

VÝROČNÁ SPRÁVA ZLIEVÁRNE ZÁBREŽ, a.s. ZA ROK 2017





1.	ÚVODNÉ SLOVO RIADITEĽA		2
2.	PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI		4
3.	SPRÁVA ŠTATUTÁRNYCH ORGÁNOV		7
4.	CIELE SPOLOČNOSTI		23

Úvodné slovo riaditeľa

V roku 2017 spoločnosť zaznamenala nárast tržieb najmä u podstatného zákazníka. Aj keď druhý polrok bol pre Zlívárne Zábřež, a.s. úspešnejší, nepodarilo sa splniť predpokladaný plán tržieb a zisku. Postupne sa zvyšovala výroba, najmä u tuzemských odberateľov čo prinieslo oživenie v našej spoločnosti. Prispel k tomu najmä rozvoj v automobilovom a textilnom priemysle. Do výroby bola zavedená obalovacia linka, čo podstatne zlepšilo pracovné prostredie.



Významným prínosom pre spoločnosť bolo zavedenie do procesu meranie 3D Skenerom. Taktiež spoločnosť pre urýchlenie vzorkového konania pre nové odliatky využíva 3D tlačiareň.



Medzi hlavné úlohy, ktoré si manažment stanovil na obdobie roka 2017 boli najmä:

- realizácia projektov
- zabezpečiť ekonomický rozvoj firmy
- udržať dodávateľsko-odberateľské vzťahy
- zachovať personálnu funkčnosť firmy
- zainteresovať pracovníkov na procese výroby
- zvýšiť produktivitu práce
- znížiť nepodarkovosť

Aj touto cestou chcem všetkým pracovníkom poďakovať za mimoriadne úsilie, ktoré museli vynaložiť pri plnení úloh pre rozvoj spoločnosti Zlieváreň Zábrež a.s. a jej stabilizáciu v roku 2017.

V nasledujúcich troch rokoch chceme naďalej zlepšovať všetky naše ukazovatele a to s plnením nasledujúcich kritérií:

- zlepšiť ekonomické výsledky vo všetkých ukazovateľoch
- zvýšiť produktivitu práce o 5 %
- znížiť nepodarkovosť pod 9 %

Zlieváreň Zábrež a.s. má za sebou nie celkom úspešný rok, ktorý ukázal, že naši zamestnanci sú schopní a ochotní prekonať aj tie najťažšie ekonomické situácie a prispieť tak k celkovej stabilizácii firmy. To nám dáva záruku, že nasledujúce roky prekonáme ľahšie.

Ing. Marián Škerda
Generálny riaditeľ spoločnosti

1. Predstavenie spoločnosti



1.1. Vznik a história spoločnosti

Zlieváreň Zábrež akciová spoločnosť so sídlom v Oravskej Porube 353 bola založená koncom roku 1999.

Spoločnosť bola zapísaná do obchodného registra dňa 23.12.1999.

1.2. Predmet podnikania

Predmet podnikania akciovej spoločnosti Zlieváreň Zábrež:

- zlievanie železných a neželezných obyčajných kovov
- výroba iných neželezných kovov a ich hutníckych výrobkov
- kovanie, lisovanie, razenie a valcovanie kovov, prášková metalurgia
- veľkoobchod
- sprostredkovanie obchodu
- leasing spojený s financovaním
- kovoobrábanie
- podnikateľské poradenstvo
- obchodná činnosť, v rámci voľných živností /maloobchod, veľkoobchod/
- veľkoobchod s kovmi a železom
- prenájom strojov a zariadení

1.3. Základné údaje o majetkových pomeroch

Akcionár spoločnosti :

Ing. Daniel Škerda, Revišné 317, 027 54 Veličná, Slovenská republika

IČO	36389455
Základné imanie	232 400 €
Počet akcií	100
Forma akcií	na meno
Podoba akcií	listinné

1.4. Orgány spoločnosti

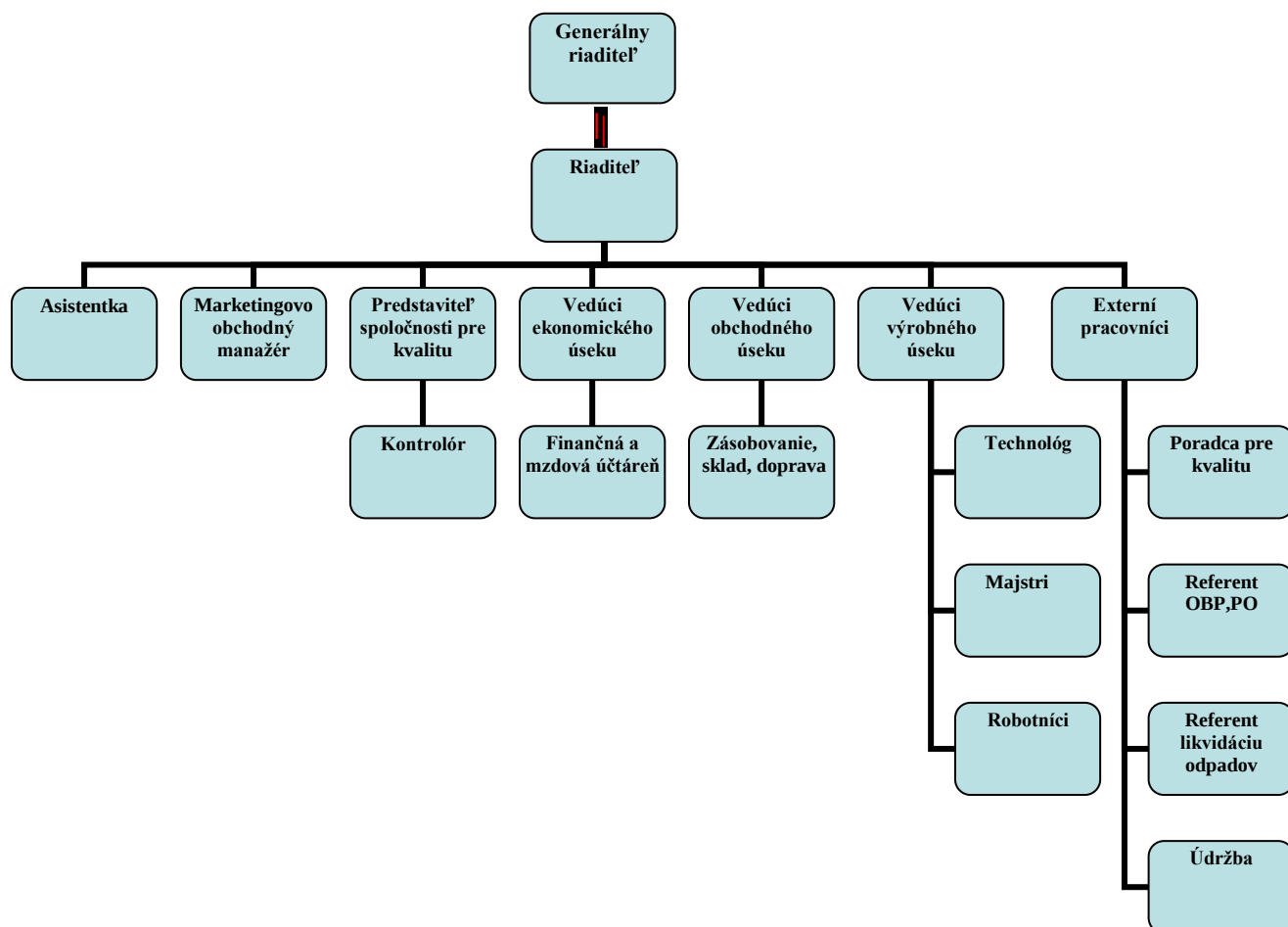
PREDSTAVENSTVO a. s.

