tis. EUR	zmena v %
VŠZP	35 505	31 605	-10,98%
Dôvera	16 003	16 225	1,39%
ZP Union	3 227	3 578	10,88%
Ostatné	28	33	17,86%
SPOLU	54 763	51 441	-6,07%

Graf 6 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2016



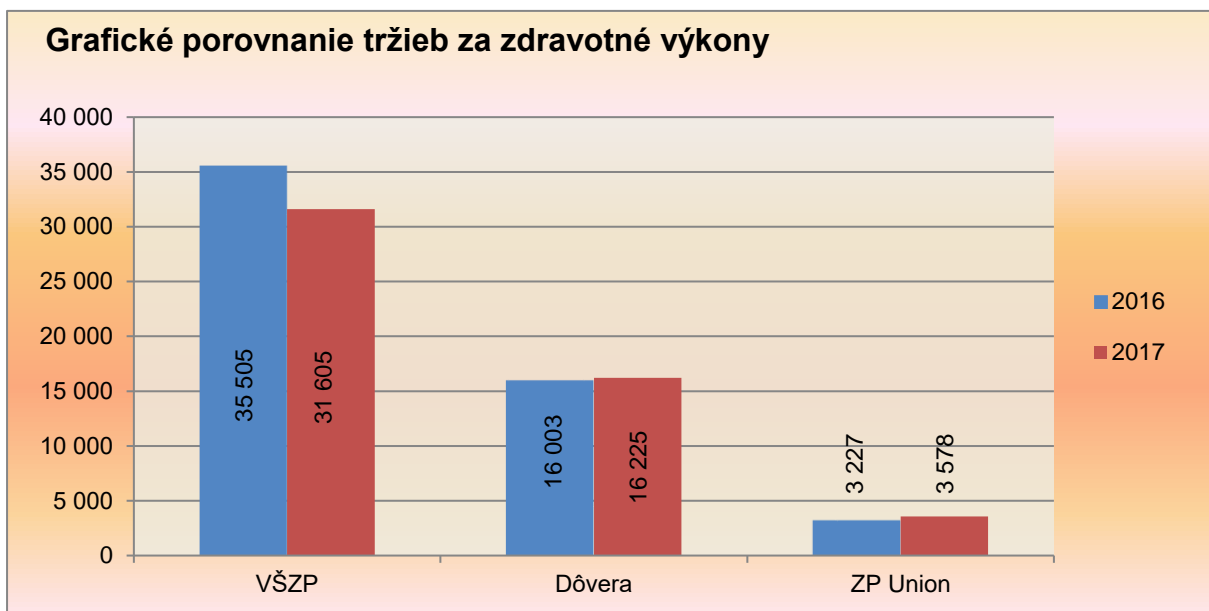
Graf 7 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2017



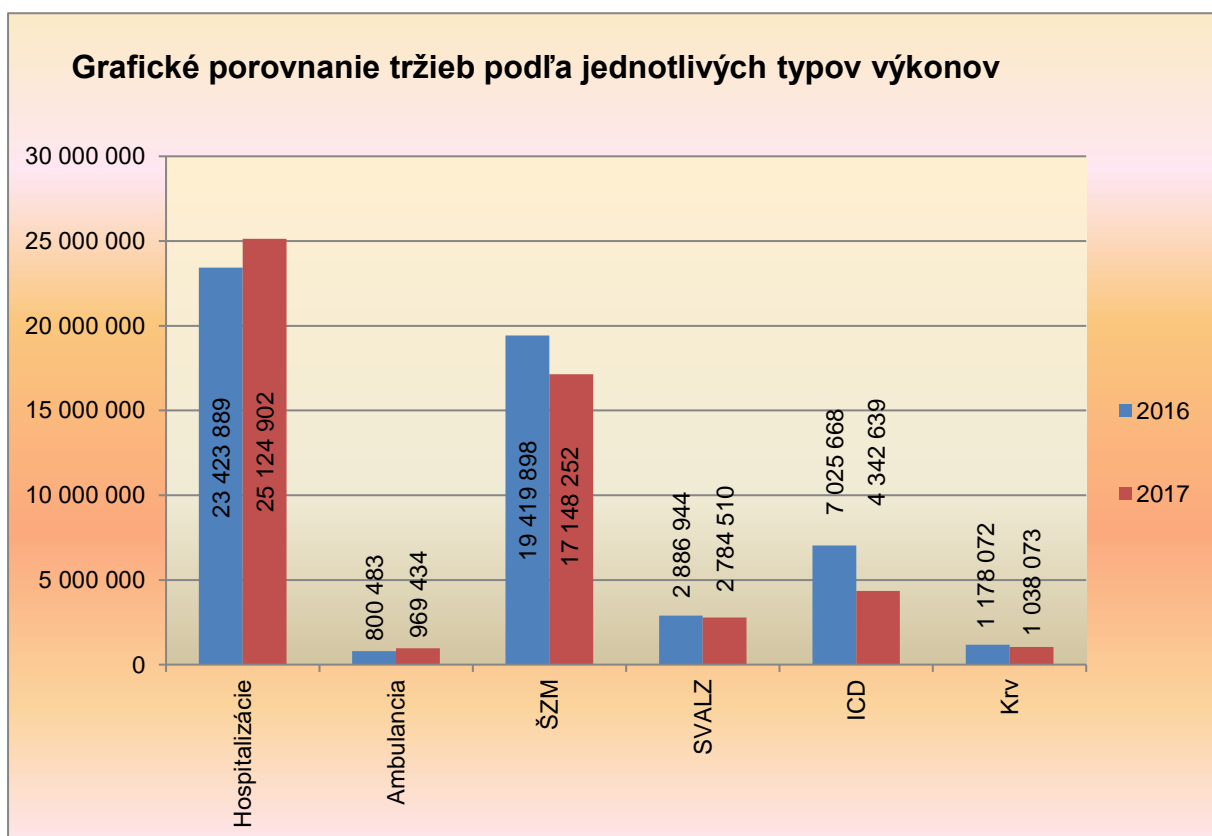
Tabuľka 5 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu výkonov (vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení a v percentuálnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r. 2017 oproti r. 2016

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
Počet hospitalizácií	-340	-49	115	-274
Hospitalizácie	-531 250	2 023 857	208 406	1 701 013
Ambulancie	58 354	100 184	10 413	168 951
ŠZM	-1 154 868	-1 372 610	255 832	-2 271 646
SVALZ	-214 239	113 965	-2 160	-102 434
ICD	-1 897 660	-642 163	-143 206	-2 683 029
Krv	-160 604	-482	21 087	-139 999
abs. Δ	-3 900 267	222 751	350 372	-3 327 144
abs. Δ %	-10,99%	1,39%	10,86%	-6,08%

Graf 8 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní v tis. EUR



Graf 9 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa typov výkonov



V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poisťovní Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 61,44 %. Poisťovní Dôvera predstavujú podiel na tržbách 31,54 % a poisťovní ZP Union 6,96 % (vid'. tabuľka 4 a graf 6,7).

Pokles tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2016 bol spôsobený hlavne významným znížením maximálnych cien úhrady za špecializovaný zdravotný materiál zo strany poisťovní, čo v niektorých drahších položkách (kardiodefibrilátory, kardiostimulátory, liekom povlečené stenty, cievne protézy a pod.) znamenalo pokles od 25% do 50% (viď. tabuľka 5 a graf 9).

So zdravotnou poisťovňou Dôvera bol podpísaný Dodatok k zmluve platný od 01.02.2016, prostredníctvom ktorej bol zavedený nový platobný mechanizmus úhrady za poskytnutú zdravotnú starostlivosť tzv. prediktívny model s dojednanou celkovou mesačnou úhradou.

Celkové zníženie oproti roku 2016 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP pokles o 3 900 267 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 10,99 %. Celkový nárast oproti roku 2016 v Dôvere predstavuje nárast o 222 751 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 1,39%. Celkový nárast oproti roku 2016 v ZP Union predstavuje nárast o 350 372 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 10,86% (viď. tabuľka 5 a graf 9).

Členenie výkonov podľa typov výkonov (vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r.2017 oproti r.2016:

- Počet hospitalizácií pokles -274 ks
- Hospitalizácie nárast 1 701 013 EUR
- Ambulancia nárast 168 951 EUR
- ŠZM pokles -2 271 646 EUR
- SVALZ pokles -102 434 EUR
- ICD pokles -2 683 029 EUR
- Krv pokles -139 999 EUR

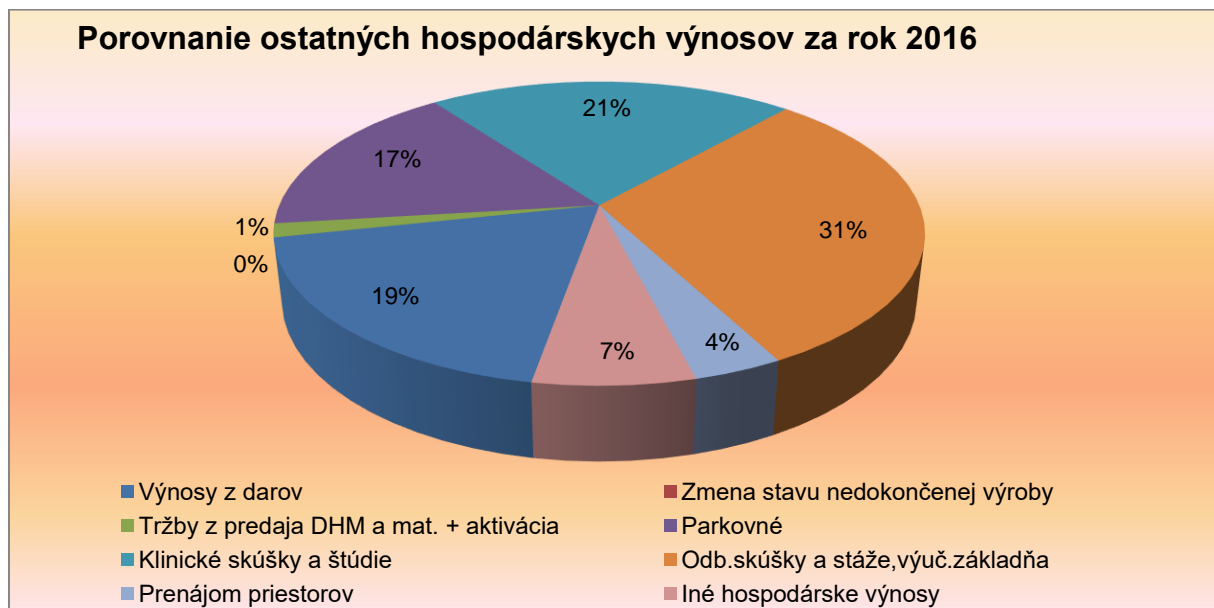
7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

Tabuľka 6 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

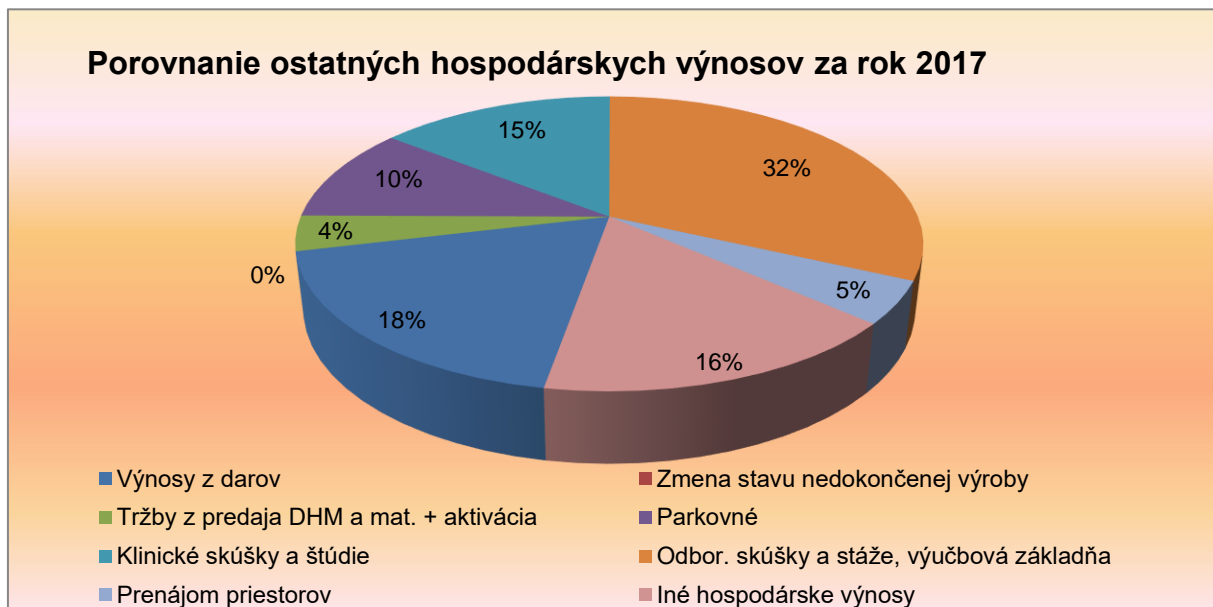
Názov	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %
Výnosy z darov	68 669,16	18,85%	72 336,84	18,48%
Zmena stavu nedokončenej výroby	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tržby z predaja DHM a mat. + aktivácia	5 338,22	1,47%	15 160,97	3,87%
Parkovné	61 272,44	16,81%	40 773,77	10,42%
Klinické skúšky a štúdie	78 946,54	21,66%	56 686,31	14,48%
Odborné skúšky a stáže, výučbová základňa	111 814,20	30,68%	124 475,14	31,80%
Prenájom priestorov	13 708,89	3,76%	18 171,28	4,64%
Iné hospodárske výnosy	24 665,57	6,77%	63 822,85	16,31%
SPOLU OSTATNÉ HOSPODÁRSKE VÝNOSY	364 415,05	100,00%	391 427,16	100,00%



