



**2017**



**Nemocnica svätého Michala, a. s.**

**VÝROČNÁ SPRÁVA**

**za rok 2017**



## OBSAH

<b>PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA</b>	<b>5</b>
<b>1 PROFIL NEMOCNICE SVÄTÉHO MICHALA, A. S.</b>	<b>9</b>
1.1 História	9
1.2 Identifikačné údaje	9
1.3 Predmet činnosti	10
1.4 Orgány Spoločnosti	10
1.5 Organizačná štruktúra Spoločnosti	12
<b>2 LIEČEBNÝ PROCES</b>	<b>12</b>
2.1 Odborné pracoviská	13
2.1.1 Ústavná zdravotná starostlivosť	13
2.1.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť	14
2.1.3 Ostatná zdravotná starostlivosť.	15
2.2 Zdravotné strediská	16
2.3 Sledované ukazovatele	16
2.4 Ošetrovateľská starostlivosť	22
2.5 Nozokomiálne nákazy	23
2.6 Kontrola, sťažnosti a súčinnosť s ÚDZS za rok 2017	23
<b>3 ĽUDSKÉ ZDROJE</b>	<b>25</b>
3.1 Vzdelávanie zamestnancov	25
3.2 BOZP a ochrana zdravia	26
3.3 Štruktúra zamestnancov	26
<b>4 VÝSKUM A VÝVOJ</b>	<b>30</b>
4.1 Klinické skúšanie a výskumné projekty	30
4.2 Stáže študentov v Nemocnici svätého Michala, a. s. v roku 2017	32
4.3 Prednášková činnosť	32
<b>5 POLITIKA KVALITY A SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ</b>	<b>33</b>
5.1 Systém manažérstva kvality	33
5.2 Environmentálna politika	36
5.3 Ochrana osobných údajov	39
5.4 Zodpovedné verejné obstarávanie	39
5.5 Protispoločenská činnosť	39
5.6 Vývoj a štruktúra majetku spoločnosti a zdrojov krytia	40



<b>6 VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA</b>	<b>50</b>
6.1 Výsledok hospodárenia	50
6.2 Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov	54
6.2.1 Vývoj a štruktúra výnosov	55
6.2.2 Vývoj a štruktúra nákladov	61
<b>7 PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2018</b>	<b>69</b>
<b>8 ZOZNAM SKRATIEK</b>	<b>70</b>
<b>9 ZOZNAM OBRÁZKOV</b>	<b>71</b>
<b>10 ZOZNAM TABULIEK</b>	<b>71</b>
<b>11 ZOZNAM GRAFOV</b>	<b>72</b>



## PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA



*Obrázok 1: Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ*

Vážení akcionári a obchodní partneri, zamestnanci, priatelia

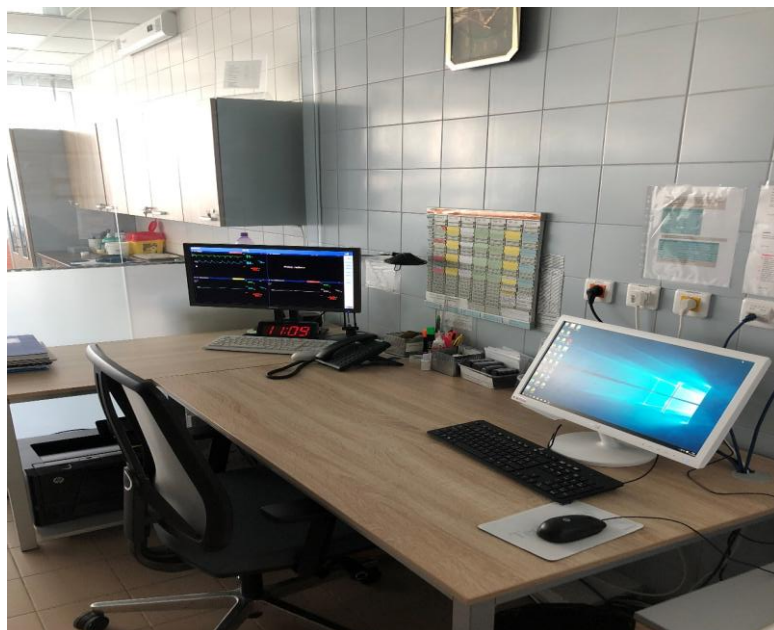
Na úvod by som sa rád poďakoval všetkým našim zamestnancom, akcionárom a obchodným partnerom za úspešné plnenie úloh v roku 2017. Po realizácii potrebných zmien, ktoré so sebou prinieslo otvorenie novej nemocnice a poskytovanie kvalitatívne vyššieho stupňa odborných služieb, si vedenie nemocnice plne uvedomuje zodpovednosť za udržanie kontinuity a kvality poskytovaných služieb v ďalšom období.

Vedenie Nemocnice svätého Michala, a. s. v súvislosti so zmenami v systéme poskytovania a financovania zdravotnej starostlivosti v podmienkach ozdravných plánov zdravotných poisťovní si viac ako inokedy uvedomuje, že je nevyhnutné hľadať kompromisné riešenie medzi kvalitou a efektivitou poskytovanej služby. V prípade udržania vysokej kvality služieb je nevyhnutné nájsť doplnkové zdroje jej financovania alebo hľadať možnosti zefektívnenia poskytovaných služieb bez zníženia ich kvality, čo je najväčšou výzvou pre udržanie vysoko odbornej a kvalitnej zdravotnej starostlivosti v blízkej budúcnosti. Záujem o naše služby sa aj v roku 2017 prejavil nárastom počtu klientov, ale z dôvodu zmien vo financovaní aj pri rozšírení poskytovaných služieb, už nie do zvýšených výnosov Spoločnosti.

Spoločnosť k 1. marcu 2017 zriadila pri internom a kardiologickom oddelení kardiologickú jednotku intenzívnej starostlivosti, na ktorej poskytuje ústavnú zdravotnú starostlivosť pacientom so závažnými poruchami zdravia s nutnosťou kontinuálneho monitorovania životných funkcií s cieľom ich okamžitej obnovy, podpory a udržiavania, s využitím monitorovacieho systému vitálnych funkcií, telemetrie – mobilného monitorovania EKG záznamu, s centrálnym monitorom na pracovisku sestry.



*Obrázok 2: Kardiologická jednotka intenzívnej starostlivosti*



*Obrázok 3: Otvorenie novej kardiologickej jednotky intenzívnej starostlivosti*

Spoločnosť v mesiaci február 2017 predložila na valné zhromaždenie návrh na rozšírenie predmetu podnikania, ktorým sa predmet podnikania rozšíril o poskytovanie špecifickej zdravotnej starostlivosti pre profesionálnych vojakov na základe § 123 zákona č. 281/2015 Z.z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov. Valné zhromaždenie návrh schválilo formou notárskej zápisnice, ktorou boli schválené nové stanovky spoločnosti, doplnené o uvedený predmet činnosti.

Koncom roka 2016 nemocnica zriadila denný stacionár v špecializačnom odbore neurológia. V rámci stacionára sa v roku 2017 začala ambulantne poskytovať neurologickým i



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

ďalším odoslaným pacientom infúzna liečba a biologická liečba pacientom s diagnózou sclerosis multiplex.



*Obrázok 4: Denný stacionár v špecializačnom odbore neurológia*

Nemocnica svätého Michala, a. s. v roku 2017 prenajala v protiaľhlej budove na Cintorínskej ul. č. 11 v Bratislave priestory za účelom realizovania stavebných úprav v prenajatých priestoroch, s cieľom začať prevádzkovať v roku 2018 excimerové centrum.

Rozhodujúcim faktorom v roku 2017 bolo ukončenie odpredaja prebytočného majetku - nehnuteľnosti v areáli Nemocnice svätého Michala, a. s. na ul. Cesta na Červený most č. 1 v Bratislave, ktorý zaťažoval spoločnosť zbytočnými nákladmi na jeho udržiavanie. Predaj prebiehal od 16.09.2016 a ukončený bol licitačnou aukciou, na ktorej sa zúčastnili všetci účastníci posledného IV. kola obchodnej verejnej súťaže. Predaj prebytočného nehnuteľného majetku úspešnému účastníkovi licitačnej aukcie, spoločnosti ESET, spol. s r.o., Einsteinova 24, 851 01 Bratislava, IČO: 31 333 532, za cenu vo výške 26 200 000,00 EUR bol schválený jediným akcionárom, vykonávajúcim pôsobnosť valného zhromaždenia dňa 12. mája 2017 a kúpna zmluva bola podpísaná dňa 31.05.2017. Prostriedky získané za predaj boli uložené vo vybranom peňažnom ústave na termínovanom vklade a časť prostriedkov bola uložená v peňažnom ústave na progresívny úrok, z dôvodu možnosti operatívneho použitia finančných prostriedkov v nasledujúcom období.

Nemocnica svätého Michala, a. s. sa v roku 2017 v zastúpení doc. MUDr. Zuzanou Zelinkovou, PhD., predsedníčkou vedeckého výboru XXXV. Slovenského a Českého gastroenterologického kongresu a 39. Slovenských a českých endoskopických dní, aktívne podieľala na príprave a priebehu medzinárodného odborného podujatia. Kongres sa konal v dňoch 1. až 3. júna v Double Tree by Hilton Hotel Bratislava. Z nášho endoskopického pracoviska bol v rámci odborného podujatia dňa 1. júna 2017 v čase od 8.45 hod. do 14.30 hod. vysielaný živý prenos endoskopických výkonov realizovaných poprednými slovenskými a českými endoskopistami. Tieto výkony sledovali účastníci kongresu - lekári špecialisti - v priamom prenose ako súčasť plánovaného programu kongresu.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

Spoločnosť aj v roku 2017 na základe získaného osvedčenia o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj pokračovala ako spoluriešiteľ v dvoch začatých externých projektoch výskumu a vývoja, do ktorých sa aktívne zapojila na základe zmluvného vzťahu s realizátorom výskumu. V ostatných prebiehajúcich a plánovaných projektoch v oblasti klinického skúšania a vzdelávania pokračovala podľa plánu ich realizácie.

V priebehu roka 2017 bol uznesením vlády Slovenskej republiky č. 190 z 19. apríla 2017 upravený spôsob výberu, riadenia a odmeňovania zástupcov štátu v spoločnostiach s majetkovou účasťou štátu. Nemocnica svätého Michala, a.s. úlohy orgánov spoločnosti doplnené predmetným uznesením vlády zapracovala do príslušných interných dokumentov spoločnosti.

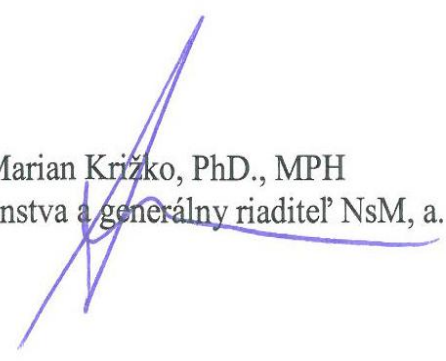
Koncom roka 2017 predstavenstvo vyhlásilo nezáväznú výberovú konanie na výber nehnuteľnosti v maximálnej vzdialenosti 200 metrov od existujúceho areálu nemocnice s možnosťou parkovania, za účelom rozšírenia pracovísk Nemocnice svätého Michala, a. s. Do konca roka 2017 nebola akceptovaná žiadna ponuka.

V decembri 2017 spoločnosť prijala potrebné opatrenia k plánovanej elektronizácii zdravotnej dokumentácie a elektronizácii dokumentácie o preskripcii lekárov, ktorá je súčasťou I. etapy projektu E-Health, aplikovaného v praxi od 01.01.2018 pod názvom eZdravie.

Na záver mi dovoľte vyjadriť ešte raz úprimné poďakovanie predovšetkým zamestnancom nemocnice za úspešne odvedenú prácu. Nech ochrana a upevňovanie zdravia našich pacientov zostáva pre nás stále najdôležitejšou úlohou. Nech je našim cieľom aj naďalej vysoká odborná pripravenosť personálu, jeho profesionálny prístup, empatia a ľudský prístup ku všetkým našim pacientom. Poďakovanie patrí aj samotným pacientom a ostatným klientom nemocnice za ich ústretovosť a spoluprácu. Nech sa ich spokojnosť naďalej odzrkadľuje v pozitívnom hodnotení s poskytovanou zdravotnou starostlivosťou i nami poskytovanými službami.

S úctou,

MUDr. Marian Krížko, PhD., MPH  
predseda predstavenstva a generálny riaditeľ NsM, a. s.







## 1 PROFIL NEMOCNICE SVÄTÉHO MICHALA, A. S.

### 1.1 História

Nemocnica svätého Michala, a. s. (ďalej NsM, a. s.) bola založená 18.12.2008 zakladateľskou zmluvou spísanou formou notárskej zápisnice N 1520/2008, Nz 62548/2008 a vznikla 31.12.2008 dňom zápisu do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sa, vložka číslo 4677/B. NsM, a. s. vznikla na základe uznesenia vlády SR číslo 915 zo dňa 10.12.2008, kedy vláda Slovenskej republiky schválila zmenu právnej formy príspevkovej organizácie Nemocnica s poliklinikou MV SR na akciovú spoločnosť so 100% majetkovou účasťou štátu a súhlasila s nepeňažným vkladom majetku štátu v správe MV SR, ktorý užívala bývala Nemocnica s poliklinikou MV SR do základného imania NsM, a. s..

NsM, a. s. bola založená na dobu neurčitú v zmysle ustanovenia § 56 ods. 1 Obchodného zákonníka a bola založená za iným účelom ako za účelom podnikania. Ďalším uznesením vlády Slovenskej republiky číslo 916 zo dňa 10.12.2008 Vláda Slovenskej republiky schválila zlúčenie Spoločnosti s Nemocnicou Ministerstva obrany SR, a. s. (ďalej Nemocnica MO SR, a. s.) a uložila podpredsedovi vlády a ministrovi vnútra SR a ministrom obrany SR uskutočniť zlúčenie týchto dvoch akciových spoločností do 1.4.2009. Zlúčenie bolo realizované na základe Zmluvy o zlúčení z časových dôvodov v II. štvrtroku 2009. Návrh Zmluvy o zlúčení uložili obe spoločnosti do Zbierky listín 25.5.2009 a na základe Uznesenia Okresného súdu Bratislava I 32cbR/92/2009 Sa 3781/B z 10.6.2009 bolo vykonané preskúmanie Zmluvy o zlúčení nezávislým audítorm.

Zlúčenie spoločností bolo vykonané na základe rozhodnutia jediného akcionára 29.6.2009 zápisom do Obchodného registra Bratislava I dňa 3.7.2009, pričom Nemocnica MO SR, a. s. bola zrušená k 30.6.2009 bez likvidácie a jej právnym nástupcom sa stala NsM, a. s..

Slovenská republika ako zakladateľ akciovej spoločnosti vlastní 100% akcií Spoločnosti, ktoré boli pri vzniku akciovej spoločnosti vedené na účte majiteľa cenných papierov, ktorým bolo MV SR. Akcie, ktorých emitentom bola Nemocnica MO SR, a. s. boli vedené na účte majiteľa cenných papierov, ktorým bolo MO SR. Po zlúčení Spoločnosti s Nemocnicou MO SR, a. s. sú akcie, ktorých emitentom je NsM, a. s. na základe zmluvy o zlúčení vedené na účtoch MV SR a MO SR v pomere 50:50.

### 1.2 Identifikačné údaje

obchodné meno:	Nemocnica svätého Michala, a. s.
sídlo organizácie:	Satinského I.7770/1, 811 08 Bratislava (od 1.4.2016) Cintorínska 16, 811 08 Bratislava (do 31.3.2016)
identifikačné číslo:	44570783
daňové identifikačné číslo:	2022738586
identifikačné číslo pre DPH:	SK2022738586 (od 1.7.2009)
zapísaná:	OR OS BA I, oddiel Sa, vl. č.4677/B
deň zápisu:	31.12.2008
právna forma:	akciová spoločnosť
základné imanie:	82 302 692,70 EUR
akcie:	druh – kmeňové, podoba – zaknihované forma – akcie na meno, neobchodovateľné



Tabuľka 1: Členenie akcií NsM, a. s.

počet akcií	menovitá hodnota v EUR	spolu v EUR
4	3 319 391,887407	13 277 567,549628
2	1 659 695,943704	3 319 391,887408
2	695 246,630818	1 390 493,261636
2	26 650 000,000000	53 300 000,000000
2	1 007 620,000000	2 015 240,000000
4	2 250 000,000000	9 000 000,000000
16	---	82 302 692,698672

### 1.3 Predmet činnosti

Poskytovanie špecifickej zdravotnej starostlivosti podľa zákona č. 73/1998 Z. z. o štátnej službe príslušníkov Policajného zboru, Slovenskej informačnej služby, Zboru väzenskej a justičnej stráže SR a Železničnej polície v z.n.p. a zákona č. 315/2001 Z. z. o Hasičskom a záchrannom zbore v z.n.p. a podľa § 123 zákona č. 281/2015 Z.z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z.n.p.

Poskytovanie zdravotnej starostlivosti a služieb súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti pre verejnosť, ako aj pre osoby určené Ministerstvom vnútra Slovenskej republiky, Ministerstvom obrany Slovenskej republiky a orgány a organizácie v ich pôsobnosti.

Poskytovanie primárnej, sekundárnej a následnej zdravotnej starostlivosti, dopravnej zdravotnej služby a služieb súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti v rozsahu povolenia vydaného Ministerstvom zdravotníctva SR, pre osoby určené Ministerstvom vnútra Slovenskej republiky a Ministerstvom obrany Slovenskej republiky a orgány a organizácie v ich pôsobnosti, diplomatický zbor a VIP a pre verejnosť.

Poskytovanie pracovnej zdravotnej služby.

Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekárni.

Prenájom hnutel'ných vecí, prenájom nebytových priestorov, poskytovanie základných služieb spojených s prenájomom, ubytovacie služby pre zamestnancov, prenájom parkovacích miest.

Výskum a vývoj v oblasti lekárskejších a prírodných vied.

Podrobný opis predmetu činnosti Spoločnosti je uvedený vo výpise z Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I.

### 1.4 Orgány Spoločnosti

najvyšší orgán: Valné zhromaždenie

štatutárny orgán: predstavenstvo

MUDr. Marian Križko, PhD., MPH      predseda predstavenstva  
(vznik funkcie: 01.06.2017)

MUDr. Juraj Galovič, PhD.      člen predstavenstva  
(vznik funkcie: 01.08.2017)

MUDr. Radovan Majerský, PhD.      člen predstavenstva  
(vznik funkcie: 01.08.2017)



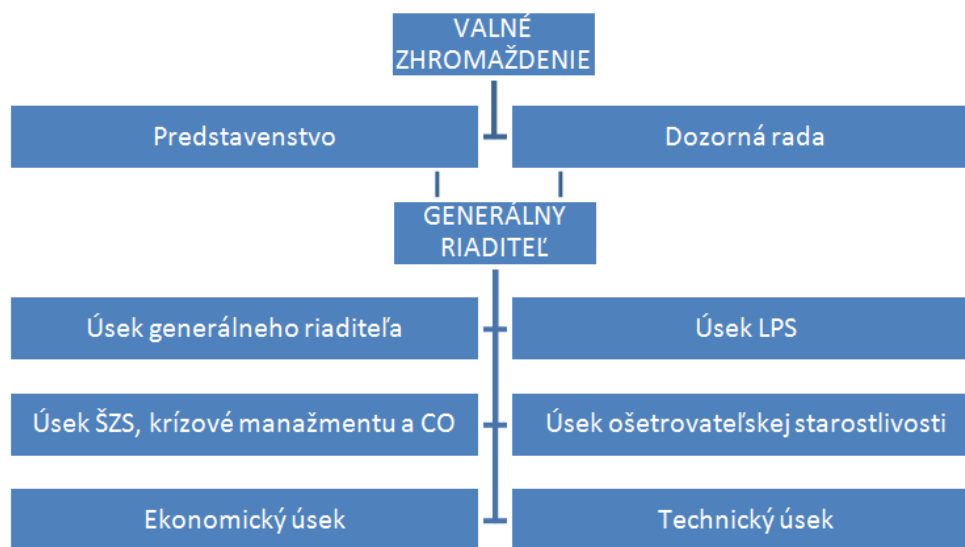
## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

	MUDr. Marian Križko, PhD., MPH (skončenie funkcie: 31.05.2017)	predseda predstavenstva
	MUDr. Juraj Galovič, PhD. (skončenie funkcie: 31.07.2017)	člen predstavenstva
	MUDr. Radovan Majerský, PhD. (skončenie funkcie: 31.07.2017)	člen predstavenstva
najvyšší kontrolný orgán:	dozorná rada	
	Ing. Ondrej Varačka (vznik funkcie: 08.02.2017)	predseda dozornej rady
	JUDr. Lubica Chlebová (vznik funkcie: 08.02.2017)	člen dozornej rady
	JUDr. Dušana Višňovská (vznik funkcie: 04.10.2017)	člen dozornej rady
	PhDr. Katarína Lengyelová (vznik funkcie: 22.05.2015)	člen dozornej rady
	PhDr. Lenka Barteková (vznik funkcie: 22.05.2015)	člen dozornej rady
	Ing. Monika Šimová (vznik funkcie: 30.05.2012, skončenie funkcie 08.02.2017)	člen dozornej rady
	Ing. Ondrej Varačka (vznik funkcie: 30.05.2012, skončenie funkcie 08.02.2017)	člen dozornej rady
	Ing. František Alchus (vznik funkcie: 08.02.2017, skončenie funkcie 04.10.2017)	člen dozornej rady
najvyšší výkonný orgán:	generálny riaditeľ MUDr. Marian Križko, PhD., MPH	

Počas roka zasadalo Valné zhromaždenie dvanásťkrát a prijalo dvanásť rozhodnutí. Dozorná rada zasadala trikrát a podala tri stanoviská. Predstavenstvo zasadalo trinásťkrát a prijalo dvadsaťjeden rozhodnutí.

poradné orgány a komisie:	Etická komisia Komisia účelnej farmakoterapie Transfúzna komisia Nozokomiálna komisia Škodová komisia Inventarizačná komisia Zarad'ovacia komisia Vyrad'ovacia komisia Likvidačná komisia Komisia sociálneho fondu Komisia pre antiinfekčnú liečbu a antibiotickú politiku (RALAP) Komisia liečebnej výživy a stravovania Komisia na kontrolu a dodržiavania liečebného režimu
---------------------------	--

## 1.5 Organizačná štruktúra Spoločnosti



Obrázok 5: Schéma organizačnej štruktúry

## 2 LIEČEBNÝ PROCES

Hlavnou činnosťou je poskytovanie zdravotnej starostlivosti v súlade s rozsahom povolenia vydaného podľa zákona č. 578/2004 Z.z., o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

NsM, a. s. nie je spádovou nemocnicou, zdravotná starostlivosť sa poskytuje okrem širokej verejnosti podľa predmetu činnosti príslušníkom PZ, príslušníkom Ozbrojených síl SR a zamestnancom týchto rezortov. Špecifická zdravotná starostlivosť pre oba rezorty sa poskytuje v zmluvnej spolupráci s ambulanciami všeobecného lekárstva a špecializovanými ambulanciami, poskytujúcimi zdravotnú starostlivosť v systéme zdravotníctva koordinovaného MZ SR. Preto úzko spolupracuje aj s inými poskytovateľmi zdravotnej starostlivosti na úseku ústavnej zdravotnej starostlivosti (špecializované a univerzitné nemocnice).

Na území Slovenskej republiky má NsM, a. s. dislokované pracoviská, ktoré sídlia v budovách Centier podpory MV SR (starý názov Krajské riaditeľstvo Policajného zboru MV SR alebo Okresné riaditeľstvo Policajného zboru MV SR), v budove Národnej rady Slovenskej republiky, v budove Akadémie Policajného zboru a v budove sídla Ministerstva vnútra Slovenskej republiky. Spolupracuje i s ostatnými neštátnymi a štátnymi lekármi prvého kontaktu a lekármi špecialistami.



## 2.1 Odborné pracoviská

Hlavná prevádzka Nemocnice svätého Michala, a. s. je v mieste jej sídla, na ulici Satinského I.7770/I, 811 08 Bratislava a umiestnená je v dvoch budovách. V novo postavenej nemocničnej budove je poskytovaná ústavná zdravotná starostlivosť a jednodňová zdravotná starostlivosť. V novej bude je umiestnené pracovisko centrálnej sterilizácie, štyri veľké operačné sály a dve malé operačné sály na malé operačné zákroky jednodňovej ambulantnej starostlivosti a ambulancie špecialistov. Z pracovísk spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek sa tu nachádza pracovisko biochémie, hematológie a transfúziológie; fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie; funkčnej diagnostiky a rádiodiagnostické pracovisko s ultrazvukom, počítačovou tomografiou, endoskopickou retrográdnou cholangiopankreatografiou a skiaskopiou. Na prízemí novej budovy je pracovisko nemocničnej lekárne. V budove polikliniky, ktorá má vchod i z Lazaretskej ulice sa nachádzajú ďalšie špecializované ambulancie, vrátane stomatologických ambulancií. Na prízemí je umiestnené pracovisko počítačovej tomografie, mamografie, osteodenzitometrie a pracovisko na panoramatické snímkovanie (OPG). v máji v roku 2016 boli presunuté všetky ambulancie všeobecného lekárstva do prenajatej budovy, ktorá je v bezprostrednej blízkosti na adrese Cintorínska 3/B. NsM, a. s. má v Bratislave tri dislokované pracoviská a na území Slovenskej republiky desať dislokovaných pracovísk. Na týchto pracoviskách sú umiestnené ambulancie všeobecného lekárstva, ďalej stomatologické ambulancie, interné ambulancie, pracovisko funkčnej diagnostiky a pracoviská fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie.

V priebehu roka 2017 bolo vydané nové povolenie na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia:

- Rozhodnutie MZ SR na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia č. S03643-OP-2017 vydané k číslu rozhodnutia: S09109-OP-2016 zo dňa 24.04.2017, právoplatné od 02.05.2017 - nový predmet činnosti: poskytovanie ŠZS pre MO SR, rozšírenie JAS v špecializačnom odbore gastroenterológia, zmeny v zozname odborných zástupcov
- Rozhodnutie orgánu verejného zdravotníctva MV SR vydané v roku 2017 – schválenie prevádzkových poriadkov, vydanie rozhodnutí pre ďalšie pracoviská, na ktorých sú vykonávané činnosti vedúce k ožiareniu (operačná sála, ERCP a pod.).

### 2.1.1 Ústavná zdravotná starostlivosť

Tabuľka 2: Počet lôžok

názov oddelenia	stav k 31.12.2017	z toho		stav k 31.12.2016	rok 2015		stav k 31.12.2014	stav k 31.12.2013
		JIS	lôžko		od 1.11.2015	do 31.10.2015		
vnútorné lekárstvo	21		21	21	21	23	23	23
kardiológia	9	2	7	9	9	9	9	9
neurológia	17		17	17	17	15	15	15
chirurgia (vrátane urológie a gynekológie)	23		23	23	23	19	19	19
úrazová chirurgia (vrátane ortopédie)	25		25	25	25	9	9	9
oftalmológia	9		9	9	9	11	11	11
otorinolaryngológia	8		8	8	8	9	9	9
anesteziológia a intenzívna medicína	8	5	3	8	8	5	5	5
<b>SPOLU</b>	<b>120</b>	<b>7</b>	<b>113</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



## 2.1.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť

Všeobecná a špecializovaná ambulantná zdravotná starostlivosť:

- anesteziológia a intenzívna medicína
- algeziológia
- diabetológia, poruchy látkovej premeny výživy
- dentoalveolárna chirurgia
- dermatovenerológia
- dopravná psychológia
- endokrinológia
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
- gastroenterológia
- gynekológia a pôrodnictvo
- hematológia a transfúziológia
- chirurgia
- kardiológia
- klinická imunológia a alergológia
- klinická onkológia
- klinická psychológia
- klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia
- nefrológia
- neurológia
- oftalmológia
- onkológia v gynekológii
- onkológia v urológii
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- pneumológia a ftizeológia
- psychiatria
- reumatológia
- služby zdravia pri práci
- stomatológia
- stomatochirurgia
- urológia
- úrazová chirurgia
- vnútorné lekárstvo
- všeobecné lekárstvo pre dospelých

Jednodňová zdravotná starostlivosť:

- gynekológia
- chirurgia
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- urológia
- úrazová chirurgia
- gastroenterológia



Stacionár:

- neurológia

Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky:

- centrálna sterilizácia
- funkčná diagnostika
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
- klinická biochémia
- klinická hematológia a transfúziológia
- rádiológia s pracoviskami:
- endoskopickéj retrográdnej cholangiopankreatikografie
- magnetickej rezonancie
- mamografie
- osteodenzitometrie
- počítačovej tomografie
- skiaskopie
- ultrazvukových vyšetrovacích metód

NsM, a. s. nemá spádovú oblasť a nie je prevádzkovateľom lekárskej služby prvej pomoci. Z dôvodu rozsahu poskytovanej zdravotnej starostlivosti a predmetu činnosti zabezpečuje zdravotnú starostlivosť v pracovné dni od 15:00 hodiny do 7:00 hodiny a sobotu, nedeľu a sviatkov 24 hodinovú zdravotnú starostlivosť prostredníctvom ambulancie.

- ústavná pohotovostná služba interná
- ústavná pohotovostná služba chirurgická

2.1.3 Ostatná zdravotná starostlivosť.

- dopravná zdravotná služba
- pracovná zdravotná služba
- nemocničná lekáreň

Nemocničná lekáreň zásobuje všetky pracoviská špeciálnym zdravotným materiálom, liekmi a ostatnými zdravotníckymi pomôckami podľa ich požiadaviek.

Nemocničná lekáreň pripravuje liečivá v zmysle platného povolenia MZ SR:

- Rozhodnutie MZ SR na poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekární č. NL-07/2015 zo dňa 28.10.2015, právoplatné od 30.10.2015;
- Rozhodnutie MZ SR na poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekární č. NL-07/2015 zo dňa 12.04.2016 s vyznačením zmeny sídla.

vrátane povolení pre nemocničnú lekáreň na nadväzujúce činnosti:

- Rozhodnutie MZ SR na výdaj omamných a psychotropných látok z II. a III. skupiny prílohy č. 1 zákona č. 139/1998 Z.z. o omamných látkach, psychotropných látkach a prípravkoch v znení neskorších predpisov č. an-OPL-425/15 zo dňa 28.10.2015, právoplatné od 30.10.2015;
- v roku 2016 vyznačenie zmeny sídla Spoločnosti dňa 12.04.2016 (s účinnosťou od 18.4.2016) v Rozhodnutí MZ SR na výdaj omamných a psychotropných látok z II. a III. skupiny prílohy č. 1 zákona č. 139/1998 Z.z. o omamných látkach,



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

psychotropných látkach a prípravkoch v znení neskorších predpisov č. an-OPL-425/15;

- Osobitné povolenie Štátneho ústavu pre kontrolu liečiv reg. Č. ZAO-UL-2016/2009SK na zaobchádzanie s určenými látkami;  
v roku 2016 vyznačenie zmeny sídla Spoločnosti dňa 04.05.2016 (s účinnosťou od 24.05.2016) v Osobitnom povolení Štátneho ústavu pre kontrolu liečiv reg. Č. ZAO-UL-2016/2009SK na zaobchádzanie s určenými látkami.

