

VÝROČNÁ SPRÁVA ZLIEVÁRNE ZÁBREŽ, a.s. ZA ROK 2016





1.	ÚVODNÉ SLOVO RIADITEĽA		2
2.	PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI		4
3.	SPRÁVA ŠTATUTÁRNYCH ORGÁNOV		7
4.	CIELE SPOLOČNOSTI		23

Úvodné slovo riaditeľa

V roku 2016 spoločnosť zaznamenala pokles tržieb najmä u podstatného zákazníka. Aj keď druhý polrok bol pre Zlieváreň Zábrež, a.s. úspešnejší, nepodarilo sa splniť predpokladaný plán tržieb a zisku. Postupne sa zvyšovala výroba, najmä u tuzemských odberateľov čo prinieslo oživenie v našej spoločnosti. Prispel k tomu najmä rozvoj v automobilovom a textilnom priemysle. Postupne sme zvyšovali počet zamestnancov a do konca roka bol počet zamestnancov na úrovni roka 2013. Do výroby bola zavedená obalová linka, čo podstatne zlepšilo pracovné prostredie.



Významným prínosom pre spoločnosť bolo zavedenie do procesu meranie 3D Skenerom. Taktiež spoločnosť pre urýchlenie vzorkového konania pre nové odliatky využíva 3D tlačiareň.



Medzi hlavné úlohy, ktoré si manažment stanovil na obdobie roka 2016 boli najmä:

- realizácia projektov
- zabezpečiť ekonomický rozvoj firmy
- udržať dodávateľsko-odberateľské vzťahy
- zachovať personálnu funkčnosť firmy
- zainteresovať pracovníkov na procese výroby
- zvýšiť produktivitu práce
- znížiť nepodarkovosť

Aj touto cestou chcem všetkým pracovníkom poďakovať za mimoriadne úsilie, ktoré museli vynaložiť pri plnení úloh pre rozvoj spoločnosti Zlieváreň Zábřež a.s. a jej stabilizáciu v roku 2016.

V nasledujúcich troch rokoch chceme naďalej zlepšovať všetky naše ukazovatele a to s plnením nasledujúcich kritérií:

- zlepšiť ekonomické výsledky vo všetkých ukazovateľoch
- zvýšiť produktivitu práce o 5 %
- znížiť nepodarkovosť pod 9 %

Zlieváreň Zábřež a.s. má za sebou nie celkom úspešný rok, ktorý ukázal, že naši zamestnanci sú schopní a ochotní prekonať aj tie najťažšie ekonomické situácie a prispieť tak k celkovej stabilizácii firmy. To nám dáva záruku, že nasledujúce roky prekonáme ľahšie.

Ing. Daniel Škerda
Predseda predstavenstva spoločnosti

1. Predstavenie spoločnosti



1.1. Vznik a história spoločnosti

Zlieváreň Zábrež akciová spoločnosť so sídlom v Oravskej Porube 353 bola založená koncom roku 1999.

Spoločnosť bola zapísaná do obchodného registra dňa 23.12.1999.

1.2. Predmet podnikania

Predmet podnikania akciovej spoločnosti Zlieváreň Zábrež:

- zlievanie železných a neželezných obyčajných kovov
- výroba iných neželezných kovov a ich hutníckych výrobkov
- kovanie, lisovanie, razenie a valcovanie kovov, prášková metalurgia
- veľkoobchod
- sprostredkovanie obchodu
- leasing spojený s financovaním
- kovoobrábanie
- podnikateľské poradenstvo
- obchodná činnosť, v rámci voľných živností /maloobchod, veľkoobchod/
- veľkoobchod s kovmi a železom
- prenájom strojov a zariadení

1.3. Základné údaje o majetkových pomeroch

Akcionár spoločnosti :

Ing. Daniel Škerda, Revišné 317, 027 54 Veličná, Slovenská republika

IČO	36389455
Základné imanie	232 400 €
Počet akcií	100
Forma akcií	na meno
Podoba akcií	listinné

1.4. Orgány spoločnosti

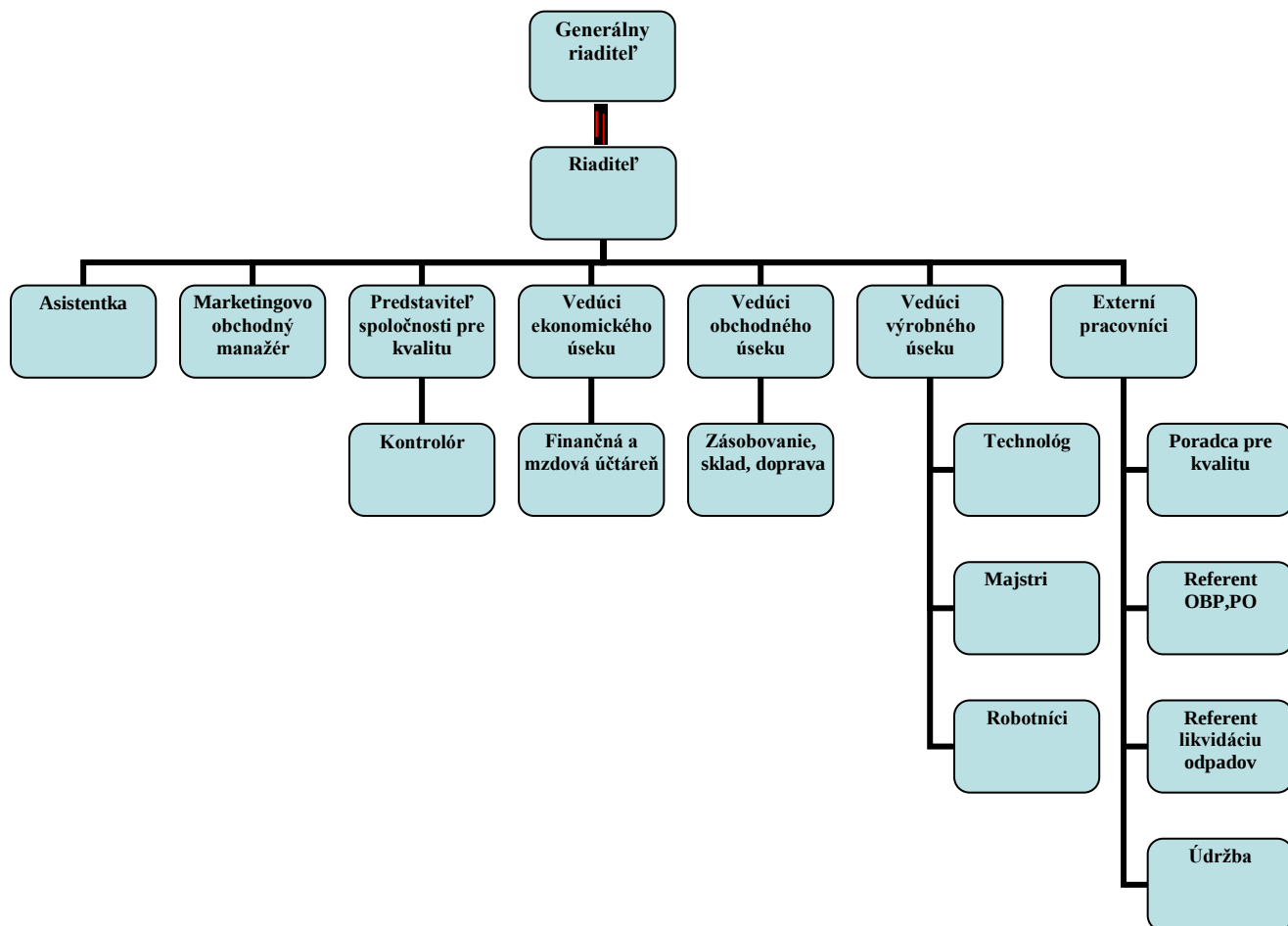
PREDSTAVENSTVO a. s.