Graf 10 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2016

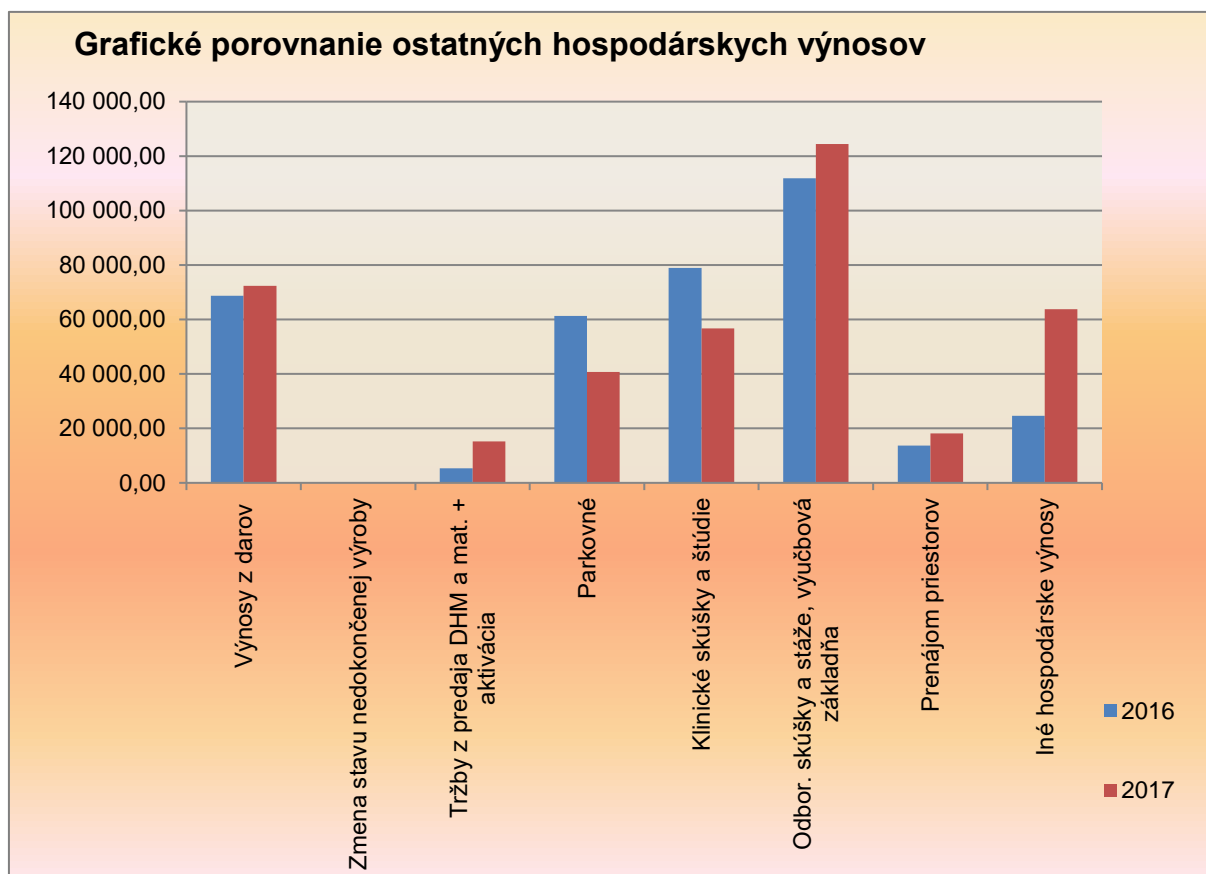


Graf 11 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2017





Graf 12 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

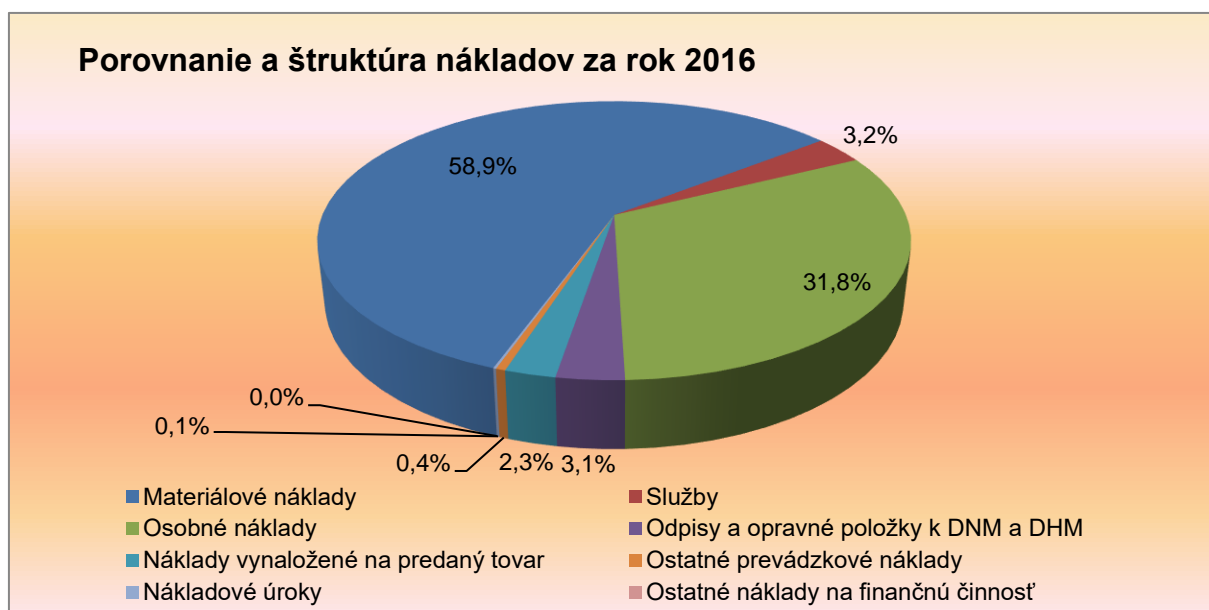


7.2.5 Štruktúra nákladov

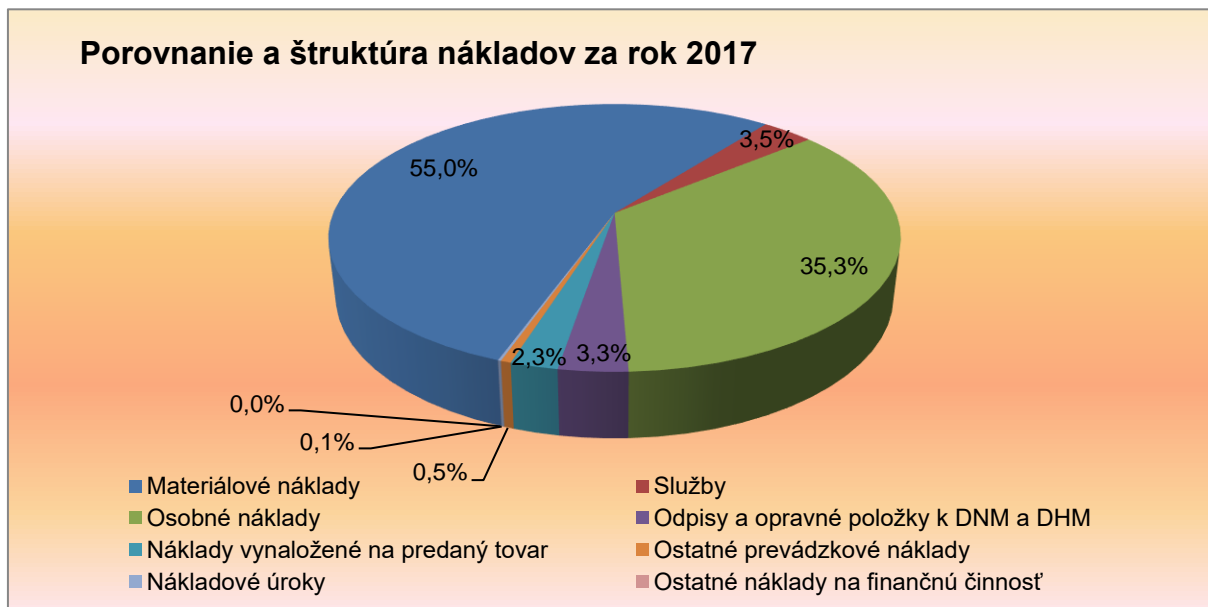
Tabuľka 7 Štruktúra nákladov

Štruktúra nákladov	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %
** Náklady na hospodársku činnosť	52 935 518	99,87%	51 450 357	99,85%
Materiálové náklady	31 242 625	58,95%	28 345 815	55,01%
Služby	1 717 712	3,24%	1 790 603	3,48%
Osobné náklady	16 841 144	31,77%	18 190 704	35,30%
Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	1 655 571	3,12%	1 699 371	3,30%
Náklady vynaložené na predaný tovar	1 244 072	2,35%	1 169 543	2,27%
Ostatné prevádzkové náklady	234 394	0,44%	254 321	0,49%
* Náklady na finančnú činnosť	71 137	0,13%	75 526	0,15%
Nákladové úroky	68 149	0,13%	72 108	0,14%
Ostatné náklady na finančnú činnosť	2 988	0,00%	3 418	0,01%
SPOLU NÁKLADY	53 006 655	100,00%	51 525 883	100,00%

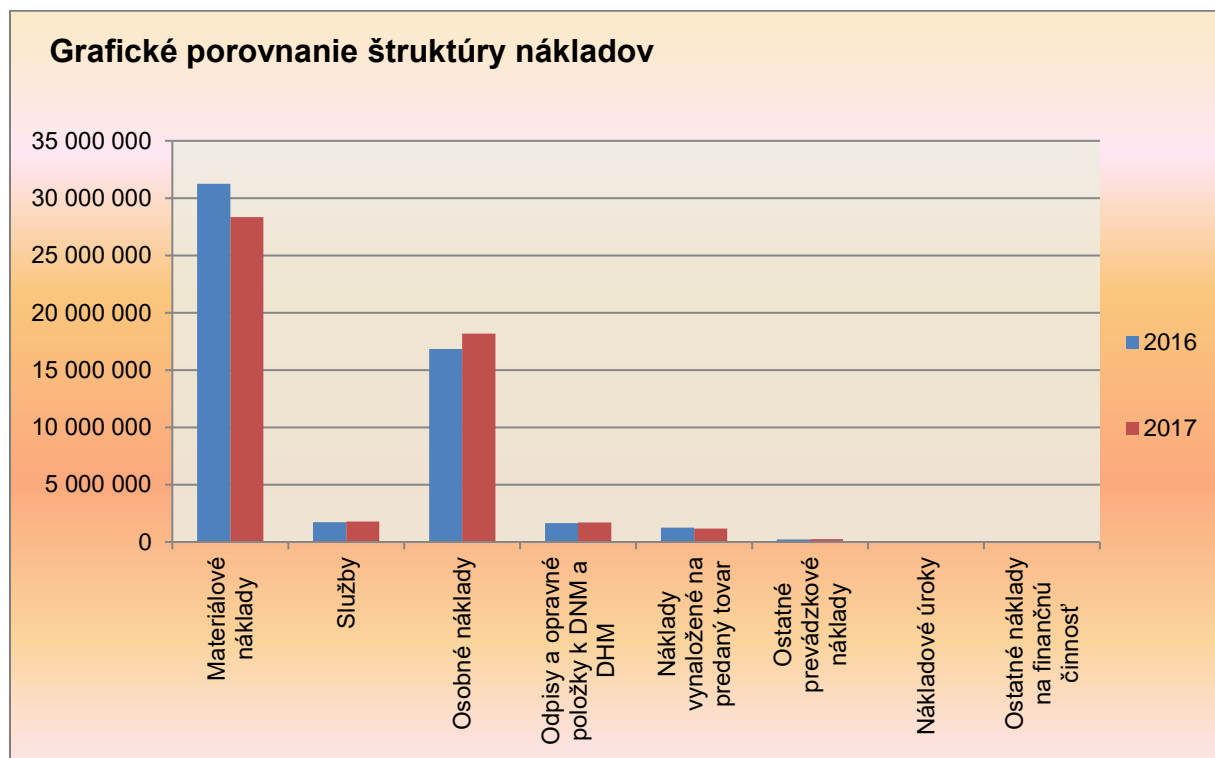
Graf 13 Štruktúra nákladov za rok 2016



Graf 14 Štruktúra nákladov za rok 2017



Graf 15 Porovnanie štruktúry nákladov



Podstatnú položku nákladov tvoria najmä **materiálové náklady vrátane nákladov za energie**, ktoré dosiahli úroveň 28 345 815 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka poklesli o 2 896 810 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 9,27%. Rozhodujúcou sumou materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 96,43% celkových materiálových nákladov. Pokles sumy spotrebovaného materiálu je adekvátny nižšiemu objemu poskytnutých zdravotných výkonov v roku 2017 v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Na znížení týchto nákladov sa podieľal aj fakt, že v roku 2017 bol vykonaný menší počet operácií, poklesla spotreba, ale predovšetkým vplyvom verejného obstarávania bola výrazne znížená cena špeciálneho zdravotného materiálu, ktorá súvisí so znížením úhrady maximálnych cien za špecializovaný zdravotný materiál zo strany poisťovní. Znížili sa náklady na krv a náklady na patientsku stravu, naopak sa zvýšili náklady na lieky, medicínne plyny a kyslík ako aj náklady na náhradné diely a ostatný materiál. Oproti roku 2016 sa zvýšila spotreba elektrickej energie o 3,24% vplyvom realizácie dostavby budovy, ktorú však refakturuje na základe Zmluvy o podmienkach zabezpečenia dodávok energií a vody na stavenisku počas realizácie dostavby VÚSCH, a. s. č. 78-2016-IZ zo dňa 25.02.2016. Mierne sa zvýšila aj spotreba vody o 0,97%, naopak, znížili sa náklady na teplo o 2,53%. Celkovo sa spotreba energie oproti roku 2016 zvýšila o 1,42%, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 4 689 EUR (viď. tabuľka 7,8,9 a graf 13,14,15,16,17,18,19,20,21).

Celková suma nákladov na poskytnuté **služby** činila 1 791 tis. EUR, z ktorých 52,23% tvorili náklady na opravy a servis zdravotníckej a ostatnej techniky. Tie sa v porovnaní s rokom 2016 znížili o 48 965 EUR, na čom mal podiel nákup nových prístrojov a zariadení, nakoľko náklady za opravy sa vplyvom časového opotrebovania techniky zvyšujú. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Takmer dvojnásobne sa zvýšili poplatky za licencie,



vzhľadom ku potrebe aktualizácií a doplneniu licencií na kancelársky softvér a operačné systémy serverov. Náklady na ostatné služby v porovnaní s rokom 2016 mierne narástli, medziročne o 46 256 EUR. K výraznému navýšeniu došlo vzhľadom k potrebám spoločnosti v položke dezinfekcie a deratizácie, naopak, opačný vývoj mali položky výkonov výpočtovej techniky, telekomunikačných služieb a rozvozu za stravu (viď. tabuľka 7,10 a graf 13,14,15,22,23,24).

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2017 sumu 18 190 704 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 1 349 560 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 8,01%. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 35,30 %. Na ich náraste sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, zvýšenie minimálnej mzdy zo 405 EUR na 435 EUR (od 01.01.2017), zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2017), ktoré si vyžiadala zmena Zákona č. 512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov a zvýšenie základných miezd stredného zdravotného personálu (od 01.01.2017) v zmysle Zákona č. 428/2015, ktorý určuje minimálnu výšku základnej mzdy stredného zdravotného personálu (viď. tabuľka 7,11,12 a graf 13,14,15,25,26,27).

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2017 predstavujú sumu 1 699 371 EUR. Skončila sa doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti ale zároveň sa postupne zakúpili nové prístroje zdravotnej techniky. Odpisy sa oproti roku 2016 zmenili iba nepatrne, zvýšili sa o 43 800 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast 2,65% (viď. tabuľka 7,13 a graf 13,14,15,28,29,30).

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 1 169 543 EUR a oproti roku 2016 sa znížili o 74 529 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 5,99% (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 231 182 EUR a oproti roku 2016 sa zvýšili o 27 806 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 13,67%. Ich súčasťou sú náklady na neuplatnenú časť dane z pridanej hodnoty. Významnou položkou je aj zúčtovanie neuplatnených odpočtov DPH vplyvom použitia koeficientu pri režime kráteného odpočtu DPH (uplatnenie iba 3% z hodnoty DPH). V ostatných prevádzkových nákladoch sú taktiež zúčtované náklady na hospodársku činnosť vrátane výdavkov na miestne dane a poplatky, poistenie majetku a zodpovednosti za škodu a podobne (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

Náklady na výskumnú a vývojovú činnosť predstavujú v roku 2017 čerpanie finančných prostriedkov v celkovej sume 62 186,01 EUR.

V roku 2016 boli spoločnosti poskytnuté finančné prostriedky z Agentúry pre výskum a rozvoj na podporu výskumu a vývoja právnickým osobám podľa Zákona č. 231/1999 Z.z. O štátnej pomoci v znení neskorších predpisov, ako podpora na základný výskum s cieľom projektu: „Štúdium mechanizmu galektínmi sprostredkovaných bunkových interakciách v rane a nádore“ (APVV I 14-0731) v celkovej sume 194 877 EUR. Rozpočtované obdobie je rozdelené na päťročné obdobie podľa jednotlivých druhov výdajov. V roku 2017 boli na tento projekt vynaložené osobné náklady v sume 19 426,01 EUR, cestovné náklady v sume 5 566,84 EUR, náklady na nákup spotrebného a biologického materiálu súvisiaceho s predmetom výskumu v sume 15 284,91 EUR, náklady na služby v sume 1 345,56 EUR a nepriame náklady, v ktorých sú zahrnuté odmeny pre „obslužných zamestnancov“ nepriamo sa podieľajúcich

na projekte v sume 6 802,69 EUR. Nevyčerpané prostriedky v sume 42,99 EUR bola spoločnosť povinná vrátiť do 31.03.2018.

V roku 2017 spoločnosť uzavrela Zmluvu o spolupráci vo forme spoluúčasti pri riešení projektu Genistein a estrogénová signalizácia, s Univerzitou Komenského (APVV II 16-0207) v celkovej sume 120 080 EUR. Rozpočítvané obdobie je rozdelené na päťročné obdobie podľa jednotlivých druhov výdajov. V roku 2017 boli na tento projekt vynaložené osobné náklady v sume 6 749,25 EUR, náklady na nákup spotrebného a biologického materiálu súvisiaceho s predmetom výskumu v sume 5 310,75 EUR a nepriame náklady v ktorých sú zahrnuté odmeny pre „obslužných zamestnancov“ nepriamo sa podieľajúcich na projekte v sume 1 700 EUR. Spoločnosť v roku 2017 vyčerpala všetky poskytnuté prostriedky.

Náklady na finančnú činnosť sú vo výške 75 526 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 4 389 EUR oproti roku 2016 a v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 6,17% (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupným splácaním istiny znižujú. Ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 0,94% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku postupne stúpa. Úroky z úveru sa zvýšili o 1 932 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 3,33%. VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. (viď. tabuľka 7,14 a graf 13,14,15,31,32,33).

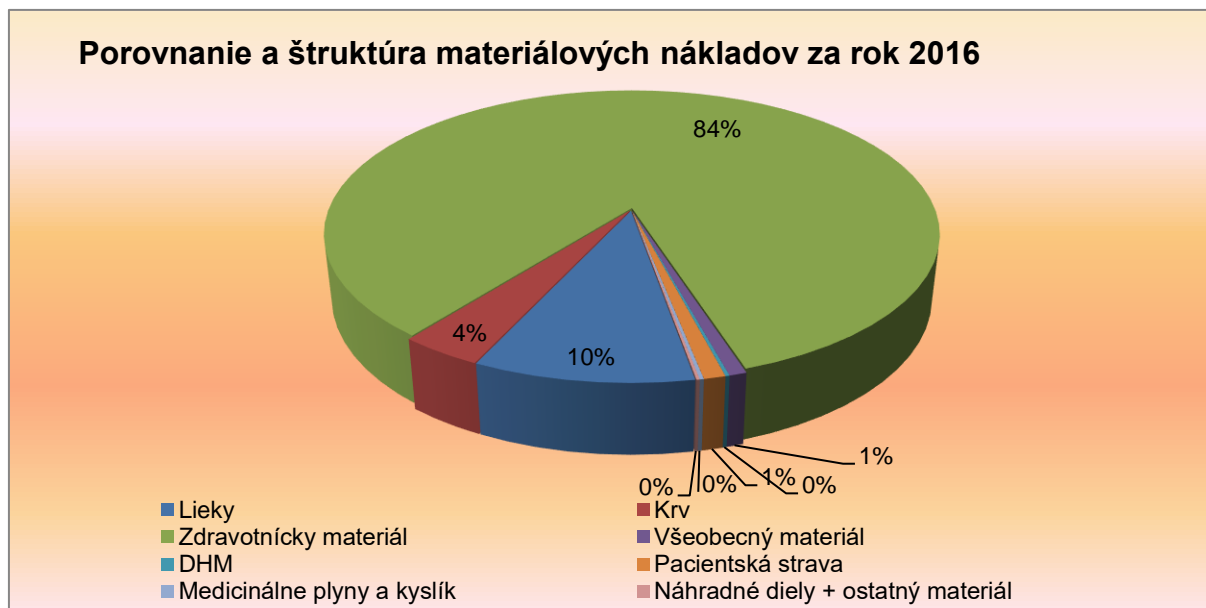
7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov

Tabuľka 8 Štruktúra materiálových nákladov

Názov	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	zmena v %
Lieky	3 014 466,04	3 223 620,22	6,94%
Krv	1 143 311,72	1 038 555,31	-9,16%
Zdravotnícky materiál	26 063 942,56	23 071 818,22	-11,48%
Všeobecný materiál	239 416,23	241 306,85	0,79%
DHM	54 864,74	54 739,20	-0,23%
Pacientská strava	296 179,05	268 079,71	-9,49%
Medicinálne plyny a kyslík	55 420,10	62 940,13	13,57%
Náhradné diely + ostatný materiál	45 556,91	50 599,56	11,07%
SPOLU	30 913 157,35	28 011 659,20	-9,39%



