

**Obsah:**

I.	Základné údaje	2
II.	Štruktúra akcionárov	3
III.	Výkaz ziskov a strát porovnanie 2018-2017-2016	5
IV.	Aktíva/pasíva porovnanie netto 2018-2017-2016	6
V.	Špecifikácia výnosov	10
VI.	Špecifikácia nákladov	13
VII.	Náklady – výnosy – vývoj výsledku hospodárenia	16
VIII.	Finančná situácia, pohľadávky a záväzky, vysporiadanie straty	17
IX.	Finančné analýzy	19
X.	Personalistika a mzdy	19
XI.	Liečebná starostlivosť	21
XII.	Tržby od zdravotných poisťovní	23
XIII.	Obchod, komerčná klientela	24
XIV.	Investície a opravy	27
XV.	Informácia o vplyve na životné prostredie	27
XVI.	Ostatné informácie týkajúce sa spoločnosti	38
XVII.	Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti	28

Prílohy:	1. Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky a výročnej správy za rok 2018
	2. Ročná účtovná závierka za rok 2018

ročná správa za rok 2018 vypracovaná podľa § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov

**I. Základné údaje**

Obchodné meno spoločnosti:	K ú p e l e S l i a č a. s.
Sídlo spoločnosti:	962 31 Sliač
IČO:	31 642 438
DIČ:	2020477096
Dátum založenia:	20. 12. 1995
Zápis v obchodnom registri:	Okresný súd Banská Bystrica, vl.316/S, odd.Sa
Dátum zápisu do obchodného registra:	01. 01. 1996

Hlavné činnosti podľa zápisu do obchodného registra:

- V súlade so zákonom č.20/1996 o starostlivosti o zdravie ľudu a ďalšími s týmto súvisiacimi zákonmi, ich vykonávacími predpismi, poskytovať komplexnú kúpeľnú starostlivosť pacientom SR a zahraničným pacientom
- Komplexnú kúpeľnú starostlivosť poskytovať v súlade s indikačným zoznamom vydaným MZ SR a s ním súvisiacimi predpismi
- Pri poskytovaní komplexnej kúpeľnej starostlivosti využívať predovšetkým prírodné liečivé zdroje a klimatické podmienky vhodné na liečenie s metodikami lekárskeho odboru fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie a súvisiacimi lekárskymi odbornosťami podľa indikačného zamerania prírodných liečebných kúpeľov a rozvíjať tieto odbory v podmienkach miestnych prírodných liečebných prostriedkov
- Okrem komplexnej kúpeľnej starostlivosti poskytovať v súlade s indikačným zameraním prírodných liečebných kúpeľov preventívne, rehabilitačné a rekondičné pobyty klientom z občanov SR a zahraničným klientom pri zohľadnení medicínskych kritérií a aktuálneho zdravotného stavu klienta
- Spolupracovať s odbornými a vedeckými inštitúciami za účelom zdokonaľovania liečebných metodík a poskytovania zdravotníckych služieb
- Poskytovať osobitne platené doplnkové zdravotnícke služby občanom SR a zahraničným osobám, ktoré súvisia s poslaním prírodných liečebných kúpeľov a nadväzujú, resp. dopĺňujú poskytovanú liečebnú starostlivosť, ako sú napr. zubolekárske, kozmetické práce, osobitné vyšetrenia, kondičné cvičenia a pod.
- Zabezpečovať podmienky pre ochranu prírodných liečivých zdrojov, dodržiavať ochranné opatrenia týchto zdrojov, sledovať dodržiavanie týchto opatrení ostatnými subjektmi a riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Zabezpečovať udržiavanie a tvorbu kúpeľného prostredia, klúdu a poriadku vo vnútornom kúpeľnom území, dodržiavať ustanovenia kúpeľného štatútu, sledovať dodržiavanie týchto ustanovení inými subjektmi, riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Kúpa tovaru každého druhu, okrem viazaných a koncesovaných obchodných živností, za účelom jeho predaja a predaj
- Prevádzkovanie pracovne a poskytovanie jej služieb
- Ubytovacie služby
- Zmenárenská činnosť
- Pohostinská činnosť
- Poskytovanie služieb informátora
- Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu
- Poskytovanie sociálnych služieb
- Prevádzkovanie kultúrnych, spoločenských a zábavných zariadení
- Organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí

**Členovia orgánov spoločnosti:****Predstavenstvo akciovej spoločnosti:**

Predseda: **Ing. Jozef Udič, MBA**
Členovia: **JUDR. Ing. Miloš Novák**
Ing. Drahomír Múdry

Dozorná rada akciovej spoločnosti:

Predseda: **Mgr. Pavol Valent**
Členovia: **Soňa Gazdíková**
Ing. Vladimír Liššák

Výkonné vedenie akciovej spoločnosti:

Riaditeľ a. s.: **Ing. Jozef Udič, MBA**
Zdravotnícky úsek: **MUDr. Ľuboš Kekeňák, Mgr. Katarína Berhelová**
Úsek obchodu, marketingu a ubytovania: **Mgr. Adriana Žilová**
Ekonomicko-personálny úsek: **Viera Mulíková**
Technický úsek: **Ján Šulek**
Stravovací úsek: **Monika Adamová**

II. Štruktúra akcionárov

Akcionári	% podielu na ZI	Podiel na ZI v Eur	Počet akcií
MH Manažment, a. s. (pôv. FNM SR)	79,97	2 955 447	328 383
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.	20,03	740 385	82 265
	100	3 695 832	410 648

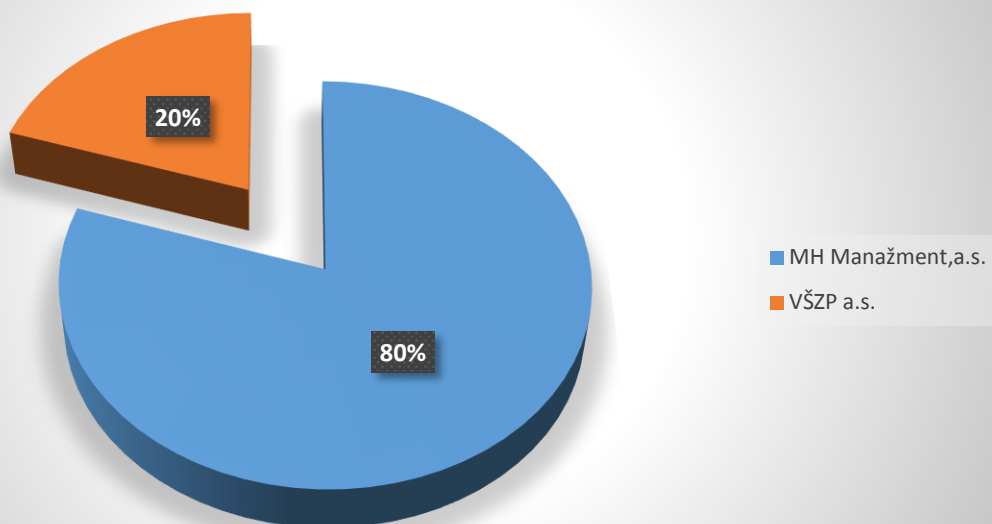
Akcie: Počet: **410 648**
Druh: **kmeňové**
Forma: **na meno**
Podoba: **zaknihované**
Menovitá hodnota: **9,00 Eur**

Na vydané akcie sa vzťahuje obmedzenie ich prevoditeľnosti, ktoré sa viaže na predkupné právo ostatných akcionárov a na písomný súhlas predstavenstva a. s.

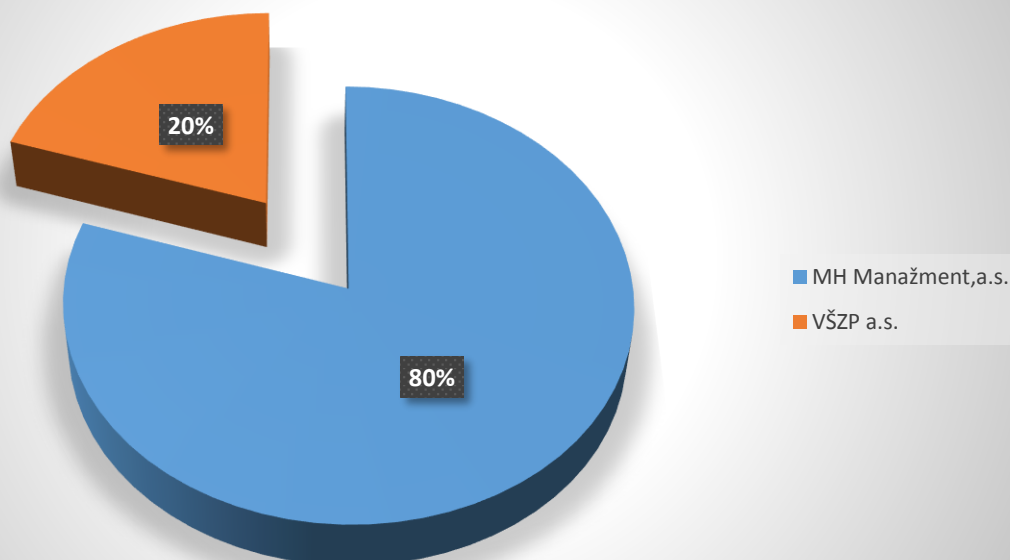
Zmeny v zmysle uznesení mimoriadneho valného zhromaždenia dňa 4.7.2018: zníženie menovitej hodnoty 1 ks akcie z 20,- Eur na 9,- Eur za účelom krytia neuhradenej straty minulých období, upísanie 111 111 ks akcií v menovitej hodnote 9,- Eur akcionárom MH Manažment, a.s., čím sa zvýšil jeho podielu na ZI zo 72,54% na 79,97% a podiel VŠZP, a.s. sa znížil z 27,46% na 20,03%.



% podielu na ZI



Hlasovacie práva



**III. Výkaz ziskov a strát porovnanie 2018 – 2017 – 2016**

r.	text	ozn.	2018	2017	2016
1	Čistý obrat (časť tr.6 podľa zákona)	*	3 473 447	3 421 358	3 369 528
2	Výnosy z hospodárskej činnosti (r3 až r9)	**	3 510 682	3 465 671	3 422 631
3	Tržby z predaja tovaru (604,607)	I.	205 299	202 267	191 355
4	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	II.			
5	Tržby z predaja služieb (602,606)	III.	2 848 526	2 877 824	2 844 751
6	Zmeny stavu vnútroorganiz. zásob (+/- účtovná sk.61)	IV.			
7	Aktivácia (účtovná skupina 62)	V.	31 901	32 409	32 579
8	Tržby z predaja dlhodobého NIM a HIM (641,642)	VI.	154	953	19 729
9	Ostatné výnosy z hosp. činnosti (644,645,646,648,655,657)	VII.	424 802	352 218	334 217
10	Náklady na hosp. činnosť (r11+r12+r13+r14+r15+r20+r21+r24+r25+r26)	**	4 072 641	3 990 836	3 906 448
11	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504,507)	A.	111 205	110 290	102 325
12	Spotreba materiálu, energie a ost. (501,502,503)	B.	933 994	956 394	947 234
13	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	C.			
14	Služby (účtovná skupina 51)	D.	411 496	496 705	448 658
15	Osobné náklady (R16 až R19)	E.	2 048 992	1 884 476	1 835 164
16	Mzdové náklady (521,522)	E.1.	1 440 640	1 323 470	1 279 478
17	Odmeny členom org. spol. a družstva (523)	E.2.	33 684	33 684	33 684
18	Náklady na sociálne zabezpečenie (524,525,526)	E.3.	511 358	469 264	450 918
19	Sociálne náklady (527,528)	E.4.	63 310	58 058	71 084
20	Dane a poplatky (účtovná skupina 53)	F.	73 995	79 119	77 742
21	Odpisy a opravné položky k dlhodobému NIM a HIM (r.22 + r.23)	G.	223 493	240 675	242 334
22	Odpisy dlhodobého NIM a HIM (551)	G.1.	150 010	167 192	168 851
23	Opravné položky k dlhod. nehmot. a hmot. majetku (+/-) (553)	G.2.	73 483	73 483	73 483
24	Zostatková cena predaného dlh. majetku a predaného mat. (541,542)	H.			8 722
25	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	I.			238
26	Ostatné náklady na HČ (543,544,545,546,548,549,555,557)	J.	269 466	223 177	244 031
27	Výsledok hospodárenia z HČ +/- (r.2 - r.10)	***	-561 959	-525 165	-483 817
28	Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07) - (r.11+r.12+r.13+r.14)	*	1 629 031	1 549 111	1 570 468
29	Výnosy z finančnej činnosti (r.30+r.31+r.35+r.39+r.42+r.43+r.44)	**		34	26
30	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	VIII.			
31	Výnosy z dlhodobého finančného majetku (r.32 až r.34)	IX.			
32	Výnosy z CP a podielov od PÚJ (665A)	IX.1.			
33	Výnosy z CP a podielov v podielovej účasti okrem výnosov PÚJ (665A)	IX.2.			
34	Ostatné výnosy z CP a podielov (665A)	IX.3.			
35	Výnosy z krátkodobého FM (r.36+r.37+r.38)	X.			
36	Výnosy z krátkodobého FM od prepojených ÚJ (666A)	X.1.			
37	Tvorba a zúčt. opr. pol. k fin. majetku (+/-565)	X.2.			
38	Ostatné výnosy z krátkodobého FM (666A)	X.3.			
39	Výnosové úroky (r.40 + r.41)	XI.		1	26
40	Výnosové úroky od PÚJ (662999)	XI.1.			
41	Ostatné výnosové úroky (662999)	XI.2.		1	26
42	Kurzové zisky (663)	XII.		33	
43	Výnosy z precenenia CP a výnosy z deriv. operácií (664,667)	XIII.			
44	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	XIV.			
45	Náklady na finančnú činnosť (46+47+48+49+52+53+54)	**	25 184	48 615	36 420
46	Predané CP a podiely (561)	K.			
47	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	L.			
48	Opravné položky k finančnému majetku (+/-565)	M.			
49	Nákladové úroky (r.50 + r.51)	N.	16 543	22 295	31 735



50	Nákladové úroky pre prepojené ÚJ(562A)	N.1.			
51	Ostatné nákladové úroky (562A)	N.2.	16 543	22 295	31 735
52	Kurzové straty (563)	O.	4	1	5
53	Náklady na precenenie CP a náklady na deriv. operácie (564,567)	P.			
54	Ostatné náklady na fin.činnosť (568,569)	Q.	8 637	26 319	4 680
55	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (r.29 - r.45)	***	-25 194	-48 581	-36 394
56	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (R27+R55)	****	-587 143	-573 746	-520 211
57	Daň z príjmov (r.58 + r.59)	R.	-17 878	-17 356	-16 876
58	Daň z príjmov splatná (591, 595)	R.1.		2 880	2 885
59	Daň z príjmov odložená +/- (592)	R.2.	-17 878	-20 236	-19 761
60	Prevod podielu z VH spoločníkom (+/-596)	S.			
61	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení (+/-R56-R57-R60)	****	-569 265	-556 390	-503 335

Komentár k výkazu ziskov a strát:

Spoločnosť zaznamenala mierny nárast výnosov z hospodárskej činnosti (+ 2,6 %) v nadväznosti na vyššie tržby od VŠZP, a.s. (nárast počtu klientov) a tržby z predaja tovaru. Napriek zníženiu nákladov na materiál, energie a služby (- 6,8%), v dôsledku ďalšieho zvýšenia minimálnej mzdy, mzdových nárokov zdravotníckych pracovníkov, ale najmä mzdových príplatkov od mája 2018, vykázaný je nárast nákladov na hospodársku činnosť, a to o 2 %. Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti je strata -561 959 Eur, čo je zhoršenie oproti r. 2017 o 7 %. Pridaná hodnota je oproti roku 2017 vyššia o 5,2 %, oproti osobným nákladom je však nižšia o 20,5 %. Vo finančnej oblasti spoločnosť vykázala stratu -25 184 Eur, tvorenú v prevažnej miere úrokmi z úverov SZaRB a.s. Daň z príjmov tvorí odložená daň z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku, ovplyvnená zmenou sadzieb daňových odpisov nehnuteľností od r.2015. Celkový výsledok hospodárenia je strata vo výške -569 265 Eur, čo je zvýšenie straty oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu o 2,3 %.

