

ETI ELB s. r. o.
Potočná 42, 900 84 Báhoň

V Ý R O Č N Á S P R Á V A
za rok 2017

Vyhotovená dňa: **12.03.2018**

Podpis člena štatutárneho orgánu
účtovnej jednotky:

Prerokovaná dňa:

Názov spoločnosti:

ETI ELB s. r. o. Báhoň

Dátum vzniku spoločnosti:

18. 12. 2002

Predmet činnosti zapísaný v OR OS:

- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi /maloobchod/ v rozsahu voľnej živnosti
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti /veľkoobchod/ v rozsahu voľnej živnosti
- galvanizácia kovov
- lisovanie kovov
- výroba elektroinštalačného materiálu
- prenájom nebytových priestorov

Orgány spoločnosti:

Štatutárny orgán: konateľ

- Ing. Pavol Tonka
Sáradská 786/16, Žitavany
Slovenská republika
Vznik funkcie: 01.05.2016

Spoločníci:

- ETI Elektroelement d. d., Slovinsko - 100%

Obsah

ÚVOD.....	4
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	5
ZHODNOTENIE VÝSLEDKOV SPOLOČNOSTI.....	8
A.1 Predaj tovaru – obchodný úsek.....	8
A.1.1 Stratégia predaja	8
A.1.2 Analýza predaja 2017.....	9
A.1.3 Marketing	14
A.1.4 Organizácia predaja	14
A.1.5 Analýza výsledku hospodárenia obchodného úseku	15
A.1.6 Analýza pohľadávok	16
A.2 Výrobno-technický úsek	18
A.2.1. Organizácia, zlepšovanie.....	18
A.2.2 Výroba - zhodnotenie, prehľady	24
A.3 Kvalita	26
A.3.1. Náklady na interné nezhody vo výrobe	27
A.3.2 Aktívne reklamácie	28
A.3.2 Pasívne reklamácie	28
A.4 Ľudské zdroje.....	29
A.5 Investície.....	31
A.6 Životné prostredie a bezpečnosť pri práci.....	31
A.6.1 Životné prostredie	31
A.6.2 Bezpečnosť pri práci	32
A.7 Vybrané ekonomické ukazovatele a finančná situácia v spoločnosti.....	33
A.7.1 Tržby a vybrané ukazovatele	33
A.7.2 Štruktúra nákladov a výnosov spoločnosti	34
A.7.3 Finančné ukazovatele	35
B. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA ZA ROK 2017	36
C. NÁVRH SPOLOČNOSTI NA ROZDELENIE ZISKU	38
D. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ	39

ÚVOD

Spoločnosť s ručením obmedzeným ETI ELB je dcérskou spoločnosťou firmy ETI Elektroelement d. d., Slovinsko, ktorá je zároveň 100% vlastníkom spoločnosti. ETI ELB s.r.o. je strategickou spoločnosťou v rámci koncernu ETI pre výrobu kovových komponentov potrebných pri výrobe elektroinštalačného materiálu. Ďalšou činnosťou spoločnosti je aj predaj tovaru – elektroinštalačného materiálu značky ETI.

PREDMET ČINNOSTI

1. Výrobný program

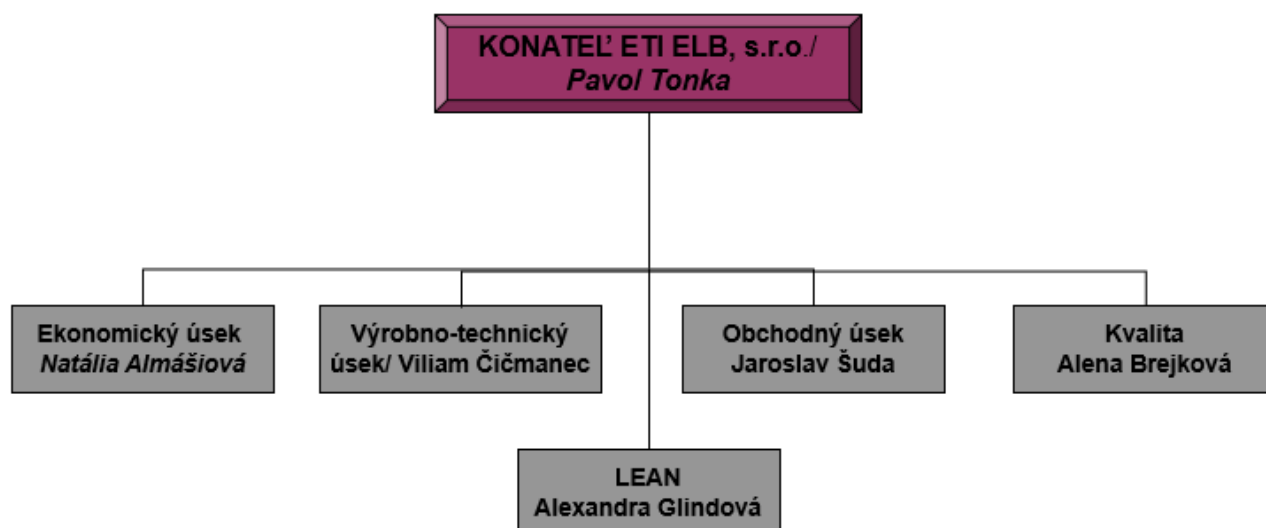
- montáž hotových výrobkov ETI pre materskú spoločnosť ako aj pre domáci a zahraničný trh: keramické spodky, keramické hlavice, poistkové vložky
- výroba polotovarov pre materskú ako aj sesterské spoločnosti – kovovýroba,
- výroba kovových dielov pre externých odberateľov na slovenskom i zahraničnom trhu (Česko, Švajčiarsko, Dánsko, Slovinsko)
- galvanizácia kovov (väčšinou pre vlastnú potrebu)

2. Predaj tovaru

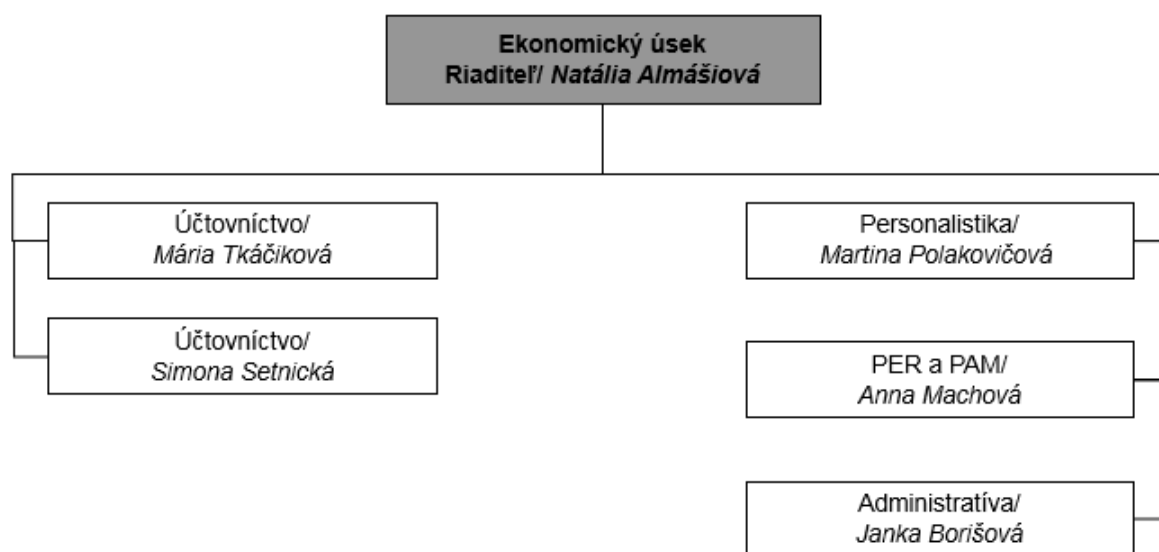
Obchodné oddelenie je zodpovedné za predaj ETI-programu, za predaj doplnkového tovaru od iných výrobcov elektroinštalačného materiálu na slovenskom trhu.

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

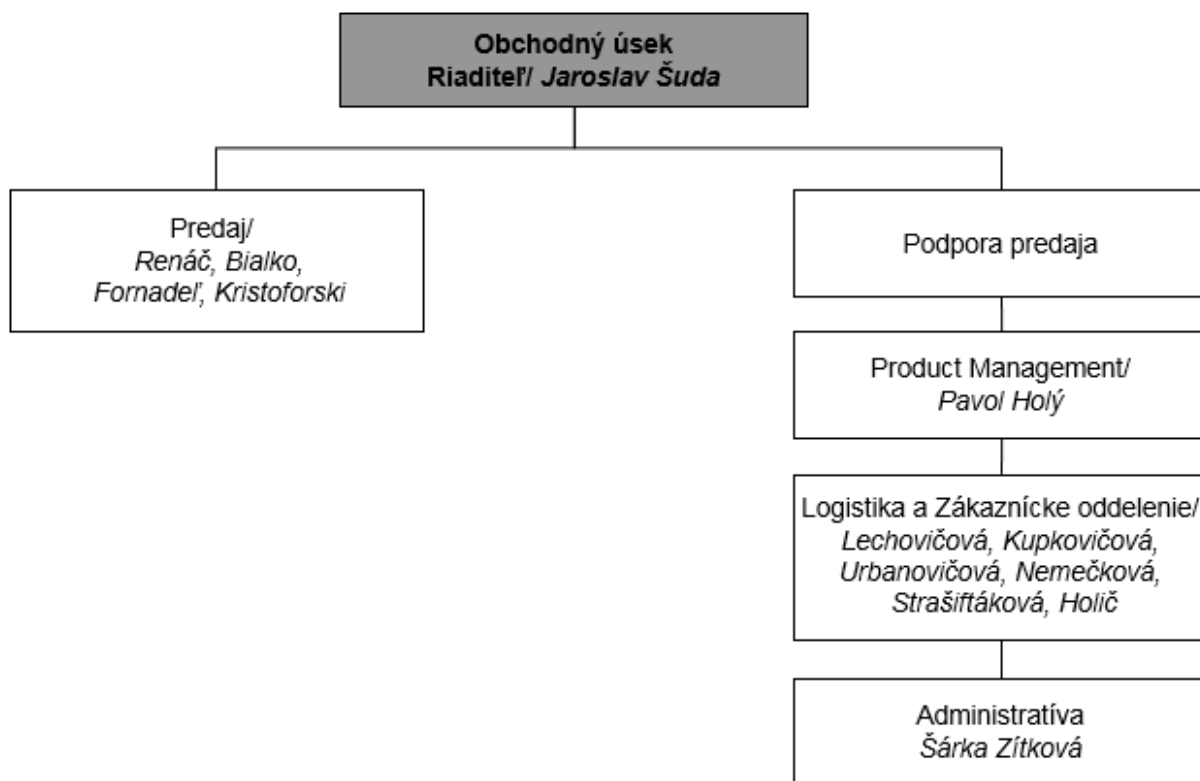
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA ETI ELB, s.r.o.