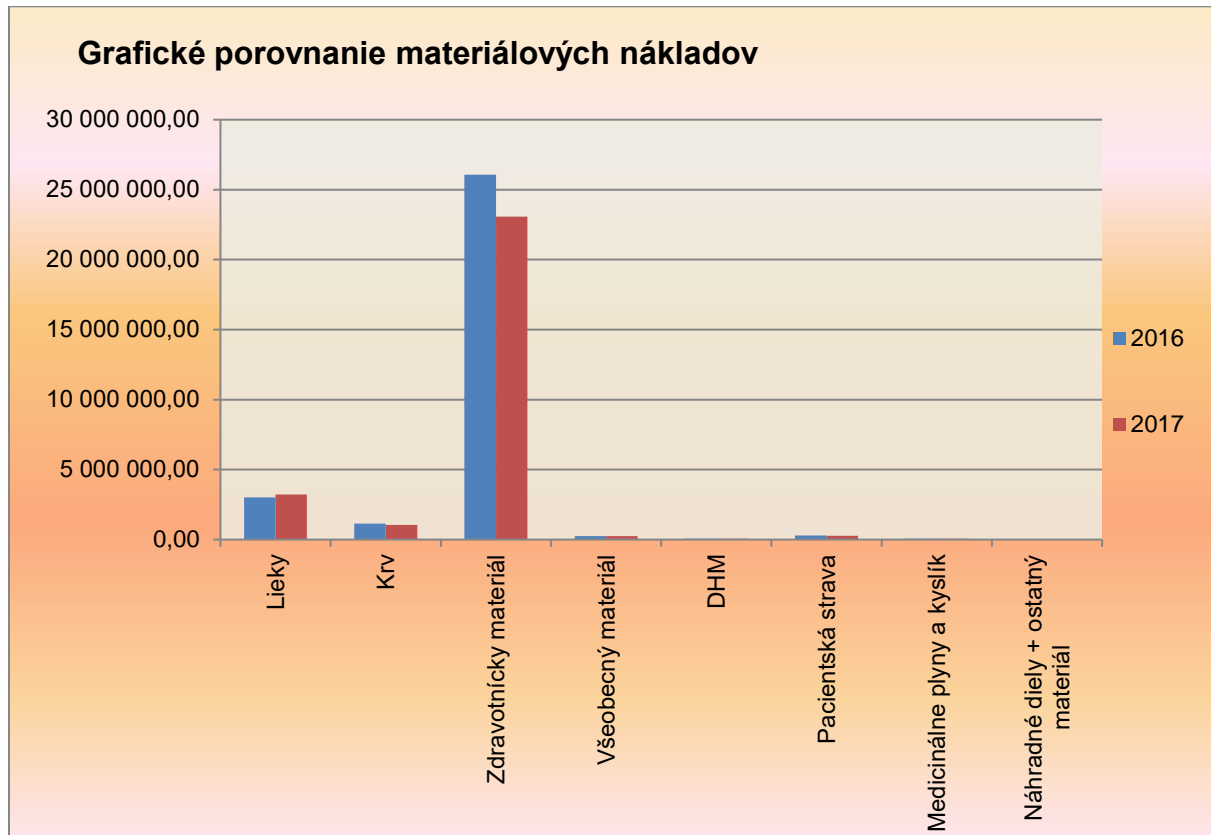
Graf 16 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2016



Graf 17 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2017



Graf 18 Porovnanie materiálových nákladov



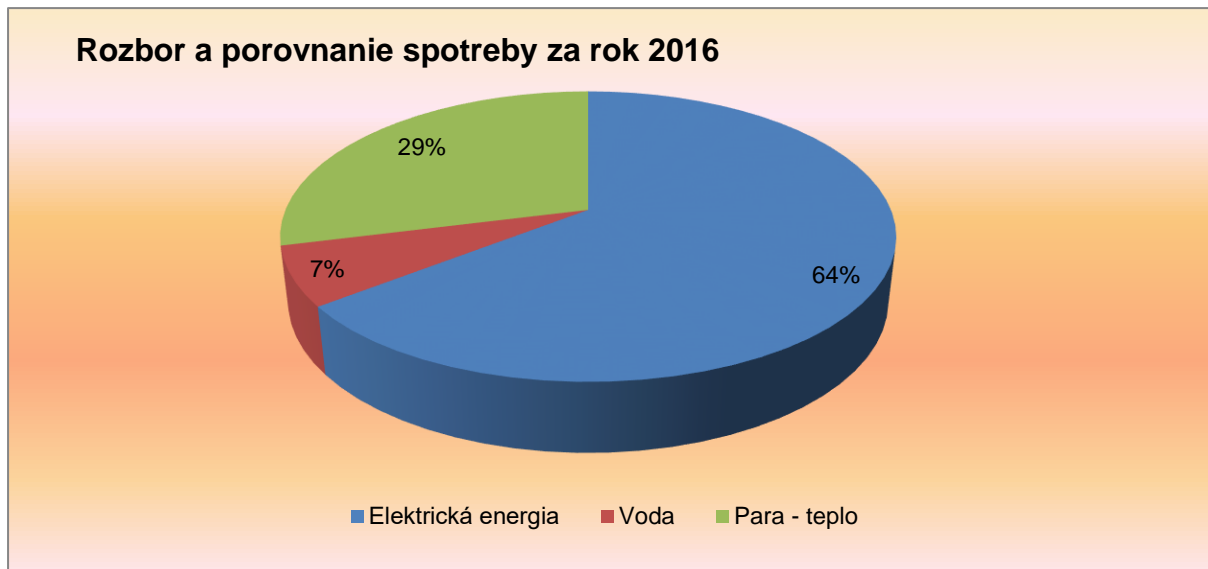
7.2.7 Rozbor a porovnanie spotreby energie

Tabuľka 9 Štruktúra nákladov za energie

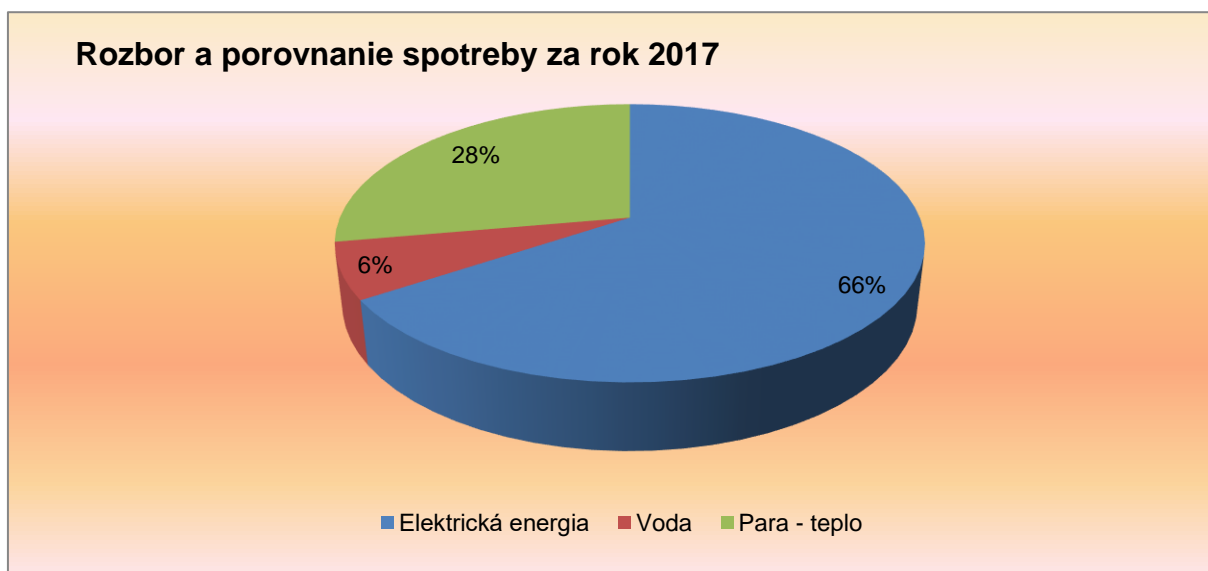
Názov	Skutočnosť v roku 2016 v EUR	Skutočnosť v roku 2017 v EUR	zmena v %
Elektrická energia	212 622,76	219 509,71	3,24%
Voda	21 615,38	21 824,60	0,97%
Para - teplo	95 229,22	92 821,71	-2,53%
SPOLU	329 467,36	334 156,02	1,42%



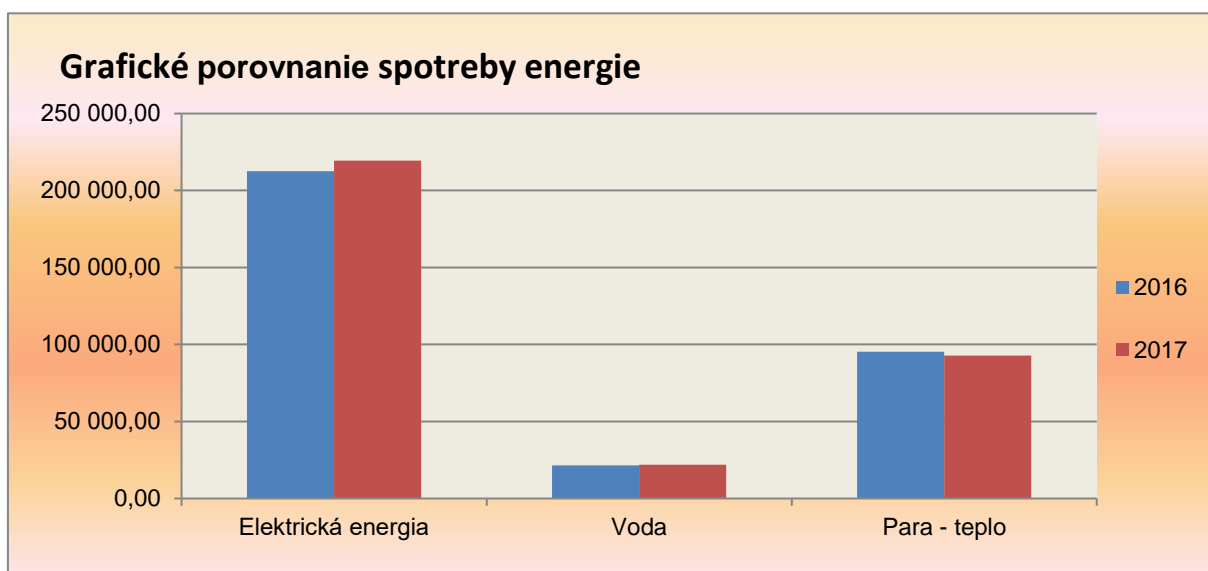
Graf 19 Porovnanie nákladov za energie za rok 2016



Graf 20 Porovnanie nákladov za energie za rok 2017



Graf 21 Porovnanie nákladov za energie

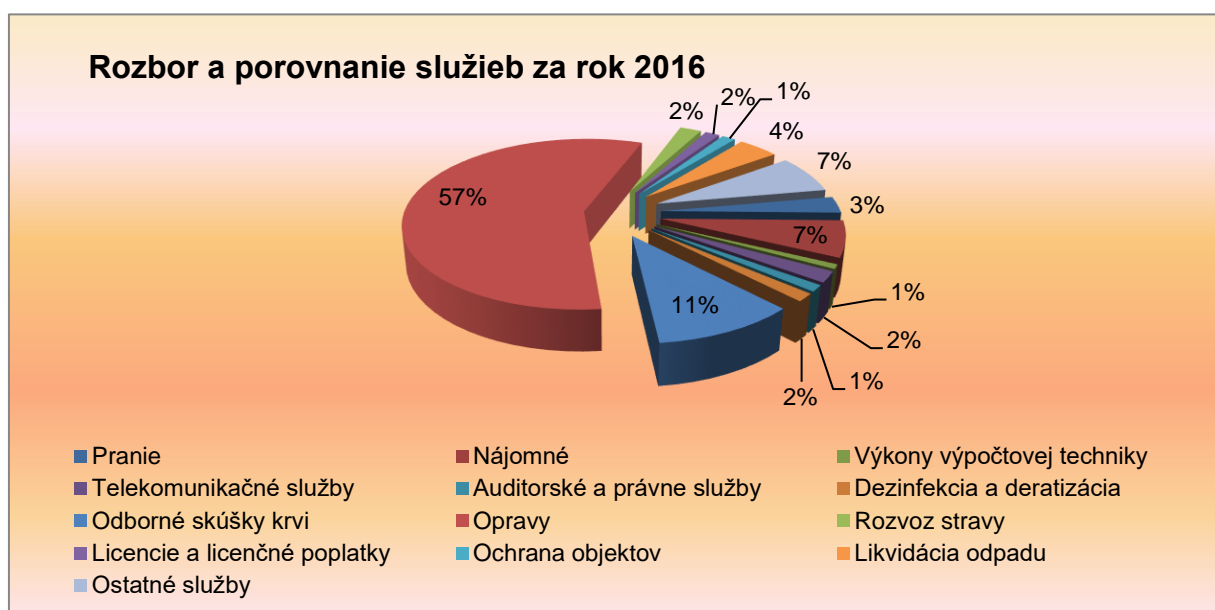


7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb

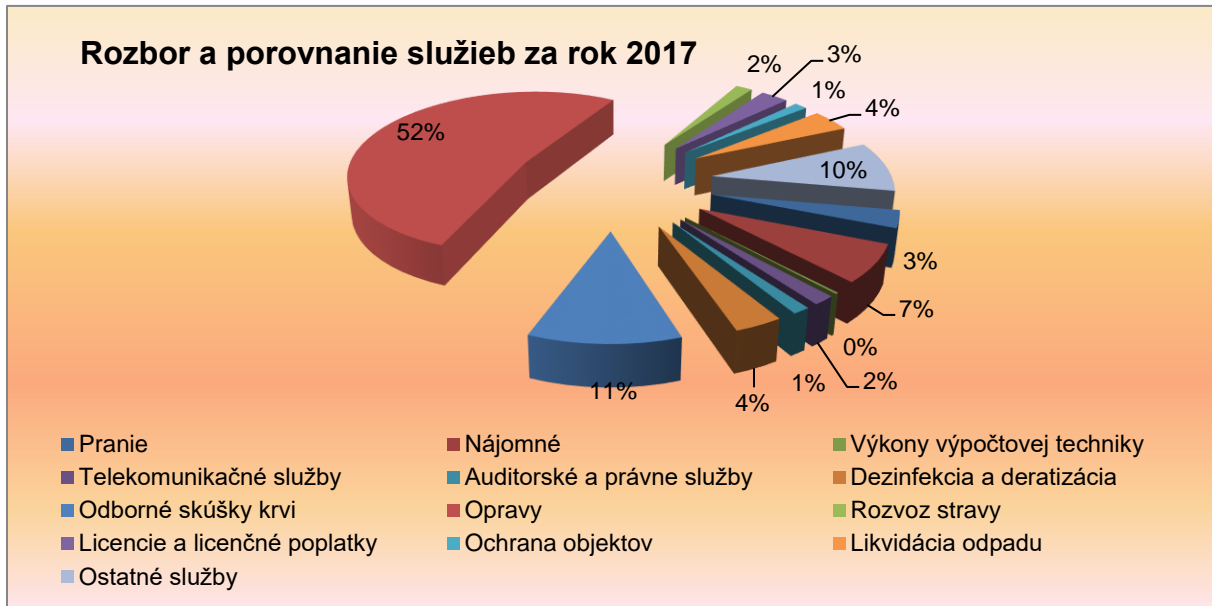
Tabuľka 10 Štruktúra nákladov za služby

Názov	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	zmena v %
Pranie	52 901,86	57 785,08	9,23%
Nájomné	116 136,56	124 900,26	7,55%
Výkony výpočtovej techniky	14 305,08	3 955,46	-72,35%
Telekomunikačné služby	34 974,66	30 130,05	-13,85%
Auditorské a právne služby	20 617,26	23 587,31	14,41%
Dezinfekcia a deratizácia	25 557,61	64 625,36	152,86%
Odborné skúšky krvi	184 330,39	200 700,44	8,88%
Opravy	984 234,78	935 269,44	-4,97%
Rozvoz stravy	38 947,00	31 207,50	-19,87%
Licencie a licenčné poplatky	26 161,95	52 141,81	99,30%
Ochrana objektov	24 444,76	24 479,77	0,14%
Likvidácia odpadu	73 418,51	73 882,95	0,63%
Ostatné služby	121 681,63	167 937,30	38,01%
SPOLU	1 717 712,05	1 790 602,73	4,24%

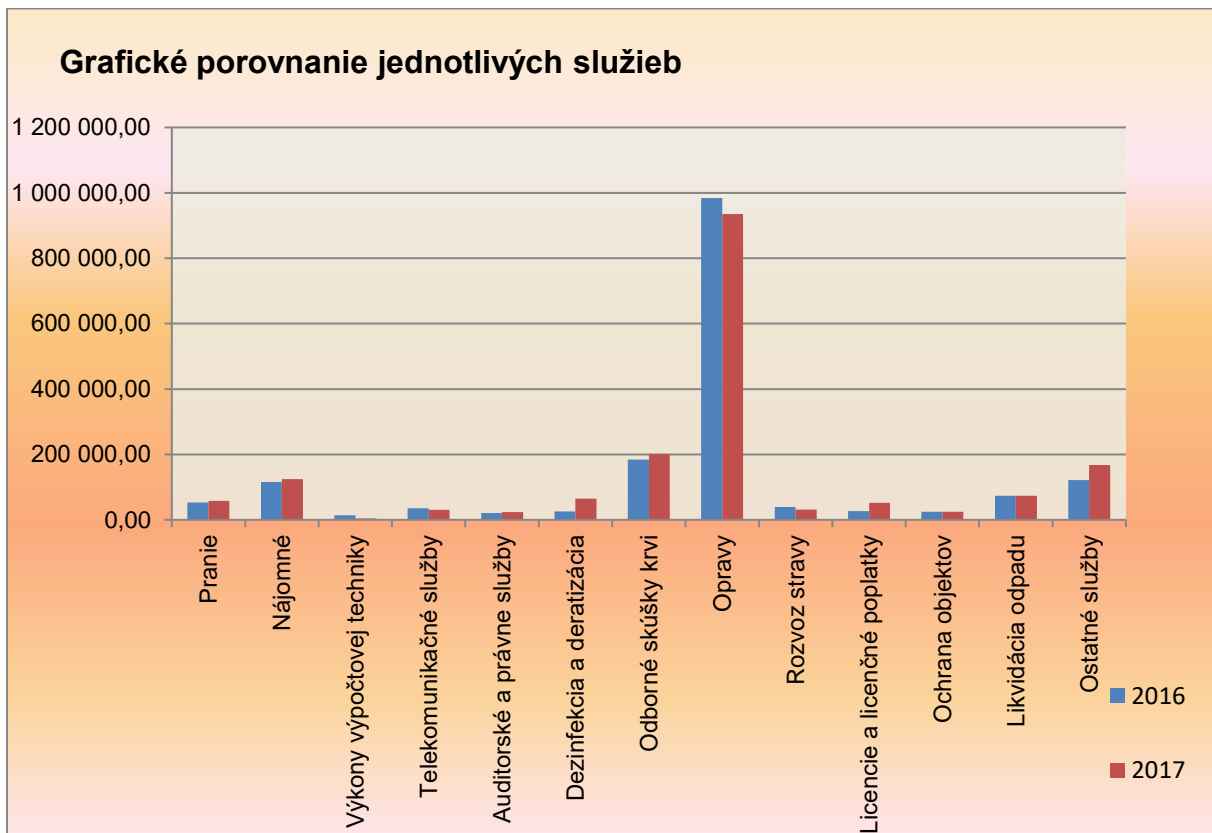
Graf 22 Porovnanie nákladov za služby za rok 2016