Ing. Daniel Škerda	predseda
JUDr. Jozef Škerda	člen

DOZORNÁ RADA a. s.

Zdenka Škerdová	člen
JUDr. Ivan Škerda	člen
Mária Murinová	člen

1.5. Organizačná štruktúra



2. Správa štatutárnych orgánov o hospodárení za uplynulý rok

Správa
predstavenstva ZLIEVÁREŇ ZÁBREŽ, a.s. o činnosti za rok 2017
pre valnú hromadu konanú dňa 11.05.2018

V roku 2017 zasadalo predstavenstvo akciovej spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s. v zmysle stanov spoločnosti.

Medzi najdôležitejšie body, ktoré boli prerokované v roku 2017, bolo rozhodnutie využívať nové technológie. Bola zavedená nová obal'ovacia linka, ktorá zefektívnila a zmodernizovala výrobný proces a tým zlepšila konkurencieschopnosť na trhu. Tento projekt bol realizovaný s podporou Nenávratného finančného príspevku z Ministerstva hospodárstva. Ďalej boli do procesu zavedené meranie 3D Skenerom a 3D Tlačiareň, ktoré boli obstarané v rámci projektu Inovatívna a konkurencieschopná Zlieváreň Zábrež, a.s.

Predstavenstvo prijalo rozhodnutie inovovať prevádzku lisovňa s podporou Nenávratného finančného príspevku z Ministerstva hospodárstva Operačný program Výskum a inovácie. Projekt je vo fáze verejného obstarávania.

Pravidelnými bodmi zasadania a jednania predstavenstva spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s. bola kontrola plnenia úloh z predchádzajúcich zasadnutí predstavenstva, plnenie podnikateľského zámeru a dosah na budúci rozvoj a stabilitu spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s.

Okrem týchto bodov zasadania, jednalo predstavenstvo spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s.:

- sledovalo vývoj cash-flow, ktorý bol na každom zasadnutí predstavenstva hodnotený v súvislosti s ekonomickým vývojom spoločnosti
- veľká pozornosť sa venovala sledovaniu úhrad pohľadávok, kde spoločnosť dosiahla pozitívne výsledky
- predstavenstvo pravidelne kontrolovalo plnenie úloh, a to ako dlhodobých, tak operatívnych, ktoré boli uložené riaditeľovi spoločnosti.

V Oravskej Porube dňa 27.04.2018

Ing. Daniel Škerda
predseda predstavenstva



2.1.1 Výrobné a obchodné ciele

Obchodná stratégia a ciele spoločnosti vychádzajú zo znalostí a skúseností v obore výroby presne liatych odliatkov. Hlavný dôraz je kladený na hľadanie a získanie stabilných zákazníkov, ktorí sú významní z hľadiska ekonomickej výhodnosti, veľkosti objemu tržieb a dlhodobosti dodávok. Mimoriadny význam sa venuje potrebe zabezpečiť základné požiadavky našich partnerov:

- kvalita výrobkov,
- termínová stabilita,
- cenová konkurencieschopnosť.

Dodržiavanie týchto kľúčových nárokov spoločne s naštartovaným procesom rastu slovenského strojárstva a rastúci dopyt po nových subdodávateľoch, vytvára predpoklady pre následné rozširovanie sériovej produkcie odliatkov.

Ciele dlhodobé:

Tvorba zisku formou rastu tržieb a znižovania nákladov

- Dôsledne uplatňovať politiku kvality
- Modernizácia výrobného a technologického zariadenia
- Motivácia zamestnancov k výkonu, kvalite a dobrému vzťahu k firme