IV. Súvaha porovnanie netto 2018 – 2017 – 2016

r.	text	ozn.	netto 2018	netto 2017	netto 2016
1	SPOLU MAJETOK r.02 + r. 33 + r.74	***	4 220 385	4 382 205	4 700 900
2	NEOBEŽNÝ MAJETOK r.003 + r.011 + r.021	A.	3 829 778	4 036 466	4 277 141
3	Dlhodobý nehmotný majetok (r.004 až 010)	A.I.	3 120	3 924	4 728
4	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072,091A/	A.I.1.			
5	Softvér - (013) - /073, 091A/	A.I.2.			
6	Ocenené práva - (014) - /074, 091A/	A.I.3.			
7	Goodwill - (015) - /075, 091A/	A.I.4.			
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019,01X) - /079,07X,091A/	A.I.5.	3 120	3 924	4 728
9	Obstarávaný dlhodobý nehmot.majetok (041) - 093	A.I.6.			
10	Poskytnuté preddavky na NIM - (051) - 095A	A.I.7.			
11	DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK (r. 012 až 020)	A.II.	3 826 658	4 032 542	4 272 413
12	Pozemky - (031) - 092A	A.II.1.	1 360 841	1 360 841	1 360 841
13	Stavby - (021) - /081, 092A/	A.II.2.	1 517 777	1 657 918	1 815 741
14	Samostatné hnut. veci a súbory (022) - /082,092A/	A.II.3.	41 530	33 790	42 355
15	Pestovateľské celky trv.por. - (025) - /085,092A/	A.II.4.			
16	Zákl.stádo a ťažné zvieratá - (026) - /086, 092A/	A.II.5.			
17	Ost. dlhodobý majetok (029,02X,032) - /089,08X,092A/	A.II.6.	40 389	40 389	40 389
18	Obstarávaný dlhodobý majetok (042) - 094	A.II.7.	866 121	939 604	1 013 087
19	Poskytnuté preddavky na dlhodobý HM (052) - 095A	A.II.8.			



20	Opravná položka k nadobud.majetku (+/- 097) +/-098	A.II.9.			
21	Dlhodobý finančný majetok (r.22 až 32)	A.III.			
22	Podielové CP a podiely v PÚJ - (061A+062A+063A) - 096A	A.III.1.			
23	Podielové CP a podiely s pod. úč. okrem v PÚJ (062) - 096A	A.III.2.			
24	Ost. realizovateľné CP a podiely (063) - 096A	A.III.3.			
25	Pôžičky prepojeným ÚJ (066A) - 096A	A.III.4.			
26	Pôžičky v rámci pod. účasti okrem PÚJ (066A) - 096A	A.III.5.			
27	Ostatné pôžičky (067A) - 096A	A.III.6.			
28	Dlhové CP a ostatný dlhodobý FM (065A,069A,06XA) - 096A	A.III.7.			
29	Pôž. a ost. dlhod. FM so zost. dobou splat.najviac 1 rok (06A) - 096A	A.III.8.			
30	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako 1 rok (22XA)	A.III.9.			
31	Obstarávaný dlhodobý fin.majetok (043) - 096A	A.III.10.			
32	Poskytnuté preddavky na dlhodobý FM (053) - 095A	A.III.11.			
33	OBEŽNÝ MAJETOK r.34 + r.41 + r.53 + r.66+r.71	B.	382 570	336 640	414 861
34	Zásoby (r.035 až 040)	B.I.	33 337	42 798	41 339
35	Materiál (112,119,11X) - /191,19X/	B.I.1.	20 987	28 536	26 207
36	Nedokončená výroba a polotovary (121,122,12X) - /192,193,19X/	B.I.2.			
37	Výrobky (123) - 194	B.I.3.			
38	Zvieratá (124) - 195	B.I.4.			
39	Tovar (132,13X,139) - /196,19X/	B.I.5.	12 350	14 262	15 132
40	Posk.preddavky na zásoby - (314A) - 391A	B.I.6.			
41	DLHODOBÉ POHLÁDÁVKY (r.42 + r.46 až 52)	B.II.	27	38	468
42	POHLÁDÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU(r.43 až 45)	B.II.1.			
43	Pohľ. z obch.styku voči PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.a.			
44	Pohľ. z OS v rámci p.úč. okrem PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.II.1.b.			
45	Ostatné pohľadávky z OS - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.c.			
46	Čistá hodnota zakázky (316 A)	B.II.2.			
47	Ostatné pohľad. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.3.			
48	Ostatné pohľad.v rámci pod.účasti okrem pohľ. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.4.			
49	Pohľadávky voči spoloč.,čl.,zdrúženiu (354A,355A,358A,35XA) - 391A	B.II.5.			
50	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A) - 391A	B.II.6.			
51	Iné pohľadávky (335A,336A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.II.7.			
52	Odložená daňová pohľadávka (481 A)	B.II.8.	27	38	468
53	KRÁTKODOBÉ POHLÁDÁVKY SÚČET (r. 54+ r.58 až r.65)	B.III.	85 447	121 753	132 534
54	POHLÁDÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU (r. 55 až 57)	B.III.1.	82 148	114 424	130 231
55	Pohľadávky z OS voči PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.III.1.a.			
56	Pohľadávky z OS v rámci pod.úč. okrem PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.b.			
57	Pohľadávky z obchodného styku (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.c.	82 148	114 424	130 231
58	Čistá hodnota zakázky	B.III.2.			
59	Ostatné pohľadávky voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.3.			
60	Ostatné pohľadávky v rámci pod.účas. okrem pohľ voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.4.			
61	Pohľadávky voči spol.,čl.,zdrúženiu (354A,355A,358A,35XA,398A) - 391A	B.III.5.			
62	Sociálne poistenie - (336) - 391A	B.III.6.			
63	Daňové pohľadávky a dotácie (341,342,343,345,346,347) - 391A	B.III.7.		54	210
64	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A)	B.III.8.			
65	Iné pohľadávky (335A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.III.9.	3 299	7 275	2 093
66	KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK (r.67 až r.70)	B.IV.			
67	Krátkodobý FM v prep. ÚJ (251A,253A,256A,257A,25XA) - /291A,29XA/	B.IV.1.			
68	Krátkod.FM bez krátkodob.FM v prep.ÚJ (251A,253A,256A,257A) - /291A	B.IV.2.			
69	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	B.IV.3.			
70	Obstarávaný krátkodobý fin.majetok (259,314A) - 291A	B.IV.4.			
71	FINANČNÉ ÚČTY (r.72 + r.73)	B.V.	263 759	172 051	240 520



72	Peniaze (211,213,21X)	B.V.1.	13 931	14 391	17 706
73	Účty v bankách (221A,22X +/- 261)	B.V.2.	249 828	157 660	222 814
74	ČASOVÉ ROZLIŠENIE r.75 až r.78	C.	8 037	9 099	8 898
75	Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)	C.1.			
76	Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	C.2.	7 944	6 584	8 136
77	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	C.3.			
78	Príjmy budúcich období krátkodobé (385)	C.4.	93	2 515	762
79	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.80+r.101+r.141	***	4 220 385	4 382 205	4 700 900
80	VLASTNÉ IMANIE r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90+r.93+r.97+r.100	A.	3 104 737	2 674 004	3 230 394
81	ZÁKLADNÉ IMANIE súčet (r.082 až 084)	A.I.	3 695 832	5 990 740	5 990 740
82	Základné imanie (411 alebo +/-491)	A.I.1.	3 695 832	5 990 740	5 990 740
83	Zmena základného imania +/- 419	A.I.2.			
84	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	A.I.3.			
85	EMISNÉ ÁŽIO (412)	A.II.			
86	OSTATNÉ KAPITÁLOVÉ FONDY (413)	A.III.			
87	ZÁKONNÉ REZERVNÉ FONDY (r.088 + r.089)	A.IV.			
88	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A+418+421A+422)	A.IV.1.			
89	Rez. fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	A.IV.2.			
90	OSTATNÉ FONDY ZO ZISKU (r.091+ r.092)	A.V.			
91	Štatutárne fondy (423,42X)	A.V.1.			
92	Ostatné fondy (427,42X)	A.V.2.			
93	OCEŇOVACIE ROZDIELY Z PRECENENIA (r.094 až r.096)	A.VI.			
94	Oceňovacie rozd. z precenenia majetku a záväzkov (414)	A.VI.1.			
95	Oceňovacie rozd. z kapitálových účastí (415)	A.VI.2.			
96	Oceňovacie rozd. z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení(416)	A.VI.3.			
97	VÝSLEDOK HODPODÁRENIA MIN.ROKOV r.098 + r.099	A.VII.	-21 830	-2 760 346	-2 257 011
98	Nerozdelený zisk min. rokov (428)	A.VII.1.			
99	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	A.VII.2.	-21 830	-2 760 346	-2 257 011
100	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČ.OBDOBIE po zdanení +/- r.001 - (r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93+r.97+r.101+r.141)	A.VIII.	-569 265	-556 390	-503 335
101	ZÁVÄZKY (r.102 + 118+121+122+136+139+140)	B	1 097 466	1 694 722	1 458 543
102	DLHODOBÉ ZÁVÄZKY (r.103 + 107 až r.117)	B.I.	265 173	279 333	298 330
103	DLHODOBÉ ZÁVÄZKY Z obch. styku (r.104 až r.106)	B.I.1.			
104	Závazky z OS voči PÚJ- (321A,475A,476A)	B.I.1.a.			
105	Závazky z OS v rámci pod.účasti okrem PÚJ (321A,475A,476A)	B.I.1.b			
106	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A,475A,476A)	B.I.1.c			
107	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.I.2.			
108	Ost.záv. voči prepojeným ÚJ - (471A,47XA)	B.I.3.			
109	Ost.záv. v rámci pod. účasti okrem záv. voči prep. ÚJ - (471A,47XA)	B.I.4.			
110	Ostatné dlhodobé záväzky - (479A,47XA)	B.I.5.			
111	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	B.I.6.			
112	Dlhodobé zmenky k úhrade (478A)	B.I.7.			
113	Vydané dlhopisy - (473A /-/ 255A)	B.I.8.			
114	Závazky zo sociálneho fondu (472)	B.I.9.	23 730	20 651	15 079
115	Iné dlhodobé záväzky - (336A,372A,474A,47XA)	B.I.10.	6 548	5 898	9 801
116	Ostatné záväzky - (373A,377A)	B.I.11.			
117	Odložený daňový záväzok (481A)	B.I.12.	234 895	252 784	273 450
118	DLHODOBÉ REZERVY (r.119 až r.120)	B.II.			
119	Rezervy zákonné dlhodobé (451A)	B.II.1.			
120	Ostatné rezervy (459A,45XA)	B.II.2.			
121	Bankové úvery dlhodobé - (461A, 46XA)	B.III.	276 776	366 726	389 849
122	KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY (r.123+ r.127 až r.135)	B.IV.	398 664	880 666	376 029
123	KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY z obch.styku (r.124 až r.126)	B.IV.1.	227 352	587 276	233 592



124	Záv.z obchod.styku voči prepojeným ÚJ- (321,322,324,325,32X,47A)	B.IV.1.a			
125	Záv.z obchod.styku v rámci pod.účasti- (321,322,324,325,32X,475,8,9A)	B.IV.1.b			
126	Ostatné záväzky z obchodného styku -(321,322,324,325,32X,475A,479A)	B.IV.1.c	227 352	587 276	233 592
127	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.IV.2.			
128	Ostatné záväzky voči prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.3.			
129	Ostatné záväzky v rámci PÚ okrem Prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.4.			
130	Záväzky voči spol.a združeniu - (364,365,366,367,368,398A,478A,479A)	B.IV.5.			
131	Záväzky voči zamestnancom - (331,333,33X,479A)	B.IV.6.	92 077	86 614	76 778
132	Záväzky zo soc. poistenia - (336A)	B.IV.7.	60 537	190 858	51 385
133	Daňové záväzky a dotácie (341,342,343,345,346,347,34X)	B.IV.8.	16 972	14 817	13 751
134	Záväzky z derivátových operácií - (373A,377A)	B.IV.9.			
135	Iné záväzky - (372A,379A,474A,475A,479A,47XA)+395	B.IV.10.	1 726	1 101	523
136	KRÁTKODOBÉ REZERVY (r.137 + r.138)	B.V.	66 903	65 997	66 828
137	Zákonné rezervy (323A,451A)	B.V.1.	40 723	35 442	30 330
138	Ostatné rezervy (323A,32X,459A,45XA)	B.V.2.	26 180	30 555	36 498
139	Bežné bankové úvery - (221A,231,232,23X,461A,46XA)	B.VI.	89 950	102 000	327 507
140	Krátkodobé finančné výpomoci - (241,249,24X,473A,-255A)	B.VII.			
141	ČASOVÉ ROZLIŠENIE (r.122 a r. 125)	C.	18 182	13 479	11 963
142	Výdavky budúcich období dlhodobé (383)	C.1.			
143	Výdavky budúcich období krátkodobé (383)	C.2.			
144	Výnosy budúcich období dlhodobé (384)	C.3.			
145	Výnosy budúcich období krátkodobé (384)	C.4.	18 182	13 479	11 963