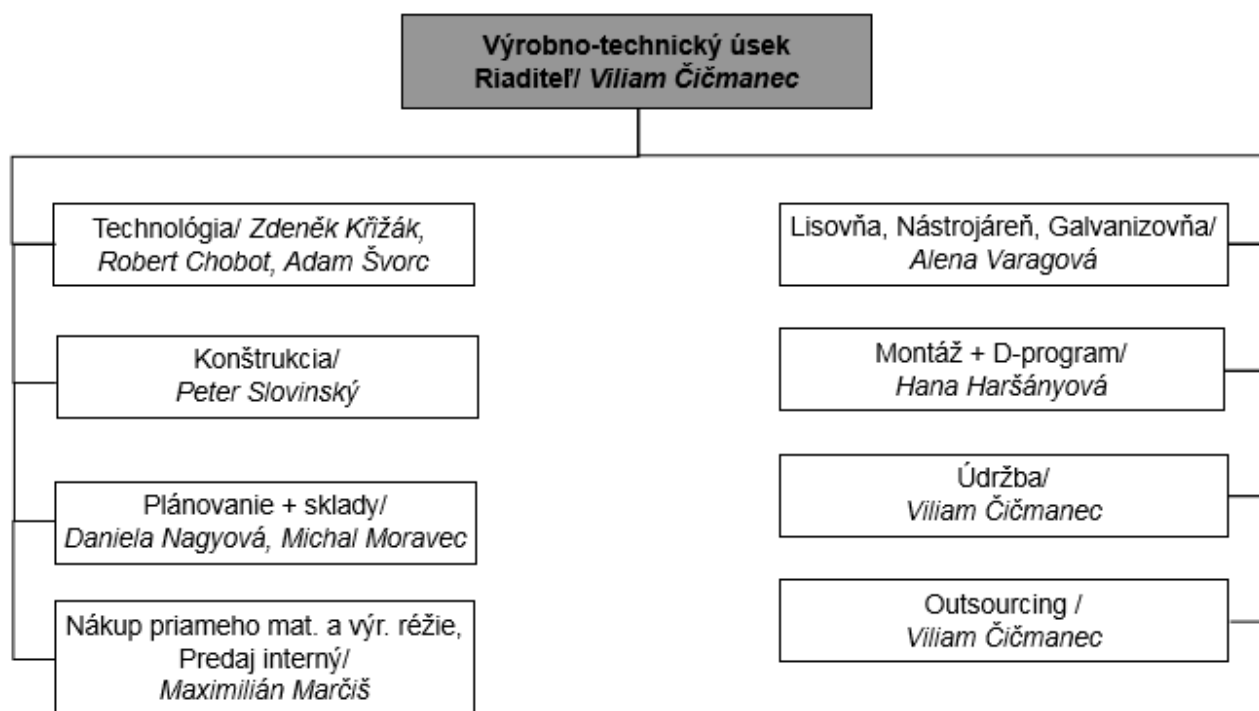
EKONOMICKÝ ÚSEK ETI ELB, s.r.o.



OBCHODNÝ ÚSEK ETI ELB, s.r.o.



VÝROBNO-TECHNICKÝ ÚSEK ETI ELB, s.r.o.



KVALITA



ZHODNOTENIE VÝSLEDKOV SPOLOČNOSTI**A.1 Predaj tovaru – obchodný úsek**

V roku 2017 ETI ELB s. r. o. pôsobilo na slovenskom trhu a zároveň zahájilo aktivity na susednom českom trhu. Na českom i slovenskom trhu s elektroinštalačným materiálom pôsobí 15 – 20 konkurenčných firiem. Sú medzi nimi veľké korporácie: Schneider, Eaton, Siemens, atď..., ale zároveň i stredné firmy ako je Mersen a Legrand a mnoho menších firiem vrátane lokálnych ako je napríklad SEZ Krompachy.

Veľmi agresívne v roku 2017 hrali firmy: Legrand, Mersen a Schneider Electric.

A.1.1 Stratégia predaja**Slovensko**

Na Slovensku pokračovali v ETI hlavné aktivity v predaji a distribúcii. Nepodarilo sa rozšíriť spoluprácu s PB a projektantami. Zároveň sa nepodarilo pokračovať v dodávkach pre východoslovenskú energetiku. Po celý rok prebiehali prezentačné akcie u distribútorov a zúčastnili sme sa významných seminárov. U vybraných zákazníkov prebehli školenia zamestnancov.

Česká republika

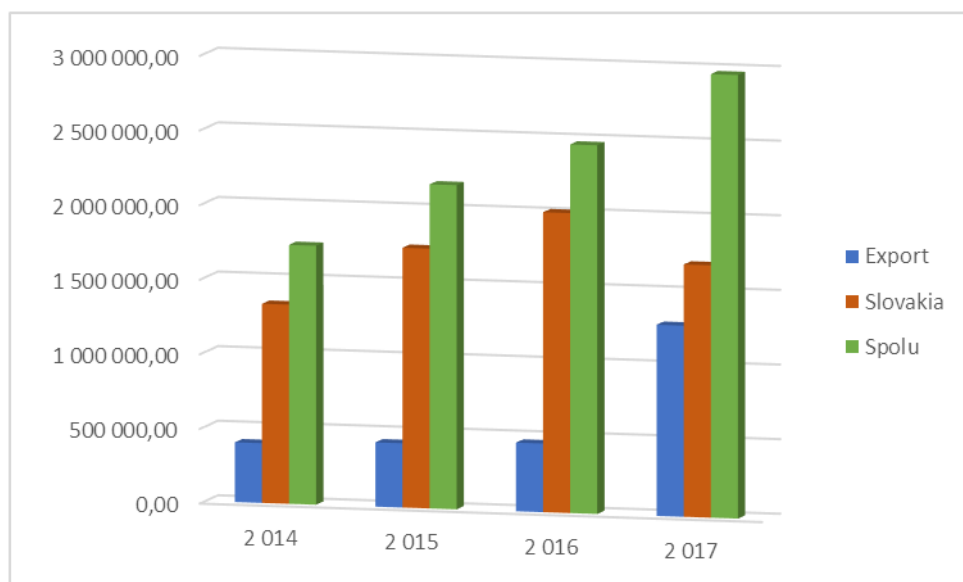
ETI vstúpilo na trh vedľa súčasného agenta spoločnosti ELKO EP. Podarilo sa nadviazať spoluprácu s kľúčovými distribútormi a menšími PB. Boli uskutočnené prvé prezentácie a bola predstavená spoločnosť ETI s celým výrobným programom. Prebehli prezentácie u všetkých súčasných partnerov. Bol predstavený predovšetkým poistkový a ističový program ETI.

A.1.2 Analýza predaja 2017**Obrat na slovenskom trhu bez predaja kovového šrotu podľa predajných skupín**

		Predaj €				
		2014	2015	2016	2017 SK	2017 CZ
Market	Predajné skupiny					
Slovakia	ASTI	446 525,73	567 327,15	726 041,79	665 985,85	443 419,94
Slovakia	C	59 241,99	71 481,94	66 447,72	60 462,96	13 958,86
Slovakia	D	102 233,45	110 431,60	107 389,19	99 279,31	39 116,33
Slovakia	D0	11 741,06	11 767,86	12 087,92	15 148,82	2 016,69
Slovakia	ETIBOX	1 477,13	2 617,26	4 014,97	6 163,66	961,38
Slovakia	ETIBREAK	6 296,07	6 831,87	15 909,88	5 998,45	
Slovakia	ETICON	29 243,42	23 487,02	29 358,73	19 473,59	7 491,91
Slovakia	ETICONTROL	31,18	233,99	392,72	1 170,26	61,05
Slovakia	ETIHOME	145 135,84	203 547,85	251 499,55	254 977,83	105 951,84
Slovakia	ETILIGHT	2 544,94	1 776,80	1 887,51	1 633,73	513,71
Slovakia	ETIMETER	105,90	67,51	28,40	354,63	
Slovakia	ETISTRIKE	47 148,13	59 928,77	93 130,91	55 468,64	11 526,59
Slovakia	ETISWITCH	10 447,61	24 996,88	25 838,28	27 522,73	431,44
Slovakia	EVE	88 867,12	109 330,66	140 768,03	93 630,07	39 734,54
Slovakia	Materiali,polizdelki,podsklopi	922,26	42,44	9 214,66	27 894,27	
Slovakia	NV	332 227,59	458 240,07	476 166,52	288 975,36	72 617,06
Slovakia	Proizvodi TK, vzorci keramični	6 166,04	6 026,97	5 853,89	4 941,62	1 783,82
Slovakia	RAZNO				200,01	
Slovakia	SPOJ	1 117,91	3 580,76	5 017,00	3 521,25	150,05
Slovakia	Storitve in ostalo	-34 290,12	-23 200,02	-80 629,79	-52 905,05	-6 903,15
Slovakia	TRANSFORM	813,99	210,65	385,59	574,97	17,84
Slovakia	Ultra	6 281,44	14 545,14	18 795,86	13 881,96	773,85
Slovakia	nedefinované	405,91	7 966,39	7 372,54	9 325,43	2 034,18
Slovakia	VV	70 427,38	79 841,44	93 001,99	87 003,55	2 696,70
Celkový súčet		1 335 111,97	1 741 081,00	2 009 973,86	1 690 683,90	738 354,63

Obrat mimo koncernu ETI (externý predaj) – porovnanie rokov 2014 až 2017

	Predaj €		
	Export	Slovakia	Spolu
2 014	400 563,16	1 335 111,97	1 735 675,13
2 015	430 997,72	1 741 081,00	2 172 078,72
2 016	460 159,66	2 009 973,86	2 470 133,52
2 017	1 280 794,97	1 690 683,90	2 971 478,87



Prehľad zohľadňuje :

* komplet predaj na Slovenskom trhu

** okrem odpadu (spoločnosť 100000537 - HMK s.r.o.)

Externý predaj podľa odberateľov (TOP 30) – porovnanie rokov 2014 až 2017**Slovensko**