### 2.2 Zdravotné strediská

Tabuľka 3: Zoznam zdravotných stredísk

miesto výkonu práce	ulica	ulica	ambulantná zdravotná starostlivosť
Nákupné centrum, s.r.o.	Cintorínska 3/B	Bratislava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia klinickej imunológie a alergológie
Akadémia policajného zboru v Bratislave.	Sklabinská 1	Bratislava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia zubného lekárstva
Kancelária Národnej rady SR	nám. Alexandra Dubčeka 1	Bratislava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Ministerstvo vnútra SR	Pribinova 2	Bratislava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Kollárova 31	Trnava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Piaristická 5	Nitra	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia zubného lekárstva
Centrum podpory MV SR	Jilemnického 1	Trenčín	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	ul.sv. Michala 35	Levice	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, pracovisko fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie
M .J. Team, s.r.o.	Kozačeka 9282	Zvolen	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Okružná 19	Banská Bystrica	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia zubného lekárstva, ambulancia vnútorného lekárstva, pracovisko fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie, pracovná zdravotná služba
Centrum podpory MV SR	Kuzmányho 26	Žilina	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Štúrová 7	Prešov	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Kuzmányho 8	Košice	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia zubného lekárstva, ambulancia vnútorného lekárstva, pracovisko funkčnej diagnostiky, pracovisko fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie, pracovná zdravotná služba
Centrum podpory MV SR	Hollého 26	Michalovce	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých

### 2.3 Sledované ukazovatele

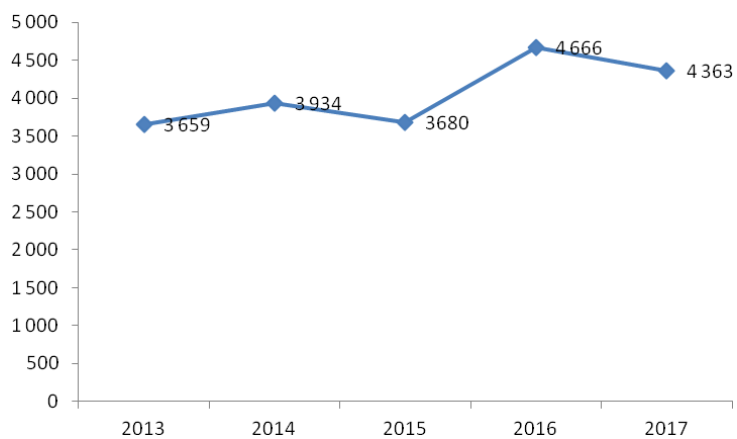
Tabuľka 4: Základne sledované ukazovatele

sledované ukazovatele zdravotníckej činnosti	2013	2014	2015	2016	2017
hospitalizovaní pacienti	3 659	3 934	3 680	4 666	4 363
využitie lôžok (v%)	48,19	53,97	48,80	53,56	54,64
priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch	4,62	4,49	4,36	4,69	5,07
operačné výkony	3 967	4 857	4 984	6 366	6 772
ambulantne vyšetrení pacienti	617 985	639 855	611 730	672 249	708 955

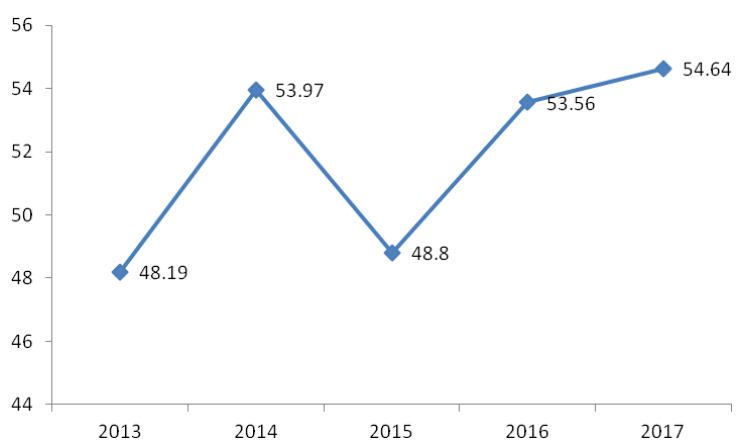




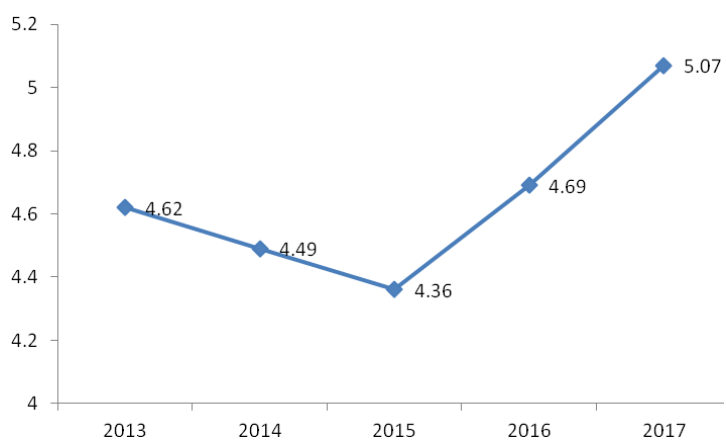
## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017



Graf 1: Počet hospitalizovaných pacientov



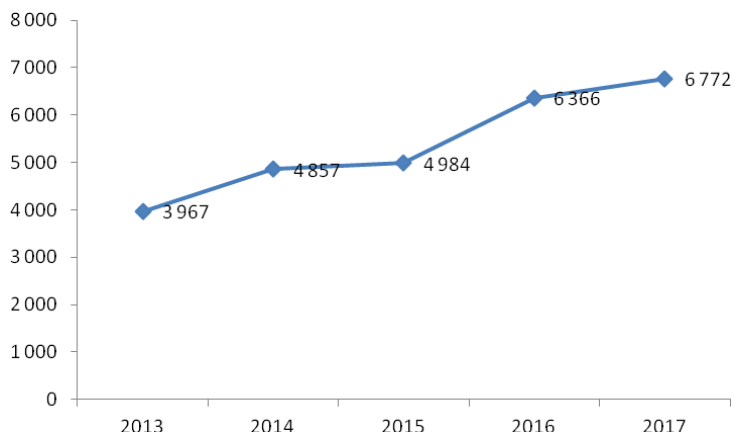
Graf 2: Využitie lôžok (v %)



Graf 3: Priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017



Graf 4: Počet operačných výkonov

V nadväznosti na predchádzajúcu *Tabuľku 4* i *Tabuľka 5* zobrazuje skutočné využitie lôžok za posledných päť rokov na jednotlivých oddeleniach. V roku 2015 bol pokles zapríčinený uzatvorením lôžkových oddelení od mesiaca október 2015. Po presťahovaní NsM, a. s. do novej budovy nemocnice sa začali postupne otvárať jednotlivé oddelenia. Nárast skutočného využitia lôžok v roku 2017 v porovnaní s rokom 2013 je vyšší o 31 %, v porovnaní s rokom 2014 je vyšší o 25 % a v porovnaní s rokom 2015 je vyšší o 39 %. V rokoch 2013 až do 30.10.2015 bolo využívaných 100 lôžok a v roku 2015 boli lôžka z dôvodu sťahovania NsM, a. s. do nových priestorov nevyužívané. V roku 2016 a v roku 2017 bolo využívaných 120 lôžok. Nárast využitia lôžok v roku 2017 je preto oproti roku 2016 len vo výške 1 %.

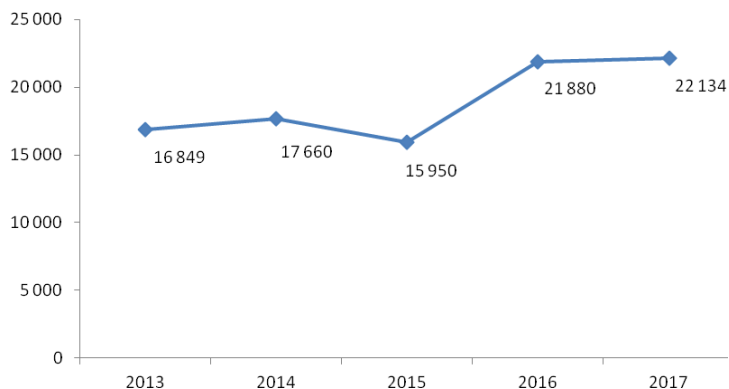
Tabuľka 5: Skutočné využitie lôžok

názov oddelenia	2013	2014	2015	2016	2017
interné	4 361	4 240	3 522	4 033	4 401
JIS interná	269	110	61	171	248
kardiológia	1 474	1 638	1 551	1 837	1 527
JIS kardiologická	87	25	10	58	344
neurologia a JIS	3 824	3 816	3 511	5 065	4 415
chirurgia	1 746	2 200	2 021	3 832	4 029
JIS chirurgická	399	59	90	62	105
urológia	334	728	770	1 507	1 323
gynekológia	196	229	140	261	154
traumatológia a ortopédia	2 039	2 251	2 113	2 511	2 537
OAIM	121	174	293	329	1 066
očné	1 476	1 438	1 108	1 102	853
ORL	523	752	760	1 112	1 132
<b>spolu</b>	<b>16 849</b>	<b>17 660</b>	<b>15 950</b>	<b>21 880</b>	<b>22 134</b>

Posteľový fond k 31.12.2017 v počte 120 postelí je možno rozšíriť v čase mimoriadnych a krízových situácií na 140 lôžok. Lôžka sú tzv. plávajúce, čo znamená ich flexibilné využitie podľa aktuálnej potreby nemocnice.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017



Graf 5: Počet skutočne využitých lôžok

Tabuľka 6: Vybrané lôžkové ukazovatele za rok 2017

názov oddelenia	počet lôžok	maximálna kapacita lôžkodní	skutočné využitie lôžok	využitie lôžok v (%)	počet				priemerná doba hospitalizácie
					hospitalizovaní spolu	z toho muži	z toho ženy	ukončené hospitalizácie	
interné	21	7 665	4 401	57,42	597	304	293	593	7,37
JIS interná	2	730	248	33,97	23	15	8	23	10,78
kardiológiae	9	3 285	1 527	46,48	262	165	97	258	5,83
JIS kardiologická	1	365	344	94,25	54	39	15	53	6,37
neurologia a JIS	17	5 797*	4 415	76,16	686	312	374	686	6,44
chirurgia	17	6 205	4 029	58,67**	844	519	325	840	4,77
JIS chirurgická	2	730	105	14,38	11	5	6	11	9,55
urológia	3	1 095	1 323	0	357	262	95	357	3,71
gynekológiae	3	1 095	154	0	76	0	76	76	2,03
traumatológia	25	7 300*	2 537	34,75**	765/46	464/24	301/22	765/46	3,21/1,85
OAIM	3	1 095	1 066	97,35	23	15	8	20	46,35
očné	9	2 205*	853	38,68	229	77	152	229	3,72
ORL	8	2 920	1 132	0	390	233	157	390	2,90
<b>spolu</b>	<b>120</b>	<b>34 690</b>	<b>22 134</b>	<b>54,67</b>	<b>4 363</b>	<b>2 434</b>	<b>1 929</b>	<b>4 347</b>	<b>5,07</b>

\*/ neurologické oddelenie bolo zatvorené 24 dni počas roku 2017;

\*/ traumatologicko-ortoped. odd. je v prevádzke 6 dni v týždni (nedeľa - mimo prevádzky). Oddelenie bolo zatvorené spolu 21 dni počas roku 2017;

\*/ očné oddelenie je v prevádzke 5 dni v týždni (sobota, nedeľa - mimo prevádzky). Oddelenie bolo zatvorené spolu 17 dni počas roku 2017;

\*\*/ využitie postelí v %. - urologické, gynekologické a ORL oddelenie je zaradené pod chirurgické oddelenie;

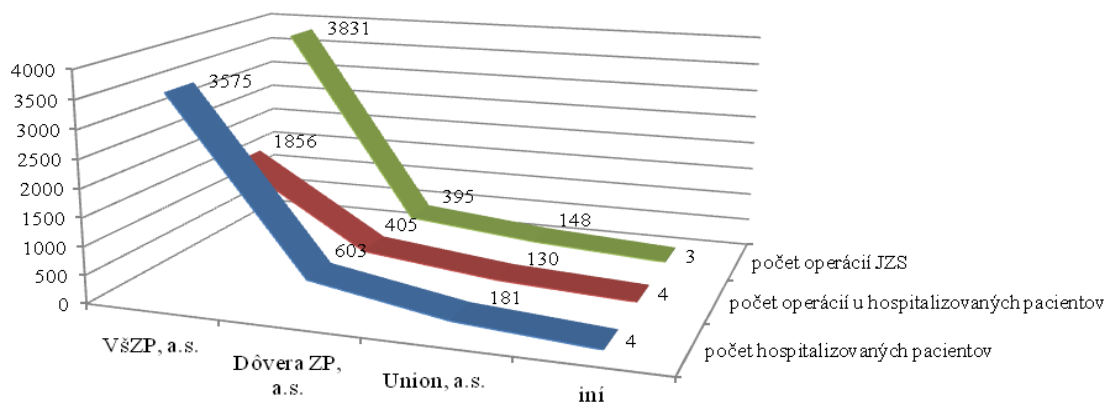
\*\*/ využitie postelí v %. - ortopedické oddelenie je zaradené pod traumatologické oddelenie.

Tabuľka 7: Prehľad počtu operácií podľa oddelení a zdravotných poisťovní v roku 2017

názov oddelenia	VšZP, a. s.	Dôvera ZP, a. s.	Union ZP, a.s.	iní	spolu
chirurgia	633	118	55	1	807
urológia	284	55	19	0	358
gynekológia	62	11	5	0	78
traumatológia a ortopédia	609	124	31	2	766
OAIM	0	0	0	0	0
očné	0	0	0	0	0
ORL	268	97	20	1	386
<b>medzisúččet u hospitalizovaných pacientov</b>	<b>1 856</b>	<b>405</b>	<b>130</b>	<b>4</b>	<b>2 395</b>
JZS chirurgická	386	45	14	1	446
JZS gynekologická	0	0	0	0	0
JZS očná	3 243	321	123	2	3 689
JZS ORL	202	29	11	0	242
<b>medzisúččet u jednodňovej zdravotnej starostlivosti</b>	<b>3 831</b>	<b>395</b>	<b>148</b>	<b>3</b>	<b>4 377</b>
<b>spolu</b>	<b>5 687</b>	<b>800</b>	<b>278</b>	<b>7</b>	<b>6 772</b>



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017



Graf 6: Porovnanie počtu hospitalizovaných pacientov, operácií u hospitalizácií a JZS

Pre účely, ktoré vyplývajú z predmetu činnosti NsM, a. s. sleduje štruktúru pacientov tak ako sú uvedené v nasledujúcej tabuľke podľa legendy:

C – civil	E – výsluhový dôchodca MV SR
F – výsluhový dôchodca MO SR	H – hasič (HaZZ)
N – zamestnanec NBÚ	P – policajt (PZ SR, MV SR špeciál, ŽP)
T – Horská záchranná služba (HZS)	V – vojak (MO SR)

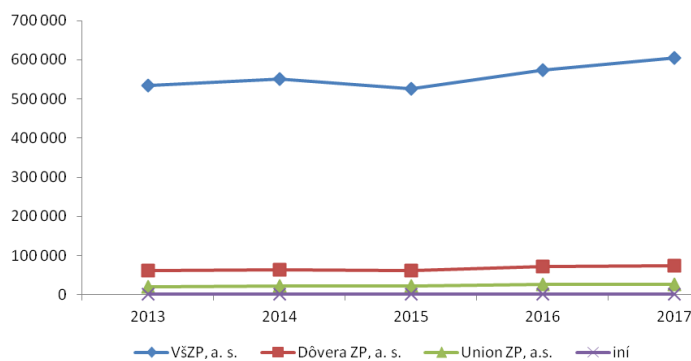
Tabuľka 8: Štruktúra ošetrovaných pacientov

poistenie	kategória	2013	2014	2015	2016	2017
VšZP, a. s.	C	351 085	364 826	342 128	380 528	408 941
	E	43 264	45 888	48 848	53 228	55 552
	F	10 457	10 179	9 112	10 017	10 692
	H	9 517	10 136	10 205	10 598	10 001
	N	2 673	2 765	2 515	2 774	2 820
	P	104 902	106 584	101 369	102 670	110 583
	T	40	131	25	58	63
	V	12 302	11 312	11 803	13 011	6 425
	<b>spolu</b>	<b>534 240</b>	<b>551 821</b>	<b>526 005</b>	<b>572 884</b>	<b>605 077</b>
Dôvera ZP, a. s.	C	47 546	49 772	46 967	54 662	58 677
	E	800	869	822	921	1026
	F	290	227	264	301	264
	H	1 264	1 154	1 237	1 338	1 369
	N	378	419	461	519	469
	P	9 723	9 911	9 893	10 857	11 835
	T	9	8	6	18	31
	V	1 791	1 585	1 648	2 273	962
	<b>spolu</b>	<b>61 801</b>	<b>63 945</b>	<b>61 298</b>	<b>70 889</b>	<b>74 633</b>
Union ZP, a. s.	C	14 078	15 819	16 301	18 965	20 004
	E	345	457	491	591	802
	F	66	76	93	97	99
	H	433	542	560	609	538
	N	83	51	45	73	106
	P	4 403	4 841	4 672	4 839	5 188
	T	6	4	5	3	2
	V	863	602	685	1 180	267
	<b>spolu</b>	<b>20 277</b>	<b>22 392</b>	<b>22 852</b>	<b>26 357</b>	<b>27 006</b>
iní	C	1 187	1 561	1 472	2 005	1 978
	E	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0
	H	0	0	0	0	0



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

poistenie	kategória	2013	2014	2015	2016	2017
	N	0	0	0	0	0
	P	170	106	102	114	261
	T	0	0	0	0	0
	V	0	30	1	0	0
	<i>spolu</i>	<i>1 357</i>	<i>1 697</i>	<i>1 575</i>	<i>2 119</i>	<i>2 239</i>
štruktúra pacientov	C	413 896	431 978	406 868	456 160	489 600
	E	44 409	47 214	50 161	54 740	57 380
	F	10 813	10 482	9 469	10 415	11 055
	H	11 214	11 832	12 002	12 545	11 908
	N	3 134	3 235	3 021	3 366	3 395
	P	119 198	121 442	116 036	118 480	127 867
	T	55	143	36	79	96
	V	14 956	13 529	14 137	16 464	7 654
	<i>spolu</i>	<i>617 675</i>	<i>639 855</i>	<i>611 730</i>	<i>672 249</i>	<i>708 955</i>
príslušnosť pacientov	civil	413 896	431 978	406 868	456 160	489 600
	ostatní	203 779	207 877	204 862	216 089	219 355
zastúpenie v percentách	civil	67	68	67	68	69
	ostatní	33	32	33	32	31



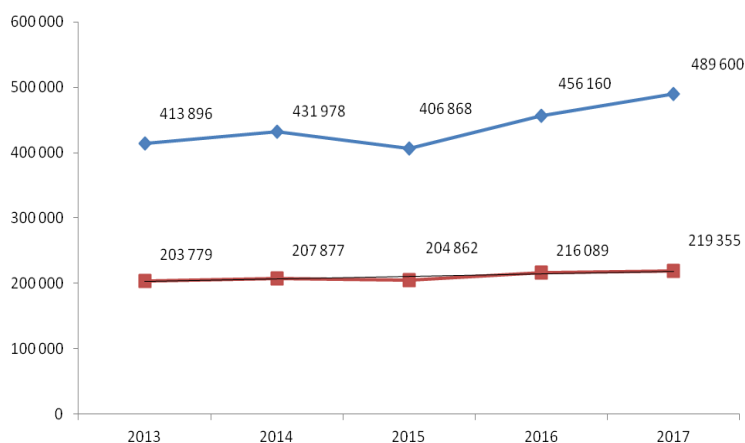
Graf 7: Počet ošetrovaných pacientov pre ZP

Hlavným predmetom činnosti NsM, a. s. je poskytovanie špecifickej zdravotnej starostlivosti podľa zákona č. 73/1998 Z.z. o štátnej službe príslušníkov Policajného zboru, Slovenskej informačnej služby, Zboru väzenskej a justičnej stráže Slovenskej republiky a železničnej polície v znení neskorších predpisov a zákona č. 315/2001 Z.z. o Hasičskom a záchrannom zbore v znení neskorších predpisov a podľa § 123 zákona č. 281/2015 Z.z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Ďalej poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre osoby určené Ministerstvom vnútra SR a Ministerstvom obrany SR a orgány a organizácie v ich pôsobnosti. Príslušnosť pacientov v kategóriách: E – výsluhový dôchodca MV SR, F – výsluhový dôchodca MO SR, H – hasič a záchranár, N – zamestnanec NBÚ, P – policajt, T – horská záchranná služba a V – vojak tvoria jednu tretinu vyšetrených pacientov tak ako ukazuje nasledujúca tabuľka a graf.



Tabuľka 9: Počet ošetrovaných pacientov podľa vybraných kategórií

počet ošetrovaných pacientov	2013	2014	2015	2016	2017
civil - C	413 896	431 978	406 868	456 160	489 600
ostatné kategórie - E, F, H, N, P, T, V	203 779	207 877	204 862	216 089	219 355
údaj v percentách					
civil - C	67,51	66,51	67,86	69,06	67,51
ostatné kategórie - E, F, H, N, P, T, V	32,49	33,49	32,14	30,94	32,49



Graf 8: Počet ošetrovaných pacientov podľa vybraných kategórií

Tabuľka 10: Zastúpenie hospitalizovaných pacientov podľa poisťovní

rok 2017	VŠZP, a. s.	Dôvera ZP, a. s.	Union, a. s.	iní	spolu
počet hospitalizovaných	3 575	603	191	4	4 363
údaj v percentách	81,94	13,82	4,15	0,09	100,00

## 2.4 Ošetrovateľská starostlivosť

Námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť v spolupráci s vedúcimi sestrami oddelení priebežne sleduje a prijíma opatrenia na elimináciu zhoršenia zdravotného stavu a zlepšenie kvality života hospitalizovaných pacientov s dekubitmi.

Tabuľka 11: Analýza a výskyt počtu pacientov s dekubitmi

popis zistenia dekubitu u pacienta	2013	2014	2015	2016	2017
pri prijíme z domu, zo zariadení sociálne starostlivosti	3	2	1	3	12
preklade z iného zdravotníckeho zariadenia alebo kliniky	6	3	1	2	8
novovzniknuté počas hospitalizácie v NsM, a. s.	0	1	1	4	4
<b>spolu</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>24</b>

Z celkového počtu 24 pacientov s dekubitmi boli hlásení počas roku 2017 štyria pacienti s novovzniknutými dekubitmi počas hospitalizácie v NsM, a. s., Títo pacienti boli imobilní a inkontinentní. Novovzniknuté dekubity neboli hlásené ako nozokomiálne nákazy. Na hospitalizáciu boli prijatí z domácej starostlivosti alebo zo zariadení sociálnej starostlivosti deväť pacientov s dekubitmi a ôsmi pacienti boli s dekubitmi prijatí z iného zdravotníckeho zariadenia.



Komplexná ošetrovateľská starostlivosť bola poskytovaná v najvyššej možnej kvalite (antidekubitný matrac, antidekubitné podložky, polohovanie pacientov a ošetrovanie dekubitov) podľa ordinácie lekárov.

## 2.5 Nozokomiálne nákazy

Nozokomiálna komisia, ktorej predsedom je vedúci lekár OAIM, v priebehu roka 2017 zadokumentovala na základe hlásení jednotlivých oddelení 4 nozokomiálne nákazy. Na anesteziologicko-resuscitačnom oddelení dve nákazy a na chirurgickom oddelení a internom oddelení po jednej nákazke.

NsM, a. s. nahlasovala dvanásť kolonizovaných pacientov. Z interného oddelenia osemkrát, z kardiologického oddelenia dvakrát a z anesteziologicko-resuscitačného oddelenia dvakrát.

Tabuľka 12: Počet nozokomiálnych nákaz

<i>nozokomiálne nákazy a kolonizovaní pacienti</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
nozokomiálne nákazy	8	7	0	4	4
kolonizovaní pacienti	2	3	3	14	12

## 2.6 Kontrola, sťažnosti a súčinnosť s ÚDZS za rok 2017

V roku 2017 bolo podaných celkom päť sťažností a podnetov na poskytovanie ústavnej zdravotnej starostlivosti a z čoho ani jedna sťažnosť či podnet nebol opodstatnený.

Vnútorne kontroly:

- boli zamerané na vedenie zdravotnej dokumentácie, správne vykazovanie poskytnutej zdravotnej starostlivosti;
- na kontrolu dochádzky zamestnancov a na požívanie alkoholických nápojov, omamných a psychotropných látok;
- štyri vnútorné kontroly boli ukončené záznamom

V roku 2017 bolo vybavených celkom 20 podaní. Tri sťažnosti boli riešené v zmysle zákona č. 9/2010 Z.z. o sťažnostiach, z toho jedna sťažnosť bola opodstatnená. V piatich prípadoch bola poskytnutá súčinnosť ÚDZS pri riešení sťažností na ÚDZS. V jednom prípade bola nemocnici udelená pokuta z dôvodu nesprávneho popisu röntgenovej snímky. Podrobnosti k jednotlivým prípadom sú dostupné na Útvare kontroly, sťažností a súčinnosti s ÚDZS u vedúcej útvaru.

Externé kontroly v roku 2017 boli zamerané na:

- dodržiavanie hospodárnosti vynakladania zdrojov z verejného zdravotného poistenia, správnosti vykázania poskytnutej zdravotnej starostlivosti (bolo vykonaných deväť kontrol zo zdravotných poisťovní);
- ÚVO vykonal tri kontroly nákupov z verejného obstarávania a to:
  - o Dodávka komplexného vybavenia novostavby Nemocnice svätého Michala, a. s. na Cintorínskej ulici v Bratislave
  - o Poskytovanie strážnej a bezpečnostnej služby



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

- Prevádzkovanie stravovacej jednotky pre zamestnancov a pacientov v nebytových priestoroch verejného obstarávateľa a užívanie majetku verejného obstarávateľa.  
Kontrola Poskytovanie strážnej a bezpečnostnej služby bola z dôvodu nepríslušnosti (jednalo sa iba o prieskum trhu) odstúpená na SKIS MV SR;
- NKÚ SR vykonalo kontrolu zameranú na kontrolu hospodárenia s verejnými finančnými prostriedkami a majetkom spoločnosti Nemocnica svätého Michala, a. s. v rokoch 2011 – 2015;
- Protimonopolný úrad SR vykonal kontrolu vo veci možnej dohody obmedzujúcej súťaž v súvislosti s dodávkou komplexného vybavenia novostavby Nemocnice svätého Michala, a. s. na Cintorínskej ulici v Bratislave, oznámenie o vyhlásení verejného obstarávania 14897 – MST zverejnené vo Vestníku verejného obstarávania č. 138/2014 zo dňa 17.07.2014 a to, či nedošlo k novej koordinácii podnikateľov vo VO. Účelom prešetrovania je zisťovanie, či je dôvod na začatie správneho konania podľa zákona. Kontrola zatiaľ nebola ukončená z dôvodu neskoršieho predloženia kompletnej dokumentácie z VO, ktorá bola predložená v čase jej vyžiadania na ÚVO.
- ŠÚKL vykonal v roku 2017 2 kontroly v Nemocničnej lekární Nemocnice svätého Michala, a. s.:
  - výkon trhového dohľadu zdravotníckych pomôcok – inšpekcia dňa 15.6.2017 so záverom, že kontrolovaný subjekt dodržiava podmienky skladovania zdravotníckych pomôcok určené výrobcami a všetky kontrolované zdravotnícke pomôcky boli označené v súlade s platnými právnymi predpismi v SR a EÚ;
  - Výkon priebežnej inšpekcie správnej lekárenskej praxe v Nemocničnej lekární Nemocnice svätého Michala, a. s. a posúdenie súladu s požiadavkami právnych predpisov – inšpekcia 14.11.2017 so záverom, že Nemocničná lekáreň Nemocnice svätého Michala, a. s. dodržiava ustanovenia zákona č. 362/2011 Z.z. o liekoch a zdravotníckych pomôckach a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z.n.p. a vyhlášky MZ SR č. 129/2012 Z.z. o požiadavkách na správnu lekárenskú prax;
- Colný úrad Bratislava vykonal v Nemocničnej lekární Nemocnice svätého Michala, a. s. dňa 21.11.2017 daňovú kontrolu spotrebnej dane z alkoholických nápojov, ktorým je lieh, za zdaňovacie obdobie od 01.10.2016 do 30.09.2017. Závery z daňovej kontroly neboli ešte doručené, ale pri ústnom pojednávaní neboli prijaté žiadne opatrenia na odstránenie zistených nedostatkov;
- SKIS MV SR vykonala dňa 26.6.2017 a 4.12.2017 kontrolu zameranú na plnenie úloh vyplývajúcich z uznesení vlády SR pre MV SR za obdobie II. štvrťrok a IV. štvrťrok 2017. Úlohy, ktoré vyplynuli pre Nemocnicu svätého Michala, a. s. za II. a IV. štvrťrok 2017 boli splnené.





### 3 ĽUDSKÉ ZDROJE

K 31.12.2017 mala spoločnosť okrem 472 zamestnancov v pracovnom pomere aj 77 zamestnancov v obdobnom pracovnom pomere (činná záloha z rezortu Ministerstva vnútra SR na vykonávanie práce) a 7 zamestnancov Ministerstva obrany SR. NsM, a. s. aktívne podporuje samovzdelávanie zdravotných sestier, lekárov a ostatných pracovníkov. Je otvorená k ich ďalšiemu vzdelávaniu a umožňuje im čerpanie všetkých výhod počas štúdia.