Graf 23 Porovnanie nákladov za služby za rok 2017



Graf 24 Porovnanie nákladov za služby



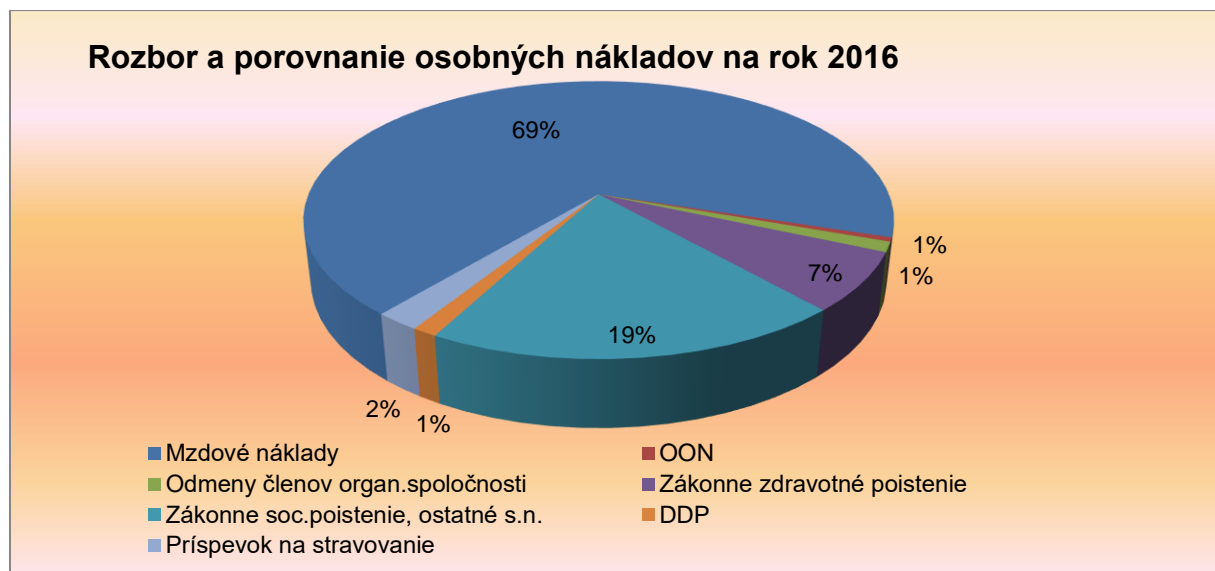
7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov

Tabuľka 11 Osobné náklady

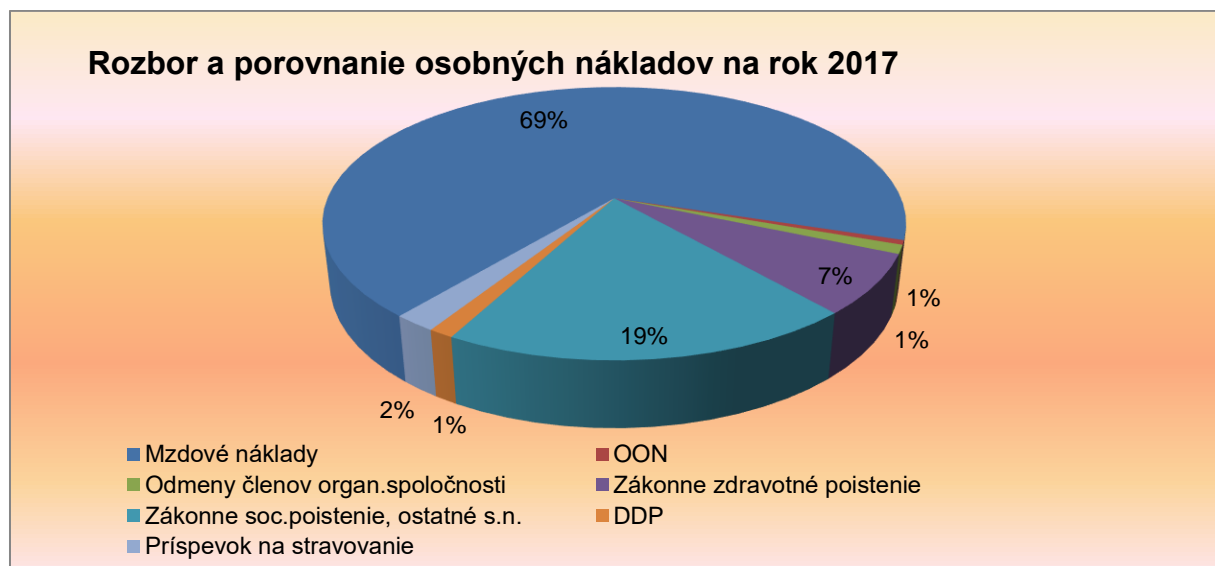
Názov	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %
Mzdové náklady	11 588 043,75	68,81%	12 504 302,60	68,74%
OON	79 690,40	0,47%	95 854,62	0,53%
Odmeny členov organ. spoločnosti	194 999,88	1,16%	189 311,70	1,04%
Zákonne zdravotné poistenie	1 151 204,35	6,84%	1 286 172,27	7,07%
Zák. soc. poistenie, ost. soc. náklady	3 273 462,69	19,44%	3 527 678,77	19,39%
DDP	196 650,34	1,17%	216 975,81	1,19%
Príspevok na stravovanie	357 092,86	2,12%	370 407,80	2,04%
SPOLU	16 841 144,27	100,00%	18 190 703,57	100,00%

- viď. tabuľka rozbor a porovnanie štruktúry zamestnancov na str. 73

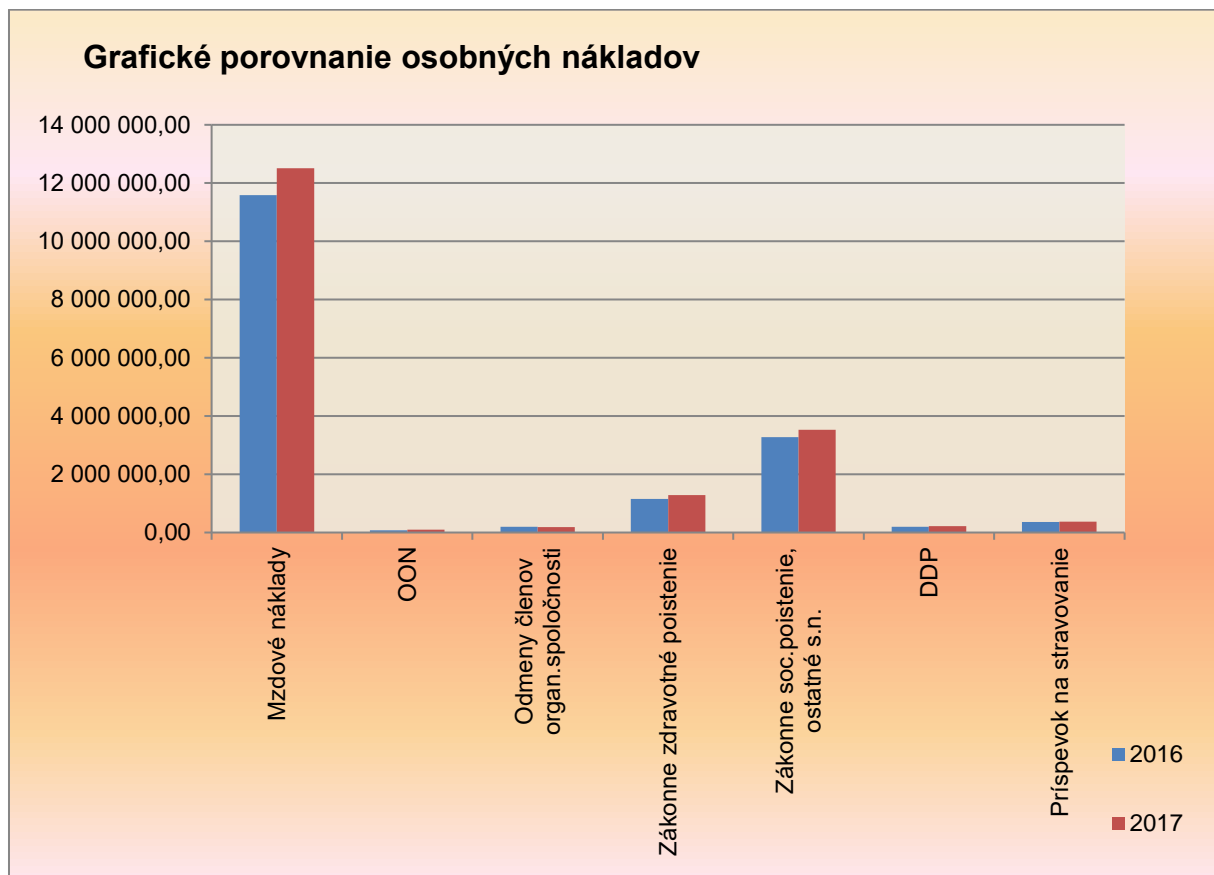
Graf 25 Porovnanie osobných nákladov na rok 2016



Graf 26 Porovnanie osobných nákladov na rok 2017



Graf 27 Porovnanie osobných nákladov



Tabuľka 12 Štruktúra zamestnancov

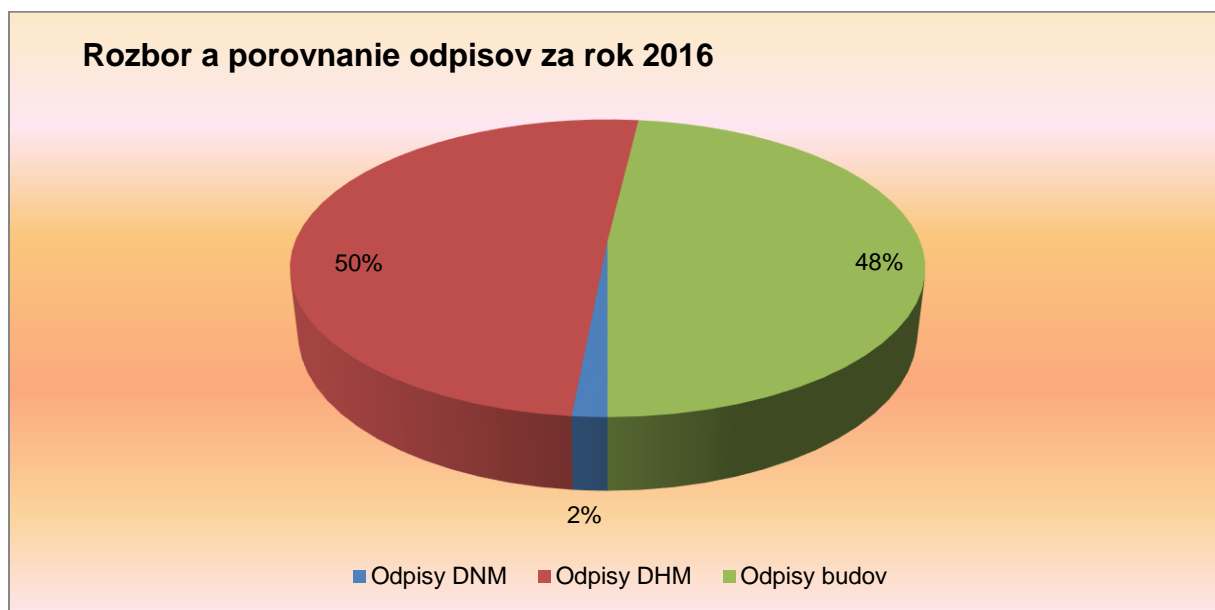
Názov	Skutočnosť k 31.12.2016	podiel v %	Skutočnosť k 31.12.2017	podiel v %
Lekári	116	17,79%	116	16,91%
Farmaceuti	3	0,46%	3	0,44%
Stredný zdravotnícky personál	321	49,23%	336	48,98%
Pomocný personál v zdravotníctve	79	12,12%	80	11,66%
Technicko-hospodárski pracovníci	64	9,82%	82	11,95%
Odborný pracovník pre biomedicínsky výskum	7	1,07%	7	1,02%
Robotníci	57	8,74%	57	8,31%
Psychológ	3	0,46%	3	0,44%
Biomedicínsky inžinier	2	0,31%	2	0,29%
SPOLU	652	100,00%	686	100,00%

7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov

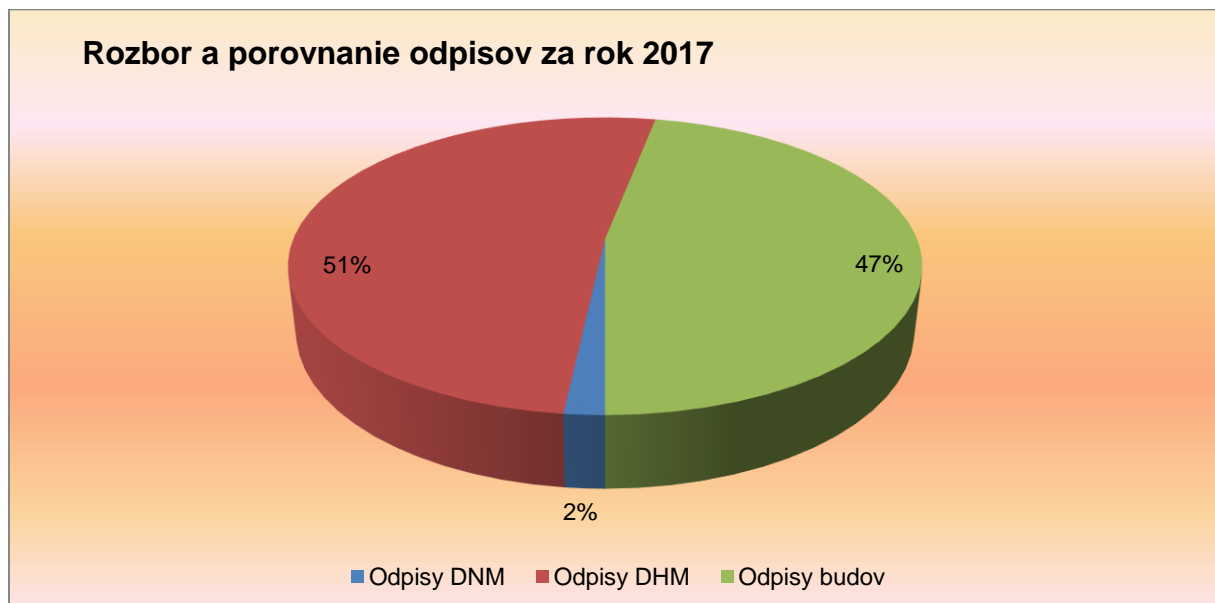
Tabuľka 13 Porovnanie odpisov

Názov	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	zmena v %
Odpisy DNM	24 788,36	29 551,78	19,22%
Odpisy DHM	833 954,69	872 160,59	4,58%
Odpisy budov	796 828,00	797 659,00	0,10%
SPOLU	1 655 571,05	1 699 371,37	2,65%

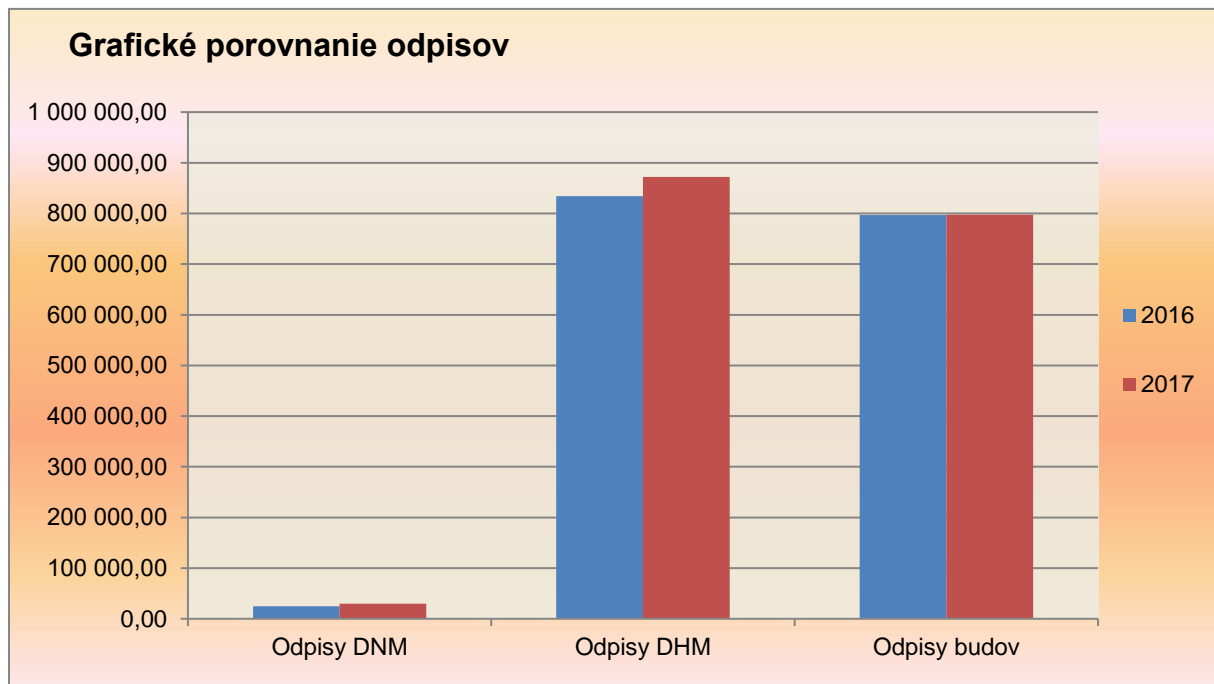
Graf 28 Porovnanie odpisov za rok 2016



Graf 29 Porovnanie odpisov za rok 2017



Graf 30 Porovnanie odpisov



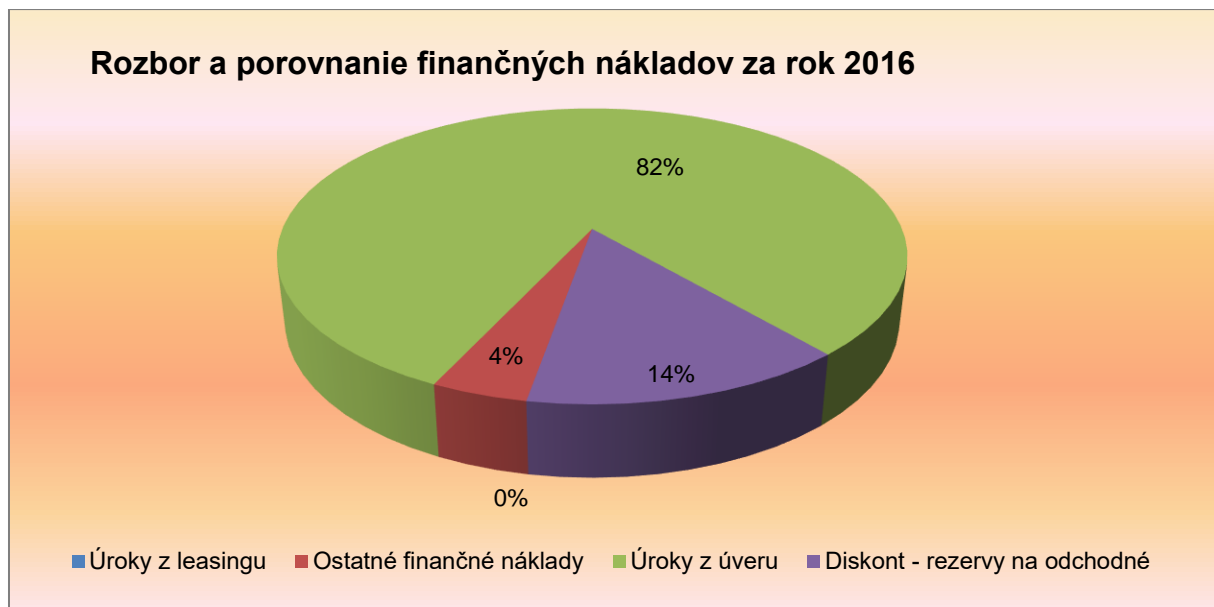
Opotrebované prístroje sa postupne nahrádzajú novými. S touto alternatívou sú spojené dve výhody. Jednak nižšie náklady na opravy a náhradné diely ako aj s nimi súvisiace odpisy, ktoré nám kladne ovplyvňujú výsledok hospodárenia. Forma kúpy môže byť formou leasingu alebo z vlastných zdrojov. Je predpoklad, že náklady plynúce so splácaním úroku a poplatkov za operatívny leasing by boli nižšie, ako náklady vynaložené na prevádzku poruchových a starších prístrojov (viď. tabuľka 13 a graf 28,29,30).