	Predaj €			
	2 014	2 015	2 016	2 017
Odberateľ				
100000612 - IMAO electric, s.r.o.	20 059,44	32 260,64	146 149,27	209 374,30
100027858 - Západoslovenská distribučná, a.s.	99 738,97	127 341,25	125 127,86	128 678,28
100027863 - Stredoslovenská energetika - Distri	115 743,71	107 117,86	147 678,26	123 005,52
100027397 - ELEKTROMONT J.M.P., s.r.o.	42 369,21	66 049,70	71 304,11	115 874,98
100029848 - HAGARD: HAL, spol. s r. o.			78 117,99	101 400,71
100000953 - Verex, a.s.	47 761,17	117 505,37	64 469,19	66 169,98
100024000 - PROFI STAR, s.r.o.	29 149,94	31 406,62	32 146,77	64 225,81
100001194 - Marián Šantavý	46 830,18	47 261,19	56 580,33	45 182,08
100000590 - Cb elektro s.r.o.	41 389,94	46 904,25	34 593,70	45 000,11
100000951 - MURAT-CK, s.r.o.	50 516,56	60 917,71	51 793,51	44 874,50
100000584 - E.D.E.N. EL MAT, s.r.o.	59 371,43	55 893,36	55 481,74	40 340,21
100000817 - ANMIMA, s.r.o	28 533,27	27 452,17	37 515,41	35 124,28
100026204 - ELMIT, s.r.o.	17 488,71	23 410,33	34 085,31	34 198,98
100000543 - SETEZA ELEKTRO, spol. s r.o.	32 130,66	43 756,13	33 723,74	28 433,82
100000527 - Vladimír Kopún	1 086,52	1 648,78	11 033,29	28 347,01
100000596 - E.M.A. - ELEKTROMATERIÁL spol.s r.o	20 187,87	19 968,29	19 511,02	25 385,35
100001345 - Jarkovský Ondrej- E.SERVIS	14 181,35	21 705,66	24 825,45	25 263,41
100000528 - ELEKTRO SLUŽBA Jaroslav Veselský	17 961,26	24 126,41	26 029,35	24 774,85
100028797 - Stanislav Kováčik Tenel		9 260,25	13 023,20	24 310,47
100000544 - ELUKO s.r.o.	82 474,58	88 141,17	52 079,87	24 102,19
100000573 - ELRON Elektro s.r.o.	27 353,06	25 832,41	23 491,98	23 526,78
100000627 - ELEKTROMAT Dušan Moravčík	23 217,30	28 758,72	26 996,86	21 404,62
100001306 - TENET- PRAKTIK, s.r.o.	21 810,44	30 037,62	14 324,38	18 784,39
100000602 - PREKAB, s.r.o.	21 526,46	20 810,79	17 015,73	18 701,32
100000600 - SLÁDEK a syn-Elektroinštal,s.r.o.	13 899,33	15 143,54	18 231,84	17 609,45
100031030 - SK-CONT s.r.o.				17 277,31
100000540 - KONEX elektro, spol. s r.o.	25 382,26	28 765,27	15 989,74	17 177,18
100000560 - VATI - Vladimír Tirpál	15 776,80	16 686,77	15 031,45	16 770,83
100029286 - BENLUX SK, s. r. o.		5 258,83	11 972,08	15 880,35
100000583 - ELTRA-ELMAT, s.r.o.	18 299,12	17 815,50	12 414,57	15 824,16

Česko

	Predaj €
	2017
CZ Odberateľ	
100030567 - Mercon spo. s.r.o	298 653,38
100031143 - CZECH-CONT s.r.o.	69 384,87
100030470 - * Argos a.s	64 292,54
100030478 - KAMAT spol. s r.o.	54 805,73
100030492 - TYVAP spol. s r.o.	27 261,84
100030427 - TiMiElektro, s.r.o.	25 351,07
100030544 - ELIHER s.r.o.	18 771,40
100030636 - Česko-slezská výrobní, a.s.	15 931,20
100030555 - Elektrocentrum Trading spol. s.r.o	13 545,70
100030956 - ELKOV elektro a.s.	11 956,16
100030462 - Elisch, s.r.o.	10 035,04
100030474 - VACEK - ELEKTRO, a.s.	9 292,52
100030892 - ESB Rozvaděče, a.s.	8 589,52
100030677 - Elektro - Mrlák	8 532,26
100030742 - ELEKTRO S.M.S., spol. s r.o.	7 456,81
100030650 - ViD ELSTROEM s.r.o.	6 722,76
100030503 - CBS Blok, spol. s.r.o	6 114,77
100030712 - Sonepar Česká republika spol. s r.o	5 715,69
100030594 - Color-Sand s.r.o	5 270,76
100030466 - Elpremo spol.s.r.o	5 197,98
100030552 - ELEKTROSLUŽBY, spol.s.r.o.	5 115,15
100030664 - Petr Balík B + B Elektro	5 034,30
100030957 - ART elektro spol. s r.o.	4 667,86
100030764 - DAMIJA elektro s.r.o.	4 367,33
100030512 - ELKOR	4 363,22
100030570 - ELCO Nymburk s.r.o.	4 062,52
100030637 - Světlana Štědrá - EMAT	3 850,54
100030924 - HRAZDÍRA - ELEKTRO s.r.o.	3 790,81
100030638 - EPRO Trutnov, s.r.o.	3 138,72
100030510 - N&N spol. s r.o.	2 936,05

Externý predaj podľa odberateľov (TOP 30) – porovnanie rokov 2014 až 2017**Analýza skladových zásob tovaru**

	Hodnota	Hodnota	Hodnota	Hodnota
	31.12.2014	31.12.2015	30.12.2016	31.12.2017
Číslo a názov skladu				
415001 - Tovar ETI	358894,87	230659,07	232586,17	331741,38
415002 - Tovar ETI Kosice	113617,17	85143,41	57078,48	49734,24
415030 - Tovar ETI kons. skl. ANMIMA ZA	0,00	1897,91	718,37	692,31
415031 - Tovar ETI kons. skl. ANMIMA BN	0,00	1796,90	765,33	694,76
415032 - Tovar ETI kons. skl. ANMIMA LM	0,00	1328,58	458,46	441,41
415033 - Tovar ETI kons. skl. ANMIMA TN	0,00	1787,16	664,59	658,72
415038 - Tovar ETI kons.skl. MURAT	767,68	1006,31	597,73	336,56
415039 - Tovar ETI kons.skl. DAEL	4310,36	3697,25	1457,96	1050,11
415043 - Tovar ETI kons. skl. ELRON	5711,35	4528,72	4855,11	3513,53
415044 - Tovar ETI kons. skl. EMA	7497,43	6016,39	5880,48	5631,87
415045 - Tovar ETI kons. skl. IMAO	1412,37	1874,29	2242,89	2643,78
415046 - Tovar ETI kons. skl. Maxxel	250,23	364,19	0,00	0,00
415048 - Tovar ETI KS ANMIMA sro BA	0,00	1793,89	810,59	807,65
415049 - Tovar ETI kons.skl. SEIT	0,00	635,05	467,29	0,00
415050 - Tovar ETI kons. skl. Rostar	0,00	1194,81	0,00	0,00
415051 - Tovar ETI kons. skl. Vanka	0,00	1041,29	1277,13	921,97
415052 - Tovar ETI kons. skl. PREKAB	0,00	0,00	658,72	450,17
415053 – Tovar ETI kons. skl.ELPE Pelhřimov				3501,59
415054 – Tovar ETI kons. Skl. ELPE Jihlava				1850,88
415055 – Tovar ETI kons. Skl. BaB Benešov				4140,17
415056 – Tovar ETI kons. Skl. Color Sand				1066,39
415301 - Tovar ETI Polam	257,81	257,81	0,00	0,00
415501 - Tovar ostatne	11176,56	8387,42	3235,51	3185,10
415502 - Tovar ostatne Košice	557,11	556,19	110,42	0,00
915080 - Rekl. sklad tovar ETI	1182,13	375,45	1,75	36,09
Cenové rozdiely	-372,82	-878,73	-129,87	37,82
Celkový súčet	505276,65	353475,02	313737,10	413136,50

A.1.3 Marketing

Spoločnosť ETI v Čechách a na Slovensku realizovala v oblasti marketingu tieto aktivity:

- Prezentácie u zákazníkov
- Technické školenia personálu
- Vybrané nové katalógy
- Posilňovanie brandingu u zákazníkov

A.1.4 Organizácia predaja

SLOVENSKO

Počas roka 2017 došlo k takmer kompletnej zmene tímu predaja na Slovensku. Zmeny tímu nastali ako v oblasti samotného predaja, tak aj v oblasti marketingu, podpory predaja a produktového manažmentu. Celkom odišlo z predajného úseku 7 zamestnancov. Vzhľadom na uvedené odchody zamestnancov, vedenie oddelenia sa sústredilo v maximálnej miere na stabilizáciu personálneho obsadenia (doplnenie chýbajúcich kádrov) a udržanie všetkých kľúčových zákazníkov na trhu.

ČESKO

Na konci roka 2016 bola v Českej republike založená sesterská spoločnosť ETI Elektroelement CZ s.r.o., ktorá začala svoju činnosť v januári 2017. Táto spoločnosť zabezpečuje prostredníctvom predajného tímu sprostredkovanie predaja pre ETI ELB na území Českej republiky.



A.1.5 Analýza výsledku hospodárenia obchodného úseku

Výnosmi obchodného oddelenia je predaj na slovenskom a českom trhu (bez predaja odpadu), a časť externého predaja - Dansk Belysnings (Dánsko).

Do obratu obchodného úseku sa nezahŕňa externý predaj (export) – Garo, Iskra, Keramtech, Rauscher and Stoecklin. Tieto výnosy sú súčasťou výrobného oddelenia, nakoľko sa jedná o predaj kovových častí a súčastí a výrobkov. Predaj tovaru do Gara je len doplnkovým sortimentom.

Hospodársky výsledok obchodného úseku za rok 2017

Realizácia 2017				
	Výnosy	Náklady	marža abs.	marža v %
Tovar Slovensko	1 618 603	1 315 783	302 820	18,71%
Výrobky Slovensko	35 626	8 105	27 521	77,25%
Tovar Česko	712 308	602 852	109 456	15,37%
Výrobky Česko	17 115	9 974	7 141	41,72%
SPOLU Slovensko + Česko	2 383 652	1 936 714	446 938	18,75%
Tovar - export /Dansk/	4 144	3 512	632	15,25%
Výrobky - export /Dansk/	22 495	15 572	6 923	30,78%
SPOLU - export /Dansk/	26 639	19 084	7 555	28,36%
SPOLU	2 410 291	1 955 798	454 493	18,86%
Ostatné výnosy - doprava			1 763	

Marža absolútne 454 493 €

Ostatné výnosy 1 763 €

Náklady obchodného oddelenia -614 154 €

Tvorba opr. položiek k pohľadávkam -3 448 €

/odpis pohľadávok/

Tvorba opr. položiek k zásobám tovaru -3 586 €

Hosp. výsledok obch. úseku -164 931 €

22,22% náklady na správu -92 338 €

22,22% úroky z omeškania -4 012 €

22,22% úroky z úverov -13 060 €

Kurzové rozdiely (zisk) 4 631 €

Celkový HV obchod. úseku -269 710 €

V roku 2017 obchodný úsek vyprodukoval vysokú stratu. Dôvodom bol nesplnený plánovaný obrat na Slovensku a v Českej republike. Rovnako sa nedosiahla plánovaná marža.

Obrat a marža za rok 2017 (plán/realita)

	Obrat v €			Marža v %	
	real. 2017	plán 2017	% plnenia plánu	real. 2017	plán 2017
Slovensko	1 654 229	2 585 832	63,97	20	26
Česká republika	729 423	1 497 953	48,69	16	26

A.1.6 Analýza pohľadávok

Pohľadávky po splatnosti za rok 2014 až 2017

	Pohľadávky po lehote splatnosti			
<i>Dni po splatnosti</i>	<i>Rok 2014 Hodnota EUR</i>	<i>Rok 2015 Hodnota EUR</i>	<i>Rok 2016 Hodnota EUR</i>	<i>Rok 2017 Hodnota EUR</i>
0-30	59 992	43 719	90 183	85 136
31-90	36 040	6 148	54 344	26 840
91-180	1 836	7 964	6 034	7 612
181-360	337	40 282	2 107	0
nad 361	30 152	16 162	16 065	18 334
SPOLU	128 357	114 275	168 733	137 923

Hodnota pohľadávok po splatnosti spolu k 31.12.2017 je 137 923 EUR, čo je 5,93% z celkových pohľadávok z obchodného styku. Z toho kritických nad 30 dní je 52 786 EUR, čo je 2,27% z celkových pohľadávok z obchodného styku. Ku kritickým pohľadávkam je tvorená opravná položka vo výške 24 595 EUR. Pohľadávky nie sú poistené.