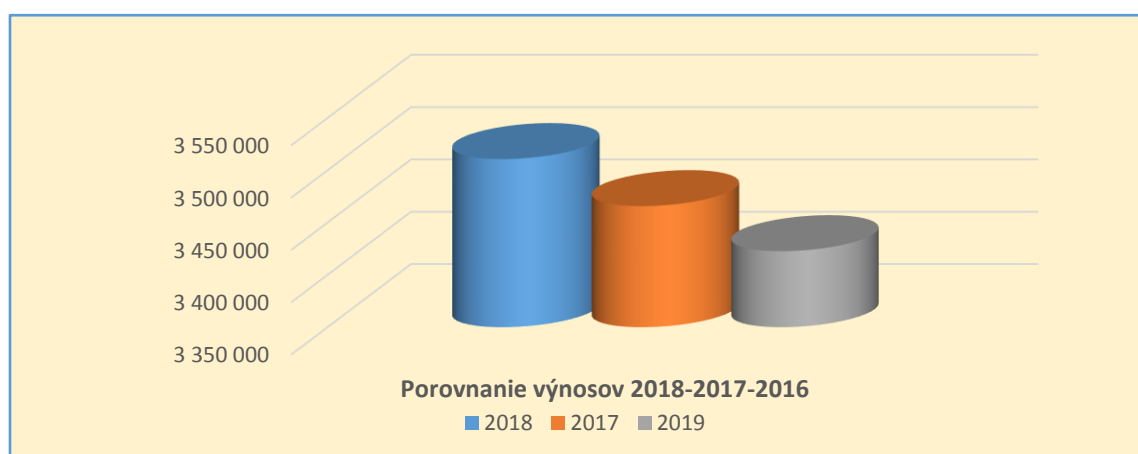
Komentár k súvahe:

Aktíva - neobežný majetok spoločnosti tvorí dlhodobý nehmotný majetok – softvér, odpísaný na 100%, ostatný DNM (web-stránka kúpeľov), odpísaný na 34,9 % a dlhodobý hmotný majetok, ktorý je odpísaný na 72,6 %. Súčasťou DHM je rozostavaná investícia LÚ Sliač v OC 2 449 619 Eur, postupne zrealizovanej opravnou položkou vo výške 1 567 540 Eur. Spoločnosť nevlastní akcie ani obchodný podiel v inej spoločnosti. Vývoj zásob je priaznivý, bez nárastu pomaly-obrátkových zásob bez pohybu nad 1 rok. Opravná položka k zásobám nebola tvorená. Stav krátkodobých pohľadávok mierne klesol (pohľadávky z obchodného styku), pohľadávky po lehote splatnosti neboli v r. 2018 vyhodnotené ako rizikové, z toho dôvodu neboli tvorené opravné položky. K 31.12.2018 výška záúčtovaných opravných položiek z predchádzajúcich období predstavuje 100% sumy rizikových pohľadávok po lehote splatnosti. Na finančných účtoch je oproti predchádzajúcemu obdobiu mierny nárast úmerne miernemu navýšeniu tržieb za klientov poisťovní v 4. štvrtroku 2018. Časové rozlíšenie aktív tvoria náklady budúcich období – v prevažnej miere predplatné platené vopred a poisťné.

Pasíva - celé základné imanie spoločnosti v sume 3 695 832 Eur, zapísané v obchodnom registri, je splatené. Vlastné imanie je v sume 3 104 737 Eur (nárast oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu o 16,1 %), kumulovaná strata minulých rokov je po znížení základného imania v dôsledku zníženia NH akcie na 9 Eur na úrovni -21 830 Eur. Výška záväzkov je vo výške 1 097 466 Eur (pokles o 35,2 %), z čoho dlhodobé záväzky tvorí odložený daňový záväzok z rozdielu daňovej a účtovnej ZC majetku, finančný prenájom výpočtovej techniky a záväzky zo SF. Nesplatené bankové úvery sú vo výške 366 726 Eur, z toho so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka vo výške 89 950 Eur. Najvýznamnejšou položkou krátkodobých záväzkov sú záväzky z obchodného styku vo výške 227 352 Eur (pokles o 61,3 % oproti r.2017) a záväzky voči zamestnancom a záväzky zo sociálneho poistenia. Krátkodobé rezervy vo výške 66 903 Eur sú zákonné rezervy na nevyčerpané dovolenky vrátane sociálneho poistenia a ostatné rezervy na zostavenie RÚZ 2018, kvalifikovaný odhad vodného a stočného, odchodné a odstupné. Časové rozlíšenie pasív predstavujú výnosy budúcich období – za samoplátkecké liečebné pobyty klientov na rok 2019 prijaté vopred.

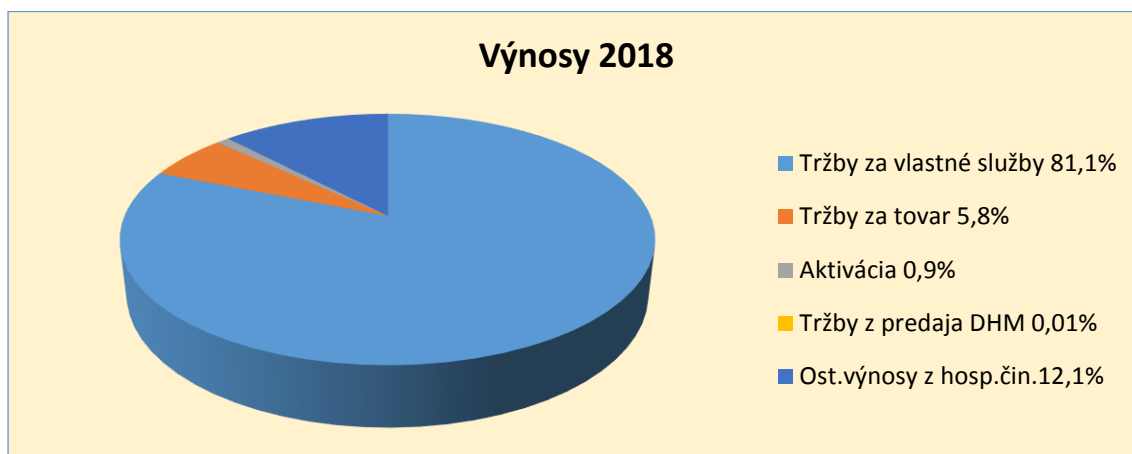
**V. Špecifikácia výnosov spoločnosti**

VÝNOSY	2018	2017	2016
Všeobecná zdravotná poisťovňa	1 327 839	1 235 509	1 243 496
Dôvera zdravotná poisťovňa	352 380	370 363	416 791
Union zdravotná poisťovňa	50 565	43 664	56 400
MV SR, Finančné riaditeľstvo SR, VÚ SZ	822	2 429	5 758
Samoplatci domáci/komerčné lieč. pobyty	554 197	605 076	490 588
Samoplatci zahraniční	25 343	72 935	103 118
Tržby za AKL, doplnk. amb. služby, procedúry	43 181	59 189	44 940
Tržby z bytového hospodárstva	14 816	13 136	11 979
Prenájom priestorov, služby spojené s nájmom	86 966	74 358	72 348
Tržby za ubytovacie služby	127 420	124 472	119 138
Tržby za stravovacie a reštauračné služby	161 483	151 523	152 173
Tržby z práčovne	50 991	49 408	51 268
Tržby za rekondičné a víkend. pobyty	17 137	39 114	40 819
Tržby z kúpaliska	28 141	31 182	29 392
Ostatné tržby	7 245	15 466	6 543
Spolu - tržby za vlastné výkony	2 848 526	2 877 824	2 844 751
Tržby za tovar	205 299	202 267	191 355
Aktivácia vnútropodnikových služieb	31 901	32 409	32 579
Tržby z predaja DHM a materiálu	154	953	19 729
Ostatné prevádzkové výnosy	5 163	10 894	578
Doplatky od pacientov sk. A, B	419 622	341 266	333 422
Inventariz. rozdiely, vymožené odpís. pohľ.	17	58	217
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	424 802	352 218	334 217
Ostatné finančné výnosy	0	34	26
CELKOVÉ VÝNOSY	3 510 682	3 465 705	3 422 657



Členenie celkových výnosov:

Výnosy	2018	2017	2016
Tržby z predaja tovaru	205 299	202 267	191 355
Tržby za vlastné výrobky a služby	2 848 526	2 877 824	2 844 751
Aktivácia	31 901	32 409	32 579
Tržby z predaja DHM a materiálu	154	953	19 729
Ostatné výnosy z hospod. činnosti	424 802	352 218	334 217
Finančné výnosy	0	34	26
Výnosy celkom	3 510 682	3 465 705	3 422 657



Celkový objem výnosov, dosiahnutých za rok 2018 vo výške 3 510 682 Eur, je oproti plánu nižší o 19 818 Eur a v porovnaní so skutočnosťou roku 2017 sú výnosy vyššie o 44 977 Eur, t. j. o 1,3%.

V tržbách za vlastné služby boli v aj roku 2018 najvýznamnejšou položkou tržby od zdravotných poisťovní vo výške 1 731 606 Eur, vyššie oproti plánu o 11 306 Eur (+0,7 %) a oproti roku 2017 vyššie o 79 641 Eur (+4,8 %). Dôležitým faktom je, že na vývoj tržieb od zdravotných poisťovní mal vplyv výrazne nižší počet odliečených klientov od Dôvera ZP oproti rok 2016 a 2017, ako aj prevažujúci počet klientov sk.B nad klientmi sk.A.

Negatívom je pokles tržieb za komerčné kúpeľné pobyty a rekondičné pobyty, za rok 2018 realizované v objeme 596 677 Eur, čo je v porovnaní s plánom menej o 150 323 Eur (-20,1 %) a oproti roku 2017 menej o 120 451 Eur (-16,7 %). Dôvodom výrazného poklesu je predovšetkým nepokračovanie v zmluvných vzťahoch s viacerými obchodnými partnermi ako CK NIKAL, Bekáert Hlohovec, Národný onkologický ústav. Z hľadiska záujmu klientov v konkurenčnom kúpeľnom prostredí však treba konštatovať, že bez modernizácie a rekonštrukcií objektov bude získanie komerčnej klientely čoraz náročnejšie.

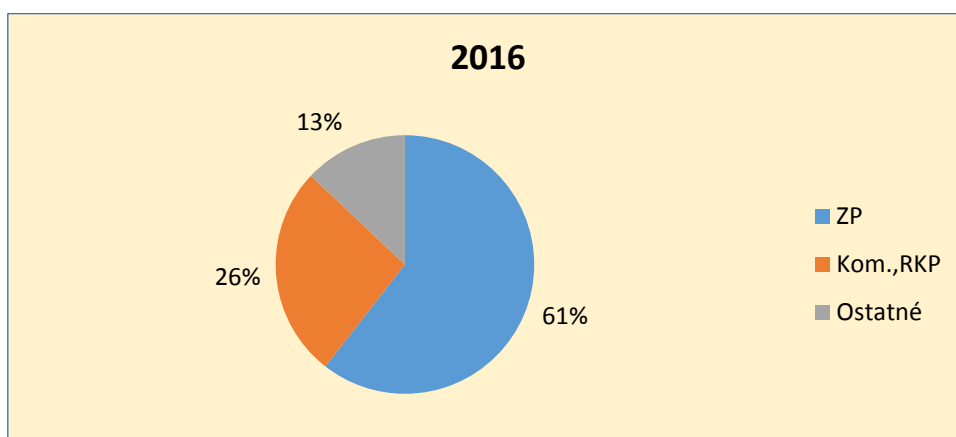
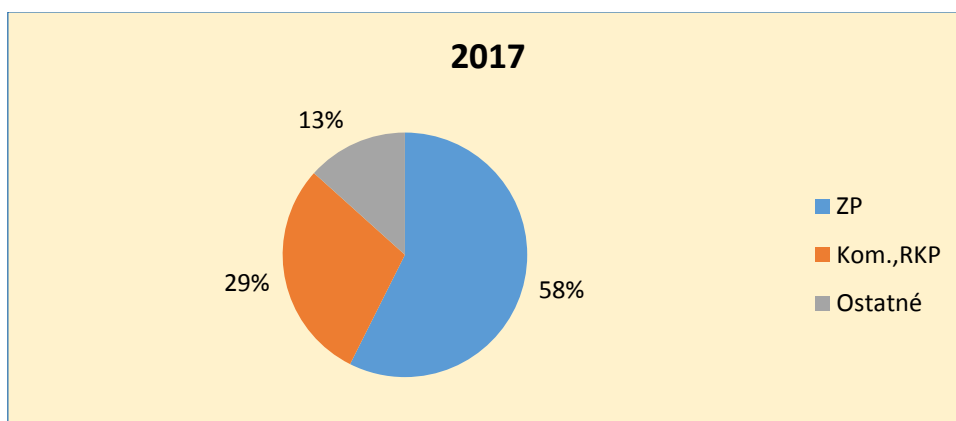
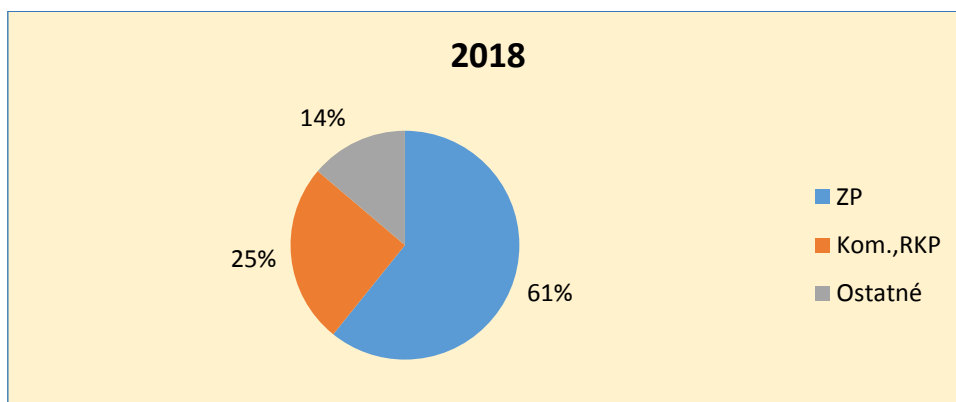
Ostatné tržby za vlastné služby boli v rámci nezmenených kapacitných možností na porovnateľnej úrovni roku 2017. Tržby za predaj tovaru boli v roku 2018 vyššie oproti plánu o 299 Eur a oproti roku 2017 boli vyššie o 3 032 Eur.