#### 3.1 Vzdelávanie zamestnancov

Tabuľka 13: Počet zamestnancov, ktorí ukončili externé štúdium

druh štúdia	2013	2014	2015	2016	2017
VŠ II. stupňa s titulom Mgr.	0	3	0	1	2
VŠ I. stupňa s titulom Bc.	0	2	2	0	0
doktorandské štúdium	0	0	0	0	0
špecializačné štúdium	3	7	2	5	4
certifikačná príprava	1	0	2	0	1
SZS – odbor sanitár	0	3	2	0	0
SZS – odbor zdravotnícky asistent	1	0	0	0	0
postgraduálne vzdelávanie	1	0	9	0	0

Tabuľka 14: Počet zamestnancov, ktorí sa školskom roku externe vzdelávajú

druh štúdia	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018
VŠ II. stupňa s titulom Mgr.	3	2	2	3	0
VŠ I. stupňa s titulom Bc.	5	2	1	1	0
doktorandské štúdium	1	0	0	1	0
špecializačné štúdium	12	17	5	16	20
certifikačná príprava	1	4	1	1	0
SZS – odbor sanitár	3	2	0	0	2
SZS – odbor zdravotnícky asistent	1	1	1	0	0
postgraduálne vzdelávanie	0	0	2	2	0

Ostatné vzdelávanie zamestnancov v areáli NsM, a. s.:

- školenie zamestnancov za účelom oboznámenia sa so zmenami v norme ISO, zameranými na prevenciu
- školenie novoprijatých zamestnancov na Nemocničný informačný systém Pronis;
- priebežné školenie zamestnancov na zmeny v Nemocničnom informačnom systéme Pronis;
- priebežné školenie zamestnancov na zmeny v účtovnom softvéri SPIN, SPIN2;
- opakované oboznámenie a preskúšavanie zamestnancov z BOZP a PO a školenie novoprijatých zamestnancov.
- 

Ostatné vzdelávanie zamestnancov mimo areál NsM, a. s.:

- odborné semináre v oblasti zdravotníctva;
- školenia vykazovania podľa DRG (Diagnoses Related Groups);
- odborné školenia v oblasti informačných technológií;



- legislatívne zmeny v oblasti daní a účtovníctva;
- legislatívne zmeny v oblasti personalistiky a miezd;
- školenie za účelom získania odbornej spôsobilosti podľa normy ISO:9001:2015
- pravidelné preškolenia zamestnancov v súvislosti s výkonom činností zamestnancov:
  - „Ochrana zamestnancov pri práci s ionizujúcim žiarením“, pri manipulácii s nebezpečnými látkami, ochrana zamestnancov pri práci s biologickým faktorom, pravidelné preškolenie v kardiopulmonálnej resuscitácii a iné.

Zamestnancom bola umožnená účasť na vzdelávaní podľa Zákonníka práce bez výrazného vplyvu na plynulosť a chod činnosti jednotlivých pracovísk.

### 3.2 BOZP a ochrana zdravia

V roku 2017 boli zaznamenané tri pracovné úrazy. V dvoch prípadoch boli pracovné úrazy s krátkou dobou práceneschopnosti a boli hodnotené ako „Bežné pracovné riziko“. Jeden pracovný úraz si nevyžiadal práceneschopnosť a zamestnanec po okamžitom zdravotnom ošetrení pokračoval v práci.

Počas roka sa konali dvakrát do mesiaca odborné školenia pre novoprijatých zamestnancov, štáristov a praktikanov. Spolu bolo preškolených 153 nových zamestnancov a 35 študentov.

Zamestnanci sú pravidelne poučení o separácii komunálneho odpadu a so zaobchádzaním a likvidáciou a pri zaobchádzaní a likvidácii nebezpečného infekčného odpadu.

V roku 2017 bolo vykonané povinné opakované školenie OPP a BOZP po dvoch rokoch, ktoré sa konalo na základe Nariadenia predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa zo dňa 04.10.2017, ktoré sa vykonávalo v týchto termínoch a to:

- vedúci zamestnanci dňa 08.11.2017 a 15.11. 2017 a celkovo bolo preškolených 41 vedúcich zamestnancov;
- ostatní zamestnanci sa zúčastnili školenia v termíne 24.10., 02.11., 21.11, 28.11. a 5.12.2017 a celkom bolo preškolených 386 zamestnancov. Zamestnanci, ktorí sa nezúčastnili školenia z dôvodu dlhodobej práceneschopnosti, čerpania plánovanej riadnej dovolenky, materskej dovolenky alebo rodičovskej dovolenky boli a budú doškolovali individuálne.

V roku 2017 nebola v NsM, a. s. vykonaná žiadna kontrola BOZP a OPP.

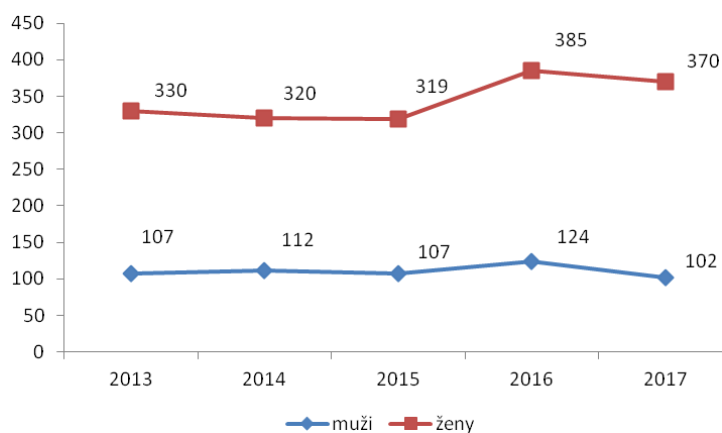
### 3.3 Štruktúra zamestnancov

Tabuľka 15: Zamestnanci vo fyzickom pomere v percentách

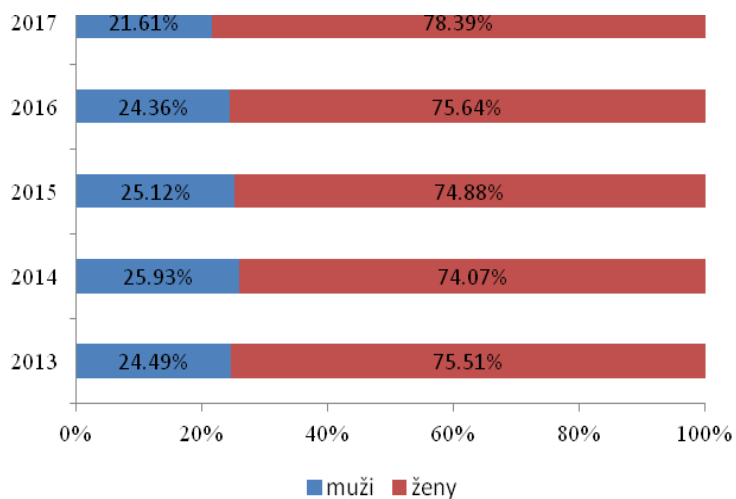
zamestnanci	2013		2014		2015		2016		2017	
	počet	v %	počet	v %	počet	v %	počet	v %	počet	v %
muži	107	24,49	112	25,93	107	25,12	124	24,36	102	21,61
ženy	330	75,51	320	74,07	319	74,88	385	75,64	370	78,39
spolu	437	100,00	432	100,00	426	100,00	509	100,00	472	100,00



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017



Graf 9: Počet zamestnancov vo fyzickom pomere



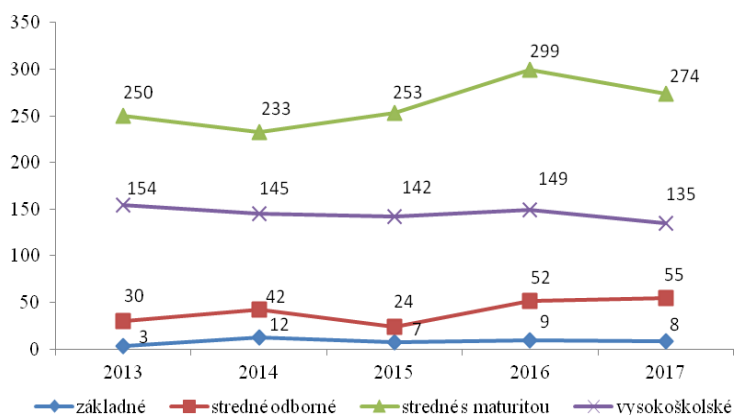
Graf 10: Pomer zamestnancov vo fyzickom pomere (v %)

Tabuľka 16: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov

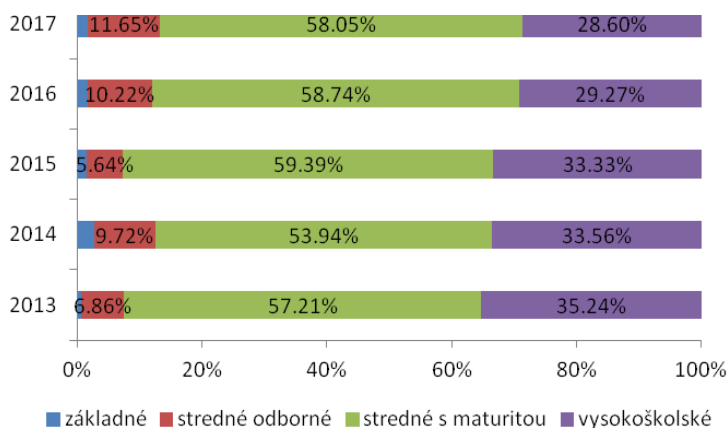
vzdelanie zamestnancov	2013		2014		2015		2016		2017	
	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy
základné	1	2	5	7	6	1	6	3	6	2
stredné odborné	12	18	17	25	13	11	16	36	13	42
stredné s maturitou	40	210	38	195	37	216	42	257	42	232
vysokoškolské	54	100	52	93	56	86	60	89	41	94



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017



Graf 11: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov



Graf 12: Pomer vzdelanostnej štruktúry zamestnancov (v %)

Vzdelanostná štruktúra je od zamestnancov vyžadovaná podľa druhu vykonávanej práce a poskytovaných služieb klientom. Zamestnanci spĺňajú požadovanú odbornú spôsobilosť v zmysle platného Nariadenia vlády SR č. 296/2010 Z.z. zo dňa 9.6.2010 o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, aj keď značná časť zamestnancov odbornú spôsobilosť nadobudla podľa predpisov účinných v období pred účinnosťou nového nariadenia (prechodné ustanovenia o udelení výnimiek).

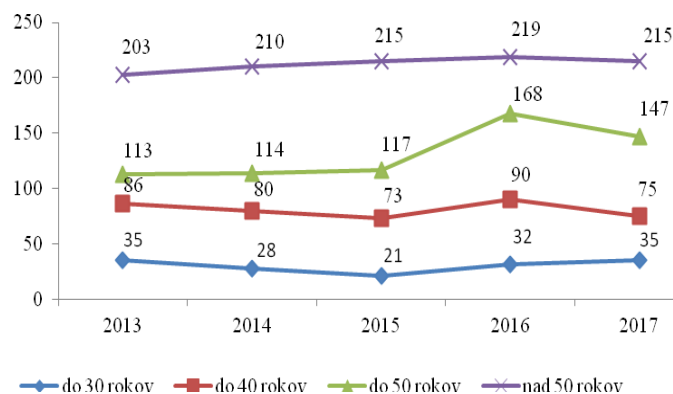
Zamestnanci so základným vzdelaním a stredným odborným vzdelaním pracujú hlavne v režijnej oblasti na pozícií upratovač – upratovačka, technický pracovník.



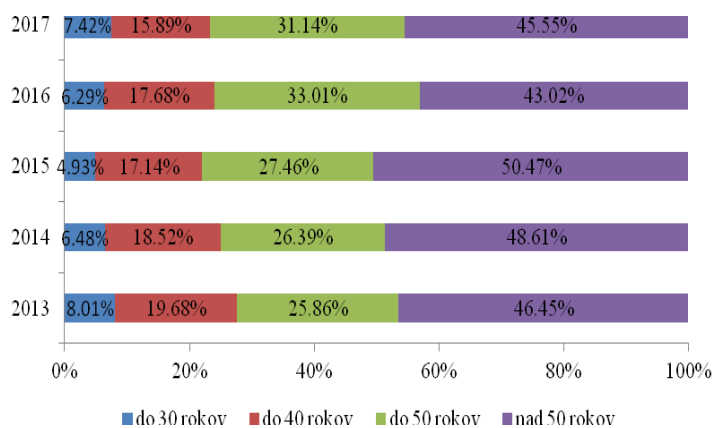
## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

Tabuľka 17: Veková skladba zamestnancov

zamestnanci	2013		2014		2015		2016		2017	
	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy
do 30 rokov	12	23	10	18	8	13	10	22	11	24
do 40 rokov	10	76	12	68	19	54	28	62	21	54
do 50 rokov	19	94	23	91	23	94	31	137	25	122
nad 50 rokov	66	137	58	152	58	157	55	164	45	170
z toho dôchodcovia	22	23	19	21	21	25	21	30	15	34



Graf 13: Veková skladba zamestnancov



Graf 14: Pomer vekovej skladby zamestnancov (v %)

Viac ako 75% zamestnancov patrí medzi vekovú populáciu nad 40 rokov. NsM, a. s. má svoju históriu a vek zamestnancov viditeľne zobrazuje graf vekovej štruktúry zamestnancov. Jedná sa o skúsených a vyškolených zamestnancov, ktorí svoje odborné znalosti, špecializované odborné znalosti a zručnosti nadobudli ešte v predchádzajúcich zdravotníckych zariadeniach. Spoločnosť je však otvorená prijímať mladých ambiciózných zamestnancov s vysokoškolským špecializovaným vzdelaním na lekárske posty a vysokoškolského vzdelania prvého stupňa na pozície sestier, asistentov, technikov, fyzioterapeutov a laborantov.



## 4 VÝSKUM A VÝVOJ

Nemocnica svätého Michala, a. s. sa aj v roku 2017 zamerala na oblasť pregraduálneho a postgraduálneho vzdelávania personálu s cieľom získať kvalitatívne vyšší rozvoj odborných a špecializovaných zručností pri poskytovaní kvalitnej zdravotnej starostlivosti. Za tým účelom Spoločnosť organizuje a realizuje vlastné odborné semináre, ktorých zoznam je uvedený v ďalšej časti tejto kapitoly a spolupodieľa sa na seminároch organizovaných externými odbornými spoločnosťami a inými organizáciami. Všetky semináre sú kreditované Slovenskou lekárskou komorou.

Nemocnica svätého Michala, a. s. je akreditovaným zdravotníckym zariadením a v roku 2017 prijala do pracovného pomeru ako školiace pracovisko 4 lekárov v rámci rezidentského programu, ktorý je realizovaný pod záštitou Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky a Slovenskej zdravotníckej univerzity. Okrem toho sa podieľa na vzdelávaní lekárov z iných zdravotníckych zariadení i vzdelávaní študentov, budúcich lekárov a sestier. Nemocnica sa v roku 2017 aktívne zapojila svojou účasťou alebo spoluúčasťou do klinických skúšaní a do grantových a výskumných programov.

### 4.1 Klinické skúšanie a výskumné projekty

Tabuľka 18: Finančné príspevky poskytnuté v rámci projektov a grantov (v EUR)

poskytovateľ	názov projektu (číslo projektu)	časový horizont realizácie projektu	celková suma	prijatá platba v roku 2017	projekt/grant
European Society for Gastrointestinal Endoscopy	Clinical significance of small bowel changes detected by wireless capsule enteroscopy versus non-radiating cross-sectional imaging in Crohn's disease patients.	Od 15.11.2016, inkluzia prvého pacienta: 01.01.2017 dĺžka trvania: 4 roky	-	8 000	
UK v Bratislave, Farmaceutická fakulta UK v Bratislave,	Analytické hodnotenie profilov klinických vzoriek a markerov vo vzťahu k optimalizácii liečby nešpecifikovaných zápalových ochorení čreva tiopurínmi	od 01.07.2016 do 31.12.2019	15 500	6 000	

Tabuľka 19: Pokračujúce klinické skúšanie z minulých rokov v roku 2017

názov klinickej štúdie	spozor	obdobie riešenia	schválené EK	riešiteľ spoluriešiteľ
Poskytovanie služieb pre skúšajúceho v rámci klinickej štúdie: "Viable" SP005 –Randomizované, dvojito zaslepené, multicentrické klinické skúšanie fázy III s paralelnými skupinami, na zhodnotenie účinnosti a bezpečnosti DCVAC/Pca v porovnaní s placebom u mužov s metastatickým kastrocenne rezistentným karcinómom prostaty vhodných na chemoterapiu prvej línie, s príležitostnou úpravou protokolu, ktorý je začlenený formou odkazu	Chiltern International s.r.o.	od 26.01.2015 trvá	december 2014	Doc. MUDr. Frederico Goncalves, PhD (riešiteľ) MUDr. Peter Prečinský (spoluriešiteľ)
CL3-16257-083 Vplyv ivabradínu na pacientov so stabilnou ischemickou chorobou srdca bez klinických známk srdcového zlyhávania. Randomizované, dvojito zaslepené, placebo kontrolované, medzinárodné, multicentrické klinické skúšanie.	Heart Research Ltd	od 03.02.2010 trvá	0	MUDr. Rudolf Uhliar, CSc.
Protokol č. 20110118 Dvojito zaslepená, randomizovaná, placebo kontrolovaná, multicentrická štúdia hodnotiaca vplyv ďalšieho zníženia cholesterolu LDL pri závažných kardiovaskulárnych udalostiach, keď sa prípravok AMG 145 užíva v kombinácii so statínovou terapiou u pacientov s klinicky evidentným kardiovaskulárnym ochorením	AMGEN GmbH	od 12.12.2012 trvá	september 2012	MUDr. Rudolf Uhliar, CSc.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

Tabuľka 20: Ukončené klinické štúdie v roku 2017

názov klinickej štúdie	spozor	obdobie riešenia	schválené EK	riešiteľ spoluriešiteľ
COLUMBUS: Randomizované, otvorené, multicentrické klinické skúšanie fázy fázy III v 3 liečebných skupinách porovnávajúce kombináciu LGX818 a MEK 162 s vemurafebínom a samostatnú liečbu LGX818 s vemurafebínom u pacientov s neresekovateľným alebo metastatickým malígnym melanómom s mutáciou BRAF V600	Novartis prechod na Array Biopharma dohoda z 19.2.2016	od 27.01. 2014 do ukončenia klinického skúšania	08.12.2013	MUDr. Eva Piovarčiová
MYL-GAI-3001 Otvorené, randomizované, multicentrické, klinické skúšanie s paralelnými skupinami porovnávajúce účinnosť a bezpečnosť inzulínu GLARGIN spoločnosti MYLAN s liekom LANTUS® u pacientov s diabetom mellitus 1. typu	Quintiles Slovenska s.r.o.	od 26.01.2015 do december 2017	november 2014	MUDr. Danica Maličková
POLARIS: Prospektívna neintervenčná štúdia, hodnotiaca účinnosť existujúcich anti VEGF (blokujúcich vaskulárny endotelový rastový faktor) liečebných schém u pacientov s diabetickým edémom makuly (DME) zasahujúcim centrum makuly.	Chiltern International s.r.o.	od 02.10.2013 do január 2017	december 2013	MUDr. Eva Piovarčiová
FE200486CS39 Prospektívne neintervenčné klinické skúšanie bezpečnosti lieku Firmagon® (Degarelix) alebo agonistu GnRH u pacientov s pokročilým karcinómom prostaty	Chiltern International s.r.o.	od február 2012 do december 2017	08.12.2011	MUDr. Ján Hoffmann
NN9535-4216 Klinické skúšanie porovnávajúce účinnosť a bezpečnosť semaglutidu a dulaglutidu ako doplnkovej liečby k metformínu u pacientov s diabetom 2. typu	Chiltern International s.r.o.	od 06.01.2016 do 31.12.2017	november 2015	MUDr. Danica Maličková
KS: SKARLET – spokojnosť s liečbou a kvalita života pacientov s relaps-remitujúcou roztrúsenou sklerózou v bežnej klinickej praxi v Slovenskej republike, číslo prieskumu DIREG_L_07923	sanofi-aventis Pharma Slovakia s.r.o.	od 01.08. 2016 do 30.06.2017	jún 2016	MUDr. František Jurčaga MUDr. Daša Marecová
Protokol č.20110118 Dvojito zaslepená, randomizovaná, placebom kontrolovaná, multicentrická štúdia hodnotiaca vplyv ďalšieho zníženia cholesterolu LDL pri závažných kardiovaskulárnych udalostiach, keď sa prípravok AMG 145 užíva v kombinácii so statínovou terapiou u pacientov s klinicky evidentným kardiovaskulárnym ochorením	AMGEN GmBH	od 12.11.2012 do 31.12.2017	september 2012	MUDr. Rudolf Uhliar, CSc.
GX29176 Multicentrické, randomizované, dvojito maskované, simulovane kontrolované skúšanie III. fázy pre hodnotenie účinnosti a bezpečnosti LAMPALIZUMABU podávaného intravitreálne pacientom s geografickou atrofiou spôsobenou vekom podmienenou degeneráciou makuly	Quintiles	od 18.03.2015 do 31.12.2017	február 2015	MUDr. Hedviga Miková
Multicentrické, randomizované, dvojito zaslepené klinické skúšanie v paralelných skupinách na vyhodnotenie bezpečnosti a účinnosti začatia liečby LCZ696 porovnaním dvoch režimov titrácie u pacientov so srdcovým zlyhávaním.	Novartis	od 18.10.2013 trvá	september 2013	MUDr. Rudolf Uhliar, CSc.
NEMO: (NRAS melanóm a MEK inhibítor): Randomizované multicentrické, otvorené klinické skúšanie vo dvoch ramenách, fáza III, porovnávajúce účinnosť lieku MEK162 s dakarbazínom u pacientov s pokročilým, neresekovateľným alebo metastázujúcim melanómom s NRAS s pozitívnou mutáciou	Novartis Pharmaceuticals	od 25.11. 2013 trvá	október 2013	MUDr. Eva Piovarčiová
FE200486CS39 Prospektívne neintervenčné klinické skúšanie bezpečnosti lieku Firmagon® (Degarelix) alebo agonistu GnRH u pacientov s pokročilým karcinómom prostaty	Ferring Pharmaceuticals A/S	od február 2012 do december 2017	08.12.2011	MUDr. Ján Hoffmann
Protokol č.20110118 Dvojito zaslepená, randomizovaná, placebom kontrolovaná, multicentrická štúdia hodnotiaca vplyv ďalšieho zníženia cholesterolu LDL pri závažných kardiovaskulárnych udalostiach, keď sa prípravok AMG 145 užíva v kombinácii so statínovou terapiou u pacientov s klinicky evidentným kardiovaskulárnym ochorením	AMGEN GmBH	od 12.12.2012 trvá	september 2012	MUDr. Rudolf Uhliar, CSc.

Tabuľka 21: Klinické skúšanie schválené v roku 2017

názov klinickej štúdie	spozor	obdobie riešenia	schválené EK	riešiteľ spoluriešiteľ
Protokol: AC-AD-003 – „ADAMANT“ – 24 mesačné randomizované, placebom kontrolované, dvojito zaslepené, multicentrické klinické skúšanie fázy II, s paralelnými skupinami, hodnotiace bezpečnosť a účinnosť AADvac1 podávaného pacientom s miernou Alzheimerovou chorobou	AXON Neuroscience CRM Services SE	od 13.03.2017	marec 2017	MUDr. František Jurčaga, MPH
Protokol: GX30191 – Multicentrické, odslepené, predĺžené skúšanie na vyhodnotenie dlhodobej bezpečnosti a znášanlivosti lampalizumabu u pacientov s geografickou atrofiou spôsobenou vekom podmienenou degeneráciou makuly, ktorí dokončili predchádzajúce skúšanie vedené spoločnosťou Roche	Quintiles Slovakia, s.r.o.	od 01.03.2017	23.09.2016	MUDr. Hedviga Miková
CLCZ696D2302 – Multicentrické, randomizované, dvojito zaslepené klinické skúšanie v paralelných skupinách na vyhodnotenie bezpečnosti a účinnosti začatia liečby LCZ696 porovnaním dvoch režimov titrácie u pacientov so srdcovým zlyhávaním.	Novartis	od 10.8.2017 do 04.03.2020	17.05.2017	MUDr. Juraj Papinčák, PhD.
Protokol č.20110203 – Dvojito zaslepené, randomizované, placebom kontrolované, multicentrické klinické skúšanie hodnotiace účinnosť a bezpečnosť omecantví mecarbilu na úmrtnosť a chorobnosť u pacientov s chronickým zlyhaním srdca so zníženou ejekčnou frakciou	AMGEN GmBH	28.08.2017	07.09.2017	MUDr. Rudolf Uhliar, CSc.



#### 4.2 Stáže študentov v Nemocnici svätého Michala, a. s. v roku 2017

Tabuľka 22: Odborná stáž študentov

miesto výkonu praxe	počet študentov
interné oddelenie	37
chirurgické oddelenie	24
oddelenie úrazovej chirurgie	0
oddelenie gastroenterológie a digestívnej endoskopie (GOODE)	1
oddelenie klinickej biochémie a hematológie /OKBH/	1
oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny /OAIM/	0
rádiodiagnostické oddelenie /RDO/	0
oddelenie IT	1
oddelenie fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie (FBLR)	1
oddelenie centrálnej sterilizácie	11

Tabuľka 23: Ošetrovateľská stáž študentov

miesto výkonu praxe	počet študentov
interné oddelenie	4
chirurgické oddelenie	2

#### 4.3 Prednášková činnosť

V roku 2017 zorganizovala NsM, a. s. deväť celouštavných seminárov kde odbornými garantmi boli námestník pre lekársku preventívnu starostlivosť pre internistické disciplíny, vedúci lekári očného oddelenia, neurologického oddelenia, psychologického oddelenia, vedúci oddelenia informačných oddelení, lekár oddelenia funkčnej diagnostiky a vedúci hygienik MV SR a názvom:

- Anémia chronických chorôb;
- Vysokonebezpečné nákazy, podozrenie na vysokonebezpečnú nákazu u pacienta, manažment poskytovania zdravotnej starostlivosti, správne postupy používania osobných ochranných pracovných prostriedkov;
- Analýza frekventovaných diagnóz a najčastejšie chyby vo výkazníctve v systéme DRG;
- Aktuálne problémy v oftalmológii;
- Odborný kardiologický seminár;
- Odborný seminár internistických disciplín;
- Celouštavný seminár očného oddelenia;
- Odborný seminár neurologického oddelenia;
- Spolupráca psychologického oddelenia so somatickými odborníkmi v rámci Nemocnice svätého Michala, a. s..

Prednášku s názvom Dabigatran - údaje z reálnej praxe, ktoré organizovala pre zamestnancov Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG. Pre laickú verejnosť pripravilo v mesiaci november neurologické a oftalmologické oddelenie v spolupráci so spoločnosťou Novartis prednášku s názvom: Súčasný pohľad neurológa a oftalmologické aspekty na Sclerosis Multiplex. Možnosť skríningového očného vyšetrenia pomocou OCT.

Zamestnanci sa počas roka aktívne podieľali svojou aktívnou účasťou štyridsiatimi-siedmimi prednáškami viac ako na 30-tich seminároch a kongresoch na Slovensku. a aktívnou činnosťou na kongrese v Španielsku a v USA.





## 5 POLITIKA KVALITY A SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

### 5.1 Systém manažérstva kvality

V rámci zavedeného systému manažérstva kvality došlo k 1.4.2017 k zmene na poste manažéra kvality. Nový manažér kvality absolvoval v marci 2017 školenie za účelom získania odbornej spôsobilosti podľa normy ISO:9001:2015 a od 1.4.2017 realizoval interné školenia zamestnancov za účelom oboznámenia sa so zmenami v norme ISO, zameranými na prevenciu. V spolupráci so zamestnancami identifikoval a hodnotil riziká procesov a zároveň hľadal príležitosti na zlepšenie procesov, elimináciu alebo zníženie následkov rizika. Výsledky boli zapracované do revidovanej riadenej dokumentácie. Interné audity boli v roku 2017 zamerané na riziká a príležitosti na zlepšenie procesov. Zavedený systém manažérstva kvality pokračuje a plne rešpektuje požiadavky zákazníka. V roku 2017 sa znížili čakacie doby na vyšetrenia v rámci špecializovanej ambulantnej starostlivosti z dôvodu otvorenia nových špecializovaných ambulancií. Prevádzkovanie nových ambulancií sa premietlo do vyššej spokojnosti zákazníkov.

Začiatkom roka v januári bol vykonaný recertifikačný audit podľa revidovanej normy ISO 9001:2015. Všetky preverované oblasti, vrátane nových požiadaviek revidovanej normy, boli hodnotené veľmi pozitívne. Cieľom auditu bolo stanovenie zhody systému manažérstva kvality s požiadavkami revidovanej normy ISO 9001:2015, hodnotenie schopnosti systému manažérstva zaistiť plnenie zákonných a zmluvných požiadaviek, hodnotenie efektivity systému manažérstva na priebežné plnenie stanovených cieľov a identifikácia oblastí na potenciálne zlepšenie systému manažérstva.

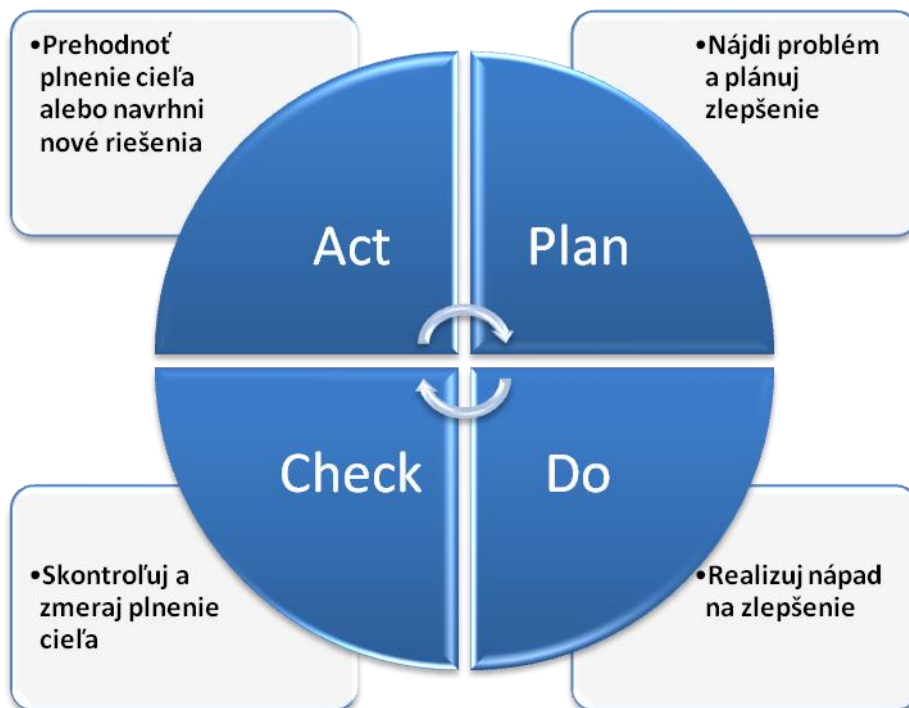
Vysoko bola hodnotená analýza rizík spracovaná formou SWOT analýzy, ktorá uvádzala silné a slabé stránky Spoločnosti, príležitosti a hrozby pre Spoločnosť. V rámci jednotlivých procesov boli stanovené riziká a príležitosti, pričom pri každom potenciálnom riziku bola vyhodnotená pravdepodobnosť jeho výskytu, závažnosť následku a miera rizika. Nad určenú hraničnú mieru rizika boli prijaté opatrenia na odstránenie, prípadne na zníženie rizika. Celý systém manažérstva kvality bol externými audítormi hodnotený veľmi pozitívne.

