

## **Informácie o vývoji Spoločnosti a stave, v ktorom sa nachádza**

Spoločnosť HEDAK, a.s. (ďalej len Spoločnosť) bola založená 14.7.1999 a do obchodného registra zapísaná dňa 30. júla 1999; obchodný register Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sa, vložka č. 2173/B.

V zmysle zmluvy o predaji časti podniku s FNM z decembra 2002 začala Spoločnosť od 1.1.2003 prevádzkovať neštátne zdravotnícke zariadenie – zdravotné stredisko na Mýtnej, pričom v tom istom roku dosiahla štatút polikliniky. Odborným zástupcom polikliniky je v súčasnej dobe MUDr. Ľubica Sládkovičová. Neštátne zdravotnícke zariadenie je zaradené do siete zdravotníckych zariadení.

### **Predstavenstvo:**

MUDr. Ivan Halmo, predseda predstavenstva (vznik funkcie od: 17.8.2012)

Ing. Peter Kubaš, člen predstavenstva (vznik funkcie od: 17.8.2012)

### **Prokúra:**

JUDr. Martin Cingel

### **Dozorná rada:**

Mgr. Jozef Salaj (vznik funkcie 30.07.2013)

Mgr. Peter Tóth (vznik funkcie 30.07.2013)

Hlavnou činnosťou Spoločnosti je poskytovanie zdravotnej starostlivosti v neštátnom zdravotníckom zariadení a prenájom nebytových priestorov.

Predmet činnosti Spoločnosti zapísaný v obchodnom registri:

- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi v rozsahu voľnej živnosti /maloobchod/
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živností v rozsahu voľnej živnosti /veľkoobchod/, vrátane exportu a importu
- sprostredkovateľská činnosť
- reklamná a propagačná činnosť
- sprostredkovanie kúpy, predaja a prenájmu nehnuteľností
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním doplnkových služieb
- obstarávateľská činnosť spojená so správou nehnuteľností
- organizačné zabezpečenie kultúrnych a spoločenských podujatí
- obchodné poradenstvo v rozsahu voľnej živnosti
- faktoring a forfaiting
- leasingová činnosť
- prieskum trhu
- prenájom motorových vozidiel
- prenájom spotrebného a priemyselného tovaru
- poskytovanie zdravotnej starostlivosti v neštátnom zdravotníckom zariadení:
  - a) ambulatná starostlivosť (primárna zdravotná starostlivosť v odbore všeobecné lekárstvo a sekundárna zdravotná starostlivosť v odboroch chirurgia, interné lekárstvo, neurológia, otorinolaryngológia, psychiatria, geriatra, klinická onkológia, fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia, kardiológia, reumatológia a nefrológia)
  - b) spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky (v odboroch **fyziatria**, balneológia a liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, rádiológia, hematológia a transfuziológia)

- kardiológia
- reumatológia
- oftalmológia
- endokrinológia
- dermatovenerológia
- proktológia
- gastroenterológia
- ortopédia
- gynekológia

Na základe uznesenia na mimoriadnom valnom zhromaždení dňa 6. 11. 2014 bol doplnený predmet činnosti Spoločnosti o poskytovanie zdravotnej starostlivosti v odbore ortopédia. Zápis do Obchodného registra bol vykonaný dňa 16.02.2016.

Od roku 2013 Spoločnosť vlastní 100 % podiel v spoločnosti SOLADERMA s.r.o., so sídlom: Mýtna 5, 811 07 Bratislava, IČO: 45 847 835, DIČ: 2023116326, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sro, vložka č. 67618/B, ktorá prevádzkuje dermatovenerologickú ambulanciu. Spoločnosť poskytuje naďalej zdravotnú starostlivosť v odbore dermatovenerológia na základe rozhodnutia č. 102165/2014-ZD/2 zo dňa 25.3.2014, ktoré nadobudlo právoplatnosť 4.4.2014.

Spoločnosť vlastní od novembra 2014 licenciu na prevádzkovanie pracovnej zdravotnej služby (ďalej len „PZS“). Činnosť tohto oddelenia sa však naplno rozbehla v roku 2015 a pokračuje vo svojej činnosti a inovácii aj v roku 2017.

Toto oddelenie zabezpečuje svojim zmluvným partnerom:

1. Dohľad nad pracovnými podmienkami.
2. Poradenská a konzultačná činnosť.
3. Dohľad nad zdravotným stavom zamestnancov.

Počas roka Spoločnosť investovala voľné finančné prostriedky do ďalších rekonštrukcií priestorov polikliniky.

Nastala rekonštrukcia oddelenia FRO, ktoré sídli v suteréne budovy, ktorá pozostávala z kompletnej výmeny starej dlažby za novú a vysprávky stien. Celá rekonštrukcia prispela ku skvalitneniu poskytovaných služieb na oddelení.

Ďalej sa zrekonštruovali priestory chodby na 1. poschodí, pričom sa vymenila dlažba, urobila sa vysprávka sien s novým hygienickým náterom.

Počas roka prebehla kompletná rekonštrukcia ambulancie na 1. poschodí, ktorá pozostávala z výmeny podláh, maľovky a zavedenia pripojenia na internet. Táto rekonštrukcia umožnila prenajať priestor novému nájomcovi, čo prispelo ku rozšíreniu komplexnosti polikliniky.

V minulých účtovných obdobiach Spoločnosť zahájila činnosť za účelom zistenia možnosti realizácie zámeru rozšírenia polikliniky. Účelom je vybudovanie zdravotníckeho zariadenia, vrátane parkovacích miest. V roku 2011 Spoločnosť prostredníctvom investora - spoločnosti SM INVESTMENT COMPANY, a.s. uzatvorila Zmluvu o zriadení vecného bremena, ktorej

účelom je zabezpečiť právne vzťahy k pozemkom, na ktorých bude v zmysle projektovej dokumentácie, prebiehať výstavba. Ku dňu zostavenia účtovnej závierky a vypracovania výročnej správy nedošlo k povoleniu vkladu vecného bremena do katastra nehnuteľností; na liste vlastníctva č. 7580 okres Bratislava I, obec BA-m.č. Staré Mesto, katastrálne územie staré Mesto je vyznačená plomba z titulu V-30/2012. Projekt rozšírenia polikliniky skomplikovali súdne spory s akcionárom Spoločnosti s pasívnou legitimáciou / Spoločnosť vystupuje ako žalovaný v niekoľkých súdnych sporoch, pričom pojednávania prebiehajú zatiaľ len pri prvom súdnom spore vo veci nahradenia prejavu vôle. V ostatných sporoch neboli do dňa vypracovania výročnej správy vytýčené termíny prvého pojednávania. Bližšie informácie o súdnych sporoch sú uvedené v poznámkach individuálnej účtovnej závierky zostavenej k 31.12.2017.

Spoločnosť počas roka 2017 realizovala zdravotné služby v rámci verejného zdravotného poistenia, nadštandardnej zdravotnej starostlivosti (nad rámec verejného zdravotného poistenia) a spolupracovala s externými spoločnosťami pri poskytovaní pracovnej zdravotnej služby, v medicínskej a nemedicínskej časti.

### **Finančná analýza**

Finančná analýza Spoločnosti predstavuje ohodnotenie minulosti, súčasnosti a predpokladanej budúcnosti finančného hospodárenia Spoločnosti. Je to vzťah medzi zdrojmi a potrebami kapitálu (súvaha majetok = kapitál). Na finančnú situáciu Spoločnosti pôsobí množstvo vonkajších (daňová, cenová, rozpočtová a ďalšie politiky ekonomického centra štátu, konkurenčná schopnosť iných spoločností v danej oblasti, činnosť obchodných partnerov, najmä dodržiavanie vzájomných zmluvných vzťahov) a vnútorných faktorov (organizácia poskytovania služieb, zásobovania, predaja služieb, vlastné finančné zdroje, ich štruktúra, finančná náročnosť, investičná náročnosť a pod.).

### **Platobná schopnosť Spoločnosti (likvidnosť, likvidita)**

Likvidita je schopnosť Spoločnosti premeniť majetok na peniaze, z ktorých je možné uhradiť záväzky. Hodnotíme ňou, aké má Spoločnosť predpoklady, aby v budúcnosti plnila svoje platobné záväzky. Likvidita znamená predovšetkým schopnosť Spoločnosti predať zásoby, zinkasovať pohľadávky z obchodného styku a ostatné krátkodobé pohľadávky a prípadne mať dostatočnú hotovosť na bankových účtoch v okamihu, keď má uhradiť krátkodobé záväzky. Pojem likvidita a solventnosť charakterizuje úroveň úhrady záväzkov. Likvidita sa viaže k dlhšiemu obdobiu, solventnosť je momentálna schopnosť úhrady. Spoločnosť je likvidná, ak má peniaze na včasnú úhradu svojich krátkodobých záväzkov – nedochádza k omeškaniu v platbách veriteľom.