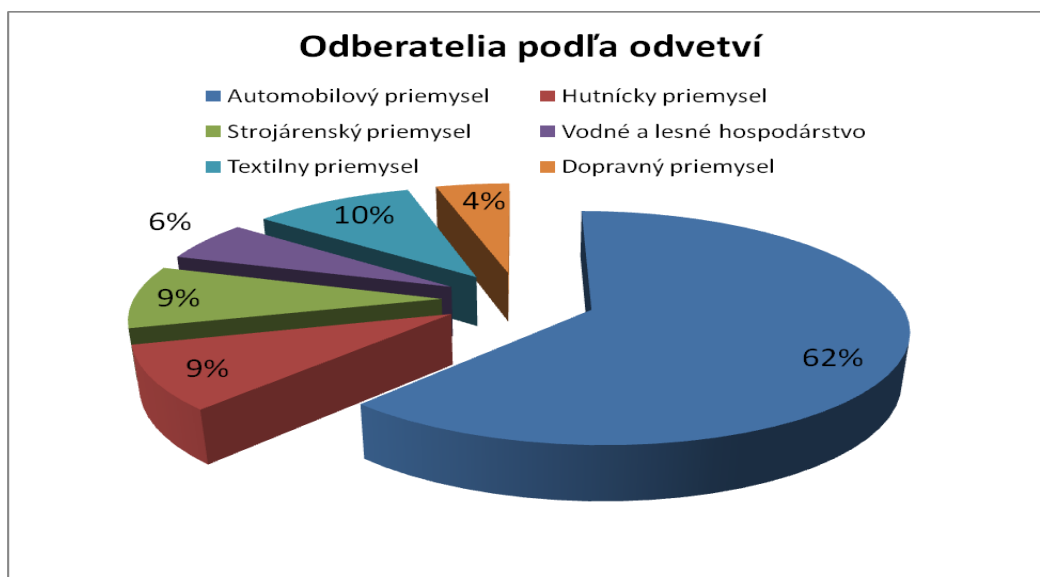
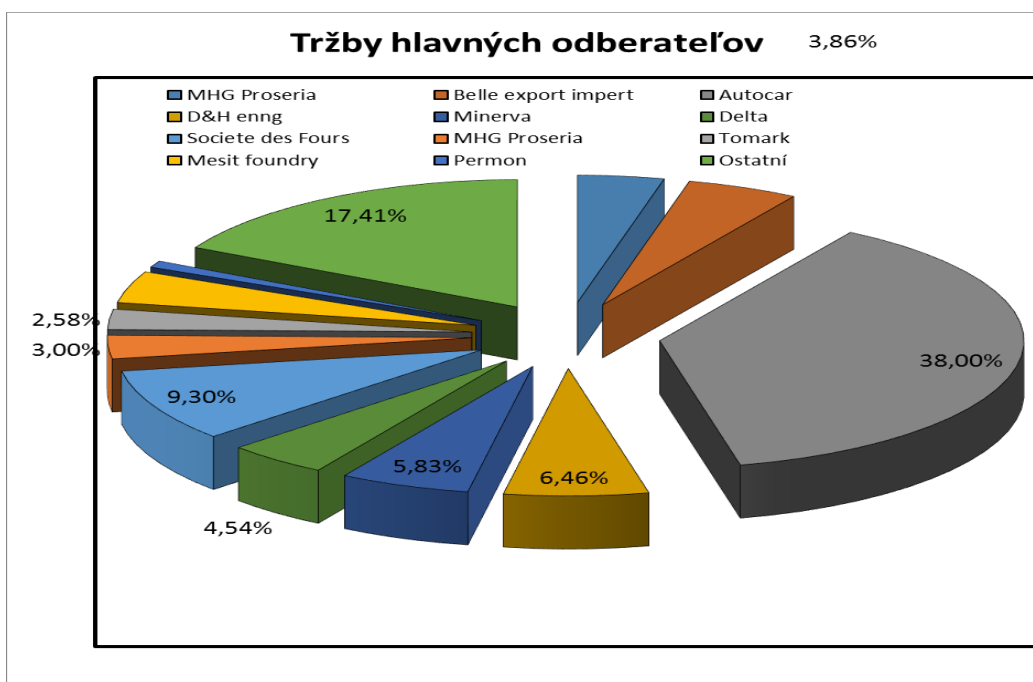
Ciele strednodobé:

- Zahájiť výrobu presných odliatkov z tvárnej liatiny a bronzu
- Stabilizovať pozíciu firmy u obchodných partnerov
- Rozširovať výrobné objemy odliatkov dodávaných odberateľom včítane doplňujúcich technologických operácií (napr. tepelné spracovanie, strojové obrábanie, povrchová úprava, meranie 3D Skenerom, ponúkať služby na 3D tlačiarňi, atď)

2.1.2. Hlavní zákazníci

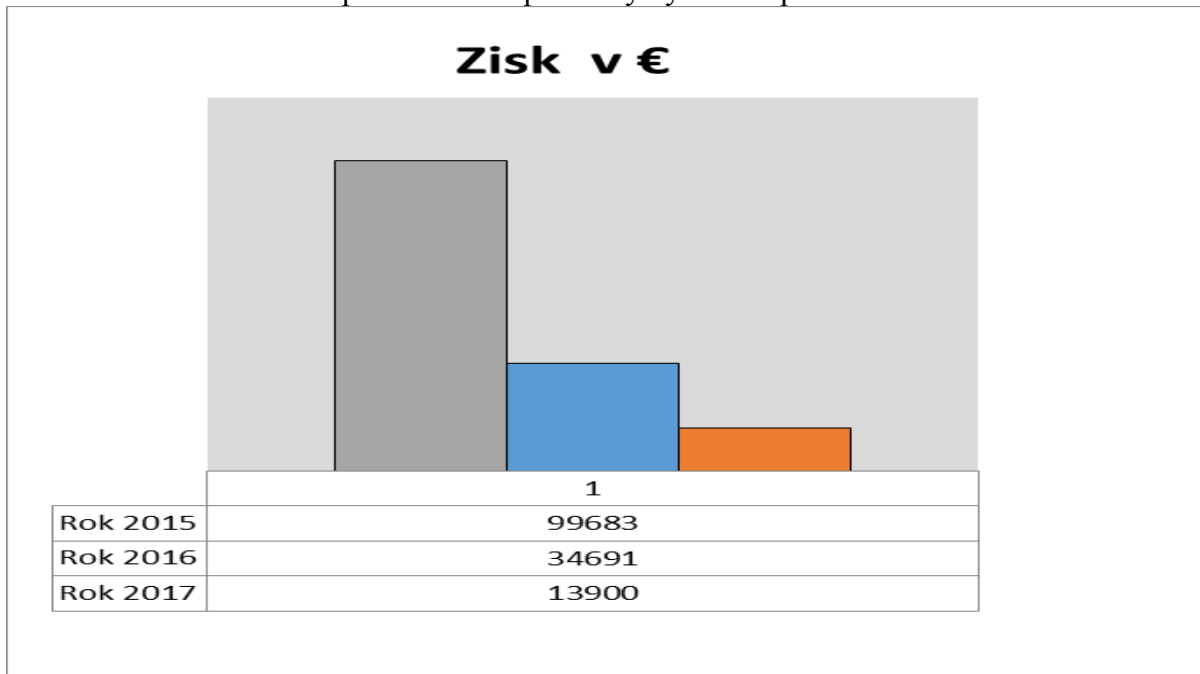
Môžeme konštatovať, že potreba odliatkov v priebehu roku 2017 bola na úrovni roku 2015. Najväčší objem exportu smeruje naďalej do Českej republiky. Našou trvalou snahou je hľadanie a získavanie perspektívnych zákazníkov, ktorí sú významní z hľadiska ekonomickej výhodnosti a veľkosti objemu dodávok. V roku 2017 realizovala spoločnosť dodávky odliatkov viac ako 60 zákazníkom. Z toho bolo 28 zahraničných.