Vysoko boli hodnotené procesy riadenia nemocnice, výkon interných auditov, monitorovanie hospodárenia zdravotníckych pracovísk, nadštandardná starostlivosť o pacienta a zamestnanca, sledovanie spokojnosti klientov, motivácia a vzdelávanie personálu, elektronizácia dát jednotlivých procesov, interná a externá komunikácia, infraštruktúra, ochota, ústretovosť a vysoká profesionalita personálu.

V rámci externého recertifikačného auditu bola konštatovaná zhoda systému manažérstva kvality s kritériami auditu.

V roku 2017 sa Nemocnica svätého Michala, a. s. umiestnila na prvých priečkach v hodnotení spokojnosti oslovenými pacientami, ktorým bola poskytnutá v roku 2017 ústavná zdravotná starostlivosť. Tento prieskum každoročne vykonávajú zdravotné poisťovne. Pacienti hodnotili spokojnosť s poskytnutými službami i zdravotníckym personálom, stravu, ubytovanie a hygienický štandard.

Spoločnosť aj v roku 2017 trvala na tom, aby externe zabezpečované procesy boli riadené systémom manažérstva kvality a aby externý dodávateľ zohľadňoval efektívne riadenie outsourcovaného procesu, tak ako to vyžaduje revidovaná norma.



Obrázok 6: Schéma organizácie systému manažérstva kvality

Spoločnosť plánuje pokračovať v úspešnom plnení svojich úloh aj naďalej s cieľom čo najlepšie uspokojovať požiadavky zainteresovaných strán, hlavne pacientov a poskytovať po celý čas čo najkvalitnejšie služby pre svojich zákazníkov. V roku 2017 Spoločnosť splnila všetky svoje plánované zámery v oblasti kvality, čo je základným predpokladom pre neustále zlepšovanie, vhodnosť, primeranosť a efektívnosť zavedeného systému manažérstva kvality.



©Tlačiareň penín KASICO, a. s. Bratislava, 110-411-13

Obrázok 7: Certifikát systému manažérstva kvality



## 5.2 Environmentálna politika

Cieľom Spoločnosti je udržať vplyvy na životné prostredie a spotrebu energií na najnižšej možnej miere, dodržiavať platné právne predpisy v oblasti ochrany životného prostredia, rozhodnutia orgánov štátnej správy a prijímať opatrenia pre prípad vzniku havárií.

Zamestnanci sú pri nástupe do zamestnania a počas trvania pracovného pomeru preškolovalí v oblasti triedenia odpadu. Vzhľadom na zameranie činnosti je veľký dôraz kladený na manipuláciu s nebezpečným infekčným odpadom, ktorý vzniká pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti, vykonávaní zdravotníckej praxe. Záujmom NsM, a. s. je dodržiavanie bezpečnostných predpisov pri odbere a manipulácií biologického materiálu od pacientov.

Spoločnosť podáva mesačné a ročné hlásenie o likvidácii nebezpečných odpadov na Okresný úrad Bratislava Odbor starostlivosti o životné prostredie. Prehľad druhu a množstva odpadu v tonách (na tri desatinné miesta) za sledované päťročné obdobie podľa Zákona o odpadoch č.79/2015 Z.z. v z.n.p. a Vyhlášky Ministerstva životného prostredia Slovenskej republiky č. 365/2015 Z.z., ktorou sa ustanovuje Katalóg odpadov.

Tabuľka 24: Druh a množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného na likvidáciu (v tonách)

kód odpadu	názov odpadu podľa Katalógu odpadov	2013	2014	2015	2016	2017
180103	odpad zdravotnícky infekčný	10,333	19,841	19,279	31,175	40,590
180102	odpad zdravotnícky	0,054	0,005	0,000	0,145	0,045
090101	odpadové vývojky	0,740	0,580	0,300	0,000	0,000
090104	odpadové ustalovače	0,760	0,520	0,460	0,000	0,000
200101	papier a lepenka	0,000	6,680	5,900	12,480	6,240
200139	plast	0,000	3,000	2,380	3,744	3,740
200102	sklo	0,000	16,880	20,280	16,640	15,600
160213	vyradené zariadenia	0,000	0,050	1,183	0,000	1,700
150106	zmiešané obaly	0,000	0,000	3,840	0,000	0,000
160211	vyradené zariadenia obsahujúce nebezpečné časti	0,000	1,050	0,000	0,000	0,000
200133	batérie prenosné	0,000	0,000	0,015	0,000	0,000
180108	cytotoxické a cytostatické liečivá	0,000	0,000	0,114	0,000	0,000
200301	komunálny odpad	0,000	178,080	0,000	140,400	156,000
130502	kaly z odlučovačov oleja z vody	0,000	0,000	0,000	2,500	0,000
190809	zmesi tukov	0,000	0,000	0,000	2,500	2,030

Likvidáciu odpadu počas účtovného roka zabezpečoval zmluvný dodávateľ služby, prípadne sa jednorázovo realizuje na základe objednávky. Medzi najdôležitejších dodávateľov služby patrí: Univerzitná nemocnica Bratislava, Bratislava hlavné mesto SR, ARGUSS, s.r.o., MODRÁ PLANÉTA, spol. s r.o., A. S.A Slovensko spol. s r.o. a do 31.12.2015 ARGENTA PLUS, s.r.o

Na dislokovaných pracoviskách likvidáciu komunálneho odpadu, papiera, skla, kovu a plastu zabezpečuje prenajímateľ nebytových priestorov, preto tieto údaje nie sú zahrnuté v ročnom hlásení, ktoré podáva NsM, a. s. Likvidáciu nebezpečného infekčného odpadu na týchto pracoviskách zabezpečuje zmluvná spoločnosť, ktorá sa priamo v tom ktorom mieste zaoberá likvidáciou odpadu. Údaje o množstve nie sú zahrnuté v ročnom hlásení, pretože hlásenie sa podáva za každé dislokované pracovisko samostatne iba v prípade, ak je prekročené množstvo 50 kg v objeme za kalendárny rok.

Dodávka tepla a teplej vody je v súčasnosti zabezpečovaná dodávateľsky. V predchádzajúcich účtovných obdobiach bola zabezpečovaná vo vlastnej réžii



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

prevádzkovaním plynových kotolní. Podľa zákona č. 401/1998 Z.z. o poplatkoch za znečisťovanie ovzdušia na rok 2018 podľa skutočnosti podávala NsM, a. s. každoročne hlásenie na Okresný úrad Bratislava množstvo spáleného zemného plynu v m<sup>3</sup>. Prehľad spotreby plynu v jednotlivých objektoch verne zobrazuje vývoj počasia a zmien, ktoré sa udiali. Budovy na ulici Fraňa Kráľa sa temperovali a v roku 2015 boli objekty predané. V októbri 2015 sa začalo sťahovanie prevádzky z Cesta na Červený most do novej nemocnice a za mesiac november a december výrazne poklesla spotreba plynu. Stará budova polikliniky na ulici Lazaretská – Cintorínska bola vyhrievaná vlastnou kotolňou, avšak počas letnej sezóny 2015 bola napojená na novú centrálnu dodávku tepla a teplej vody, ktorú zabezpečuje Bratislavská teplárenská, a. s. V energobloku na Satinského ulici sa nachádzajú tri plynové zariadenia na výrobu tepla a teplej vody do budovy novej nemocnice a do budovy starej polikliniky. V roku 2017 sa využívali na dodávku energii z dôvodu plánovanej letnej odstávky tepla a teplej vody zo strany dodávateľa.

Tabuľka 25: Spotreba plynu (v m<sup>3</sup>)

kotolňa	zoznam plynových kotlov	2013	2014	2015	2016	2017
Cesta na Červený most	9 ks – Ohm, plynové od 0,3 MW do 3,5	590 325	528 476	441 401	0	0
Cintorínska	3 ks – Froling, plynové 0,776 MW	70 389	36 998	0	0	2 386
Fraňa Kráľa	2 ks – Buderus logana, plynové 0,26 MW	11 179	9 420	12 245	0	0
Fraňa Kráľa	2 ks – plynový kotol 0,212 MW	33 243	32 052	11 493	0	0
<b>spolu</b>		<b>705 136</b>	<b>606 946</b>	<b>465 139</b>	<b>0</b>	<b>2 386</b>

Podľa nariadenia EÚ č.517/2014 o fluórovaných skleníkových plynoch je na NsM, a. s. ako na prevádzkovateľa zariadení obsahujúcich fluórované skleníkové plyny viacero požiadaviek. Aby sa zamedzovalo emisiám a aby dochádzalo k ich obmedzovaniu, chladiace a klimatizačné zariadenia sú pravidelne kontrolované, či v zariadeniach nedochádza k úniku skleníkových plynov a vedú sa záznamy o týchto kontrolách a zásahoch.

Podľa Vyhlášky MŽP SR č.314/2009 Z.z., ktorou sa vykonáva zákon o fluórovaných skleníkových plynoch o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení Vyhlášky MŽP SR č. 382/2016 Z.z. oznamuje NsM, a. s. každoročne údaje o fluórovanom skleníkovom plyne za každý druh chladiaceho a klimatizačného zariadenia v kilogramoch (so zaokrúhlením na jedno desatinné miesto). Spreádzkovaním novej nemocnice a nových klimatizačných a chladiacich zariadení narástol obsah skleníkových plynov.

Tabuľka 26: Skleníkové plyny v chladiacich a klimatizačných zariadeniach k 31.12.(v kg)

kód plynu	skleníkový plyn v zariadení (na konci obdobia)	2013	2014	2015	2016	2017
R407C	CH <sub>2</sub> F <sub>2</sub> /C <sub>2</sub> HF <sub>5</sub> /CH <sub>2</sub> FCF <sub>3</sub> (zmes obsahujúca HFC chladiivo)	41,9	41,9	34,9	34,9	0,0
R22	CHF <sub>2</sub> Cl (HFC chladiivo)	66,0	65,5	65,5	65,5	0,0
R134a	CH <sub>2</sub> FCF <sub>3</sub> (HCCFC chladiivo)	0,0	0,0	1 528,0	1 528,0	1 578,0
R410A	CH <sub>2</sub> F <sub>2</sub> /C <sub>2</sub> HF <sub>5</sub> (zmes obsahujúca HFC chladiivo)	0,0	0,0	135,5	135,5	135,5
kompresor		0,0	0,0	32,3	32,3	32,3
<b>spolu</b>		<b>107,9</b>	<b>107,4</b>	<b>1 796,2</b>	<b>1 796,2</b>	<b>1 745,8</b>

Pred uvedením novej budovy nemocnice do prevádzky musela budova splňať všetky požiadavky podľa zákona 555/2005 Z.z. o energetickej hospodárnosti budov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. a v znení zákona č. 300/2012 Z.z. Novej budove nemocnice bol vydaný 29.9.2015 „Energetický štítok č.08447/2015/51/015612008/EŠ“ s platnosťou do 29.9.2025.



## Energetický štítok

vydaný podľa zákona č. 555/2005 Z. z. o energetickej hospodárnosti budov  
a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a v znení zákona č. 300/2012 Z. z.  
č. 080447/2015/51/015612008/EŠ

Názov budovy: **Nemocnica Sv. Michala**  
Ulica, číslo: **Cintorínska 16**  
Obec: **Bratislava - Staré Mesto**  
Okres: **Bratislava I**  
Účel spracovania: **Nová budova**

Parc. č.: **8676**  
Katastrálne územie: **Staré Mesto**  
Podiel celkovej podlahovej plochy:  
**5 - budova nemocnice 100,0%**



Celková podlahová plocha v m<sup>2</sup>: **18556,71**

Rok kolaudácie budovy: **2015**

Posledná významná obnova: **- - -**

### Hodnotenie jednotlivých miest spotreby

Potreba energie na vykurovanie: **B**

Potreba energie na prípravu teplej vody: **B**

Potreba energie na chladenie a vetranie: **B**

Potreba energie na osvetlenie: **B**

ENERGETICKÁ HOSPODÁRNOSŤ BUDOVY

Kategória budovy:	Celková potreba energie	Primárna energia
<b>5 - budova nemocnice</b>		
Globálny ukazovateľ:	<b>150</b>	<b>302</b>
Primárna energia	kWh/(m <sup>2</sup> .a)	kWh/(m <sup>2</sup> .a)
Nízka potreba energie		
A0 / A1 / A		
B	R <sub>r</sub>	<b>B</b>
C		
D	R <sub>s</sub>	
E		
F		
G		
Vysoká potreba energie		
Normalizované hodnotenie:		<input checked="" type="checkbox"/>
Prevádzkové hodnotenie:		<input type="checkbox"/>
<b>Minimálna požiadavka R<sub>r</sub> :</b>	201	384
<b>Typická budova R<sub>s</sub> :</b>	385	769

### Nameraná spotreba energie na vykurovanie v kWh/(m<sup>2</sup>.a)

Rok	Priemer
Spotreba energie na vykurovanie v kWh/(m <sup>2</sup> .a)	

### Podiel energie z obnoviteľných zdrojov:

Obnoviteľný zdroj pre výrobu tepla na vykurovanie:

Obnoviteľný zdroj pre ohrev teplej vody:

Rekuperácia tepla:

Spôsob výroby elektriny z obnoviteľného zdroja:

Exportovaná energia z obnoviteľného zdroja (druh) v kWh/(m<sup>2</sup>.a):

**Emisie CO<sub>2</sub> v kg/(m<sup>2</sup>.a)** **42,66**



### Návrh opatrení na zlepšenie energetickej hospodárnosti budovy:

Obvodový plášť:

Strecha:

Podlaha:

Otvorové konštrukcie:

Vykurovanie:

Príprava teplej vody:

Chladenie/vetranie:

Osvetlenie:

Obnoviteľné zdroje energie:

Iné:

Dátum vyhotovenia: **29. 9. 2015**

Platnosť najviac do: **29. 9. 2025**

Meno a priezvisko oprávnenej osoby: **Ing. Peter Kopecký**

Obchodné meno a sídlo: **Delphia s.r.o., Búdková cesta 3, 811 04 Bratislava**

IČO: 44505736

DIČ: 2022720623

Kontakt: **0918875133, delphia@delphia.sk**



Obrázok 8: Energetický štítok



### 5.3 Ochrana osobných údajov

Ochrana osobných údajov v právnom systéme Slovenskej republiky je upravená ako integrálna súčasť ochrany ľudských práv a je uvedená tiež v Ústave Slovenskej republiky.

Z hlavnej činnosti NsM, a. s. vyplýva, že bezpečnosť informačného systému je významným faktorom v oblasti zabezpečenia bezpečnosti a ochrany osobných údajov v zmysle legislatívy v Slovenskej republike. NsM, a. s. má preto vypracované bezpečnostné smernice v súlade s:

- Ústava Slovenskej republiky
- zákon č. 122/2013 o ochrane osobných údajov a o zmene a doplnení niektorých zákonov
- zákon 311/2001 Z.z. Zákonník práce v z.n.p.
- zákon č. 395/2002 Z.z. o archívoch a registratúrach a o doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

Podľa druhu ochrany má NsM, a. s. vypracované samostatné bezpečnostné smernice, ktoré presne a účelovo stanovujú účel a zásady spracovania, vymedzujú právny základ spracúvania osobných údajov, určujú okruh dotknutých osôb, stanovujú spôsob získavania osobných údajov a súhlas so spracúvaním, určujú dobu spracúvania, poskytovania, sprístupňovania a likvidácie osobných údajov. Určujú rozsah zodpovednosti, oprávnení a povolených činností. Ochrana proti krádežiam, ochranu technického vybavenia, ochranu proti škodlivým programom a ochranu proti negatívnym vplyvom prostredia. Personálnu a fyzickú bezpečnosť objektov, miestností a zón. Popisujú kontrolnú činnosť, bezpečnosť postupy pri haváriách a poruchách.

### 5.4 Zodpovedné verejné obstarávanie

Zodpovedné správanie NsM, a. s. v oblasti verejného obstarávania je zvlášť dôležité z dôvodu začlenenia Spoločnosti medzi subjekty verejnej správy. Je to záväzok NsM, a. s. prijímať rozhodnutia a vykonávať aktivity, ktoré sú výsledkom princípu rovnakého zaobchádzania, princípu nediskriminácie hospodárskych subjektov, princípu transparentnosti a proporcionality a princípu hospodárnosti a efektívnosti.

### 5.5 Protispoločenská činnosť

NsM, a. s. má vypracovaný vnútorný systém postupu vybavovania podnetov, ich prijímania, preverovania a evidovania oznámenia o protispoločenskej činnosti v Nemocnici svätého Michala, a. s. a má spracovanú bezpečnostnú smernicu informačného systému k evidencii podnetov. Práva a povinnosti zamestnancov NsM, a. s. a práva a povinnosti zamestnávateľa v súvislosti s oznamovaním kriminality alebo inej protispoločenskej činnosti, vyplývajúce zo zákona č. 307/2014 Z.z. o niektorých opatreniach v súvislosti s oznamovaním protispoločenskej činnosti v znení zákona č. 125/2016 Z.z. o niektorých opatreniach súvisiacich s prijatím Civilného sporového poriadku, Civilného mimosporového poriadku a Správneho súdneho poriadku a o zmene a doplnení niektorých zákonov a vyplývajúce z Nariadenia ministra vnútra SR č. 83 z 25. júna 2015 (Vestník MV SR čiastka 46 z 25. júna 2015) o vnútornom systéme vybavovania podnetov o protispoločenskej činnosti.



## PREHLAD FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV

## 5.6 Vývoj a štruktúra majetku spoločnosti a zdrojov krytia

Tabuľka 27: Účtovná zvierka – aktíva a pasíva (v EUR)

skutočnosť (v celých eurách)	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Majetok spolu</b>	<b>91 854 561</b>	<b>95 967 519</b>	<b>94 068 801</b>	<b>87 279 580</b>	<b>90 934 463</b>
<b>neobežný majetok</b>	<b>71 893 837</b>	<b>84 101 854</b>	<b>80 182 949</b>	<b>82 578 119</b>	<b>62 966 182</b>
dlhodobý nehmotný majetok	160 827	55 744	408 791	359 039	314 446
dlhodobý hmotný majetok	42 123 705	53 911 855	79 772 852	82 219 080	62 651 736
dlhodobý finančný majetok	29 609 305	30 134 255	1 306	0	0
<b>obežný majetok</b>	<b>19 927 839</b>	<b>11 759 608</b>	<b>13 869 763</b>	<b>4 681 681</b>	<b>27 898 140</b>
zásoby	635 177	779 753	1 198 051	1 407 534	1 409 836
dlhodobé pohľadávky	52 678	53 201	50 856	0	0
krátkodobé pohľadávky	1 518 037	1 472 035	1 688 808	2 309 381	2 586 299
krátkodobý finančný majetok	9 522 363	1 500 210	0	0	0
finančný majetok	8 199 584	7 954 409	10 932 048	964 766	23 902 005
<b>časové rozlíšenie</b>	<b>32 885</b>	<b>106 057</b>	<b>16 089</b>	<b>19 780</b>	<b>70 141</b>

<b>Spolu vlastné imanie a záväzky</b>	<b>91 854 561</b>	<b>95 967 519</b>	<b>94 068 801</b>	<b>87 279 580</b>	<b>90 934 463</b>
<b>vlastné imanie</b>	<b>85 898 989</b>	<b>88 533 960</b>	<b>86 789 152</b>	<b>79 521 649</b>	<b>83 246 994</b>
základné imanie	73 302 693	77 802 693	82 302 693	82 302 693	82 302 693
ostatné kapitálové fondy	146 924	146 924	0	0	0
zákonný rezervný fond	15 037 578	12 450 640	10 585 610	4 487 653	0
fondy tvorené zo zisku	0	0	0	0	0
oceňovacie rozdiely z precenenia	-1 267	-1 267	-1 194	-2 500	-2 500
výsledok hospodárenia minulých rokov	50 411	93 103	149 619	0	-2 778 544
<b>hospodársky výsledok bežného obdobia</b>	<b>-2 637 350</b>	<b>-1 958 133</b>	<b>-6 247 576</b>	<b>-7 266 197</b>	<b>3 725 345</b>
<b>záväzky</b>	<b>5 892 527</b>	<b>7 392 183</b>	<b>7 241 284</b>	<b>7 686 420</b>	<b>7 606 048</b>
dlhodobé záväzky	64 211	44 489	9 117	1 291 227	1 424 298
dlhodobé rezervy	0	0	48 976	67 923	39 363
dlhodobé bankové úvery	0	0	0	0	0
krátkodobé záväzky	5 669 867	7 199 219	6 860 344	5 995 362	5 830 146
krátkodobé rezervy	158 449	148 475	322 847	331 908	312 241
bežné bankové úvery	0	0	0	0	0
krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0	0	0
<b>časové rozlíšenia</b>	<b>63 045</b>	<b>41 376</b>	<b>38 365</b>	<b>71 511</b>	<b>81 421</b>

Účtovné operácie, ktoré sa významne prejavili v Účtovnej zvierke

## Rok 2013

- hodnota obstarávacej ceny investičného zámeru „NsM, a. s. Cintorínska 16“ k 31.12.2013 vo výške 5 903 tis. EUR je súčasťou riadku „Dlhodobý hmotný majetok“. V kalendárnom roku 2013 bolo ukončené výberové konanie na zhotoviteľa stavby. Na jeseň v roku 2013 sa začala výstavba hrubej stavby a celkový prírastok obstarania stavby sa zvýšil v porovnaní s rokom 2012 o 1 608 tis. EUR;
- v roku 2013 okrem výstavby použila finančné prostriedky na investície do dlhodobého majetku vo výške 322 tis. EUR. Počas roka zaradila zdravotnícke prístroje vo výške 279 tis. EUR, výpočtovú techniku a softvér 46 tis. EUR, nevyhnutné technické zhodnotenie budov 49 tis. EUR a strojné zariadenia a inventár za 11 tis. EUR;
- z celkových zásob vo výške 635 tis. EUR tvoria zásoby liekov, špeciálneho zdravotníckeho materiálu a zdravotných pomôcok v nemocničnej lekárni 65 tis. EUR a na medziskladoch jednotlivých odborných pracovísk 423 tis. EUR. Zásoby





## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

- výpočtovej techniky a spotrebného materiálu k výpočtovej technike za 65 tis. EUR, zásoby potravín a tovaru na prevádzke stravovania;
- 7 tis. EUR. Ostatné zásoby na skladoch predstavujú minimálne skladové zásoby nevyhnutné na prevádzku na začiatku roka 2014;
  - z krátkodobých pohľadávok 1 518 tis. EUR tvoria 96 % pohľadávky za poskytnuté služby za zdravotnú starostlivosť. Dlhodobá pohľadávka vo výške 51 tis. EUR bola podľa charakteru účtovaná na účet nerozdeleného zisku minulých rokov, aby neovplyvnila výsledok hospodárenia Spoločnosti za sledované obdobie;
  - výrazný rozdiel vo finančnom majetku v roku 2012 a 2013 vo výške 31 mil. EUR je splatením časti investičného zámeru a hlavne so spôsobom účtovania zhodnocovania finančných prostriedkov určených na investičný zámer „NsM, a. s. Cintorínska 16“. Počas roku boli finančné prostriedky zhodnocované krátkodobými zmenkami. V októbri zakúpila dlhodobé zmenky vo výške 29.500 tis. EUR splatné v roku 2015. Ich hodnota k 31.12.2013 bola 29 609 tis. EUR Táto čiastka zároveň zvyšuje i celkovú hodnotu neobežného majetku. Hodnota krátkodobých zmeniek splatných v roku 2014 vo výške 9 500 tis. EUR bola k 31.12.2013 vo výške 9 522 tis. EUR. Naďalej sú v súvahe súčasťou finančných účtov;
  - strata za rok 2012 bola zúčtovaná so zákonným rezervným fondom vo výške 3 354 tis. EUR;
  - v porovnaní s predchádzajúcim obdobím sú záväzky o 1 066 tis. EUR vyššie. Významnými záväzkami je účtovaný prijatý preddavok za zazmluvnené služby, ktoré budú poskytnuté v roku 2014 vo výške 2 613 tis. EUR a investičné záväzky vo výške 1 119 tis. EUR, finančná zábezpeka zložená kupujúcim za nákup prebytočného investičného majetku 500 tis. EUR.

### Rok 2014

- hodnota obstarávacej ceny investičného zámeru „NsM, a. s. Cintorínska 16“ k 31.12.2014 vo výške 19 966 tis. EUR je súčasťou riadku „Dlhodobý hmotný majetok“. Celkový nárast obstarávacej ceny nehnuteľnosti bol v roku 2014 vo výške 14 075 tis. EUR;
- v roku 2014 okrem výstavby NsM, a. s. použila finančné prostriedky na investície do dlhodobého majetku vo výške 90 tis. EUR. A to na zdravotnú techniku a výpočtovú techniku v celkovej výške 52 tis. EUR, na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku vo výške 10 tis. EUR a nevyhnutné technické zhodnotenie starších budov 28 tis. EUR;
- dlhodobý finančný majetok vo výške 30 134 tis. EUR bude použitý len na financovanie investičného zámeru podľa dohodnutého splátkového kalendára. Depozitné zmenky sú splatné nasledovne: 16.1.2015 v účtovnej hodnote 6 830 tis. EUR, dňa 17.4.2015 vo výške 6 433 tis. EUR, dňa 17.7.2015 vo výške 6 130 tis. EUR a 16.10.2015 vo výške 10 741 tis. EUR;
- z celkových zásob vo výške 780 tis. EUR tvoria zásoby liekov, špeciálneho zdravotníckeho materiálu a zdravotných pomôcok v nemocničnej lekárni, v ambulanciách, lôžkových oddeleniach a operačných sálach a ostatných odborných pracoviskách spolu 627 tis. EUR. Zásoby na medziskladoch predstavujú zásoby liekov a zdravotných pomôcok podľa platnej legislatívy na príslušných odborných pracoviskách a minimálne skladové zásoby nevyhnutné na prevádzku na začiatku roka 2015;
- medzi dlhodobé pohľadávky patrí súdne rozhodnutie voči fyzickej osobe za spôsobenú škodu;
- z krátkodobých pohľadávok 1 358 tis. EUR je voči zdravotným poisťovňami za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v mesiacoch december a november 2014;



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

- počas roka 2014 spoločnosť použila krátkodobý finančný majetok na financovanie poskytnutých služieb podľa plánu investičného zámeru; ku koncu roka eviduje krátkodobú zmenku splatnú 15.1.2015 vo výške 1 500 tis. EUR;
- na základe Uznesenia vlády SR č. 588 z roku 2013 bolo na valnom zhromaždení prijaté vo forme notárskej zápisnice N 83/2014 Nz 12174/2014 NCRIs 12399/2014 zo dňa 28.03.2014 prijaté rozhodnutie o zvýšení základného imania peňažným vkladom vo výške 4 500 tis. EUR, ktoré bolo zapísané v OR SR dňa 10.4.2014 vo forme dvoch nových kmeňových akcií Spoločnosti, každá vo výške 2 500 tis. EUR;
- v strata za rok 2013 bola zúčtovaná so zákonným rezervným fondom vo výške 2 587 tis. EUR na základe rozhodnutia valného zhromaždenia zo dňa 25.6.2014;
- krátkodobé záväzky vo výške 7 392 tis. EUR je potrebné posudzovať podľa charakteru záväzku a to: 1 331 tis. EUR investičná faktúra za dodané služby v mesiaci december 2014 v súvislosti s investičným zámerom, zádržné na výstavbu novej nehnuteľnosti vo výške 849 tis. EUR, 457 tis. EUR bežné dodávateľské faktúry za dodané tovary a služby, 728 tis. EUR splatené zábezpeky záujemcov, ktorí sa zúčastnili vyhlásených verejných obstarávaní a prijatý preddavok na poskytovanie služieb v roku 2015 vo výške 3 081 tis. EUR. Záväzky voči zamestnancom a inštitúciám sociálneho zabezpečenia a verejného poistenia vo výške 718 tis. EUR;
- zákonné krátkodobé rezervy na nevyčerpané dovolenky zamestnancov v roku 2014 sú účtované v sume 134 tis. EUR.

### Rok 2015

- plnením plánu investičného zámeru „NsM, a. s. Cintorínska 16“ zvýšila NsM, a. s. dlhodobý hmotný majetok – budovy o 41 460 tis. EUR, zdravotné stroje a prístroje o 8 194 tis. EUR, prevádzkové stroje, prístroje a zariadenia o 969 tis. EUR, výpočtovú techniku o 1 544 tis. EUR a dlhodobý nehmotný majetok o 315 tis. EUR;
- v roku 2015 spoločnosť odpredala nepotrebné budovy, stavby a pozemok na ul. Fraňa Kráľa. Vyradením budovy o 3 628 tis. EUR a pozemku v hodnote 2 958 tis. EUR znížila tak hodnotu neobežného majetku o 6 586 tis. EUR;
- po ukončení splatnosti depozitných zmeniek a ich zúročení, použila a v roku 2016 použije finančné prostriedky z depozitných zmeniek vo výške 30 386 tis. EUR na úhradu pohľadávok za realizáciu investičného zámeru;
- z celkových zásob vo výške 1 198 tis. EUR tvoria zásoby krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotníckeho materiálu a zdravotných pomôcok na všetkých pracoviskách spolu 897 tis. EUR. Tieto skladové zásoby sú podľa platnej legislatívy nevyhnutné na prevádzku jednotlivých pracovísk, oddelení a operačných sál začiatku roka 2016. Ostatný drobný dlhodobý majetok v hodnote 158 tis. EUR, ktorý bol dodaný do spoločnosti na konci účtovného roka v rámci projektu vyššie uvedeného projektu a bol vyskladnený až na začiatku kalendárneho roka 2016;
- medzi dlhodobé pohľadávky patrí súdne rozhodnutie voči fyzickej osobe za spôsobenú škodu, táto pohľadávka je pre NsM, a. s. veľmi riziková a preto vytvorila opravnú položku vo výške 50%;
- krátkodobé pohľadávky vo výške 1 688 tis. EUR (znížených o opravné položky) tvoria sumu 1 668 tis. EUR pohľadávky voči zdravotným poisťovniam za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v mesiacoch december a november 2015;
- počas roka 2015 spoločnosť použila krátkodobý finančný majetok na financovanie poskytnutých služieb podľa plánu investičného zámeru;
- na základe Uznesenia vlády SR č. 588 z roku 2013 a notárskej zápisnice N 38/2016, Nz 7659/2016, NCRIs 7887/2016 zo dňa 04.03.2015 bolo prijaté rozhodnutie o zvýšení základného imania peňažným vkladom vo výške 4 500 tis. EUR, ktoré



bolo zapísané v OR SR dňa 30.4.2015 vo forme ďalších dvoch kmeňových akcií Spoločnosti, každá vo výške 2 500 tis. EUR;

- v strata za rok 2014 bola zúčtovaná so zákonným rezervným fondom vo výške 1 865 tis. EUR na základe rozhodnutia valného zhromaždenia zo dňa 30.6.2015;
- krátkodobé záväzky vo výške 6 860 tis. EUR je potrebné posudzovať podľa charakteru záväzku kde 3 404 tis. EUR sú záväzky za dodaný investičný majetok, 1 193 tis. EUR zmluvné zádržné za zrealizované a prebiehajúce investičné projekty, 80 tis. EUR za vložené finančné zábezpeky k prebiehajúcim verejným obstarávaniam, 768 tis. EUR sú záväzky voči zamestnancom, zo sociálneho poistenia a daňové záväzky;
- zákonné krátkodobé rezervy za nevyčerpané dovolenky; odchodné a ostatné rezervy tvorila NsM, a. s. vo výške 323 tis. EUR.

