



**ZTS - VÝSKUM A VÝVOJ, a.s.**

---

# **VÝROČNÁ SPRÁVA**

## **2017**

**ZTS – VÝSKUM A VÝVOJ, a.s.**

Lieskovec 598/75  
018 41 Dubnica nad Váhom

IČO: 36 299 782

## Obsah

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| _____                                                              | 1  |
| Príhovor predsedu predstavenstva _____                             | 3  |
| Profil spoločnosti a oblasť podnikania _____                       | 5  |
| Vedenie spoločnosti _____                                          | 6  |
| Strategické ukazovatele spoločnosti _____                          | 7  |
| Finančné výkazy v skrátenej forme _____                            | 15 |
| Informácie o podnikateľských zámeroch a cieľoch pre rok 2018 _____ | 18 |
| Správa nezávislého audítora _____                                  | 20 |

## **Príhovor predsedu predstavenstva**

---

**Vážené dámy a páni,**

Hneď v úvode hodnotenia treba zdôrazniť, že v priebehu roku 2017 v spoločnosti ZTS – VÝSKUM A VÝVOJ, a.s. neboli naplnené predpoklady z konca roku 2016 vedúce k očakávanému trendu nárastu zamestnanosti a zároveň k rozvoju niektorých špecializovaných profesijných zručností v oblasti projektovania a konštruovania. Dá sa hovoriť o pretrvávajúcom období stagnácie. Dôvodov vedúcich k takémuto stavu je niekoľko, ale tie rozhodujúce sú nasledovné. V prvom rade sa jedná o štátom pozastavenú realizáciu už schváleného 6 ročného projektu s podporou financovania z fondov EU na vytvorenie výskumno-vývojového centra s názvom „VVC pre zvyšovanie dlhodobej strategickej udržateľnosti a efektivity vodných energetických zdrojov“. Na základe vyjadrenia Výskumnej agentúry zastupujúcej v tejto veci štát, nemôžeme v súčasnosti očakávať spustenie projektov tohto typu ani v roku 2018 a pravdepodobne celkové vysporiadanie bude musieť byť riešené iným spôsobom, alebo dohodou a dopad významne ovplyvňuje aj nasledujúce obdobia. Z obchodných aktivít môžeme k dôvodu stagnácie priradiť posunutie výberového konania a následne aj samotnej realizácie dodávky technológie pre 10 vybraných MVE na Kube. Dnes môžeme potvrdiť, že naša materská organizácia, pre ktorú sme projekt pripravovali vo výbere uspela na 10 z 15 MVE, ale realizácia z dôvodu náročných predzmluvných rokovaní sa odročila až do nasledujúcich období. Oba projekty predstavujú výpadok v objeme cca 1,5 mil. Eur v hodnotenom období.

Rozhodujúci zdroj príjmu v roku 2017 teda predstavovala štandardná výskumno-vývojová a projekčno-konštrukčná činnosť orientovaná na oblasť hydrotechnických zariadení, turbín a ostatných strojných zariadení určených pre energetiku. Najvýznamnejšou zákazkou roku bol projekt D4.1 s názvom „Modifikácia elektrárne a montáž nových zariadení“ v celkovom objeme 260 tis. Eur, z ktorého cca 30 % realizácie prechádza aj do nasledujúceho obdobia. Ostatnú časť produkcie tvorila výroba a poskytovanie iných služieb technickej podpory v danom zameraní. Zo zákazkovej činnosti možno uviesť napr. práce na opravách a výrobe turbín pre MVE pre domácich a zahraničných obchodných partnerov. V tejto kategórii najvýznamnejšou prácou bola montáž technológie, skúšky a uvedenie do prevádzky MVE TB-II.

Z vývojových aktivít súvisiacich s podporou obchodných činností možno uviesť prípravu rozsiahlej tendrovej ponuky na dodávku technológie pre rekonštrukciu plavebných komôr na VD Gabčíkovo a na prelome roku 2017/2018 príprava druhej tendrovej ponuky na GO agregátov TG pre VE Gabčíkovo. Pôvodný predpoklad uzavretia výberového konania obstarávateľ pre obe súťaže odročil na rok 2018. Napriek uvedenému, tieto projekty zapadajú do koncepcie širšej podpory a trvalej udržateľnosti vlastného rozvoja spoločnosti vytváraním podmienok a možností novej spolupráce na úrovni skupín s technickým zameraním zaoberajúcim sa témami vodného hospodárstva a problematikou energetického využívania vodných tokov na celoštátnej úrovni.