Najväčší podiel odliatkov dodáva spoločnosť do automobilového priemyslu.



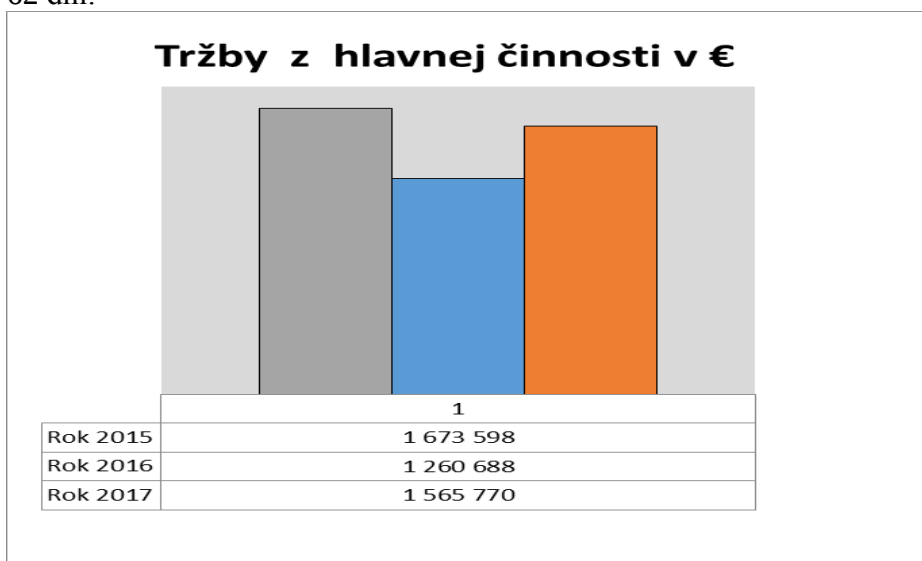
2.2. Komentár k hospodárskym výsledkom

V roku 2017 pri celkových výnosoch 1 745 707 EUR a celkových nákladoch 1 725 957 EUR dosiahla spoločnosť hospodársky výsledok po zdanení 13 900 EUR.



Na celkových výnosoch sa v rozhodujúcej miere podieľali tržby z predaja odliatkov, ktoré v roku 2017 dosiahli hodnotu 1 565 720. V porovnaní s rokom 2016 je nárast tržieb takmer o 36%.

Na celkových nákladoch spoločnosti sa najväčšou mierou 32,82 % podieľali osobné náklady, s celkovou výškou 566 540 EUR. Celková materiálová a energetická náročnosť výroby v porovnaní s rokom 2016 bola vyššia o 11,3 % z titulu nárastu cien materiálu a energií. Pohľadávky z obchodného styku k 31.12.2017 dosiahli výšku 262 095 EUR, čo v medziročnom porovnaní pokles o 84 108 €. Priemerná doba inkasa pohľadávok je na úrovni 62 dní.



Celková hodnota zásob spoločnosti k 31.12.2017 dosiahla čiastku 204 968 EUR, čo v porovnaní s rokom 2016 predstavuje nárast zásob o 27 370 EUR. Tento nárast bol zaznamenaný prevažne v hotových výrobkoch. Doba obratu zásob je na úrovni 44 dní.

Celková hodnota záväzkov z obchodného styku k 31.12.2017 predstavovala čiastku 140 585 EUR. Priemerná doba úhrady záväzkov je 32 dní.

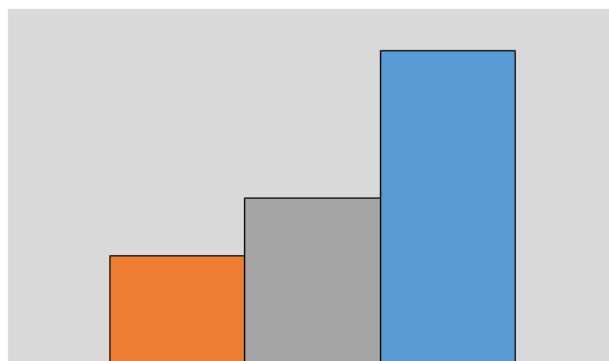
Pre porovnanie s rokom 2015 až 2017 boli dosiahnuté výsledky uvedené v bode 2.

2.2.1 Výkaz ziskov a strát v € za rok 2017 v časovom poradí

Výkaz ziskov a strát	2015 €	2016 €	2017€	Plán 2018
Výroba	1 629 692	1 167 212	1 629 702	1 800 000
Tržby	1 673 668	1 259 688	1 565 770	1 800 000
Výrobná spotreba	1 029 732	638 721	956 210	822 000
Osobné náklady	449 487	419 604	566 540	670 000
Pridaná hodnota	599 960	541 291	673 483	978 000
Odpisy	105 562	126 872	140 970	175 000
Ost. prev. výnosy	130 616	90 177	116 014	77 200
Ost. prev. náklady	37 610	21 836	54 217	106 000
Prev HV	137 917	61 036	27 770	102 100
Ost. výnosy (mim., fin.)	58			100
Ost. náklady (mim., fin.)	9 025	7 791	8 021	12 100
Zisk pred zdanením	128 267	53 245	19 749	90 000
Daň zo zisku	29 267	18 554	5 879	18 900
Čistý zisk	99 683	34 691	13 900	71 100