Ing. Daniel Škerda	predseda
JUDr. Jozef Škerda	člen

DOZORNÁ RADA a. s.

Zdenka Škerdová	člen
JUDr. Ivan Škerda	člen
Mária Murinová	člen

1.5. Organizačná štruktúra



2. Správa štatutárnych orgánov o hospodárení za uplynulý rok

Správa
predstavenstva ZLIEVÁREŇ ZÁBREŽ, a.s. o činnosti za rok 2016
pre valnú hromadu konanú dňa 25.04.2017

V roku 2016 zasadalo predstavenstvo akciovej spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s. v zmysle stanov spoločnosti.

Medzi najdôležitejšie body, ktoré boli prerokované v roku 2016, bolo rozhodnutie využívať nové technológie. Bola zavedená nová obal'ovacia linka, ktorá zefektívnila a zmodernizovala výrobný proces a tým zlepšila konkurencieschopnosť na trhu. Tento projekt bol realizovaný s podporou Nenávratného finančného príspevku z Ministerstva hospodárstva. Ďalej boli do procesu zavedené meranie 3D Skenerom a 3D Tlačiareň, ktoré boli obstarané v rámci projektu Inovatívna a konkurencieschopná Zlieváreň Zábrež, a.s.

Predstavenstvo prijalo rozhodnutie inovovať prevádzku lisovňa s podporou Nenávratného finančného príspevku z Ministerstva hospodárstva Operačný program Výskum a inovácie. Projekt je vo fáze verejného obstarávania.

Pravidelnými bodmi zasadania a jednania predstavenstva spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s. bola kontrola plnenia úloh z predchádzajúcich zasadnutí predstavenstva, plnenie podnikateľského zámeru a dosah na budúci rozvoj a stabilitu spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s.

Okrem týchto bodov zasadania, jednalo predstavenstvo spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s.:

- sledovalo vývoj cash-flow, ktorý bol na každom zasadnutí predstavenstva hodnotený v súvislosti s ekonomickým vývojom spoločnosti
- veľká pozornosť sa venovala sledovaniu úhrad pohľadávok, kde spoločnosť dosiahla pozitívne výsledky
- predstavenstvo pravidelne kontrolovalo plnenie úloh, a to ako dlhodobých, tak operatívnych, ktoré boli uložené riaditeľovi spoločnosti.

V Oravskej Porube dňa 28.03.2017

Ing. Daniel Škerda
predseda predstavenstva



2.1.1 Výrobné a obchodné ciele

Obchodná stratégia a ciele spoločnosti vychádzajú zo znalostí a skúseností v obore výroby presne liatych odliatkov. Hlavný dôraz je kladený na hľadanie a získanie stabilných zákazníkov, ktorí sú významní z hľadiska ekonomickej výhodnosti, veľkosti objemu tržieb a dlhodobosti dodávok. Mimoriadny význam sa venuje potrebe zabezpečiť základné požiadavky našich partnerov:

- kvalita výrobkov,
- termínová stabilita,
- cenová konkurencieschopnosť.

Dodržiavanie týchto kľúčových nárokov spoločne s naštartovaným procesom rastu slovenského strojárstva a rastúci dopyt po nových subdodávateľoch, vytvára predpoklady pre následné rozširovanie sériovej produkcie odliatkov.

Ciele dlhodobé:

Tvorba zisku formou rastu tržieb a znižovania nákladov

- Dôsledne uplatňovať politiku kvality
- Modernizácia výrobného a technologického zariadenia
- Motivácia zamestnancov k výkonu, kvalite a dobrému vzťahu k firme

Ciele strednodobé:

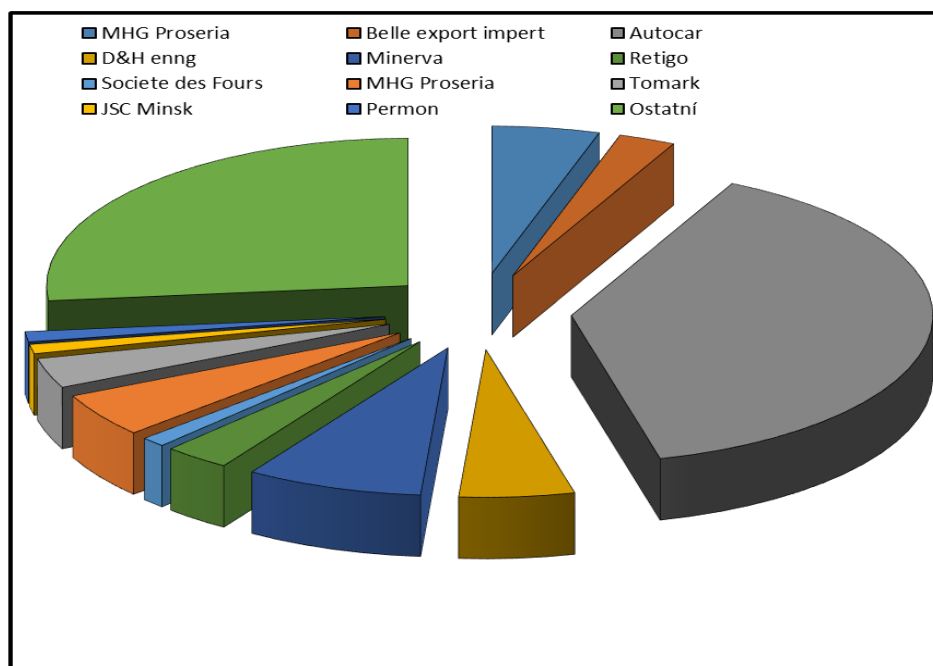
- Zahájiť výrobu presných odliatkov z tvárnej liatiny a bronzu
- Stabilizovať pozíciu firmy u obchodných partnerov
- Rozširovať výrobné objemy odliatkov dodávaných odberateľom včítane doplňujúcich technologických operácií (napr. tepelné spracovanie, strojové obrábanie, povrchová úprava, meranie 3D Skenerom, ponúkať služby na 3D tlačiarňi, atď)

2.1.2. Hlavní zákazníci

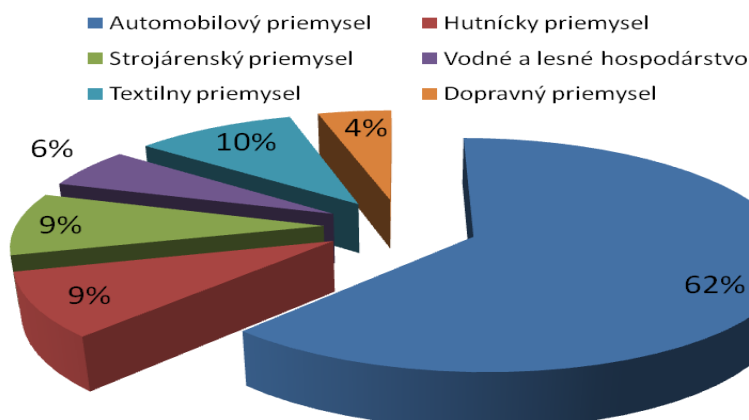
Môžeme konštatovať, že potreba odliatkov v priebehu roku 2016 nebola na rovnakej úrovni ako v roku 2015. Najväčší objem exportu smeruje naďalej do Českej republiky. Našou trvalou snahou je hľadanie a získavanie perspektívnych zákazníkov, ktorí sú významní z hľadiska ekonomickej výhodnosti a veľkosti objemu dodávok. V roku 2016 realizovala spoločnosť dodávky odliatkov viac ako 60 zákazníkom. Z toho bolo 24 zahraničných.

Najväčší podiel odliatkov dodáva spoločnosť do automobilového priemyslu.

Tržby hlavných odberateľov

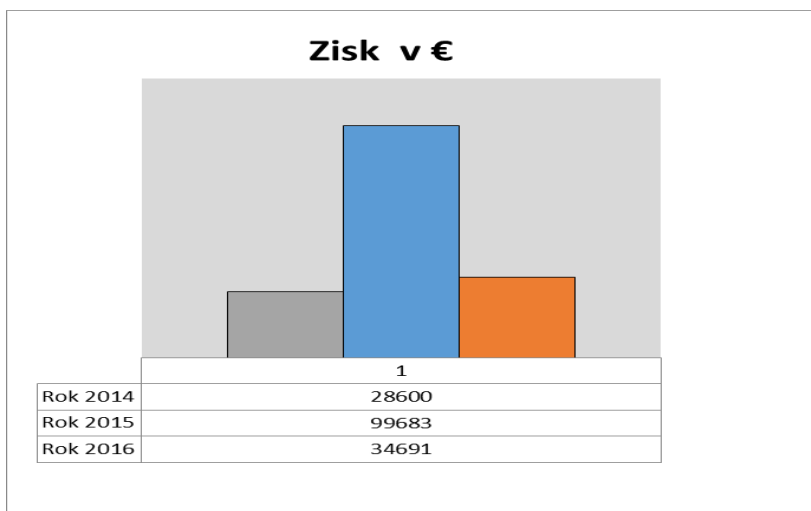


Odberatelia podľa odvetví



2.2. Komentár k hospodárskym výsledkom

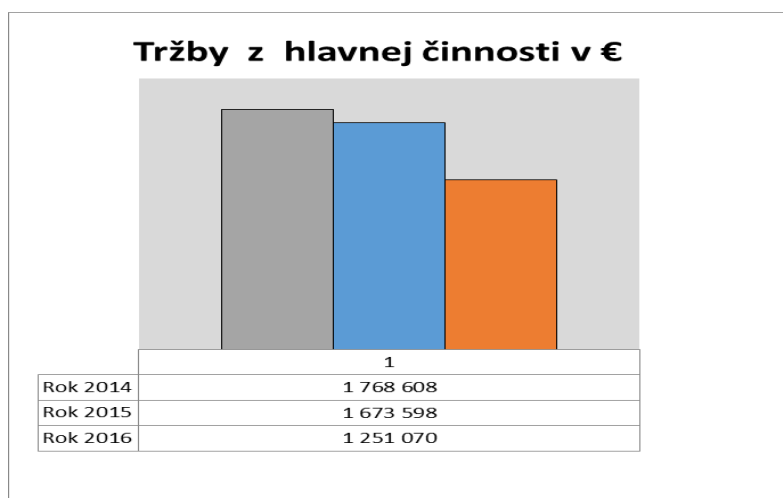
V roku 2016 pri celkových výnosoch 1 355 190,03 EUR a celkových nákladoch 1 301 945,16 EUR dosiahla spoločnosť hospodársky výsledok po zdanení 34 690,90 EUR.