Kritické pohľadávky nad 30 dní za rok 2017

Odberateľ		Nad 30 dní		Otvorené pohl'. spolu		OP k	
		31.12.2017		31.12.2017		31.12.2017	
514	Sventex	6 755	EUR	6 755	EUR	6 755	EUR
544	ELUKO	1 204	EUR	10 765	EUR		
550	ELMONT-Albín Ivák	398	EUR	398	EUR		
559	BaB	2 801	EUR	2 801	EUR	2 801	EUR
563	Energia Pro	345	EUR	345	EUR	345	EUR
585	TVOJA DOBA	385	EUR	385	EUR		
612	IMAO electric	7 974	EUR	138 463	EUR		
901	Balupa	5 485	EUR	5 485	EUR	5 485	EUR
24058	Centrum byt	2 100	EUR	2 520	EUR	2 100	EUR
27397	ELEKTROMONT J.M.P.	18 058	EUR	79 959	EUR		
29314	PS Elektro	246	EUR	246	EUR	246	
29436	Zberné suroviny	187	EUR	187	EUR	187	EUR
29746	ITOLS	2 762	EUR	2 762	EUR	2 762	EUR
30340	ŠARF	3 915	EUR	3 915	EUR	3 915	EUR
30468	RAMI CZ	24	EUR	24	EUR		
30510	N&N	2	EUR	103	EUR		
	Spolu (externý odb.)	52 641		255 113		24 595	EUR

A.2 Výrobno-technický úsek

A.2.1. Organizácia, zlepšovanie

A.2.1.1. Organizácia a ľudské zdroje

Vo výrobe sa definovali hlavné ciele pre rok 2017. Vychádzalo sa z najväčších požiadaviek zákazníka a zainteresovaných strán. Definované boli 3 hlavné ciele : 100% kvalita; 0,-€ nedodávky a zvýšenie produktivity o 9%.

Na základe týchto cieľov sa vykonávali opatrenia a zameriavala sa pozornosť k ich dosiahnutiu.

Vo výrobe sa zaviedli nové technológie výroby ale aj iné projekty za účelom informovanosti, transparentnosti a zlepšovania produktivity. Z dôvodu vykonávania týchto zmien prebehli školenia na jednotlivé nástroje a metódy.

Celoplošne sa zaviedlo:

- Informačné tabule
- Tabule na riešenie problémov
- Denné stretnutia so zamestnancami
- Kvartálne stretnutia so zamestnancami a prezentovanie čiastkových výsledkov
- Vytvorenie pracovných skupín, tím lisovňa a tím montáž
- Vytvorenie nového odmeňovacieho systému pre BC na základe produktivity
- Zavedenie MBO pre WC
- Zmena Layout na pracoviskách
- Zavedenie 5S vo výrobe a v skladoch
- Zlepšenie pracovného prostredia
- Dochádzkový bonus

A.2.1.2 Zlepšovanie – prehľad technologických opatrení

V priebehu roka sa vykonali technologické zmeny výroby za účelom ušetrzenia normohodín. Najväčší prínos k efektívnosti mala automatizácia pritrdílica s medlegou, kde sa ušetrilo cez 3000 Nh za rok. Ďalšie efektívne zariadenie bol nový nástroj na Podložku II, kde sa zlúčila operácia strihanie s rezaním závitu M5. Týmto zariadením sme ušetrili 1186 Nh a výrazne sa zlepšila kvalita závitov, čo sa prejavilo aj pri montáži poistkových spodkov. Ďalšie projekty tiež prispeli k zefektívneniu výroby, ale vzhľadom na pokles objednávok zo strany zákazníka nepriniesli očakávaný objem ušetrených normohodín. Boli to nové nástroje na výrobu zwieračov, zlúčený nástroj pre strihanie a značenie nožov, a tiež nástroj na nitovanie. Prehľad všetkých projektov zameraných na ušetrenie Nh je uvedený v tabuľke.

Plán technologických projektov

č.	Projekt	plán (Nh)
1	zwierače/ločilka	660
2	podávanie na Medlegu	3 096
3	Podložka II	1 008
4	JM - rovnanie	360
5	Pritrdílec na linku 5 153,163,173,183	360
6	Oko E27 GARO	0
7	Oko D02	0
8	Lis Silicon na čapice	2 010
9	zwierače - značenie	210
10	automat na Kape KDIII, KDII ove, KDIII ove	687

Realizácia jednotlivých technologických projektov podľa poradového čísla:

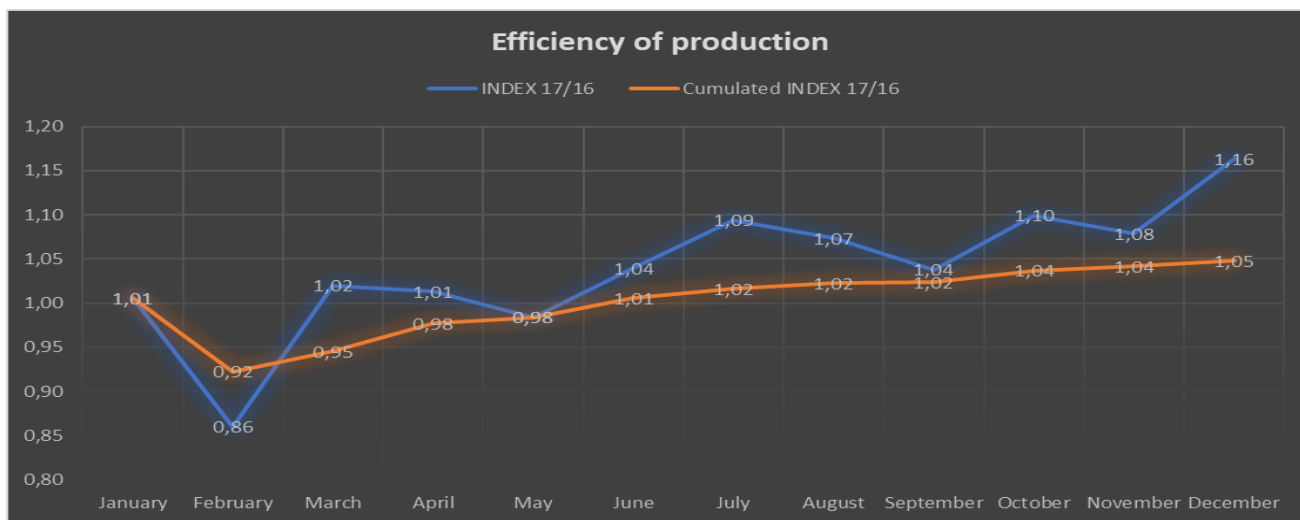
realita	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec
1		19,4	0,0	0,0		22,8	36,5	11,0	13,7	21,7	23,8	10,9
2	157,2	151,0	220,8	736,6	231,5	219,0	226,4	191,0	161,5	244,3	252,5	236,0
3	24,3	30,8	177,0	232,1	170,5		50,5	59,7	134,0	146,3	122,2	38,8
4	37,0	36,6	30,6	122,1	20,9	0,3	16,9	4,2	13,5	11,0	10,0	11,0
8				0		67,2	104,3	163,0	136,0	131,3	129,4	132,2
Σ	219	238	428	1 091	423	309	435	429	459	555	538	429

Kumulatívne ušetrenie normohodín – porovnanie plán/realizácia technologických projektov:

Kategória		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
AKTUÁLNE	Mesačne	219	238	428	1 091	423	309	435	429	459	555	538	429
	Kumulatívne	219	456	885	1 975	2 398	2 708	3 142	3 571	4 030	4 584	5 122	5 551
PLÁN	Mesačne	427	427	628	668	668	668	703	703	703	932	932	932
	Kumulatívne	427	854	1 482	2 150	2 818	3 486	4 189	4 892	5 595	6 527	7 459	8 391

Efektivita za rok 2017

	ETI ELB	2016	2017	index
		JAN - DEC	JAN - DEC	16/15
a	Normohodiny výrobkov a polotovarov dodaných na sklad	132 430	117 896	0,890
c	Prítomnosť všetkých pracovníkov vo výrobe (priamy + nepriamy) v hodinách	188 953	160 447	0,849
e	Efektívnosť všetkých pracovníkov vo výrobe	0,701	0,735	1,048



Celková produktivita výroby sa zvýšila o 4,8% oproti minulému roku. Porovnáva sa pomer normohodín za výrobky a polovýrobky odvedených na sklad ku prítomnosti priamych aj nepriamych zamestnancov vo výrobnom procese.

Lean aktivity podporujúce zlepšovanie vo výrobe v roku 2017**Lisovňa**

- Zlepšovanie Edisonovho závit: oprava nástrojov, výmena ťažníkov, oprava valcovačiek

- Zakúpenie nového lisu na čapice a vytvorenie jednotného pracoviska na čapice
- Konštrukcia nového nástroja na Pritrdílec vel. 1
- Meranie OEE na kritických strojoch
- Realizácia SMED na lisovaní čapíc (lis Silicon, Bruderer)
- Zavedenie 5S na všetkých pracoviskách, zmena layoutu

Galvanizovňa

- Úpravy na neutralizačnej stanici, vyzrážanie ťažkých kovov (Ni a Zn) z odpadových vôd
- Vylad'ovanie parametrov za účelom rovnomernejšej vrstvy Ag na povrchu
- Meranie Ag nánosů, meranie každého bubna
- Zavedenie 5S na všetkých pracoviskách, zmena layoutu
- Zavedenie regálov na vstupný materiál
- Meranie časov a vybalancovanie operácií (optimalizácia programu nakladača)
- Čistenie sedimentačnej nádrže