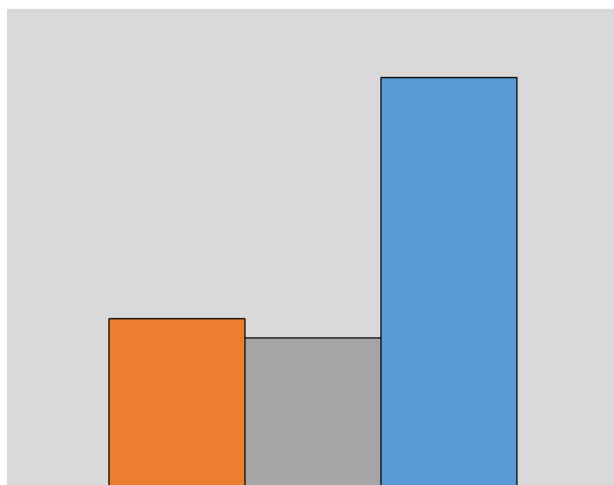
Vývoj ekonomických ukazovateľov za rok 2015 až 2017 je v grafickom znázornení

Podiel osobných nákladov k PH



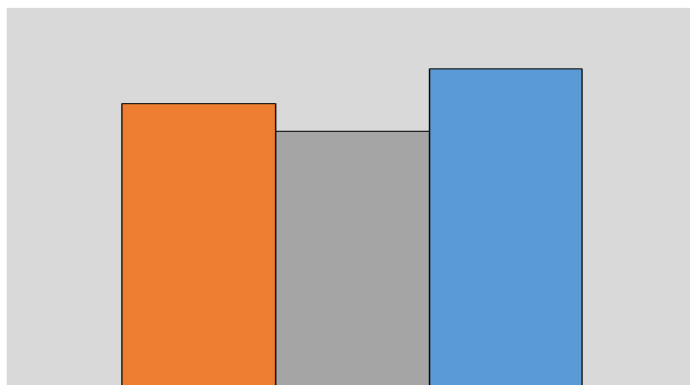
	1
Rok 2015	0,75%
Rok 2016	0,78%
Rok 2017	0,84%

Produktivita práce z PH



	1
Rok 2015	14 402
Rok 2016	14 245
Rok 2017	16 426

Pridaná hodnota v €



	1
Rok 2015	599 960
Rok 2016	541 291
Rok 2017	673 483

2.2.3. Súvaha v € v časovom slede

<i>Súvaha - aktíva</i>	2015	2016	2017	Plán 2018
Spolu majetok	1229 762	1 187 220	1 224 620	1 533 400
Neobežný majetok	718 478	601 240	548 832	810 400
z toho				
dlhodobý nehmotný majetok	2 015	1 259	503	500
dlhodobý majetok	716 463	599 981	548 329	810 400
Obežný majetok	509 125	585 980	675 788	723 000
z toho				
zásoby	140 367	177 598	204 968	203 000
Odložená daňová pohľadávka				
Krátkodobé pohľadávky	302 820	350 248	427 234	440 000
Finančné účty	65 938	58 134	43 586	80 000
Časové rozlíšenie	2 159	0	0	0

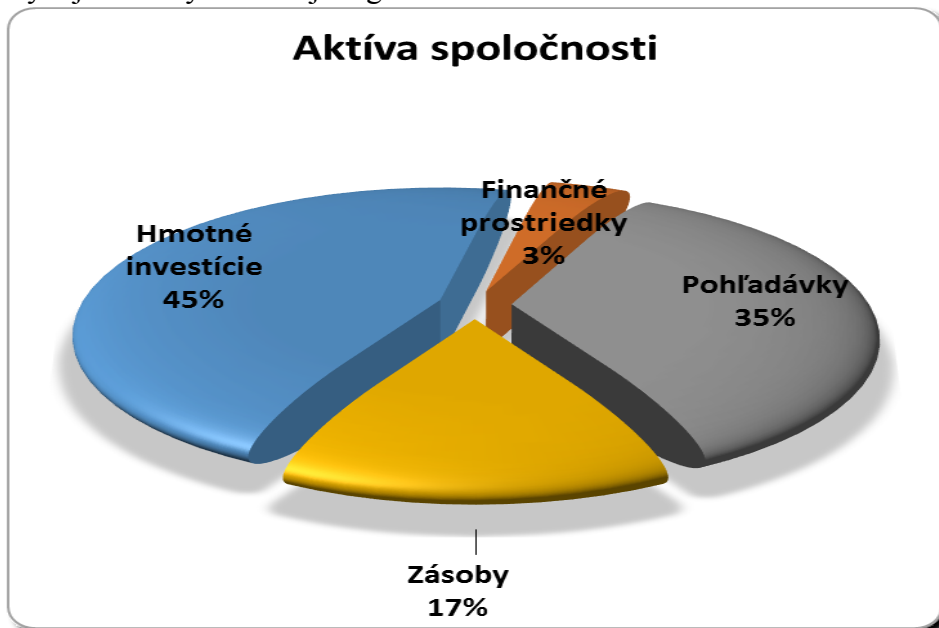
<i>Súvaha - pasíva</i>	2015	2016	2017	Plán 2018
Spolu vlastné imanie a záväzky	1 229 762	1 187 220	1 224 620	1 533 400
Vlastné imanie	441 298	475 988	489 888	602 000
Záväzky	455 480	434 713	379 112	627 400
z toho				
rezervy	5 862	7 380	11 116	5 000
dlhodobé záväzky	5 022	5 518	4 945	6 000
krátkodobé záväzky	223 117	271 815	213 051	381 000
bankové úvery a výpomoci	221 479	150 000	150 000	150 000
Časové rozlíšenie	332 967	276 519	355 620	304 000