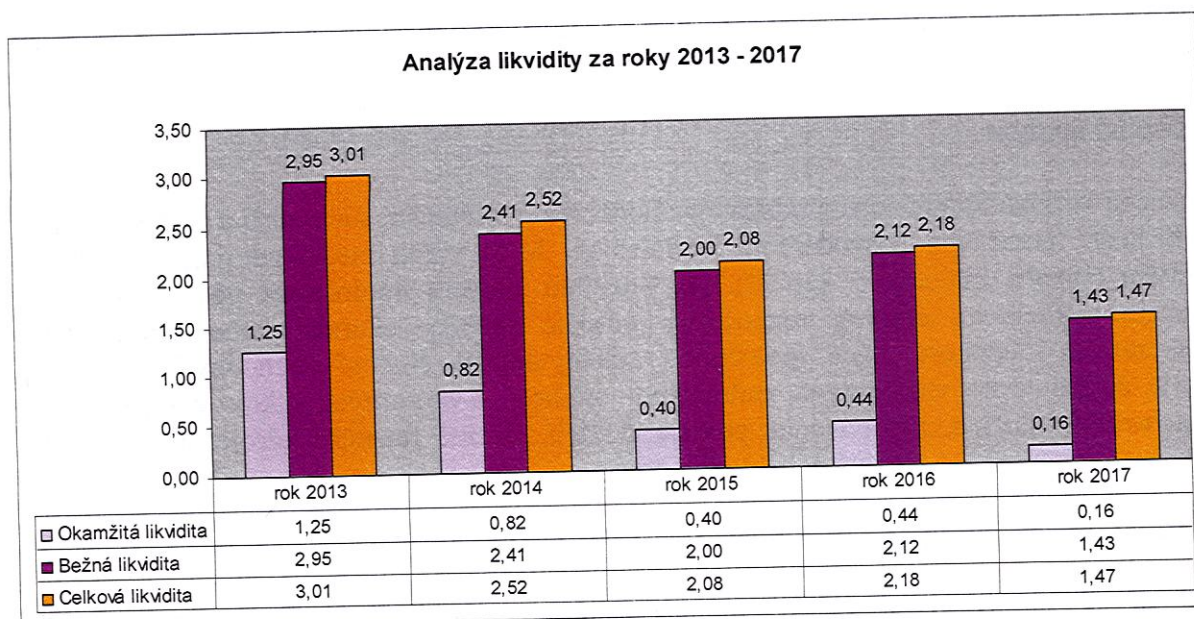
Ukazovatele likvidity, vypočítané ako pomer obežných aktív, príp. ich zložiek ku krátkodobým záväzkom, vyjadrujú stupeň krytia splatných záväzkov viac či menej likvidnými obežnými aktívami.

Okamžitá likvidita, nazývaná aj likvidita I. stupňa (cash ratio) vyjadruje, aká časť krátkodobých záväzkov je krytá len finančným majetkom. Ukazovateľ okamžitej likvidity znižuje krátkodobé aktíva o zásoby, teda o krátkodobé aktívum, ktoré negeneruje peniaze v prípade, že nedôjde k jeho predaju a zároveň i krátkodobé pohľadávky, ktoré už predstavujú realizovaný predaj, avšak nie pohotové prostriedky. Okamžitá likvidita vypočítaná ako pomer finančného majetku ku krátkodobým záväzkom, vyjadruje vlastne solventnosť. Jeho ideálna hodnota je 1, vtedy je k dispozícii toľko platobných prostriedkov, koľko činia záväzky. Za optimálne hodnoty sa považujú hodnoty z intervalu 0,2 – 1,0.

Bežná likvidita, nazývaná aj likvidita II. stupňa (quick ratio) vyjadruje, aká časť krátkodobých záväzkov je krytá pohľadávkami a finančným majetkom v prípade, že nedôjde k predaju zásob; tie totiž predstavujú najproblematickejšiu časť obežných aktív. S ich premenou na platobné prostriedky môžu byť spojené značné straty. Bežná likvidita sa vypočíta ako pomer súčtu finančného majetku a krátkodobých pohľadávok netto ku krátkodobým záväzkom. Za ideálnu hodnotu ukazovateľa sa považuje 1,5. Za optimálne hodnoty sú považované hodnoty z intervalu 1 – 2.

Celková likvidita, nazývaná aj likvidita III. stupňa (current ratio), vypočítaná ako pomer obežných aktív netto bez dlhodobých pohľadávok ku krátkodobým záväzkom, rozširuje výpočet bežnej likvidity o vplyv zásob. Za ideálnu hodnotu ukazovateľa sa považuje 2,5. Za optimálne hodnoty sú považované hodnoty z intervalu 1,5 – 4.

Grafické znázornenie likvidity za roky 2013 až 2017:



Z výpočtu ukazovateľa okamžitej likvidity vyplýva, že Spoločnosť k 31.12.2017 bola mierne pod limitom optimálnej hodnoty, to znamená, že nemala dostatok finančných prostriedkov, aby splatila krátkodobé záväzky a nebola solventná. Z výpočtu ukazovateľa bežnej likvidity vyplýva, že Spoločnosť k 31.12.2017 bola likvidná. Celková likvidita je tiež mierne pod limit optimálnej hodnoty. Ukazovatele likvidity majú oproti predošlému roku 2017 klesajúcu tendenciu.

Zabezpečiť likviditu v odbore zdravotníctva nie je proces jednoduchý. Spoločnosť bola aj v roku 2017 kvôli tomu prinútená čerpať nový kontokorentný úver k účtu v banke.

### Ukazovatele zadlženosti

Podiel vlastného a cudzieho kapitálu v Spoločnosti ovplyvňuje jej finančnú stabilitu. Vysoký podiel vlastného kapitálu na strane jednej vytvára predpoklady pre väčšiu finančnú samostatnosť, na strane druhej však vlastný kapitál je vo všeobecnosti drahší ako cudzí, nakoľko akcionári spravidla požadujú vyšší výnos, ako by získali uložením svojich prostriedkov v banke. Prílišné zadlženie však zvyšuje náklady na cudzí kapitál, vznikajú problémy s likviditou, pretože požičané prostriedky je nutné vrátiť aj s úrokmi.

V Spoločnosti boli analyzované a vypočítané nasledovné ukazovatele zadlženosti, resp. krytia dlhov:

ukazovateľ zadlženosti	rok 2013	rok 2014	rok 2015	rok 2016	rok 2017
zadlženosť voči vlastnému imaniu	10,65	12,90	15,58	15,77	21,31

Ukazovateľ zadlženosti voči vlastnému imaniu - vypočítaný ako pomer celkových záväzkov vrátane rezerv k vlastnému imaniu – v roku 2017 predstavuje vyššiu hodnotu ako v roku 2016. Čím väčší je tento pomer, tým rizikovejšia situácia nastáva pre veriteľov.

### Ukazovatele aktivity

Z ukazovateľov aktivity možno posudzovať, ako efektívne Spoločnosť hospodári so svojím majetkom. Vyjadrujú, koľkokrát sa obráti určitý druh majetku za stanovený časový interval – počet obrátok alebo merajú dobu obratu, počas ktorej je majetok viazaný v určitej forme.

Vývoj ukazovateľov aktivity za roky 2013 až 2017 je v nasledovnej tabuľke:

Ukazovatele aktivity	rok 2013	rok 2014	rok 2015	rok 2016	rok 2017
Obrat celkového majetku	1,02	1,13	0,95	0,94	0,95
Doba inkasa pohľadávok	42,58	45,97	39,51	41,58	48,49
Doba úhrady záväzkov v dňoch	4,54	7,63	20,79	10,57	16,43

Obrat celkového majetku, vypočítaný ako pomer tržieb a celkových aktív (majetku), vyjadruje využitie celkových aktív, čiže aké množstvo tržieb vyprodukuje jedna jednotka aktív.

