

---

# ***Výročná správa 2017***



## **Účtovná závierka 2017**

Dátum vyhotovenia:

31.7.2018



## OBSAH

- 1 Vývoj spoločnosti**
- 2 Základné údaje spoločnosti**
- 3 Organizačná štruktúra**
- 4 Majetková situácia v EUR**
- 5 Vlastné imanie a záväzky**
- 6 Výnosová situácia v EUR**
- 7 Finančné ukazovatele**
- 8 Ľudské zdroje**



## Základné údaje spoločnosti

### Identifikačné údaje

|                |                                      |
|----------------|--------------------------------------|
| Obchodné meno: | <b>EDYMAX Facility Management SE</b> |
| Sídlo:         | Bajkalská 22, 821 01 Bratislava      |
| IČO:           | 46 812 903                           |
| IČ DPH         | SK2023602009                         |
| Deň zápisu:    | 19. september 2012                   |

### Vedenie spoločnosti, pobočky a predmet činnosti

|                      |                                                           |
|----------------------|-----------------------------------------------------------|
| Vedenie spoločnosti: | v mieste svojho sídla v <b>Bratislave</b><br>Bajkalská 22 |
|----------------------|-----------------------------------------------------------|

### Predmet činnosti:

- Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi,
- Sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb,
- Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu,
- Reklamné a marketingové služby,
- Počítačové služby,
- Administratívne služby,
- Sprostredkovanie zamestnania za úhradu,
- Vykonávanie činnosti agentúry dočasného zamestnávania
- Čistiace a upratovacie služby,
- Ostatné.

**Právna forma:** Európska spoločnosť  
**Štatutárny orgán**

Predseda predstavenstva  
Člen predstavenstva  
Dozorná rada spoločnosti

PhDr. Kuchta Marek, MBA  
Ing. Paľúrik Milan  
Ing. Daniel Bercel MBA  
JUDr. Miloš Kvasňovský  
Vasyl Danyliv

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Kuchta', written over a light blue grid background.

Vznik spoločnosti

16.8.2012

## Základné imanie

Výška zákl. imania:

600 000 €

## Hospodársky výsledok

Výsledkom hospodárenia za rok 2017 je strata vo výške -215 949,- € po zdanení

## Podniky v skupine

Významné obchodné transakcie závislých osôb podľa §2 písm.n) zákona

1. Edymax Profesional Quality s.r.o. v objeme 88 234,00€
2. Edymax Europe v objeme 68 554,00€
3. Eurotrade SK a.s.- v objeme 2 272,00€
4. EDYMAX SE CZ - v objeme 68 523,00€
5. Edymax Flexibility s.r.o.- v objeme 1 643,00€

## Iné skutočnosti

V po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nastala zmena názvu spoločnosti,

ku 05.06.2018 zmena názvu na EDYMAX Facility Management SE.

21.02.2018 došlo k predaju časti podniku spoločnosti EUROTRADE SK a.s.

Spoločnosť nevykonáva činnosť v oblasti výskumu a vývoja



Spoločnosť EDYMAX SE začala svoju hospodársku činnosť dňa 1.4.2013. Spoločnosť poskytovala svoje služby 12 mesiacov roka 2017. Všetky dáta v tejto výročnej správe dokumentujú stav spoločnosti EDYMAX SE za 12 mesiacov roka 2017.

**Tržby z predaja služieb**

**23 777 197,- euro**

**Hospodársky výsledok za účtovné obdobie je strata**

**215 949,0 euro**

### **Vývoj spoločnosti v sieti s obchodnou značkou Edymax**

Spoločnosť Edymax v roku 2017 sprostredkovala kvalifikovaných pracovnú silu pre domáce podniky aj zahraničných investorov etablovaných na území SR.

Edymax od svojho založenia zamestnáva viac ako 90 000 zamestnancov pre priemyselné podniky slovenských a nadnárodných spoločností.

Edymax SE má rozsiahlu sieť pobočiek a náborových centier, čo mu umožňuje plniť individuálne požiadavky klientov bez ohľadu na lokalitu.

Vďaka rozsiahlej náborovej sieti a databázy zabezpečuje vo veľmi krátkom čase podľa potrieb klienta potrebných kandidátov.

Je expertom na logistiku v oblasti ľudských zdrojov, sleduje a analyzuje vývoj na trhu práce a aktívne vstupuje do dialógu ohľadom politiky zamestnanosti

#### **Edymax = stabilný partner**

Edymax team = dokonalá kombinácia

Edymax služby = na mieru

90 000 pridelených zamestnancov od roku 2003

1 406 aktuálne pridelených zamestnancov

104 zmlúv s významnými zamestnávateľmi

98 interných profesionálov

34 koordinátorov projektov priamo u klienta

10 náborových centier

6 pobočiek SR a 4 ČR

#### **Prehľad služieb v roku 2017:**

1. Tempory Help- vyhľadávanie, školenie, zamestnávanie vhodných pracovníkov
2. Part-time staffing- riešenie krátkodobých personálnych potrieb klientov
3. Try end hire - testovanie a overovanie schopnosti pred vytvorením trvalého pracovného miesta,
4. Take over- preberanie zamestnancov do pracovného pomeru Edymax a vedenie komplexnej mzdovej agendy,
5. Master wendor-koordinácia viacerých dodávateľov personálnych služieb na jednom mieste, komunikácia klienta cez jedného koordinátora Edymax.
6. Skill centers- zvyšovanie individuálnej odbornosti v skill centrách
7. Recruitment - obsadenie voľnej pracovnej pozície zabezpečením výberu schopných a motivovaných kandidátov



**Organizačná štruktúra spoločnosti:**

**Organizačný poriadok upravuje vnútornú štruktúru spoločnosti. Spoločnosť sa vnútorne člení na:**

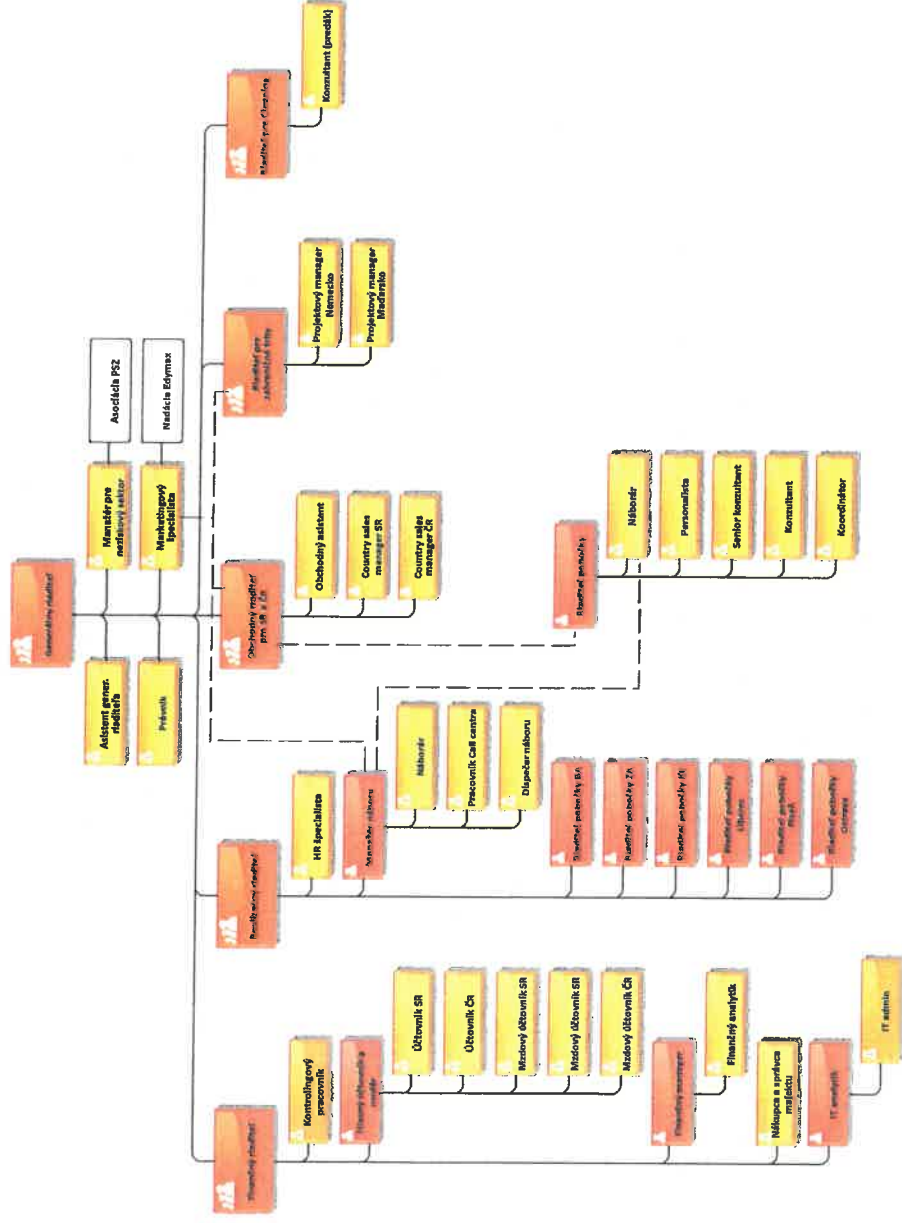
**úseky-** tvoria základne členenie pre zabezpečenie uceleného súboru činnosti