2.2.3.1 Štruktúra majetku

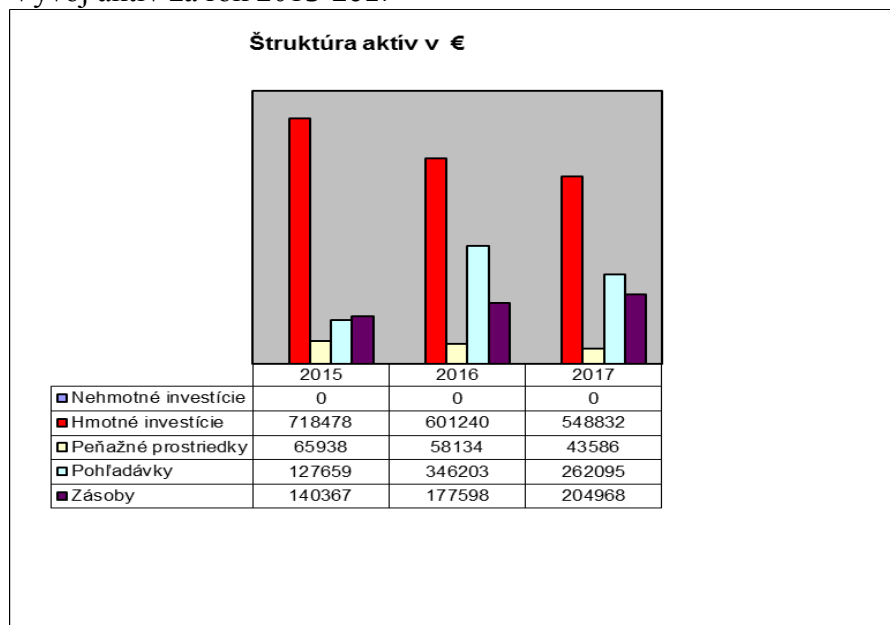
Štruktúra aktív

Celkové aktíva v hodnote 1 224 620 EUR sú tvorené stálymi aktívami 44,82 % a obežným majetkom 55,18 %. Priemerná doba obratu zásob je 55 dní a priemerná doba splatnosti pohľadávok je 107 dní.

Vývoj celkových aktív je v grafickom znázornení.

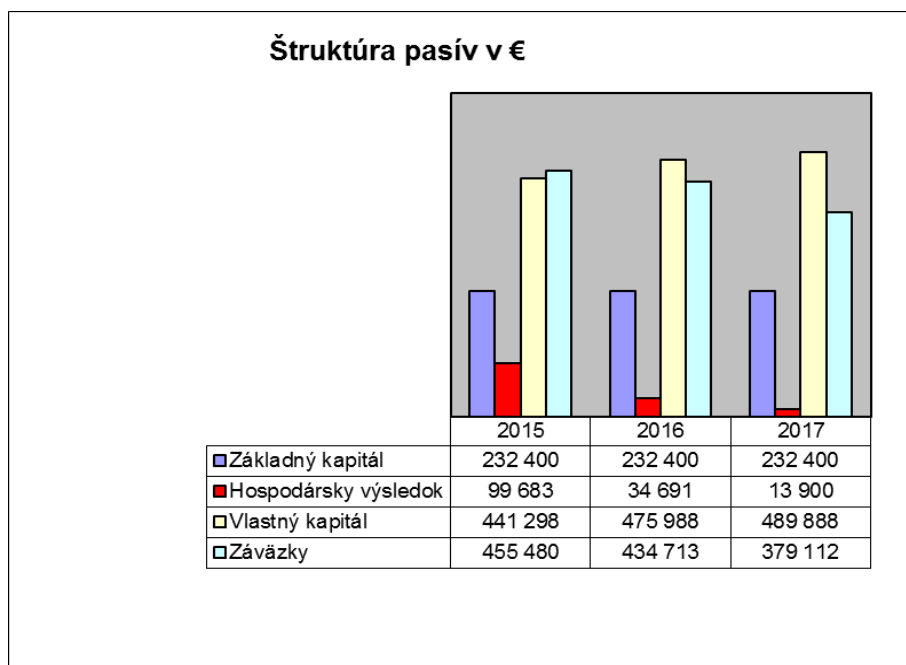
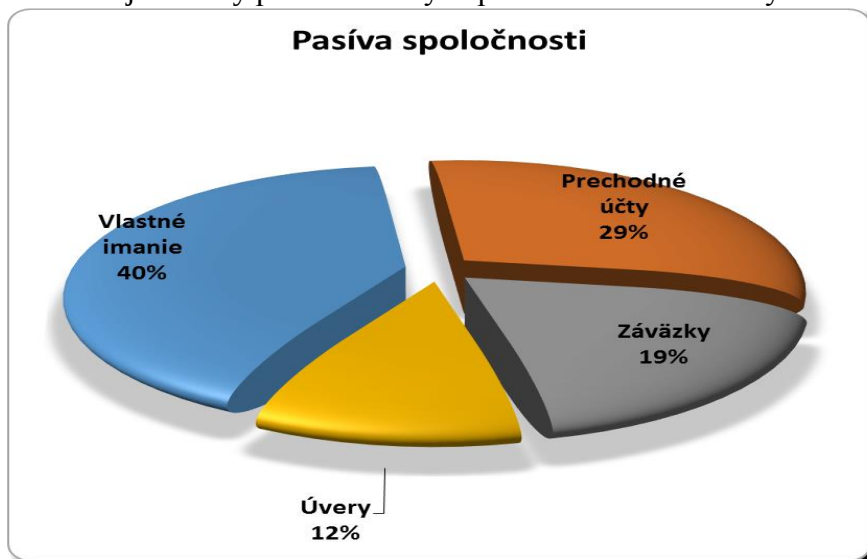