7.2.11 Rozbor a porovnanie nákladov na finančnú činnosť

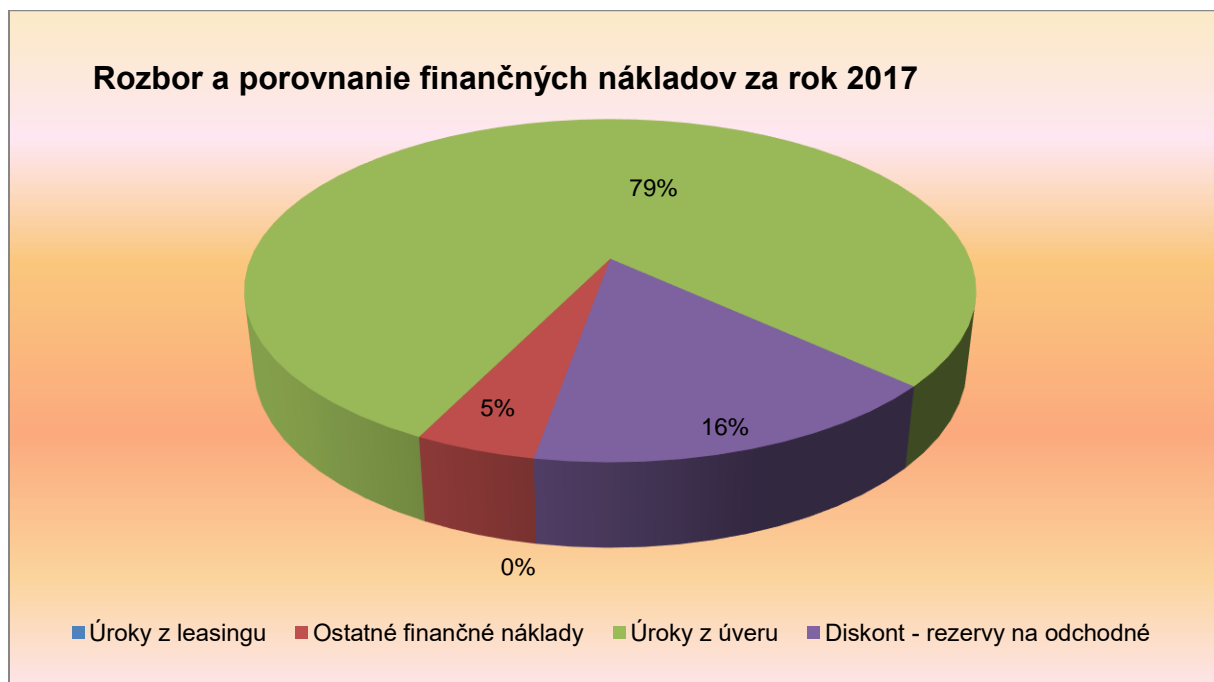
Tabuľka 14 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť

Názov	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	zmena v %
Úroky z leasingu	0,00	0,00	0,00%
Ostatné finančné náklady	2 987,96	3 418,65	14,41%
Úroky z úveru	58 097,96	60 030,32	3,33%
Diskont – rezervy na odchodné	10 051,00	12 078,00	20,17%
SPOLU	71 136,92	75 526,97	6,17%

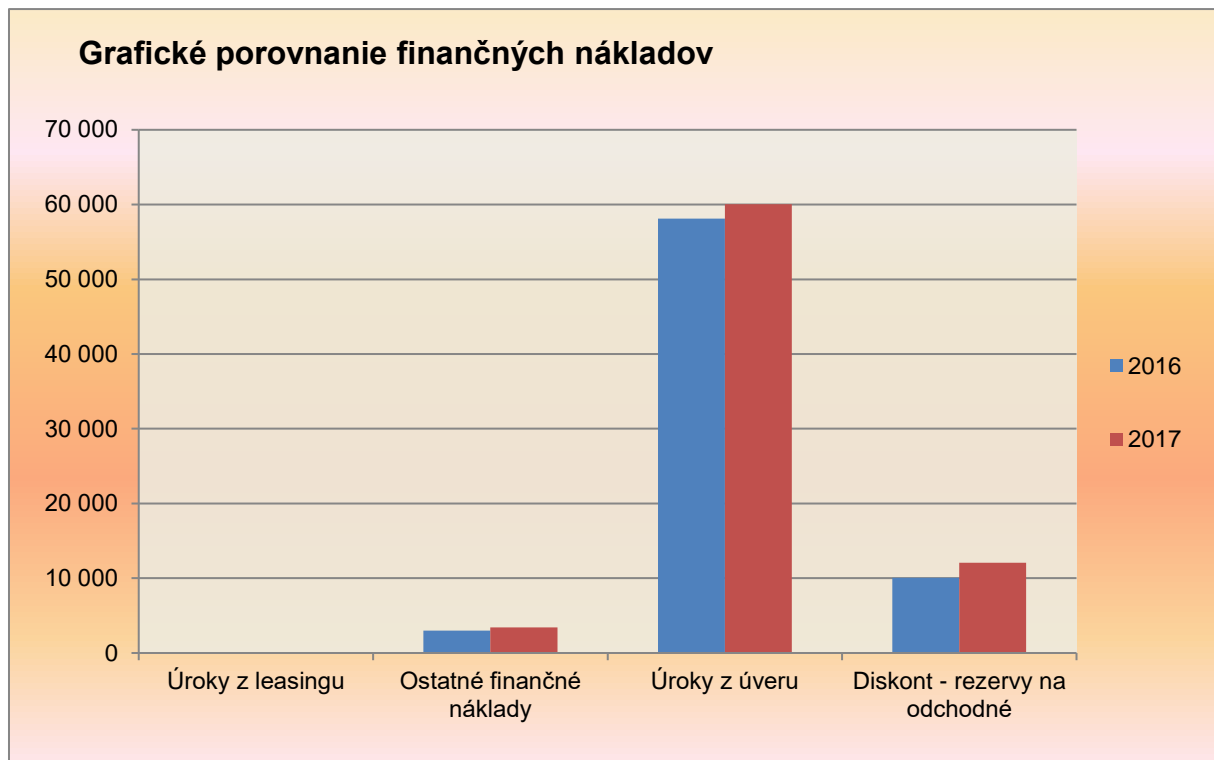
Graf 31 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2016



Graf 32 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2017



Graf 33 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť



Náklady na finančnú činnosť sú vo výške 75 526 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 4 389 EUR oproti roku 2016 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 6,17 % (viď tabuľka 14 a graf 31,32,33).

VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupným splácaním istiny znižujú. Ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 0,94 % p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku postupne stúpa. Úroky z úveru sa zvýšili o 1 932 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 3,33 %.

Vo finančných nákladoch je zúčtovaný aj diskont z rezerv na odchodné.



8. MAJETOK A ZDROJE KRYTIA SPOLOČNOSTI

8.1 Súvaha k 31.12.2017 - strana aktív

Tabuľka 15 Súvaha – strana aktív

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2016 v EUR	Plán na rok 2017	Skutočnosť k 31.12.2017 v EUR	Porovnanie roku 2017 s PP vyjadrené v %
	SPOLU MAJETOK r.(02+33+74)	01	51 670 445	58 396 564	52 561 148	-9,99%
A.	Neobežný majetok r.(03+11+21)	02	28 785 393	40 763 981	32 759 486	-19,64%
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet r.(04 až 10)	03	60 296	33 839	67 149	98,44%
2.	Softvér	05	60 296	33 839	67 149	98,44%
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný maj.	09	0	0	0	0,00%
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet r.(12 až 20)	11	28 725 097	40 730 142	32 692 337	-19,73%
A.II.1.	Pozemky	12	1 127 056	1 127 056	1 127 056	0,00%
2.	Stavby	13	22 468 084	24 106 531	21 695 478	-10,00%
3.	Samostatné huteľné veci a súbory huteľných vecí	14	3 212 951	2 228 461	3 442 759	54,49%
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	6 465	0	5 133	
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	18	1 910 541	13 268 094	6 421 911	-51,60%
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet r.(22 až 32)	21	0	0	0	0,00%
B.	Obežný majetok r.(34+41+53+66+71)	33	22 852 376	17 609 583	19 766 162	12,25%
B.I.	Zásoby súčet r.(35 až 40)	34	1 361 623	575 000	1 621 553	182,01%
B.I.1.	Materiál	35	1 189 727	400 000	1 504 916	276,23%
2.	Nedokončená výroba	36	0	0	0	0,00%
5.	Tovar	39	171 878	175 000	116 619	-33,36%
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby	40	18	0	18	
B.II	Dlhodobé pohľadávky súčet r.(42+46+52)	41	0	0	0	0,00%
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet r.(54+58+65)	53	8 189 219	8 191 000	8 167 205	-0,29%
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	54	8 188 894	8 190 000	7 785 284	-4,94%
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepoj. ÚJ	55	6 196 649	6 290 000	5 621 596	-10,63%
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	1 992 245	1 900 000	2 163 688	13,88%
7.	Daňové pohľadávky a dotácie	63	0	0	381 495	0,00%
9.	Iné pohľadávky	65	325	1 000	426	-57,40%
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok r.(67 až 70)	66	0	0	0	0,00%
B.V.	Finančné účty r.(72+73)	71	13 301 534	8 843 583	9 977 404	12,82%
B.V.1.	Peniaze	72	63 452	60 000	70 032	16,72%
2.	Účty v bankách	73	13 238 082	8 783 583	9 907 372	12,79%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(75 až 78)	74	32 676	23 000	35 500	54,35%
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé	75	3 890	1 000	941	-5,90%
2.	Náklady budúcich období krátkodobé	76	25 836	20 300	32 859	61,87%
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé	77	0	0	0	0,00%
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé	78	2 950	1 700	1 700	0,00%

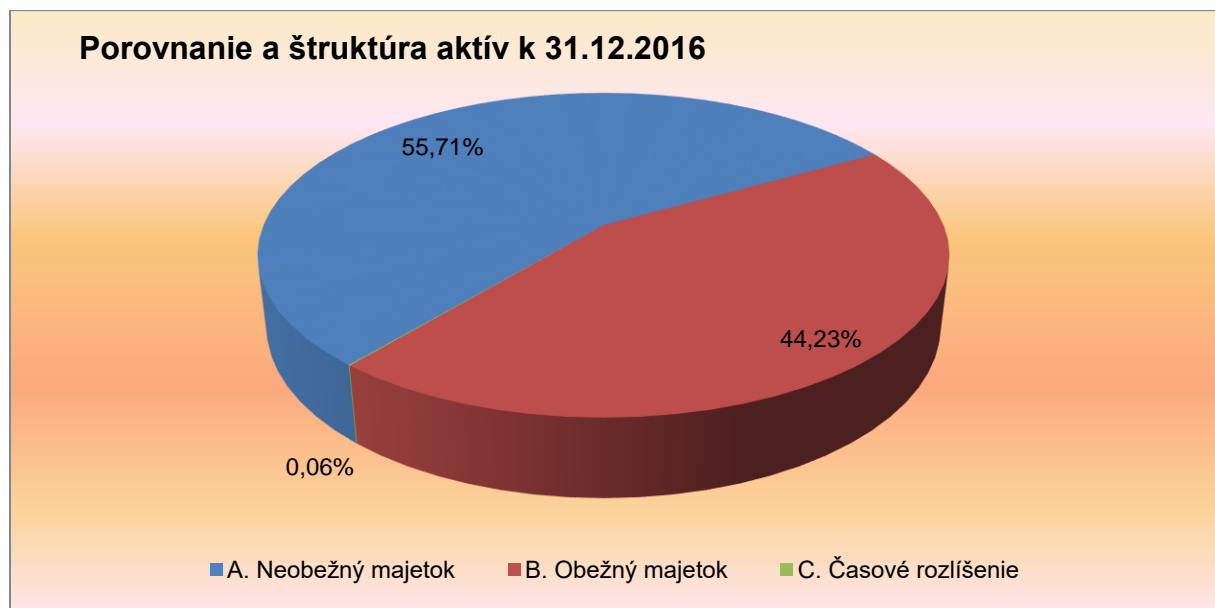
Celkový majetok spoločnosti dosiahol k súvahovému dňu netto hodnotu vo výške 52 561 148 EUR, z toho neobežný majetok v netto hodnote činí 32 759 486 EUR, čo predstavuje 62,33 % z celkových aktív a obežný majetok je vo výške 19 766 162 EUR, čo predstavuje 37,61 % celkových aktív. Položky časového rozlíšenia tvoria hodnotu 35 500 EUR, čo predstavuje 0,06 % celkových aktív (viď tabuľka 15,16 a graf 34,35,36,37).

8.2 Majetok

Tabuľka 16 Štruktúra aktív

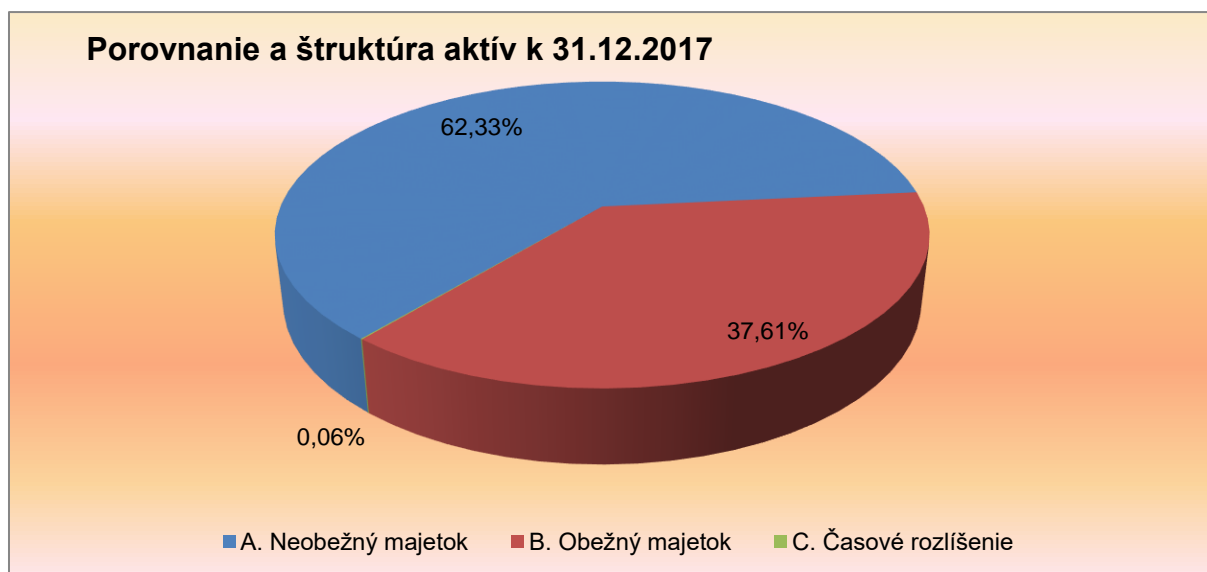
Štruktúra aktív	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %
A. Neobežný majetok	28 785 393	55,71%	32 759 486	62,33%
Dlhodobý nehmotný majetok	60 296	0,12%	67 149	0,13%
Dlhodobý hmotný majetok	28 725 097	55,59%	32 692 337	62,20%
Dlhodobý finančný majetok	0	0,00%	0	0,00%
B. Obežný majetok	22 852 376	44,23%	19 766 162	37,61%
Zásoby	1 361 623	2,64%	1 621 553	3,09%
Krátkodobé pohľadávky	8 189 219	15,85%	8 167 205	15,54%
Finančné účty	13 301 534	25,74%	9 977 404	18,98%
C. Časové rozlíšenie	32 676	0,06%	35 500	0,06%
SPOLU MAJETOK	51 670 445	100,00%	52 561 148	100,00%