**oddelenia-** sú vytvorené k zabezpečeniu výkonu špecializovaných činností na úrovni úsekov,

**pobočky-** vytvorené k zabezpečeniu uceleného súboru činností na regionálnej úrovni,

**projektové tímy-** vytvorené k zabezpečeniu výkonu špecializovaných činností na úrovni projektu,



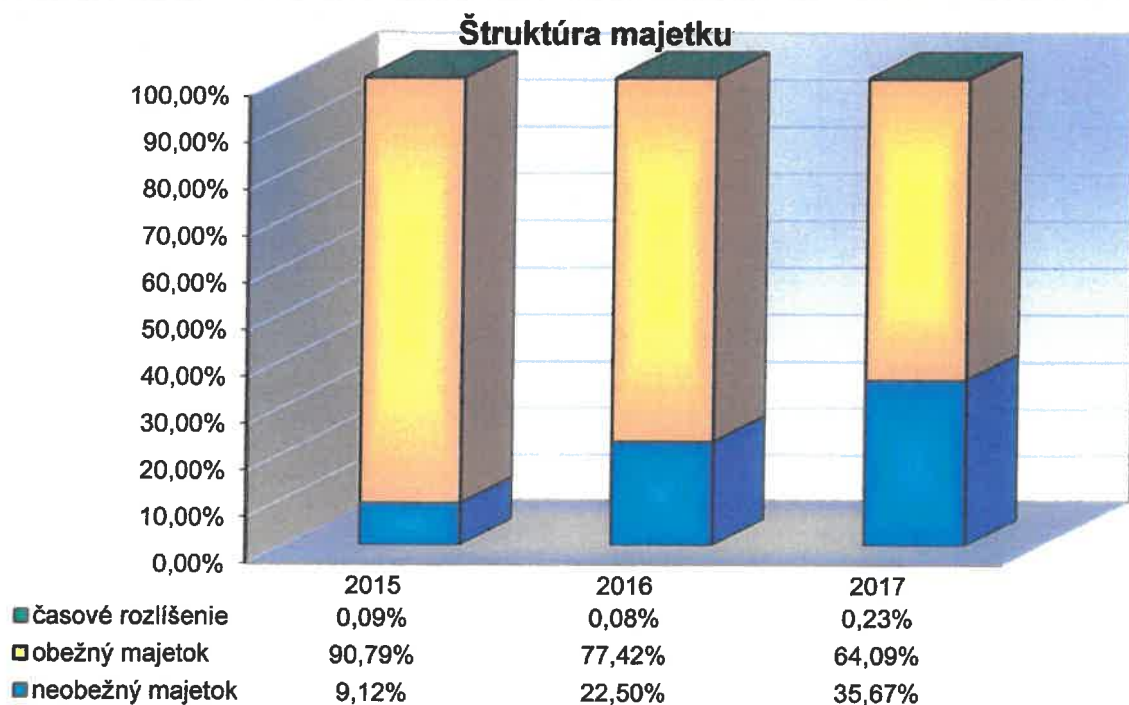
[illegible]



## Majetková situácia v EUR

Majetok spoločnosti zaznamenal v roku 2016 v porovnaní s rokom 2015 pokles o 10,65%. Neobežný majetok predstavuje 22,5% z celkového majetku spoločnosti v roku 2016. Obežný majetok z celkového majetku predstavuje 77,42%. Podiel krátkodobých pohľadávok v roku 2016 z celkového majetku činil 74,38%.

|                                | 31.12.2017 |         | 31.12.2016 |         | 31.12.2015 |         |
|--------------------------------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
| Majetok                        |            |         |            |         |            |         |
| B. Neobežný majetok celkom     | 3 017 795  | 35,67%  | 1 937 733  | 22,50%  | 879 409    | 9,12%   |
| I. Dlhodobý nehmotný majetok   | 0          | 0,00%   | 0          | 0,00%   | 0          | 0,00%   |
| II. Dlhodobý hmotný majetok    | 694 092    | 23,00%  | 708 553    | 36,57%  | 413 115    | 46,98%  |
| III. Dlhodobý finančný majetok | 2 323 703  | 77,00%  | 1 229 180  | 63,43%  | 466 294    | 53,02%  |
| C. Obežný majetok celkom       | 5 422 025  | 64,09%  | 6 666 464  | 77,42%  | 8 749 855  | 90,79%  |
| I. Zásoby                      | 0          | 0,00%   | 66 518     | 1,00%   | 17 209     | 0,20%   |
| II. Dlhodobé pohľadávky        | 0          | 0,00%   | 0          | 0,00%   | 0          | 0,00%   |
| III. Krátkodobé pohľadávky     | 5 464 035  | 100,77% | 6 405 738  | 96,09%  | 8 580 991  | 98,07%  |
| IV. Finančné účty              | -42 010    | -0,77%  | 194 208    | 2,91%   | 151 655    | 1,73%   |
| V. Krátkodobý finančný majetok | 0          | 0,00%   | 0          | 0,00%   | 0          | 0,00%   |
| D. Časové rozlíšenie celkom    | 19 538     | 0,23%   | 6 971      | 0,08%   | 8 493      | 0,09%   |
| Spolu majetok                  | 8 459 358  | 100,00% | 8 611 168  | 100,00% | 9 637 757  | 100,00% |



-1,76%



-10,65%

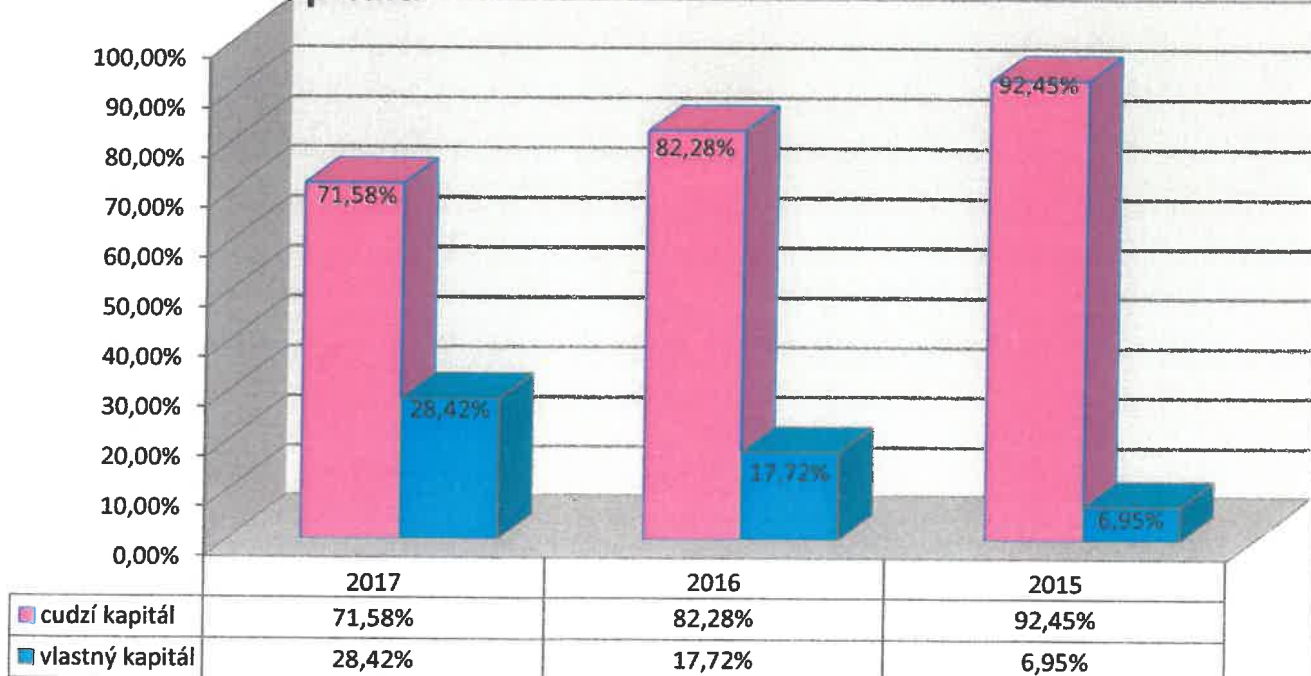
|                                    | 31.12.2017       | 31.12.2016       | 2016-2015         | 31.12.2015       | 2015-2014         |
|------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>Majetok</b>                     |                  |                  |                   |                  |                   |
| <b>B. Neobežný majetok celkom</b>  | <b>3 017 795</b> | <b>1 937 733</b> | <b>1 080 062</b>  | <b>879 409</b>   | <b>1 058 324</b>  |
| I. Dlhodobý nehmotný majetok       | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                 |
| II. Dlhodobý hmotný majetok        | 694 092          | 708 553          | -14 461           | 413 115          | 295 438           |
| III. Dlhodobý finančný majetok     | 2 323 703        | 1 229 180        | 1 094 523         | 466 294          | 762 886           |
| <b>C. Obežný majetok celkom</b>    | <b>5 422 025</b> | <b>6 666 464</b> | <b>-1 244 439</b> | <b>8 749 855</b> | <b>-2 083 391</b> |
| I. Zásoby                          | 0                | 66 518           | -66 518           | 17 209           | 49 309            |
| II. Dlhodobé pohľadávky            | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                 |
| III. Krátkodobé pohľadávky         | 5 464 035        | 6 405 738        | -941 703          | 8 580 991        | -2 175 253        |
| IV. Finančné účty                  | -42 010          | 194 208          | -236 218          | 151 655          | 42 553            |
| V. Krátkodobý finančný majetok     | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                 |
| <b>D. Časové rozlíšenie celkom</b> | <b>19 538</b>    | <b>6 971</b>     | <b>12 567</b>     | <b>8 493</b>     | <b>-1 522</b>     |
| <b>Spolu majetok</b>               | <b>8 459 358</b> | <b>8 611 168</b> | <b>-151 810</b>   | <b>9 637 757</b> | <b>-1 026 589</b> |