Vývoj aktív za rok 2015-2017

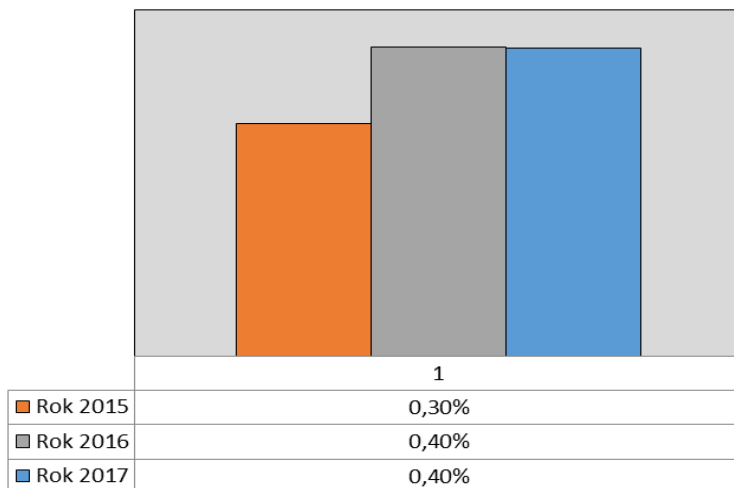


Štruktúra pasív

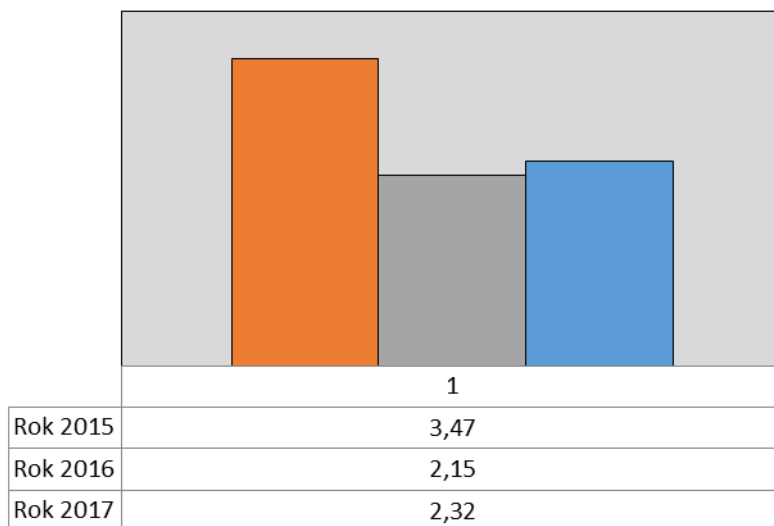
Vlastný kapitál dosiahol ku koncu roku 2017 výšku 489 888 EUR čo predstavuje 40 % z celkovej hodnoty pasív. Vlastný kapitál sa medziročne zvýšil o 13 900 €.



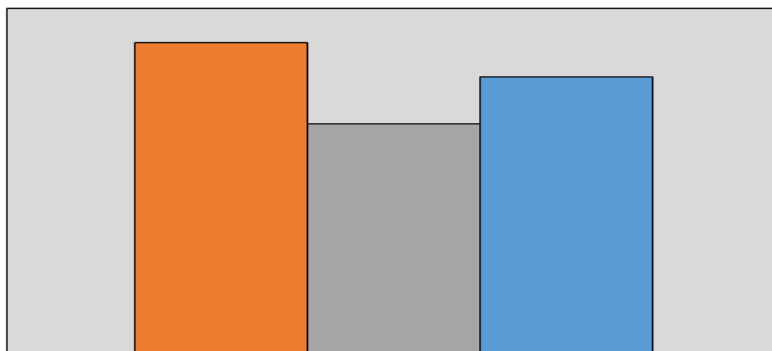
Finančná nezávislosť v % - podiel vlastného kapitálu



Obrat obežných aktív

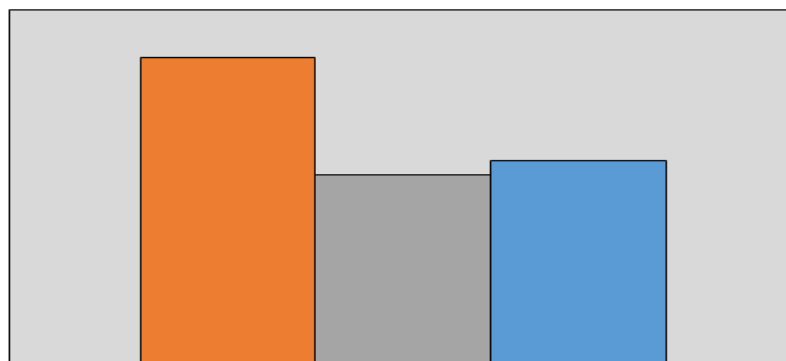


Obrat celkového kapitálu



	1
Rok 2015	1,44
Rok 2016	1,06
Rok 2017	1,28

Obrat obežných aktív



	1
Rok 2015	3,47
Rok 2016	2,15
Rok 2017	2,32

2.2.5 Rozdelenie hospodárskeho výsledku

Dosiahnutý hospodársky výsledok po zdanení za rok 2017 vo výške 13 899,99 € rozdelený nasledovne:

4 200,00 472 Sociálny fond

9 699,99 428 Nerozdelený zisk minulých rokov

2.3 Strategické zámery spoločnosti

Je možné konštatovať, že pozícia Zlieváreň Zábrež, a.s. na trhu výroby odliatkov v priebehu roka 2017 mierne narástla. V roku 2017 získala 5 nových zákazníkov a bolo odvzorkovaných 31 nových odliatkov čo je vo finančnom vyjadrení viac ako 100 000,00 €. Trvalou úlohou je hľadanie a získavanie perspektívnych zákazníkov, ktorí sú významní z hľadiska ekonomickej výhodnosti, veľkosti objemu a dlhodobosti dodávok. V roku 2018 spoločnosť plánuje zúčastniť sa na MSV Brno a FOCAST Foundry Forum Poznaň Poľsko.

Ako základné smery pre ďalší rozvoj firmy boli definované:

- dôsledné uplatňovanie systému kvality ISO 9001:2008
- zvýšenie vývozu do zahraničia
- uplatnenie maximálnej úspornosti a znižovania všetkých druhov nákladov, reštrukturalizácia a racionalizácia organizačných štruktúr a pracovnej sily, smerujúca k zvýšeniu výkonnosti a prechodu na efektívne činnosti podnikania
- realizácia investičného zámeru nových technológií do lisovne „Inovatívna a konkurencieschopná Zlieváreň Zábrež, a.s.“.

2.4 Riadenie bezpečnosti práce, ochrany životného prostredia, akosti a personálnych zdrojov.

2.4.1. Aktivity spoločnosti v oblasti bezpečnosti práce

V oblasti bezpečnosti práce Zlieváreň Zábrež, a.s. zaist'uje všetky povinnosti, ktoré ukladá v tejto oblasti zákonník práce. Pre zaistenie tejto činnosti má spoločnosť uzavretú zmluvu o využívaní služieb externého bezpečnostného technika.