Na celkových výnosoch sa v rozhodujúcej miere podieľali tržby z predaja odliatkov, ktoré v roku 2016 dosiahli hodnotu 1 153 269,56. V porovnaní s rokom 2015 je pokles tržieb takmer o 30%.

Na celkových nákladoch spoločnosti sa najväčšou mierou 32,23 % podieľali osobné náklady, s celkovou výškou 419 604 EUR. Celková materiálová náročnosť výroby v porovnaní s rokom 2015 bola nižšia o 14,6 % z titulu efektívnejšieho využívania spotreby energií pri plánovaní tavenia zníženie materiálových nákladov v obalovni zavedením novej obalovacej linky.

Pohľadávky z obchodného styku k 31.12.2016 dosiahli výšku 346 203 EUR, čo v medziročnom porovnaní nárast o 218 969 €. Priemerná doba inkasa pohľadávok je na úrovni 107 dní.



Celková hodnota zásob spoločnosti k 31.12.2016 dosiahla čiastku 177 598 EUR, čo v porovnaní s rokom 2015 predstavuje nárast zásob o 37 231 EUR. Tento nárast bol zaznamenaný prevažne v hotových výrobkoch. Doba obratu zásob je na úrovni 55 dní.

Celková hodnota záväzkov z obchodného styku k 31.12.2016 predstavovala čiastku 204 523 EUR. Priemerná doba úhrady záväzkov je 63 dní.

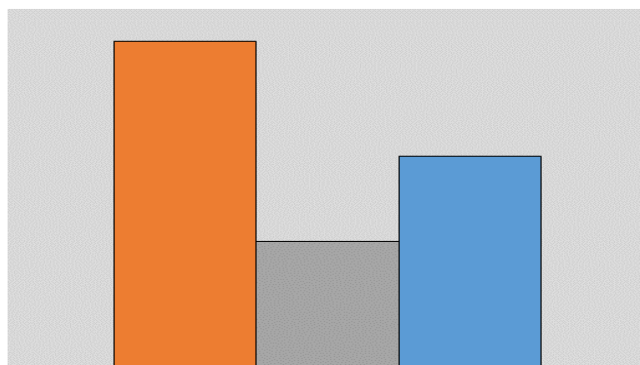
Pre porovnanie s rokom 2014 až 2016 boli dosiahnuté výsledky uvedené v bode 2.

2.2.1 Výkaz ziskov a strát v € za rok 2016 v časovom poradí

Výkaz ziskov a strát	2014 €	2015 €	2016 €	Plán 2017
Výroba	1 833 487	1 629 692	1 167 212	1 800 000
Tržby	1 829 833	1 673 668	1 259 688	1 800 000
Výrobná spotreba	1 315 015	1 029 732	638 721	871 000
Osobné náklady	420 083	449 487	419 604	636 800
Pridaná hodnota	518 472	599 960	541 291	929 000
Odpisy	58 734	105 562	126 872	150 000
Ost. prev. výnosy	66 584	130 616	90 177	68 000
Ost. prev. náklady	53 713	37 610	21 836	106 000
Prev HV	52 526	137 917	61 036	102 100
Ost. výnosy (mim.,fin.)	537	58		100
Ost. náklady (mim.,fin.)	13 661	9 025	7 791	12 200
Zisk pred zdanením	39 402	128 267	53 245	90 000
Daň zo zisku	10 802	29 267	18 554	19 800
Čistý zisk	28 600	99 683	34 691	70 200

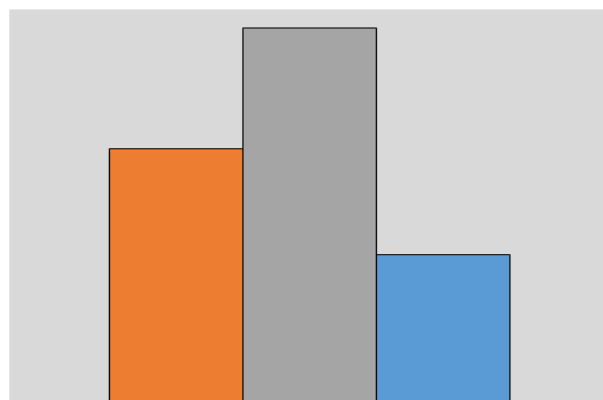
Vývoj ekonomických ukazovateľov za rok 2014 až 2016 je v grafickom znázornení

Podiel osobných nákladov k PH



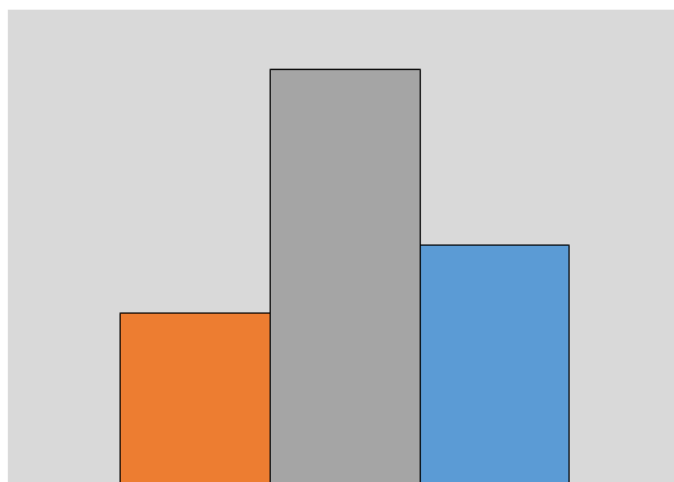
	1
Rok 2014	81,02%
Rok 2015	74,92%
Rok 2016	77,52%