## Vlastné imanie a záväzky

V roku 2017 zaznamenal Edymax SE nárast hodnoty vlastného imania. Výsledkom hospodárenia v roku 2017 je strata vo výške 215 949,- €

|                                             | 31.12.2017 |         | 31.12.2016 |         | 31.12.2015 |         |
|---------------------------------------------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
| A. Vlastné imanie spolu                     | 2 404 520  | 28,42%  | 1 525 947  | 17,72%  | 673 539    | 6,95%   |
| I. Základné imanie                          | 600 000    | 24,95%  | 600 000    | 24,95%  | 600 000    | 24,95%  |
| II. Kapitálové fondy                        | 12 646     | 0,53%   | 12 646     | 0,53%   | 12 646     | 0,53%   |
| III. Fondy zo zisku                         | 2 289 682  | 95,22%  | 1 195 159  | 49,70%  | 452 104    | 18,80%  |
| IV. Výsledok hospodárenia minulých rokov    | -281 859   | -11,72% | -391 211   | -16,27% | 2 266      | 0,09%   |
| V. Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie | -215 949   | -8,98%  | 109 353    | 4,55%   | -393 477   | -16,36% |
| B. Záväzky spolu                            | 6 054 838  | 71,58%  | 7 085 221  | 82,28%  | 8 964 218  | 92,45%  |
| I. Rezervy                                  | 201 440    | 3,33%   | 240 155    | 3,97%   | 271 710    | 4,49%   |
| II. Dlhodobé záväzky                        | 10 930     | 0,18%   | 31 638     | 0,52%   | 21 548     | 0,36%   |
| III. Krátkodobé záväzky                     | 4 406 467  | 72,78%  | 4 581 319  | 75,66%  | 5 585 852  | 92,25%  |
| IV. Bankové úvery a výpomoci                | 1 436 001  | 23,72%  | 2 232 109  | 36,86%  | 3 026 729  | 49,99%  |
| V. Časové rozlíšenie                        | 0          | 0,00%   | 0          | 0,00%   | 58 379     | 0,60%   |
| Vlastné imanie a záväzky celkom             | 8 459 358  | 100,00% | 8 611 168  | 100,00% | 9 696 136  | 100,00% |

### Štruktúra kapitálu



|                                        | 31.12.2017       | 31.12.2016       | 2016-2015         | 31.12.2015       | 2015-2014         |
|----------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>A. Vlastné imanie spolu</b>         | <b>2 404 520</b> | <b>1 525 947</b> | <b>878 573</b>    | <b>673 539</b>   | <b>852 408</b>    |
| I. Základné imanie                     | 600 000          | 600 000          | 0                 | 600 000          | 0                 |
| II. Kapitálové fondy                   | 12 646           | 12 646           | 0                 | 12 646           | 0                 |
| III. Fondy zo zisku                    | 2 289 682        | 1 195 159        | 1 094 523         | 452 104          | 743 055           |
| IV. Výsledok hospodárenia minulých ro  | -281 859         | -391 211         | 109 352           | 2 266            | -393 477          |
| V. Výsledok hospodárenia za účtovné    | -215 949         | 109 353          | -325 302          | -393 477         | 502 830           |
| <b>B. Záväzky spolu</b>                | <b>6 054 838</b> | <b>7 085 221</b> | <b>-1 030 383</b> | <b>8 964 218</b> | <b>-1 878 997</b> |
| I. Rezervy                             | 201 440          | 240 155          | -38 715           | 271 710          | -31 555           |
| II. Dlhodobé záväzky                   | 10 930           | 31 638           | -20 708           | 21 548           | 10 090            |
| III. Krátkodobé záväzky                | 4 406 467        | 4 581 319        | -174 852          | 5 585 852        | -1 004 533        |
| IV. Bankové úvery a výpomoci           | 1 436 001        | 2 232 109        | -796 108          | 3 026 729        | -794 620          |
| V. Časové rozlíšenie                   | 0                | 0                | 0                 | 58 379           | -58 379           |
| <b>Vlastné imanie a záväzky celkom</b> | <b>8 459 358</b> | <b>8 611 168</b> | <b>-151 810</b>   | <b>9 696 136</b> | <b>-1 084 968</b> |

## Výnosová situácia v EUR

|                                                                                       | 31.12.2017          | 31.12.2016          | 31.12.2015          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Tržby z predaja tovaru                                                                | 0                   | 0                   | 0                   |
| Tržby z predaja vlastných výrobkov                                                    | 0                   | 0                   | 0                   |
| Tržby z predaja služieb                                                               | 23 777 197          | 30 107 557          | 34 227 900          |
| Zmena stavu vnútroorganizačných zásob                                                 | 0                   | 0                   | 0                   |
| Aktivácia                                                                             | 0                   | 0                   | 0                   |
| Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiá                                          | 95 658              | 148 107             | 179 309             |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti                                                | 8 087 279           | 417 104             | 167 565             |
| <b>* Výnosy z hospodárskej činnosti spolu</b>                                         | <b>↓ 31 960 134</b> | <b>↓ 30 672 768</b> | <b>↑ 34 574 774</b> |
| Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru                                     | 0                   | 0                   | 0                   |
| Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl                                         | 403 042             | 289 202             | 314 435             |
| Opravné položky k zásobám                                                             | 0                   | 0                   | 0                   |
| Služby                                                                                | 4 124 139           | 3 180 417           | 3 218 141           |
| Osobné náklady                                                                        | 19 236 393          | 26 099 771          | 30 380 597          |
| Dane a poplatky                                                                       | 170 654             | 35 959              | 24 519              |
| Údpsy a opravne položky k dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobému hmotnému maeitku | 189 533             | 194 995             | 202 238             |
| Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu                    | 16 741              | 139 123             | 191 265             |
| Opravné položky k pohľadávkam                                                         | 2 893               | -20 224             | 21 793              |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť                                                | 7 955 862           | 340 978             | 419 025             |
| <b>* Náklady na hospodársku činnosť spolu</b>                                         | <b>↓ 32 099 257</b> | <b>↓ 30 260 221</b> | <b>↑ 34 772 013</b> |
| <b>* Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnr</b>                                   | <b>↓ -139 123</b>   | <b>↑ 412 547</b>    | <b>↓ -197 239</b>   |

↓ 1,0 ↑ 1,0 ↓ 1,0

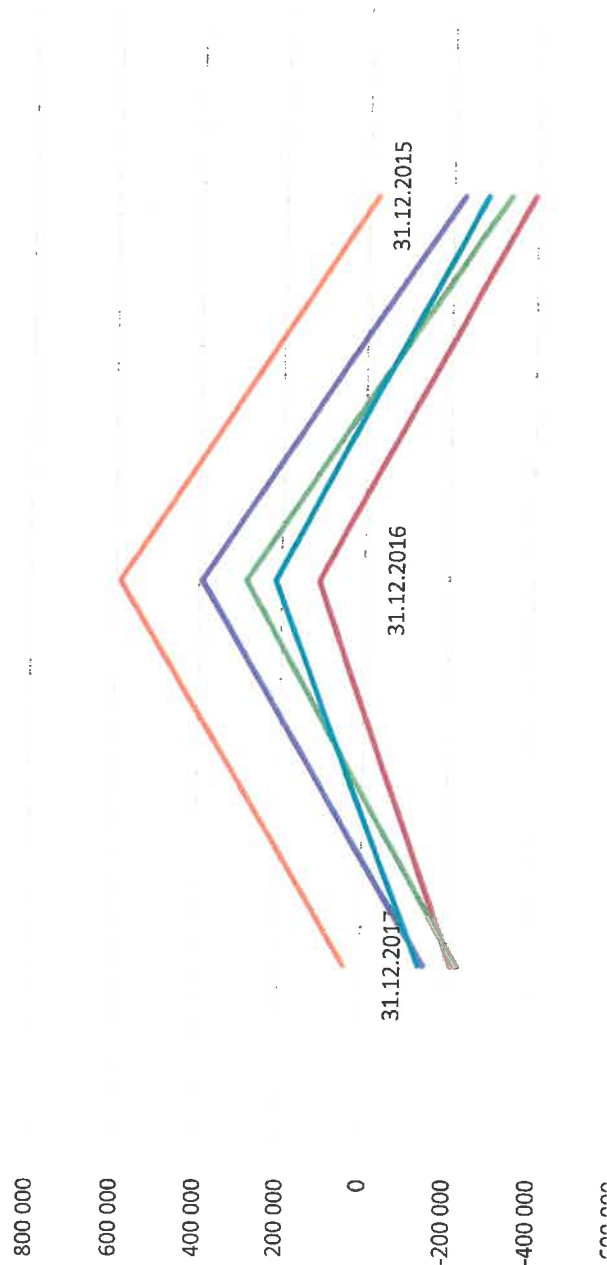
↓ 1,0 ↑ 1,0 ↓ 1,0

|                                                                                              |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Výnosy z finančnej činnosti                                                                  | 21 489          | 21 818          | 2 938           |
| Náklady na finančnú činnosť                                                                  | 110 742         | 148 861         | 142 895         |
| <b>* Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>                                          | <b>-89 253</b>  | <b>-127 043</b> | <b>-139 957</b> |
|                                                                                              |                 |                 |                 |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti                                                              | -12 427         | 176 152         | 56 279          |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie<br/>pred zdanením</b>                            | <b>-228 376</b> | <b>285 504</b>  | <b>-337 196</b> |
|                                                                                              |                 |                 |                 |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie<br/>po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)</b> | <b>-215 949</b> | <b>109 352</b>  | <b>-393 475</b> |