Tržby z predaja DHM a materiálu vo výške 154 Eur boli za predaj recyklovateľného materiálu.

Ostatné prevádzkové výnosy boli vyššie v porovnaní s plánom o 72 584 Eur (+28,7%), ako aj rokom 2017 (+20,6%). Nárast bol v položke doplatky od klientov ZP skup. A a B, v dôsledku prevažujúceho počtu klientov ZP v sk.B., a to i napriek skutočnosti, že boli v priebehu roka, tak ako aj v ostatných kúpeľných zariadeniach, nástrojom marketingovej politiky s cieľom získania klientov formou poskytovania limitovaných zliav na doplatky klientov ZP skupiny B.



Vývoj štruktúry tržieb za vlastné služby za roky 2018 – 2017 – 2016:

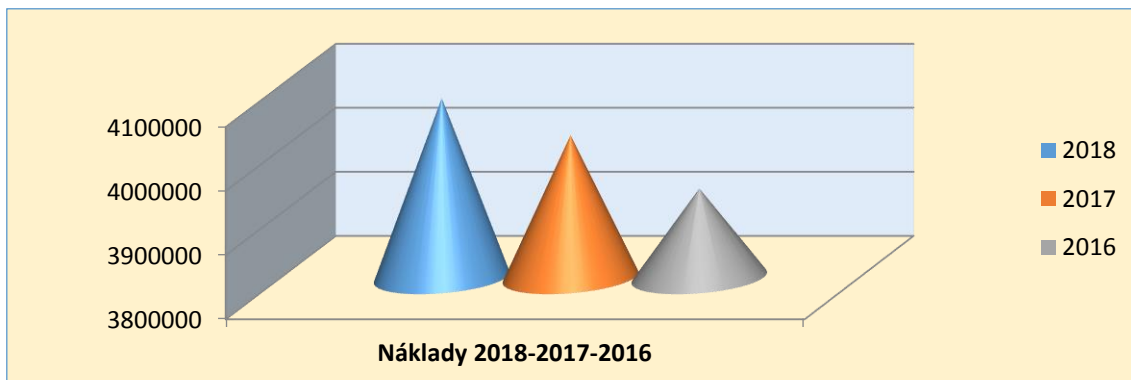


**VI. Špecifikácia nákladov spoločnosti**

NÁKLADY	2018	2017	2016
Spotreba potravín- klienti ZP	176 605	169 632	167 596
Spotreba potravín-komerční klienti	86 045	111 020	104 608
Spotreba potravín-zamestnanci	21 412	21 886	21 764
Spotreba potravín-reštauračné služby	56 102	54 133	57 756
Spotreba liekov a zdravotného materiálu	14 251	6 746	7 996
Spotreba odborných publikácií a tlače	2 432	2 175	2 901
Spotreba kancelárskych potrieb	6 682	7 798	9 097
Spotreba rekl. predmetov, propag. a tlač. materiálu	4 394	4 747	7 597
Spotreba čistiacich a hygien. prostriedkov	33 971	32 333	34 210
Spotreba hotelového a reštaurač. textilu	2 320	1 658	5 115
Spotreba PHM	3 531	4 913	7 283
Spotreba ostatných palív a olejov	366	327	348
Spotreba drobného HM od 200 do 1700 Eur	1 316	2 378	6 141
Spotreba ostatného materiálu	50 763	44 735	53 972
Nadspotreba PHM	847	723	888
Náklady na spotrebu materiálu	461 037	465 204	487 272
Spotreba elektrickej energie	113 079	103 554	99 948
Spotreba vody	41 865	58 369	59 021
Spotreba plynu - veľkoodber	298 980	309 393	282 955
Spotreba plynu - maloodber	19 033	19 874	18 038
Náklady na energie	472 957	491 190	459 962
Predaný tovar	111 205	110 290	102 325
Opravy a udržiavanie HM	40 130	45 853	81 830
Cestovné do zákonného limitu	9 904	10 586	12 210
Náklady na reprezentáciu	2 419	3 135	3 537
Náklady na servis výpočtovej techniky	30 151	29 244	22 915
Parkovné a stráženie objektov	5 235	6 635	9 506
Služby spojov	15 302	18 130	18 542
Nájomné, požičovné	4 867	3 649	3 779
Náklady na auditorskú činnosť	5 600	5 600	5 680
Náklady na inzerciu (okrem reklamnej)	529	354	87
Náklady na školenia	680	1 618	1 233
Provízie	16 424	25 302	14 613
Stočné	51 351	65 413	65 439
Náklady na právne služby	19 292	19 910	12 740
Náklady na kultúru	42 057	61 093	38 516
Náklady na dezinfekciu a deratizáciu	2 596	1 971	1 420
Náklady na vývoz a likvidáciu odpadu	1 505	1 379	3 249
Náklady na daňové poradenstvo	3 150	3 150	3 150
Ostatné služby	28 729	32 138	36 411

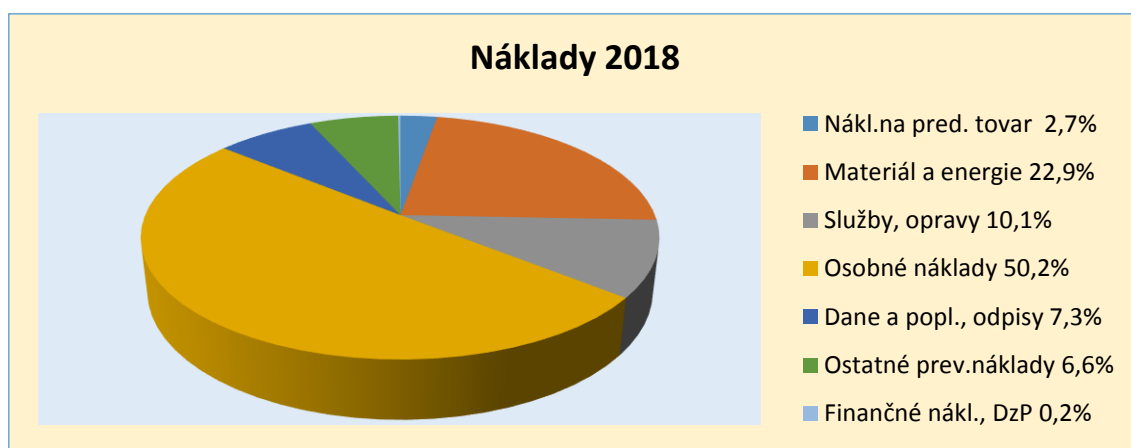


Náklady na záhradu a údržbu areálu	103 271	124 606	95 290
Náklady na marketing a reklamu	23 524	19 254	12 977
Náklady na rozborov vód	3 909	5 114	4 534
Náklady na ISO	600	630	1 000
Nedaňové náklady na služby	271	11 939	0
Náklady na služby	359 043	437 130	351 081
Mzdové náklady	1 440 640	1 323 470	1 279 478
Odmeny členom štatutárnych orgánov	33 684	33 684	33 684
Zákonné sociálne zabezpečenie	495 536	452 977	433 623
Ostatné sociálne zabezpečenie	15 822	16 287	17 295
Zákonné sociálne náklady	63 310	58 058	71 084
Osobné náklady	2 048 992	1 884 476	1 835 164
Daň z nehnuteľností	54 164	53 990	53 734
Ostatné dane a poplatky	19 831	25 129	24 008
Pokuty a penále, úroky z omeškania	54 761	802	14 867
Zostatková cena vyradeného DHM	0	0	8 722
Odpis pohľadávok	0	0	0
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	0	0	238
Ostatné náklady na hospodársku činnosť, poistenie	214 706	222 375	229 138
Manká a škody	0	0	25
Odpisy DM	150 010	167 192	168 851
Opravná položka k nedokonč. investícii	73 483	73 483	73 483
Úroky /finančný prenájom, úvery	16 543	22 295	31 735
Kurzové straty	4	1	6
Bankové poplatky, ostatné finančné náklady	6 289	2 555	2 097
Poistenie majetku z fin. prenájmu, poistenie orgánov a.s.	2 348	2 536	2 583
Ostatné finančné náklady	8 637	5 091	4 680
Manká a škody na finančnom majetku	0	21 229	0
Odložená daň z príjmu, zrážková daň, daňová licencia	-17 878	-17 356	-16 876
CELKOVÉ NÁKLADY	4 079 947	4 022 096	3 925 992



**Členenie celkových nákladov:**

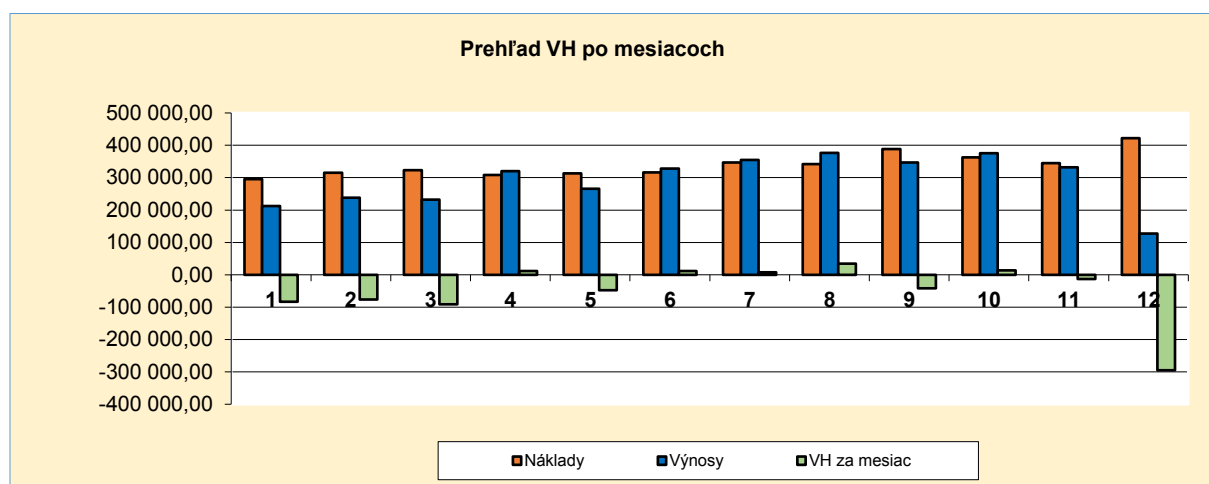
Náklady	2018	2017	2016
Náklady na predaný tovar	111 205	110 290	102 325
Náklady na materiál a energie	933 994	956 394	947 234
Služby, opravy maj., repre, cestovné	411 496	496 705	448 658
Osobné náklady	2 048 992	1 884 476	1 835 164
Dane a poplatky	73 995	79 119	77 742
Odpisy a opr. pol. k nedokonč. investíciám	223 493	240 675	242 334
Ost. nákl. na hosp. činnosť, ZC vyr. DM, OP	269 466	223 177	252 990
Finančné náklady	25 184	48 615	36 421
Dane z príjmov	- 17 878	-17 356	-16 876
Spolu náklady	4 079 947	4 022 096	3 925 992



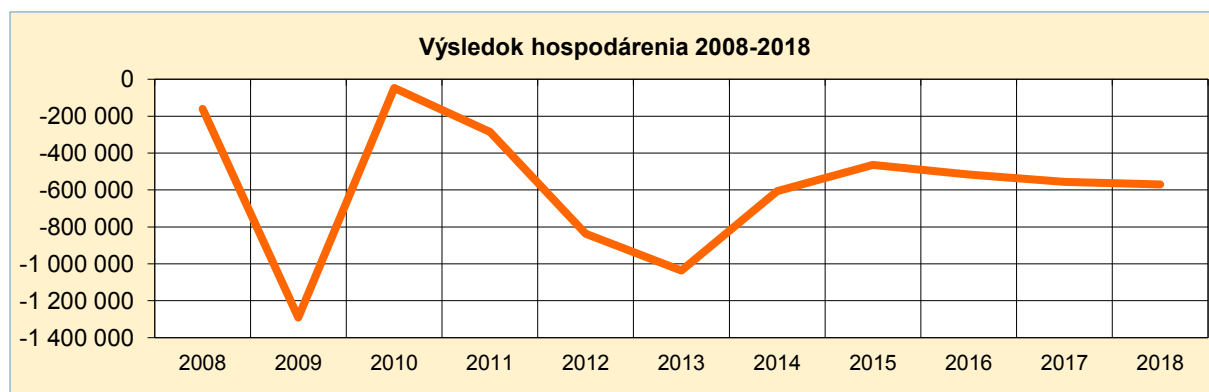
Náklady boli v roku 2018 vynaložené vo výške 4 079 947 Eur, oproti plánu sú nižšie o 76 553 Eur (-1,8 %), v porovnaní s rokom 2017 sú vyššie o 57 851 Eur (+1,44 %). Materiálové náklady a náklady na predaný tovar boli oproti plánu nižšie o 18 758 Eur (-3,2 %). V nákladoch na energie bola spolu úspora 22 043 Eur (-4,5%), a to v položkách plyn a vodné, mierne prekročené boli náklady na elektrickú energiu. V skupine nákladov na služby spolu vo výške 411 496 Eur bola úspora oproti plánu 18 004 Eur (-4,2 %), v čom prekročené boli položky nákladov na IT služby, kultúrne programy, právne služby, výrazná úspora je v nákladoch na stočné a údržbu parkov. Najväčšia nákladová skupina – osobné náklady v objeme 2 048 992 Eur, boli síce v rámci organizačno-prevádzkovej optimalizácie nižšie oproti plánu o 41 008 Eur (-2 %), treba však poukázať na nárast oproti roku 2017 o 164 516 Eur v dôsledku nárastu minimálnej mzdy, minimálnych mzdových nárokov zdravotníckych pracovníkov a najmä mzdových príplatkov od mája 2018. V ostatných prevádzkových nákladoch je najvyššou položkou neuplatnená pomerná časť DPH prepočítaná koeficientom (pre rok 2018: koeficient 0,20) – ostatné prevádzkové náklady boli oproti plánu vyššie o 45 516 Eur, a to v dôsledku úrokov z omeškania z polehrotných záväzkov voči dodávateľovi energií a Sociálnej poisťovni – spolu vo výške 54 240 Eur. Aj v roku 2018 bola za účelom zrealizovania dočasného zníženia hodnoty navýšená opravná položka k nedokončenej investícii (LÚ Sliač), ktorá bola vytvorená v r.2009 v hodnote 50 % obstarávacej ceny investície (1 224 618 Eur), v nasledujúcich rokoch spolu vo výške 11 % z OC a v roku 2018 v hodnote 3 % z OC, t.j. 73 483 Eur. Finančné náklady spolu v sume 25 184 Eur, oproti plánu vyššie o 16 726 Eur - významná položka sú úroky z úverov SZaRB, a.s. vo výške 16 084 Eur. Odložená daň z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku bola za rok 2018 v zápornej hodnote -17 878 Eur (úprava rozdielu vyššej účtovnej hodnoty majetku ako daňovej základne).