Na základe marketingového prieskumu a dlhodobého obmedzeného uplatnenia servisných služieb na Slovenskom trhu, sme sa začali zaoberať technickou podporou pre alternatívny export týchto služieb do zahraničia. V tejto oblasti overujeme nové formy spolupráce umožňujúce predkladať ponuky s vyšším stupňom modernizácie na hlavné technologické zariadenia VE. Jedná sa o vytvorenie „ponukového balíka“ komplexných služieb, zahŕňajúci projekčný návrh, inžinierske práce, demontáž, montáž, kompletizáciu a dodávku nových zariadení, merania, skúšky a uvedenie zariadení do prevádzky. Vytvorenie takéhoto „balíka“ je pre prienik a uplatnenie na zahraničnom trhu nevyhnutné. Ako jedna z konkrétnych možností sa javí nadviazanie takejto spolupráce s Bieloruskom. Uvedené skutočnosti si vyžiadali organizačné a personálne zmeny, ktoré sú zrejmé z prezentácie celkových výsledkov spoločnosti. Z uvedeného vyplývajú aj záväzky pre rok 2017, a to najmä práca na optimalizácii personálnej štruktúry z hľadiska profesijných a kvalifikačných požiadaviek.

Rok 2017 hodnotíme ako mimoriadne náročný. Plánovaný (predpokladaný) nárast tržieb v roku 2017 sa nedosiahol a dôvody, ktoré k tomu viedli budú ovplyvňovať aj vývoj tržieb v nasledujúcom roku 2018. Zlepšenie situácie očakávame až s avizovanou realizáciou projektov, ktorých schvaľovanie sa odročilo a zároveň účasťou na realizácii projektov plánovanej údržby v rámci Slovenských elektrární a Vodohospodárskej výstavby.

Na záver mi dovoľte, poďakovať sa všetkým spolupracovníkom, ktorí sa podieľali na tvorbe výsledkov v roku 2017, ako aj členom riadiacich a dozorných orgánov. Zároveň mi dovoľte, popriať všetkým zamestnancom spoločnosti veľa tvorivých úspechov v nasledujúcom období.



Ing. Stanislav Králik  
predseda predstavenstva

## Profil spoločnosti a oblasť podnikania

---

Začiatok pôsobenia spoločnosť ZTS – VÝSKUM A VÝVOJ, a.s. na trhu sa datuje od roku 1997. Jej základným zámerom bolo poskytovanie služieb v oblasti hydroenergetiky. Krátko na to, prišla na trh s prvou vodnou turbínou, určenou pre malé vodné elektrárne a malým spádom. Úspech podnikateľského zámeru a situácia na trhu podnietili rozšírenie palety ponúkaných služieb. Táto skúsenosť výrazne podporila rozvoj výrobných a servisných kapacít. Rozsah ponúkaných služieb sa rozšíril o komplexnú dodávku a servis technológie pre malé vodné elektrárne a vodné diela vrátane dodávky na kľúč.

Spoločnosť sa primárne orientuje na projekčné a konštrukčné činnosti, hydroenergetiku a výskumno-vývojové činnosti. Neustávajúca túžba po zdokonaľovaní bola a je hybnou silou, ktorá nás tlačí dopredu. Tento fakt je garanciou budúcnosti ZTS – VÝSKUM A VÝVOJ, a.s. a istotou pre jej obchodných partnerov.

### Hlavné aktivity spoločnosti:

- *Projektová činnosť*
- *Konštrukčná činnosť*
- *Hydroenergetika*
- *Výskumno-vývojová činnosť*
- *Jadrová energetika*

## Vedenie spoločnosti

---

Predstavenstvo spoločnosti ZTS – VÝSKUM A VÝVOJ, a. s. pozostáva z 2 členov. Dozorná rada spoločnosti pozostáva z 3 členov z radov akcionárov a zamestnancov spoločnosti.

V mene spoločnosti konajú a podpisujú vždy dvaja členovia predstavenstva spoločne.