Montáž

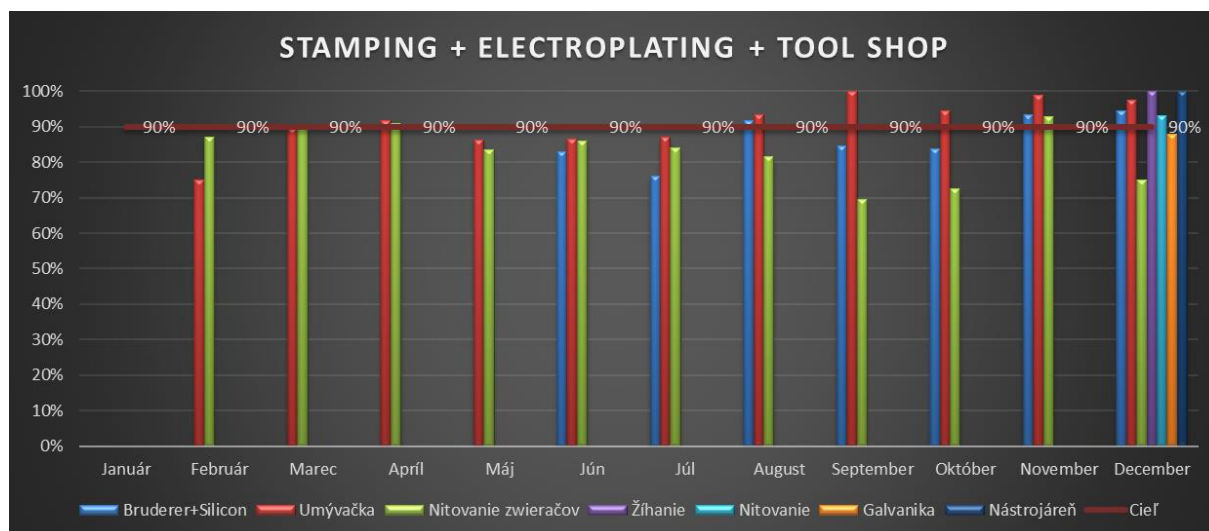
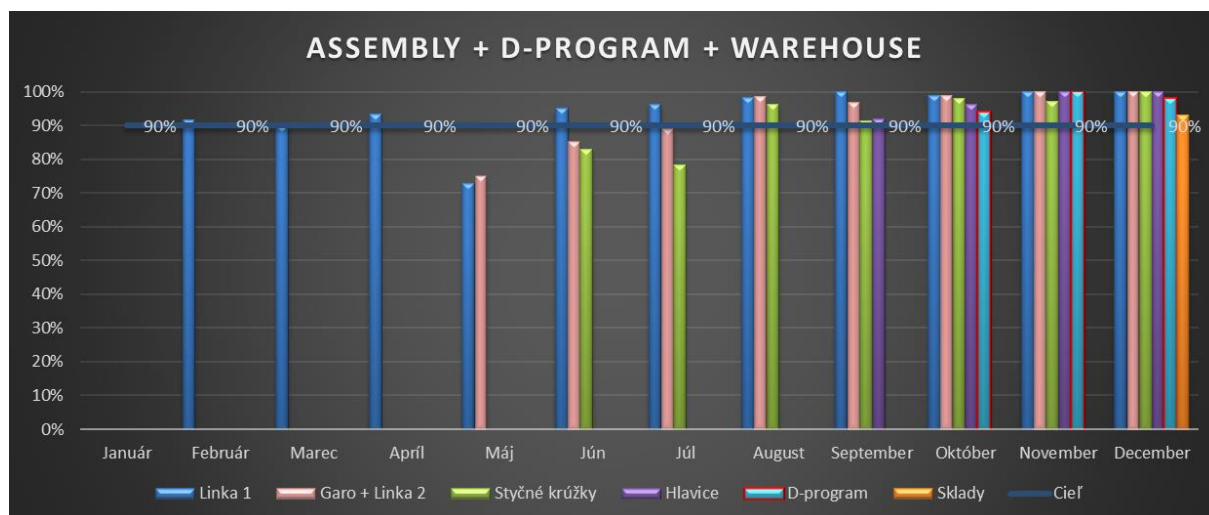
- Automatizácia výroby hlavíc PLK D01
- 100% kontrola Edisonovho závitů pre Siemens výrobky
- Ďalšie opatrenia na zvýšenie kvality pre Siemens sokle
- Tvorba novej výrobnéj dokumentácie: pracovné postupy, kontrolné postupy, katalóg chýb
- Zavedenie 5S na všetkých pracoviskách, zmena layoutu
- Meranie časov na operáciách výroby soklov. Zmena rozloženia činností za účelom zefektívnenia výrobného procesu
- Meranie OEE na kritických strojoch

D-program

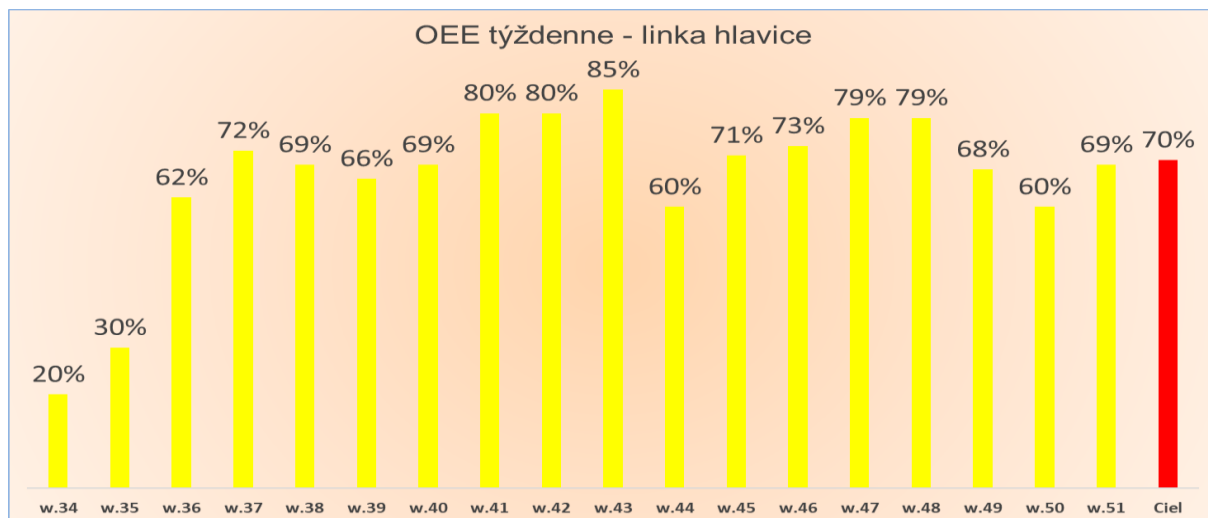
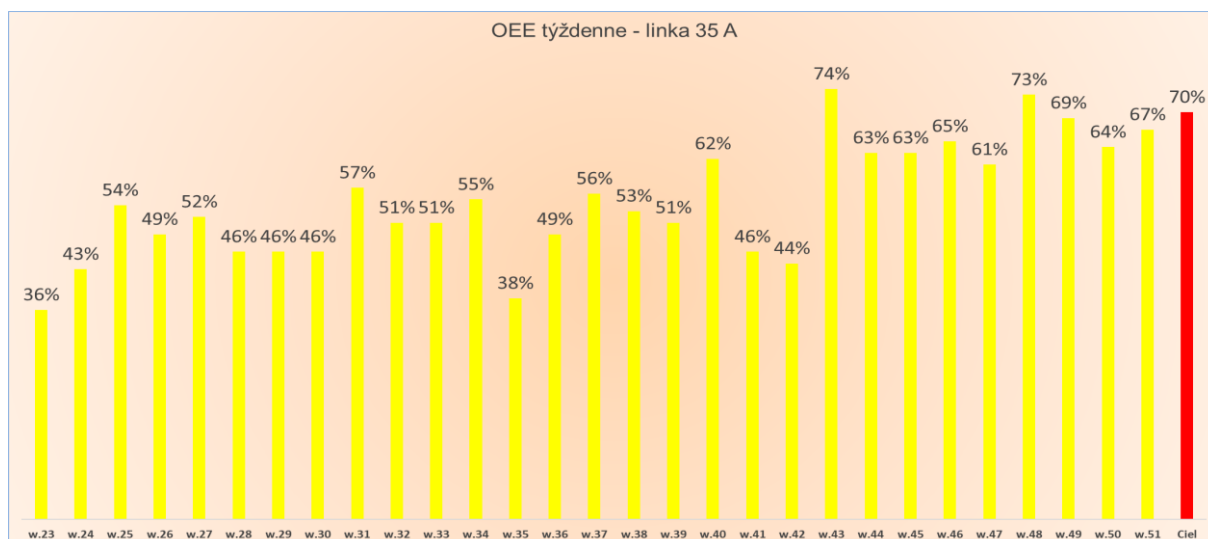
- Meranie OEE na kritických strojoch

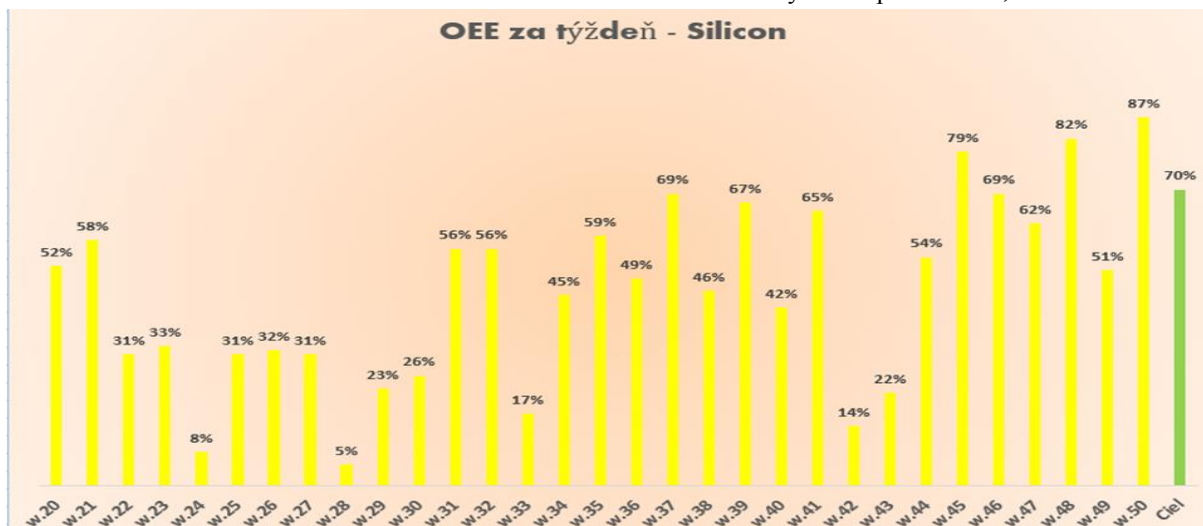
- Zavedenie 5S na všetkých pracoviskách, zmena layoutu
- Analýza prestojov a prijatie opatrení
- Generálne opravy liniek a nástrojov
- Príprava na automatizáciu značenia poistiek

Výsledky auditov 5S



Výsledky meraní efektívnosti vybraných strojov a zariadení





A.2.2 Výroba - zhodnotenie, prehľady

A.2.2.1 Sledovanie výroby podľa LC3 (vlastná cena výrobku) a podľa normohodín

Výrobný program sa v roku 2017 výrazne nemenil oproti predchádzajúcemu roku. Najväčší nárast vo výrobe bol všeobecne vo výrobe poistkových spodkov, najmä pre zákazníka GARO. Opätovne sa navýšil objem výroby na hlaviciach KDII a KDIII, kde bol v minulom roku pokles vo výrobe.

Výrobný program za rok 2014 až 2017

Program	2014	2015	2016	2017
Poistkové spodky	823 057	755 479	757 861	994 170
Poistkové spodky - GARO	101 948	141 463	151 211	209 206
Poistky D0	9 991 700	10 022 755	11 339 826	11 8473 647
HlaviceD0	3 633 389	3 345 680	3 342 780	3 669 717
Hlavice KDII a KDIII	1 046 190	1 118 390	992 870	1 231 160
Styčné krúžky VDII a VDIII	1 096 210	1 072 625	1 082 975	1 290 246
Skratovače	283 657	319 622	435 460	395 251

Podľa porovnania bol objem výroby v ohodnotení LC3 aj v počte normohodín nižší oproti minulému roku.