Graf 34 Štruktúra aktív k 31.12.2016

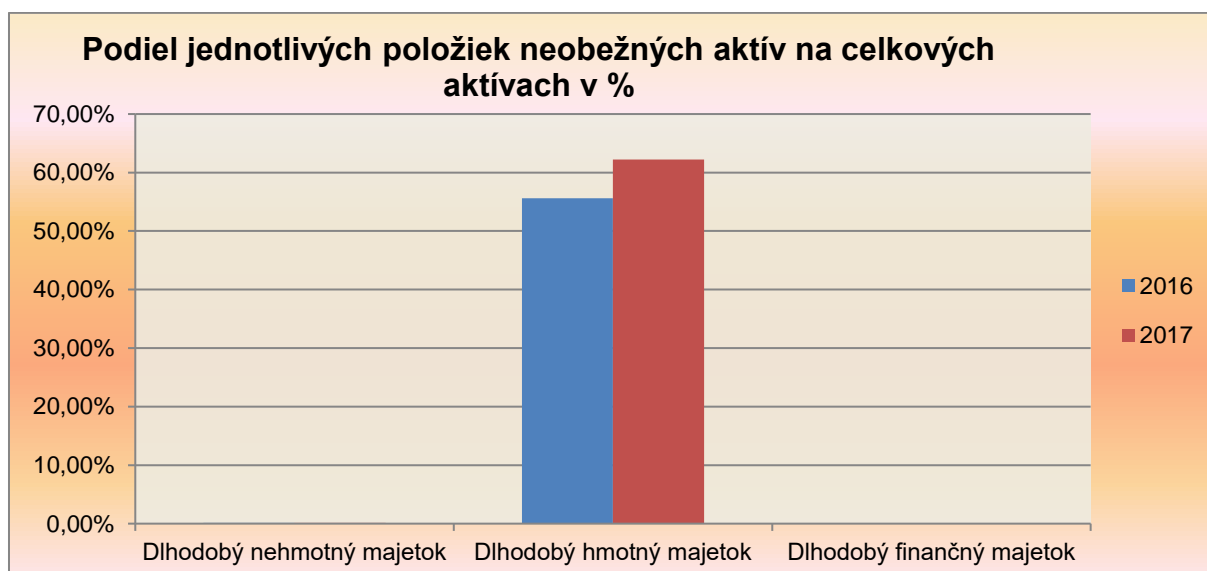




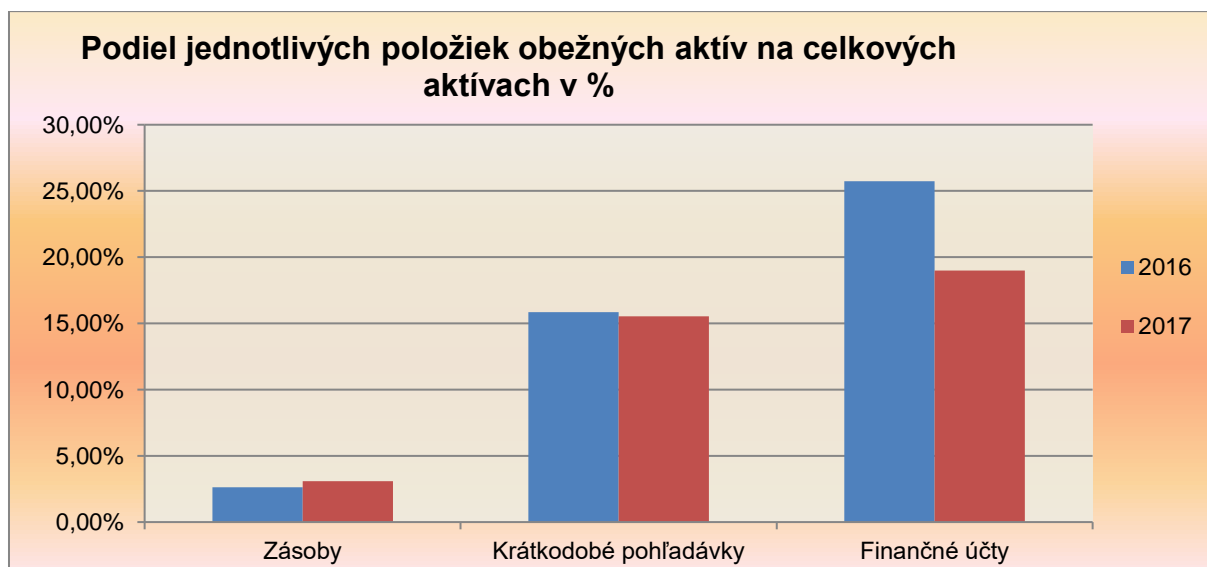
Graf 35 Štruktúra aktív k 31.12.2017



Graf 36 Podiel jednotlivých neobežných aktív na celkových aktívach



Graf 37 Podiel jednotlivých obežných aktív na celkových aktívach





9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

9.1 Súvaha k 31.12.2017 - strana pasív

Tabuľka 17 Súvaha – strana pasív

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2016 v EUR	Plán na rok 2017	Skutočnosť k 31.12.2017 v EUR	Porovnanie roku 2017 s PP vyjadrené v %
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.(80+101+141)	79	51 670 445	58 396 564	52 561 148	-9,99%
A.	Vlastné imanie r.(81+85+86+87+90+93+97+100)	80	34 198 108	34 969 536	35 449 706	1,37%
A.I.	Základné imanie súčet r.(82 až 84)	81	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.I.1.	Základné imanie	82	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.II.	Emisné ážio	85	0	0	0	0,00%
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	86	0	0	0	0,00%
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r.(88+89)	87	440 968	718 178	718 178	0,00%
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	88	440 968	718 178	718 178	0,00%
A.V.	Ostatné fondy zo zisku súčet r.(91+92)	90	6 858 135	9 353 023	9 353 024	0,00%
2.	Ostatné fondy	92	6 858 135	9 353 023	9 353 024	0,00%
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet r.(94+96)	93	0	0	0	0,00%
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.(98+99)	97	0	0	0	0,00%
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(01-(81+85+86+87+90+93+97+101+141))	100	2 772 099	771 429	1 251 598	62,24%
B.	Záväzky r.(102+118+121+122+136+139+140)	101	17 440 423	23 409 752	17 090 656	-26,99%
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet r.(103+107+117)	102	614 326	535 243	934 979	74,68%
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	106	0	0	232 785	
9.	Záväzky zo sociálneho fondu	114	24 083	25 000	24 651	-1,40%
12.	Odložený daňový záväzok	117	590 243	510 243	677 543	32,79%
B.II.	Dlhodobé rezervy r.(119+120)	118	388 219	390 000	488 352	25,22%
2.	Ostatné rezervy	120	388 219	390 000	488 352	25,22%
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	121	5 818 260	12 123 142	4 923 143	-59,39%
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet r.(123+127 až 135)	122	7 834 586	8 368 490	9 227 877	10,27%
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet r.(124 až 126)	123	5 746 532	6 683 490	7 556 771	13,07%
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným ÚJ	124	178 217	0	201 987	
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	126	5 568 315	6 683 490	7 354 784	10,04%
6.	Záväzky voči zamestnancom	131	684 494	700 000	763 823	9,12%
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia	132	720 403	700 000	693 640	-0,91%
8.	Daňové záväzky a dotácie	133	678 874	250 000	209 131	-16,35%
10.	Iné záväzky	135	4 283	35 000	4 512	-87,11%
B.V.	Krátkodobé rezervy r.(137+138)	136	1 889 740	297 760	621 036	108,57%
B.V.1.	Zákonné rezervy	137	294 812	297 760	290 006	-2,60%
2.	Ostatné rezervy	138	1 594 928	0	331 030	
B.VI.	Bežné bankové úvery	139	895 292	1 695 117	895 269	-47,19%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(142 až 145)	141	31 914	17 276	20 786	20,32%
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé	143	471	100	126	26,00%
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	144	17 276	3 000	3 512	17,07%
4.	Výnosy budúcich období krátkod.	145	14 167	14 176	17 148	20,97%

9.2 Vlastné imanie a záväzky

Tabuľka 18 Štruktúra pasív

Štruktúra pasív	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %
A. Vlastné imanie	34 198 108	66,19%	35 449 706	67,44%
Základné imanie	24 126 906	46,70%	24 126 906	45,90%
Zákonné rezervné fondy	440 968	0,85%	718 178	1,37%
Ostatné fondy zo zisku	6 858 135	13,27%	9 353 024	17,79%
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	2 772 099	5,37%	1 251 598	2,38%
B. Záväzky	17 440 423	33,75%	17 090 656	32,52%
Dlhodobé záväzky	614 326	1,19%	934 979	1,78%
Dlhodobé rezervy	338 219	0,75%	488 352	0,93%
Dlhodobé bankové úvery	5 818 260	11,26%	4 923 143	9,37%
Krátkodobé záväzky	7 834 586	15,16%	9 227 877	17,56%
Krátkodobé rezervy	1 889 740	3,66%	621 036	1,18%
Bežné bankové úvery	895 292	1,73%	895 269	1,70%
C. Časové rozlíšenie	31 914	0,06%	20 786	0,04%
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	51 670 445	100,00%	52 561 148	100,00%

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo úroveň 35 449 706 EUR, čo predstavuje 67,44% celkovej hodnoty pasív spoločnosti a okrem základného imania ho tvorili zákonné rezervné fondy, ostatné fondy zo zisku a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie. Vlastné imanie sa zvýšilo o sumu 1 251 598 EUR, čo predstavuje výsledok hospodárenia za účtovné obdobie roka 2017, ktorým je zisk spoločnosti (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,41).

Základné imanie spoločnosti sa nezmenilo a predstavovalo základné imanie zapísané v obchodnom registri vo výške 24 126 906 EUR. Pozostáva z 726 933 ks kmeňových akcií zaknihovaných v CDCP SR, a.s. v menovitej hodnote akcie 33,19 EUR.

Stav zákonných rezervných fondov spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 718 178 EUR a oproti stavu k 31.12.2016 sa zvýšil o sumu 277 210 EUR. Stav ostatných fondov zo zisku spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 9 353 024 EUR a oproti stavu k 31.12.2016 sa zvýšil o sumu 2 494 889 EUR. Toto prerozdelenie zisku bolo cieľenou stratégiou spoločnosti zvýšiť imanie na realizáciu projektu na dostavbu budovy ku súčasnému objektu zdravotníckeho zariadenia. Vlastné imanie a hospodárenie za sledované obdobie bude slúžiť ako podkladový materiál pre bankové subjekty, ktoré budú posudzovať finančnú situáciu spoločnosti a prehodnocovať žiadosť o úver, ktorý je nevyhnutný, aby sa mohla dostavba budovy dokončiť (viď. tabuľka 17,18 a graf 41).

Stav záväzkov sa oproti roku 2016 znížil o 349 767 EUR a z celkovej hodnoty pasív predstavuje 32,52 %. VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť a preto uhradza všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venoval úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom

odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov, nakoľko plnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Súčasťou dlhodobých záväzkov so zostatkovou dobou 1 až 5 rokov je záväzok zo sociálneho fondu. V dlhodobých záväzkoch je zúčtovaný aj odložený daňový záväzok vo výške 677 543 EUR, ktorého splatnosť nie je možné presne určiť (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

V dlhodobých rezervách boli zúčtované rezervy na odchodné a sociálne náklady k odchodnému. Rezerva na odchodné a odvody k odchodnému bola vytvorená vo výške dvojnásobku priemernej mesačnej mzdy zamestnancov v súlade s podmienkami dohodnutými v Kolektívnej zmluve platnej pre rok 2017. Rezervy vo všeobecnosti mali vzrastajúci vývoj. Ich objem priamo úmerne stúpa jednak s vzrastajúcim počtom zamestnancov, nárastom priemernej mesačnej mzdy, ako aj počtom už odpracovaných rokov (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Spoločnosť začala v roku 2009 čerpať úver na dostavbu budovy VÚSCH, a.s. na základe Zmluvy o úvere uzatvorenej so SLSP, a.s. dňa 31.01.2008. Celková výška čerpaných prostriedkov v hodnote 13 277 567,55 EUR bola pripísaná na účet spoločnosti postupne, na základe predkladaných faktúr za stavebné práce. Postupným splácaním dochádza k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý sa znižuje o sumu 895 117 EUR ročne. Nesplatený zostatok úveru ku 31.12.2017 je vo výške 5 818 260 EUR (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

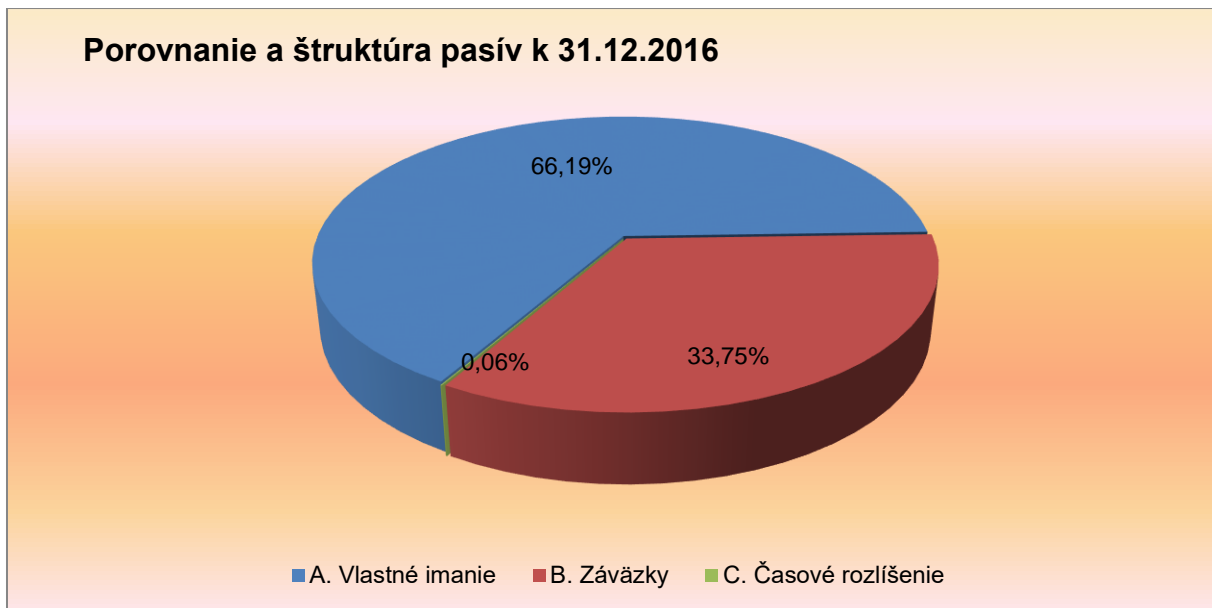
Krátkodobé záväzky k súvahovému dňu predstavujú sumu 9 227 877 EUR a oproti predchádzajúcemu roku sa zvýšili o 1 393 291 EUR, čo predstavuje nárast o 17,78 %. Súčasťou krátkodobých záväzkov sú záväzky z obchodného styku, ostatné záväzky z obchodného styku, záväzky voči zamestnancom a k nim prináležiacim odvodom, daňové záväzky a iné záväzky (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Krátkodobé rezervy predstavujú sumu 621 036 EUR, čo je pokles oproti roku 2016 o 1 268 704 EUR. V sume 1 236 170 EUR bola rozpustená rezerva vytvorená v roku 2016 na nevyfakturované stavebné práce súvisiace s dostavbou budovy ku súčasnému objektu zdravotníckeho zariadenia. Naďalej ostáva vytvorená rezerva na prebiehajúcu žalobu na ochranu osobnosti za úmrtie pacientky (p. Čobirková, od r. 2009) a časť rezervy na sankcie voči VŠZP. Rezerva v sume 1 408 EUR vytvorená v roku 2016 na nevyplatené osobné ohodnotenie bola v roku 2017 vyplatená a zúčtovaná. Po odvolaní v roku 2017 potvrdil Krajský súd v Bratislave rozhodnutie Okresného súdu v Bratislave a nepriznal náhradu trov VÚSCH, a.s. Následne na to rezerva na súdny spor so ZP Union v sume 20 577 EUR bola zrušená. Spoločnosť vytvorila v roku 2017 rezervy na nevyplatenú variabilnú zložku odmeny pre členov Predstavenstva spoločnosti. Rezerva k odvodom z variabilnej zložky bola vytvorená iba v minimálnej výške, vzhľadom na predpoklad dosiahnutia maximálnych vymeriavacích základov pre platby poistného v mesiaci vyplatenia odmien. Východiskom pre jej výpočet bola predpokladaná suma odmeny vyplatená v roku 2016. Predpokladaný rok použitia krátkodobých rezerv je rok 2018 (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

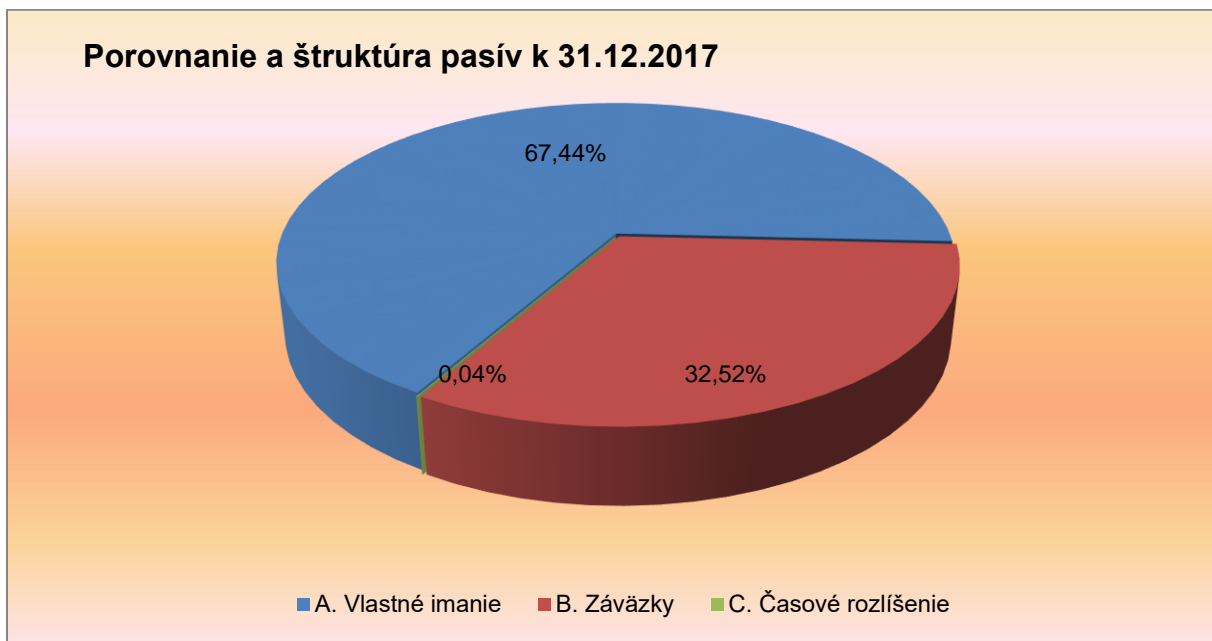
Účty časového rozlíšenia predstavujú sumu 20 786 EUR, čo predstavuje oproti roku 2016 pokles o 11 128 EUR a v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 34,87%. Najpodstatnejšiu časť na účtoch časového rozlíšenia tvoria účelové príspevky znížené o uplatnené odpisy, ktoré sa týkajú obstarania dlhodobého hmotného majetku a nepoužitých finančných prostriedkov APVV v sume 2 684,58 EUR. Nerozpustená časť účelového príspevku a darov bola z časového hľadiska rozdelená

na krátkodobú a dlhodobú časť, pričom krátkodobá časť bude rozpustená do jedného roka a dlhodobá časť najneskôr do 5 rokov (zostávajúce prístroje: defibrilátor a prístroj Cardiohelp). Vo výdavkoch budúcich období boli zaúčtované náklady roku 2017 (zakúpené očkovací látky, vzdelávanie zamestnancov, náklady na prepravu), ktoré budú zamestnancom preplatené v roku 2018 (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39).