Doba inkasa pohľadávok, vypočítaná ako podiel pohľadávok z obchodného styku (po odpočítaní opravnej položky k pohľadávkam) a priemernej dennej tržby (vypočítanej ako podiel tržieb z predaja služieb a počtom dní 360) udáva, koľko dní v priemere trvá, kým sa peniaze viazané v pohľadávkach zinkasujú. Vypovedá o platobnej disciplíne odberateľov. Ukazovateľ má pozitívny trend; má stúpajúcu tendenciu, v roku 2017 zostáva doba inkasa približne tak isto dlhá ako v roku 2016.

Doba splatnosti záväzkov, vypočítaná ako podiel záväzkov z obchodného styku a denných tržieb, vypovedá o platobnej disciplíne Spoločnosti voči dodávateľom. Od roku 2009 mal tento ukazovateľ pozitívny trend. V roku 2015 doba úhrady záväzkov predĺžila o 13,16 dňa, v roku 2016 sa Spoločnosti znovu podarilo dobu úhrady záväzkov znížiť o 10,22 dňa, no v roku 2017 sa doba úhrady záväzkov znovu predĺžila o 5,86 dňa.

### Ukazovatele rentability

Rentabilita sa vo všeobecnosti chápe ako relatívne vyjadrenie výsledkov hospodárenia vo vzťahu k určitému základu. Pri ich výpočte sa do čitateľa vždy používa čistý zisk, resp. jeho modifikácia. Keďže Spoločnosť dosiahla v roku 2017 stratu, výpočet ukazovateľa rentability nemá opodstatnenie.

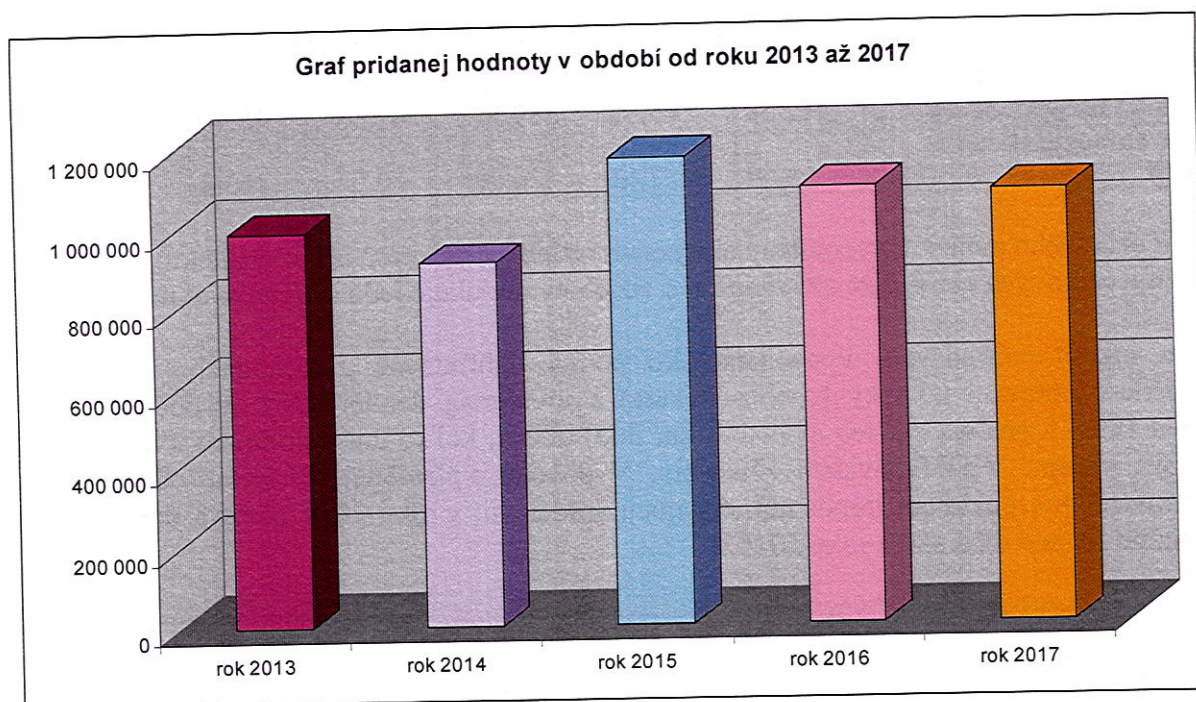
**Ukazovateľ výrobnnej spotreby** v roku 2017 v porovnaní s rokom 2016 klesol o 1,1% (v absolútnom vyjadrení o 12 236 EUR); podiel spotrebovaných služieb v roku 2017 stúpol v porovnaní s rokom 2016 o 36 630 EUR, pričom najväčšiu časť služieb predstavovali

nakúpené opravy, údržba nebytových priestorov budovy polikliniky a nakúpené lekárske služby.

V roku 2017 klesli osobné náklady v porovnaní s predchádzajúcim obdobím o 1,5%, čo predstavuje v absolútnom vyjadrení čiastku vo výške 15 694 EUR. Vývoj pridanej hodnoty (obchodná marža + výroba – výrobná spotreba) a osobných nákladov a percentuálny podiel nákladov je v nasledujúcej tabuľke:

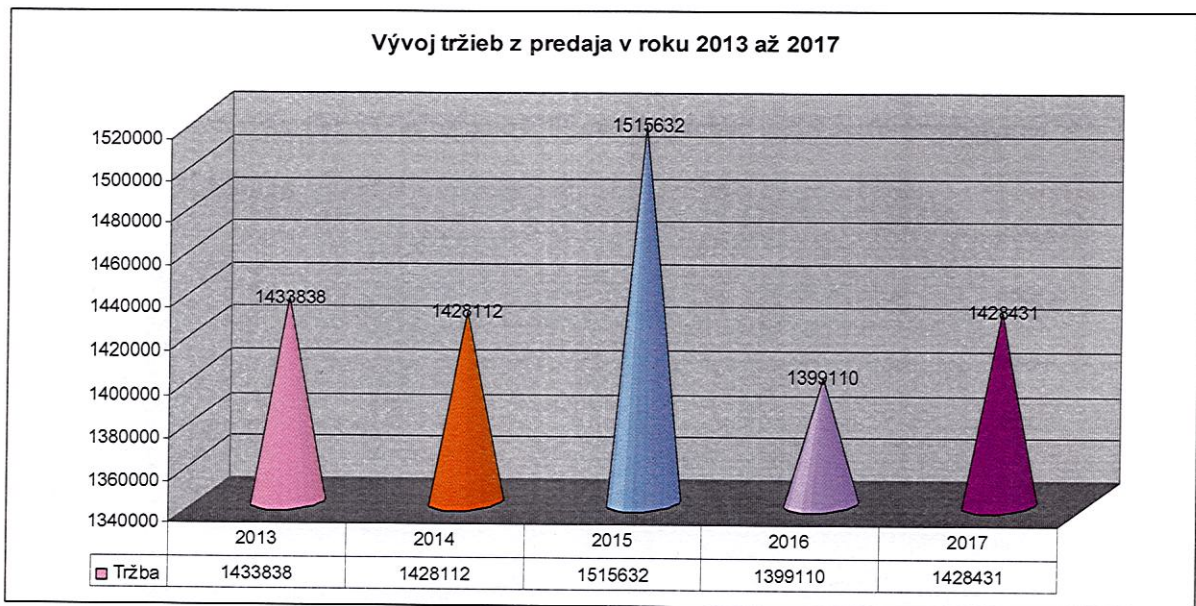
ukazovateľ	rok 2013	rok 2014	rok 2015	rok 2016	rok 2017
pridaná hodnota v EUR	995 000	913 000	1 170 426	1 090 966	1 078 730
osobné náklady v EUR	793 493	875 816	1 140 426	1 049 231	1 033 537
% podiel osobných N na pridanej hodnote	80,16	95,93	97,44	96,17	95,81

Grafické znázornenie vývoja pridanej hodnoty a osobných nákladov za roky 2013 až 2017 v EUR:



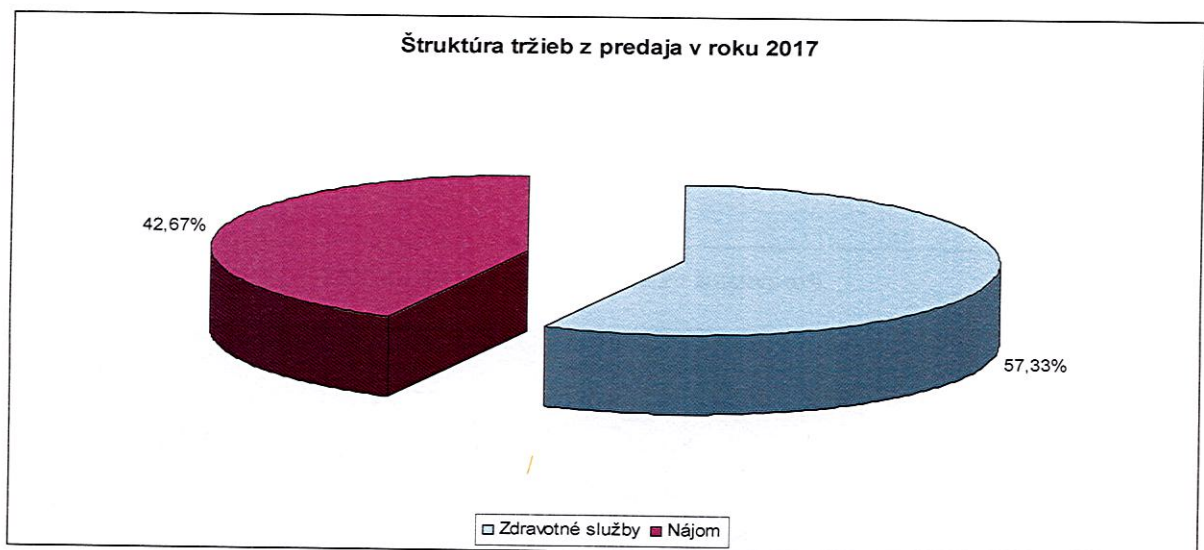
### Tržby za služby

Vzhľadom na charakter činnosti spoločnosti je analyzovanou veličinou vývoj tržieb z predaja služieb. Ich vývoj za roky 2013 až 2017 v EUR je v nasledovnom grafe:



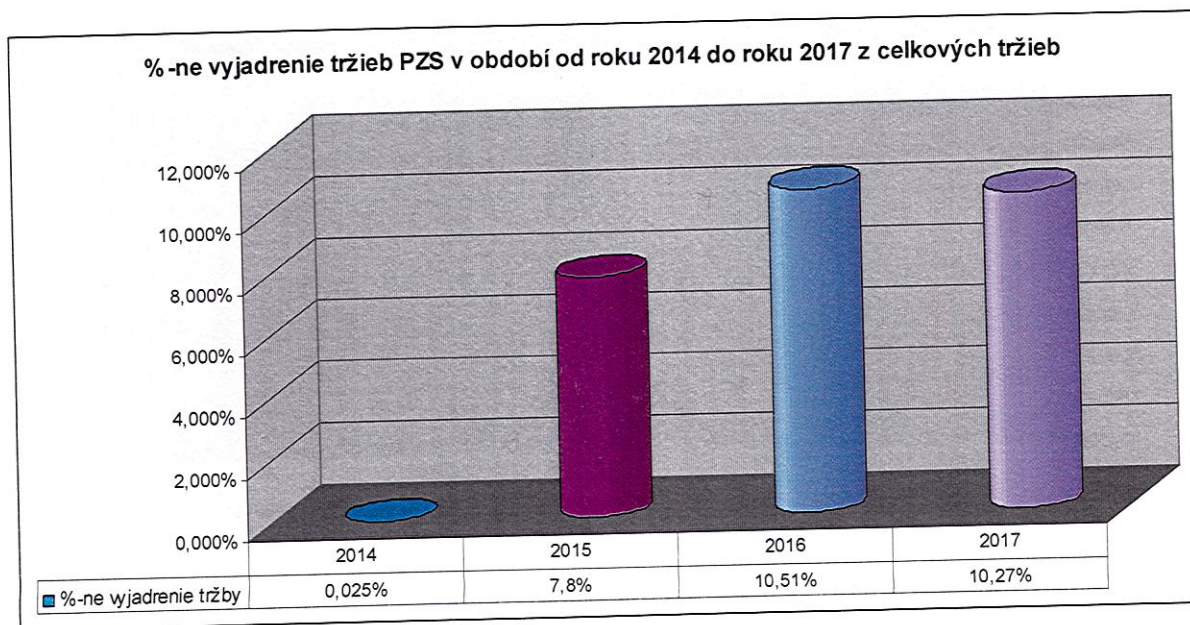
Štruktúra tržieb z predaja služieb v roku 2017 bola nasledovná:

- zdravotné služby = 57,33% (služby poskytované v rámci aj nad rámec verejného zdravotného poistenia, vrátane služieb PZS)
- nájom nebytových priestorov vrátane služieb a energií spojených s nájmom, prenájom reklamnej plochy, prenájom parkovacej plochy 42,67%



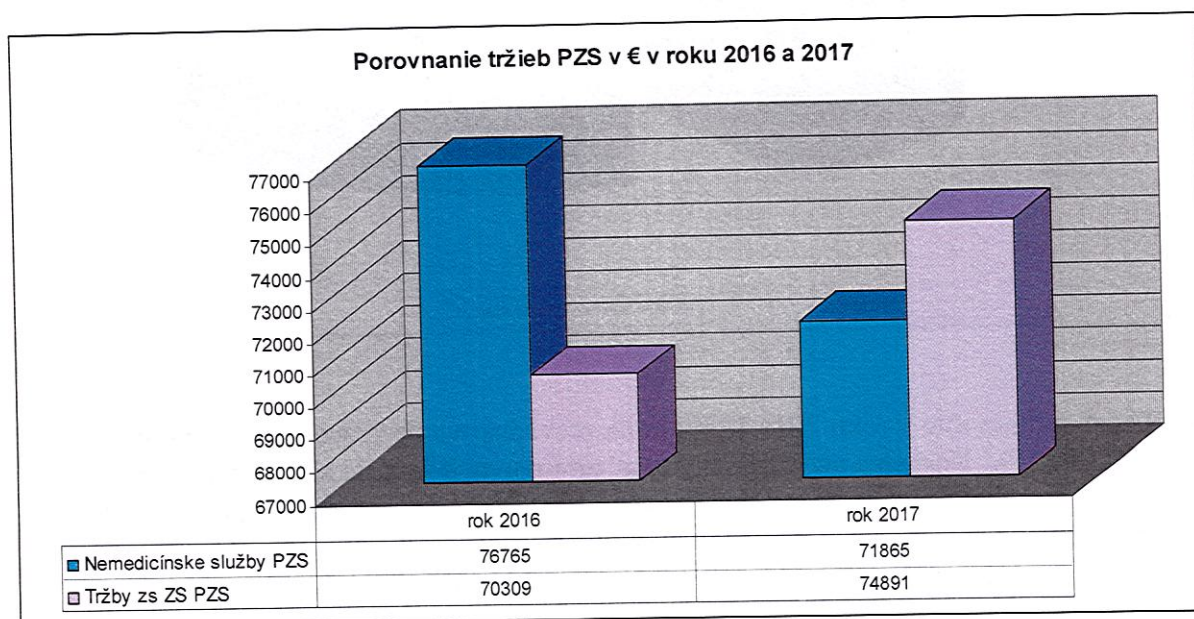
Spoločnosť získala ešte v roku 2014 licenciu na prevádzkovanie pracovnej zdravotnej služby (ďalej len „PZS“). Následne začala poskytovať zmluvným klientom služby v rozsahu novely č. 204/2014 Z.z., ktorou sa mení a dopĺňa zákon č. 355/2007 Z.z. o ochrane, podpore a rozvoji verejného zdravia a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a o zmene a doplnení niektorých zákonov (ďalej „Zákon č. 355/2007 Z.z.“).

Výnosy PZS sa od roku 2014 vyvíjali nasledovne:



Z grafu je známe, že v roku 2014 tvorili len 0,025% všetkých tržieb, v roku 2015 už výnosy PZS tvorili takmer 7,8 % všetkých tržieb, v roku 2016 tvorili výnosy PZS 10,51% všetkých tržieb a v roku 2017 nastal mierny pokles oproti roku 2016 a výnosy predstavovali 10,27% všetkých tržieb. Tento pokles nastal z dôvodu zmeny personálneho obsadenia na tomto oddelení.