Objem výroby v ohodnotení LC3 za rok 2012 až 2017

	€ (000)					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Lisovňa	5.071	4.998	5.194	5.503	5.774	4.437
Montáž	1.921	1.769	1.960	1.966	1.823	1.957
D-program	24	281	771	872	992	1.075
Spolu	7.018	7.051	7.928	8.342	8.602	7.469
INDEX		1,00	1,12	1,05	1,03	0,868

Objem výroby v počte normohodín za rok 2012 až 2017

	Nh					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Lisovňa	60.063	58.593	66.539	65.385	70.910	48.266
Montáž	46.124	43.850	40.564	38.944	38.182	38.018
D-program		9.288	28.149	26.777	28.970	30.661
Spolu	106.187	111.731	135.253	131.107	138.061	116 946
INDEX		1,05	1,21	0,97	1,05	0,847

A.2.2.1 TOP 30 dodávateľov

Dodávateľ	Nákup - hodnota v EUR
110000001 - ETI d.o.o. Izlake	7000981,68
100000706 - Kaposvárivillamoság	334173,37
100028792 - MAURUM s.r.o.	311707,36
100030486 - SE Predaj, s.r.o.	103932,13
110000007 - ETI PROPLAST d.o.o.	91791,50
100028510 - MML Consulting, s.r.o.	90024,84
100000779 - Wieland	74721,86
100000754 - ELB s.r.o.	70105,56
100023795 - SAFINA SLOVAKIA, s.r.o.	68402,00
100026952 - A&I Logistik, s.r.o.	64923,50
100000921 - D-ZORTTING d.o.o.	41190,00

100030676 - CNC-Kovo EIR s.r.o.	39689,00
100001244 - BestBolt, s.r.o.	38364,95
110000035 - ETI Elektroelement CZ	37401,40
100028612 - GAZZETA Group s.r.o.	35648,77
100028939 - Atte s.r.o.	35039,00
100001138 - A.M.P.E.R.E. Deutschland GmbH	34555,68
100000992 - LAGERMAX Slovakia, spol. s r.o.	34037,14
100029888 - Silicon plus d.o.o	30767,50
100000567 - Slov.plyn.priemysel, a.s.	30052,48
100030903 - CORADO-SOAT, spol. s r.o.	28596,08
100029211 - STRAKA s.r.o.	26326,00
100026778 - ISKARA s.r.o.	23660,00
100000759 - GZS CHEMICALS	22836,86
100000751 - CARIDI-UHLIK PETER	21368,21
100000638 - BRENNTAG SLOVAKIA s.r.o.	21256,80
100000535 - Topobal s.r.o.	21158,72
100026252 - Gindre komponenty, s.r.o.	20943,62
100030558 - MacDermid Enthone GmbH	20402,50
100029175 - Zuzana Ožvaldová	20272,64

A.3 Kvalita

V roku 2017 bol v ETI ELB s. r. o. vykonaný druhý kontrolný audit SMK podľa ISO 9001:2008. Neboli zistené žiadne závažné ani menej závažné nezhody. Audítor skontroloval efektívnosť a účinnosť opatrení prijatých na riešenie nezhody z predchádzajúceho kontrolného auditu. Audit vykonala spoločnosť BVQI, Slovinsko.

Bol kladený väčší dôraz na bezpečnosť pri práci.

Boli zavedené systémové opatrenia na zníženie reklamácií (nové stroje, nové meracie zariadenia, vytvorenie chýbajúcej dokumentácie, školenia a informovanosť zamestnancov, čistota a poriadok vo výrobe - 5S, väčšia disciplína).

21.09.2017 sa uskutočnil audit OVE. Audítor identifikoval jednu menej závažnú nezgodu - vo výrobe identifikoval Fuse Caps s OVE certifikačnou značkou, ktorá v skutočnosti nebola pokrytá OVE certifikátom. Držiteľ certifikačných značiek ETI d. d. je povinný do nasledujúceho auditu urobiť nápravu.

21.04.2017 sa uskutočnil audit VDE. Audítor neidentifikoval žiadnu nezgodu.

A.3.1. Náklady na interné nezhody vo výrobe**Odpad**

SCRAP IN PRODUCTION	2016			2017					
	VOLUME OF PRODUCTION (LC1)	SCRAP (LC1)	SHARE of SCRAP	VOLUME OF PRODUCTION (LC1)	SCRAP (LC1)	SHARE of SCRAP	PLAN of SCRAP	index	index
	(€)	(€)	(%)	(€)	(€)	(%)	(%)	2017/pl. 2017	2017/2016
	1	2	3=2/(1+2)	4	5	6=5/(4+5)	7	8=6/7	9=6/3
Jan.	611 550	8 208	1,32%	630 061	3 903	0,62%	1,26%	49	46
Feb.	736 871	9 153	1,23%	604 398	4 096	0,67%	1,26%	53	55
Mar.	716 494	8 889	1,23%	664 737	4 631	0,69%	1,26%	55	56
Apr.	727 417	8 363	1,14%	471 123	4 517	0,95%	1,26%	75	84
May	674 167	12 251	1,78%	504 848	6 594	1,29%	1,26%	102	72
Jun.	650 917	13 477	2,03%	470 410	9 041	1,89%	1,26%	150	93
Jul.	544 763	8 337	1,51%	492 043	4 543	0,91%	1,26%	73	61
Aug.	502 722	5 782	1,14%	471 255	2 804	0,59%	1,26%	47	52
Sep.	680 605	7 156	1,04%	551 173	3 688	0,66%	1,26%	53	64
Oct.	665 520	6 214	0,93%	669 270	3 229	0,48%	1,26%	38	52
Nov.	662 769	7 861	1,17%	629 082	6 940	1,09%	1,26%	87	93
Dec.	353 391	4 432	1,24%	427 113	1 647	0,38%	1,26%	30	31
SUM	7 527 186	100123	1,31%	6 585 513	55 633	0,84%	1,26%	66	64

Reklamácie

CUSTOMER'S CLAIMS	2016			2017					
	VOLUME OF SALES (selling prices)	REAL COSTS of CLAIMS	SHARE of CLAIMS	VOLUME OF SALES (selling prices)	REAL COSTS of CLAIMS	SHARE of CLAIMS	PLAN of CLAIMS	index	index
	(€)	(€)	(%)	(€)	(€)	(%)	(%)	2017/pl. 2017	2017/2016
	1	2	3=2/1	4	5	6=5/4	7	8=6/7	9=6/3
Jan.	836 645	2 985	0,36%	949 901	665	0,07%	0,231%	30	20
Feb.	1 065 101	2 645	0,25%	1 005 219	3 642	0,36%	0,231%	157	146
Mar.	1 062 147	2 841	0,27%	914 062	1 817	0,20%	0,231%	86	74
Apr.	1 047 179	1 978	0,19%	840 115	192	0,02%	0,231%	10	12
May	1 057 435	1 911	0,18%	760 902	822	0,11%	0,231%	47	60
Jun.	995 563	3 037	0,31%	998 181	1 426	0,14%	0,231%	62	47
Jul.	857 334	2 073	0,24%	788 545	221	0,03%	0,231%	12	12
Aug.	766 945	847	0,11%	844 599	1 164	0,14%	0,231%	60	125
Sep.	1 015 654	439	0,04%	835 445	323	0,04%	0,231%	17	89
Oct.	977 196	2 672	0,27%	1 093 250	2 485	0,23%	0,231%	98	83
Nov.	1 014 232	3 895	0,38%	1 028 605	4 296	0,42%	0,231%	181	109
Dec.	853 052	11 167	1,31%	750 816	3 375	0,45%	0,231%	195	34
SUM	11 548483	36 490	0,32%	10 809 640	20 428	0,19%	0,231%	82	60

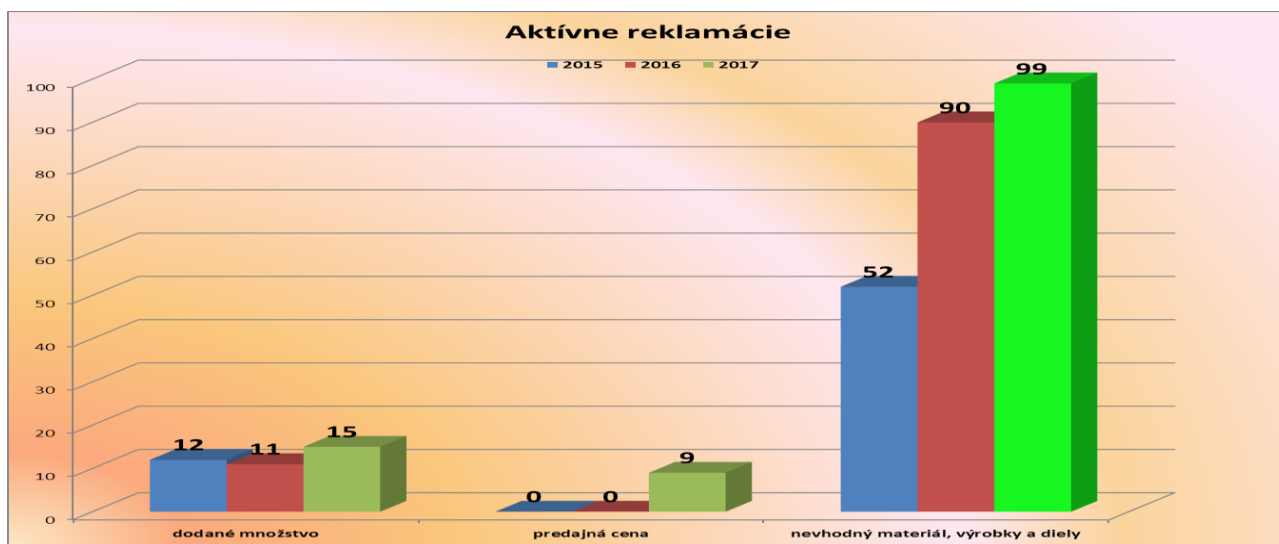
A.3.2 Aktívne reklamácie

Reklamácie – výroba

V roku 2017 bol počet aktívnych reklamácií 123.

Vývoj aktívnych reklamácií za rok 2015 až 2017

	2015	2016	2017
dodané množstvo	12	11	15
predajná cena	0	0	9
nevhodný materiál, výrobky a diely	52	90	99

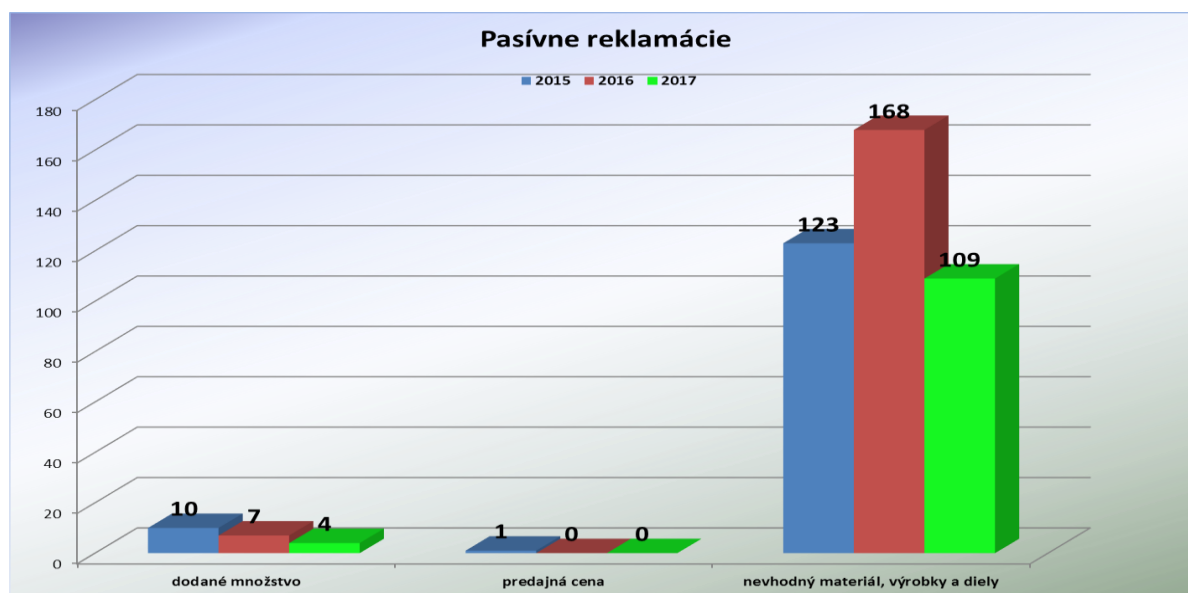


A.3.2 Pasívne reklamácie

V roku 2017 bol počet pasívnych reklamácií 113.