**VII. Náklady – výnosy – medzimesačný vývoj výsledku hospodárenia v roku 2018**

Mesiac	Náklady	Výnosy	VH za mesiac	VH kumulatív
Január	295 900,82	212 162,70	-83 738,12	-83 738,12
Február	314 914,80	238 507,41	-76 407,39	-160 145,51
Marec	323 477,50	231 888,80	-91 588,70	-251 734,21
Apríl	308 079,62	319 835,85	11 756,23	-239 977,98
Máj	313 523,96	266 252,92	-47 271,04	-287 249,02
Jún	316 404,07	328 392,31	11 988,24	-275 260,78
Júl	347 193,09	355 055,86	7 862,77	-267 398,01
August	342 096,87	376 390,93	34 294,06	-233 103,95
September	388 830,42	347 441,36	-41 389,06	-274 493,01
Október	362 577,07	376 085,63	13 508,56	-260 984,45
November	344 649,23	331 698,01	-12 951,22	-273 935,67
December	422 299,69	126 970,30	-295 329,39	-569 265,06

**Vývoj výsledku hospodárenia za roky 2008-2018:**

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
-160 743	1 290 770	-47 394	-285 448	-836 317	-1 036 423	-605 511	-464 348	-503 335	-556 390	-569 265



**VIII. Finančná situácia, záväzky a pohľadávky, návrh na vysporiadanie straty za rok 2018**

Pokladnica k 31.12.2018:	13 898,64 Eur
Z toho:	
Pokladnica Euro	13 794,07 Eur
Pokladnica CZK	104,57 Eur/2 690 Kč (kurz ECB: 25,724)
 Bankové účty k 31.12.2018:	 249 833,68 Eur
Z toho:	
Bežný účet VÚB a.s. 1604412/0200	12 996,34 Eur
Bežný D účet VÚB a.s. 1564247054/0200	60 680,12 Eur
Fondový účet VÚB a.s. 182-1604412/0200	37,38 Eur
Bežný účet ČSOB a.s. 4018018047/7500	175 875,85 Eur
Bežný účet v CZK ČSOB-ČS a.s. 256362056/0300	243,99 Eur/6 276,36 Kč (kurz ECB: 25,724)
 Stav pohľadávok k 31.12.2018:	
Dlhodobé pohľadávky/odložená daňová pohľadávka	27,37 Eur
Krátkodobé pohľadávky	170 081,18 Eur
Z toho po lehote splatnosti	85 399,16 Eur
Opravné položky k pohládkam	84 633,91 Eur
 Stav záväzkov k 31.12.2018:	
Dlhodobé záväzky	265 173,23 Eur
Z toho odložený daňový záväzok	234 895,18 Eur
Krátkodobé záväzky	398 663,57 Eur
Z toho po lehote splatnosti	34 895,21 Eur

Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia – straty vykázanej za rok 2018

Účtovná strata za rok 2018 - 569 265,06 Eur

Zaúčtovať na účet 429 001:

Neuhradená strata minulých rokov 569 265,06 Eur

**IX. Finančná analýza**

UKAZOVATEĽ	2018	2017	2016
Okamžitá likvidita	0,54	0,18	0,34
Bežná likvidita	0,71	0,30	0,53
Celková likvidita	0,78	0,34	0,59
Rentabilita celkového kapitálu	-13,49	-12,70	-10,71
Rentabilita vlastného kapitálu	-18,34	-20,81	-15,58
Rentabilita tržieb	-16,39	-16,26	-14,94
Rentabilita nákladov	-13,95	-13,83	-12,82
Stupeň odpísania dlhodobého majetku	72,81%	71,46%	69,83%
Obrat celkového majetku	0,82	0,78	0,72
Obrat neobežného majetku	0,91	0,85	0,79
Obrat obežného majetku	9,09	10,20	8,17
Celková zadlženosť	26,00	38,67	31,03
Miera zadlženosti vlastného imania	35,35	63,38	45,15
Zadlženosť aktív bankovými úvermi	9,69	10,70	15,26

Ukazovatele likvidity ako pomerové ukazovatele vyjadrujúce platobnú schopnosť, sú dlhodobo pod optimálnymi hodnotami – v roku 2018 je zaznamenaný mierny nárast.

Keďže rentabilita je pomerovým vyjadrením zisku vo vzťahu k príslušnému základu, tento ukazovateľ je v záporných hodnotách vzhľadom na vykazovanú stratu spoločnosti.

Vysoké percentuálne vyjadrenie stupňa odpísania dlhodobého majetku ukazuje dlhodobú absenciu investovania do modernizácie a rekonštrukcie majetku spoločnosti.

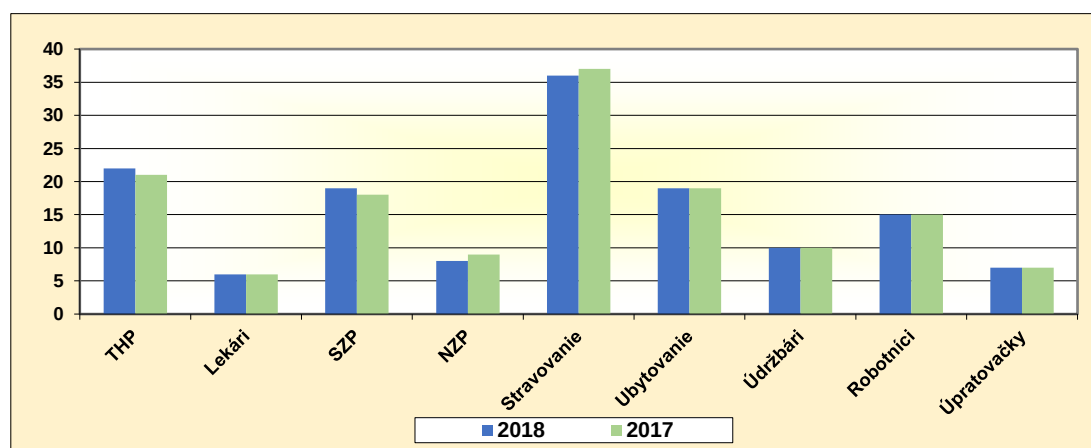
Obrat celkového majetku a obrat neobežného majetku, vyjadrujúci podiel tržieb k aktívam a neobežnému majetku, taktiež pod optimálnou úrovňou, v roku 2018 mierne stúpol v dôsledku mierneho nárastu tržieb v pomere k nižšej výške aktív, ako aj neobežného majetku. Celková zadlženosť k 31.12.2018 naznačuje prechod z vysokej zadlženosti predchádzajúceho účtovného obdobia do strednej zadlženosti, čo je však vplyvom zníženia stavu záväzkov, umožneného z finančných prostriedkov získaných z navýšenia základného imania upísaním akcií akcionárom za účelom vyrovnania poľohotných záväzkov z prevádzkovej činnosti.

X. Personalistika a mzdy**Stav zamestnancov k 31.12.2018:**

Prepočítaný stav zamestnancov	2018	2017	Rozdiel
THP	21,05	20,66	+0,39
Zdravotnícki pracovníci:	30,79	29,88	+0,91
lekári	4,25	4,15	+0,10
stredný zdravotnícky personál	19,18	18,55	+0,63
nižší zdravotnícky personál	7,36	7,18	+0,18
Stravovacie prevádzky	36,38	38,52	-2,14
Ubytovacie prevádzky	17,12	18,09	-0,97
Ostatní pracovníci:	32,46	33,11	-0,65
Celkom	137,80	140,26	-2,46



Fyzický stav zamestnancov	2018	2017	Rozdiel
THP	22	21	+1
Zdravotníckí pracovníci:	33	33	
lekári	6	6	
stredný zdravotnícky personál	19	18	
nižší zdravotnícky personál	8	9	
Stravovacie prevádzky	36	37	-1
Ubytovacie prevádzky	19	19	
Ostatní pracovníci:	32	32	
Celkom	142	142	0



Osobné náklady za rok 2018:

Mzdové náklady	1 378 979 Eur
Ostatné osobné náklady	61 661 Eur
Odmeny členov štatut. org.	33 684 Eur
Zákonné sociálne zabezpečenie	495 536 Eur
Ostatné sociálne zabezpečenie	15 822 Eur
Zákonné sociálne náklady	63 310 Eur

S p o l u **2 048 992 Eur**

Počet zamestnancov k 31.12.2018 je 142 (z toho 112 žien) - ostáva na úrovni predchádzajúceho roka. Pri dlhodobom udržanom porovnateľnom počte zamestnancov patrí naša akciová spoločnosť medzi významných zamestnávateľov v rámci mesta a okresu. Priemerná mesačná mzda bez ostatných osobných nákladov a pohotovostných služieb bola v roku 2018 vo výške 827,37 Eur, čo je oproti roku 2017 (priemerná mzda 753,26 Eur) nárast o 9,8 % - predovšetkým v dôsledku zvýšenia minimálnej mzdy, miezd zdravotníckych pracovníkov a mzdových príplatkov. Vybrané zložky mzdových prostriedkov v roku 2018:

- práca nadčas: 75 380 Eur
- nočná práca: 11 445 Eur
- sviatky: 40 001 Eur



V rámci aplikovaného systému hodnotenia pracovníkov bola aj v roku 2018 venovaná sústavná pozornosť hodnoteniu kvality práce vedúcimi jednotlivých prevádzok v súčinnosti s manažmentom, s cieľom zvyšovať spokojnosť klientov s poskytovanými službami.

Vzhľadom na skutočnosť, že napĺňanie podnikateľských cieľov a udržanie konkurencieschopnosti akciovej spoločnosti v kúpeľníctve je obmedzené dôsledkami dlhodobého neinvestovania do rekonštrukcie a modernizácie z viacerých objektívnych dôvodov, práve oblasť ľudských zdrojov je dôležitým faktorom k vyváženiu celkového dojmu klienta v kúpeľoch, ktoré sú v porovnaní s konkurenciou v nevýhode nezrekonštruovaného zariadenia. Preto kladieme neustály dôraz na zvyšovanie kvality poskytovaných služieb, profesionality a ústretového prístupu, čo je dôležitým predpokladom kladnej spätnej väzby kúpeľných hostí, a tým i udržania klientely.

V súlade s plánom vzdelávania na rok 2018 a v nadväznosti na aktuálne legislatívne zmeny bolo umožnené absolvovať zamestnancom školenia a semináre, vyplývajúce z potreby zachovať a zvyšovať odbornosť a premietnuť legislatívne zmeny do praxe. V roku 2018 boli na školenia zamestnancov a na kreditové vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov vynaložené náklady vo výške 1 505 Eur.

Zabezpečenie bezpečnosti a ochrany zdravia zamestnancov a návštevníkov kúpeľov je dôležitou úlohou vedenia spoločnosti. Program realizácie vypracovanej koncepcie BOZP je zameraný predovšetkým na vytvorenie a udržiavanie podmienok pre zdravú a bezpečnú prácu z hľadiska technického, materiálneho a organizačného. Tento je povinná dodržiavať tak spoločnosť, ako aj zamestnanci, a to v súlade s hlavnými bodmi koncepcie:

- personálne zabezpečenie pri prijímaní, preložení na iné pracovisko, preradení na inú prácu
- vykonávanie analýzy rizík
- vytvorenie podmienok pre zdravú a bezpečnú prácu
- realizácia opatrení v oblasti evidencie a revízií technických zariadení
- aktualizácia prevádzkových predpisov
- kontrolná činnosť na jednotlivých pracoviskách
- udržiavanie poriadku na pracoviskách.

Za účelom dodržiavania bezpečnostných a hygienických noriem boli zamestnancom určených prevádzok v súlade s vnútropodnikovými predpismi a aktuálnou legislatívou poskytované ochranné pracovné prostriedky a uskutočnené preventívne zdravotné prehliadky v náklade za rok 2018 vo výške 4 237 Eur.