### Členovia orgánov spoločnosti

#### Predstavenstvo

|             |                       | Vznik funkcie |
|-------------|-----------------------|---------------|
| Predseda    | Ing. Stanislav Králik | 27.07.2017    |
| Podpredseda | Ing. Peter Potocký    | 27.07.2017    |

#### Dozorná rada

|      |                        | Vznik funkcie |
|------|------------------------|---------------|
| Člen | Ing. Ľubomír Kollár    | 18.06.2016    |
| Člen | Ing. Peter Trenčan     | 15.03.2012    |
| Člen | Ing. Miroslava Zavadil | 16.05.2015    |

## Strategické ukazovatele spoločnosti

### Zamestnanecká a sociálna politika

Zamestnanosť je v spoločnosti odzrkadlením potrieb vyplývajúcich najmä z investičného plánu a prevádzkového plánu. Ku koncu kalendárneho roka 2017 pracovalo v spoločnosti 22 zamestnancov. Medziročné percento poklesu predstavovalo 39 %.

Z celkového počtu zamestnancov tvoria viac ako polovicu technicko-hospodárski zamestnanci, zvyšok 2 robotníci.

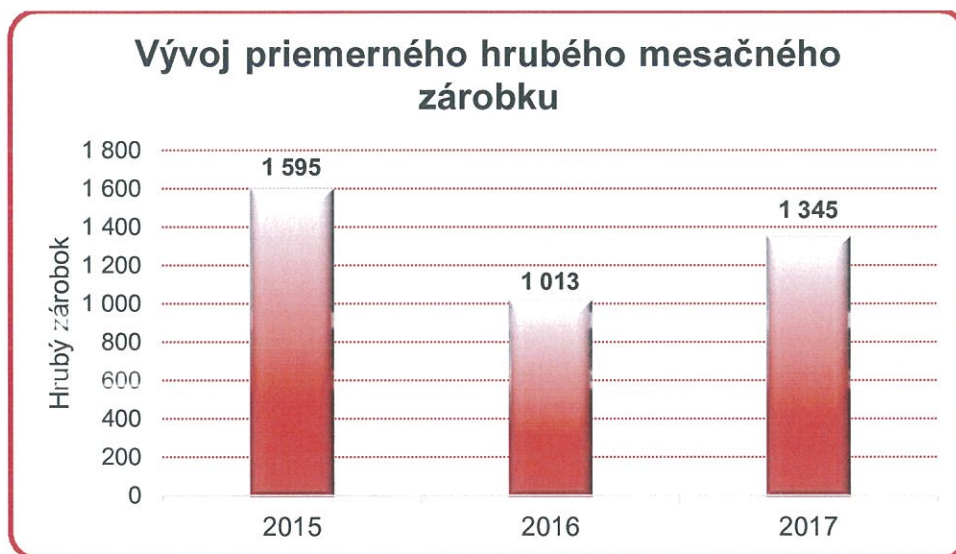
Pracovnoprávne vzťahy v spoločnosti boli napĺňané v súlade s ustanoveniami Zákona č. 311/2011 Z. z. Zákonníka práce.



V priebehu roku 2017 neboli naplnené predpoklady z roku 2016 vedúce k očakávanému nárastu zamestnanosti a zároveň k rozvoju niektorých špecializovaných profesijných zručností v oblasti projektovania a konštruovania.

Rok 2017 možno charakterizovať ako mimoriadne náročné obdobie, spojené s nevyhnutnými personálnymi zmenami, ktoré viedli k útlmu trendu dynamického nárastu zamestnanosti v porovnaní s rokom 2016.

Treba však zdôrazniť, že rozvoj a vzdelávanie zamestnancov bolo aj v roku 2017 dôležitým nástrojom na dosahovanie strategických cieľov spoločnosti. Zamestnanci absolvovali rôzne odborné kurzy, školenia a konferencie.



V roku 2017 bol v spoločnosti dosiahnutý priemerný hrubý mesačný zárobok vo výške 1 345 Eur. V porovnaní s rokom 2016 predstavuje nárast o 33 %.

## Štruktúra sociálnych nákladov a čerpanie sociálneho fondu

V sociálnej oblasti získavajú zamestnanci formou peňažných príjmov viaceré výhody, jednou z nich je aj príspevok na stravovacie poukážky. Spoločnosť poskytuje svojim zamestnancom okrem zákonného príspevku aj príspevok zo sociálneho fondu vo výške 0,69 eur na jednu stravu.