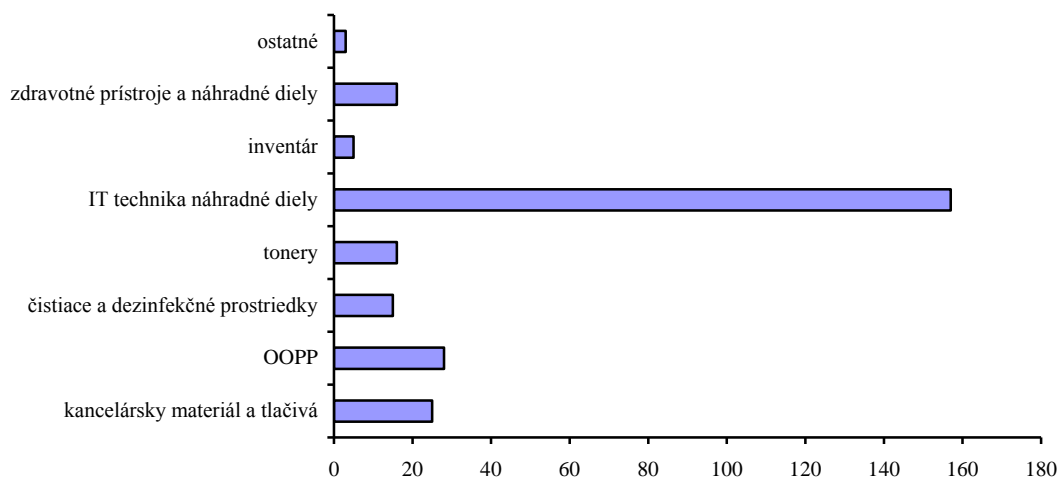
#### Rok 2016

- NsM, a. s. v roku 2016 dokončovala investičný zámer „NsM, a. s. Cintorínska 16“ a s nimi súvisiace práce a počas roka zaradila majetok vo výške 8 523 tis. EUR. Na začiatku roka ukončila rekonštrukciu v budove starej polikliniky a jej podkrovia. Do novovzniknutých administratívnych priestorov sa na začiatku kalendárneho roka presťahovali z prevádzky CnČM zamestnanci technického úseku, finančnej účtarne a PaM oddelenia. NsM, a. s. uzatvorila nájomnú zmluvu na prenájom časti protiľahlej budovy „Nákupné centrum“. Po úspešnom výberovom konaní začal vybraný dodávateľ realizovať rozsiahlu rekonštrukciu na tejto budove vo výške 469 tis. EUR a v mesiaci jún sa do nových zrekonštruovaných priestorov presťahovali všetky ambulancie všeobecného lekárstva z budovy starej polikliniky. Následne uvoľnené priestory zrekonštruoval a opravil opäť vysúťažený dodávateľ a NsM, a. s. tak vytvorila priestor na sprevádzkovanie nových špecializovaných ambulancií a nových pracovísk (stacionár a v rámci neho prevádzkové Centrum sclerosis multiplex), celkové technické zhodnotenie na poliklinike bolo vo výške 291 tis. EUR. Súbežne s týmito prácami boli do priestorov polikliniky inštalované klimatizačné a chladiace rozvody a zariadenia, čo vyvolalo investíciu 719 tis. EUR. V budove novej nemocnice boli vykonané opravy i rekonštrukcie vo výške 1 033 tis. EUR. V priestoroch odstavných plôch bola postavená budova na garážovanie sanitných vozidiel za 66 tis. EUR. Oplotenie a spevnenie plôch pri garážach vyvolalo investíciu vo výške 62 tis. EUR. Vozový park bol obnovený o tri sanitné vozidlá na základe zmluvy o výpožičke. Z toho dve vozidlá boli definované ako nákladné vozidlo. Po doplnení o technické pomôcky vo výške 28 tis. EUR boli vozidlá od decembra 2017 zaradené ako špeciálne vozidlá a môžu byť použité i ako vozidlá RZP a RLP. Stavebné úpravy v opravených a zrekonštruovaných priestoroch si vyžiadali investíciu do rozšírenia počítačovej siete a výpočtovej techniky za 537 tis. EUR a zároveň do rozšírenia softvéru o 16 tis. EUR. Na základe kúpnych zmlúv bola postupne dodávaná zdravotnícka prístrojová technika v hodnote 4 756 tis. EUR a inventár vo výške 256 tis. EUR a to do novej prevádzky na Cintorínskej 3B, do novej budovy nemocnice a do zrekonštruovaných priestorov starej polikliniky, spolu vo výške 5 012 tis. EUR;
- z celkových zásob k 31.12.2016 vo výške 1 408 tis. EUR tvoria: zásoby krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok na všetkých pracoviskách spolu 1 137 tis. EUR, z čoho 118 tis. EUR tvoria zásoby v nemocničnej lekární. Spotreba materiálu tohto druhu nie je účtovaná do spotreby (nákladov) pri vyskladnení z nemocničnej lekárne na ambulanciu, oddelenie alebo operačné sály, ale je preúčtovaná na medzisklady týchto pracovísk. Z medziskladov je účtovaná spotreba až pri použití priamo na operačných sálach, ambulanciách,



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

oddeleniach a pod. Zásobu vo výške 271 tis. EUR tvoria ostatné sklady podľa nasledujúceho grafu. IT technika bola zabezpečovaná až v roku 2016 a vyskladnená bola až v nasledujúcom účtovnom období;



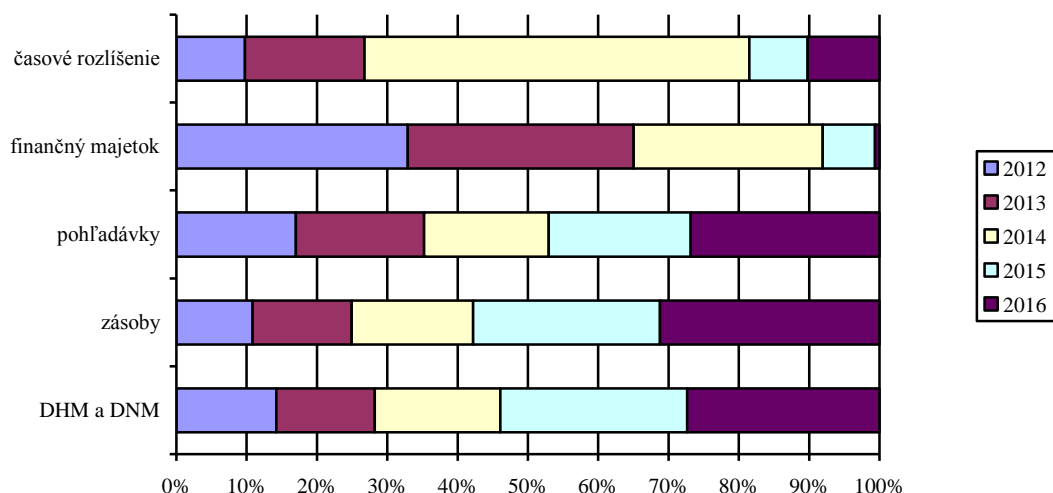
Graf 15: Skladové zásoby k 31.12.2016 (v tis. EUR)

- krátkodobé pohľadávky vo výške 2 309 tis. EUR (znížené o opravné položky vo výške 52 tis. EUR) tvoria: pohľadávky voči zdravotným poisťovniam za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v mesiacoch november 2016 a december 2016 a odhad tržieb za opätovne zaslané opravné dávky za zdravotnú starostlivosť za predchádzajúce obdobie vo výške 2 238 tis. EUR; pohľadávky za nájom a služby súvisiace s nájmom vo výške 20 tis. EUR; poskytnuté preddávky za objednané služby vo výške 11 tis. EUR a ostatné pohľadávky vo výške 40 tis. EUR
- na pohľadávky voči fyzickým osobám vo výške 52 tis. EUR boli vytvorené opravné položky. Na začiatku účtovného obdobia bola výška opravných položiek 32 tis. EUR, počas roka boli opravné položky vo výške 6 tis. EUR zrušené z dôvodu zániku opodstatnenosti a vyradenia pohľadávok z účtovníctva úhradou alebo súdnym rozhodnutím. K 31.12.2016 boli vytvorené opravné položky vo výške 26 tis. EUR. Konečný stav opravných položiek k pohľadávkam k fyzickým osobám a z obchodného styku je vo výške 52 tis. EUR;
- v predchádzajúcich účtovných obdobiach evidovala NsM, a. s. dlhodobý finančný majetok a krátkodobý finančný majetok, použitý na financovanie výstavby a vybavenia novej nemocnice. Finančný majetok vo výške 965 tis. EUR, tvorí hotovosť vo výške 9 tis. EUR, stravné lístky v cene 19 tis. EUR a finančné prostriedky na bankových účtoch vo výške 936 tis. EUR a peniaze na ceste vo výške 1 tis. EUR za tržby z virtuálnych registračných pokladníc z dislokovaných pracovísk;
- na nákladoch budúcich období vo výške 20 tis. EUR boli účtované položky budúcich nákladov na poistenie profesijnej zodpovednosti zamestnancov a majetku, predplatenie poštovej schránky, tlače a odbornej literatúry. Počas roka boli zúčtované dlhodobé náklady budúcich období na krátkodobé náklady a krátkodobé náklady budúcich období boli zúčtované do nákladov na predplatené softvérové licencie a recertifikačný audit systému manažérstva kvality;
- vlastné imanie vo výške 79 522 tis. EUR je tvorené: zo základného imania vo výške 82 303 tis. EUR, zákonného rezervného fondu vo výške 4 488 tis. EUR, záporných oceňovacích rozdielov z precenenia vo výške -2,5 tis. EUR a záporného hospodárskeho výsledku za rok 2016 vo výške -7 266 tis. EUR;

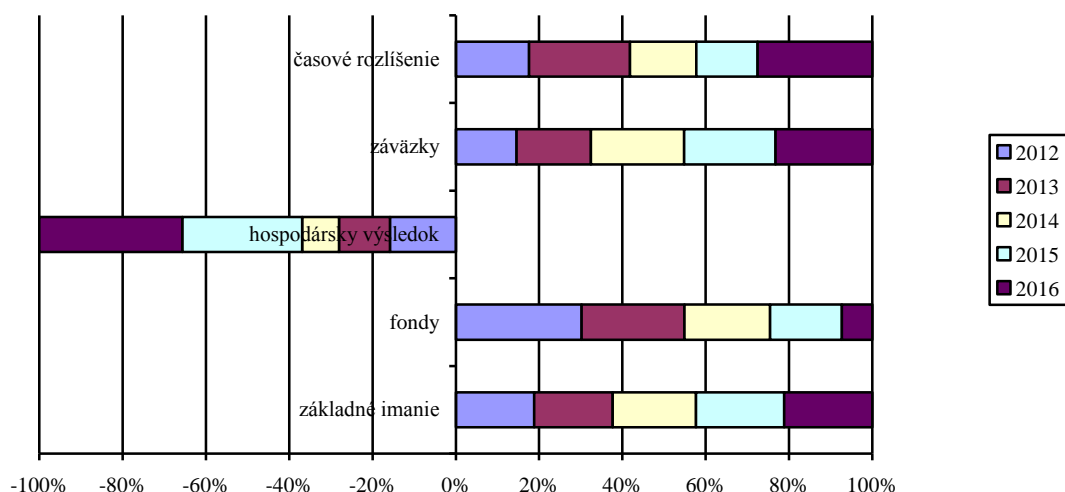


## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

- strata za rok 2015 bola zúčtovaná so zákonným rezervným fondom v celkovej výške -6 248 tis. EUR na základe rozhodnutia valného zhromaždenia zo dňa 30.6.2016;
- celkové záväzky NsM, a. s. vo výške 7 686 tis. EUR tvoria dlhodobé záväzky vo výške 1 291 tis. EUR, dlhodobé rezervy 68 tis. EUR, krátkodobé záväzky 5 995 tis. EUR a krátkodobé rezervy 332 tis. EUR;
- NsM, a. s. od svojho vzniku účtuje o odloženom daňovom záväzku, ktorý mal k 31.12. výšku 106 tis. EUR;
- dlhodobé záväzky v celkovej sume 1 291 tis. EUR sú tvorené zmluvným zádržným za zrealizované investičné projekty 1 180 tis. EUR, sociálnym fondom vo výške 5 tis. EUR a odloženým daňovým záväzkom vo výške 106 tis. EUR. Počas roka bol tvorený sociálny fond vo výške 1,1% na základe zákona č. 152/1994 Z.z. o sociálnom fonde a Kolektívnej zmluvy zo základu súhrnu hrubých miezd, z ktorých sa zisťuje priemerný mesačný zárobok na pracovné účely t.j. spolu vo výške 66 tis. EUR. Z toho 22 tis. EUR bolo použitých ako príspevok na stravu zamestnanca a sociálnu politiku. Na konci roka 2016 bolo 40 tis. EUR zo sociálneho fondu rozpustených medzi zamestnancov na regeneráciu pracovnej sily a vyplatených vo vyúčtovaní mzdy za mesiac november, konečný zostatok bol vo výške 5 tis. EUR;
- od roku 2015 začala NsM, a. s. tvoriť a zúčtovať na zamestnanca dlhodobé a krátkodobé rezervy na odchodné. Celkovú rezervu vo výške 167 tis. EUR tvorí dlhodobá rezerva vo výške 68 tis. EUR a krátkodobá rezerva vo výške 99 tis. EUR;
- ostatné krátkodobé rezervy sú tvorené krátkodobými rezervami na nevyčerpané dovolenky z roku 2016 vo výške 229 tis. EUR a služby vo výške 4 tis. EUR.
- krátkodobé záväzky vo výške 5 995 tis. EUR tvoria: záväzky za dodané tovary a služby vo výške 1 819 tis. EUR, prijaté preddavky 3 081 tis. EUR, vyúčtovanie za dobropisy za zdravotnú starostlivosť od zdravotných poisťovní vo výške 199 tis. EUR. Záväzky k zamestnancom a odvodová povinnosť do fondov zdravotného poistenia a sociálneho zabezpečenia a voči Finančnému riaditeľstvu SR je spolu vo výške 853 tis. EUR. Ostatné dane ako daňová licencia, daň za nepenažné plnenie, daň z pridanej hodnoty a daň z motorových vozidiel vo výške 43 tis. EUR;
- výnosy budúcich období vo výške 72 tis. EUR sa zúčtávajú mesačne počas roka podľa výšky odpisov investičného majetku, ktorý bol zakúpený z darovaných finančných prostriedkov.



Graf 16: Pomer medziročného vývoja aktív v rokoch 2012 až 2016( v %)



Graf 17: Pomer medziročného vývoja pasív v rokoch 2012 až 2016( v %)

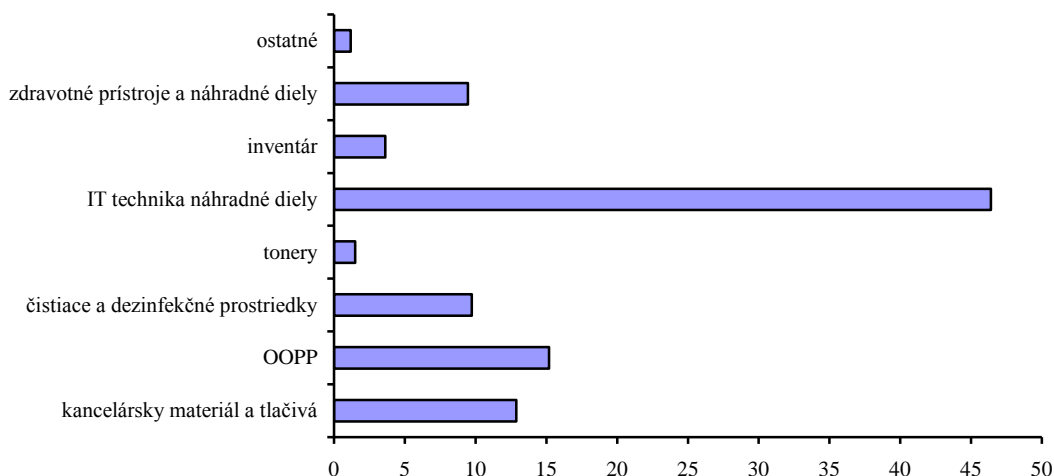
#### Rok 2017

- NsM, a. s. počas v roka 2017 vykonávala na budovách nemocnice i polikliniky technické zhodnotenie, ktoré súviseli s organizáciou práce na odborných pracoviskách a súviseli s bezpečnosťou a liečebným procesom pacienta. Technické zhodnotenie budov zvýšilo obstarávaciu cenu budov vo výške 225 tis. EUR a to na pracovisku gastroenterológie, rádiológie, operačných sál, internom oddelení a klinických laboratórií. Ďalej bola zaradená nová zdravotnícka prístrojová technika v hodnote 306 tis. EUR, prevádzkové stroje a prístroje vo výške 9 tis. EUR, výpočtová technika vo výške 132 tis. EUR spolu vo výške 672 tis. EUR. Na základe kúpnych zmlúv bol zakúpený a riadne zaradený počas roka dlhodobý nehmotný investičný majetok spolu vo výške 32 tis. EUR a to: softvér vo výške 26 tis. EUR, licencie vo výške 8 tis. EUR;
- v roku 2017 bol predaný objekt Cesta na Červený most. Na základe Kúpnej zmluvy s firmou ESET, s.r.o. bol dlhodobý hmotný investičný majetok vyradený predajom v mesiaci jún a to budovy a stavby vo výške 9 582 tis. EUR, zabudované stroje a prístroje vo výške 221 tis. EUR, zabudovaný inventár vo výške 2 tis. EUR a pozemky vo výške 11 374 tis. EUR. Z dôvodu opotrebenosti, nepoužiteľnosti a nerentabilnej opravy bol vyradený likvidáciou zdravotný investičný majetok a vo výške 1 565 tis. EUR, informačná technika vo výške 201 tis. EUR, inventár vo výške 31 tis. EUR, prevádzkové stroje vo výške 143 tis. EUR. Vo výške 16 tis. EUR boli vyradené predajom dopravné prostriedky. Spolu vo výške 23 134 tis. EUR. Zostatková cena investičného majetku vyradeného predajom alebo likvidáciou bola vo výške 15 803 tis. EUR; Dlhodobý nehmotný investičný majetok - softvér súvisiaci s predajom bol vyradený vo výške 53 tis. EUR;
- z celkových zásob k 31.12.2017 vo výške 1 410 tis. EUR tvoria: zásoby krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok na všetkých pracoviskách spolu 1 227 tis. EUR, z čoho 106 tis. EUR tvoria zásoby v nemocničnej lekární. Spotreba materiálu tohto druhu nie je účtovaná do spotreby (nákladov) pri vyskladnení z nemocničnej lekárne na ambulanciu, oddelenie alebo operačné sály, ale je preúčtovaná na medzisklady týchto pracovísk. Z medziskladov je účtovaná spotreba až pri použití priamo na operačných sálach, ambulanciách,



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

oddeleniach a pod. Zásobu vo výške 182 tis. EUR tvoria ostatné sklady podľa nasledujúceho grafu;



Graf 18: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2017 (v tis. EUR)

- krátkodobé pohľadávky vo výške brutto 2 638 tis. EUR znížené o opravné položky vo výške 52 tis. EUR, suma netto vo výške 2 586 tis. EUR tvoria: pohľadávky voči zdravotným poisťovniam za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v mesiacoch november 2017 a december 2017 a odhad tržieb za opätovne zaslané opravné dávky za zdravotnú starostlivosť za predchádzajúce obdobie vo výške 2 297 tis. EUR; pohľadávky za nájom a služby súvisiace s nájmom vo výške 18 tis. EUR, poskytnuté preddavky za objednané služby a ostatné pohľadávky vo výške 7 tis. EUR. Vo výške 3 tis. EUR je evidovaná daňová pohľadávka a to k vyúčtovaniu preddavkov na daň z motorových vozidiel a finančná zábezpeka na prepravu liehu a použitie liehu pre zdravotné účely. Ostatné krátkodobé pohľadávky vo výške 313 tis. EUR tvoria: odhad tržieb od zdravotných poisťovní vo výške 236 tis. EUR, odhad tržieb za služby 4 tis. EUR, pohľadávky k Slovenskej zdravotníckej univerzite vo výške 17 tis. EUR, pohľadávky k bývalým zamestnancom za spôsobenú škodu vo výške 52 tis. EUR a ostatné pohľadávky vo výške 4 tis. EUR;
- na pohľadávky voči fyzickým osobám sú vytvorené vo výške 52 tis. EUR opravné položky k pohľadávkam. Počas roka boli vytvorené opravné položky k pohľadávkam vo výške 0,2 tis. EUR;
- finančný majetok vo výške 23 902 tis. EUR tvorí hotovosť vo výške 12 tis. EUR, stravné lístky v cene 5 tis. EUR a finančné prostriedky na bankových účtoch vo výške 23 884 tis. EUR a peniaze na ceste vo výške 1 tis. EUR za tržby z virtuálnych registračných pokladníc z dislokovaných pracovísk. Finančné prostriedky vo výške 23 000 tis. EUR sú zhodnocované prostredníctvom ročných termínovaných vkladov a prostredníctvom Progres depa pre NsM, a. s. v Poštovej banke s viazanosťou do 21.06.2018;
- na nákladoch budúcich období vo výške 21 tis. EUR boli účtované položky budúcich nákladov na poistenie profesijnej zodpovednosti zamestnancov a majetku, predplatenie poštovej schránky, tlače a odbornej literatúry. Počas roka boli zúčtované dlhodobé náklady budúcich období na krátkodobé náklady a krátkodobé náklady budúcich období boli zúčtované do nákladov na predplatené softvérové licencie a recertifikačný audit systému manažerstva kvality. Na aktívny účet príjmov budúcich období bol k 31.12.2017 zaúčtovaný predpokladaný nepripísaných úrok z termínovaných vkladov vo výške 45 tis. EUR uvedený vyššie;



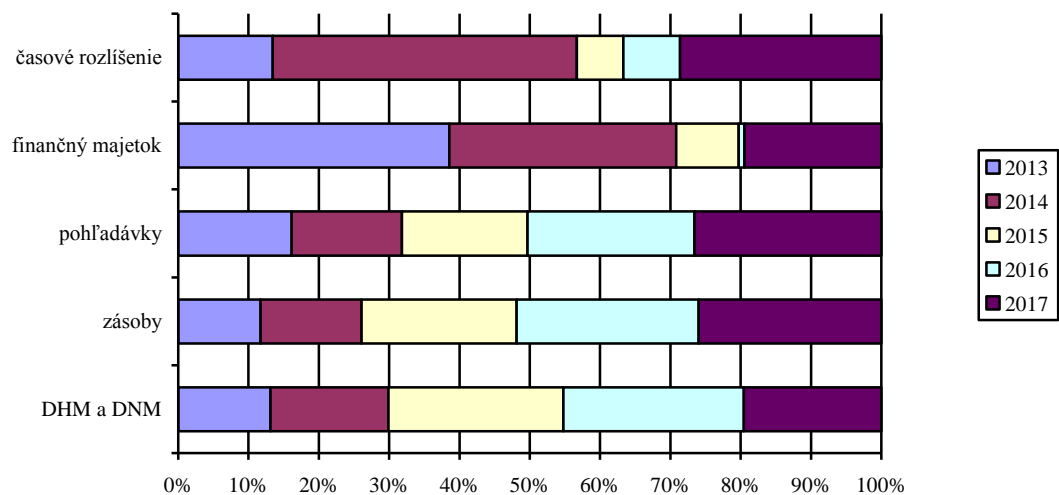
## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

- vlastné imanie vo výške 83 247 tis. EUR je tvorené: zo základného imania vo výške 82 303 tis. EUR, záporných oceňovacích rozdielov z precenenia vo výške 2,5 tis. EUR a neuhradenej straty minulých rokov vo výške 2 779 tis. EUR s zisku za rok 2017 vo výške 3 725 tis. EUR;
- strata za rok 2016 bola vo výške 7 266 tis. eur. Na základe rozhodnutia Valného zhromaždenia bola časť účtovnej straty vo výške 4 487 tis. EUR zúčtovaná so zákonným rezervným fondom a rozdiel vo výške 2 779 tis. EUR bol ponechaný na účte neuhradenej straty minulých rokov;
- celkové záväzky NsM, a. s. vo výške 7 606 tis. EUR tvoria dlhodobé záväzky vo výške 1 424 tis. EUR, dlhodobé rezervy 39 tis. EUR, krátkodobé záväzky 5 830 tis. EUR a krátkodobé rezervy 312 tis. EUR;
- dlhodobé záväzky v celkovej sume 1 424 tis. EUR sú tvorené zmluvným zádržným za zrealizované investičné projekty 1 180 tis. EUR a odloženým daňovým záväzkom vo výške 238 tis. EUR. Počas roka bol tvorený sociálny fond vo výške 1,1% na základe zákona č. 152/1994 Z.z. o sociálnom fonde a Kolektívnej zmluvy zo základu súhrnu hrubých miezd, z ktorých sa zisťuje priemerný mesačný zárobok na pracovné účely t.j. spolu vo výške 74 tis. EUR. Z toho 23 tis. EUR bolo použitých ako príspevok na stravu zamestnanca a sociálnu politiku. Na konci roka 2017 bolo 49 tis. EUR zo sociálneho fondu rozpustených medzi zamestnancov na regeneráciu pracovnej sily a vyplatených vo vyúčtovaní mzdy za mesiac november, konečný zostatok bol vo výške 6 tis. EUR;
- od roku 2015 začala NsM, a. s. tvoriť a zúčtovať na zamestnanca dlhodobé a krátkodobé rezervy na odchodné. Celkovú rezervu vo výške 125 tis. EUR tvorí dlhodobá rezerva na odchodné vo výške 39 tis. EUR a krátkodobá rezerva vo výške 86 tis. EUR;
- ostatné krátkodobé rezervy vo výške 226 tis. EUR sú tvorené krátkodobými rezervami na nevyčerpané dovolenky z roku 2017 vo výške 213 tis. EUR, odmeny pre zamestnancov vo výške 8 tis. EUR, audit a ročnú závierku, dodávku energií a služieb a služby vo výške 5 tis. EUR;
- krátkodobé záväzky vo výške 5 830 tis. EUR tvoria: záväzky za dodané tovary a služby vo výške 1 538 tis. EUR, prijaté preddavky 3 083 tis. EUR. Záväzky k zamestnancom a odvodová povinnosť do fondov zdravotného poistenia a sociálneho zabezpečenia a voči Finančnému riaditeľstvu SR je spolu vo výške 1 021 tis. EUR. Ostatné dane ako daňová licencia, daň za nepeňažné plnenie, daň z pridanej hodnoty a daň z motorových vozidiel vo výške 23 tis. EUR. Ostatné záväzky vo výške 167 tis. EUR tvoria záväzky voči poisťovniam z dobropisov a a záväzky z exekúcií a ostatných zrážok zamestnancov;
- výnosy budúcich období vo výške 81 tis. EUR sa zúčtovávajú mesačne počas roka podľa výšky odpisov investičného majetku, ktorý bol zakúpený z darovaných finančných prostriedkov.