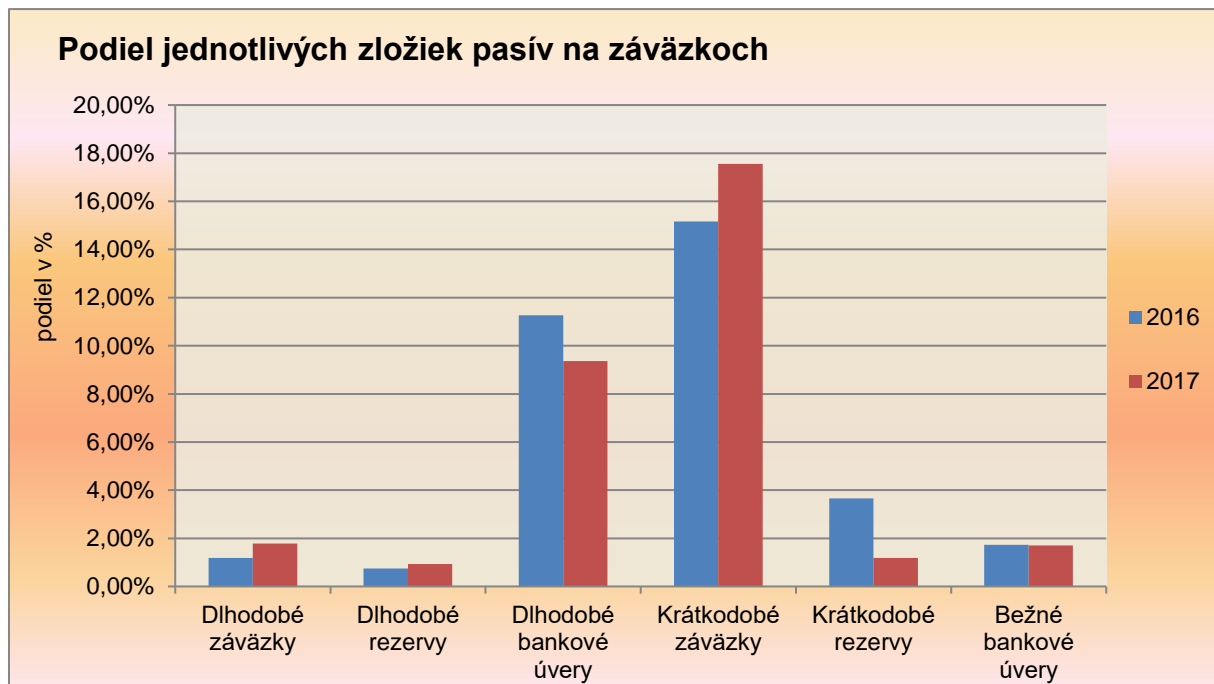
Graf 38 Štruktúra pasív k 31.12.2016



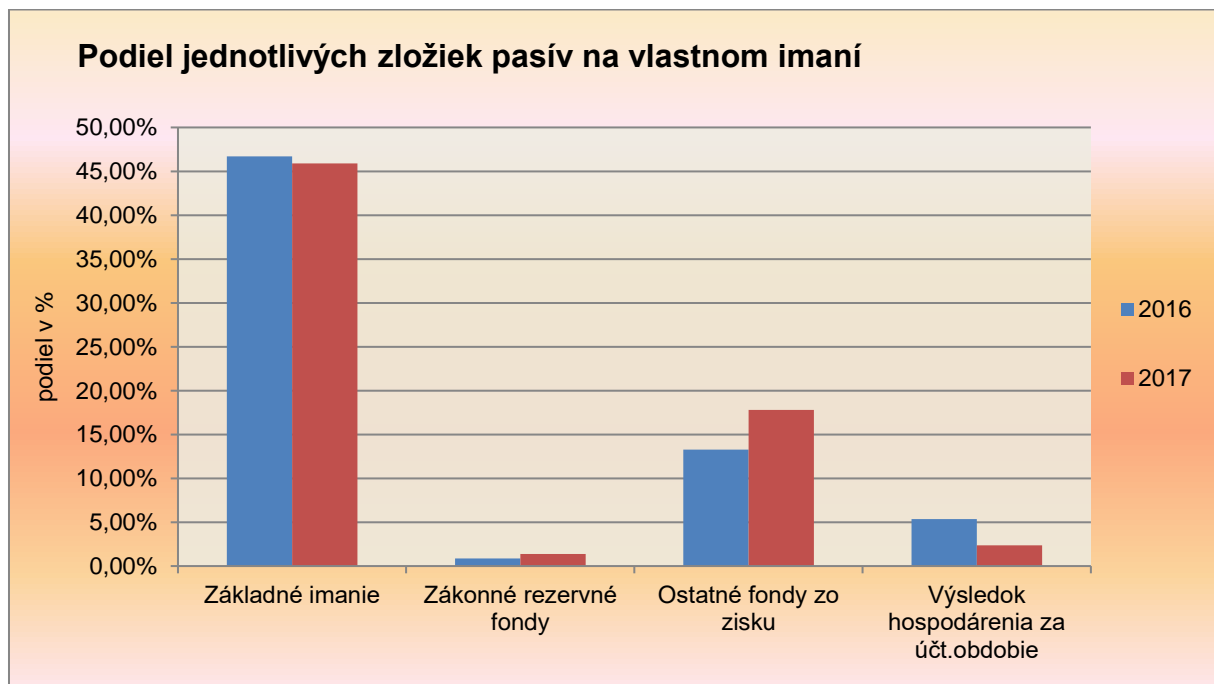
Graf 39 Štruktúra pasív k 31.12.2017



Graf 40 Podiel jednotlivých zložiek pasív na záväzkoch



Graf 41 Podiel jednotlivých zložiek pasív na vlastnom imaní



9.3 Vybrané ukazovatele

9.3.1 Likvidita

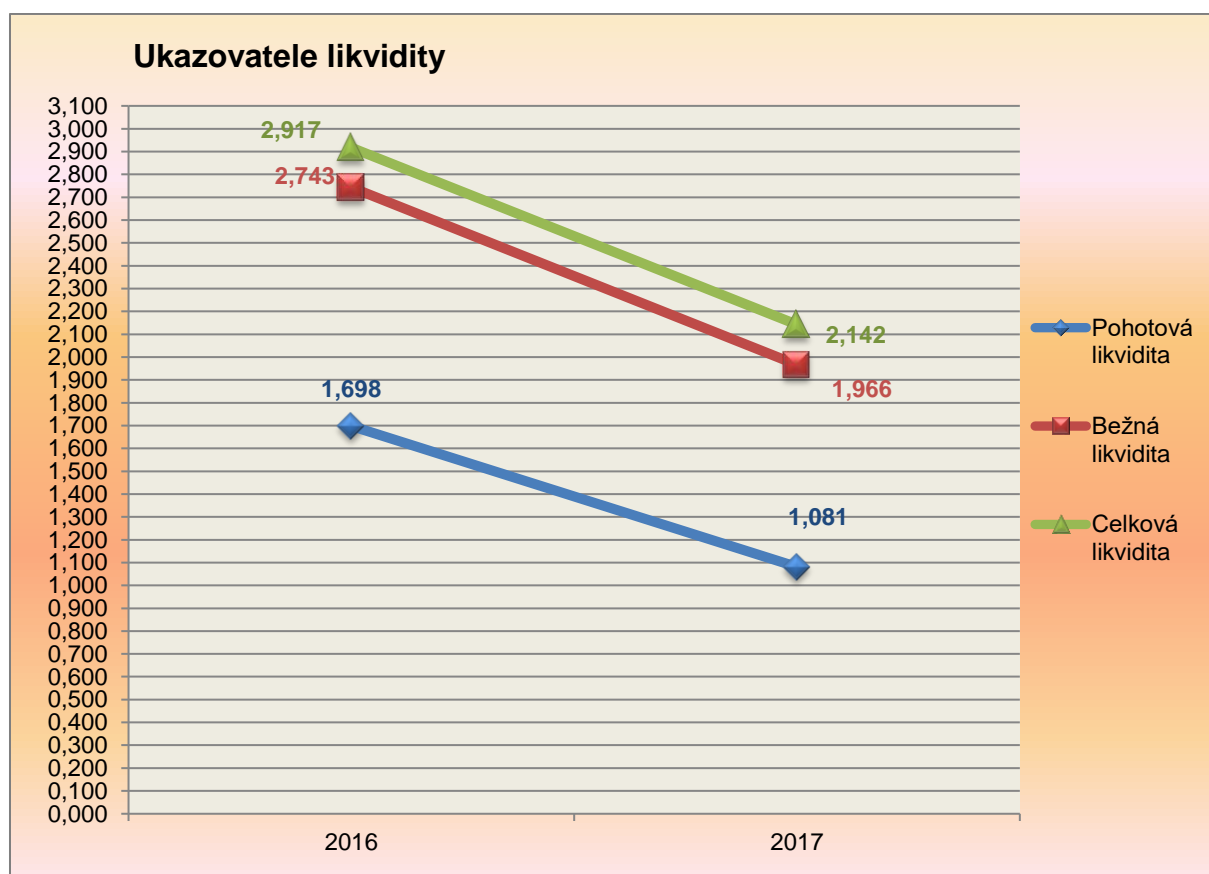
V rámci sledovania týchto ukazovateľov sa sleduje platobná schopnosť spoločnosti, ktorá je zabezpečená predovšetkým prostredníctvom likvidity. Likvidita predstavuje mieru schopnosti a pripravenosti spoločnosti uhradiť zostávajúce krátkodobé peňažné záväzky včas a v plnej výške (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Tabuľka 19 Ukazovatele likvidity

Ukazovatele likvidity	Rok 2016	Rok 2017	Hodnota ukazovateľa
Pohotová likvidita	1,698	1,081	0,2-0,8
Bežná likvidita	2,743	1,966	1,1-1,8
Celková likvidita	2,917	2,142	2,0-2,5

- Pohotová likvidita = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky
- Bežná likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky / krátkodobé záväzky
- Celková likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky + zásoby / krátkodobé záväzky

Graf 42 Ukazovatele likvidity



Pohotová likvidita je označovaná ako likvidita 1. stupňa a v čitateli do nej vstupujú hotovostné peniaze a peniaze na bežných a iných účtoch, t.j. tie najlikvidnejšie zložky. V menovateli sú záväzky splatné do 1 mesiaca. Odporúčaná hodnota sa pohybuje v rozmedzí 0,2 – 0,8, pričom naša spoločnosť dosahuje čísla 1,698 – 1,081, čo je nad horným limitom. Pokles ukazovateľa bol spôsobený tým, že v priebehu roka 2017 sa preinvestovala časť finančných prostriedkov na projekt (dostavba budovy), pričom bolo uhradených 2 849 696,16 EUR (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Pre bežnú likviditu, označovanú ako likvidita 2. stupňa platí, že čitateľ by mal byť rovnaký ako menovateľ, čiže optimálny je pomer 1 : 1, prípadne 1,5 : 1. Situácia je v sledovanom období uspokojivá

a pohybuje sa v rozmedzí 2,743 – 1,966. Všeobecne platí, že čím stálejšie sú výnosy spoločnosti a čím sú istejšie zdroje jej príjmov (zmluvné vzťahy), tým je hodnota likvidity bližšie ku 1. Znamená to, že spoločnosť je schopná vyrovnat' svoje záväzky bez toho, aby musela predať svoje zásoby. Čím vyššia je hodnota ukazovateľa, tým priaznivejší bude tento trend z pohľadu veriteľa (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Odporúčané hodnoty ukazovateľov celkovej likvidity inak označované ako likvidita 3. stupňa sa pohybujú v rozmedzí 2,0 – 2,5. Naša spoločnosť dosahuje čísla 2,917 – 2,142, čo je optimálna hodnota. Vypovedacia schopnosť ukazovateľa má určité obmedzenia, pretože neprihliada na štruktúru obežných aktív, pričom sa z hľadiska likvidity neberie do úvahy štruktúra krátkodobých záväzkov a ich splatnosť. Celková likvidita vyjadruje, ako by bola spoločnosť schopná uspokojiť svojich veriteľov, ak by v danom okamihu premenila všetky obežné aktíva na hotovosť (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Požadovaným vývojom ukazovateľov likvidity je nárast, čo spoločnosť nedosiahla, no aj napriek tomu hodnotíme vývoj koeficientu ako pozitívny, nakoľko sa ukazovatele pohybujú na horných možných hraniciach svedčiacich o prosperite a dostatočnom finančnom zázemí VÚSCH, a.s.

9.3.2 Rentabilita

Rentabilita je nazývaná ako výnosnosť vloženého kapitálu pričom meria schopnosť spoločnosti vytvárať nové zdroje a s použitím investovaného kapitálu dosahovať zisk. Ukazovatele rentability sú vyjadrované pomerom zisku v čitateli ku čiastke vloženého kapitálu. Ukazovatele rentability ROA, ROE, ROS aj ROCE majú v roku 2017 klesajúcu tendenciu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

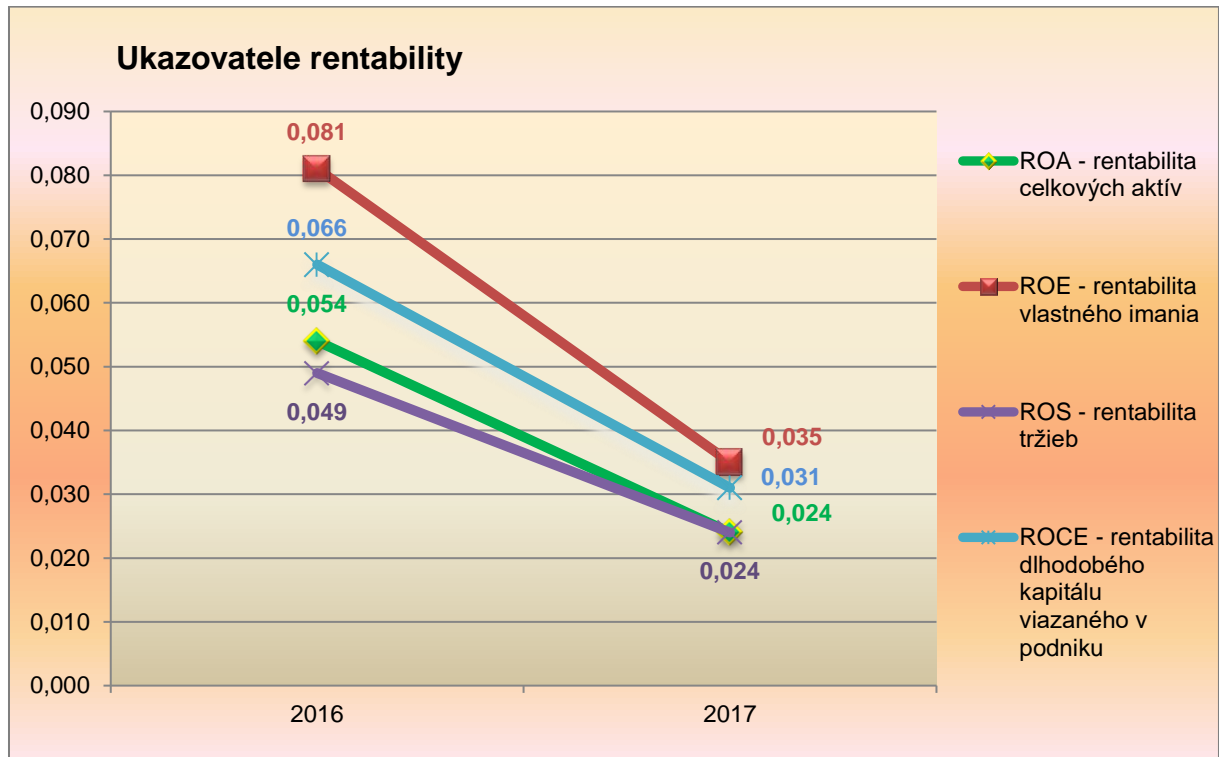
Tabuľka 20 Ukazovatele rentability

Ukazovatele rentability	Rok 2016	Rok 2017
ROA - rentabilita celkových aktív	0,054	0,024
ROE - rentabilita vlastného imania	0,081	0,035
ROS - rentabilita tržieb	0,049	0,024
ROCE - rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku	0,066	0,031

- pri výpočte ROA (ukazovateľ rentability celkových vložených aktív = zisk po zdanení / celkové aktíva) je zisk vypočítaný ako EAT (výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení alebo inak nazývaný čistý zisk) a v analýze sa využíva tam, kde je nutné použiť medzipodnikové porovnávanie, pričom sa počíta s rovnakým daňovým zaťažením. Aktívami rozumieme celkové aktíva vykazované na strane aktív súvahy
- pri výpočte ROE (rentabilita vlastného imania = zisk po zdanení / vlastné imanie). Je to tá časť zisku, ktorú môžeme deliť na zisk na rozdelenie (dividendy prioritných a kmeňových akcionárov) a na zisk nerozdeliteľný (slúži na reprodukciu podniku)
- pri výpočte ROS (rentabilita tržieb = zisk po zdanení / celkové tržby)

- pri výpočte ROCE (rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku = (zisk po zdanení + nákladové úroky) * (1-sadzba dane) / celkové zdroje – krátkodobé záväzky – krátkodobé finančné výpomoci – bežné bankové úvery)

Graf 43 Ukazovatele rentability



Ukazovateľ rentability ROA by mal mať stúpajúcu tendenciu, čo v našom prípade nemá. Ak je dosiahnutá hodnota ROA väčšia ako 0,015, čo bolo v sledovanom období splnené, jedná sa o úspešný podnik. Hodnota vyjadruje, aké množstvo zisku pripadá na tisíc EUR celkového investovaného kapitálu, pričom sa neberie ohľad na to, z akých zdrojov bol financovaný. Hodnotí sa schopnosť reprodukcie kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Pri výpočte ROE aktíva na 1 tisíc EUR majú aj v roku 2017 pozitívny vývoj. Vlastný imanie sa zvyšuje a celkový zisk sa zvyšuje taktiež. Tento stav vzniká v dôsledku znižovania využitia dlhového financovania, pričom jeho využitie môže veľmi dobre pôsobiť na rentabilitu vlastného kapitálu. V tomto prípade platí, že využitie vlastného kapitálu je drahšie ako využitie cudzieho kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Pri výpočte ROS nám ukazovateľ hovorí o výnosnosti hlavnej činnosti podniku. Predstavuje veľkosť zisku, ktorý pripadá na jednotku tržieb. Hodnoty v roku 2017 klesajú a so zvýšenými nákladmi sa generuje nižší zisk (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Ukazovateľ ROCE predstavuje rentabilitu investovaného kapitálu a sleduje, ako je zhodnotený výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti z 1 EUR a to použitím nielen vlastného ale aj cudzieho dlhodobého kapitálu. Taktiež má klesajúcu tendenciu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Požadovaným vývojom ukazovateľov rentability je nárast, čo VÚSCH, a.s. nedosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako negatívny, avšak z dlhodobého a strategického hľadiska realizuje investičné kroky na dosiahnutie budúcich ziskov.