|                                                          |           |
|----------------------------------------------------------|-----------|
| Tvorba sociálneho fondu (strana D AÚ 472):               | 4 907 Eur |
| Príspevok na stravovanie zo SF (strana MD AÚ 472):       | 2 984 Eur |
| Iný príspevok zo SF (z AÚ 472):                          | 0 Eur     |
| Stravovanie zamestnancov (z AÚ 527):                     | 8 043 Eur |
| Príspevok na ochranu zdravia, hygienu (strana MD AÚ 527) | 79 Eur    |
| Príspevok na lekárske prehliadky (strana MD AÚ 527)      | 315 Eur   |

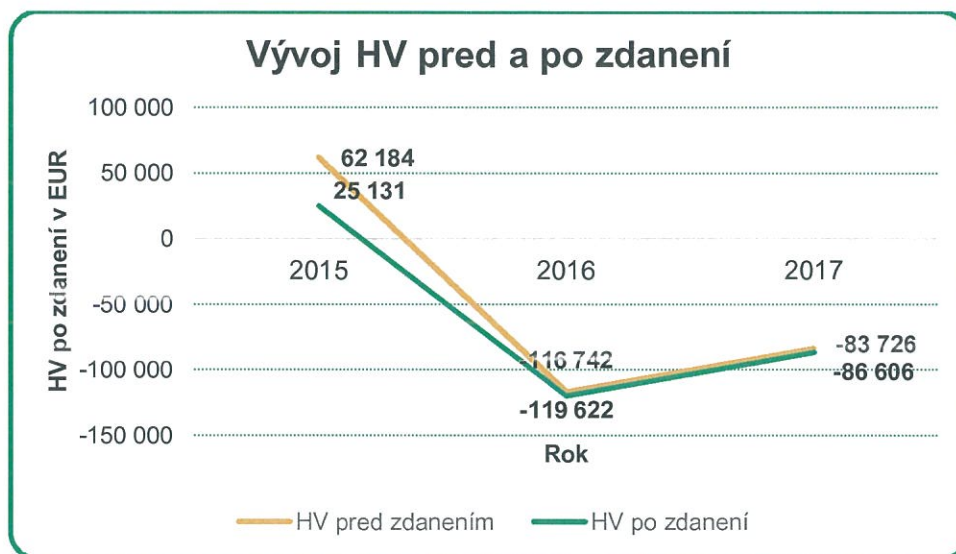


V rámci stabilizácie pracovnej sily a podpory pozitívneho vzťahu zamestnanca k spoločnosti sa javí ako jedným z benefitov príspevok zamestnávateľa na doplnkové dôchodkové sporenie, ktorý bude motivujúcim prvkom pre zamestnancov aj v roku 2018.



## Výsledok hospodárenia

V roku 2017 spoločnosť dosiahla výsledok hospodárenia vo forme straty vo výške 86 606 Eur. V porovnaní s rokom 2016, kedy bola vykázaná strata vo výške 119 622 Eur, predstavuje medziročné percento nárast 28 %.



## Návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku

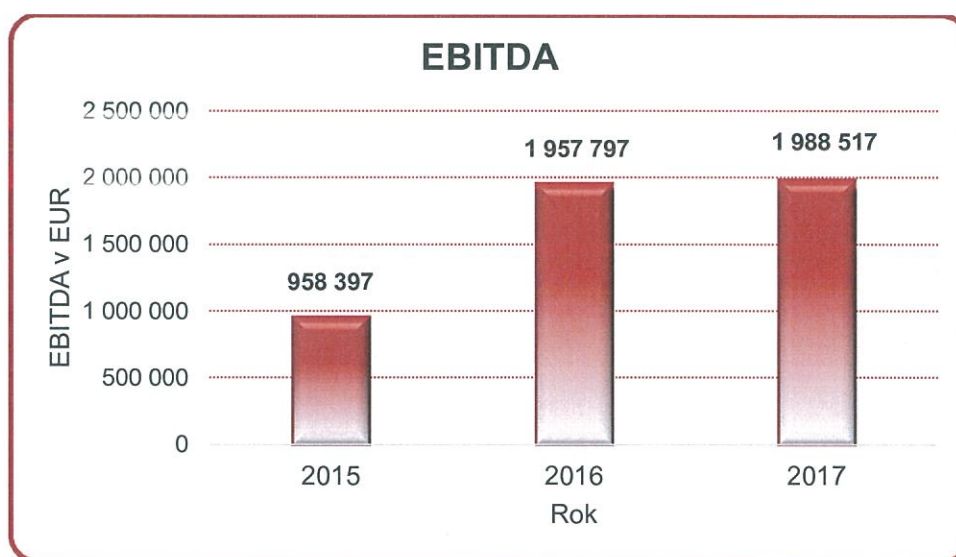
Predstavenstvo spoločnosti ZTS – VÝSKUM A VÝVOJ, a.s. v súlade s platnými právnymi predpismi a Stanovami spoločnosti navrhuje riadnemu valnému zhromaždeniu schváliť nasledovné uznesenie:

Riadne valné zhromaždenie akcionárov spoločnosti ZTS VÝSKUM A VÝVOJ, a.s., Lieskovec 598/75, 018 41 Dubnica nad Váhom, IČO: 36 299 782, **schvaľuje:**

- riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2017
- preúčtovanie dosiahnutého hospodárskeho výsledku – stratu vo výške 86 605,94 Eur na neuhradenú stratu minulých období spoločnosti.

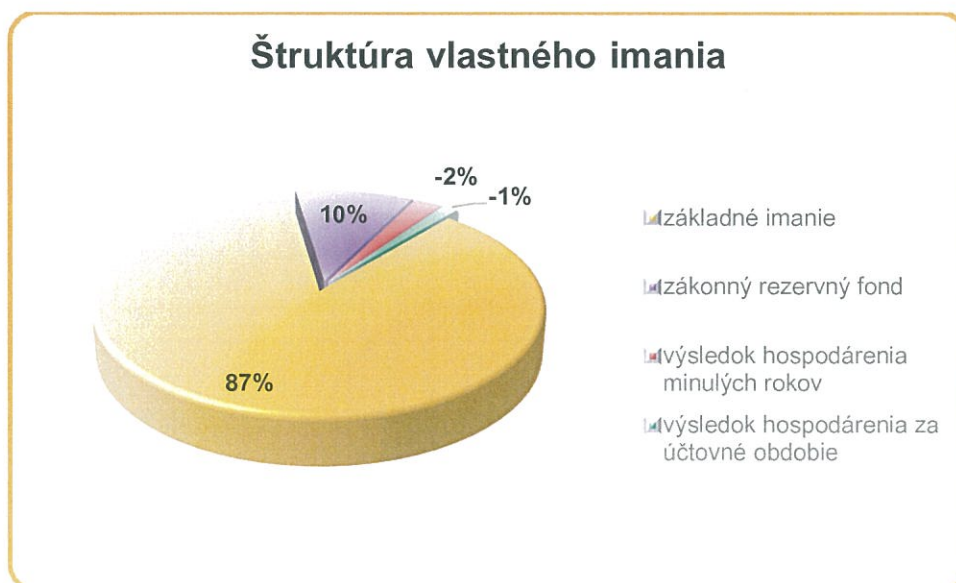
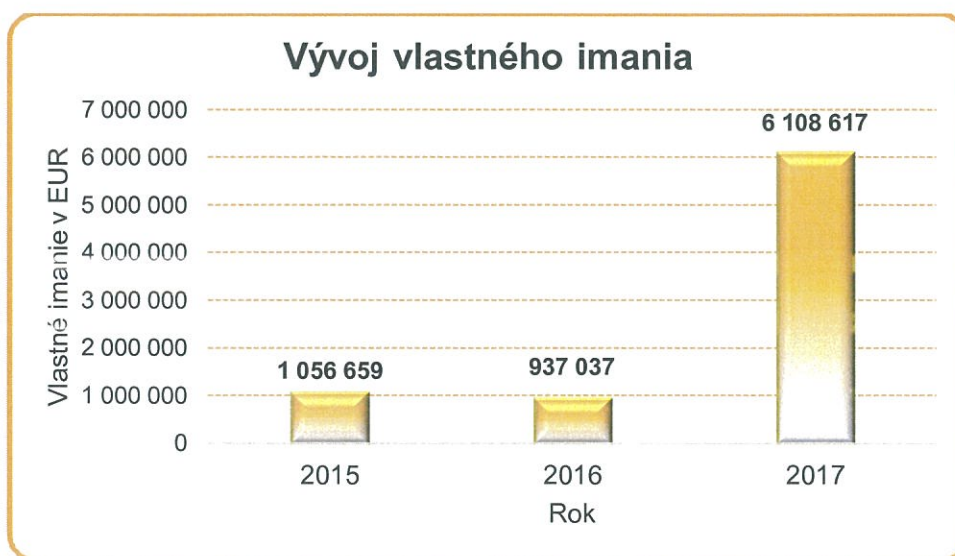
## EBITDA - Hospodársky výsledok pred zdanením, úrokmi a odpismi

Ukazovateľ EBITDA má rastúci trend v porovnaní s minulými rokmi. V roku 2017 bol zaznamenaný nárast o 30 720 Eur, čo predstavuje navýšenie o 2 %. Významnou položkou ukazovateľa sú predovšetkým odpisy nových strojných technológií obstaraných prostredníctvom NFP projektov vo výške 1 800 591 Eur a tiež nákladové úroky, ktoré oproti predošlému roku poklesli o 18 %.