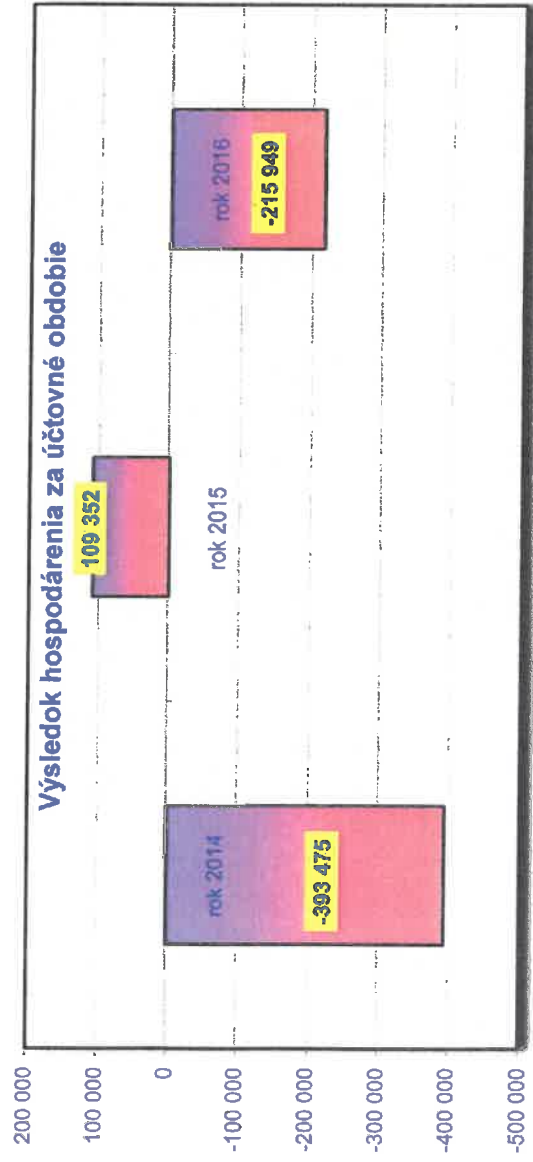
## Bilancia hospodárskeho výsledku v EUR

|                                                                                                                              | 31.12.2017       | 31.12.2016      | 31.12.2015       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Zisk pred zdanením, úrokmi a odpismi (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization charges ) <b>EBITDA</b> | 39 950,00<br>↓   | 587 520,00<br>↑ | -23 611,00<br>↓  |
| Zisk pred zdanením a úrokmi (Earnings before interest and taxes, ) <b>EBIT</b>                                               | -149 583,00<br>↓ | 392 525,00<br>↑ | -225 849,00<br>↓ |
| Zisk pred úrokmi po zdanení (Earnings Before Interest After Taxes) <b>EBIAT</b>                                              | -137 156,00<br>↓ | 216 373,00<br>↑ | -282 128,00<br>↓ |
| Čistý zisk k rozdelení akcionárom vlastniacich kmeňové akcie (Earning available for common shareholders) <b>EBT</b>          | -215 949,00<br>↓ | 109 352,00<br>↑ | -393 475,00<br>↓ |
| Zisk pred zdanením (Earnings before tax ) <b>EBT</b>                                                                         | -228 376,00<br>↓ | 285 504,00<br>↑ | -337 196,00<br>↓ |
| Čistý zisk (Earnings after tax ) <b>EAT</b>                                                                                  | -215 949,00<br>↓ | 109 352,00<br>↑ | -393 475,00<br>↓ |

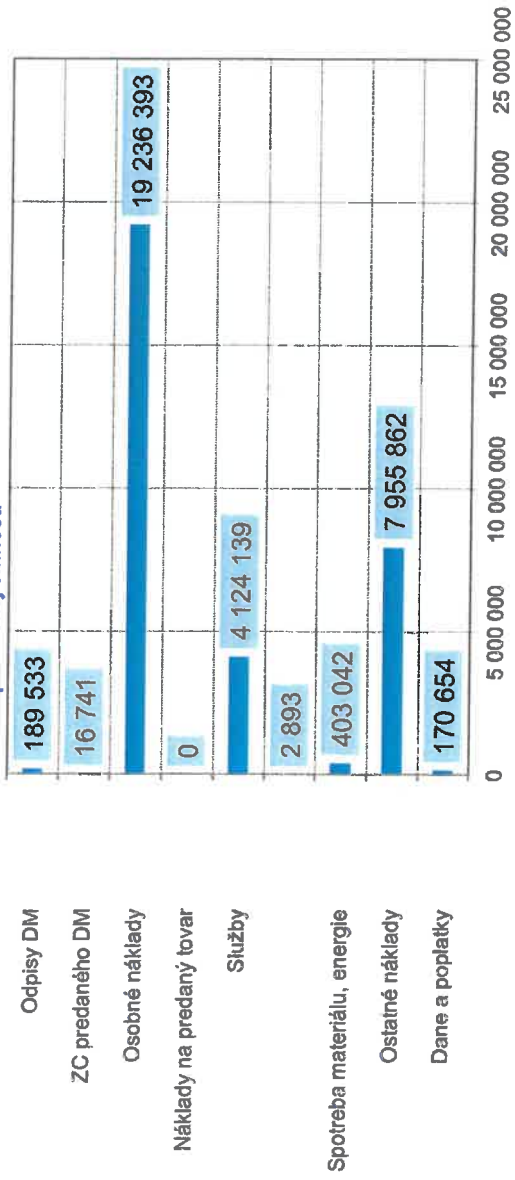
## Rozklad hospodárskeho výsledku



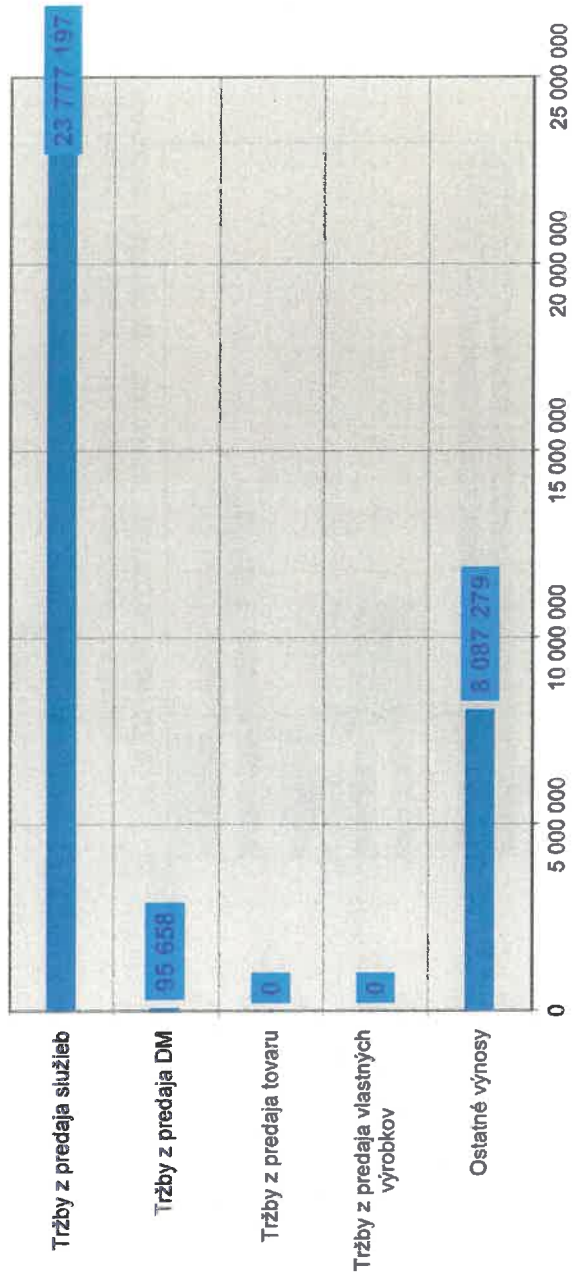
EAC EAT EBT EBIT EBIAT EBITDA



**Štruktúra nákladov z hospodárskej činnosti**



**Štruktúra výnosov z hospodárskej činnosti**



## Finančné ukazovatele

|                                                                                                                                   |                                                                                     | 31.12.2017 |                                                                                       | 31.12.2016 |                                                                                       | 31.12.2015 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Ukazovatele likvidity</b>                                                                                                      |                                                                                     |            |                                                                                       |            |                                                                                       |            |
| Pohotová likvidita (OKAMŽITÁ LIKVIDITA )<br>( finančné účty / krátkodobé záväzky + finančné výpomoc + bežné bankové úvery )       |    | 0,051      |    | 0,029      |    | 0,018      |
| Bežná likvidita<br>( krátkodobý majetok - zásoby / krátkodobé záväzky + finančné výpomoc + bežné bankové úvery )                  |    | 1,291      |    | 0,969      |    | 1,014      |
| Celková likvidita<br>( krátkodobý majetok/ krátkodobé záväzky + finančné výpomoc + bežné bankové úvery )                          |    | 1,291      |    | 0,978      |    | 1,016      |
| <b>Ukazovatele rentability</b>                                                                                                    |                                                                                     |            |                                                                                       |            |                                                                                       |            |
| Rentabilita celkového kapitálu ( Return on Investment - ROI )<br>( EBIT - Zisk pred odpočítaním úrokov a daní / celkový kapitál ) |  | -1,77%     |  | 4,56%      |  | -2,34%     |
| Rentabilita vlastného kapitálu ( Return on Equity - ROE )<br>( EAT - čistý príjem (zisk po zdanení) / vlastný kapitál )           |  | -8,98%     |  | 7,17%      |  | -58,42%    |
| Rentabilita tržieb ( Return on Sales - ROS )<br>EAT - čistý príjem (zisk po zdanení) / tržby *100                                 |  | -0,90%     |  | 0,36%      |  | -1,14%     |
| <b>Ukazovatele aktivity</b>                                                                                                       |                                                                                     |            |                                                                                       |            |                                                                                       |            |
| Doba obratu zásob (Days in Inventory)<br>( zásoby / tržby / n )                                                                   |  | 1          |  | 1          |  | 0          |
| Doba obratu (inkasa) pohľadávok (%)<br>( pohľadávky z obchodného styku / tržby / n )                                              |  | 69         |  | 75         |  | 80         |
| Obrátka zásob (Inventory Turnover) (-)<br>( tržby / zásoby )                                                                      |  | 636        |  | 723        |  | 1 999      |
| <b>Ukazovatele zadliženosti</b>                                                                                                   |                                                                                     |            |                                                                                       |            |                                                                                       |            |
| Koeficient samofinancovania (%)<br>( vlastné imanie / Aktiva * 100 )                                                              |  | 28,42%     |  | 17,72%     |  | 6,99%      |