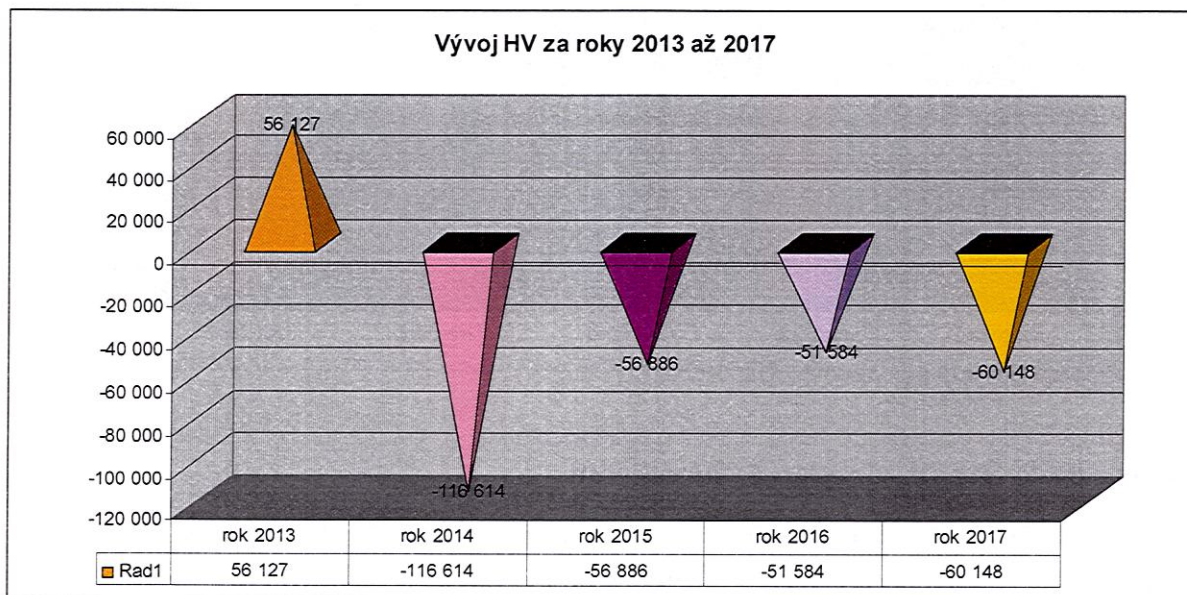
Tržby PZS môžeme rozdeliť na dve časti, výnosy zo zdravotnej starostlivosti a výnosy z nemedicínskych činností. Tržby v EUR za rok 2016 a 2017 môžeme porovnať v nasledovnom grafe :





Celkové výnosy PZS v roku 2017 oproti predchádzajúcemu roku mierne klesli o 0,2% (v absolútnej hodnote iba 317 EUR). Výnosy za zdravotnú starostlivosť stúpili o 6,51% (v absolútnej hodnote 4 582 EUR) ale výnosy za nemedicínske služby klesli o 6,38% (v absolútnej hodnote o 4 899 EUR).

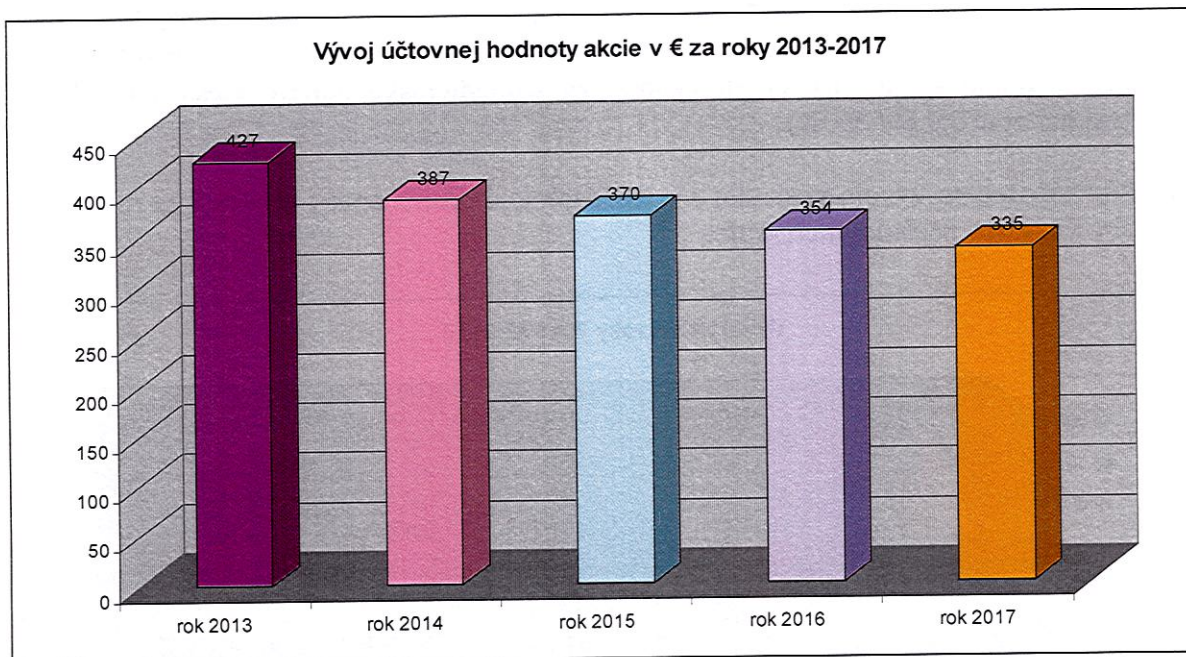
Grafické znázornenie vývoja výsledku z hospodárenia z hospodárskej činnosti za roky 2013 až 2017 v EUR je v nasledovnom grafe:



Z grafu je zrejmé, že aj v roku 2017 Spoločnosť dosiahla stratu.

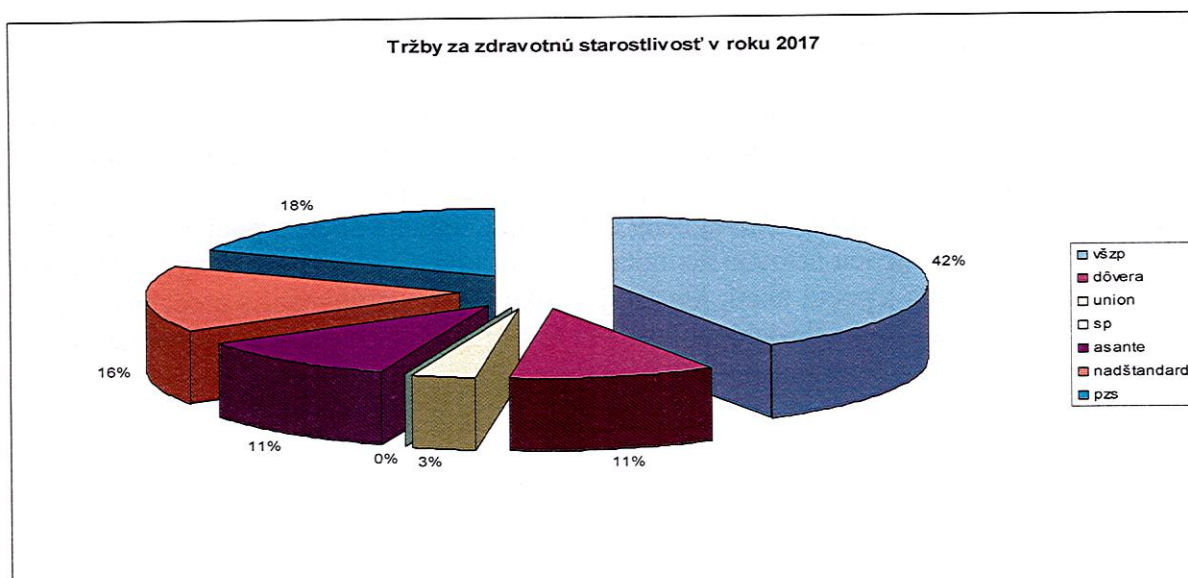
### Ukazovatele trhovej hodnoty

Ukazovatele trhovej hodnoty sú odrazom trhového ocenenia majetku Spoločnosti. Spoločnosť je síce akciovou spoločnosťou, avšak akcie nie sú voľne obchodovateľné na trhu (druh akcií: kmeňové, podoba: listinná, počet akcií Spoločnosti 3 273 ks). Z daného dôvodu neboli počítané ukazovatele ako pomer trhovej ceny k účtovnej hodnote akcie a pomer trhovej ceny akcie k zisku na akciu, ale len účtovná hodnota akcie. Účtovná hodnota akcie, vypočítaná ako podiel vlastného imania a počtu akcií, klesla aj v roku 2017 v porovnaní s predchádzajúcim obdobím o 19 EUR na akciu a dosiahla výšku 335 EUR / akcia. Grafické znázornenie vývoja účtovnej hodnoty akcie v EUR za roky 2013 – 2017:



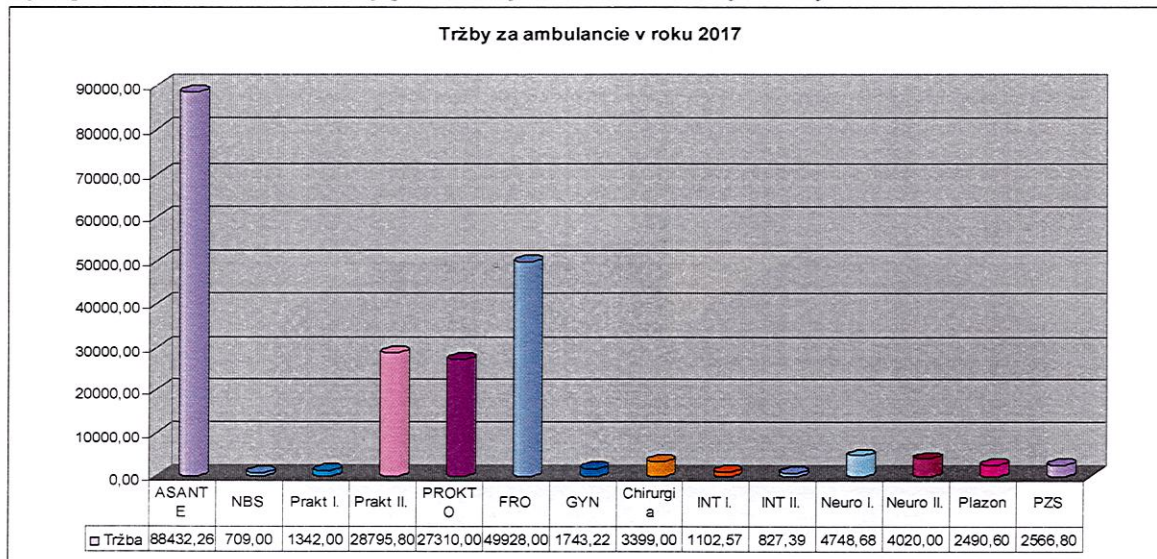
### Výnosy z poskytovania zdravotnej starostlivosti

Výnosy z poskytnutej zdravotnej starostlivosti predstavovali v roku 2017 čiastku 818 865 EUR. Podiel poskytnutých služieb v rámci verejného zdravotného poistenia činil 55,53 % a nad rámec verejného zdravotného poistenia 44,47 % podiel. Štruktúra tržieb za služby z poskytovania zdravotnej starostlivosti je uvedená v grafe:



Zmena zákona č. 576/2004 Z. z. o zdravotnej starostlivosti, službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov mala výrazný vplyv na vývoj tržieb nad rámec zdravotného poistenia a to nadobudnutím účinnosti v polovici roku 2015.

Vývoj tržieb v delení na tržby jednotlivých ambulancií vyberaných za nadštandardné služby:

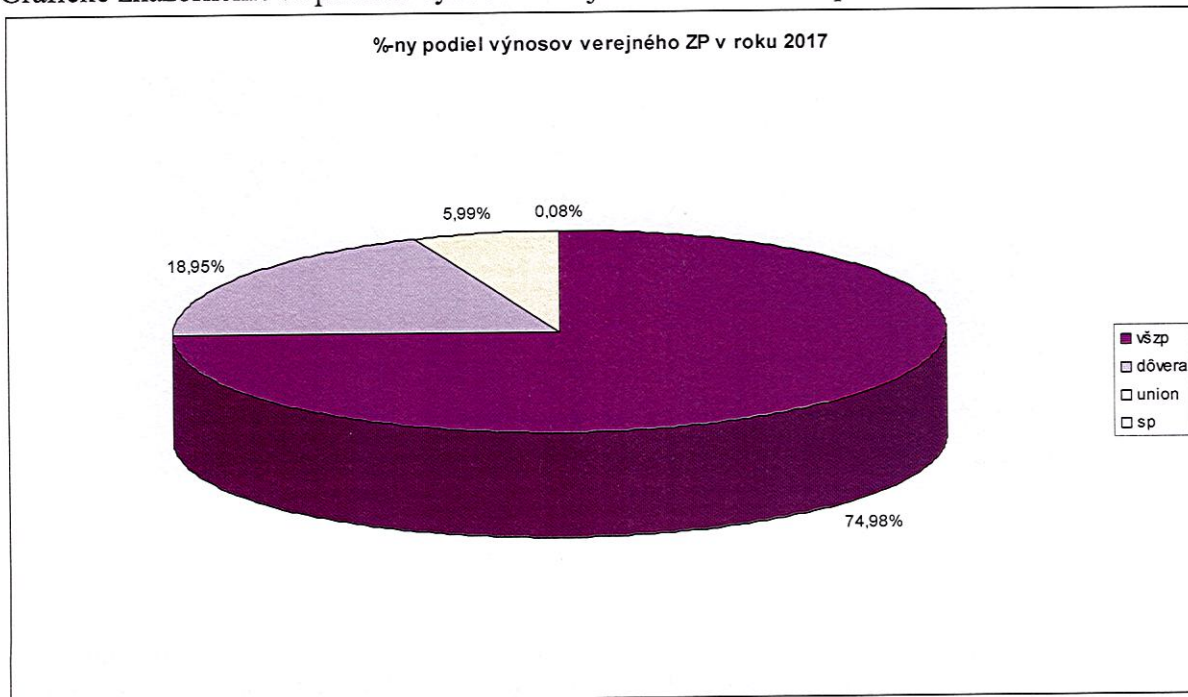


Spoločnosť poskytovala zdravotnú starostlivosť v rámci verejného zdravotného poistenia na základe zmlúv o poskytovaní a úhrade zdravotnej starostlivosti so Všeobecnou zdravotnou poisťovňou a.s., Dôverou zdravotnou poisťovňou a.s. a Union zdravotnou poisťovňou a.s.

V roku 2017 nastal nárast tržby z poskytovania zdravotnej starostlivosti pre poistencov zdravotných poisťovní (v rámci verejného zdravotného poistenia) v absolútnom vyjadrení o 16 142,40 EUR, čo predstavuje nárast o 3,68 %.

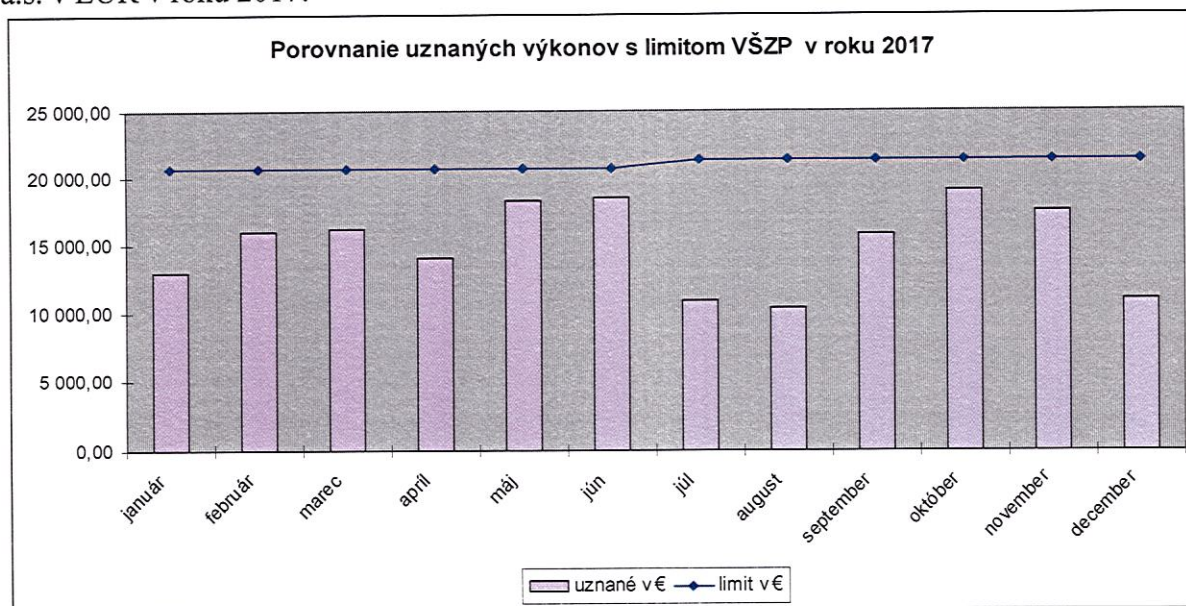
Najvyšší podiel výkonov v rámci verejného zdravotného poistenia tvorili výkony pre poistencov Všeobecnej zdravotnej poisťovni a.s. (74,98 % podiel), nasledovali výkony pre poistencov Dôvera ZP a.s. (18,95 % podiel), pre poistencov Union ZP a.s. (5,99 % podiel), najnižší podiel tvorili výkony voči Sociálnej poisťovni (0,08 % podiel).