## Vlastné imanie spoločnosti

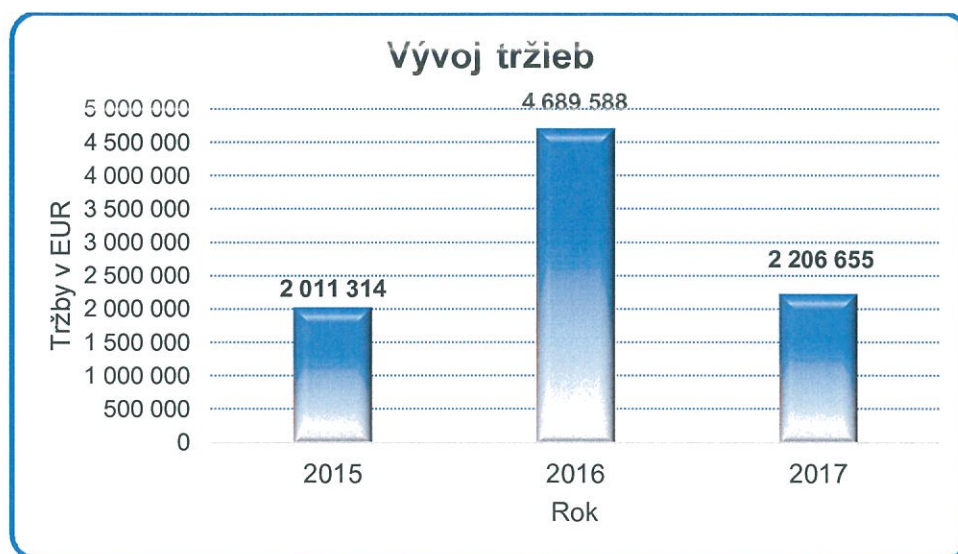
Vlastné imanie spoločnosti v roku 2017 predstavuje hodnotu vo výške 6 108 617 Eur, kde v porovnaní s predošlým rokom došlo k výraznému nárastu vlastného imania o 5 171 580 Eur, na čom sa podieľa zvýšenie základného imania o 4 732 000 Eur a tvorba zákonného rezervného fondu vo výške 526 186 Eur.



## Tržby z predaja

V roku 2017 boli vykázané celkové výnosy vo výške 3 022 784 Eur, čo predstavuje medziročný pokles o 44 %. Výnosy z predaja zaznamenali tiež pokles oproti predchádzajúcemu roku, a to o 2 482 933 Eur. Plánovaný nárast tržieb v roku 2017 nebol nedosiahnutý a dôvody, ktoré k tomu viedli budú ovplyvňovať aj vývoj tržieb v nasledujúcom roku 2018.

Ostatné výnosy boli oproti roku 2016 nižšie o 11 970 Eur. Výnosy z dotácií zahŕňajú rozpúšťanie investičných dotácií zo štátneho rozpočtu a fondov EÚ vo výške 665 600 Eur.



## Finančné výkazy v skrátenej forme

---

Spoločnosť účtuje o stave a pohybe majetku, záväzkoch, pohľadávkach, nákladoch, výnosoch a hospodárskom výsledku v sústave podvojného účtovníctva. Účtovníctvo spoločnosti je spracovávané automatickým spôsobom pomocou programu ABRA, účtovný informačný systém ústi do spracovania hlavnej účtovnej knihy, súvahy a výkazu ziskov a strát.

Hodnotenie ekonomického hospodárenia spoločnosti v účtovnom období a účtovná závierka za rok 2017 boli vykonané v súlade s príslušnými právnymi predpismi. Účtovná závierka podlieha povinnosti overenia audítorom. Podľa správy nezávislého audítora účtovná závierka vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31.12.2017. Účtovná závierka pozostáva z výkazov Súvaha, Výkaz ziskov a strát, Poznámky k ročnej závierke, ktoré súčasne tvoria prílohu daňového priznania k dani z príjmov právnických osôb za zdaňovacie obdobie roku 2017.

### Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka až do dňa zostavenia tejto výročnej správy

Po dni vydania účtovnej závierky za rok 2017 až do dňa zostavenia tejto výročnej správy nenastali žiadne významné udalosti, ktoré by neboli uvedené v účtovnej závierke za rok 2017.

V roku 2017 spoločnosť nevynaložila žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja, nemá organizačnú zložku v zahraničí a nenadobudla žiadne akcie, obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.



| <b>Súvaha v EUR</b>                      | <b>2015</b>       | <b>2016</b>       | <b>2017</b>       |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>AKTÍVA</b>                            | <b>12 344 455</b> | <b>13 388 119</b> | <b>11 775 703</b> |
| <b>Neobežný majetok</b>                  | <b>9 541 852</b>  | <b>10 206 385</b> | <b>8 405 794</b>  |
| Dlhodobý nehmotný majetok                | 67 500            | 22 500            | 0                 |
| Dlhodobý hmotný majetok                  | 9 472 852         | 10 183 885        | 8 405 794         |
| Dlhodobý finančný majetok                | 1 500             | 0                 | 0                 |
| <b>Obežné aktíva</b>                     | <b>2 795 638</b>  | <b>3 172 406</b>  | <b>3 367 588</b>  |
| Zásoby                                   | 615               | 0                 | 147 994           |
| Dlhodobé pohľadávky                      | 0                 | 0                 | 0                 |
| Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku   | 0                 | 0                 | 0                 |
| Krátkodobé pohľadávky                    | 2 620 561         | 3 169 451         | 3 204 352         |
| Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku | 2 577 194         | 2 730 262         | 1 393 716         |
| Krátkodobý finančný majetok              | 0                 | 0                 | 0                 |
| Finančné účty                            | 174 462           | 2 955             | 15 242            |
| <b>Ostatné aktíva</b>                    | <b>6 965</b>      | <b>9 328</b>      | <b>2 321</b>      |
| <b>PASÍVA</b>                            | <b>12 344 455</b> | <b>13 388 119</b> | <b>11 775 703</b> |
| <b>Vlastné imanie</b>                    | <b>1 056 659</b>  | <b>937 037</b>    | <b>6 108 617</b>  |
| Základné imanie                          | 972 468           | 972 468           | 5 704 468         |
| Emisné ážio                              | 0                 | 0                 | 0                 |
| Ostatné kapitálové fondy                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Zákonný rezervný fond                    | 117 172           | 119 685           | 645 871           |
| Ostatné fondy zo zisku                   | 0                 | 0                 | 0                 |
| Oceňovacie rozdiely z precenenia         | 0                 | 0                 | 0                 |
| Výsledok hospodárenia minulých rokov     | -58 112           | -35 494           | -155 116          |
| Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie | 25 131            | -119 622          | -86 606           |
| <b>Závazky</b>                           | <b>7 516 063</b>  | <b>9 344 949</b>  | <b>3 226 553</b>  |
| Dlhodobé záväzky                         | 15 873            | 5 592 580         | 720 774           |
| Dlhodobé záväzky z obchodného styku      | 0                 | 0                 | 0                 |
| Dlhodobé rezervy                         | 0                 | 0                 |                   |
| Dlhodobé bankové úvery                   | 0                 | 0                 | 1 570 007         |
| Krátkodobé záväzky                       | 5 806 146         | 1 302 050         | 661 615           |
| Krátkodobé záväzky z obchodného styku    | 566 391           | 1 154 430         | 439 465           |
| Krátkodobé rezervy                       | 12 198            | 21 862            | 25 225            |
| Bežné bankové úvery                      | 1 247 239         | 1 974 433         | 248 932           |
| Krátkodobé finančné výpomoci             | 434 607           | 454 024           | 0                 |
| <b>Ostatné záväzky</b>                   | <b>3 771 733</b>  | <b>3 106 133</b>  | <b>2 440 533</b>  |