2.4.2. Aktivity spoločnosti v oblasti ekológie

Spoločnosť zaistila chod výroby v súlade s novelizovanými všeobecne záväznými predpismi v oblasti ekológie. Prioritou bola ekologická likvidácia odpadov, ktoré spoločnosť produkuje. Túto činnosť zabezpečuje externý pracovník.

2.4.3. Aktivity spoločnosti v oblasti akosti

Spoločnosť plní požiadavky systému kvality ISO, čo dokumentuje úspešné zvládnutie recertifikačného auditu spoločnosťou SKQS Žilina v máji 2016 s platnosťou do roku 2018. V spoločnosti každé 3 roky prebieha recertifikačný audit a každý rok dozorový audit spoločnosťou SKQS.

2.4.4. Zaistenie potrebného počtu a profesijnej štruktúry zamestnancov

V roku 2017 spoločnosť stabilizovala počet THP pracovníkov. U výrobných a nevýrobných pracovníkov bol počet zamestnancov oproti roku 2015 vyšší o 5 zamestnancov. Oproti podnikateľskému zámeru na rok 2017 bol celkový prepočítaný stav zamestnancov nižší o 4 zamestnancov.

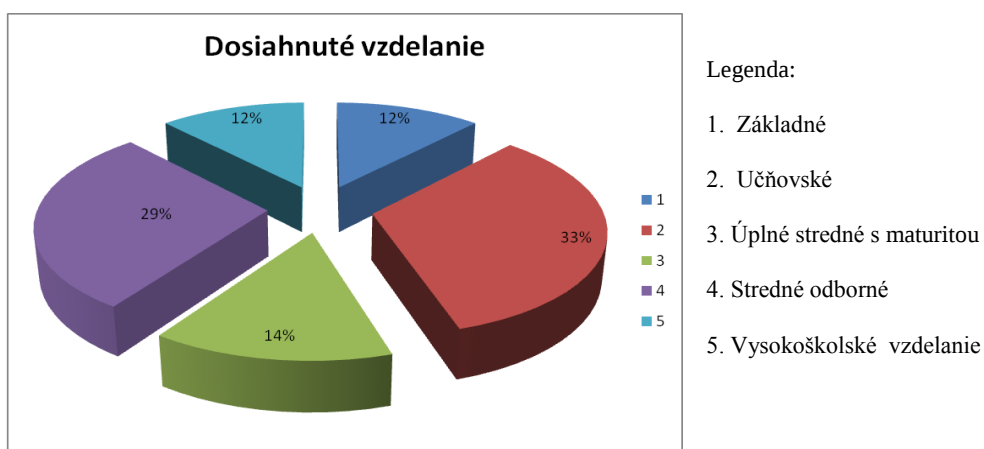


2.4.5. Odmeňovanie zamestnancov

Odmeňovanie zamestnancov sa prevádzalo v súlade s uzavretými pracovnými zmluvami a prijatým podnikateľským zámerom.

2.4.6. Vzdelávanie zamestnancov

K získaniu nových znalostí pri zmene legislatívy v oblasti mzdovej, účtovnej a colnej agendy boli využité ponuky vzdelávacích agentúr. Interné vzdelávacie akcie boli zamerané na vzdelávanie v oblasti systému akosti, pracovno-právnych predpisov a bezpečnosti pri práci.



2.5. Poistenie majetkových a zodpovednostných rizík

Poistenie majetku v spoločnosti Zlieváreň Zábřež je v poisťovacej spoločnosti Kooperatíva, a.s. proti rizikám zásadného charakteru a to ako poistením majetku, zodpovednosti, tak i poistením proti rizikám spojeným s prerušením prevádzky.

2.6. Účasť na veľtrhoch a výstavách

Spoločnosť sa zúčastňuje pravidelne na medzinárodných strojárnských veľtrhoch a to na strojárskom veľtrhu vo Švédsku, Moskve, NEWCAST NSR a strojárskom veľtrhu Brno.



4. Ciele spoločnosti

Ciele dlhodobé:

- Tvorba zisku, formou rastu tržieb a znižovania nákladov
- Dôsledne uplatňovať politiku kvality
- Modernizácia výrobného a technologického zariadenia
- Motivácie zamestnancov k výkonu, kvalite a dobrému vzťahu k firme

Ciele strednodobé:

- Zaviesť Enviromentálne manažérstvo ISO 14001:2004
- Stabilizovať pozíciu firmy u obchodných partnerov
- Rozširovať výrobné objemy odliatkov dodávaných odberateľom vrátane doplňujúcich technologických operácií (napr. tepelné spracovanie, strojové obrábanie, povrchová úprava, röntgenovanie a bezkontaktné meranie odliatkov)

Správa dozornej rady o hospodárení

Činnosť dozornej rady bola uskutočňovaná v súlade s príslušnými ustanoveniami § 197-201 obchodného zákonníka a stanovami spoločnosti.

Dozorná rada v tomto období pracovala v zložení: Zdenka Škerdová člen
JUDr. Ivan Škerda člen
Mária Murinová člen

Dozorná rada spoločnosti Zlieváren Zábřeh, a.s. v kalendárnom roku 2017 priebežne zaistovala úlohy, ktoré jej ukladá zákon.

Ako kontrolný orgán spoločnosti dohliadala na výkon pôsobnosti predstavenstva, uskutočňovanie podnikateľskej činnosti a spôsob hospodárenia spoločnosti.

V roku 2017 sa dozorná rada zišla na dvoch zasadaniach.

Dozorná rada konštatuje, že jej spolupráca s vedením spoločnosti je plynulá a je informovaná o všetkých zásadných otázkach vývoja spoločnosti a predstavenstvo tak umožňuje dozornej rade riadny výkon jej funkcie.

Dozorná rada vzala na vedomie výsledky hospodárenia a vlastnú kontrolnú činnosť a doporučuje valnej hromade schváliť účtovnú závierku za rok 2017 a návrh rozdelenia zisku z hospodárenia vo výške 13 899,99 € nasledovne:

4 200,00 na účet 472 Sociálny fond
9 699,99 na účet 428 Nerozdelený zisk minulých rokov

Zdenka Škerdová
členka dozornej rady
28.04.2018