Grafické znázornenie % podielu výnosov verejného zdravotného poistenia v roku 2017:



Pre poistencov **Všeobecnej zdravotnej poisťovni a.s.** (ďalej len **VŠZP a.s.**) poskytovala ambulantnú zdravotnú starostlivosť všeobecnú, špecializovanú a SVLZ (spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky) v nasledovných odboroch: všeobecné lekárstvo, **fyzioatria**, balneológia a liečebná rehabilitácia (ďalej len FRO), geriatria, neurológia, chirurgia, vnútorné lekárstvo, reumatológia, kardiológia, klinická onkológia a SVLZ – FRO.

Grafické znázornenie uznaných (hradených) výkonov s objednanou zdravotnou starostlivosťou (finančným objemom – limitom v EUR) pre poistencov evidovaných vo VŠZP a.s. v EUR v roku 2017:

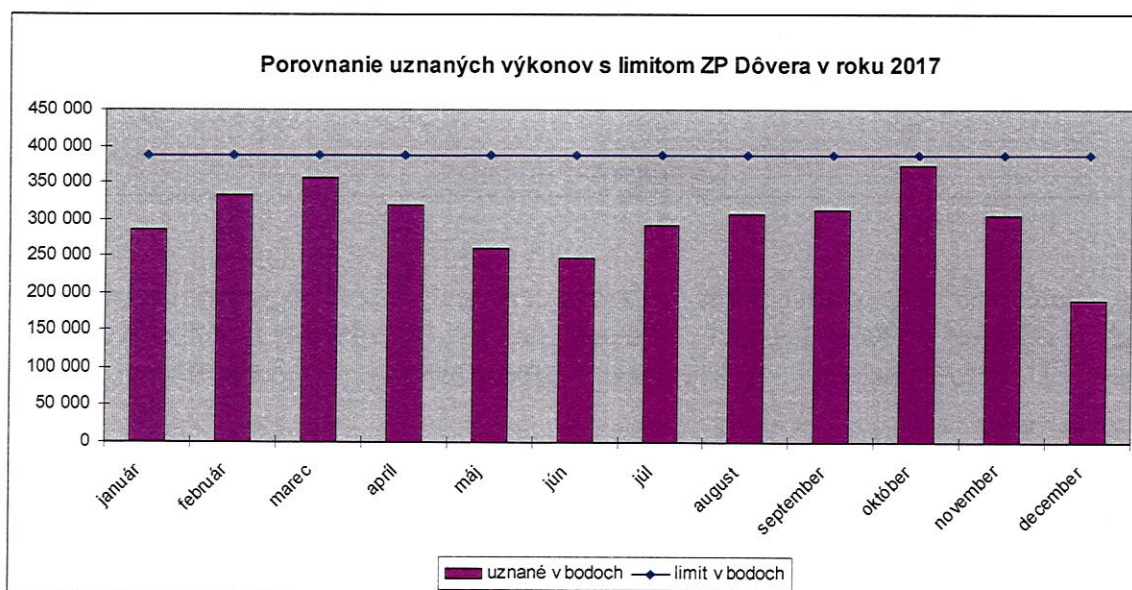


Z grafu je zrejmé, že počas roku nedošlo ani raz k naplneniu limitu a že obdobie letných prázdnin výrazne ovplyvňuje množstvo ošetrovaných pacientov.

Pre poistencov **Dôvera zdravotná poisťovňa a.s.** poskytovala Spoločnosť ambulatnú zdravotnú starostlivosť v odboroch: vnútorné lekárstvo, neurológia, chirurgia, klinická onkológia, všeobecné lekárstvo, **fyziatria**, balneológia a liečebná rehabilitácia, geriatra. Počas roka nedošlo k zmene v zmluvne objednanom množstve výkonov vyjadrených v bodoch – zdravotná poisťovňa neupravila limity.

Dôvera ZP a.s. si objednávala v roku 2017 pre svojich poistencov zdravotnú starostlivosť nie vo finančných, ale v objemových jednotkách (v bodoch) pre jednotlivé odbory, pričom revidované výkony uznané nad dohodnutý objem boli preplatené upravenou sadzbou, ktorá vyplýva z poisťovňou kvantifikovaného koeficientu plnenia kritérií. Stanovenie výšky a doúčtovania zmluvného objemu sa zmenilo z mesačného na polročný interval.

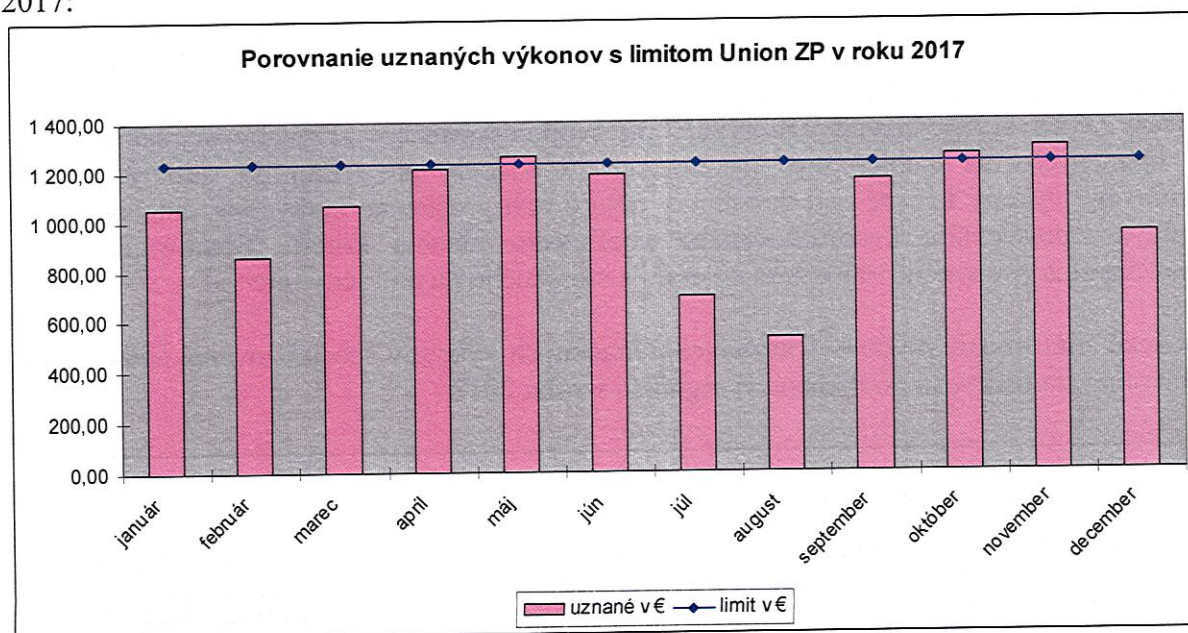
Grafické znázornenie prvotne vykázaných a hradených výkonov špecializovanej ambulatnej zdravotnej starostlivosti podliehajúcej regulácii v roku 2017:



Pre poistencov **Union zdravotná poisťovňa a.s.** poskytovala ambulatnú zdravotnú starostlivosť v odboroch: vnútorné lekárstvo, neurológia, psychiatria, chirurgia, otorinolaryngológia, klinická onkológia, všeobecné lekárstvo, **fyziatria**, balneológia a liečebná rehabilitácia, reumatológia, kardiológia a geriatra.