Produktivita práce z PH



	1
Rok 2014	14 402
Rok 2015	15 788
Rok 2016	13 202

Pridaná hodnota v €



	1
Rok 2014	518 472
Rok 2015	599 960
Rok 2016	541 291

2.2.3. Súčava v € v časovom slede

<i>Súčava- aktíva</i>	2014	2015	2016	Plán 2017
Spolu majetok	1 134 196	1 229 762	1 187 220	1 466 000
Neobežný majetok	174 341	718 478	601 240	922 000
z toho				
dlhodobý nehmotný majetok	2 708	2 015	1 259	1 300
dlhodobý majetok	171 633	716 463	599 981	922 000
Obežný majetok	957 552	509 125	585 980	544 000
z toho				
zásoby	180 628	140 367	177 598	159 000
Odložená daňová pohľadávka				
Krátkodobé pohľadávky	716 413	302 820	350 248	314 000
Finančné účty	60 511	65 938	58 134	71 000
Časové rozlíšenie	2 303	2 159	0	0

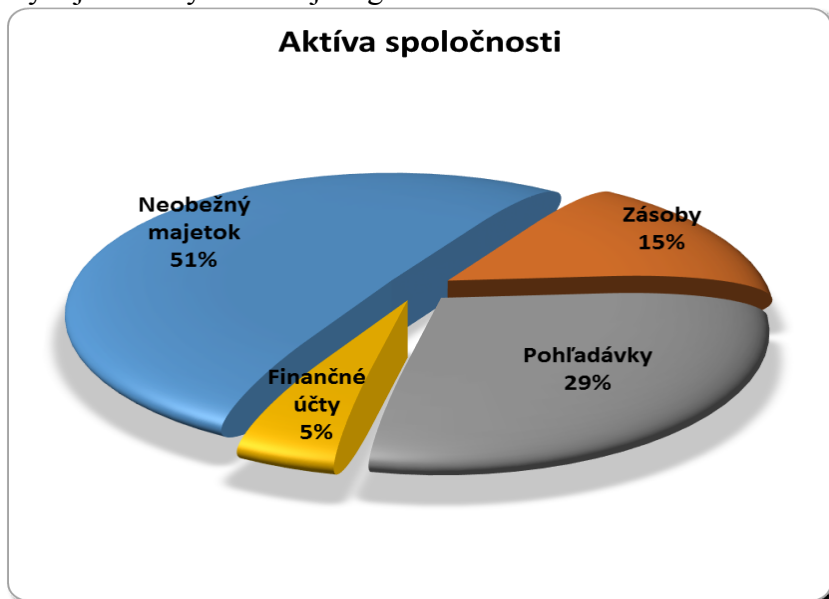
<i>Súčava - pasíva</i>	2014	2015	2016	Plán 2017
Spolu vlastné imanie a záväzky	1 134 196	1 229 762	1 187 220	1 466 000
Vlastné imanie	341 615	441 298	475 988	582 000
Záväzky	422 723	455 480	434 713	634 000
z toho				
rezervy	5 837	5 862	7 380	5 000
dlhodobé záväzky	5 194	5 022	5 518	5 000
krátkodobé záväzky	356 208	223 117	271 815	474 000
bankové úvery a výpomoci	55 484	221 479	150 000	150 000
Časové rozlíšenie	369 858	332 967	276 519	250 000

2.2.3.1 Štruktúra majetku

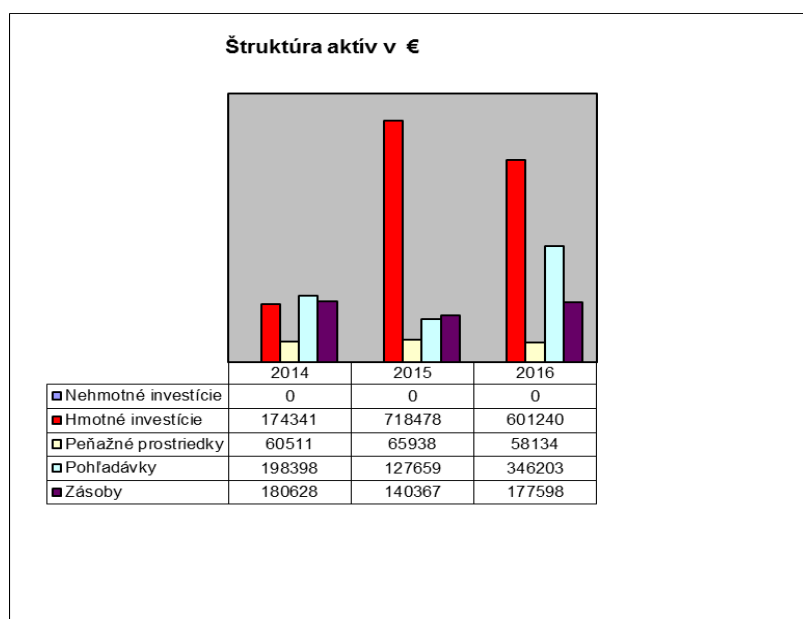
Štruktúra aktív

Celkové aktíva v hodnote 1 187 220 EUR sú tvorené stálymi aktívami 50,64 % a obežným majetkom 49,36 %. Priemerná doba obratu zásob je 55 dní a priemerná doba splatnosti pohľadávok je 107 dní. Z analýzy rozboru aktív je zrejmé, že v roku 2016 spoločnosť zvýšila stále aktíva z titulu nákupu technológií.

Vývoj celkových aktív je v grafickom znázornení.