| <b>Výkaz ziskov a strát v EUR</b>                            | <b>2015</b>      | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Čistý obrat</b>                                           | <b>2 011 314</b> | <b>4 689 588</b> | <b>2 206 655</b> |
| <b>Výnosy z hospodárskej činnosti</b>                        | <b>2 246 642</b> | <b>5 365 629</b> | <b>3 018 663</b> |
| Tržby z predaja tovaru                                       | 4 920            | 0                | 0                |
| Tržby z predaja vlastných výrobkov                           | 895              | 0                | 0                |
| Tržby z predaja služieb                                      | 2 005 499        | 4 689 588        | 2 206 655        |
| Zmeny stavu vnútropodnikových zásob                          | 0                | 0                | 147 937          |
| Aktivácia                                                    | 0                | 0                | 0                |
| Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu               | 0                | 0                | 0                |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti                       | 235 328          | 676 041          | 664 071          |
| <b>Náklady na hospodársku činnosť</b>                        | <b>1 837 311</b> | <b>5 128 573</b> | <b>2 832 865</b> |
| Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru            | 4 668            | 0                | 0                |
| Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných d  | 13 420           | 15 264           | 46 464           |
| Opravné položky k zásobám                                    | 0                | 0                | 0                |
| Služby                                                       | 694 964          | 2 540 300        | 393 757          |
| Osobné náklady                                               | 533 832          | 790 704          | 540 419          |
| Dane a poplatky                                              | 925              | 2 508            | 14 612           |
| Odpisy a opravné položky k majetku                           | 581 194          | 1 743 966        | 1 800 591        |
| Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu     | 0                | 0                | 0                |
| Opravné položky k pohľadávkam                                | 0                | 0                | 0                |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť                       | 8 308            | 35 831           | 37 022           |
| <b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>         | <b>409 331</b>   | <b>237 056</b>   | <b>185 798</b>   |
| <b>Pridaná hodnota</b>                                       | <b>1 298 262</b> | <b>2 134 024</b> | <b>1 914 371</b> |
| <b>Výnosy z finančnej činnosti</b>                           | <b>3 403</b>     | <b>2 311</b>     | <b>4 121</b>     |
| Tržby z predaja cenných papierov a podielov                  | 0                | 0                | 0                |
| Výnosové úroky                                               | 3 402            | 1 903            | 4 121            |
| Kurzové zisky                                                | 1                | 13               | 0                |
| Ostatné výnosy z finančnej činnosti                          | 0                | 395              | 0                |
| <b>Náklady na finančnú činnosť</b>                           | <b>350 550</b>   | <b>356 109</b>   | <b>273 645</b>   |
| Predané cenné papiere a podiely                              | 0                | 0                | 0                |
| Nákladové úroky                                              | 315 019          | 330 573          | 271 652          |
| Kurzové straty                                               | 0                | 0                | 2                |
| Ostatné náklady na finančnú činnosť                          | 35 531           | 25 536           | 1 991            |
| <b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>            | <b>-347 147</b>  | <b>-353 798</b>  | <b>-269 524</b>  |
| <b>Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením</b> | <b>62 184</b>    | <b>-116 742</b>  | <b>-83 726</b>   |
| <b>Daň z príjmov z bežnej činnosti</b>                       | <b>37 053</b>    | <b>2 880</b>     | <b>2 880</b>     |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná                    | 37 053           | 2 880            | 2 880            |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená                   | 0                | 0                | 0                |
| <b>Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>   | <b>25 131</b>    | <b>-119 622</b>  | <b>-86 606</b>   |

## Informácie o podnikateľských zámeroch a cieľoch pre rok 2018

---

Sústavným sledovaním obchodných príležitostí, rozvíjaním obchodných kontaktov, vedenie spoločnosti vytvára predpoklady pre získanie nových zákaziek aj v inom, doposiaľ nepokrytom prostredí. Svoje pôsobenie budeme naďalej rozširovať aj mimo územia Slovenskej republiky aktívnou účasťou v súťažiach a pre spoločnosť zaujímavých projektoch.

V roku 2018 sa budeme orientovať predovšetkým na:

- ***získanie nových projektov s podporou NFP z EU***
- ***realizáciu zámerov dodávok technologických zariadení pre MVE na Kubu***
- ***realizáciu projektov v rámci programu opráv a modernizácie zariadení pre SE a VVB***
- ***export servisných služieb do zahraničia (CZ)***
- ***iné aktivity mimo operačného programu "HYDRO" ... jadro a teplo***

K uvedeným aktivitám bude prispôsobená organizačná štruktúra a personálne zabezpečenie. Tieto zmeny sa predpokladajú až v 2. polovici roku 2018.



## Správa nezávislého audítora

---