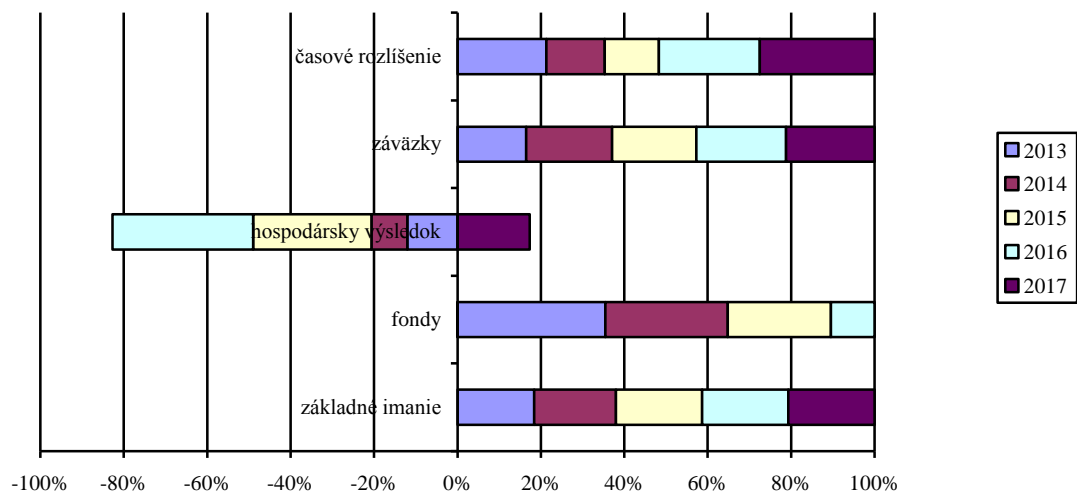




## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017



Graf 19: Pomer medziročného vývoja aktív v rokoch 2013 až 2017( v %)



Graf 20: Pomer medziročného vývoja pasív v rokoch 2013 až 2017( v %)



## 6 VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA

### 6.1 Výsledok hospodárenia

Tabuľka 28: Vývoj výsledku hospodárenia (v EUR)

<i>hospodárska činnosť</i>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>čistý obrat</b>	<b>10 964 040</b>	<b>11 987 400</b>	<b>12 479 791</b>	<b>15 894 970</b>	<b>16 052 213</b>
<b>výnosy z hospodárskej činnosti</b>	<b>11 020 194</b>	<b>12 275 432</b>	<b>16 298 850</b>	<b>15 960 750</b>	<b>42 302 321</b>
tržby z predaja tovaru	38 529	85 792	74 945	0	0
tržby z predaja služieb	10 925 511	11 901 608	12 404 846	15 894 970	16 052 213
aktivácia	35 772	222 899	192 214	0	0
tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	501	5 543	3 603 555	10 821	26 201 644
ostatné výnosy	19 881	59 590	23 290	54 959	48 464
<b>náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>14 345 292</b>	<b>14 943 784</b>	<b>22 911 367</b>	<b>23 124 248</b>	<b>38 480 884</b>
náklady na obstaranie predaného tovaru	25 796	57 210	50 330	0	0
spotreba materiálu a energie	2 257 890	2 774 950	5 776 968	6 140 696	5 108 438
služby	1 247 307	1 106 556	1 295 043	1 920 570	1 725 396
osobné náklady	8 124 071	8 320 725	8 796 464	10 177 922	11 092 948
dane a poplatky	109 786	115 675	113 864	116 192	141 254
odpisy	2 537 177	2 466 884	2 101 497	4 679 833	4 548 870
zostatková cena predaného DM a materiálu	1 050	15 202	4 674 584	875	15 802 799
opravné položky k pohľadávkam	11 568	1 892	25 663	19 507	163
ostatné náklady	30 647	84 690	76 954	68 653	61 016
<b>výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>	<b>-3 325 098</b>	<b>-2 668 352</b>	<b>-6 612 517</b>	<b>-7 163 498</b>	<b>3 821 437</b>
<b>pridaná hodnota</b>	<b>7 468 819</b>	<b>8 271 583</b>	<b>5 549 664</b>	<b>7 833 704</b>	<b>9 218 379</b>
<b>výnosy z finančnej činnosti</b>	<b>683 027</b>	<b>695 251</b>	<b>365 282</b>	<b>426</b>	<b>51032</b>
výnosy z dlhodobého finančného majetku	109 305	524 950	252 127	0	0
výnosy z krátkodobého finančného majetku	555 061	92 786	49 021	0	0
výnosové úroky	18 661	77 515	64 134	426	51 032
kurzové zisky	0	0	0	0	0
ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0	0	0	0
<b>náklady na finančnú činnosť</b>	<b>2 219</b>	<b>1 827</b>	<b>1 860</b>	<b>2 120</b>	<b>2 332</b>
náklady na krátkodobý finančný majetok	0	0	0	0	0
nákladové úroky	0	0	0	0	0
kurzové straty	901	0	1	0	0
ostatné náklady na finančnú činnosť	1 318	0	1 859	2 120	2 332
<b>výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>	<b>680 808</b>	<b>693 424</b>	<b>363 422</b>	<b>-1 694</b>	<b>48 700</b>
<b>výsledok hospodárenia pred zdanením</b>	<b>-2 644 290</b>	<b>-1 974 928</b>	<b>-6 249 095</b>	<b>-7 165 192</b>	<b>3 870 137</b>
daň z príjmov: splatná a odložená	-6 940	-16 795	-1 519	101 005	144 792
<b>výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</b>	<b>-2 637 350</b>	<b>-1 958 133</b>	<b>-6 247 576</b>	<b>-7 266 197</b>	<b>3 725 345</b>

Účtovné operácie, ktoré sa významne prejavili v účtovnej závierke: náklady a výnosy

Rok 2013:

- ukončením zmluvných vzťahov o dodávke služieb v oblasti stravovania a upratovania spoločnosť znížila predpokladané náklady o 252 tis. EUR a ukončením nájomných zmlúv sa znížili výnosy o 33 tis. EUR. Upratovanie a stravovanie sa začalo vykonávať vo vlastnej réžii;
- NsM, a. s. udržala ponúkané služby vo vyššej úrovni ako v roku 2012 o 2 567 tis. EUR. Kľúčovým prijímateľom poskytovaných služieb bolo Ministerstvo vnútra SR a Ministerstvo obrany SR. Významný podiel na výnosoch malo



prehodnotenie zmlúv so zdravotnými poisťovňami len vo vzťahu k zákonnému zvyšovaniu plátov;

- z dôvodu plnenia platnej legislatívy v SR NsM, a. s. v mesiaci júl 2012 zvýšila lekárom mzdy, následne sa tento úkon prejavil v celom roku 2013. Zabezpečenie upratovacích a stravovacích služieb vo vlastnej réžii sa prejavilo tiež miernym zvýšením mzdových nákladov. Z celkových osobných nákladov boli mzdové náklady vo výške 5 898 tis. EUR;
- finančné prostriedky vyčlenené na realizáciu investičného zámeru „Nemocnica svätého Michala, a. s. Cintorínska 16“ boli viazané krátkodobými a dlhodobými zmenkami a k 31. decembru boli účtovné výnosy z úrokov vo výške 664 tis. EUR.

Rok 2014:

- v porovnaní s minulým rokom sa zvýšili náklady z hospodárskej činnosti o 657 tis. EUR. Z toho vo veľkej miere vzrástla spotreba materiálu a energie o 517 tis. EUR.,. Nárast nákladov a spotreby materiálu je možné odôvodniť vyšším počtom ošetrovaných pacientov a vyšším počtom finančne náročných operačných výkonov chirurgických odborov v porovnaní s predchádzajúcimi obdobiami. Ďalšou položkou bolo mierne zvýšenie miezd zamestnancov o 180 tis. EUR, ale vzápätí je potrebné i poukázať na skutočnosť, že v predchádzajúcom období boli riešené služby v oblasti stravovania a upratovania dodávateľským spôsobom (rok 2013 vo výške 79 tis. EUR). V roku 2014 sú tieto náklady pretransformované do osobných nákladov, spotreby čistiaceho materiálu a spotreby potravín;
- NsM, a. s. aktivovala služby v oblasti vlastného stravovania vo výške 58 tis. EUR, výrobu výrobkov do bufetu. vo výške 8 tis. EUR a náklady oddelenia projektového manažérstva a investičnej výstavby v súvislosti s investičným zámerom vo výške 156 tis. EUR (93 tis. EUR za rok 2013 a 63 tis. EUR za rok 2014);
- celková pridaná hodnota vo výške 8 272 tis. EUR bola vyššia o 803 tis. EUR v porovnaní s rokom 2013 a o 2 757 tis. EUR v porovnaní s rokom 2012;
- finančné prostriedky vyčlenené na realizáciu investičného zámeru „Nemocnica svätého Michala, a. s. Cintorínska 16“ boli i naďalej viazané krátkodobými a dlhodobými zmenkami, účtovné výnosy z finančnej činnosti boli 695 tis. EUR.

Rok 2015:

- v roku 2015 vzrástla NsM, a. s. účtovná strata v porovnaní s predchádzajúcim rokom 2014 o 54%, s rokom 2013 o 69% a s rokom 2012 o 74%. Pri jej posudzovaní zohrávajú dôležitý faktor významné neopakujúce sa náklady a výnosy, ktoré význame ovplyvnili celkový výsledok hospodárenia;
- v porovnaní s minulým rokom sa zvýšili náklady na spotrebu materiálu a energie o 3 mil. EUR. V mesiacoch november a december bol zaúčtovaný spotrebný materiál na vybavenie nového zariadenia vo výške viac ako 2 276 tis. EUR a liekov a zdravotného materiálu o 500 tis. EUR. Energetická náročnosť udržiavania dvoch veľkých prevádzok na pracovisku Cesta na Červený most už na dokončovanej novej budove znamenalo pre NsM, a. s. zvýšenie nákladov na energie až o 180 tis. EUR. Bežne uskutočnené a plánované dodávateľské služby narástli v porovnaní s predchádzajúcim obdobím o 180 tis. EUR. Napríklad dodávka nových softvérových licencií účtovaných do služieb, náklady na sťahovanie a mimoriadnu kontrolu prístrojov po ich preprave. Zvýšenie osobných nákladov ovplyvnili náklady na odstupné zamestnancom pri rušení prevádzky stravovania a bufetového predaja a tiež zvýšením príspevku zamestnávateľa na stravu pre zamestnancov;



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

- mimoriadny náklad, ktorý ovplyvnil celkovú výšku nákladov bolo zúčtovanie zostatkovej ceny investičného majetku vyradeného predajom v celkovej výške 4 675 tis. EUR;
- tržba za predaný majetok bola vo výške 3 604 tis. EUR;
- ostatné tržby za dodané služby sa zvýšili o 500 tis. EUR.

### Rok 2016

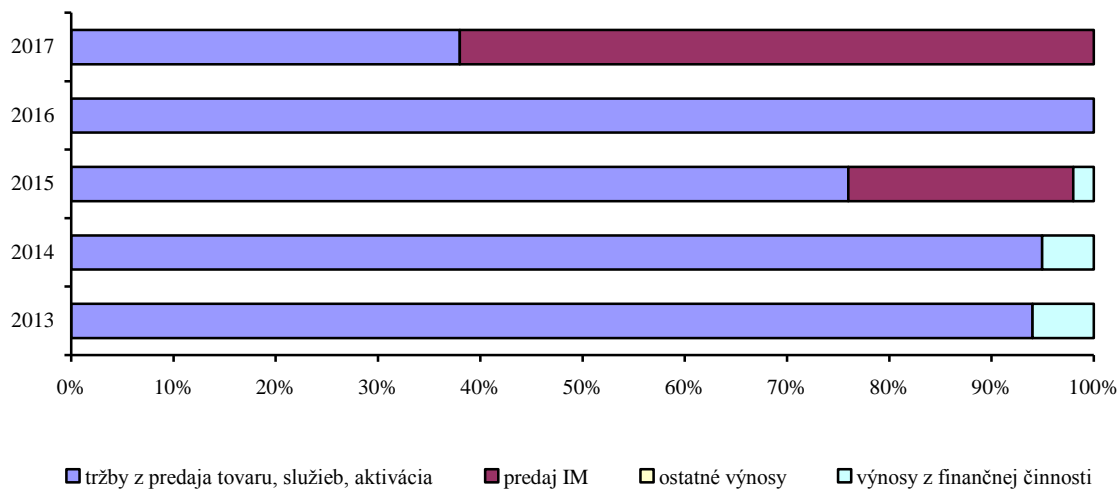
- za rok 2016 NsM, a. s. dosiahla stratu vo výške -7 266 tis. EUR. Je to najväčšia strata za obdobie rokov 2012 až 2016. Hospodársky výsledok bol veľkou mierou ovplyvnený ukončovaním projektu investičného zámeru „Nemocnica svätého Michala, a. s. Cintorínska 16“;
- po ukončení činnosti na pracovisku Cesta na Červený most a zmenou pracovných podmienok a zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami dosiahla NsM a. s. čistý obrat 15 895 tis. EUR, čo je o 27% viac ako v roku 2015, o 32 % viacej ako v roku 2014 a tiež viac ako v roku 2013 a 2012;
- zaradením novej prístrojovej techniky, inventáru a technického zhodnotenia budov vzrástli odpisy o viac ako 120%;
- v roku 2016 vynaložila snahu na predaj nepotrebnéj nehnuteľnosti – prevádzky Cesta na Červený most, napriek snahám nehnuteľnosť nebola predaná. V roku 2016 bol predaný nepotrebný DNHM a DDNHM OE výške 11 tis. EUR majetku, ktorý sa už nepoužíva a bol uložený v skladoch na prevádzke Cesta na Červený most;
- zmenou pracovných podmienok a pracovných postupov narástla spotreba materiálu a energií a dodávaných služieb oproti roku 2016 o 14%;
- zvýšením počtu zamestnancov a legislatívnymi zmenami v oblasti odmeňovania zdravotníckych zamestnancov narástli medziročne osobné náklady o 15%;
- v predchádzajúcich rokoch mala NsM, a. s. finančné prostriedky na financovanie projektu na termínovaných vkladoch a mala zakúpené zmenky. Výnosy z finančnej činnosti tak ovplyvňovali hospodársky výsledok iba do konca roka 2015.

### Rok 2017

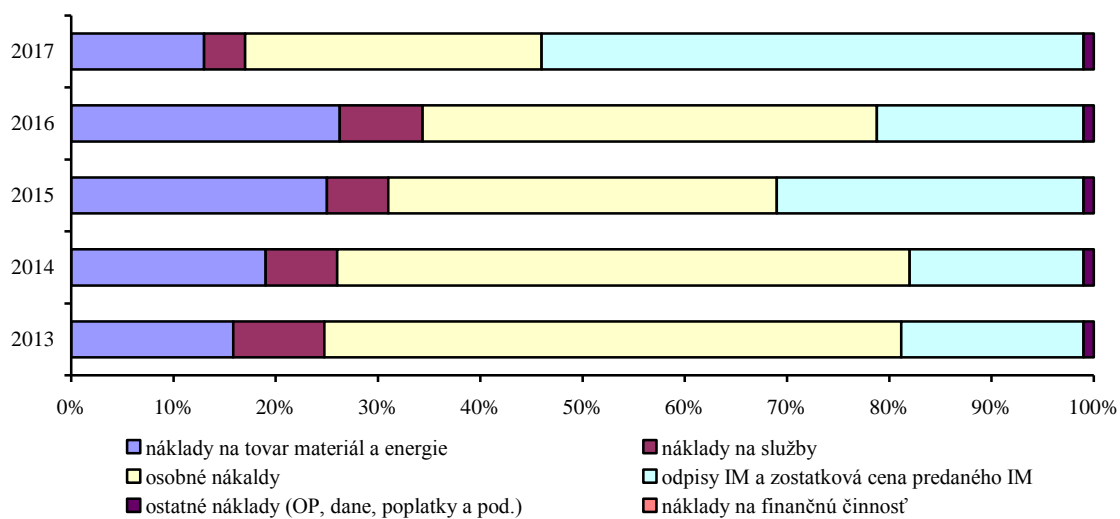
- za rok 2017 NsM, a. s. dosiahla v hospodárskej činnosti zisk vo výške 3 821 tis. EUR a zisk po zdanení vo výške 3 725 tis. EUR. Hospodársky výsledok bol veľkou mierou ovplyvnený predajom nepotrebného investičného majetku na prevádzke Cesta na Červený most;
- po ukončení činnosti na pracovisku Cesta na Červený most v roku 2015 a zmenou pracovných podmienok a zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami dosiahla NsM a. s. čistý obrat 16 052 tis. EUR, čo je mierne zvýšenie o 1 % oproti roku 2016, roku 2015 o 29 %, viac o 35 % ako v roku 2014 a o 47 % ako v roku 2013;
- zaradením novej prístrojovej techniky, inventáru a technického zhodnotenia budov vzrástli odpisy, ale vyradením nepotrebného opotrebovaného investičného majetku a vyradením investičného majetku predajom klesli o 2,80 %;
- spotreba materiálu a energií a dodávaných služieb klesla oproti roku 2016 o 15,23 %;
- zvýšením počtu zamestnancov a legislatívnymi zmenami v oblasti odmeňovania zdravotníckych zamestnancov narástli medziročne osobné náklady o 8,99 %;
- do roku 2015 mala NsM, a. s. finančné prostriedky na financovanie projektu na termínovaných vkladoch a mala zakúpené zmenky a výnosy z finančnej činnosti tak ovplyvňovali hospodárske výsledky. V roku 2017 spoločnosť vložila finančné prostriedky z uskutočneného predaja na termínovaný vklad a mierne ovplyvnila hospodársky výsledok roka 2017.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017



Graf 21: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov (v %)



Graf 22: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov (v %)



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

### 6.2 Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov

Tabuľka 29: Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov (v EUR)

Účet	Názov položky	2013	2014	2015	2016	2017
<b>N Á K L A D Y</b>						
501	spotreba materiálu	1 568 756	2 084 949	4 905 386	5 271 978	4 271 585
502	spotreba energie	689 135	690 001	871 582	868 718	836 853
504	predaný tovar	25 796	57 210	50 330	0	0
511	opravy a udržiavanie	360 613	261 858	202 423	538 950	314 068
512	cestovné	3 274	3 642	3 200	6 968	4 285
513	náklady na reprezentáciu	4 020	6 660	18 031	7 187	13 762
518	ostatné služby	879 399	834 396	1 071 389	1 367 465	1 393 281
521	mzdové náklady	5 833 880	6 014 661	6 194 861	7 346 410	7 968 850
523	odmeny členom orgánov spoločnosti	5 906	3 810	2 933	3 910	4 020
524	zákonné zdravotné a sociálne poistenie	2 034 448	2 047 800	2 187 809	2 526 958	2 760 257
525	ostatné sociálne poistenie	5 768	5 136	4 988	5 225	4 916
527	zákonné sociálne náklady	234 571	242 458	397 712	289 484	293 959
528	ostatné sociálne náklady	9 498	6 860	8 161	5 935	60 946
531	cestná daň	1 802	2 034	2 097	2 802	2 477
532	daň z nehnuteľnosti	77 712	77 444	74 691	84 191	110 522
538	ostatné dane a poplatky	30 272	36 197	37 076	29 199	28 255
541	zostatková cena z DM	1 050	15 202	4 674 054	875	15802799
542	predaný materiál	0	0	530	0	0
543	dary	0	0	0	0	0
544	zmluvné pokuty, penále a úroky	1 957	383	3 689	21 333	5 834
545	ostatné pokuty a penále	3 007	7 879	25	609	720
546	odpis pohľadávky	401	21 748	0	5 885	0
547	opravné položky k pohľadávkam	11 568	1 892	25 663	19 507	163
548	ostatné náklad na HČ	22 927	49 581	67 157	40 230	54 187
549	manká a škody	2 355	5 099	6 083	596	275
551	odpisy	2 537 177	2 466 884	2 101 497	4 679 833	4 548 870
563	kurzové straty	901	0	1	0	0
568	ostatné náklady	1 318	1 827	1 859	2 120	2 332
591	daň z príjmov –splatná	539	3 168	32 512	3 483	13 065
592	daň z príjmov – odložená	-7 479	-19 963	-34 031	97 522	131 727
<b>Náklady spolu</b>		<b>14 340 571</b>	<b>14 928 816</b>	<b>22 911 708</b>	<b>23 227 373</b>	<b>38 628 008</b>
<b>V Ý N O S Y</b>						
602	tržby z predaja služieb	10 925 511	11 901 608	12 404 846	15 894 970	16 052 213
604	tržby z predaja tovaru	38 529	85 792	74 945	0	0
622	aktivácia vnútroorganizačných služieb	35 772	222 899	192 214	0	0
641	tržby z predaja DM	501	5 543	3 602 677	10 821	26 201 644
642	tržba za predaný materiál	0	0	878	0	0
644	zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	76	2 818	1 153	150	139
645	ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	96	0	0	0	51
646	výnosy z odpísaných pohľadávok	0	0	0	0	0
648	ostatné výnosy na hospodársku činnosť	19 709	56 772	22 137	54 809	48 274
662	úroky	18 661	77 515	64 134	426	51032
663	kurzový zisk	0	0	0	0	0
665	výnosy z dlhodobého finančného majetku	109 305	524 950	252 127	0	0
666	výnosy z krátkodobého finančného majetku	555 061	92 786	49 021	0	0
<b>Výnosy spolu</b>		<b>11 703 221</b>	<b>12 970 683</b>	<b>16 664 132</b>	<b>15 961 176</b>	<b>42 353 353</b>
<b>Hospodársky výsledok</b>		<b>-2 637 350</b>	<b>-1 958 133</b>	<b>-6 247 576</b>	<b>-7 266 197</b>	<b>3 725 345</b>



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

### Návrh na zúčtovanie zisku k 31.12.2017:

Po schválení individuálnej účtovnej závierky predstavenstvo Nemocnice svätého Michala, a. s. Bratislava predloží Valnému zhromaždeniu nasledujúci návrh na zúčtovanie zisku vo výške 3 725 345,05 EUR:

1. vytvoriť rezervný fond vo výške 10% z čistého zisku vo výške 372.534,51 EUR
2. zúčtovať neuhradenú stratu z minulých rokov vo výške 2.778.544,18 EUR
3. rozdiel ponechať ako nerozdelený zisk minulých rokov vo výške 574.266,36 EUR

### 6.2.1 Vývoj a štruktúra výnosov

Tabuľka 30: Vývoj a štruktúra výnosov (v EUR)

názov položky	2013	2014	2015	2016	2017	z toho CnČM
<b>VÝNOSY SPOLU</b>	<b>11 703 221</b>	<b>12 970 683</b>	<b>16 664 132</b>	<b>15 961 176</b>	<b>42 353 353</b>	<b>26 211 484</b>
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti spolu</b>	<b>11 060 194</b>	<b>12 228 078</b>	<b>16 298 850</b>	<b>15 960 750</b>	<b>42 302 321</b>	<b>26 211 484</b>
tržby z predaja tovaru	38 529	85 792	74 945	0	0	0
tržby z predaja služieb	10 965 511	11 854 254	12 404 846	15 894 970	16 052 213	0
tržby z prevádzky	310 941	339 541	260 820	263 762	243 391	
stravovanie	29 638	52 024	35 952	0	0	0
parkovanie	47 908	56 487	58 167	115 187	120 022	0
tržby z prenájmu	233 242	230 680	165 315	148 218	122 440	0
ostatné tržby z prevádzky	153	350	1 386	357	929	0
zdravotná starostlivosť	2 908 863	3 289 970	3 716 736	3 750 409	3 567 787	0
zmluvní a nezmluvní partneri	353 770	388 946	298 320	318 809	505 442	0
Sociálne poisťovne	16 086	15 341	16 348	15 163	15 370	0
Ministerstvo obrany SR	343 686	290 372	347 181	368 187	0	0
Ministerstvo vnútra SR	2 195 321	2 595 311	3 054 887	3 048 250	3 046 975	0
tržby od zdravotných poisťovní	7 745 707	8 224 743	8 427 290	11 880 799	12 241 035	0
VšZP, a. s.	6 740 355	7 088 206	7 199 320	10 371 431	10 613 446	0
Dôvera ZP, a. s.	745 387	824 995	883 202	1 095 186	1 191 451	0
Union ZP, a. s.	241 057	282 271	297 762	360 673	379 508	0
občan EÚ	18 908	29 271	47 006	53 509	56 630	0
aktívacia (strava)	35 772	66 429	55 093	0	0	0
aktívacia (výstavba – DHM)	0	156 470	137 121	0	0	0
tržby z predaja DNM a DHM	501	5 543	3 603 555	10 821	26 201 644	26 200 000
ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	19 881	59 590	23 290	54 959	48 464	11 484
tržby z predaja materiálu	183	0	878	0	0	0
zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	172	2 818	1 153	150	190	0
náhrady z poistného plnenia, manka a škody	2 655	1 600	52	2 143	0	0
predaj nebezpečného odpadu	114	84	39	0	0	0
dary – zúčtovanie spotreby mat. a odpisov	14 333	32 610	19 674	20 855	45 907	11484
dar od VšZP – balíček prvej pomoci	0	0	0	19 955	0	0
Výsporiadanie koeficientu odpočtu DPH	2 109	0	2 227	0	0	0
Ostatné hospodárske výnosy	498	22 478	145	11 856	2 367	0
<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu</b>	<b>683 027</b>	<b>695 251</b>	<b>365 282</b>	<b>426</b>	<b>51 032</b>	<b>0</b>
výnosové úroky	18 661	77 515	64 134	426	6 120	0
výnosy z dlhodobého finančného majetku	109 305	524 950	252 127	0	0	0
výnosy z krátkodobého finančného majetku	555 061	92 786	49 021	0	44 912	0

Prehľad vývoja výnosov bližšie poukazuje na výrazné rozdiely medzi jednotlivými účtovnými obdobiami a niektoré výrazne ovplyvňujú celkové výnosy.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

**Tržby z predaja služieb, stravovanie a aktivácia:** od júna 2013 do októbra 2015 NsM, a. s. nezabezpečovala stravovanie zamestnancov a pacientov dodávateľsky, ale prevádzkovala stravovacia prevádzku a predajňu „Bufet“.

Tabuľka 31: Prehľad tržieb stravovacej prevádzky (v EUR)

tržby stravovacej prevádzky	2013	2014	2015	2016	2017
stravovanie	29 638	52 024	35 952	0	0
predaj tovaru v Bufete	38 529	85 792	74 945	0	0
aktivácia – teplého jedla z kuchyne do Bufetu	35 772	66 429	55 093	0	0
<b>spolu</b>	<b>29 638</b>	<b>52 024</b>	<b>35 952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tržby z prenájmu a parkovania:** na prevádzke Cesta na Červený most boli prenajaté priestory pre dodávateľov služieb, ktoré slúžili pre pacientov a zamestnancov a to: predajné automaty na nápoje a pochutiny, verejná lekáreň, predajňa očnej optiky, stomatologické ambulancie, do júna 2013 predajňa bufetu a priestory kuchyne a skladových priestorov na potraviny pre dodávateľa stravy pre pacientov a zamestnancov. V sledovanom období boli nevyužívané nebytové priestory prenajaté i iným spoločnostiam a dve budovy slúžili ako ubytovane. V roku 2015 boli postupne ukončené všetky nájomné vzťahy, čo sa prejavilo i znížením tržieb za prenájom a s ním súvisiace služby. NsM, a. s. v roku 2016 uzatvorila v tomto objekte nový zmluvný vzťah na prenájom odstavných plôch na parkovanie, naďalej trval zmluvný vzťah na umiestnenie a osvetlenie reklamných tabúľ. Počas roku 2016 bol využívaný objekt na krátkodobý prenájom rôznym reklamným a filmovým spoločnostiam. Počas sledovaného roka boli tržby v tomto objekte vo výške 21 tis. EUR. V roku 2017 neboli uzatvorené žiadne zmluvné vzťahy o prenájme hnutel'ného a nehnuteľného majetku a dodávke služieb.

V budove starej polikliniky na ulici Cintorínska a Lazaretská sú v prízemí prenajaté priestory, v ktorých sa nachádza verejná lekáreň.

V novej budove nemocnice na Satinského ulici je v prenájme predajňa verejnej lekárne, predajňa očnej optiky, bufetového predaja a výdajne stravy pre zamestnancov a hospitalizovaných pacientov. V celej budove sú rozmiestnené predajné automaty na nápoje a pochutiny.

Tabuľka 32: Prehľad tržieb za prenájom priestorov (v EUR)

tržby za prenájom priestorov	2013	2014	2015	2016	2017	z toho CnČM
poskytnutie ubytovania	34 234	31 158	18 598	2 876	2 635	0
nájomné: prenajaté priestory bez DPH	34 054	47 931	42 130	35 408	35 608	0
nájomné: prenajaté priestory s DPH	104 503	99 190	62 835	80 243	57 372	0
nájomné: prenajaté hnutel'né veci	11 619	8 115	8 271	7 300	4 525	0
služby k prenajatým priestorom	48 055	44 059	33 481	22 391	22 300	0
služby za telefónne pripojenie	777	227	0	0	0	0
<b>spolu</b>	<b>233 242</b>	<b>230 680</b>	<b>165 315</b>	<b>148 218</b>	<b>122 440</b>	<b>0</b>

Vjazd do areálu zamestnancov v objekte CnČM bol bezplatný, od pacientov bol vyberaný poplatok za vjazd vo výške 1,00 EUR s DPH. Od 1. novembra 2015 sa zmenili podmienky na parkovanie pre pacientov a zamestnancov. Na prevádzke Satinského sú vybudované parkovacie miesta v dvoch podzemných podlažiach. Zamestnanci nemocnice a pracovníci v činnej zálohe majú vyčlenené parkovacie miesto a uhrádzajú mesačne paušálny





## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

poplatok. Pre pacientov – návštevníkov je vyčlenených počas pracovných dní od šiestej hodiny do 17-tej hodiny 45 parkovacích miest. Pacienti vykonávajú úhradu prostredníctvom troch parkovacích automatov podľa času využitia parkovacieho miesta. Za každých začatých 30 minút je účtovaná suma 1,00 EUR s DPH, v prípade ak pacient opustí parkovacie miesto do 15 minút, parkovanie je bezplatné. Nový systém vyberania poplatku sa ukázal ako výhodné riešenie.

Tabuľka 33: Prehľad tržieb za vjazd a za parkovanie (v EUR)

tržby za parkovanie	2013	2014	2015	2016	2017
vjazd pacientov – CnČM	47 908	56 487	40 847	0	0
vjazd pacientov – parkovacie automaty Satinského	0	0	11 420	76 594	77 538
prenájom parkovacieho miesta zamestnancami	0	0	5 900	38 593	42 484
<b>parkovanie spolu</b>	<b>47 908</b>	<b>56 487</b>	<b>58 167</b>	<b>115 187</b>	<b>120 022</b>

Hlavnou podnikateľskou činnosťou je **poskytovanie zdravotnej starostlivosti**. Prioritou je poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre osoby určené Ministerstvom vnútra Slovenskej republiky a Ministerstvom obrany Slovenskej republiky a orgány a organizácie v ich pôsobnosti, diplomatický zbor a VIP a pre verejnosť. Rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti je poskytovaný na základe zmluvných vzťahov, objednávok i od jednotlivcov podľa požiadaviek. Poskytovaním zdravotnej starostlivosti vykonávajú zamestnanci na základe zmluvných vzťahov a so súhlasom pacienta i klinický výskum.

Tabuľka 34: Prehľad tržieb za poskytovanie zdravotnej starostlivosti (v EUR)

tržby za zdravotné výkony	2013	2014	2015	2016	2017
samoplatitelia	307 016	316 193	225 570	230 062	229 466
zmluvní a nezmluvní partneri	27 622	43 845	46 456	49 338	247 910
klinický výskum	19 132	28 908	26 294	39 409	28 066
na sociálne zabezpečenie	16 086	15 341	16 348	15 163	15 370
príslušníkov Ministerstva obrany SR	343 686	290 372	347 181	368 187	0
príslušníkov Ministerstva vnútra SR	2 195 321	2 595 311	3 054 887	3 048 250	3 046 975
<b>spolu</b>	<b>2 908 863</b>	<b>3 289 970</b>	<b>3 716 736</b>	<b>3 750 409</b>	<b>3 567 787</b>

S rozhodnutím manažmentu NsM, a s. súvisia i rôzne zmeny, ktoré v porovnaní rozsahu piatich rokov ovplyvnili celkovú výšku výnosov. V roku 2014 a 2015 bola zaúčtovaná **aktivácia zamestnancov**, ktorí sa podieľali na výstavbe novej nemocnice.

V roku 2015 a v roku 2017 sa uskutočnil významný z predaj dlhodobého hmotného majetku. V roku 2015 bol predaný nehnuteľný majetok a pozemky na ulici Fraňa Kráľa. V roku 2017 to bol predaj nepotrebných objektov s pozemkami na prevádzke Cesta na Červený most v Bratislave. V mesiaci jún bol uskutočnený predaj vo výške 26 200 tis. EUR. Celková tržba je aj zmluvnou sumou pretože podľa platnej legislatívy nebola odvedená 20% daň z pridanej hodnoty.