Vývoj mzdových ukazovateľov - porovnanie:

UKAZOVATEĽ	2018	2017	2016
Prepočítaný počet zamestnancov	137,80	140,26	139,55
Priemerná mzda bez pohot. služieb a OON	827,37	753,26	732,73
Hospodársky výsledok	-569 265	-556 390	-503 335
Náklady	4 079 947	4 022 096	3 925 992
Pridaná hodnota	1 629 031	1 549 111	1 570 468
Mzdová nákladovosť v %	33,80	32,19	31,53
Rentabilita miezd v %	-41,28	-42,98%	-40,65%
Produktivita práce	11 821,70	11 044,57	11 253,80
Mzdy a náhrady miezd	1 378 979	1 294 633	1 238 151

**XI. Liečebná starostlivosť****Vybrané štatistické ukazovatele za rok 2018:**

Celkový počet **ústavných** klientov: **5 327** (2017: 6 318, 2016: 6 128)

Celkový počet **ošetrovacích dní**: **72 859** (2017: 75 650, 2016: 72 679)

Z toho:

- Pacienti zdravotných poisťovní: **2 749/ 56 297 ošetr.dní** (2017: 2 603/ 53 531 ošetr.dní)
(2016: 2 637/ 54 760 ošetr.dní)
- Tuzemskí komerční klienti: **2 320/ 14 202 ošetr.dní** (2017: 2 996/ 16 359 ošetr.dní)
(2016: 2 759/ 12 779 ošetr.dní)
- Zahraniční komerční klienti: **216 / 2 058 ošetr.dní** (2017: 502 / 4 282 ošetr.dní)
(2016: 560 / 4 156 ošetr.dní)
- Rekondičné pobyty: **46 / 302 ošetr.dní** (2017: 217 / 1 478 ošetr.dní)
(2016: 172 / 984 ošetr.dní)

Hoteloví hostia/ubytovanie: **2 162/ 3 728 lôžkodní** (2017: 1 922 / 3 697 lôžkodní)
(2016: 1 794/ 3 316 lôžkodní)

Priemerná obsadenosť: **55,37 %** (2017: 57,65 % / 2016: 56,69 %)

Priemerná dĺžka pobytu (okrem hotel. hostí): **13,68 dní** (2017: 11,97 / 2016: 11,86 dní)

Celkový počet **ambulantných** klientov: **78** (2017: 52 / 2016: 75)

Liečba obehového ústrojenstva (ZP): **2 325/ 47 504 ošetr.dní** (2017: 2 209/ 45 429 ošetr.dní)

Liečba gynekologických chorôb (ZP): **49/ 1 012 ošetr.dní** (2017: 58/ 1 215 ošetr.dní)

Liečba pohybového ústrojenstva (ZP): **329/ 6 823 ošetr.dní** (2017: 274/ 5 764 ošetr.dní)

Liečba onkologických chorôb (ZP): **42/ 874 ošetr.dní** (2017: 54/ 1 123 ošetr.dní)

Podané liečebno-rehabilitačné výkony:

	2018	2017
- Minerálne a termálne kúpele	52 379	51 207
- Peloidné výkony	8 570	9 998
- Ostatné výkony s použitím prír. liečivých zdrojov	53 328	57 783
- Vodoliečba a masáže	20 578	19 917
- Rehabilitácie	22 709	23 333
- Elektrofyziálne výkony	13 974	11 203
- Inhalácie	11 508	13 062
- Laboratórne vyšetrenia	externý zmluvný dodávateľ	
- Ostatné kúpeľné výkony	16 442	18 577
Podané výkony spolu	199 488	205 080



V roku 2018 spoločnosť zaznamenala zníženie celkového počtu ústavných klientov absolvujúcich rôzne typy liečebných pobytov. V zložení klientely na rozdiel od predchádzajúceho roku mierne stúpol počet klientov zdravotných poisťovní, avšak výrazne klesol počet samoplatcov.

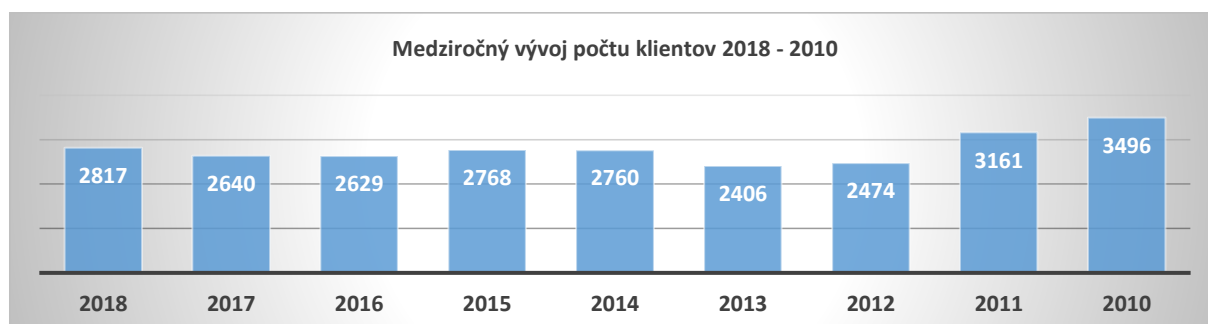
Odliečili sme 5 327 ústavných klientov, čo znamená pokles o 15,7 % oproti roku 2017. Realizovaných bolo 72 859 ošetrovacích dní – v porovnaní s rokom 2017 je to menej len o 3,7 %, čo je práve dôsledkom zvýšeného počtu klientov ZP (21-dňové pobyty) oproti poklesu počtu komerčných klientov (krátkodobé pobyty 3-5 dní). Tento fakt sa prejavil aj na miernom zvýšení priemernej dĺžky pobytu v roku 2018.

Kúpeľnú liečbu vrátane ambulantnej v roku 2018 absolvovalo 2 817 klientov zdravotných poisťovní, čo predstavuje 57 381 ošetrovacích dní. Oproti roku 2017 je to nárast o 177 klientov / 3 218 ošetrovacích dní (+5,9 %). Vo finančnom premietnutí boli v roku 2018 realizované výkony za klientov zdravotných poisťovní vo výške 1 731 606 Eur (nárast o 4,8 %). Spolu s doplatkami od pacientov sk.A a sk.B v sume 419 622 Eur bola dosiahnutá výška tržieb za poskytnutú kúpeľnú starostlivosť klientom zdravotných poisťovní spolu 2 151 228 Eur, čo je nárast oproti roku 2017 o 157 997 Eur (+7,9 %).

Tak ako v roku 2017, aj v roku 2018 sme zaznamenali stúpajúci trend počtu klientov VŠZP, a.s., a to medziročne o 6,9 %. Naopak, počet klientov zdravotnej poisťovne Dôvera, a.s. klesol v roku 2018 medziročne o 4,6 %.

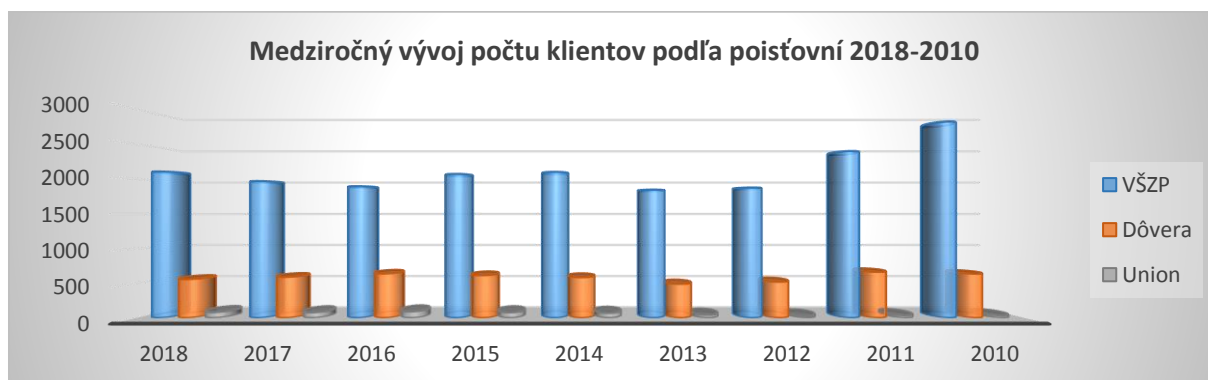
Opakovane poukazujeme na fakt, že pri vysokej závislosti obratu spoločnosti od tržieb zdravotných poisťovní, so zdôraznením primárnej úlohy kúpeľného zariadenia poskytovať kúpeľnú starostlivosť klientom zdravotných poisťovní, nie je takýto vývoj dostačujúci ani pre kúpeľné zariadenie, ani pre samotných poistencov zdravotných poisťovní z pohľadu prevencie indikovaných chorôb a regenerácie zdravia pri využití jedinečných prírodných liečivých zdrojov.

V horizonte uplynulých 8 rokov – od účinnosti reštrikčných legislatívnych zmien v oblasti zdravotnej starostlivosti uhrádzanej z verejného zdravotného poistenia, schválených koncom roku 2011 (preradenie vybraných indikácií zo sk. A do sk. B v indikačnom zozname), je potrebné zdôrazniť výrazný negatívny vplyv na hospodárenie spoločnosti nielen v bezprostredne nasledujúcom roku (v roku 2012 medziročný pokles tržieb od ZP o 650 411 Eur), ale aj jeho pokračovanie až po súčasnosť. V porovnaní s „prelomovým“ rokom 2011 je aj v roku 2018 počet klientov ZP nižší, a to o 13 % a záporný rozdiel v dosiahnutých tržbách vrátane doplatkov sk. A a sk. B je v roku 2018 -205 786 Eur. Významným faktorom ovplyvňujúcim výšku tržieb dosahovaných za poskytovanie kúpeľnej starostlivosti klientom zdravotných poisťovní je nesporne cena za ošetrovací deň. Pri každoročnom náraste minimálnej mzdy, mzdových nárokov zdravotníckych pracovníkov, mzdových príplatkov – len minimálna mzda vzrástla od roku 2011 o 47 %, zdravotné poisťovne nezohľadňujú tieto objektívne vplyvy v cene za ošetrovací deň adekvátne. V posledných rokoch prevažuje počet poistencov sk. B, čo tiež ovplyvňuje výšku tržieb vzhľadom na rozdiel ceny za ošetrovací deň medzi sk. A a sk. B pri zohľadnení skutočnosti, že doplatky klientov sk. B sú v náročnom konkurenčnom boji významným marketingovým nástrojom na získanie klienta formou rôznych mimosezónnych limitovaných akcií.

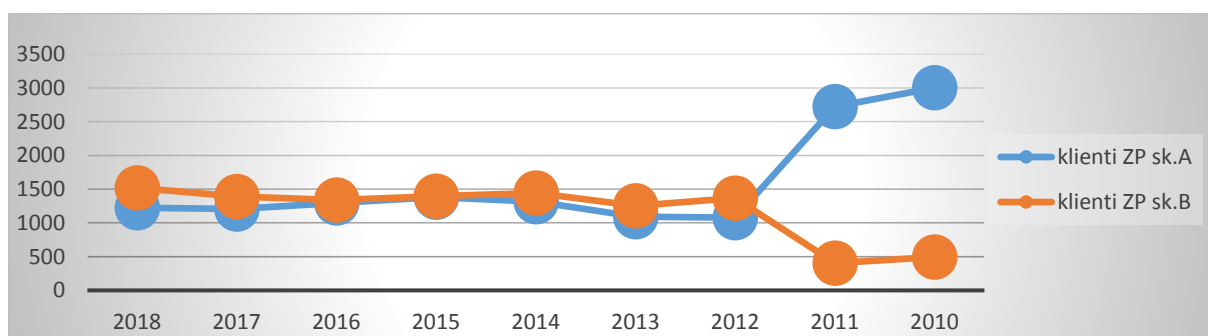


**Medziročný vývoj počtu klientov ZP podľa poisťovní za roky 2018 -2010:**

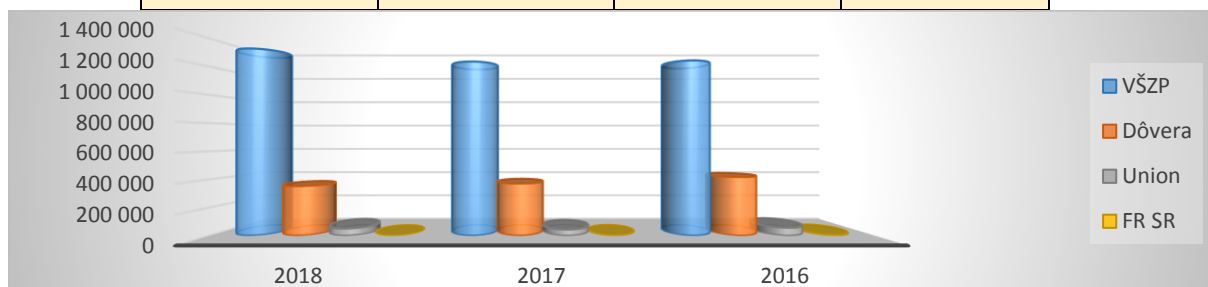
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
VŠZP	2105	1968	1895	2071	2100	1846	1876	2397	2820
Dôvera	559	591	640	616	587	491	521	664	637
Union	84	81	94	81	73	46	33	39	37

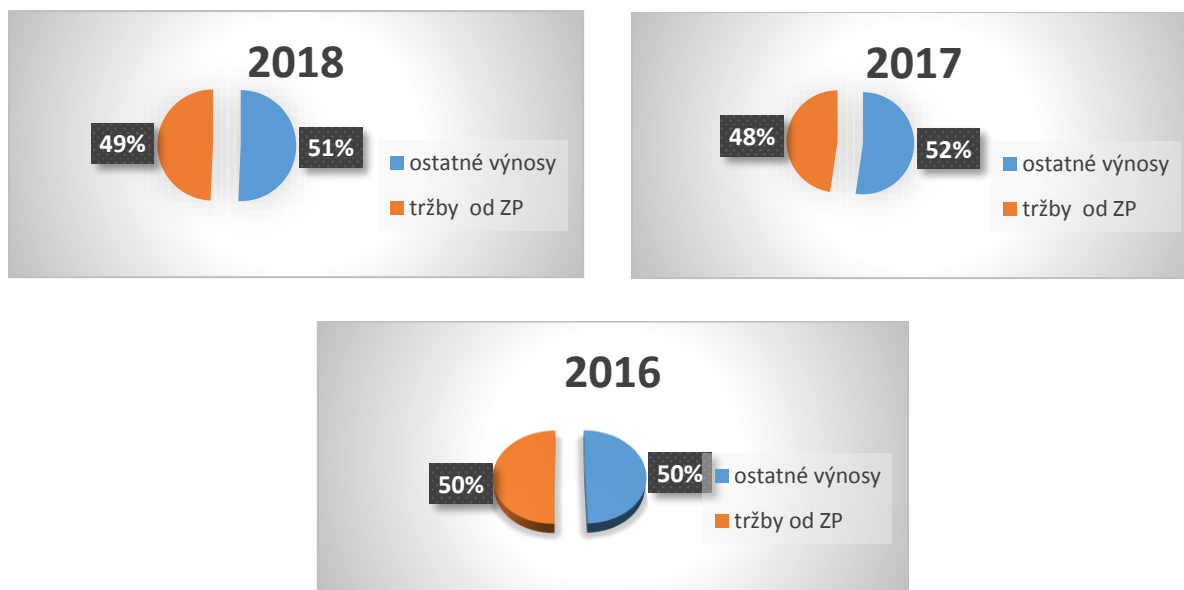
**Počet klientov zdravotných poisťovní podľa skupín:**