Vývoj pasívnych reklamácií za rok 2015 až 2017

	2015	2016	2017
dodané množstvo	10	7	4
predajná cena	1	0	0
nevhodný materiál, výrobky a diely	123	168	109



A.4 Ľudské zdroje

K 31.12.2016 spoločnosť zamestnávala **142** zamestnancov. Na konci roka 2017 bol fyzický počet zamestnancov v spoločnosti **138**. Kvôli vysokej fluktuácii a problémom s vysokými nedodávkami v lisovni sme aj v roku 2017 naďalej spolupracovali s personálnymi agentúrami. V prvej polovici roka sme mali v lisovni 2 pracovníkov z personálnej agentúry START Temps, od septembra 2017 nám personálna agentúra JOB IMPULSE poskytla 2 zamestnancov do lisovne. V súvislosti so situáciou na pracovnom trhu, je čoraz ťažšie nájsť pracovné sily. V roku 2016 sa zvýšila fluktuácia zamestnancov na 25%. V roku 2017 mala fluktuácia stúpajúci trend, kedy presiahla 30%. Odišlo 42 a prišlo 33 nových zamestnancov.

Počet zamestnancov (rok 2016 – 2017)

HR	31.12.2016	31.12.2017	Plán 2017
Počet zamestnancov vo fyzických osobách	142	138	138
Priemerný počet zamestnancov	144,5	134,75	135

Fluktuácia zamestnancov (rok 2016 -2017)

	1-12 2016	1-12 2017
Výstupy	36	42
Nástupy	33	33
Zmena	-3	-9
Fluktuácia	25 %	31 %

Pohyb zamestnancov po strediskách (za rok 2017)

Stredisko	Odchody	Popis	Príchody	Popis	Zmena
lisovňa	16		11		-5
nástrojáreň	2	(Rogánsky, Skalka)	1	(Kubej)	-1
galvanizovňa	1	(Macko)	0		-1
montáž	5		4		-1
d-program	5		2		-3
výrobná réžia	2	(Pravda, Kosec)	2	(Švorc, Glindová)	0
nákup materiálu	1	(Somorovský A.)	1	(Géc)	0
obchod	7	(Haluška, Smolko, Siváková, Matfiak, Marček, Dvoráková, Kopún)	8	(Lechovičová, Bialko, Fornadel', Strašifťáková, Kopún, Drgon, Nemečková, Maťašová)	1
správa	3	(Drobná, Kanková, Polakovičová)	4	(Dafčíková, Drobná, Polakovičová, Setnická)	1
SPOLU	42		33		-9

Počet zamestnancov vo fyzických osobách

	k 1.1.	k 31.12.	Rozdiel
2009	88	76	-12
2010	76	90	+14
2011	90	126	+36
2012	126	113	-13
2013	113	126	+13
2014	126	149	+23
2015	149	145	-3
2016	145	142	-3
2017	142	138	-9

A.5 Investície

Najvýznamnejšie investície v roku 2017 sú uvedené v nasledovnej tabuľke:

Obstaraný majetok	Hodnota EUR
SPOLU	163 839
Hlavné investície:	
High Speed Press (SILICON)	34 833
Nástroj Pritrdilec	24 300
Ločilka S003 - nástroj	13 575
TZ automatu na rezanie závitov	9 430
TZ valcovačky oka D02	7 988
Elektrický skrutkovač + riad.jednotka	7 712
TZ osvetlenie D-program	6 647
Wykrojník Pokryw WT1	5 450
Softvér 3K – kreditné limity	3 730
Váha Compact Scale	3 638
Softvér CREO Essentials	3 277
TZ galvanickej linky	2 200
TZ tvárn. lis BRUDERER BSTA 20	2 102
HP ZBook 17 G4	2 086
Alcotest Dräger 7510	1 832
TZ nitovačka na sokle	487
ostatné	34 552

Inventúra majetku bola vykonaná k 30.09.2017.

A.6 Životné prostredie a bezpečnosť pri práci

A.6.1 Životné prostredie

Naša spoločnosť ETI ELB s. r. o. sa riadi platnou legislatívou, týkajúcou sa ochrany životného prostredia.

V roku 2017 sa naša spoločnosť v spolupráci s f. Brenntag podieľala na procese zrážania ťažkých kovov z odpadových vôd z galvanizovne. Proces sa sledoval, prijali sa konkrétne úlohy a následne sa vyhodnotili výsledky. Spoločnosť ETI ELB dala vyčistiť sedimentačnú

nádrž na usadzovanie kalu s obsahom vyžrážaných kovov. Ďalej sa vyčistila ČOV od dlhodobého sa ukladajúceho kalu, ktorý tiež obsahoval vysokú koncentráciu ťažkých kovov. To výrazne prospelo k výsledkom kvality vody vypúšťaných z ČOV do recipientu Vištucký potok.

V roku 2017 prebehlo pravidelné meranie emisií zo stredného zdroja znečistenia. Toto meranie vykonala akreditovaná spoločnosť a výsledky odovzdala OúŽP PK.

A.6.2 Bezpečnosť pri práci

Vstupné a pravidelné zdravotné prehliadky podľa zaradenia a rizika sa vykonávajú so spoločnosťou Healthwork s. r. o. Pracovníci sú evidovaní v elektronickom on-line programe MEDIKODAT. Program je prepojený s poskytovateľom zdravotníckych služieb a online zobrazuje spôsobilosť zamestnancov na pridelené pracovné miesto, termíny ďalších zdravotných prehliadok.

Cieľom spoločnosti bolo udržať pracovné úrazy na minime, čo sa aj podarilo. K pravidelným školeniam externou firmou sme pridali aj interné školenia. Zameriavame sa hlavne na nových pracovníkov a rizikové operácie. Spoločnosť zvýšila dôraz na používanie predpísaných ochranných pracovných pomôcok. Výsledkom tých opatrní bolo, že v roku 2017 nevznikol žiadny pracovný úraz v našej spoločnosti.

Počet pracovných úrazov	
Obdobie	Počet úrazov
2014	5
2015	2
2016	5
2017	0

V roku 2017 sa pokračovalo zlepšovaním pracovného prostredia. Samotný zavedený systém 5S zabezpečil neustály poriadok na pracovnom mieste, prehľad pracovných pomôcok a nástrojov. Nové stoly s osvetlením, nové stoličky zabezpečujú lepšiu ergonomickú polohu pri pracovných úkonoch zamestnanca. Zamestnanci sa sami podieľali na zavedení, kde prispievali svojimi návrhmi na pracovný priestor, layout atď.

A.7 Vybrané ekonomické ukazovatele a finančná situácia v spoločnosti**A.7.1 Tržby a vybrané ukazovatele**

Tržby v EUR	Realizácia 2016	Realizácia 2017	Plán 2017	Index (%)	Index (%)
	1	2	3	2/3	2/1
Tržby z predaja tovaru	2.014.850	2.429.103	4.114.970	59,03	120,56
- Slovensko	1.933.496	1.618.603	2.535.254	63,84	83,71
- Česko		712.308	1.483.460	48,02	
- Zahraničie / ostatní	81.354	98.192	96.256	102,01	120,70
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	9.645.863	8.370.251	9.086.076	92,12	86,78
Z toho:					
- Slovensko (bez šrotu)	63.291	41.225	56.838	72,53	65,14
- Slovensko (kovový šrot)	515.764	528.071	390.443	135,25	102,39
- Zahraničie (ETI d.d.)	5.617.028	5.190.839	5.675.442	91,46	92,41
- Zahraničie (ETI Polam)	2.808.048	1.945.850	2.547.566	76,38	69,30
- Zahraničie (ETI DE)	264.599	210.617	181.112	116,29	79,60
- Zahraničie (Česko)	2.945	22.786	14.493	157,22	773,72
- Zahraničie (ostatní)	374.188	430.863	220.182	195,68	115,15

	2014 (EUR)	2015 (EUR)	2016 (EUR)	2017 (EUR)	Index 16/15	Index 17/16
Výnosy z hosp. činnosti	10.221.136	10.737.422	11.835.475	10.872.852	110	92
Náklady na hosp. činnosť	10.729.161	10.919.133	12.273.202	12.357.563	112	101
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-508.025	-181.711	-437 727	-1.484.711	-24	339
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-93.957	-70.229	-56.817	-55.294	81	97
Daň z príjmov	9.696	-10.988	26.839	-521	-24	2
Výsledok hospodárenia	-611.678	-240.952	-521.383	-1.539.484	-216	-295
Vlastné imanie	-139.629	-380.581	98.036	-1.441.448	273	-1470

A.7.2 Štruktúra nákladov a výnosov spoločnosti**Náklady**

	2014 (EUR)	2015 (EUR)	2016 (EUR)	2017 (EUR)	Index 16/15	Index 17/16
Náklady celkom	10.823.159	10.978.390	12.330.024	12.418.289	112	101
Náklady na predaný tovar	10,02%	12,30%	12,60%	16,25%	115	129
Výrobná spotreba (materiál, služby)	66.997%	66,64%	64,73%	56,48%	109	87
Osobné náklady	17,59%	15,78%	16,46%	20,23%	117	123
Ostatné náklady na hosp.činn.	4,53%	4,64%	5,75%	7,04%	145	122
Náklady na finančnú činnosť	0,87%	0,64%	0,46%	0,49%	81	107

Výnosy

	2014 (EUR)	2015 (EUR)	2016 (EUR)	2017 (EUR)	Index 16/15	Index 17/16
Výnosy celkom	10.221.177	10.737.439	11.835.480	10.872.852	110	92
Tržby z predaja tovaru	13,54%	16,31%	17,02%	22,34%	115	131
Výnosy z výroby a služieb	85,59%	82,34%	82,06%	76,48%	110	93
Ostatné výnosy z hosp. činnosti, výnosy z finančnej činnosti	0,87%	1,35%	0,92%	1,18%	80	128