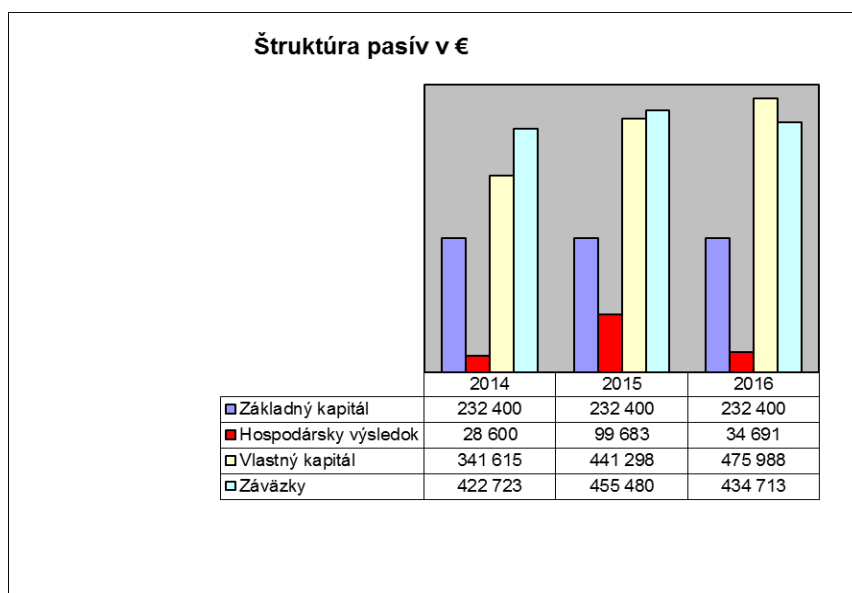
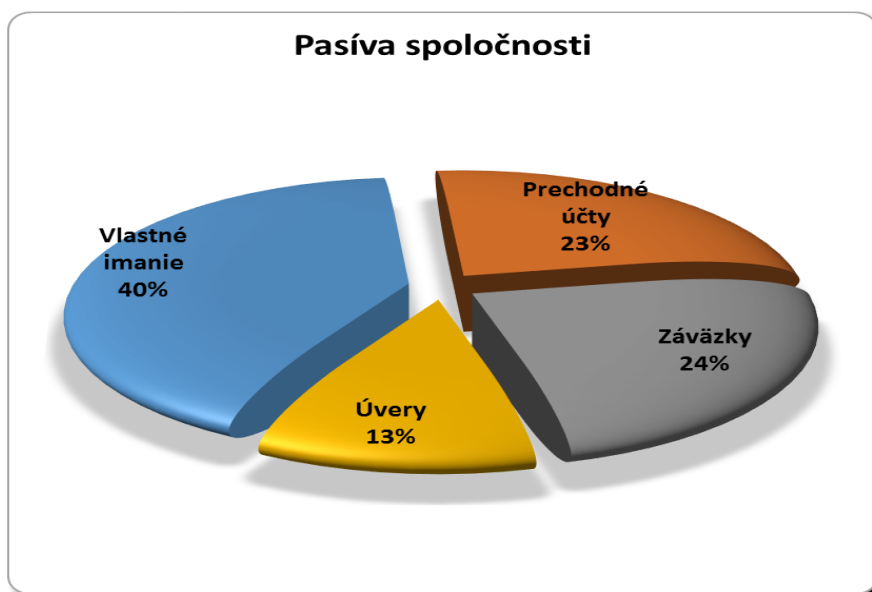


Vývoj aktív za rok 2014-2016

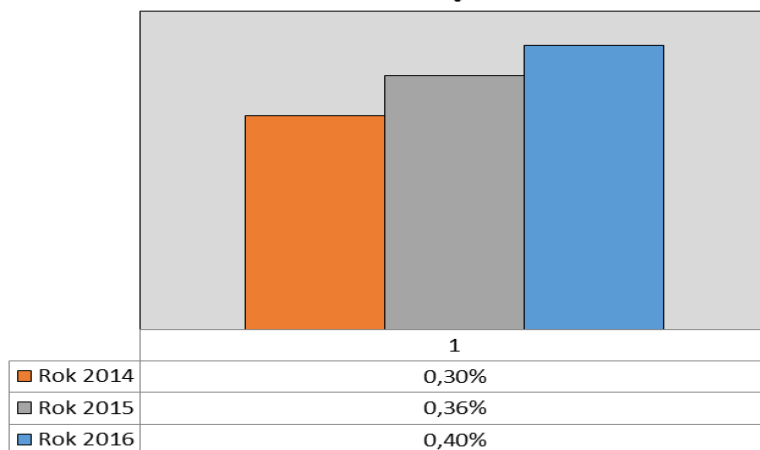


Štruktúra pasív

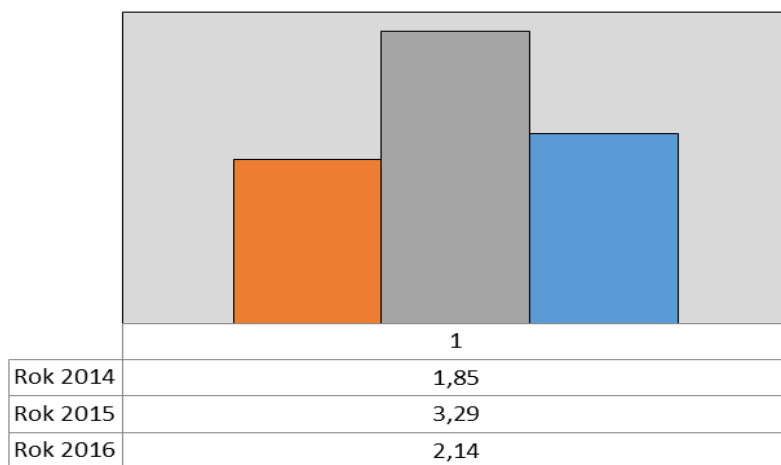
Vlastný kapitál dosiahol ku koncu roku 2016 výšku 441 298 EUR čo predstavuje 40 % z celkovej hodnoty pasív. Vlastný kapitál sa medziročne zvýšil o 34 691 €.