Spoločnosť jednak investuje svoje nadbytočné finančné prostriedky, ktoré má uložené vo forme krátkodobých terminovaných vkladov, ale predovšetkým VÚSCH, a. s. začala v roku 2016 realizovať investičné kroky, na ktorých financovanie využije výsledky z predchádzajúcich období, ktorými bol zisk spoločnosti. Znamená to, že finančné prostriedky využíva na projekt, ktorý jej v budúcnosti prinesie nárast tržieb (dostavba budovy) s dostatočnou mierou zhodnotenia svojho finančného potenciálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

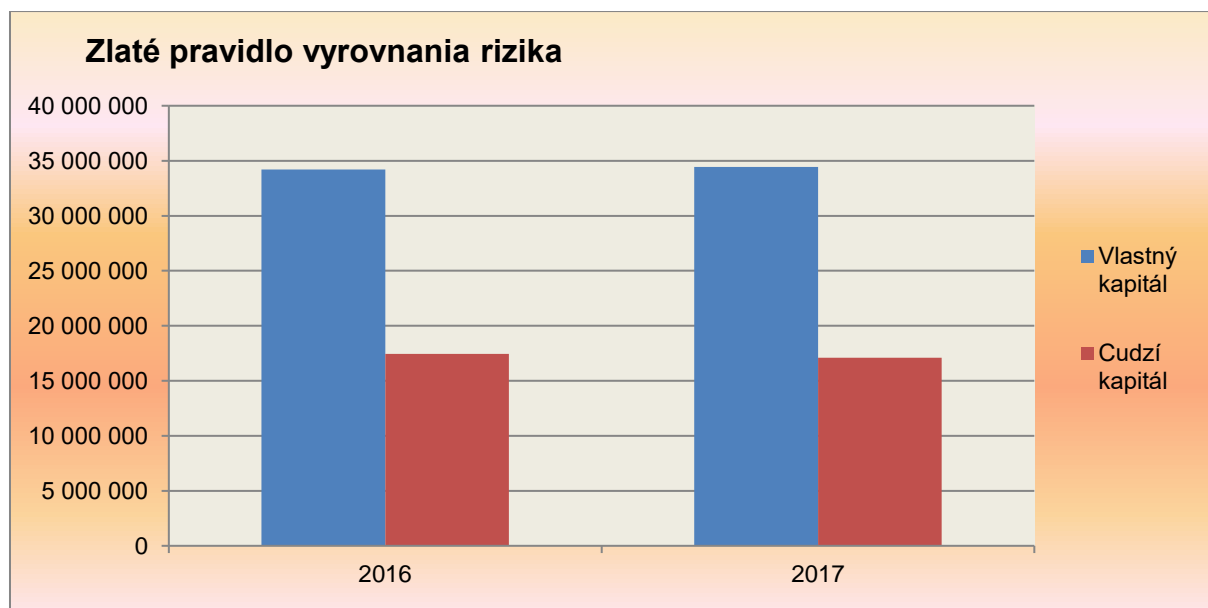
9.3.3 Bilančné pravidlá

Zlaté pravidlo vyrovnanie rizika hovorí o dodržaní vhodného pomeru medzi vlastnými a cudzími zdrojmi. Výška vlastného kapitálu má dosiahnuť najmenej výšku cudzích zdrojov. Toto pravidlo spoločnosť a v sledovanom období zisk alokuje do investícií. Spoločnosť preto pre investorov pôsobí stabilne a je v primeranej miere zadlžená. Otázkou je, či je tento stav výhodný z finančného hľadiska, nakoľko náklady na vlastný kapitál sú vyššie ako úroky z cudzieho kapitálu. Z tohto dôvodu správne zvolená kapitálová štruktúra minimalizuje náklady na celkový kapitál spoločnosti. V prípade vyrovňovania rizík a dodržaním minimálneho pomeru 1 : 1 sa znižuje sila finančnej páky a pre spoločnosť to znamená konzervatívny prístup financovania podniku. Čím bližšie ku optimálnej je nastavená kapitálová štruktúra, tým bude spoločnosť v budúcnosti efektívnejšia (viď. tabuľka 21 a graf 44).

Tabuľka 21 Zlaté pravidlo vyrovnanie rizika

Zlaté pravidlo vyrovnanie rizika	Rok 2016	Rok 2017
Vlastný kapitál	34 198 108	35 449 706
Cudzí kapitál	17 440 423	17 090 656

Graf 44 Zlaté pravidlo vyrovnanie rizika





Záverom pri sledovaní tohto ukazovateľa je fakt, že VÚSCH, a.s. je finančne zdravá, disponuje prebytkom likvidity, ktorú vhodne investuje, čo v budúcnosti bude mať zároveň pozitívny vplyv na vývoj rentability kapitálu. Zároveň sa vytvára pozitívny predpoklad na zadĺženie spoločnosti čerpaním úveru na realizáciu investičného zámeru, ktorým je dostavba budovy.

10. FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI

Zníženie výsledku hospodárenia VÚSCH, a.s. oproti roku 2016 bolo spôsobené najmä zvýšením osobných nákladov na základe zákonného zvyšovania miezd v zdravotníctve. Ide o nárast minimálnej mzdy zo 405 EUR na 435 EUR (od 01.01.2017), zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2017), ktoré si vyžiadala zmena Zákona č. 512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov a zvýšenie základných miezd stredného zdravotného personálu (od 01.01.2017) v zmysle Zákona č. 428/2015, ktorý určuje minimálnu výšku základnej mzdy stredného zdravotného personálu. Za menej priaznivý vývoj môžeme považovať pokles celkových výnosov. Toto zníženie je spôsobené jednak znížením počtu hospitalizácií, ale predovšetkým sa na ňom podieľal fakt, že boli znížené ceny za špecializovaný zdravotný materiál (VŠZP).

Klesajúcu tendenciu výnosov chce VÚSCH, a.s. eliminovať rozšírením svojej činnosti, ktorou zárukou je prebiehajúca dostavba budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s. Kvalita zdravotnej starostlivosti o pacientov sa zvýši vytvorením samostatných priestorov pre fungovanie Kliniky angiológie – lôžková časť vrátane JIS (aktuálne toto oddelenie pôsobí v priestoroch Kliniky cievnej chirurgie). Ďalším dôležitým aspektom bude zriadenie oddelenia chronického srdcového zlyhania a podporných systémov srdca, v budúcnosti s možnosťou transplantačného programu ako aj rozšírením ambulantného traktu. Špecifikom v tomto centre bude dokompletizovanie funkčno-diagnostického centra zavedením prevádzky kardio CT s potrebným zázemím.

Bežná likvidita je dostačujúca a necháva v rezerve finančné prostriedky uložené na termínovanom účte s výhodnejším zhodnotením, ktoré využije na svoj investičný zámer. VÚSCH, a.s. začala v roku 2016 realizovať investičné kroky, na ktorých financovanie využije zisky z predchádzajúcich období. V priebehu roka 2017 preinvestovala časť finančných prostriedkov na projekt, ktorý jej v budúcnosti prinesie nárast tržieb (dostavba budovy) s dostatočnou mierou zhodnotenia svojho finančného potenciálu, pričom bolo uhradených 2 849 696,16 EUR v zmysle Zmluvy o dielo zo dňa 25.2.2016 (účinnosť: 1.3.2016), Dodatku č. 1. zo dňa 7.4.2016 (účinnosť: 8.4.2016), Dodatku č. 2 zo dňa 28.6.2017 (účinnosť: 1.7.2017) a na základe Protokolu o odovzdaní a prevzatí diela zo dňa 7.11.2017. Nie všetky investície sa však v raste tržieb prejavujú okamžite. Tento fakt môže spôsobiť, že napriek dobrej a výnosnej investícii nebude splnené pravidlo, že rast investícií má byť menší ako rast tržieb. Plnenie tohto pravidla je preto vhodné sledovať v dlhšom časovom horizonte.

Vlastný kapitál VÚSCH, a.s. je dostatočne vysoký, čo svedčí o finančnej samostatnosti, ale vo všeobecnosti platí, že cudzie zdroje sú pre spoločnosť lacnejšie. V rámci realizácie investičného zámeru s cieľom rozšíriť svoju činnosť sa spoločnosť nemusí obávať prílišného zadĺženia cudzími zdrojmi, pretože vlastné zdroje sú dostatočne vysoké.

VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť a preto uhrádzala všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venovala úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom

odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov. Splnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

VÚSCH, a.s. nemá v zahraničí organizačnú zložku.

Po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka nenastali žiadne skutočnosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočnosti, ktoré boli predmetom účtovníctva a súčasne mali vplyv na Finančnú správu hospodárenia VÚSCH, a.s. za rok 2017.

Výsledky analýz rentability, likvidity a bilančných pravidiel jednoznačne svedčia o tom, že spoločnosť VÚSCH, a.s. sa nachádza vo vynikajúcej finančnej situácii a pôsobí ako finančne zdravá a dlhodobo stabilná.

Ostatné detailnejšie informácie týkajúce sa ekonomickej činnosti spoločnosti sú obsiahnuté v Poznámkach k účtovnej závierke, ktorá je súčasťou Výročnej správy za rok 2017 a v Podnikateľskom pláne na rok 2018, ktorý tvorí samostatný dokument.

10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Tabuľka 22 Cash flow

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.		
	Rok 2017 EUR	Rok 2016 EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	1 608 444	3 516 308
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	1 701 903	1 658 103
Odpis zásob	30 419	3 058
Odpis pohľadávky	0	3
Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku	-2 532	-2 532
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	-121 875	6 218
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	2 755	-1 521
Zmena stavu rezerv	-1 180 648	189 478
Úrokové náklady (netto)	46 873	26 247
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-9 000	0
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	0
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	2 076 339	5 395 363
Zmena pracovného kapitálu:		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	524 261	2 920 542
Úbytok (prírastok) zásob	-293 105	-895 715
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	294 887	-2 089 835
Iné	0	0
Prevádzkové peňažné toky	2 602 382	5 330 354



	Rok 2017 EUR	Rok 2016 EUR
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti:		
Prevádzkové peňažné toky	2 602 382	5 330 354
Zaplatené úroky	-59 878	-67 974
Prijaté úroky	23 536	38 952
Zaplatená daň z príjmov	-1 095 126	-406 060
Vyplatené dividendy	0	0
Príjmy z mimoriadnych položiek	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	0	0
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	1 470 913	4 895 272
Peňažné toky z investičnej činnosti:		
Nákup dlhodobého majetku	-3 908 925	-1 470 743
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	9 000	0
Obstaranie finančných investícií	0	0
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	0	0
Prijaté dividendy	0	0
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-3 899 925	-1 470 743
Peňažné toky z finančnej činnosti:		
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových fondov	0	0
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	-895 117	-895 117
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v skupine	0	0
Splátky dlhodobých záväzkov	0	0
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-895 117	-895 117
Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom	0	0
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	-3 324 130	2 529 412
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	13 301 534	10 772 122
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	9 977 404	13 301 534

10.2 Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2017

Tabuľka 23 Návrh na rozdelenie VH za rok 2017

Názov	SUMA v EUR
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	1 608 444
Daň z príjmov z bežnej činnosti	356 846
Splatná daň	269 545
Odložená daň	87 301
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z BEŽNEJ ČINNOSTI PO ZDANENÍ	1 251 598
Prídel do rezervného fondu	0
Prídel do fondu odmien	0
Prídel do fondu rozvoja	0
SPOLU	0



Vzhľadom k tomu, že výsledok hospodárenia za rok 2017 sa skončil ziskom v sume 1 251 597,95 EUR navrhujem, aby tento zisk bol rozdelený nasledovne:

- prídel do Zákonného rezervného fondu (10%) 125 159,80 EUR
- prídel do Fondu rozvoja 1 126 438,15 EUR

11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2017

1. Ukončenie dostavby DIA centra

- 1.1 Otvorenie II. Kliniky kardiológie
- 1.2 Spustenie prevádzky CT pracoviska
- 1.3 Spustenie prevádzky Oddelenia laboratórnej medicíny

2. Zavedenie nového spôsobu hodnotenia spokojnosti pacientov

3. Obstaranie nového dodávateľa stravy pre pacientov aj zamestnancov

4. Zavedenie vnútropodnikového účtovníctva

5. Splnenie podnikateľského plánu a vytvorenie hospodárskeho zisku

6. Aplikácia nástrojov na ekonomické analýzy nákladov a výnosov

7. Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP

8. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód

- 8.1 Otvorenie Oddelenia srdcového zlyhávania, implantácie podporných systémov
- 8.2 Dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním
- 8.3 Zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- 8.4 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- 8.5 Rutinné využívanie ECMO
- 8.6 Využívanie doplnkových diagnostických metodík pri koronarografii (ICUS, OCT, FFR)
- 8.7 Zvýšenie počtu katetizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
- 8.8 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
- 8.9 Zavedenie programu hybridných operácií
- 8.10 Inovatívny spôsob zavedenia ľavokomorovej elektródy do koronárneho sínusu
- 8.11 Zriadenie synkopálnej jednotky
- 8.12 Inovácia mapovania porúch srdcového rytmu
- 8.13 Modulácia kontrakility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyháváním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu
- 8.14 Implantácia leadless kardiostimulátorov
- 8.15 Zvýšenie počtu katétrových ablácií fibrilácie predsiení
- 8.16 Spolupráca s Neurologickou klinikou UNLP Košice pri liečbe pacientov s kryptogénnou cievnu mozgovou príhodou
- 8.17 Zvýšenie počtu výkonov embolizačných endovaskulárnych techník
- 8.18 Zaviesť rutinné rekanalizácie chronických vénových uzáverov
- 8.19 Rozšíriť portfólio implantácie komplikovaných hrudných / brušných a kombinovaných stentgraftov o špecializované stentgrafty: chimney grafty, fenestrované grafty, branched grafty

- 8.20 Realizovať endovaskulárnu liečbu ruptúry brušných aneuryziem
 - 8.21 Pri zmene koncepcie riešenia STROKE centier realizovať akútnu endovaskulárnu liečbu ischemických cievnych mozgových príhod
 - 8.22 Zaviesť novú metódu kombinovanej endovaskulárnej liečby periférnych tepien s možnosťou súčasnej trombektomickej a endarterektomickej liečby JETSTREAM systémom
 - 8.23 Zaviesť novú metódu endovaskulárnej liečby USG potencovanej cielenej trombolytickej liečby – EKOS
 - 8.24 Rozšíriť Kliniku angiológie o ambulanciu funkčnej diagnostiky
 - 8.25 Hybridný výkon ako štandard liečby na Klinike cievnej chirurgie
 - 8.26 Operačná liečba torakálnej a torakoabdominálnej aorty
 - 8.27 Pokračovať v trende navyšovania rekonštrukčných výkonov v renálnej a mezenterálnej oblasti
 - 8.28 Využitie nových moderných materiálov v liečbe hlbokjej femorálnej žily a infekcií cievnych protéz
 - 8.29 Ďalšie zavádzanie a zintenzívnenie liečby akútnych karotických oklúzií v každodennej praxi
 - 8.30 Pokračovať v rozvoji a zaškoloňovaní vybraného personálu v endovaskulárnych technikách
 - 8.31 Diagnostika a liečba v oblasti cievnych prístupov (monitorovanie, USG kontroly a merania, včasné sekundárne intervencie)
 - 8.32 Stengrafový program v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH, a.s. u pacientov s ochoreniami brušnej a hrudnej aorty
 - 8.33 Zavedenie nových endovaskulárnych techník
 - 8.34 Miniinvazívna kardiochirurgia (torakoskopia)
 - 8.35 Implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
 - 8.36 Náhrada aortálnej chlopne vlastným tkanivom
 - 8.37 Pokračovať v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
 - 8.38 Pokračovať v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
 - 8.39 Mechanické implantabilné srdcové podpory
 - 8.40 Zahájenie programu hybridných operácií
 - 8.41 Štandardizácia odpájania pacientov od ECMO
 - 8.42 Zdokonalenie štandardizácie postupov pri pacientoch s nozokomiálnou nákazou
 - 8.43 Využitie septickej časti KAIM pre izoláciu pacientov s ťažkou infekciou
 - 8.44 Zavedenie volumetrickej kapnografie do klinickej praxe
 - 8.45 Využitie hemodialýzy s napojením na ECMO
 - 8.46 Zdokonalenie optimalizácie štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
 - 8.47 Zavedenie bronchoskopie do vedomostného portfólia intenzivistov
 - 8.48 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom na všetkých klinikách a oddeleniach v rámci VÚSCH, a.s.
- 9. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
- 9.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
 - 9.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch
- 10. Integrovaný systém riadenia**
- 10.1 Recertifikácia systému bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci podľa normy OHSAS 18001



12. INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.:

- nemá organizačnú zložku v zahraničí;
- nanadobudla vlastné akcie, dočasné listy, akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky podľa §22 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien;
- v maximálnej miere dbá o dodržanie zákonnosti v oblasti životného prostredia;
- po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nanastali žiadne udalosti osobitného významu dotýkajúce sa účtovnej závierky zostavenej k 31.12.2017.

13. KONTAKT

Adresa: Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.
Ondavská č. 8
040 11 Košice

Telefón: +42155 789 1610

Fax: +42155 789 1613

Web: www.vusch.sk

E-mail: sekretariat@vusch.sk



PRÍLOHY