Systém objednávaní výkonov pre poistencov **Union ZP a.s.** prebieha vo finančnom rozsahu (v EUR), v štruktúre špecializovaná zdravotná starostlivosť a SVLZ – FBLR. Po prekročení dohodnutého finančného objemu, výkony uznané poisťovňou boli hradené upravenou sadzbou v zmysle uzatvorenej zmluvy o poskytovaní zdravotnej starostlivosti. Doúčtovanie poisťovne do zazmluvneného limitu prebiehalo polročne.

Grafické znázornenie výkonov hrađených a uznaných poisťovňou s limitom v EUR v roku 2017:



Výkony, ktoré poisťovne hradia mimo zmluvne dohodnutý rozsah (výkony uhradené po revíziách v celkovej výške): kapitácie, výkony preventívy, zdravotnú starostlivosť pre poistencov EÚ. Ceny za tieto výkony sú hrađené v zmysle platného cenníka poisťovní.

### Riziká a neistoty, ktorej je Spoločnosť vystavená

Podnikanie v zdravotníctve ovplyvňuje mnoho faktorov, ktoré vnášajú do podnikateľského prostredia riziká a neistoty. Faktory sú nielen externého charakteru (napr. politika štátu v oblasti zdravotníctva, sociálna situácia obyvateľstva, ekonomická situácia celej spoločnosti), ale aj interného charakteru (napr. finančné možnosti Spoločnosti, personálne obsadenie, technická vybavenosť ambulancií, dodávateľsko-odberateľské vzťahy a pod.).

Politika štátu určuje základný rámec podnikateľského prostredia v oblasti zdravotníctva. Vysoký predpoklad zmien v zákonných ustanoveniach prináša neistotu pre poskytovateľov zdravotnej starostlivosti, spravidla predstavuje finančné zaťaženie poskytovateľov a s tým súvisiace riziko ďalšieho podnikania v danej oblasti.

Národná rada Slovenskej republiky dňa 12.02.2015 schválila vládny návrh zákona, ktorým sa mení zákon č. 577/2004 Z. z. o rozsahu zdravotnej starostlivosti uhrádzanej na základe verejného zdravotného poistenia a o úhradách za služby súvisiace s poskytovaním zdravotnej starostlivosti v znení neskorších predpisov a zákon č. 576/2004 Z. z. o zdravotnej starostlivosti, službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a zákon č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkov, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (ďalej len ako „novela“).

Cieľom tejto novely je zamedziť zo strany poskytovateľov zdravotnej starostlivosti vyberať úhradu za to, čo je súčasťou zdravotného výkonu. Zároveň sa ustanovujú nové súčasti zdravotného výkonu, ktorými sú objednanie poistenca na vyšetrenie vrátane objednania na konkrétny čas; vypísanie lekárskeho predpisu alebo lekárskeho poukazu; vypísanie návrhu na kúpeľnú liečbu; vypísania odporúčania na poskytnutie špecializovanej ambulantnej starostlivosti alebo na poskytnutie ústavnej starostlivosti; potvrdenie o návšteve lekára alebo iného zdravotníckeho pracovníka. Poistenec nebude za vyššie uvedené úkony platiť, nakoľko sú uhrádzané zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Poskytovateľ, ktorý má zmluvný vzťah so zdravotnou poisťovňou nesmie požadovať úhradu za zdravotnú starostlivosť, ktorá je plne uhrádzaná z prostriedkov verejného zdravotného poistenia. Poskytovateľ zdravotnej starostlivosti nesmie podmieňovať poskytnutie zdravotnej starostlivosti akoukoľvek úhradou nad ustanovený rozsah spoluúčasti poistenca, ani akýmkoľvek inými plneniami nad tento rozsah. Vyšší územný celok bude schvaľovať zoznam zdravotných výkonov, pri ktorých môže poskytovateľ zdravotnej starostlivosti pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti vyžadovať spoluúčasť poistenca.

Táto novelizácia mala významný vplyv na štruktúru a výšku tržieb od nadobudnutia účinnosti zákona k 1.7.2015, nakoľko zdravotná starostlivosť je ťažiskovým zdrojom príjmov Spoločnosti. Grafické znázornenie vývoja týchto tržieb je vyššie uvedené.

Riziko ukončenia zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami, resp. v jednotlivých odboroch zdravotnej starostlivosti, zníženie objemu objednanej zdravotnej starostlivosti pre pacientov, zníženie cien výkonov zo strany poisťovní a pod., hrozí neustále.

I napriek tomu, že Spoločnosť je zaradená do siete poskytovateľov zdravotnej starostlivosti a má štatút polikliniky, hrozí jej riziko, že zdravotná poisťovňa neuzatvorí s ňou zmluvu na špecializáciu, ktorú doteraz nerealizovala.

Zhoršujúca sa ekonomická a sociálna situácia obyvateľstva, rast nezamestnanosti, politika trhu práce, zmeny v zákonoch o odvodoch do zdravotných poisťovní, v daňových zákonoch, liekovej politike, v zákone týkajúcom sa pracovnej zdravotnej služby, v zákone o minimálnych mzdových nárokoch zdravotných sestier, lekárov, to všetko vnáša neistotu do podnikania v zdravotníctve a má vplyv na budúce pôsobenie a činnosť Spoločnosti nielen v oblasti poskytovania ZS v rámci i nad rámec verejného zdravotného poistenia, ale nepriamo aj na druhú hlavnú činnosť Spoločnosti, t.j. na prenájom nebytových priestorov neštátnym poskytovateľom zdravotnej starostlivosti. Migrácia zdravotníckych pracovníkov v kombinácii s nepriaznivým demografickým vývojom v SR, nízke zastúpenie niektorých zdravotníckych profesií v rámci EÚ na trhu, môže v budúcnosti spôsobiť odliv zdravotníckych pracovníkov a problémy v dostupnosti a kvalite zdravotnej starostlivosti.

Spoločnosť je vystavená súdnym sporom s akcionárom Spoločnosti s pasívnou legitímáciou. Spoločnosť vystupuje ako žalovaný v niekoľkých súdnych sporoch. Budúci chod Spoločnosti môžu ovplyvniť výsledky týchto súdnych sporov, ktoré zatiaľ nemajú stanovené termíny pojednávania.

### **Vplyv činnosti Spoločnosti a jej dopad na životné prostredie**

Spoločnosť pri svojej bežnej činnosti spotrebováva materiál, ktorý patrí do skupiny tzv. nebezpečného odpadu (obväzový materiál, tampóny, injekčné striekačky, ihly, znečistená bielizeň a pod.). Prostredníctvom externej spolupráce s FNsP Bratislava, pracovisko Petržalka, tento odpad likviduje.

## **Vplyv Spoločnosti na zamestnanosť**

Priemerný evidenčný počet zamestnancov vo fyzických osobách v roku 2017 bol 59; v porovnaní s predchádzajúcim rokom ubudli piati zamestnanci.

## **Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa**

Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, okrem informácií uvádzaných v poznámkach individuálnej účtovnej závierky Spoločnosti zostavenej k 31.12.2017, nedošlo k žiadnym významným skutočnostiam.

## **Predpokladaný budúci vývoj činnosti Spoločnosti**

Spoločnosť bude pokračovať vo svojej činnosti i naďalej. Rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti bude determinovaný nielen externými faktormi (ďalší vývoj v zdravotníckej legislatíve, financovanie zdravotnej starostlivosti a pod.), ale aj internými faktormi (súdne spory s akcionárom Spoločnosti, prenájom voľných kapacít nebytových priestorov a pod.). Spoločnosť sa sústreďí na rozvoj vzniknutého Oddelenia pracovnej zdravotnej služby a na komplexné poskytovanie medicínskej aj nemedicínskej časti tejto oblasti poskytovaných služieb.

## **Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja**

Spoločnosť nerealizuje činnosti spojené s výskumom a vývojom.

## **Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií**

Spoločnosť v roku 2017 nenadobudla vlastné akcie a dočasné listy.

## **Návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku**

Predstavenstvo na svojom najbližšom zasadnutí navrhne spôsob vysporiadania hospodárskeho výsledku za rok 2017 (strata) a predloží návrh dozornej rade na posúdenie. O predložennom návrhu sa bude rozhodovať na najbližšom valnom zhromaždení Spoločnosti.

## **Údaje požadované na základe osobitných predpisov**

Spoločnosť nevykonáva činnosti vyžadujúce si predkladanie údajov na základe osobitných predpisov.

## **Organizačná zložka v zahraničí**

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

v Bratislave dňa .....



---

podpis štatutárneho zástupcu Spoločnosti