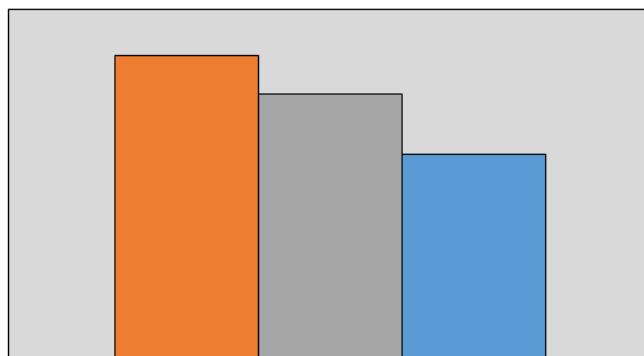
Finančná nezávislosť v % - podiel vlastného kapitálu



Obrat obežných aktív

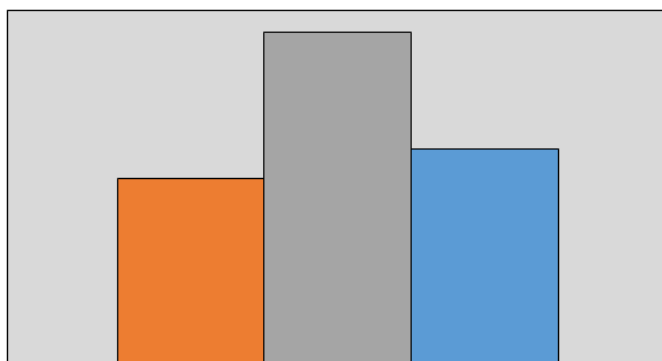


Obrat celkového kapitálu



	1
Rok 2014	1,56
Rok 2015	1,36
Rok 2016	1,05

Obrat obehných aktív



	1
Rok 2014	1,85
Rok 2015	3,29
Rok 2016	2,14

2.2.5 Rozdelenie hospodárskeho výsledku

Dosiahnutý hospodársky výsledok po zdanení za rok 2016 vo výške 34 690,90 € rozdelený nasledovne:

34 690,90 preúčtovať na účet 428 Nerozdelený zisk minulých rokov

2.3 Strategické zámery spoločnosti

Je možné konštatovať, že pozícia Zlieváreň Zábrež, a.s. na trhu výroby odliatkov v priebehu roka 2016 ostala nezmenená. Trvalou úlohou je hľadanie a získavanie perspektívnych zákazníkov, ktorí sú významní z hľadiska ekonomickej výhodnosti, veľkosti objemu a dlhodobosti dodávok. V roku 2017 spoločnosť plánuje zúčastniť sa na medzinárodnom strojárskom veľtrhu strojársky veľtrh Brno a Cast Ex Nitra.

Ako základné smery pre ďalší rozvoj firmy boli definované:

- dôsledné uplatňovanie systému kvality ISO 9001:2008
- zvýšenie vývozu do zahraničia
- uplatnenie maximálnej úspornosti a znižovania všetkých druhov nákladov, reštrukturalizácia a racionalizácia organizačných štruktúr a pracovnej sily, smerujúca k zvýšeniu výkonnosti a prechodu na efektívne činnosti podnikania
- realizácia investičného zámeru nových technológií do lisovne „Inovatívna a konkurencieschopná Zlieváreň Zábrež, a.s.“.

2.4 Riadenie bezpečnosti práce, ochrany životného prostredia, akosti a personálnych zdrojov.

2.4.1. Aktivity spoločnosti v oblasti bezpečnosti práce

V oblasti bezpečnosti práce Zlieváreň Zábrež, a.s. zaistuje všetky povinnosti, ktoré ukladá v tejto oblasti zákonník práce. Pre zaistenie tejto činnosti má spoločnosť uzavretú zmluvu o využívaní služieb externého bezpečnostného technika.

2.4.2. Aktivity spoločnosti v oblasti ekológie

Spoločnosť zaistila chod výroby v súlade s novelizovanými všeobecne záväznými predpismi v oblasti ekológie. Prioritou bola ekologická likvidácia odpadov, ktoré spoločnosť produkuje. Túto činnosť zabezpečuje externý pracovník.

2.4.3. Aktivity spoločnosti v oblasti akosti

Spoločnosť plní požiadavky systému kvality ISO, čo dokumentuje úspešné zvládnutie recertifikačného auditu spoločnosťou SKQS Žilina v máji 2016 s platnosťou do roku 2018. V spoločnosti každé 3 roky prebieha recertifikačný audit a každý rok dozorový audit spoločnosťou SKQS.

2.4.4. Zaistenie potrebného počtu a profesijnej štruktúry zamestnancov

V roku 2016 spoločnosť stabilizovala počet THP pracovníkov. U výrobných a nevýrobných pracovníkov bol počet zamestnancov oproti roku 2015 vyšší o 4 pracovníkov. Oproti podnikateľskému zámeru na rok 2016 bol celkový prepočítaný stav zamestnancov nižší o 4 zamestnancov.

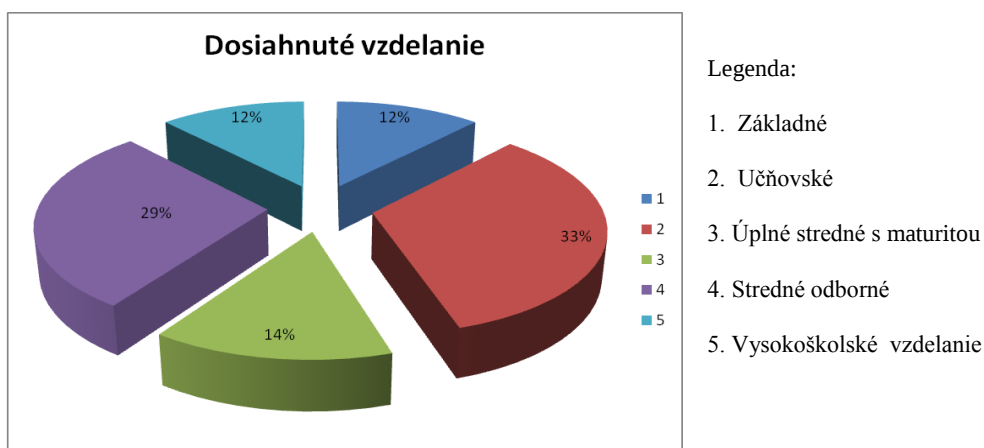


2.4.5. Odmeňovanie zamestnancov

Odmeňovanie zamestnancov sa prevádzalo v súlade s uzavretými pracovnými zmluvami a prijatým podnikateľským zámerom.