Medzi **ostatné výnosy z hospodárskej činnosti** NsM, a s. účtuje náklady na výnosy z obstaraných darov alebo mesačnú výšku odpisov investičného majetku, ktorého kúpa bola financovaná z darovaných investičných prostriedkov. Významným darcom pre NsM, a s. je Národná banka Slovenska. V roku 2016 sa NsM, a s. zapojila do marketingového projektu VŠZP, a s., na základe ktorého hospitalizovaní poistenci VŠZP, a s. obdržali pri prijatí do ústavnej zdravotnej starostlivosti v našom zdravotníckom zariadení balíček prvej pomoci spolu v hodnote 20 tis. EUR.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

Tabuľka 35: Tržby za predaj IM, aktivácia stavby, ostatné výnosy (v EUR)

ostatné výnosy	2013	2014	2015	2016	2017	z toho CnČM
aktivácia stavba	0	156 470	137 121	0	0	0
<b>tržby z predaja DHM</b>	<b>501</b>	<b>5 543</b>	<b>3 603 555</b>	<b>10 821</b>	<b>26 201 644</b>	<b>26 200 000</b>
<b>tržby z predaja materiálu</b>	<b>183</b>	<b>0</b>	<b>878</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	172	2 818	1 153	150	190	0
náhrady z poisťného plnenia, manka a škody	2 655	1 600	52	2 143	0	0
predaj nebezpečného odpadu	114	84	39	0	0	0
dary – zúčtovanie spotreby mat. a odpisov	14 333	32 610	19 674	20 855	45 907	11 484
dar od VŠZP – balíček prvej pomoci	0	0	0	19 955	0	0
vysporiadanie koeficientu odpočtu DPH	2 109	0	2 227	0	0	0
ostatné hospodárske výnosy	498	22 478	145	11 856	2 367	0
<b>spolu ostatné výnosy z hospodárskej činnosti</b>	<b>20 064</b>	<b>59 590</b>	<b>24 168</b>	<b>54 959</b>	<b>48 464</b>	<b>11 484</b>

Nemocnica svätého Michala, a. s. nezameriava svoju činnosť na **výnosy z finančnej činnosti**. Na realizáciu projektu výstavby novej nemocnice vláda SR rozhodla v roku 2009 o peňažnom vklade vo výške 53 300 tis. EUR. V roku 2014 a v roku 2015 bolo na základe Uznesenia vlády SR č. 588 z roku 2013 a na základe rozhodnutia valného zhromaždenia navýšené základné imanie po 4 500 tis. EUR. Finančné prostriedky NsM, a. s. používala podľa finančného plánu na úhradu dodávky stavby a vybavenia. Počas trvania finančného plánu boli finančné prostriedky zhodnocované krátkodobými a dlhodobými zmenkami.

Finančné prostriedky získané predajom nepotrebného objektu na prevádzke Cesta na Červený most NsM, a. s. zhodnocuje peňažné prostriedky prostredníctvom termínovaných vkladov a prostredníctvom Progres depa pre NsM, a. s. v Poštovej banke na obdobie od 21.06.2017 do 21.06.2018. Nevyplatené výnosy z finančnej činnosti za obdobie od 21.6.2017 do 31.12.2017 boli účtované vo výške 44.912 EUR.

Tabuľka 36: Prehľad výnosov z finančnej činnosti (v EUR)

výnosy z finančnej činnosti	2013	2014	2015	2016	2017
výnosové úroky	18 661	77 515	64 134	426	6 120
výnosy z dlhodobého finančného majetku	109 305	524 950	252 127	0	44 912
výnosy z krátkodobého finančného majetku	555 061	92 786	49 021	0	0
<b>spolu</b>	<b>683 027</b>	<b>695 251</b>	<b>365 282</b>	<b>426</b>	<b>51 032</b>

Tržby z predaja služieb pre zdravotné poisťovne tvorí v bežnom účtovnom roku priemerne 70% z celkových tržieb za služby. Objem zdravotnej starostlivosti je určený zmluvnými podmienkami u každej zdravotnej poisťovne. Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou vo svojom dokumente: „Informácia o stave prepoistenia poistencov k 1.januáru 2016“, uviedol odhad počtu poistencov u každej zdravotnej poisťovne. Podľa toho dokumentu je u VŠZP, a. s. poistených 63% občanov. Percentuálna výška tržieb od VŠZP, a. s. za poskytované služby prekračuje priemer počtu poistencov v NsM, a. s. bola v roku 2016 z celkových evidovaných pacientov zastúpených 83% poistencov VŠZP, a. s., 11% poistencov Dôvera ZP, a. s. a 6% poistencov Union ZP, a.s.

V obdobnom dokumente o počte poistencov k 1.1.2017 ÚDZS odhadol z celkového počtu poistencov u VŠZP, a. s. 63 %, poistencov u poisťovni Dôvera ZP, a. s. 28 % poistencov a u poisťovni Union ZP, a.s. 9 % poistencov. Percentuálna výška tržieb od jednotlivých zdravotných poisťovní medzi sebou bola približne rovnaká ako na úrovni

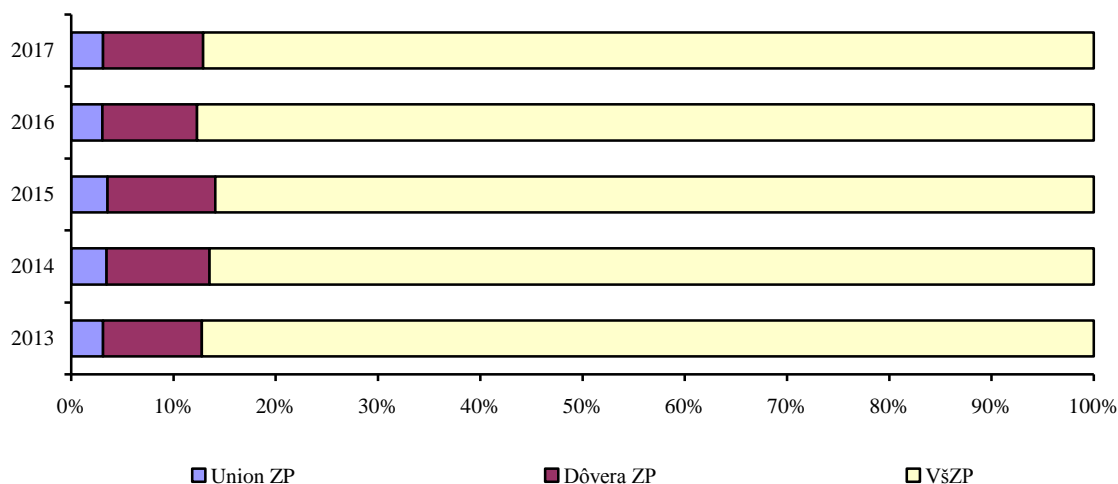


## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

predchádzajúcich rokov. Zároveň odzrkadľuje odhad percentuálneho zastúpenia poisťencov jednotlivých poisťovní na Slovensku.

Tabuľka 37: Prehľad tržieb podľa zdravotných poisťovní (v EUR)

výnosy z finančnej činnosti	2013	2014	2015	2016	2017
VšZP, a. s.	6 740 355	7 088 206	7 199 320	10 371 431	10 613 446
Dôvera ZP, a. s.	745 387	824 995	883 202	1 095 186	1 191 451
Union ZP, a. s.	241 057	282 271	297 762	360 673	379 508
Občan EÚ	18 908	29 271	47 006	53 509	56 630
odhad	-40 000	47 354	0	0	0
<b>spolu</b>	<b>7 705 707</b>	<b>8 272 097</b>	<b>8 427 290</b>	<b>11 880 799</b>	<b>12 241 035</b>
VšZP, a. s.	87.23%	86.49%	85.91%	87.69%	87.11%
Dôvera ZP, a. s.	9.65%	10.07%	10.54%	9.26%	9.78%
Union ZP, a. s.	3.12%	3.44%	3.55%	3.05%	3.11%



Graf 23: Pomer tržieb od zdravotných poisťovní (v %)

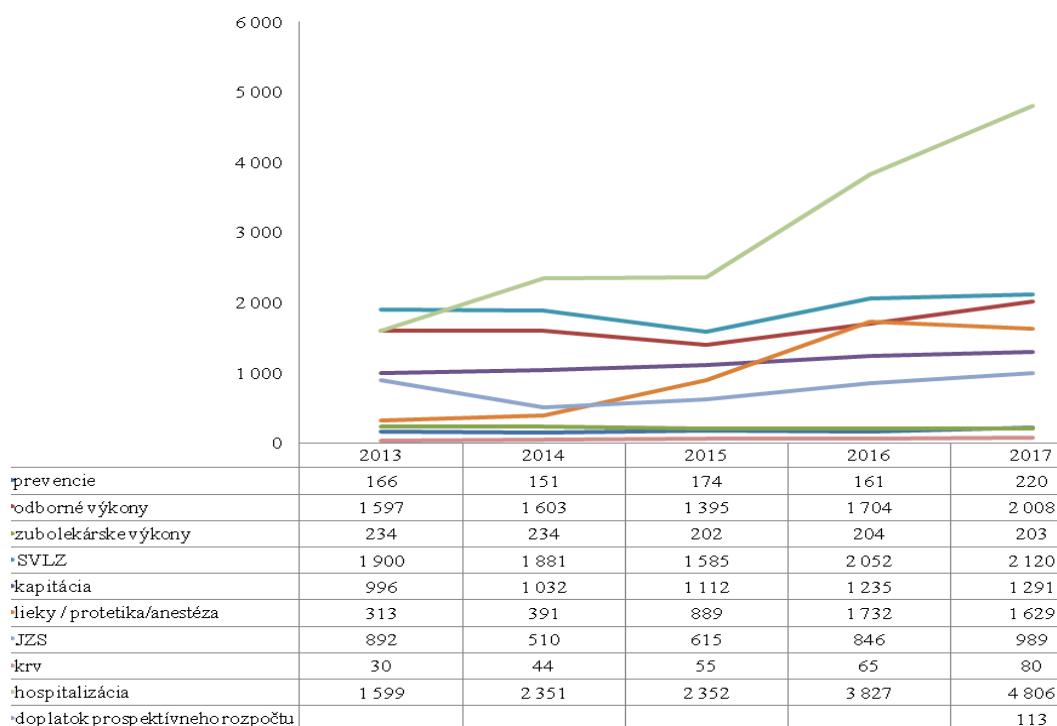
Tabuľka 38: Prehľad tržieb od ZP podľa druhu poskytovanej ZS (v EUR)

prehľad druhu tržby	2013	2014	2015	2016	2017
VšZP, a. s. – prevencie	143 688	128 576	147 613	134 952	183 635
VšZP, a. s. – odborné výkony	1 390 795	1 396 452	1 199 520	1 464 419	1 742 911
VšZP, a. s. – zubolekárské výkony	207 547	207 778	179 178	184 012	182 278
VšZP, a. s. – kapitácia	856 163	882 576	949 509	1 056 933	1 101 073
VšZP, a. s. – SVLZ	1 676 992	1 657 883	1 396 534	1 806 058	1 840 905
VšZP, a. s. – lieky / protetika/anestéza	282 907	341 941	800 206	1 542 861	1 401 193
VšZP, a. s. – JZS	830 334	438 591	524 049	736 541	879 492
VšZP, a. s. – krv	28 370	39 160	45 806	57 502	69 343
VšZP, a. s. – hospitalizácia	1 323 559	1 995 249	1 956 905	3 388 153	3 098 948
VšZP, a. s. - doplatok prospektívneho rozpočtu					113 668
<b>VšZP, a. s. spolu</b>	<b>6 740 355</b>	<b>7 088 206</b>	<b>7 199 320</b>	<b>10 371 431</b>	<b>10 613 446</b>
Dôvera ZP, a. s. – prevencie	18 836	15 638	19 394	18 300	26 849
Dôvera ZP, a. s. – odborné výkony	159 890	158 845	149 743	187 709	201 988
Dôvera ZP, a. s. – zubolekárské výkony	18 463	18 099	15 846	14 213	14 318
Dôvera ZP, a. s. – kapitácia	102 671	109 101	119 006	130 106	142 097
Dôvera ZP, a. s. – SVLZ	162 512	162 994	135 157	180 062	208 385
Dôvera ZP, a. s. – lieky / protetika/anestéza	19 634	35 268	59 598	152 478	185 933



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

prehľad druhu tržby	2013	2014	2015	2016	2017
Dôvera ZP, a. s. – JZS	53 362	50 012	74 641	83 791	80 704
Dôvera ZP, a. s. – krv	1 232	3 660	6 323	6 029	9 404
Dôvera ZP, a. s. – hospitalizácie	208 787	271 378	303 494	322 498	321 773
<b>Dôvera ZP, a. s. spolu</b>	<b>745 387</b>	<b>824 995</b>	<b>883 202</b>	<b>1 095 186</b>	<b>1 191 451</b>
Union ZP, a.s. – prevencie	3 462	6 389	7 292	7 393	9 882
Union ZP, a.s. – odborné výkony	46 765	47 242	45 990	51 843	62 978
Union ZP, a.s. – zubolekárské výkony	7 794	8 142	7 429	6 103	6 731
Union ZP, a.s. – kapitácia	37 601	40 055	43 200	47 892	48 084
Union ZP, a.s. – SVLZ	60 064	59 965	53 071	66 312	71 051
Union ZP, a.s. – lieky / protetika/anestéza	10 282	13 628	29 680	37 117	41 448
Union ZP, a.s. – JZS	8 092	21 819	16 597	26 059	28 715
Union ZP, a.s. – krv	393	1 026	3 024	1 779	977
Union ZP, a.s. – hospitalizácie	66 604	84 005	91 479	116 175	109 643
<b>Union ZP, a.s. spolu</b>	<b>241 057</b>	<b>282 271</b>	<b>297 762</b>	<b>360 673</b>	<b>379 508</b>
<b>spolu</b>	<b>7 726 799</b>	<b>8 195 472</b>	<b>8 380 284</b>	<b>11 827 290</b>	<b>12 184 405</b>



Graf 24: Porovnanie tržieb za jednotlivé druhy poskytovanej ZS (v tis. EUR)

Porovnaním tržieb za jednotlivé druhy zdravotnej starostlivosti má graf stúpajúcu tendenciu vo všetkých oblastiach. Krvné deriváty, výkony v SVaLZ, hospitalizácie, JZS a lieky (pripočítateľné položky) rastú synergeticky tak ako je uvedené v kapitole 3., hlavne zvýšením počtu operačných výkonov. Nárast SVaLZ-ov oproti roku 2015 je ťažko porovnateľný, pretože výšku tržieb ovplyvnila dlhodobá neodstrániteľná porucha na starom prístroji magnetickej rezonancie v roku 2015. Pokles stomatologickej starostlivosti bol ovplyvnený personálnymi zmenami. Nárast platieb za kapitovaných poistencov bol ovplyvnený hlavne zmenou lokality v roku 2015. V roku 2016 sa postupne zvyšoval rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti a postupne s rozširoval i kapitачný kmeň poistencov. Počas roka 2017 sa výrazne zmenil spôsob financovania poskytovaných služieb u hospitalizovaných pacientov. Hospitalizácia pacienta je hradená zo strany zdravotných poisťovní pomocou metodiky DRG.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

### 6.2.2 Vývoj a štruktúra nákladov

Tabuľka 39: Vývoj a štruktúra nákladov (v EUR)

názov položky	2013	2014	2015	2016	2017	z toho CnČM
<b>NÁKLADY CELKOM</b>	<b>14 340 571</b>	<b>14 928 816</b>	<b>22 911 708</b>	<b>23 227 373</b>	<b>38 628 008</b>	<b>16 218 269</b>
<b>náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>14 345 292</b>	<b>14 943 784</b>	<b>22 911 367</b>	<b>23 124 248</b>	<b>38 480 884</b>	<b>16 218 269</b>
náklady na obstaranie tovaru	25 796	57 210	50 330	0	0	0
spotreba materiálu a energie	2 257 891	2 774 950	5 776 968	6 140 696	5 108 438	20 071
spotreba materiálu	1 568 756	2 084 949	4 905 386	5 271 978	4 271 585	918
spotreba energií	689 135	690 001	871 582	868 718	836 853	19 153
služby	1 247 306	1 106 556	1 295 043	1 920 570	1 725 396	40 323
opravy	360 613	261 858	202 423	538 950	314 068	945
cestovné	3 274	3 642	3 200	6 968	4 285	0
reprezentačné	4 020	6 660	18 031	7 187	13 762	54
ostatné služby	879 399	834 396	1 071 389	1 367 465	1 393 281	39 324
osobné náklady	8 124 071	8 320 725	8 796 464	10 177 922	11 092 948	83 164
mzdové náklady	5 833 880	6 014 661	6 194 861	7 346 410	7 968 850	27 398
odmeny členom dozornej rady	5 906	3 810	2 933	3 910	4 020	0
zákonné sociálne a zdravotné poistenie	2 034 448	2 047 800	2 187 809	2 526 958	2 760 257	19 031
ostatné sociálne poistenie – DDS	5 768	5 136	4 988	5 225	4 916	0
zákonné sociálne náklady	234 571	242 458	397 712	289 484	293 959	16 815
ostatné sociálne náklady	9 498	6 860	8 161	5 935	60 946	19 920
dane a poplatky	109 786	115 675	113 864	116 192	141 254	68 310
daň z motorových vozidiel	1 802	2 034	2 097	2 802	2 477	0
daň z nehnuteľností	77 712	77 444	74 691	84 191	110 522	67 016
ostatné dane a poplatky	30 272	36 197	37 076	29 199	28 255	1 294
odpisy	2 537 177	2 466 884	2 101 497	4 679 833	4 548 870	203 602
zostatková cena predaného IM	1 050	15 202	4 674 054	875	15 802 799	15 802 799
zostatková cena predaného materiálu	0	0	530	0	0	0
opravné položky k pohľadávkam	11 568	1 892	25 663	19 507	163	0
ostatné náklady na hospodársku činnosť	30 647	84 690	76 954	68 653	61 016	0
dary	0	0	0	0	0	0
zmluvné pokuty, penále, úrok z omeškania	1 957	383	3 689	21 333	5 834	0
ostatné pokuty, penále, úrok z omeškania	3 007	7 879	25	609	720	0
odpis pohľadávky	401	21 748	0	5 885	0	0
ostatné náklady na hospodársku činnosť	22 927	49 581	67 157	40 230	54 187	0
manká a škody	2 355	5 099	6 083	596	275	0
<b>náklady na finančnú činnosť</b>	<b>2 219</b>	<b>1 827</b>	<b>1 860</b>	<b>2 120</b>	<b>2 332</b>	<b>0</b>
kurzové straty	901	0	1	0	0	0
ostatné finančné náklady	1 318	1 827	1 859	2 120	2 332	0
<b>daň z príjmov</b>	<b>-6 940</b>	<b>-16 795</b>	<b>-1 519</b>	<b>101 005</b>	<b>144 792</b>	<b>0</b>
daň z príjmov splatná	539	3 168	32 512	3 483	13 065	0
daň z príjmov odložená	-7 479	-19 963	-34 031	97 522	131 727	0

V roku 2017 boli celkové náklady NsM, a. s. 38,6 mil. EUR, z čoho 15,8 mil. EUR nákladov tvorí zostatková cena predaného dlhodobého investičného majetku. Po znížení týchto nákladov boli náklady vo výške 22,8 mil. EUR. V roku 2016 boli náklady vo výške 23,2 mil. EUR a v roku 2015 vo výške 22,9 mil. EUR. Náklady v roku 2016 a v roku 2015 boli ovplyvnené manažérskymi rozhodnutiami. V roku 2016 bola prenajatá časť protiľahlej budovy, v ktorej sa zriadili ambulancie všeobecných lekárov. V ostávajúcich priestoroch boli zriadené nové odborné ambulancie, prostredníctvom ktorých sa rozšíril priestor na poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

Porovnaním zastúpenia tvorby jednotlivých druhov nákladov k celkovým nákladom je nie je výrazný rozdiel medzi účtovným rokom 2013 a 2014 a nasledujúcimi rokmi 2015 a 2016. Spotreba materiálu a energií tvorila v rokoch 2013 a 2014 vo výške 16 až 19 % z celkových nákladov, ale v roku 2015 a 2016 sa pohybovala na úrovni 25 – 26 %, čo bolo podmienené i realizáciou investičného zámeru NsM, a. s. V roku 2017 tvorili náklady na spotrebný materiál a energia 13 % z celkových nákladov. Realizáciou dlhodobého investičného zámeru sa zmenila i výška percenta tvorby odpisov z celkových nákladov, a to v roku 2013 a v roku 2014 z priemerných 17 % na 9 % v roku 2015 a na 12 % v roku 2017 až na úroveň 20 % v roku 2016. Zostatková cena predaného IM v roku 2015 vo výške 4,7 mil. EUR tvorila až 20% podiel tvorby výšky celkových nákladov a zostatková cena predaného IM v roku 2017 vo výške 15,8 mil. EUR tvorila až 41 % podiel tvorby výšky celkových nákladov NsM, a. s. v danom účtovnom roku. Osobné náklady, ktoré sa dlhodobo pohybujú na úrovni 56% tvorby z celkových nákladov preto klesli na 39 % v roku 2015 a 29 % v roku 2017 z celkovej tvorby nákladov. Prítom je z nasledujúceho prehľadu zrejmé, že u osobných nákladov je proti roku 2013 nárast až o 3 mil. EUR, ktorý je spôsobený nárastom zamestnancov za sledované obdobie zamestnancov a legislatívnou úpravou miezd zdravotníckych zamestnancov.

Tabuľka 40: Vývoj a štruktúra nákladov (v %)

názov položky	2013	2014	2015	2016	2017	z toho CnČM
<b>NÁKLADY CELKOM</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>Náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>100.03%</b>	<b>100.10%</b>	<b>100.00%</b>	<b>99.56%</b>	<b>99.62%</b>	<b>100.00%</b>
<b>náklady na obstaranie tovaru</b>	<b>0.18%</b>	<b>0.38%</b>	<b>0.22%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>
<b>spotreba materiálu a energie</b>	<b>15.74%</b>	<b>18.59%</b>	<b>25.21%</b>	<b>26.44%</b>	<b>13.22%</b>	<b>0.12%</b>
spotreba materiálu	10.94%	13.97%	21.41%	22.70%	11.06%	0.01%
spotreba energií	4.81%	4.62%	3.80%	3.74%	2.17%	0.12%
<b>služby</b>	<b>8.70%</b>	<b>7.41%</b>	<b>5.65%</b>	<b>8.27%</b>	<b>4.47%</b>	<b>0.25%</b>
opravy	2.51%	1.75%	0.88%	2.32%	0.81%	0.01%
cestovné	0.02%	0.02%	0.01%	0.03%	0.01%	0.00%
reprezentčné	0.03%	0.04%	0.08%	0.03%	0.04%	0.00%
ostatné služby	6.13%	5.59%	4.68%	5.89%	3.61%	0.24%
<b>osobné náklady</b>	<b>56.65%</b>	<b>55.74%</b>	<b>38.39%</b>	<b>43.82%</b>	<b>28.72%</b>	<b>0.51%</b>
mzdové náklady	40.68%	40.29%	27.04%	31.63%	20.63%	0.17%
odmeny členom dozornej rady	0.04%	0.03%	0.01%	0.02%	0.01%	0.00%
záonné sociálne a zdravotné poistenie	14.19%	13.72%	9.55%	10.88%	7.15%	0.12%
ostatné sociálne poistenie – DDS	0.04%	0.03%	0.02%	0.02%	0.01%	0.00%
záonné sociálne náklady	1.64%	1.62%	1.74%	1.25%	0.76%	0.10%
ostatné sociálne náklady	0.07%	0.05%	0.04%	0.03%	0.16%	0.12%
<b>dane a poplatky</b>	<b>0.77%</b>	<b>0.77%</b>	<b>0.50%</b>	<b>0.50%</b>	<b>0.37%</b>	<b>0.42%</b>
daň z motorových vozidiel	0.01%	0.01%	0.01%	0.01%	0.01%	0.00%
daň z nehnuteľností	0.54%	0.52%	0.33%	0.36%	0.29%	0.41%
ostatné dane a poplatky	0.21%	0.24%	0.16%	0.13%	0.07%	0.01%
<b>odpisy</b>	<b>17.69%</b>	<b>16.52%</b>	<b>9.17%</b>	<b>20.15%</b>	<b>11.78%</b>	<b>1.26%</b>
<b>zostatková cena predaného DNM a DHM</b>	<b>0.01%</b>	<b>0.10%</b>	<b>20.40%</b>	<b>0.00%</b>	<b>40.91%</b>	<b>97.44%</b>
<b>zostatková cena predaného materiálu</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>
<b>opravné položky k pohľadávkam</b>	<b>0.08%</b>	<b>0.01%</b>	<b>0.11%</b>	<b>0.08%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>
<b>ostatné náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>0.21%</b>	<b>0.57%</b>	<b>0.34%</b>	<b>0.30%</b>	<b>0.16%</b>	<b>0.00%</b>
dary	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
zmluvné pokuty , penále, úrok z omeškania	0.01%	0.00%	0.02%	0.09%	0.02%	0.00%
ostatné pokuty , penále, úrok z omeškania	0.02%	0.05%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
odpis pohľadávky	0.00%	0.15%	0.00%	0.03%	0.00%	0.00%
ostatné náklady na hospodársku činnosť	0.16%	0.33%	0.29%	0.17%	0.14%	0.00%
manká a škody	0.02%	0.03%	0.03%	0.00%	0.00%	0.00%



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

názov položky	2013	2014	2015	2016	2017	z toho CnČM
<b>Náklady na finančnú činnosť</b>	<b>0.02%</b>	<b>0.01%</b>	<b>0.01%</b>	<b>0.01%</b>	<b>0.01%</b>	<b>0.00%</b>
kurzové straty	0.01%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
ostatné finančné náklady	0.01%	0.01%	0.01%	0.01%	0.01%	0.00%
<b>Daň z príjmov</b>	<b>-0.05%</b>	<b>-0.11%</b>	<b>-0.01%</b>	<b>0.43%</b>	<b>0.37%</b>	<b>0.00%</b>
daň z príjmov splatná	0.00%	0.02%	0.14%	0.01%	0.03%	0.00%
daň z príjmov odložená	-0.05%	-0.13%	-0.15%	0.42%	0.34%	0.00%

**Spotreba materiálu:** vo výške 4 272 tis. EUR tvorí 11,06% z celkových nákladov, spotreba krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotníckych pomôcok zostala na úrovni roku 2016. V roku 2016 bola ukončená veľká obnova drobného dlhodobého investičného majetku inventáru a zdravotníckych strojov. Inventár v roku 2015 vo výške 1 785 tis. EUR, v roku 2016 vo výške 820 tis. EUR v roku 2017 vo výške 45 tis. ERU. Televízory a telefóny v roku 2015 vo výške 140 tis. EUR a v roku 2017 len vo výške 2 tis. EUR. Zdravotné stroje a prístroje v roku 2015 vo výške 346 tis. EUR a v roku 2016 vo výške 208 tis. EUR a v roku 2017 vo výške 20 tis. EUR. Od roku 2015 je postupne vymieňaná výpočtová technika v roku 2017 bola vo výške 140 tis. EUR. Od júna roku 2012 do októbra 2015 bola zabezpečovaná strava pre pacientov a zamestnancov vo vlastnej réžii. Od novembra 2015 je zabezpečené stravovanie pre pacientov a zamestnancov dodávateľsky, spotreba potravín predstavuje len prípravu nápojov pre pacientov. Zmena účtovania v roku 2016 nastala na základe odporúčaní v spôsobe účtovania tonerov – na samostatný nákladový účet a účtovanie výroby nových pečiatok na účet služieb.

Tabuľka 41: Prehľad nákladov na spotrebu materiálu (EUR)

náklady na spotrebu materiálu	2013	2014	2015	2016	2017	z toho CnČM
šzm – k zdravotníckej technike	18 708	16 937	18 685	14 258	14 012	0
pečiatky	1 167	1 106	1 127	0	0	0
tonery	0	0	0	24 402	18 814	0
autosúčiastky, náhradné diely, mazadlá	7 492	6 311	5 446	6 377	4 353	0
kancelársky materiál a tlačivá	28 134	32 629	37 191	52 107	50 413	0
DDHM interiérové vybavenie	48 007	12 346	1 785 453	819 820	45 448	0
výpočtová technika	67 093	60 704	105 409	95 250	140 112	0
zdravotnícka technika – náhradné diely	17 693	8 171	28 039	13 373	12 380	0
televízory, rádiá, telefóny	5 942	1 795	140 575	11 694	2 239	0
prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia	6 290	200	903	1 051	1 469	0
pohonné hmoty	33 156	30 992	29 772	26 405	24 757	0
knihy, časopisy, noviny	1 185	1 106	834	1 107	926	0
čistiace a hygienické potreby	51 746	50 118	57 839	60 620	73 488	0
hasiace prístroje.	0	0	406	0	0	0
zdravotnícke stroje, prístroje a zariadenia	32 209	29 534	345 862	207 692	20 163	0
materiál na údržbu	23 545	15 304	16 357	20 521	16 119	918
balíček prvej potreby (VŠZP)	0	0	0	19 955	0	0
osobné ochranné pracovné pomôcky a prostriedky	24 247	38 296	24 670	54 305	38 983	0
potraviny	50 242	89 940	80 178	6 022	4 538	0
krvné deriváty, lieky, šzm, zdravotné pomôcky	1 151 900	1 689 460	2 226 640	3 837 019	3 803 371	0
<b>spolu</b>	<b>1 568 756</b>	<b>2 084 949</b>	<b>4 905 386</b>	<b>5 271 978</b>	<b>4 271 585</b>	<b>918</b>

**Spotreba energií** vo výške 837 tis. EUR tvorí 2,17 % z celkových nákladov. Z toho 19 tis. EUR tvoria náklady na prevádzkovanie pracoviska Cesta na Červený most. Teplo a teplá voda v objekte Satinského je zabezpečovaná dodávateľsky od roku 2014. Spotreba plynu v objekte Satinského je použitá na výrobu teplej vody počas niekoľkodennej odstávky zo strany dodávateľa. Spotreba elektrickej energie je závislá od klimatických podmienok



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

a používaním klimatizačných jednotiek hlavne v letných mesiacoch. predpokladáme, že s bude zvyšovať. V objekte Cesta na Červený most bola dodávka tepla a teplej vody zabezpečovaná vlastnou kotolňou, v roku 2016 a 2017 sa spotrebovaný plyn využíval len na temperovanie budov a skladov.

Tabuľka 42: Prehľad nákladov na spotrebu energií (EUR)

<i>náklady na spotrebu energií</i>	2013	2014	2015	2016	2017	<i>z toho CnČM</i>
elektrická energia	261 955	280 025	342 150	412 487	454 830	16 489
vodné	38 786	40 581	43 801	28 957	20 552	1 536
plyn	344 997	297 136	254 278	58 619	22 717	1 127
dodávka tepla, teplej vody a pary	0	33 994	193 080	293 738	250 187	0
dodávka energií – nájomné zmluvy SR	43 397	38 265	38 273	74 917	88 567	0
<b>spolu</b>	<b>689 135</b>	<b>690 001</b>	<b>871 582</b>	<b>868 718</b>	<b>836 853</b>	<b>19 152</b>

**Náklady na opravy** vo výške 314 tis. EUR tvoria 0,81% z celkových nákladov. Z toho 1 tis. EUR tvoria náklady na prevádzkovanie pracoviska Cesta na Červený most. Náklady na opravy sú ovplyvnené vekom a periodicitou používania techniky, vekom rozvodov a budov. Bežné opravy na zdravotníckej technike boli vo výške 104,7 tis. EUR. V roku 2017 bolo vykonávané na budovách nemocnice i polikliniky technické zhodnotenie, pričom niektoré položky podľa charakteru boli zaúčtované ako opravy budov. bol osadený revízny otvor na operačných sálach, opravy v miestnostiach RTG a ÚPS, GEODE pracovisku. ďalej boli vykonávané bežné opravy maľovanie stien, výmena podlahových kritín, oprava svetelnej signalizácie a osvetlenia v garážach, výmena dverí. Drobné opravy ako výmena kľučiek, označenia ambulancií, opravy na sociálnych zariadeniach, ktoré nebolo možno vykonať vo vlastnej réžii. Dodávateľské faktúry, za stavebné práce sú samozdaňované podľa § 69 ods. 12 písm. j) zákona o DPH a v riadnom daňovom priznaní je odvádzaná daň z pridanej hodnoty. Dodávaná služba nemá nárok na odpočet DPH a výška DPH zvyšuje náklady na opravy alebo technické zhodnotenie budov.