Celková zadĺženosť - veriteľské riziko (%) ▼ 71,58% ▬ 82,28% ▲ 92,41%  
(celkové záväzky (cudzí kapitál) / celkové aktíva (celkový kapitál) \*100 )

Stupeň finančnej samostatnosti podniku (-) ▲ 0,40 ▬ 0,22 ▼ 0,08  
(vlastné imanie (vlastný kapitál) / cudzí kapitál )

Úverová zadĺženosť (%) ▼ 16,98% ▬ 25,92% ▲ 31,40%  
( krátkodobé finančné výpomoci a bankové úvery celkom / celkový kapitál )

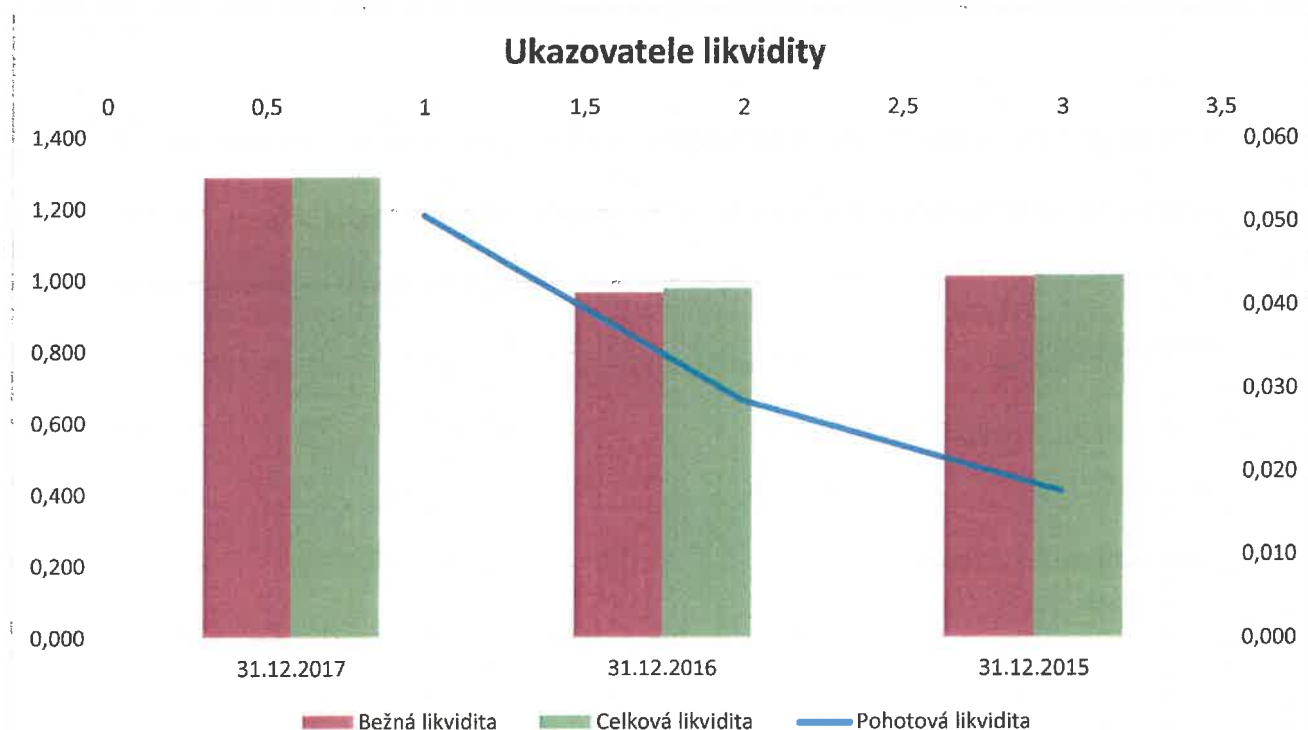
ZMOD - Modifikácia Altmanovho modelu na podmienky českých a slovenských podnikov

(ZMOD = 1,2 x1 + 1,4 x2 + 3,3 x3 + 0,6 x4 + 1,0 x5 + 1,0 x6 )