	2018	2017:	2016:	2015:	2014:	2013	2012:	2011:	2010:	Rozdiel 2018/2010:
Skupina A:	1 226	1 204	1 297	1 380	1 314	1 092	1 078	2 725	3 002	- 1 776
Skupina B:	1 519	1 391	1 340	1 394	1 445	1 254	1 365	404	494	+ 1 025

**XII. Porovnanie tržieb od zdravotných poisťovní**

	2018	2017	2016
VŠZP	1 327 839	1 235 509	1 243 496
Dôvera	352 379	370 363	416 791
Union	50 565	43 664	56 400
FR SR	822	2 429	5 758
	1 731 606	1 651 965	1 722 445



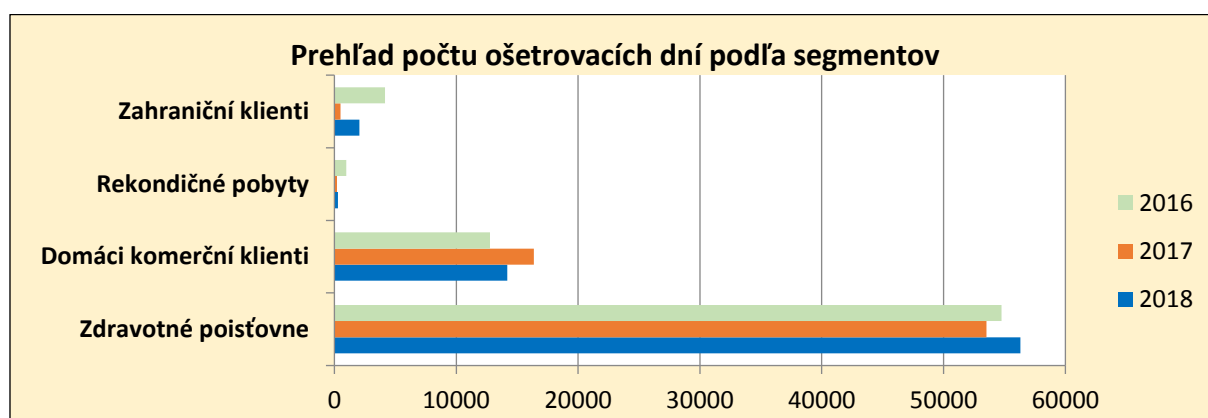
Tržby od zdravotných poisťovní v % z celkových výnosov za roky 2018 – 2017 – 2016:**XIII. Obchod, komerčná klientela**

Vzhľadom na stagnujúcu tendenciu vývoja počtu klientov zdravotných poisťovní oproti obdobiam pred rokom 2011, kedy klientela od ZP tvorila ročne vyše 70 % z celkového počtu klientov, má dôležité miesto v koncepcii obchodu a marketingu orientácia na komerčnú klientelu. V tejto súvislosti je nutné opakovane zdôrazniť, že nevýhodou Kúpeľov Sliač a. s. oproti konkurenčným zariadeniam je dlhodobá absencia investovania do koncepcnej rekonštrukcie a inovácie ubytovacích, stravovacích a liečebno-rehabilitačných kapacít. V dôsledku toho sú obmedzené nielen možnosti výraznejšieho rozšírenia štandardného liečebného zamerania kúpeľov o komerčné pobyty s wellness zameraním a širšou škálou doplnkových služieb pre ich zatraktívnenie, ale aj stratégia v oblasti cenotvorby pri ponuke tradičných kúpeľných samoplateckých pobytov. Väčšina klientov totiž za samozrejmosť považuje okrem poskytnutia kvalitnej kúpeľnej starostlivosti s využitím účinkov minerálnych liečivých zdrojov aj primeranú úroveň vybavenosti kúpeľného zariadenia.

Dôsledok týchto negatívnych faktorov sa naplno prejavil v medziročne zníženom počte komerčných klientov za rok 2018, a to o 27,6 % oproti predchádzajúcemu roku, v premietnutí do pobytových dní je pokles o 21,2 %. V roku 2018 bola ukončená partnerská spolupráca v oblasti poskytovania liečebno-rehabilitačných pobytov s CK NIKAL, ako aj s Národným onkologickým ústavom, Bekáert Hlohovec na poskytovanie rekondičných pobytov. Za rok 2018 absolvovalo rôzne typy komerčných kúpeľných pobytov 2 532 klientov, čo predstavuje 16 260 pobytových dní. Z toho 2 316 bolo tuzemských klientov / 14 202 pobytových dní a 216 zahraničných klientov / 2 058 pobytových dní. Komerčné pobyty boli ponúkané a realizované jednak na základe zmluvných vzťahov s cestovnými kancelárskymi, internetovými portálmi, ako aj individuálnym klientom rôznymi formami cieleného marketingu. V mimosezónnych obdobiach boli liečebné a ozdravné pobyty ponúkané aj cez zľavový portál. Rekondičné pobyty absolvovalo 46 klientov / 302 ošetrovacích dní, na základe zazmluvnenej spolupráce s DOKA Drevo Banská Bystrica, FNsP Nové Zámky a STD DONIVO Vranov n/Topľou. Liečebno-rehabilitačné pobyty Benefit boli realizované pre zamestnancov partnerov COOP Jednota, regionálne pobočky Jednoty dôchodcov Slovenska, Adient Trenčín, MP Nitra, Zväz zdrav.postihnutých.

Rok 2018 v už tradične náročnom konkurenčnom boji o klienta, príznačnom tvrdou cenovou politikou – či už v rámci verejných súťaží s rozhodujúcim kritériom – najnižšou cenou alebo ponukami bonusov či zliav, uzatvorením nových kontraktov, ako aj cieľovým marketingom voči individuálnym klientom, znamenal pokles počtu pobytových dní komerčných klientov oproti roku 2017, a to o 21,2 %. Tržby za komerčné a rekondičné liečebné pobyty boli v dosiahnutom objeme 596 677 Eur nižšie oproti roku 2017 o 16,8 %. V snahe o získanie klientely v náročnej konkurencii je pre nastávajúce obdobia nevyhnutné prehodnotenie a limitovanie využívania rôznych foriem zľavových ponúk pre klientov, berúc do úvahy najmä objektívny nárast vstupov – predovšetkým mzdových nákladov.

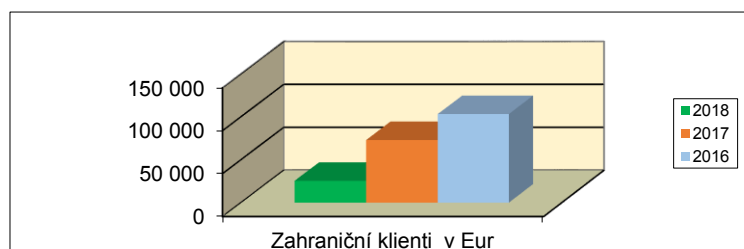
S poukázaním na primárne zameranie kúpeľov – poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti s využitím unikátnych prírodných liečivých zdrojov a s ohľadom na dlhodobu nerekonštruovanú infraštruktúru ako znevýhodňujúci faktor v komerčnej oblasti, sa naďalej javí ako prvoradá úloha zastabilizovanie a postupné zvyšovanie najväčšej skupiny – klientov zdravotných poisťovní – tak s obehovými, ako aj s pohybovými a gynekologickými indikáciami.



V zahraničnej klientele sme taktiež zaznamenali pokles počtu klientov oproti predchádzajúcemu obdobiu v dôsledku ukončenia zmluvnej spolupráce s CK NIKAL. V roku 2018 absolvovalo liečebno-rehabilitačné pobyty 216 zahraničných klientov, čo je o 286 klientov menej v porovnaní s rokom 2017. Dosiahnuté tržby za zahraničnú klientelu vo výške 25 343 Eur sú nižšie oproti roku 2017 o 65 %. V roku 2018 mali už tradične najsilnejšie zastúpenie českí klienti v rámci zazmluvnenej spolupráce s ČD Travel, Hotel CZ, Geografický klub, CZ Holidays, LázněTour, individualisti. Nemecká klientela každoročne klesá - okrem individuálnych samoplatcov sporadicky CK Stahl Reisen, SeniorenHilfe Gotha, SeltaMed. Ruskí klienti individuálne a cez CK Fatra Travel, Amazing Slovakia. Pri zahraničnej klientele treba opäť poukázať na značný hendikep v oblasti stavu a vybavenia našich zariadení v rámci širokej ponuky pobytov u ostatných kúpeľov.

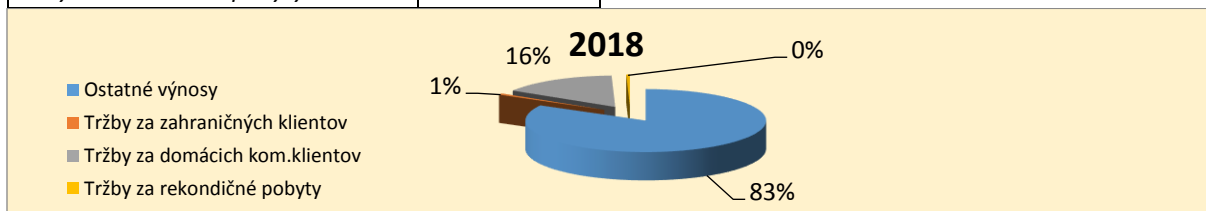
Porovnanie tržieb od zahraničných klientov za roky 2018 – 2017 – 2016:

	2018	2017	2016
Zahraniční klienti v Eur	25 343	72 935	103 118

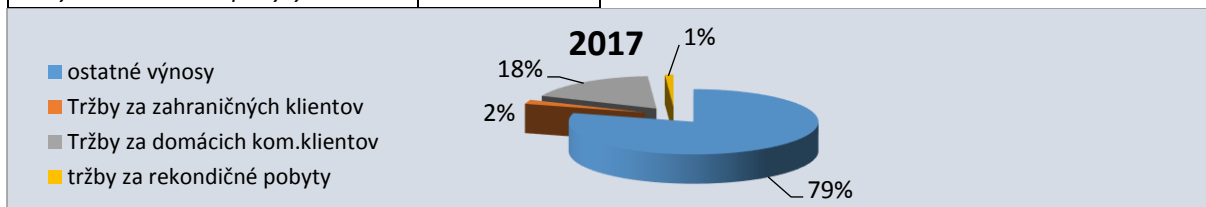


Porovnanie výnosy – tržby za komerčné pobyty:

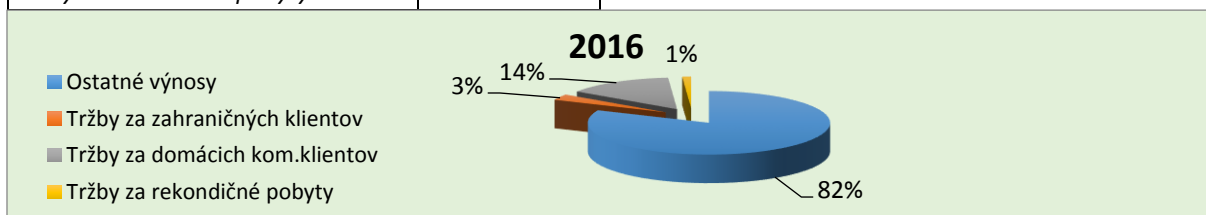
	2018
ostatné výnosy	2 914 005
Tržby za zahraničných klientov	25 343
Tržby za domácich kom.klientov	554 197
tržby za rekondičné pobyty	17 137



	2017
ostatné výnosy	2 748 580
Tržby za zahraničných klientov	72 935
Tržby za domácich kom.klientov	605 076
tržby za rekondičné pobyty	39 114

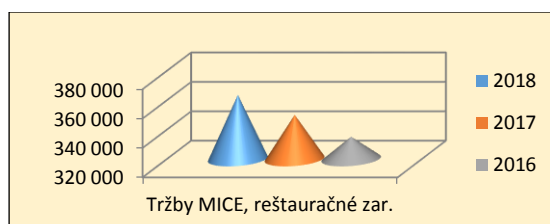


	2016
Ostatné výnosy	2 788 132
Tržby za zahraničných klientov	103 118
Tržby za domácich kom.klientov	490 588
Tržby za rekondičné pobyty	40 819



Aj v roku 2018 úspešne pokračovala tradícia organizovania rôznych typov súkromných a firemných spoločenských akcií s využitím jedinečných priestorov v Spoločenskej dvorane Kúpeľov Sliač. V priebehu roka 2018 bolo realizovaných 17 svadobných hostín, 9 plesov, 4 kongresy, 15 stužkových slávností, 30 firemných a rodinných spoločenských akcií. Tržby z týchto spoločenských akcií a z prevádzkovaných reštauračných zariadení boli za rok 2018 s ohľadom na kapacitné možnosti dosiahnuté vo výške 363 726 Eur (+ 3,9 % medziročne).

	2018	2017	2016
Tržby MICE, reštauračné zariadenia	363 726	350 105	335 199



XIV. Investície a opravy

Dlhodobu nepriaznivú finančno-ekonomickú situáciu akciovej spoločnosti ani v roku 2018 neumožnila realizovať nevyhnutnú koncepčne riešenú rekonštrukciu a modernizáciu objektov a zariadení. V investičnej oblasti z uvedeného dôvodu bolo v roku 2018 realizované len najnutnejšie obstaranie dlhodobého majetku vyplývajúce z potreby riešenia havarijného stavu, a to: magnetoterapia, 2 ks plynový varný kotol a formou finančného prenájmu 23 ks počítačov so sieťovým úložiskom (zastaralé PC nespĺňali požiadavky GDPR od mája 2018). Hodnota obstaraných investícií za rok 2018 je 16 805 Eur.