A.7.3 Finančné ukazovatele

Financial ratios	2016 31.12.2016	2017 31.12.2017	2017 budget	IND (2/1)*100	IND (2/3)*100
	1	2	3	4	5
Liquidity ratios					
Current ratio (current assets+deferred costs and accrued revenues)/ (short term liabilities+accrued costs and deferred revenues)	0,77	0,61	0,80	79,22	76,25
Quick (acid) ratio (current assets+deferred costs and accrued revenues - inventory)/ (short term liabilities+accrued costs and deferred revenues)	0,46	0,37	0,42	80,43	88,10
Financial equilibrium ratios					
Debts ratio (total liabilities+provisions) /(total liabilities+provisions+equity)	0,98	1,30	1,00	132,65	130,00
Financial leverage ratio (((liabilities + provisions) / equity)*100)	52,73	-4,36	209,63	-8,27	-2,08
Economy ratios					
Total economy ratio (Net sales revenues+value of capatilised own products+other+fin revenues+extraordinary) (costs over period+fin expenses+extraordinary expenses-inventory's changes))	0,96	0,88	0,99	91,67	88,89
Operation economy ratio ((Net sales revenues + the value of capatilised own products+ other operating revenues) / (costs over period - inventory's changes))	0,96	0,88	1,00	91,67	88,00
Activity ratios					
Days of inventory turnover - annual level (365)/((operating expenses -changes in inventories of finished goods and work in progress - amortisation, depreciation.)/(average inventory))	51,79	46,4	57,97	89,59	80,04
Days of short-term operating receivables turnover - annual level (365)/((net sales revenues)/(average of short-term operating receivables))	70,55	78,11	65,60	110,72	119,07
Days of short-term operating liabilities turnover - annual level (365)/((costs of goods, material, sevice, labor cost)/(average short- term operating liabilities))	78,35	75,97	74,53	96,96	101,93
Days of net cash flow - annual level (days of inv. turnover+days of short-term op. rec. turnoveer - days of short-term op. liab. turnover)	43,99	48,53	49,04	110,32	98,96
Profitability ratios					
EBIT - annual level (operating profit)	-438 899	-1485874	-43943,44	338,55	3381,33
EBIT-DA - annual level (operating profit + amortisation, depreciation)	-138 198	-1205296	305225	872,15	-394,89
Profit margin ((profit / sales revenues)*100)	-4,2	-14,20	-0,77	338,10	1844,16
Net profit margin ((net profit / sales revenues)*100)	-4,5	-14,20	-0,79	315,56	1797,47
Return on equity (ROE) - annual level ((net profit) / (average capital less net profit for current year))*100	-436,6	-1570,30	26,00	359,67	-6039,61
Asset turnover - annual level (sales revenues / average total assets)	219,6	214,70	235,00	97,77	91,36
Return on Assets (ROA) - annual level (net profit / average total assets)*100	-9,8	-30,5	-2,00	311,22	1525,00
Effective tax rate (tax / profit)	0,0	-0,2	-2,82	0,00	7,09
Added value per capita - annual level ((gross operating yield - cost of goods, material and services - other operating expenses / average number of employees)	12 995,56	9514,30	16989,34	73,21	56,00
Average number of employees	144,52	136,09	139	94,17	97,91

B. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA ZA ROK 2017

Účtovná závierka spolu so správou audítora tvoria prílohu výročnej správy.

Výsledok hospodárenia v roku 2017 bol negatívny. V roku 2017 bola plánovaná strata 104 965 EUR, avšak spoločnosť vyprodukovala účtovnú stratu vo výške -1 539 484 EUR.

Výsledok hospodárenie z hospodárskej činnosti bola strata -1 484 711 EUR a z finančnej činnosti strata -55 294 EUR. Odložená daň bola účtovaná do nákladov vo výške -3 401 EUR. Spoločnosť platila daňovú licenciu vo výške 2 880 EUR.

Celkový obrat spoločnosti bol o 18% nižší ako plán. Oproti roku 2016 sme zaznamenali pokles tržieb o 7%. Z toho tržby z výroby boli na 92% plánu. Plánované tržby z predaja tovaru sa nepodarilo dosiahnuť. Obrat z predaja bol splnený len na 84% plánu.

Hlavnými dôvodmi negatívneho hospodárskeho výsledku spoločnosti boli:

1. Obrat

Nesplnenie plánovaného obratu za tovar a plánovanej hrubej marže 26%. Realizovaná hrubá marža na tovar bola celkovo len 16,9%. Marža sa nepodarila dosiahnuť ani na Slovensku ani v Českej republike.

2. Produktivita

Nesplnenie plánovaného 9% nárastu produktivity. Celková efektivita a produktivita dosiahla nárast 4,8% oproti roku 2016. Negatívny vplyv na produktivitu mala pretrvávajúca 100% kontrola výroby poistkových spodkov pre jedného z najväčších zákazníkov Siemens.

3. Nedodávky a mzdové náklady

Plán nedodávok v hodnote 0 EUR sa nám nepodarilo dosiahnuť. V súvislosti so situáciou na pracovnom trhu, kedy nezamestnanosť v trnavskom a bratislavskom kraji zaznamenala najnižšiu úroveň za posledných 20 rokov, sme mali veľké problémy s náborom nových zamestnancov a taktiež s udrzaním si stálych zamestnancov. Negatívny vplyv na vysokú fluktuáciu našich zamestnancov mala aj slabá konkurencieschopnosť našej spoločnosti v oblasti miezd v porovnaní s veľkými zamestnávateľskými subjektmi v oblasti automobilového priemyslu (Bratislava, Trnava). Vo výrobe nám chýbalo približne 10 výrobných robotníkov. Pomer medzi režijnými a výrobnými zamestnancami sa zvýšil, čo

malo za následok zvýšenie priemernej hodinovej mzdy na zamestnanca o 13% oproti roku 2016. V súvislosti s udržaním pracovnej sily vo výrobe sme zaviedli nový dochádzkový a výkonnostný bonus. Ďalším novým benefitom pre zamestnancov bol príspevok na cestovné podľa stanovených kritérií.

4. Služby

Za účelom plnenia objednávok pri nedostatočnom počte zamestnancov sme pristúpili k využitiu služieb subdodávateľa LUDIB s. r. o. a začali sme využívať služby externej galvanizovne. V roku 2017 spoločnosť uzatvorila zmluvu s poskytovateľom strážnej služby.

V súvislosti so vstupom na český trh sme využívali sprostredkovateľské služby sesterskej spoločnosti ETI Elektroelement CZ s. r. o, ktorej sme za služby platili 5% provízie o obratu na českom trhu.

5. Iné

Spoločnosť v roku 2017 vytvorila nové opravné položky k pohľadávkam a zvýšila celkové opravné položky k pohľadávkam o 2 764 EUR.

Takisto sa zvýšili opravné položky k zásobám o 13 759 EUR na neobrátkové zásoby.

Spoločnosť ETI ELB s. r. o. v roku 2017 predala majetok (merací prístroj TESA a 2ks dierovačky), pričom spoločnosti vznikla strata z predaja majetku vo výške 20 149 EUR.

Náklady na finančnú činnosť boli vo výške 60 726 EUR. Z toho boli úroky z úverov z materskej spoločnosti vo výške 58 762 EUR.

Úroky z omeškania zo strany materskej spoločnosti boli vo výške 17 987 EUR.

V roku 2017 bolo účtované o odloženej dani vo výške -3 401 EUR. Na výpočet odloženej dane bola použitá sadzba dane 21% platná pre rok 2018. Za rok 2017 bola zaplatená daňová licencia 2 880 EUR.

Rozhodnutím jediného spoločníka vykonávajúceho pôsobnosť Valného zhromaždenie bolo dňa 20.12.2017 rozhodnuté, že

spoločnosť ETI ELB s. r. o. dňom 01.01.2018 vstupuje do likvidácie

V súvislosti s týmto rozhodnutím a vstupom do likvidácie spoločnosť ocenila dlhodobý majetok reálnou hodnotou a vytvorila tak **opravné položky k majetku vo výške 180 934 EUR**. Takisto bola zaúčtovaná aj rezerva týkajúca sa **odstupného a odvodov z odstupného pre zamestnancov vo výške 456 884 EUR**.

Dlhodobá rezerva na odchodné bola preúčtovaná na krátkodobé rezervy a upravená na odhad skutočných nákladov na odchodné podľa odchodu zamestnancov do dôchodku

v období od 01.01.2018 – 30.06.2018, ako je plánované postupné ukončenie výroby spoločnosti ETI ELB s. r. o. Rezerva na odchodné sa znížila o 13 683 EUR.

Iné dôležité informácie

Všetky úvery od materskej spoločnosti boli prolongované do 31.3.2018.

Spoločnosť nevyňaložila žiadne náklady na výskum a vývoj.

Spoločnosť nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy obchodné podiely a akcie ani dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Audit účtovnej závierky pre ETI ELB s. r. o. vykonala spoločnosť TAX AUDIT Slovensko, spol. s r. o. Správa audítora o overení účtovnej závierky za rok 2017 tvorí neoddeliteľnú súčasť výročnej správy za rok 2017.

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia:

V súvislosti s likvidáciou spoločnosti a postupným sťahovaním výroby boli v januári 2018 spolu s dlhodobým majetkom predané aj náhradné diely, účtované ako výnosy z predaja materiálu. Spotreba týchto náhradných dielov bola účtovaná v roku 2017 v hodnote 22 919 EUR. O túto sumu bol upravený základ dane za rok 2017.

C. NÁVRH SPOLOČNOSTI NA ROZDELENIE ZISKU

Konateľ spoločnosti navrhuje valnému zhromaždeniu spoločnosti :

1. schváliť účtovnú závierku za rok 2017,
2. stratu vo výške -1 539 484 EUR preúčtovať na účet neuhradenej straty minulých období.

D. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ

Spoločnosť ETI Elektroelement d.d. ako jediný spoločník spoločnosti ETI ELB s.r.o. vykonávajúcej pôsobnosť valného zhromaždenia spoločnosti podľa § 132 Zákona č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník, v znení neskorších predpisov rozhodol o zrušení spoločnosti ETI ELB s.r.o. a jej vstupe do likvidácie ku dňu 1.1.2018.

Likvidácia spoločnosti bude prebiehať postupným odstavovaním výroby a ukončovaním všetkých činností, pričom všetky činnosti budú ukončené do 30.6.2018.

Predaj tovaru značky ETI na slovenskom a českom trhu bude ďalej zabezpečovať sesterská spoločnosť ETI Elektroelement CZ s.r.o., registrovaná v Českej republike. Dodávky tovaru zákazníkom budú zabezpečované priamo zo skladov v ETI d.o.o. Slovinsko a sklady tovaru na Slovensku budú zrušené do 31.5.2018.

Hlavný cieľ pre rok 2018

Hlavným cieľom pre rok 2018 je zabezpečiť plynulý chod výroby, réžie a obchodu s produktivitou, kvalitou výroby a služieb na úrovni roku 2017 aj napriek postupnému znižovaniu objemu práce a ukončovaniu výroby, a eliminovať s tým spojené možné riziká negatívneho vplyvu demotivácie a predčasného odchodu zamestnancov.

Plány na rok 2018

Tržby v EUR	Realizácia 2017	Plán 2018	Index (%)
	1	2	2/1
Tržby z predaja tovaru a materiálu	2.474.917	679.379	0,27
Z toho:			
- Slovensko	1.628.715	346.901	0,21
- Zahraničie	846.199	332.478	0,39
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	8.370.251	3.112.376	0,37
Z toho:			
- Slovensko vrátane šrotu	569.296	148.752	0,26
- Zahraničie	7.800.955	2.963.624	0,40