▼ 2,653 ▲ 3,612 ▲ 3,458

Tamariho model

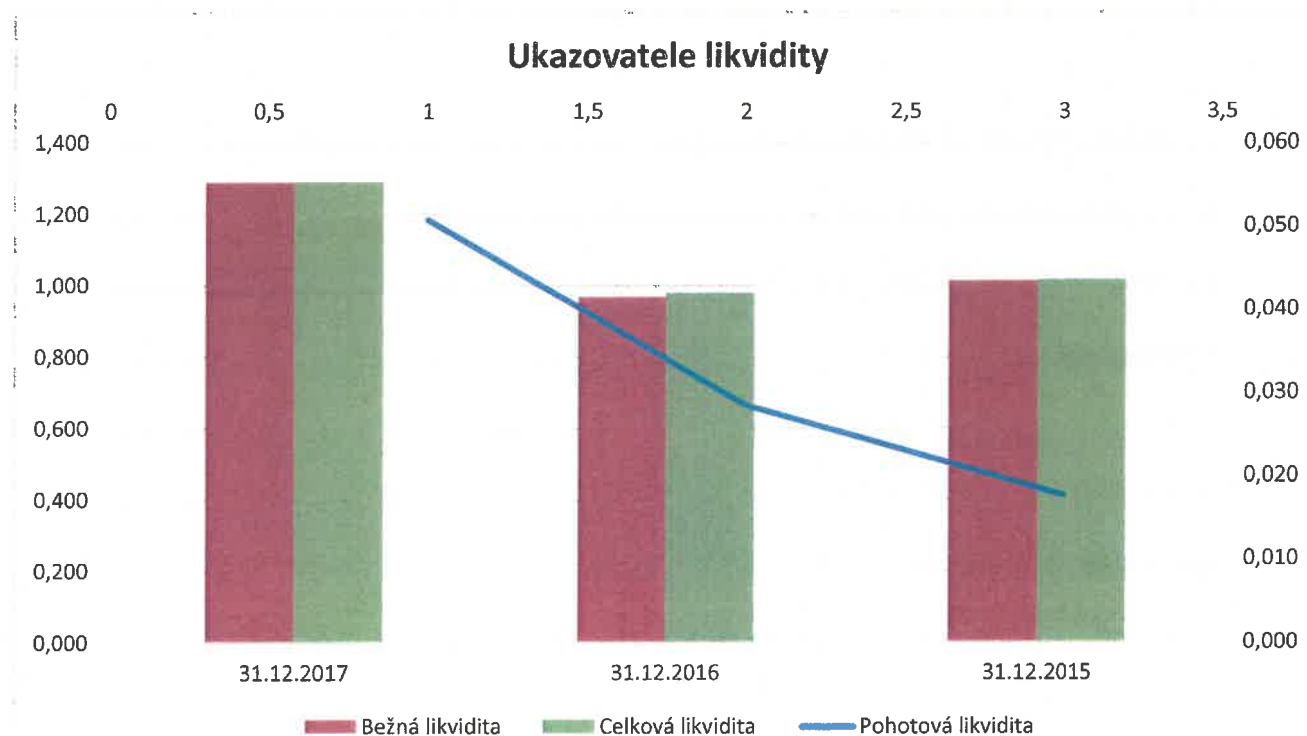
▼ 34 ▲ 57 ▼ 27

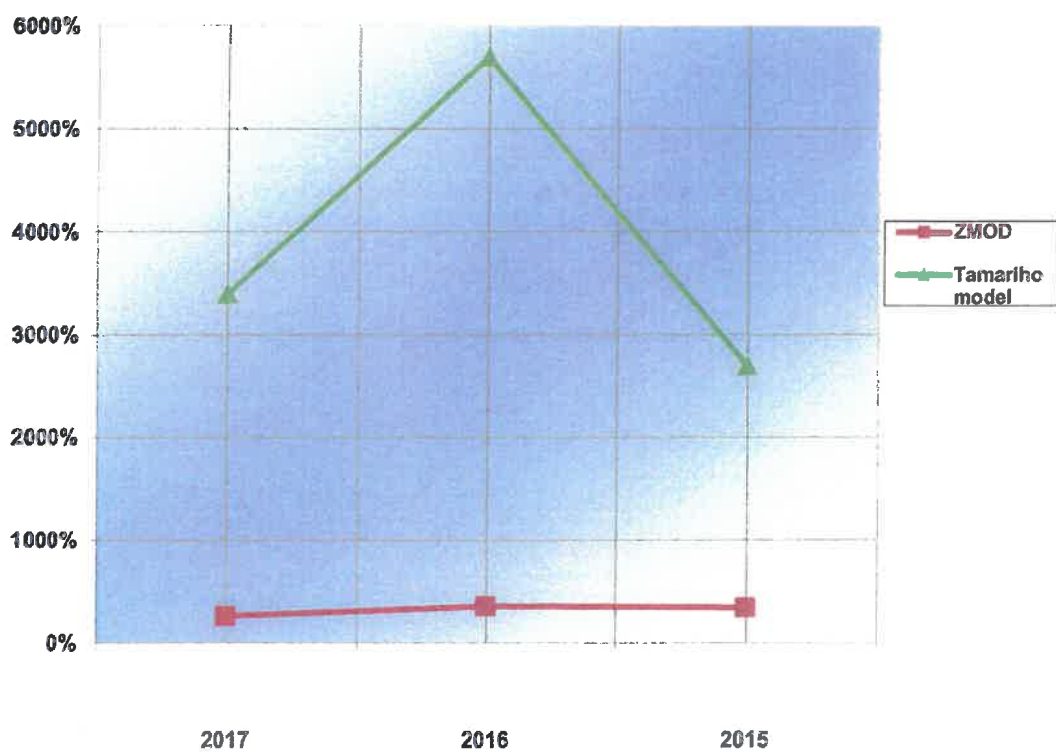
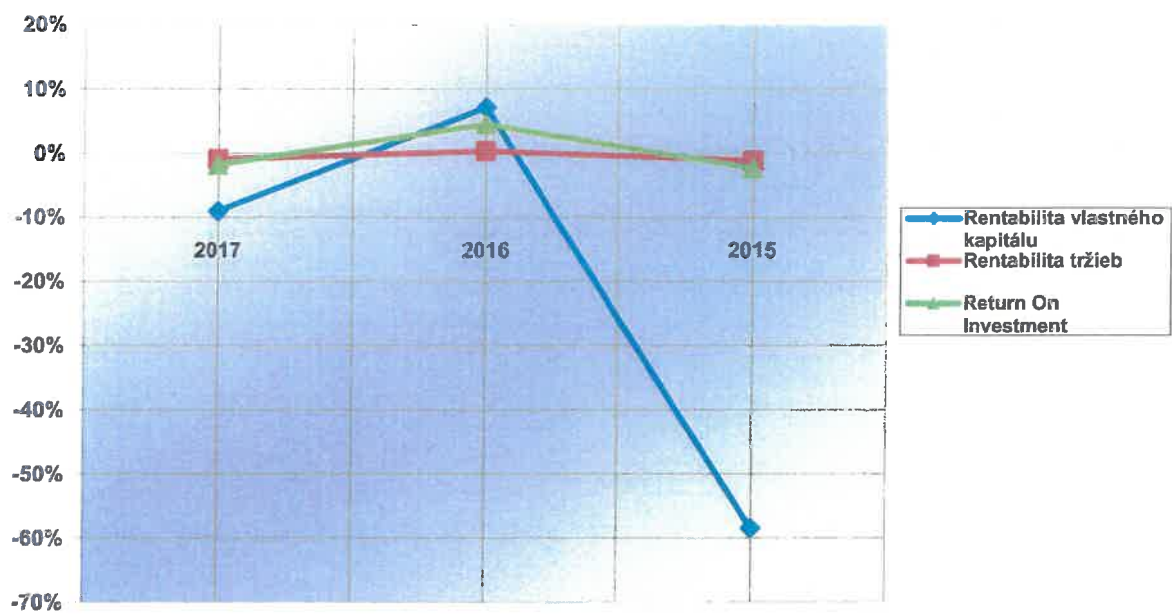


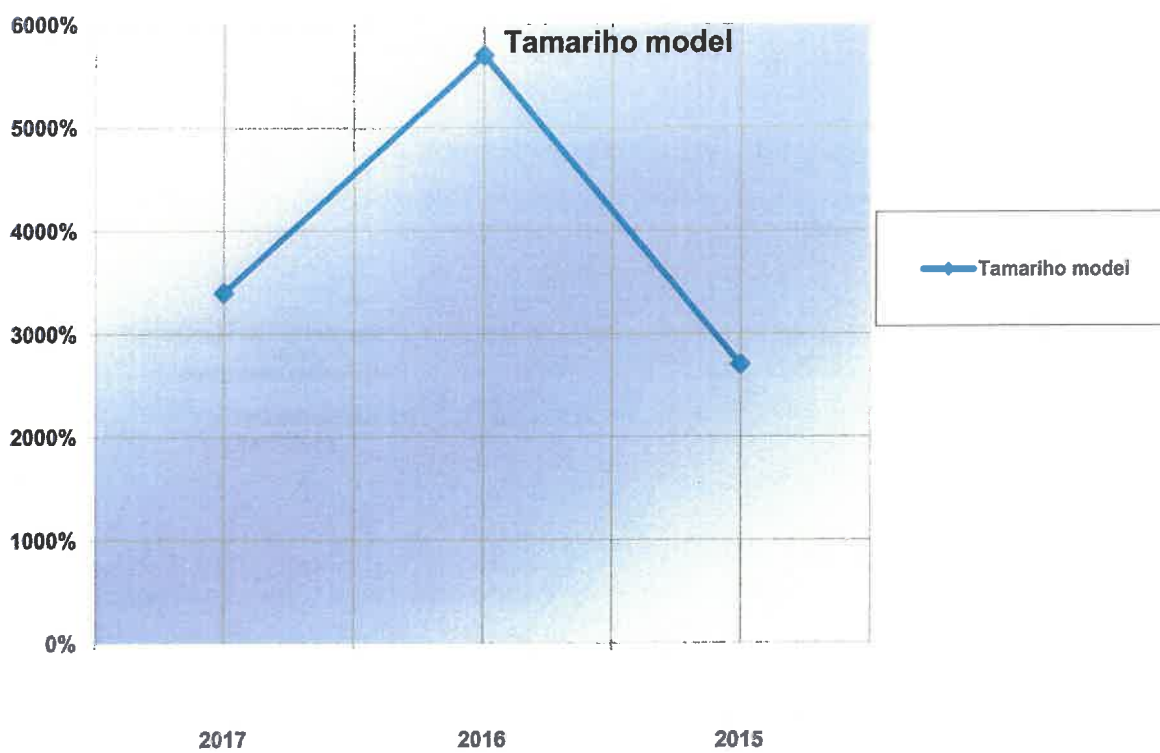
## Finančné ukazovatele

|                                                                                                                                   |                                                                                     | 31.12.2017 |                                                                                       | 31.12.2016 |                                                                                       | 31.12.2015 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Ukazovatele likvidity</b>                                                                                                      |                                                                                     |            |                                                                                       |            |                                                                                       |            |
| Pohotová likvidita (OKAMŽITÁ LIKVIDITA )<br>( finančné účty / krátkodobé záväzky + finančné<br>výpomoc + bežné bankové úvery )    |    | 0,051      |    | 0,029      |    | 0,018      |
| Bežná likvidita<br>( krátkodobý majetok - zásoby / krátkodobé záväzky +<br>finančné výpomoc + bežné bankové úvery )               |    | 1,291      |    | 0,969      |    | 1,014      |
| Celková likvidita<br>( krátkodobý majetok/ krátkodobé záväzky + finančné<br>výpomoc + bežné bankové úvery )                       |    | 1,291      |    | 0,978      |    | 1,016      |
| <b>Ukazovatele rentability</b>                                                                                                    |                                                                                     |            |                                                                                       |            |                                                                                       |            |
| Rentabilita celkového kapitálu ( Return on Investment - ROI )<br>( EBIT - Zisk pred odpočítaním úrokov a daní / celkový kapitál ) |  | -1,77%     |  | 4,56%      |  | -2,34%     |
| Rentabilita vlastného kapitálu ( Return on Equity - ROE )<br>( EAT - čistý príjem (zisk po zdanení) / vlastný kapitál )           |  | -8,98%     |  | 7,17%      |  | -58,42%    |
| Rentabilita tržieb ( Return on Sales - ROS )<br>EAT - čistý príjem (zisk po zdanení) / tržby *100                                 |  | -0,90%     |  | 0,36%      |  | -1,14%     |
| <b>Ukazovatele aktivity</b>                                                                                                       |                                                                                     |            |                                                                                       |            |                                                                                       |            |
| Doba obratu zásob (Days in Inventory)<br>( zásoby / tržby / n )                                                                   |  | 1          |  | 1          |  | 0          |
| Doba obratu (inkasa) pohľadávok (%)<br>( pohľadávky z obchodného styku / tržby / n )                                              |  | 69         |  | 75         |  | 80         |
| Obrátka zásob (Inventory Turnover) (-)<br>( tržby / zásoby )                                                                      |  | 636        |  | 723        |  | 1 999      |
| <b>Ukazovatele zadlženosti</b>                                                                                                    |                                                                                     |            |                                                                                       |            |                                                                                       |            |
| Koeficient samofinancovania (%)<br>( vlastné imanie / Aktíva * 100 )                                                              |  | 28,42%     |  | 17,72%     |  | 6,99%      |

|                                                                                                                                                      |       |          |          |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------|----------|
| Celková zadíženosť - veriteľské riziko<br>(celkové záväzky (cudzí kapitál) / celkové aktíva<br>(celkový kapitál) *100 )                              | (%)   | ▼ 71,58% | ■ 82,28% | ▲ 92,41% |
| Stupeň finančnej samostatnosti podniku<br>(vlastné imanie (vlastný kapitál) / cudzí kapitál )                                                        | ( - ) | ▲ 0,40   | ■ 0,22   | ▼ 0,08   |
| Úverová zadíženosť<br>( krátkodobé finančné výpomoci a bankové úvery<br>celkom / celkový kapitál )                                                   | (%)   | ▼ 16,98% | ■ 25,92% | ▲ 31,40% |
| <hr/>                                                                                                                                                |       |          |          |          |
| ZMOD - Modifikácia Altmanovho modelu na podmienky českých a<br>slovenských podnikov<br>(ZMOD = 1,2 x1 + 1,4 x2 + 3,3 x3 + 0,6 x4 + 1,0 x5 + 1,0 x6 ) |       | ▼ 2,653  | ▲ 3,612  | ▲ 3,458  |
| Tamariho model                                                                                                                                       |       | ▼ 34     | ▲ 57     | ▼ 27     |
| <hr/>                                                                                                                                                |       |          |          |          |