Tabuľka 43: Prehľad nákladov na opravy (EUR)

<i>opravy</i>	2013	2014	2015	2016	2017	<i>z toho CnČM</i>
interiérového vybavenia	970	725	250	834	159	0
zdravotníckych prístrojov	159 718	153 058	123 092	78 791	104 758	0
výpočtovej techniky	4 623	4 824	2 301	2 226	7 906	0
telekomunikačnej techniky	7 789	0	235	0	1 274	0
ostatných strojov a zariadení	17 058	8 702	7 527	1 488	8 095	0
výt'ahov	680	968	3 469	931	758	99
elektronického zabezpečovacieho systému	1 120	1 851	3 817	3 559	2 219	846
tepelného hospodárstva	36 623	35 113	10 468	0	11 988	0
vzduchotechniky	6 198	1 373	2 180	6 151	16 595	0
protipožiarného zabezpečovacieho systému	102	0	0	0	698	0
budov, priestorov a objektov	123 009	54 682	43 609	443 929	159 178	0
vozového parku	2 723	562	5 475	1 041	440	0
<b>spolu</b>	<b>360 613</b>	<b>261 858</b>	<b>202 423</b>	<b>538 950</b>	<b>314 068</b>	<b>945</b>

**Náklady za dodané ostatné služby** vo výške 1 393 tis. EUR tvoria 3,61 % z celkových nákladov. Z toho 39 tis. EUR tvoria náklady na prevádzkovanie pracoviska Cesta na Červený most. Dodávané služby sú zabezpečované na základe zmluvných podmienok, alebo na základe objednávok. Výrazné zmeny vo výške nákladov v dodávaných službách v sledovanom období nastali hlavne v organizačných zmenách, v porovnanom roku 2013, v roku 2014 časti roka 2015 až do 31.12.2017. Napr.: prehľad stravovania pacientov počas





## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

jednotlivých rokov je prejavom organizačných zmien, keď v roku 2013 až 2015 bolo zabezpečované vo vlastnej réžii. Od roku 2013 bolo zabezpečované vo vlastnej réžii i upratovanie. Na sťahovanie zdravotníckej techniky v roku 2015 a 2016 boli vynaložené náklady vo výške 31 tis. EUR. Od roku 2016 bolo účtované vyhotovenie pečiatok už na účet služieb. Časť registratúrnych záznamov bola uložená v predchádzajúcich obdobiach v skladoch na prevádzke Cesta na Červený most, v roku 2015 a 2016 boli tieto doklady presťahované do archívnych priestorov zmluvnej spoločnosti. Pre ambulancie všeobecných lekárov a jednu špecializovanú ambulanciu bola v roku 2016 prenajatá budova Cintorínska 3B a preto vzrástli náklady na služby za nájomné nebytových priestorov. V predchádzajúcich rokoch boli náklady za prenájom nebytových priestorov iba na dislokovaných pracoviskách. V roku 2015 bol vypracovaný znalecký posudok za cenu 6,7 tis. EUR na odpredaj prevádzky Cesta na Červený most a v roku 2012 znalecký posudok na odpredaj prevádzky na ul. Fraňa Kráľa bol vyhotovený za cenu 3,2 tis. EUR. Na prevádzku Cesta na Červený most boli v roku 2017 náklady vo výške 39 tis. EUR a to za služby pomocných robotníkov, odvod zrážkovej vody a stočné v nadväznosti na spotrebu vody, vyúčtovanie telekomunikačných služieb, kontroly rozvodov a technických systémov, strážnu službu a náklady na inzerciu odpredaja prevádzky.

Tabuľka 44: Prehľad nákladov na dodávku ostatných služieb (EUR)

<b>náklady na ostatné dodávateľské služby</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>z toho CnČM</b>
<b>cestovné</b>	<b>3 274</b>	<b>3 642</b>	<b>3 200</b>	<b>6 968</b>	<b>4 285</b>	<b>0</b>
<b>náklady na reprezentáciu</b>	<b>4 020</b>	<b>6 660</b>	<b>18 031</b>	<b>7 187</b>	<b>13 762</b>	<b>54</b>
stravovanie pacientov	48 184	0	23 483	192 992	193 799	0
prenájom pracovného fondu a ich dopravy	16 084	15 012	19 235	21 161	6 151	0
odvod zrážkových vôd, stočné	60 664	60 494	62 914	46 259	30 004	9 882
rozbor vody, stery (kultivácia), čistenie kanalizácie	15 107	11 441	9 995	6 615	6 205	0
softvér: aktualizácie, konzultácie, licencie	121 610	110 529	140 433	77 947	104 575	0
telekomunikácia, internet, poštovné	65 779	63 871	91 779	62 381	56 300	-3 069
poradenstvo právne, notárske služby, audity, expertízy, upratovanie	23 168	30 639	62 788	71 053	69 046	0
deratizácia, dezinfekcia, dezinfekcia	30 402	0	4 912	0	2 250	0
odvoz a likvidácia odpadu	2 610	2 097	803	2 462	1 624	0
pranie prádla	13 850	35 717	33 783	51 851	69 695	2 752
nájom zdravotníckej techniky, plynových fliaš	27 414	37 481	39 738	42 913	44 490	0
nájom zdravotníckej techniky, dozimetrov	67 197	111 598	140 585	63 096	65 286	0
kontrola zdravotníckej techniky, dozimetrov	55 653	14 117	13 877	14 281	72 505	0
kontrola: výťahov, elektr. rozvodov a vzduchotechniky	96 355	58 050	67 738	140 180	138 568	833
prepravné – exitusu	39	104	91	119	159	0
sťahovanie, preprava	0	0	29 254	1 582	0	0
výroba pečiatok	0	0	0	2 459	1 913	0
nájom nebytových priestorov a súvisiace služby	12 700	11 783	12 905	91 904	162 312	345
prevádzkovanie tepelného hospodárstva	59 838	59 786	34 338	0	0	0
účastnícke poplatky za semináre, videoškolenie	48	60	42	64	1 699	0
propagácia, reklama, inzercia	16 264	1 489	861	10 115	4 427	1 419
služby taxi, registratúra	8 702	23 067	28 779	80 902	73 032	0
znalecké posudky	9 702	1 000	18 650	4 400	2 060	0
služby BOZP, strážna služba, iné poradenstvo	76 386	147 760	192 886	338 980	245 395	27 162
zdravotná starostlivosť pre samoplátiteľov	51 643	38 301	41 520	43 749	41 786	0
<b>ostatné služby spolu</b>	<b>879 399</b>	<b>834 396</b>	<b>1 071 389</b>	<b>1 367 465</b>	<b>1 393 281</b>	<b>39 324</b>

**Osobné náklady** vo výške 11 093 tis. EUR tvoria 28,72 % z celkových nákladov. Z toho 83 tis. EUR tvoria náklady na prevádzkovanie pracoviska Cesta na Červený most.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

Osobné náklady medziročne vrástli viac ako o 8 %. Dôvodom bola legislatívna zmena platná z predchádzajúcich období. Do osobných nákladov je každý rok účtovaná tvorba mzdových nákladov a odvodov do inštitúcií sociálneho zabezpečenia a zdravotného poistenia a ich zúčtovanie, prípadne zrušenie. Od roku 2015 NsM, a. s. účtuje a zúčtováva odchodného na každého jedného zamestnanca podľa predpokladaného nástupu na dôchodok. Osobné náklady zahŕňajú čerpanie krátkodobých rezerv na mzdy a odvody do SP a ZP na nevyčerpanú dovolenku z roku 2016 a ich tvorbu za nevyčerpanú dovolenku z roku 2017. Vplyvom legislatívnych zmien sa vzrástol príspevok zamestnávateľa na stravu zamestnancom zo 151 tis. EUR na 159 tis EUR.

Tabuľka 45: Prehľad osobných nákladov (EUR)

<i>osobné náklady</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>z toho CnČM</i>
mzdové náklady	5 833 880	6 014 661	6 194 861	7 346 410	7 968 850	27 398
odmeny členom dozornej rady	5 906	3 810	2 933	3 910	4 020	0
odvody do sociálneho a zdravotného poistenia	2 034 448	2 047 800	2 187 809	2 526 958	2 760 257	19 031
ostatné sociálne poistenie – DDP	5 768	5 136	4 988	5 225	4 916	0
zákonny sociálne náklady	234 571	242 458	397 712	289 484	293 959	16 815
ostatné sociálne náklady	9 498	6 860	8 161	5 935	60 946	19 920
<b>spolu</b>	<b>8 124 071</b>	<b>8 320 725</b>	<b>8 796 464</b>	<b>10 177 922</b>	<b>11 092 948</b>	<b>83 164</b>
z toho vybrané náklady:						
<i>odstupné spolu</i>	<i>25 254</i>	<i>34 815</i>	<i>32 009</i>	<i>24 279</i>	<i>92 400</i>	<i>19 920</i>
<i>odchodné spolu</i>	<i>19 881</i>	<i>7 171</i>	<i>8 405</i>	<i>11 735</i>	<i>8 630</i>	<i>16 815</i>
<i>príspevok na stravovanie spolu</i>	<i>128 753</i>	<i>124 038</i>	<i>136 506</i>	<i>151 311</i>	<i>158 929</i>	<i>0</i>

**Dane a poplatky** vo výške 141 tis. EUR tvoria 0,37 % z celkových nákladov. Z toho 68 tis. EUR tvoria náklady na prevádzkovanie pracoviska Cesta na Červený most. Nemocnica svätého Michala, a. s. od roku 2016 zvýšila počet vozidiel vo vozovom parku na základe zmlúv o výpožičke, čo ovplyvnilo i nárast nákladov na daň z motorových vozidiel. K 31.12.2015 NsM, a. s. už nevlastnila objekty a pozemky na ul. Fraňa Kráľa a preto sa predpokladalo, že v roku 2016 budú nižšie náklady na daň z nehnuteľnosti, ale zmenou klasifikácie novovybudovanej nehnuteľnosti v sídle spoločnosti zo stavby na nebytový priestor tvorili náklady na daň z nehnuteľnosti 84 tis. EUR. od 1.1.2017 došlo k zmene sadzby za daň z nehnuteľnosti a náklady stúpili o 30 %. Odvoz a likvidáciu komunálneho odpadu zabezpečuje dodávateľom – hlavné mesto SR, Bratislava, preto sú náklady účtované do poplatkov. Dôrazom na separovanie odpadov sa podarilo udržať náklady približne na rovnakej úrovni ako v roku 2016.

Tabuľka 46: Prehľad nákladov na dane a poplatky (EUR)

<i>dane a poplatky</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>z toho CnČM</i>
daň z motorových vozidiel	1 802	2 034	2 097	2 802	2 477	0
daň z nehnuteľností	77 712	77 444	74 691	84 191	110 522	67 016
ostatné dane a poplatky	30 272	36 197	37 076	29 199	28 255	1 294
<b>spolu</b>	<b>109 786</b>	<b>115 675</b>	<b>113 864</b>	<b>116 192</b>	<b>141 254</b>	<b>68 310</b>
z toho: komunálny odpad Hl. mesto Bratislava	29 822	34 948	34 099	27 788	27 174	1 294



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

Medzi **ostatné náklady** vo výške 61,1 tis. EUR, ktoré (0,16%) tvoria malú časť nákladov sú účtované zmluvné pokuty a úroky z omeškania, odpis nevymožiteľných pohľadávok, tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam, biologická rekultivácia. Ďalej náklady za zákonné zmluvné poistenie pre automobilový park, náklady na poistenie profesijnej zodpovednosti zamestnancov, náklady na poistenie vneseného majetku, poistenie zodpovednosti za škodu spôsobenú pri prevádzke a nakladaní so zdrojmi ionizujúceho žiarenia. V roku 2016 nebola tvorená opravná položka na predaj prevádzky Cesta na Červený most z dôvodu predchádzajúcich skúseností s odpredajom prebytočného nehnuteľného majetku na Fraňa Kráľa.

Tabuľka 47: Prehľad ostatných vybraných nákladov (EUR)

<i>ostatné vybrané náklady</i>	2013	2014	2015	2016	2017	<i>z toho CnČM</i>
predaný materiál	0	0	530	0	0	0
dary	0	0	0	0	0	0
zmluvné pokuty , penále, úrok z omeškania	1 957	383	3 689	21 333	5 834	0
ostatné pokuty a sankcie (SP, ÚDZS, FR SR)	3 007	7 879	25	609	720	0
odpis nevymožiteľných pohľadávok	401	21 748	0	5 885	0	0
tvorba, a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	11 568	1 892	25 663	19 507	163	0
manká a škody	2 355	5 099	6 083	596	275	0
biologická rekultivácia	0	0	49 131	0	0	0
ročné vysporiadanie koeficientu odpočtu DPH	0	0	0	7 429	0	0
zmluvné a havarijné poistenie	17 447	13 849	11 311	10 994	10 773	0
ostatné náklady na hospodársku činnosť	5 480	35 732	6 715	21 807	43 414	0
<b>ostatné náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>22 927</b>	<b>49 581</b>	<b>67 157</b>	<b>40 230</b>	<b>54 187</b>	<b>0</b>

**Náklady na odpisy** dlhodobého nehmotného a hmotného investičného majetku vo výške 4 549 tis. EUR tvoria 11,78 % z celkových nákladov. Z toho 204 tis. EUR tvoria náklady na prevádzke Cesta na Červený most. Výrazné medziročné rozdiely medzi rokmi 2014 až 2016 vznikli plnením investičného zámeru. V roku 2015 boli vyradené budovy a stavby v sume 2 446 tis. EUR z dôvodu odpredaja objektov na ul. Fraňa Kráľa. Tým počas roka odpisy za budovy a stavby poklesli. Ďalej v mesiaci október 2015 bol účtovne vyradený majetok vo výške 1 183 tis. EUR, ktorého zostatková cena vstupovala do obstarávacej ceny novej budovy nemocnice. V novembri 2015 bola zaradená do užívania nová nemocnica, stavby a prípojky, ktoré súviseli s touto budovou (napr. energoblok, osvetlenie, plot, brána) vo výške 38 204 tis. EUR a technické zhodnotenie budov na odpisovaných objektoch bolo vo výške 3 265 tis. EUR. Zvýšenie odpisov tak ovplyvnilo zvýšenie nákladov len posledné dva mesiace roka 2015. V roku 2016 bola zvýšená hodnota budov a stavieb (nová nemocnica a poliklinika) o ďalšie riadne zaradenie a technické zhodnotenie vo výške 2 139 tis. EUR a riadne zaradenie a technické zhodnotenie budovy v prenájme o 469 tis. EUR. V roku 2017 bol zvýšený majetok budov a stavieb o jeho technické zhodnotenie vo výške 226 tis. EUR. Na základe Kúpnej zmluvy s firmou ESET, s.r.o. bol vyradený majetok predajom, ktorého zostatková cena bola vo výške 15 803 tis. EUR.

V roku 2015 bola zaradená zdravotnícka prístrojová technika vo výške 8 194 tis. EUR a vyradená vo výške 834 tis. EUR. V roku 2016 bola zaradená nová zdravotnícka prístrojová technika vo výške 4 746 tis. EUR a vyradená vo výške 158 tis. EUR. Za účelom skvalitňovania zdravotnej starostlivosti bol zaradený do majetok vo výške 306 tis. EUR.

V roku 2015 boli zaradené prevádzkové stroje, prístroje a zariadenia vo výške 531 tis. EUR a vyradené vo výške 1 tis. EUR. V roku 2016 boli zaradené vo výške 31 tis. EUR. V roku 2016 boli zaradené stroje, prístroje a zariadenia vo výške 9 tis. EUR.



## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

V roku 2015 bol zaradený inventár vo výške 435 tis. EUR. V roku 2016 bol zaradený inventár vo výške 256 tis. EUR a vyradený vo výške 47 tis. EUR.

V roku 2015 bola zaradená nová informačná technika a informačné technológie a ich technické zhodnotenie vo výške 1 5440 tis. EUR a v roku 2016 vo výške 537 tis. EUR a v roku 2016 vo výške 132 tis. EUR.

V novembri v roku 2016 bolo vykonané technické zhodnotenie na dvoch motorových vozidlách VW Transporter vo výške 28 tis. EUR. Odpisy za rok 2016 boli vo výške 7 tis. EUR.

Tabuľka 48: Prehľad nákladov na odpisy a ZC predaného investičného majetku (v EUR)

výška odpisov dlhodobého majetku	2013	2014	2015	2016	2017	z toho CnČM
odpisy DNM – softvér	117 179	109 760	47 368	67 147	68 029	250
odpisy DNM – licencie	5 066	5 066	1 689	0	273	0
odpisy DHM – budovy a stavby	770 006	771 462	851 247	1 790 586	1 598 684	200 772
odpisy DHM – zdravotné stroje, prístroje a zariadenia	1 532 195	1 501 357	1 085 254	2 252 753	2 258 733	0
odpisy DHM – prevádzkové stroje, prístroje a zariadenia	15 860	15 170	20 678	61 116	60 005	2 394
odpisy DHM – inventár a iné zariadenia	12 226	9 454	14 652	116 629	122 290	0
odpisy DHM – výpočtová technika	80 329	54 615	80 609	390 447	433 926	186
odpisy DHM – dopravné prostriedky	4 316	0	0	1 155	6 930	0
<b>spolu</b>	<b>2 537 177</b>	<b>2 466 884</b>	<b>2 101 497</b>	<b>4 679 833</b>	<b>4 548 870</b>	<b>203 602</b>
<b>zostatková cena predaného DNM a DHM</b>	<b>1 050</b>	<b>15 202</b>	<b>4 674 054</b>	<b>875</b>	<b>15 802 799</b>	<b>15 802 799</b>

**Náklady na finančnú činnosť** boli tvorené nákladmi na bankové poplatky a každoročne sa pohybujú v rozmedzí dvetisíc EUR. NsM, a. s. má dodávateľov zo Slovenska a vo výnimočných prípadoch z Českej republiky a Rakúska. Títo zahraniční dodávatelia tovarov a služieb, už vystavujú faktúry v mene euro a preto NsM, a. s. neúčtovala o kurzových stratách.

**Výška splatnej dane** z výšky finančných prostriedkov na bankových účtoch. Finančné prostriedky za predaj nepotrebného investičného majetku v roku 2015 a v roku 2018 boli uložené na termínovaných vkladoch. NsM, a. s. účtovala o splatnej dani z príjmov z termínovaných vkladov v roku 2015 vo výške 28,8 tis. EUR (zúčtované v účtovnom roku) a k 31.12.2017 vo výške 8,5 tis. EUR (nezúčtované v účtovnom roku).

NsM, a. s. účtuje od svojho vzniku o **odloženej dani**, ktorej výška sa mení v závislosti od výšky účtovných a daňových odpisov.

Tabuľka 49: Prehľad nákladov na finančnú činnosť a daň z príjmov (v EUR)

finančné náklady, daň z príjmov	2013	2014	2015	2016	2017	z toho CnČM
kurzové straty	901	0	1	0	0	0
bankové poplatky	1 318	1 827	1 859	2 120	2 332	0
<b>spolu náklady na finančnú činnosť</b>	<b>2 219</b>	<b>1 827</b>	<b>1 860</b>	<b>2 120</b>	<b>2 332</b>	<b>0</b>
splatná daň z príjmov: BÚ Štátna pokladnica	25	24	44	63	11	0
splatná daň z príjmov: BÚ Poštová banka, a. s.	66	264	747	17	1 152	0
splatná daň z príjmov z termínovaných vkladov	448	0	28 841	0	8 533	0
daňová licencia	0	2 880	2 880	2 880	2 880	0
daň za nepeňažné plnenie: §43/17 zákona o dani z príjmu	0	0	0	523	489	0
odložená daň	-7 479	-19 963	-34 031	97 522	131 727	0
<b>spolu daň z príjmov</b>	<b>-6 940</b>	<b>-16 795</b>	<b>-1 519</b>	<b>101 005</b>	<b>144 792</b>	<b>0</b>



## 7 PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2018

- implementovať I. etapu E-Health – eZdravie na oddeleniach a ambulanciách NsM, a. s. v čo najkratšom termíne;
- priebežne aktualizovať dokumentáciu systému manažérstva kvality
- hodnotiť efektívnosť prijatých opatrení na minimalizáciu rizík a hodnotiť príležitosti na zlepšenie fungovania jednotlivých procesov;
- analyzovať a monitorovať realizačné procesy spoločnosti za účelom ich efektívnejšieho prevádzkovania;
- zriadiť stacionár v špecializačnom odbore vnútorné lekárstvo a hepatologickú ambulanciu;
- zvýšiť spokojnosť pacientov skrátením čakacej doby v súlade s prijatou legislatívou;
- nastaviť efektívny proces vykazovania ústavnej zdravotnej starostlivosti v systéme DRG a aktívne rokovať so zdravotnými poisťovňami s dôrazom na optimálne financovanie v systéme DRG a ostatnej poskytnutej ZS;
- zachovať vysokú kvalitu poskytovaných služieb pri udržaní likvidity;
- zachovať trhovú potenciál za účinného využitia vhodných marketingových nástrojov vzhľadom na vývoj trhu;
- zabezpečiť efektívny proces verejného obstarávania služieb a na vybrané skupiny zdravotníckeho materiálu za účelom zníženia nákladov;
- vytvárať vhodné podmienky pre sústavné vzdelávanie zdravotníckych zamestnancov na získanie špecializovanej alebo certifikovanej odbornej spôsobilosti pre potreby zamestnávateľa a na priebežné obnovovanie a udržiavanie už získanej odbornej, špecializovanej alebo certifikovanej odbornej spôsobilosti;
- rozšíriť spoluúčasť pri realizácii schválených externých projektov výskumu a vývoja a zvýšiť schopnosť poskytovateľa vyvinúť v rámci vlastných inovácií nové postupy alebo procesy.

**8 ZOZNAM SKRATIEK**

a pod.	a podobne
a. s.	akciová spoločnosť
BOZP	bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci
CnČM	Cesta na Červený most
DDHM	drobný dlhodobý hmotný majetok
DDNM	drobný dlhodobý nehmotný majetok
DHM	dlhodobý hmotný majetok
DNM	dlhodobý nehmotný majetok
Dôvera, a. s.	Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.
DPH	daň z pridanej hodnoty
DRG	Diagnosis Related Group (skupiny súvisiacich diagnóz)
č.	číslo
E-Health	Elektronic Healthcare – elektronické zdravotníctvo
EU	Európska únia
ERCP	Endoskopická retrográdna cholangio-pankreatografia
FR SR	Finančné riaditeľstvo Slovenskej republiky
IM	investičný majetok
IT	informačné technológie
ISO	International Organization for Standardization (medzinárodná organizácia pre normalizáciu)
JZS	jednodňová zdravotná starostlivosť
MO SR	Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
MV SR	Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky
MŽP SR	Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky
napr.	napríklad
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NIS	nemocničný informačný systém
NKÚ SR	Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky
NsM, a. s.	Nemocnica svätého Michala, a. s.
OAIM	oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny
PaM	personalistika a mzdy
PHM	pohonné hmoty
PO	požiarna ochrana
PZ	Policajný zbor MV SR
RLP	rýchla lekárska pomoc
RZP	rýchla zdravotná pomoc
SKIS MV SR	Sekcia kontroly a inšpekčnej služby MV SR
SP	Sociálna poisťovňa
Spoločnosť	Nemocnica svätého Michala, a. s.
SR	Slovenská republika
SvaLZ	spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky
ŠÚKL	Štátny ústav pre kontrolu liečiv
šzm	špeciálny zdravotný materiál
tis. EUR	suma udávaná v tisíc eur
ÚDZS	Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou



ÚVO	Úrad pre verejné obstarávanie
ul.	ulica
Union, a.s.	Union zdravotná poisťovňa, a.s.
VO	verejné obstarávanie
VšZP, a. s.	Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.
v z.n.p.	v znení neskorších predpisov
Z. z.	Zbierka zákonov
ZC	zostatková cena investičného majetku
ZP	zdravotná poisťovňa (zdravotné poisťovne)
ZS	zdravotná starostlivosť

## 9 ZOZNAM OBRÁZKOV

Obrázok 1: Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ	5
Obrázok 2: Kardiologická jednotka intenzívnej starostlivosti	6
Obrázok 3: Otvorenie novej kardiologickej jednotky intenzívnej starostlivosti	6
Obrázok 4: Denný stacionár v špecializačnom odbore neurológia	7
Obrázok 5: Schéma organizačnej štruktúry	12
Obrázok 6: Schéma organizácie systému manažérstva kvality	34
Obrázok 7: Certifikát systému manažérstva kvality	35
Obrázok 8: Energetický štítok	38

## 10 ZOZNAM TABULIEK

Tabuľka 1: Členenie akcií NsM, a. s.	10
Tabuľka 2: Počet lôžok	13
Tabuľka 3: Zoznam zdravotných stredísk	16
Tabuľka 4: Základne sledované ukazovatele	16
Tabuľka 5: Skutočné využitie lôžok	18
Tabuľka 6: Vybrané lôžkové ukazovatele za rok 2017	19
Tabuľka 7: Prehľad počtu operácií podľa oddelení a zdravotných poisťovní v roku 2017	19
Tabuľka 8: Štruktúra ošetrovaných pacientov	20
Tabuľka 9: Počet ošetrovaných pacientov podľa vybraných kategórií	22
Tabuľka 10: Zastúpenie hospitalizovaných pacientov podľa poisťovní	22
Tabuľka 11: Analýza a výskyt počtu pacientov s dekubitmi	22
Tabuľka 12: Počet nozokomiálnych nákaz	23
Tabuľka 13: Počet zamestnancov, ktorí ukončili externé štúdium	25
Tabuľka 14: Počet zamestnancov, ktorí sa školskom roku externe vzdelávajú	25
Tabuľka 15: Zamestnanci vo fyzickom pomere v percentách	26
Tabuľka 16: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov	27
Tabuľka 17: Veková skladba zamestnancov	29
Tabuľka 18: Finančné príspevky poskytnuté v rámci projektov a grantov (v EUR)	30
Tabuľka 19: Pokračujúce klinické skúšanie z minulých rokov v roku 2017	30
Tabuľka 20: Ukončené klinické štúdie v roku 2017	31
Tabuľka 21: Klinické skúšanie schválené v roku 2017	31
Tabuľka 22: Odborná stáž študentov	32



Tabuľka 23: Ošetrovateľská stáž študentov	32
Tabuľka 24: Druh a množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného na likvidáciu (v tonách)	36
Tabuľka 25: Spotreba plynu (v m <sup>3</sup> )	37
Tabuľka 26: Skleníkové plyny v chladiacich a klimatizačných zariadeniach k 31.12.(v kg)	37
Tabuľka 27: Účtovná závierka – aktíva a pasíva (v EUR)	40
Tabuľka 28: Vývoj výsledku hospodárenia (v EUR)	50
Tabuľka 29: Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov( v EUR)	54
Tabuľka 30: Vývoj a štruktúra výnosov (v EUR)	55
Tabuľka 31: Prehľad tržieb stravovacej prevádzky (v EUR)	56
Tabuľka 32: Prehľad tržieb za prenájom priestorov (v EUR)	56
Tabuľka 33: Prehľad tržieb za vjazd a za parkovanie (v EUR)	57
Tabuľka 34: Prehľad tržieb za poskytovanie zdravotnej starostlivosti (v EUR)	57
Tabuľka 35: Tržby za predaj IM, aktivácia stavby, ostatné výnosy (v EUR)	58
Tabuľka 36: Prehľad výnosov z finančnej činnosti (v EUR)	58
Tabuľka 37: Prehľad tržieb podľa zdravotných poisťovní (v EUR)	59
Tabuľka 38: Prehľad tržieb od ZP podľa druhu poskytovanej ZS (v EUR)	59
Tabuľka 39: Vývoj a štruktúra nákladov (v EUR)	61
Tabuľka 40: Vývoj a štruktúra nákladov (v %)	62
Tabuľka 41: Prehľad nákladov na spotrebu materiálu (EUR)	63
Tabuľka 42: Prehľad nákladov na spotrebu energií (EUR)	64
Tabuľka 43: Prehľad nákladov na opravy (EUR)	64
Tabuľka 44: Prehľad nákladov na dodávku ostatných služieb (EUR)	65
Tabuľka 45: Prehľad osobných nákladov (EUR)	66
Tabuľka 46: Prehľad nákladov na dane a poplatky (EUR)	66
Tabuľka 47: Prehľad ostatných vybraných nákladov (EUR)	67
Tabuľka 48: Prehľad nákladov na odpisy a ZC predaného investičného majetku (v EUR)	68
Tabuľka 49: Prehľad nákladov na finančnú činnosť a daň z príjmov (v EUR)	68

## 11 ZOZNAM GRAFOV

Graf 1: Počet hospitalizovaných pacientov	17
Graf 2: Využitie lôžok (v %)	17
Graf 3: Priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch	17
Graf 4: Počet operačných výkonov	18
Graf 5: Počet skutočne využitých lôžok	19
Graf 6: Porovnanie počtu hospitalizovaných pacientov, operácií u hospitalizácií a JZS	20
Graf 7: Počet ošetrovaných pacientov pre ZP	21
Graf 8: Počet ošetrovaných pacientov podľa vybraných kategórií	22
Graf 9: Počet zamestnancov vo fyzickom pomere	27
Graf 10: Pomer zamestnancov vo fyzickom pomere (v %)	27
Graf 11: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov	28
Graf 12: Pomer vzdelanostnej štruktúry zamestnancov (v %)	28
Graf 13: Veková skladba zamestnancov	29
Graf 14: Pomer vekovej skladby zamestnancov (v %)	29
Graf 15: Skladové zásoby k 31.12.2016 (v tis. EUR)	44
Graf 16: Pomer medziročného vývoja aktív v rokoch 2012 až 2016( v %)	45
Graf 17: Pomer medziročného vývoja pasív v rokoch 2012 až 2016( v %)	46
Graf 18: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2017 (v tis. EUR)	47





## VÝROČNÁ SPRÁVA 2017

Graf 19: Pomer medziročného vývoja aktív v rokoch 2013 až 2017( v %)	49
Graf 20: Pomer medziročného vývoja pasív v rokoch 2013 až 2017( v %)	49
Graf 21: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov ( v %)	53
Graf 22: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov ( v %)	53
Graf 23: Pomer tržieb od zdravotných poisťovní ( v %)	59
Graf 24: Porovnanie tržieb za jednotlivé druhy poskytovanej ZS (v tis.EUR)	60