2.4.6. Vzdelávanie zamestnancov

K získaniu nových znalostí pri zmene legislatívy v oblasti mzdovej, účtovnej a colnej agendy boli využité ponuky vzdelávacích agentúr. Interné vzdelávacie akcie boli zamerané na vzdelávanie v oblasti systému akosti, pracovno-právnych predpisov a bezpečnosti pri práci.



2.5. Poistenie majetkových a zodpovednostných rizík

Poistenie majetku v spoločnosti Zlieváreň Zábřež je v poisťovacej spoločnosti Kooperatíva, a.s. proti rizikám zásadného charakteru a to ako poistením majetku, zodpovednosti, tak i poistením proti rizikám spojeným s prerušením prevádzky.

2.6. Účasť na veľtrhoch a výstavách

Spoločnosť sa zúčastňuje pravidelne na medzinárodných strojárnských veľtrhoch a to na strojárskom veľtrhu vo Švédsku, Moskve, NEWCAST NSR a strojárskom veľtrhu Brno.



4. Ciele spoločnosti

Ciele dlhodobé:

- Tvorba zisku, formou rastu tržieb a znižovania nákladov
- Dôsledne uplatňovať politiku kvality
- Modernizácia výrobného a technologického zariadenia
- Motivácie zamestnancov k výkonu, kvalite a dobrému vzťahu k firme

Ciele strednodobé:

- Zaviesť Enviromentálne manažérstvo ISO 14001:2004
- Stabilizovať pozíciu firmy u obchodných partnerov
- Rozširovať výrobné objemy odliatkov dodávaných odberateľom vrátane doplňujúcich technologických operácií (napr. tepelné spracovanie, strojové obrábanie, povrchová úprava, röntgenovanie a bezkontaktné meranie odliatkov)

Správa dozornej rady o hospodárení

Činnosť dozornej rady bola uskutočňovaná v súlade s príslušnými ustanoveniami § 197-201 obchodného zákonníka a stanovami spoločnosti.

Dozorná rada v tomto období pracovala v zložení: Zdenka Škerdová člen
JUDr. Ivan Škerda člen
Mária Murinová člen

Dozorná rada spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s. v kalendárnom roku 2016 priebežne zaistovala úlohy, ktoré jej ukladá zákon.

Ako kontrolný orgán spoločnosti dohliadala na výkon pôsobnosti predstavenstva, uskutočňovanie podnikateľskej činnosti a spôsob hospodárenia spoločnosti.

V roku 2016 sa dozorná rada zišla na dvoch zasadaniach.

Dozorná rada konštatuje, že jej spolupráca s vedením spoločnosti je plynulá a je informovaná o všetkých zásadných otázkach vývoja spoločnosti a predstavenstvo tak umožňuje dozornej rade riadny výkon jej funkcie.

Dozorná rada vzala na vedomie výsledky hospodárenia a vlastnú kontrolnú činnosť a doporučuje valnej hromade schváliť účtovnú závierku za rok 2016 a návrh rozdelenia zisku z hospodárenia vo výške 34 690,90 € nasledovne:

34 690,90 € preúčtovať na účet 428 Nerozdelený zisk minulých rokov

Zdenka Škerdová
členka dozornej rady
28.03.2017

Prehľad peňažných tokov		v €	v €
Číslo riadku	Názov položky	2015	2016
Z/S	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	128 949	53 243
A.1	Nepeňažné operácie ovplyňujúce VH z BČ	26 259	128 387
A.1.1	Odpisy DHIM a DNIM účet 551	105 561	126 872
A.1.5.	Zmena stavu OP		
A.1.6	Zmena stavu ČR nákladov a výnosov	37 021	2 019
A.1.8.	Úroky účtované do nákladov	5 780	3 279
A.1.9	Úroky účtované do výnosov 662		
A.1.11	Kurzová strata k peňaž. prostried. a pen. ekvival.		
A.1.12	Výsledok z predaja majetku 541-641	48 700	
A.2	Vplyv zmien stavu pracovného kapitálu	269 087	-111 037
A.2.1	Zmena stavu pohľadávok z prev. činnosti,311,314,335,336,351,371+	414 286	-35 176
A.2.2	Zmena stavu záväzkov z prev.č.321,322,323,324,325,326,331,333,336,342,351,355,366,	-185 459	-38 727
A2.3	Zmena stavu zásob112,119,121,122,123,132,	40 260	-37 134
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti	429 295	70 593
A.3.	Prijaté úroky s výnimkou tých,ktoré sa začleň do IČ alebo FČ+		
A.4	Výdavky za zaplatené úroky		
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti	429 295	70 593
A.7	Výdavky na DzP, s výnimkou tých,ktoré sa začleňujú do IČ alebo FČ -	12 991	13 280
A.10	Ostatné výdavky vzťahujúce sa na PČ	83 991	55 484
A	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	327 313	1 829
B.1	Výdavky na obstaranie DNM -		
B.2	Výdavky na obstaranie DHM -	375 586	9 633
B.5	Príjmy z predaja DHM +	48 700	
B.20	Ostatné výdavky vzťahujúce sa na investičnú činnosť		
B.	Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-326 886	- 9 633
C.1	Peňažné toky vznikajúce na vlatnom imaní		
C.1.2.	Príjmy z ďalších vkladov do VI +		
C.	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti		
D.	D.Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňaž.prostr.	5 427	- -7 804
E.	Stav PP PE na začiatku účtovného obdobia	60 511	65 938
E.1	Stav PP na začiatku účtovného obdobia	60 511	65 938
E.2.	Stav PE na začiatku účtovného obdobia		
F.	Stav PP a PE na konci úč. ob. pred zohl. KR k 31.12	60 938	58 134
F.1	Stav PP na konci účtovného obdobia pred zohl. KR k 31.12)	60 938	58 134
F.2	Stav PE na konci účtovného obdobia pred zohl. KR k 31.12		