# Prehľad peňažných tokov s použitím nepriamej metódy vykazovania za rok 2017

| Ozn. pol.                                   | Obsah položky                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | č. r. | Bežné účtovné obdobie | Bezprostr. predchádz. účtovné obdobie |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                       |                                       |
| Z/S                                         | Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov (+ / -)                                                                                                                                                                                                                                          | 01    | -228 376              | 285 503                               |
| A.1.                                        | Nepeňažné operácie ovplyvňujúce výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov (súčet A.1.1. až A.1.13.) (+ / -)                                                                                                                                                                                | 02    | 200 397               | 214 360                               |
| A.1.1.                                      | Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (+)                                                                                                                                                                                                                                                 | 03    | 189 533               | 194 995                               |
| A.1.2.                                      | Zostatková hodnota dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku účtovaná pri vyradení tohto majetku do nákladov na bežnú činnosť, s výnimkou jeho predaja (+)                                                                                                                                           | 04    | 0                     | 0                                     |
| A.1.3.                                      | Odpis opravnej položky k nadobudnutému majetku (+ / -)                                                                                                                                                                                                                                                                 | 05    | 0                     | 0                                     |
| A.1.4.                                      | Zmena stavu dlhodobých rezerv (+ / -)                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 06    | 0                     | 0                                     |
| A.1.5.                                      | Zmena stavu opravných položiek (+ / -)                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 07    | 0                     | 0                                     |
| A.1.6.                                      | Zmena stavu položiek časového rozlíšenia nákladov a výnosov (+ / -)                                                                                                                                                                                                                                                    | 08    | -12 567               | -56 857                               |
| A.1.7.                                      | Dividendy a iné podiely na zisku účtované do výnosov (-)                                                                                                                                                                                                                                                               | 09    | 0                     | 0                                     |
| A.1.8.                                      | Úroky účtované do nákladov (+)                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10    | 78 793                | 107 021                               |
| A.1.9.                                      | Úroky účtované do výnosov (-)                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 11    | -21 488               | -21 815                               |
| A.1.10.                                     | Kurzový zisk vyčíslený k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (-)                                                                                                                                                                                            | 12    | 0                     | 0                                     |
| A.1.11.                                     | Kurzová strata vyčíslená k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+)                                                                                                                                                                                          | 13    | 0                     | 0                                     |
| A.1.12.                                     | Výsledok z predaja dlhodobého majetku, s výnimkou majetku, ktorý sa považuje za peňažný ekvivalent (+ / -)                                                                                                                                                                                                             | 14    | -33 874               | -8 984                                |
| A.1.13.                                     | Ostatné položky nepeňažného charakteru, ktoré ovplyvňujú výsledok hospodárenia z bežnej činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+ / -)                                                                                                                        | 15    |                       | 0                                     |
| A.2.                                        | Vplyv zmien stavu pracovného kapitálu, ktorým sa na účely tohto opatrenia rozumie rozdiel medzi obežným majetkom a krátkodobými záväzkami s výnimkou položiek obežného majetku, ktoré sú súčasťou peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov, na výsledok hospodárenia z bežnej činnosti (súčet A.2.1. až A.2.4.) | 16    | 815 829               | 2 393 959                             |
| A.2.1.                                      | Zmena stavu pohľadávok z prevádzkovej činnosti (- / +)                                                                                                                                                                                                                                                                 | 17    | 907 615               | 2 660 995                             |
| A.2.2.                                      | Zmena stavu záväzkov z prevádzkovej činnosti (+ / -)                                                                                                                                                                                                                                                                   | 18    | -158 304              | -217 727                              |
| A.2.3.                                      | Zmena stavu zásob (- / +)                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 19    | 66 518                | -49 309                               |
| A.2.4.                                      | Zmena stavu krátkodobého finančného majetku, s výnimkou majetku, ktorý je súčasťou peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov (- / +)                                                                                                                                                                             | 20    | 0                     | 0                                     |
|                                             | <b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti s výnimkou príjmov a výdavkov, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+ / -), (súčet Z/S + A.1. + A.2.)</b>                                                                                                                                     | 21    | <b>787 850</b>        | <b>2 893 822</b>                      |
| A.3.                                        | Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)                                                                                                                                                                                                                                        | 22    | 21 488                | 21 815                                |
| A.4.                                        | Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)                                                                                                                                                                                                                             | 23    | -78 793               | -112 123                              |
| A.5.                                        | Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)                                                                                                                                                                                                          | 24    | 0                     | 0                                     |
| A.6.                                        | Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)                                                                                                                                                                                                  | 25    | 0                     | 0                                     |
|                                             | <b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti (+ / -) (súčet Z/S + A.1. až A.6.)</b>                                                                                                                                                                                                                                         | 26    | <b>730 545</b>        | <b>2 803 514</b>                      |
| A.7.                                        | Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností alebo finančných činností (- / +)                                                                                                                                                                             | 27    | -98 851               | -153 327                              |
| A.8.                                        | Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (+)                                                                                                                                                                                                                                                | 28    | 0                     | 0                                     |
| A.9.                                        | Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (-)                                                                                                                                                                                                                                               | 29    | 0                     | 0                                     |
| A.                                          | <b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti (+ / -) (súčet Z/S + A.1. až A.9.)</b>                                                                                                                                                                                                                                   | 30    | <b>631 694</b>        | <b>2 650 187</b>                      |
| <b>Peňažné toky z investičnej činnosti</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                       |                                       |
| 3.1.                                        | Výdavky na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (-)                                                                                                                                                                                                                                                                | 31    | 0,00                  | 0,00                                  |
| 3.2.                                        | Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku (-)                                                                                                                                                                                                                                                                  | 32    | -733                  | -240 222                              |
| 3.3.                                        | Výdavky na obstaranie dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (-)                                                                                       | 33    | -1 094 523            | -762 886                              |
| 3.4.                                        | Príjmy z predaja dlhodobého nehmotného majetku (+)                                                                                                                                                                                                                                                                     | 34    | 0                     | 0                                     |
| 3.5.                                        | Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku (+)                                                                                                                                                                                                                                                                       | 35    | 0                     | 0                                     |