Na opravy, údržbu a legislatívne povinné revízie hmotného majetku boli v roku 2018 vynaložené náklady v objeme 40 130 Eur, čo je o 12,5 % menej ako v roku 2017. Počas roka 2018 boli priebežne realizované predovšetkým najnutnejšie bežné opravy zabezpečujúce chod a bezpečnosť prevádzok a opravy havarijných stavov zastaralých zariadení a objektov – opravy kanalizácie, opravy výťahov, bleskozvodov, čerpadiel, plynových horákov a tlakových nádob v kotolni, opravy chladiacich a mraziacich zariadení v stravovacej prevádzke, opravy strojov v práčovni, opravy kuchynských a zdravotníckych prístrojov a zariadení, maliarske a murárske práce v ubytovacej a stravovacej časti KH Palace, povinné revízie prístrojov a zariadení, opravy telefónnych rozvodov, výpočtovej techniky, inventáru. Vzhľadom na rozľahlosť areálu (42 ha), ktorý dotvára atmosféru kúpeľného prostredia, si nemalé náklady vyžaduje jeho letné aj zimné udržiavanie a výsadba parkov. Na tieto účely boli v roku 2018 po redukcii plôch s výsadbou vynaložené náklady vo výške 103 271 Eur, čo je zníženie o 17% oproti predchádzajúcemu roku. V exteriéri areálu bola okrem pravidelnej zmluvnej údržby lesoparku a výsadby okrasných rastlín uskutočnená oprava fontány a likvidácia padnutých stromov vplyvom extrémneho počasia.

Je nutné konštatovať, že stav budov, ako aj vonkajšieho i vnútorného zariadenia si bude bez komplexnej rekonštrukcie a modernizácie vyžadovať čoraz vyššie náklady na opravy a údržbu, a to nielen bežné opravy, keďže stav objektov indikuje aj nevyhnutnosť opráv väčšieho rozsahu, predovšetkým opravy zatekajúcich striech a fasád budov, riešenie energetickej úspornosti budov.

XV. Informácie o vplyve na životné prostredie

Hlavným predmetom podnikateľskej činnosti akciovej spoločnosti je poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti, ubytovacie a stravovacie služby. Spoločnosť na kúpeľnú liečbu využíva prírodné liečivé zdroje. Využívanie a starostlivosť o prírodné liečivé zdroje, ako aj podmienky ich monitoringu sú stanovené povolením Inšpektorátu kúpeľov a žriediel MZ SR. Akciová spoločnosť okrem hlavného využívaného Kúpeľného prameňa a pitných prameňov má v správe aj ďalšie liečivé zdroje, ktoré nevyužíva, ale venuje im starostlivosť formou údržby, pravidelného sledovania a rozborov vody. V roku 2018 bola spotreba minerálnej vody zo zdroja v objeme 68 842 m³, čo je oproti roku 2017 menej o 10567 m³. Spotreba pitnej vody bola v roku 2018 v objeme 35 285 m³, v porovnaní s rokom 2017 bola spotreba nižšia o 12 021 m³. Množstvo vypúšťaných zrážkových vôd bolo 10 781 m³, oproti roku 2017 viac o 453 m³.

Akciová spoločnosť pri svojej činnosti neprodukuje ani nespotrebuje vo zvýšenej miere látky ohrozujúce životné prostredie. Využívané prírodné liečivé zdroje, spotrebovaná pitná voda a vypúšťané odpadové vody sú pravidelne podrobované analýzam, ohrevu a po použití sú zneškodňované v súlade s platnou legislatívou. Na každú z týchto činností má akciová spoločnosť uzatvorené zmluvy s certifikovanými firmami a uhrádza poplatky príslušným odborným a zodpovedným inštitúciám podľa rozsahu analýz minerálnych a odpadových vôd, dodávky pitnej vody, odvádzania odpadových vôd, ako aj štátny poplatok za využívanie prírodných liečivých zdrojov.



Všetky prevádzky kúpeľov sú vykurované z jedného zdroja, vykurovacím médiom je zemný plyn. Spotreba plynu na výrobu tepla za rok 2018 bola v objeme 853 739 m³, čo je o 85 059 m³ menej ako v roku 2017. Spotreba tepla za rok 2018 bola 25 746 GJ – oproti roku 2017 menej o 1 869 GJ. Elektrická energia bola za rok 2018 spotrebovaná v množstve 992 871 KWh, v porovnaní s rokom 2017 je to menej o 21 352 KWh.

V bežnej prevádzke dochádza k produkcii odpadov, ktoré taktiež musia byť zneškodňované v zmysle platnej legislatívy. Za týmto účelom má spoločnosť uzatvorené zmluvy s akreditovanými firmami na zneškodňovanie triedeného a komunálneho odpadu (Marius Pedersen, a.s.) a nebezpečného odpadu (EKOLOG s.r.o.). Časť odpadov je zhodnocovaná triedením a odovzdávaním do Zberných surovín (papier, biologicky rozložiteľný odpad). Použitý prepálený tuk likviduje certifikovaná firma Inta – Oil s.r.o. Dôležitou zložkou kúpeľného prostredia vplývajúcou na liečbu sú parky, ktoré sú pravidelne udržiavané a obnovované na vyššej úrovni ako bežný mestský park. Pri tejto činnosti vznikajú odpady, ktoré sú likvidované externým dodávateľom záhradníckych služieb.

Spoločnosť venuje zvýšenú pozornosť environmentálnym aspektom, s ktorými nakladá, a to jednak optimalizácii ich tvorby resp. spotreby, ako aj znižovaniu nákladov. Celkové náklady na environmentálne aspekty (zemný plyn, elektrická energia, voda, odpady, iné zdroje) boli v roku 2018 vo výške 7,46 Eur na 1 ošetrovací deň (rok 2017: 7,65 Eur/1 OD).

XVI. Ostatné informácie týkajúce sa činnosti spoločnosti

- Spoločnosť v roku 2018 **nevynaložila náklady v oblasti výskumu a vývoja**.
- Spoločnosť **nemá** organizačnú zložku v zahraničí.
- Spoločnosť **nenadobudla** vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely.
- Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, **nenastali** udalosti osobitného významu.

XVII. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti

Podnikateľský zámer na rok 2019 vychádza z analýzy skutočnosti roku 2018, predpokladaného vývoja v oblasti kúpeľnej starostlivosti, očakávaného dopadu výrazných legislatívnych zmien v mzdovej oblasti (zvýšenie minimálnej mzdy, mzdových príplatkov), ako aj rozpracovaných a plánovaných aktivít obchodného úseku pre rok 2019 v oblasti medicínskeho marketingu a komplexnej ponuky pre komerčných klientov. Po rokoch 2012-2013, najvýraznejšie postihnutých dopadom legislatívnych zmien v oblasti poskytovania kúpeľnej starostlivosti (zmeny v indikačnom zozname), sa mierne pozitívny výsledok prejavil v hospodárení za roky 2014-2017. V tomto trende sa darilo pokračovať aj v roku 2018, kedy aj napriek stále zápornému výsledku hospodárenia bola účtovná strata nižšia o 45,1% oproti kritickému roku 2013.

Treba však brať do úvahy fakt, že za súčasného stavu vlastníckej štruktúry - bez reálneho investora do nevyhnutnej rekonštrukcie a pri vysokej závislosti obratu od klientely zdravotných poisťovní, ktorých ceny za ošetrovací deň nezohľadňujú každoročné navýšovanie mzdových nákladov, nie je možné dlhodobo udržať chod akciovej spoločnosti. Vplyvom týchto faktorov už teraz nie je reálne plánovať vyrovnaný výsledok hospodárenia a pri nezmenených podmienkach takýto vývoj v horizonte najbližších rokov môže čoraz negatívnejšie vplývať na finančné toky akciovej spoločnosti. Skutočnosť posledných rokov ukázala, že pri realizovaní len najnevyhnutnejších opráv majetku sa reálna účtovná strata pohybuje v rozpätí 450 – 600 tis. Eur.



Aj pre rok 2019 bude v nákladovej oblasti dôležité pokračovať v cielenom sledovaní a zvažovaní vynakladania nákladov v úzkej väzbe na dosiahnuté výnosy, čo sa čiastočne prejavilo už v rokoch 2014-2017 po prehodnotení výhodnosti dodávateľsko-odberateľských zmlúv, interných organizačno-racionalizačných opatreniach a miernom znížení počtu komplexnej cenníkovej ponuky. Kým od roku 2012 vzrástli mzdové náklady o cca 40% - úmerne nárastu minimálnej mzdy a ďalších mzdových nárokov, celkové náklady spoločnosti za roky 2012-2018 vzrástli len o 2,5%, čo je výsledkom maximálnej snahy o racionalizáciu a stabilizáciu výdavkovej oblasti pri podfinancovaných cenách za ošetrovacie dni od zdravotných poisťovní.

V materiálových nákladoch najväčšou položkou sú náklady na potraviny, ktoré priamo súvisia s vývojom počtu klientov. Plán spotreby potravín je vyšší jednak v nadväznosti na vyšší plánovaný počet komerčných klientov, ako i v súvislosti s postupným nárastom vstupov, čo bolo dôvodom navýšenia stravnej jednotky. Pri porovnateľnej výške ostatných plánovaných materiálových nákladov je skupina materiálových nákladov plánovaná s nárastom 4,3%.

Náklady na energie plánujeme pre rok 2019 v nadväznosti na zazmluvnené ceny vyššie o 1,1%, samozrejme v tolerancii podľa klimatických podmienok.

Aj keď stav hmotného majetku vyžaduje bez dlhodobej modernizácie rozsiahle opravy, z vlastných zdrojov bude reálne riešiť len havarijné stavy a najnutnejšie opravy, v rozsahu porovnateľnom ako v minulom roku.

V nákladoch na služby bude pri očakávanom zaťažení nárastom mzdových nákladov nevyhnutné dôsledne zvažovať vynaložené náklady a s ohľadom na primárne potreby prevádzky prehodnocovať efektívnosť zmluvne dodávaných služieb. Výška nákladov na služby je plánovaná na úrovni skutočnosti predchádzajúceho roka, kedy sa tieto náklady znížili o 12% oproti roku 2017.

Osobné náklady sú najväčšou nákladovou skupinou, v roku 2018 tvorili 50,2 % nákladov. Vzhľadom na nami neovplyvniteľné administratívne opatrenia vlády (minimálna mzda, mzdové nároky zdravotníckych pracovníkov, mzdové príplatky, príspevky na rekreácie) aj v roku 2019 plánujeme navýšenie mzdových nákladov, a to pri počte 142 zamestnancov o 8,4% oproti skutočnosti roku 2018. Tento trend, aj napriek interným opatreniam eliminujúcim dopad týchto legislatívnych zmien na hospodárenie spoločnosti, predstavuje závažný finančno-ekonomický dopad na hospodárenie spoločnosti.

Ostatné náklady, ako dane a poplatky, prevádzkové náklady, odpisy majetku a finančné náklady, sú plánované na porovnateľnej úrovni ako skutočnosti roku 2018.

Celkovo sú plánované náklady na rok 2019 o 3,4 % vyššie ako náklady vynaložené v roku 2018.

Tak ako v predchádzajúcich rokoch, strategickou úlohou pre rok 2019 je snaha o zvyšovanie výnosov. Tržby od zdravotných poisťovní sa v posledných rokoch pohybujú porovnateľne, s miernym nárastom v roku 2018, kedy tvoria významnú zložku s podielom 60 % na objeme tržieb za vlastné služby k 31.12.2018. V rámci produktovej politiky bude potrebné zintenzívniť medicínsky marketing a nastaviť stúpajúci trend počtu klientov od zdravotných poisťovní. Prioritou v tejto oblasti je intenzívna spolupráca so zdravotnými poisťovňami a predovšetkým s VŠZP na všetkých úrovniach, ako aj so špecializovanými ambulanciami a ÚSCH. Nesporne dôležitá je medicínska osвета voči potencionálnym klientom vyzdvihnutím našich prírodných liečivých zdrojov – jednoznačne predurčených na liečbu obehového aparátu, ale aj prezentácia vhodnosti liečby gynekologických ochorení a vybraných pohybových indikácií. Výsledok týchto aktivít je premietnutý v plánovanom navýšení tržieb od zdravotných poisťovní o 6,9 % oproti skutočnosti roku 2018, berúc do úvahy aj navýšenie ceny za ošetrovací deň od VŠZP, a.s. V nadväznosti na legislatívne zmeny v mzdovej oblasti, ktoré negatívne ovplyvnia nákladovú časť, aktuálna je otázka ďalšieho prehodnotenia a zvýšenia ceny za ošetrovací deň od zdravotných poisťovní, ktoré by sa priblížilo k zosúladieniu so zvyšovaním uvedených nákladov.



Tržby za komerčné kúpeľné pobyty a rekondičné pobyty, aj keď limitované kapacitnými možnosťami štandardného ubytovania v spätnej väzbe na nároky klientov, sú plánované na rok 2019 s nárastom o 12,5 % oproti skutočnosti 2018, s úsilím využiť možnosti nového segmentu – príspevku na rekreácie zamestnancov. Keďže za súčasných podmienok, pri hospodárení s dlhodobo nerekonštruovaným majetkom, je veľmi náročné získavať komerčnú klientelu, dôležitým nástrojom obchodu v konkurenčnom boji o klienta budú okrem komplexnej cenníkovej ponuky, rôznych foriem internetových kampaní a printových médií i naďalej využívané ako marketingový nástroj rôzne zľavové ponuky, bonusy a limitované akcie.

V tržbách za predaný tovar je významnou položkou tovar predaný na spoločenských akciách v Spoločenskej dvorane. V nadväznosti na už rezervované akcie je plánovaný nárast o 1,1% oproti roku 2018.

Ostatné prevádzkové výnosy plánujeme s navýšením o 1,7%, a to v položke doplatkov sk.A a sk.B od klientov zdravotných poisťovní.

Vychádzajúc zo súčasne platných cien pri očakávanom navýšení výkonov celkovo plánujeme výnosy na rok 2019 vyššie o 6,3 % oproti výnosom dosiahnutým v roku 2018.

Hlavným zámerom vedenia spoločnosti bude i naďalej pokračovanie v stabilizácii nepriaznivej ekonomicko-finančnej situácie s cieľom čo najviac sa priblížiť k vyrovnanému výsledku hospodárenia.



Výročná správa za účtovné obdobie 01. 01. 2018 – 31. 12. 2018, vyhotovená dňa 20. 03. 2019,

je k nahliadnutiu:

- **v Zbierke listín Obchodného registra na Okresnom súde v Banskej Bystrici**
- **v sídle spoločnosti K ú p e l e S l i a č a. s., 962 31 Sliač**

Výročnú správu predkladá predstavenstvo a.s.