|                                          |                                                                                                                                                                                                                             |           |                 |                   |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-------------------|
| B.6.                                     | Príjmy z predaja dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (+) | 36        | 0               | 0                 |
| B.7.                                     | Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)                                                                                               | 37        | -994 549        | -1 828 263        |
| B.8.                                     | Príjmy zo splácania dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+)                                                                                 | 38        | 1 187 160       | 799 218           |
| B.9.                                     | Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou tretím osobám s výnimkou dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)                                          | 39        | 0               | 0                 |
| B.10.                                    | Príjmy zo splácania pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou tretím osobám, s výnimkou pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+)                                                 | 40        | 0               | 0                 |
| B.11.                                    | Príjmy z prenájmu súboru hnutelného majetku a nehnuteľného majetku používaného a odpisovaného nájomcom (+)                                                                                                                  | 41        | 0               | 0                 |
| B.12.                                    | Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)                                                                                                                                            | 42        | 0               | 0                 |
| B.13.                                    | Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)                                                                                                              | 43        | 0               | 0                 |
| B.14.                                    | Výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa tieto výdavky považujú za peňažné toky z finančnej činnosti (-)                                                         | 44        |                 | 0                 |
| B.15.                                    | Príjmy súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa tieto príjmy považujú za peňažné toky z finančnej činnosti (+)                                                           | 45        |                 | 0                 |
| B.16.                                    | Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak je ju možné začleniť do investičných činností (-)                                                                                                                            | 46        | 0               | 0                 |
| B.17.                                    | Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)                                                                                                                                                      | 47        | 0               | 0                 |
| B.18.                                    | Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)                                                                                                                                                     | 48        | 0               | 0                 |
| B.19.                                    | Ostatné príjmy vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)                                                                                                                                                                      | 49        |                 | 0                 |
| B.20.                                    | Ostatné výdavky vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)                                                                                                                                                                     | 50        |                 | 0                 |
| <b>B.</b>                                | <b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti (súčet B. 1. až B. 20.)</b>                                                                                                                                                    | <b>51</b> | <b>-902 645</b> | <b>-2 032 153</b> |
| <b>Peňažné toky z finančnej činnosti</b> |                                                                                                                                                                                                                             |           |                 |                   |
| C.1.                                     | Peňažné toky vo vlastnom imaní (súčet C. 1. 1. až C. 1. 8.)                                                                                                                                                                 | 52        | 0               | 0                 |
| C.1.1.                                   | Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov (+)                                                                                                                                                                          | 53        | 0               | 0                 |
| C.1.2.                                   | Príjmy z ďalších vkladov do vlastného imania spoločníkmi alebo fyzickou osobou, ktorá je účtovnou jednotkou (+)                                                                                                             | 54        | 0               | 0                 |
| C.1.3.                                   | Prijaté peňažné dary (+)                                                                                                                                                                                                    | 55        | 0               | 0                 |
| C.1.4.                                   | Príjmy z úhrady straty spoločníkmi (+)                                                                                                                                                                                      | 56        | 0               | 0                 |
| C.1.5.                                   | Výdavky na obstaranie alebo spätné odkúpenie vlastných akcií a vlastných obchodných podielov (-)                                                                                                                            | 57        | 0               | 0                 |
| C.1.6.                                   | Výdavky spojené so znížením fondov vytvorených účtovnou jednotkou (-)                                                                                                                                                       | 58        | 0               | 0                 |
| C.1.7.                                   | Výdavky na vyplatenie podielu na vlastnom imaní spoločníkmi účtovnej jednotky a fyzickou osobou, ktorá je účtovnou jednotkou (-)                                                                                            | 59        | 0               | 0                 |
| C.1.8.                                   | Výdavky z iných dôvodov, ktoré súvisia so znížením vlastného imania (-)                                                                                                                                                     | 60        |                 | 0                 |
| C.2.                                     | Peňažné toky vznikajúce z dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov z finančnej činnosti (súčet C. 2. 1. až C. 2. 10.)                                                                                                    | 61        | 0               | 0                 |
| C.2.1.                                   | Príjmy z emisie dlhových cenných papierov (+)                                                                                                                                                                               | 62        | 0               | 0                 |
| C.2.2.                                   | Výdavky na úhradu záväzkov z dlhových cenných papierov (-)                                                                                                                                                                  | 63        | 0               | 0                 |
| C.2.3.                                   | Príjmy z úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (+)                                            | 64        | 0               | 0                 |
| C.2.4.                                   | Výdavky na splácanie úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (-)                                | 65        | 0               | 0                 |
| C.2.5.                                   | Príjmy z prijatých pôžičiek (+)                                                                                                                                                                                             | 66        | 0               | 0                 |
| C.2.6.                                   | Výdavky na splácanie pôžičiek (-)                                                                                                                                                                                           | 67        | 0               | 0                 |
| C.2.7.                                   | Výdavky na úhradu záväzkov z používania majetku, ktorý je predmetom zmluvy o kúpe nájatej veci (-)                                                                                                                          | 68        | 0               | 0                 |
| C.2.8.                                   | Výdavky na úhradu záväzkov za prenájom súboru hnutelného majetku a nehnuteľného majetku používaného a odpisovaného nájomcom (-)                                                                                             | 69        | 0               | 0                 |
| C.2.9.                                   | Príjmy z ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (+)                  | 70        |                 | 0                 |
| C.2.10.                                  | Výdavky na splácanie ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (-)      | 71        |                 | 0                 |
| C.3.                                     | Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)                                                                                                                               | 72        | 0               | 0                 |
| C.4.                                     | Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)                                                                                                    | 73        | 0               | 0                 |
| C.5.                                     | Výdavky súvisiace s derivátmi, s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (-)                                                                    | 74        |                 | 0                 |
| C.6.                                     | Príjmy súvisiace s derivátmi, s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (+)                                                                     | 75        |                 | 0                 |



|           |                                                                                                                                                                                                  |           |                 |                |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|----------------|
| C.7.      | Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak ich možno začleniť do finančných činností ( )                                                                                                     | 76        |                 |                |
|           |                                                                                                                                                                                                  |           | 0               | 0              |
| C.8.      | Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (+)                                                                                                                             | 77        | 0               | 0              |
| C.9.      | Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (-)                                                                                                                            | 78        | 0               | 0              |
| <b>C.</b> | <b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti (súčet C. 1. až C. 9.)</b>                                                                                                                            | <b>79</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>D.</b> | <b>Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov (+ / -) (súčet A + B + C)</b>                                                                                                      | <b>80</b> | <b>-270 951</b> | <b>618 034</b> |
| <b>E.</b> | <b>Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia (+ / -)</b>                                                                                                | <b>81</b> | <b>194 208</b>  | <b>151 655</b> |
| <b>F.</b> | <b>Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov vyčíslených ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+ / -)</b> | <b>82</b> | <b>-42 010</b>  | <b>194 208</b> |
| <b>G.</b> | <b>Kurzové rozdiely vyčíslené k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+ / -)</b>                                                       | <b>83</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>H.</b> | <b>Zostatok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia, upravený o kurzové rozdiely vyčíslené ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+ / -)</b>       | <b>84</b> | <b>-42 010</b>  | <b>194 208</b> |

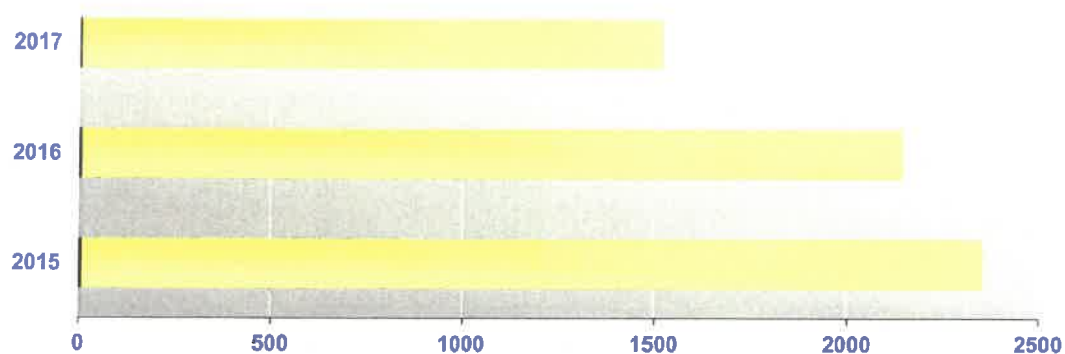
|                |                                                                                                                 |                                                                     |                                                            |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Zostavené dňa: | Podpisový záznam člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou: | Podpisový záznam osoby zodpovednej za zostavenie účtovnej závierky: | Podpisový záznam osoby zodpovednej za vedenie účtovníctva: |
| Schválené dňa: |                                                                                                                 |                                                                     |                                                            |



## L'udské zdroje

Spoločnosť k poslednému dňu roka 2017 zamestnávala 1 406 zamestnancov.

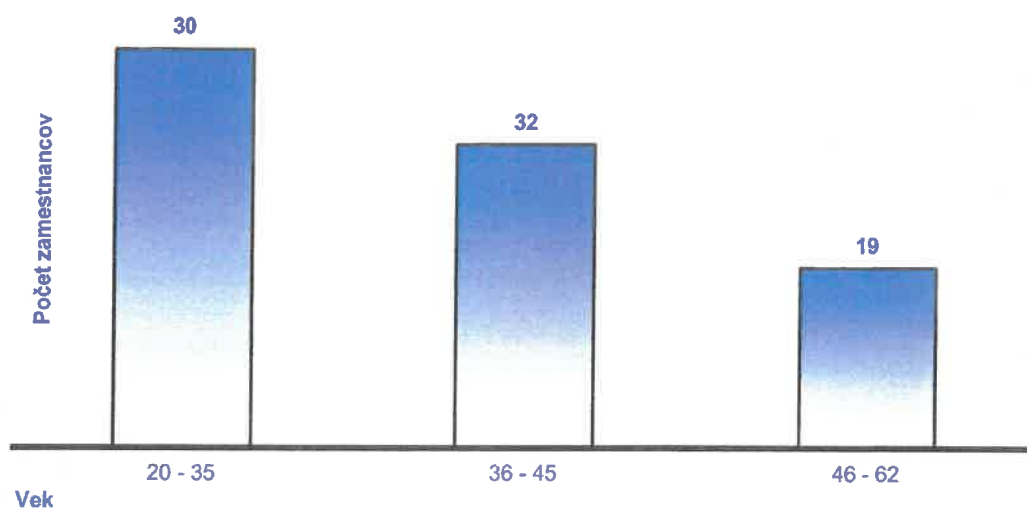
Počet zamestnancov prepočítaný za rok 2016



Zamestnanci podľa pobočiek



Veková štruktúra zamestnancov k 31.12.2016



## Produktivita práce

|                                                        |            |            |            |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Produktivita práce (FO) ( z tržieb)                    | 1 309,68   | 1 070,16   | 1 067,49   |
| Produktivita práce (PO) ( z tržieb)                    | 30 606,22  | 39 395,40  | 38 746,86  |
| Priemerný mesačný zárobok zamestnanca                  | 24 662,04  | 33 984,08  | 34 212,38  |
| Mzdová produktivita - z tržieb                         | 1,24       | 1,16       | 1,13       |
| Mzdová rentabilita - zo zisku (EBITDA)                 | 0,00       | 0,02       | 0,00       |
| Mzdová rentabilita - zo zisku (EAT)                    | -0,01      | 0,00       | -0,01      |
| Podiel zisku na zamestnanca (EBITDA )                  | 51,22      | 765,00     | -26,59     |
| Podiel zisku na zamestnanca (EAT )                     | -276,86    | 142,39     | -443,10    |
| Produktivita práce z pridanej hodnoty - hodinová       | 145,17     | 5,45       | 5,59       |
| Produktivita práce z pridanej hodnoty - denná          | 1 161,39   | 43,62      | 44,73      |
| Produktivita práce z pridanej hodnoty - ročná / 1 F.č. | 12 672,82  | 11 306,43  | 11 427,89  |
| Produktivita práce z pridanej hodnoty - ročná / 1 P.č. | 296 154,09 | 416 217,78 | 414 801,68 |
| Priemerná dĺžka dňa v hodinách                         | 8          | 8          | 8          |

### Produktivita práce ( z výnosov)

▲ 41002,081    ■ 39966,909    ▼ 38938,865

### Mzdová rentabilita - zo zisku

