



V Ý R O Č N Á
S P R Á V A
2017

V Trenčíne 30. 3. 2018

Ing. Igor Matejov
predseda družstva



Obsah

- Rok 2017 - hlavné ukazovatele
- Plnenie strategických zámerov družstva
- Predpokladaný budúci vývoj
- Hospodársky výsledok za rok 2017
- Majetok a zdroje krytia majetku
- Zamestnanecké a členské vzťahy
- Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku
- Účtovná závierka



I. Rok 2017 – Výsledky – sumarizácia

<u>Ukazovateľ</u>	<u>v €</u>	<u>%</u>
Maloobchodný obrat /v PC/	52.113.729	/index 97,3/
Nákup tovaru z COOP Trenčín – LC	16.950.816	
Čistý obrat	45.193.341	
Strata po zdanení	-808.696	
Pridaná hodnota	6.914.435	
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	- 509.415	
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-238.123	

II. Plnenie strategických zámerov družstva

Základnou úlohou nášho družstva aj v roku 2017 bola predovšetkým snaha o udržanie si svojej pozície na maloobchodnom trhu s potravinárskym tovarom, čo pri súčasnej silnej konkurencii zo strany obchodných reťazcov je veľmi náročná úloha.

Tento rok sme ukončili so záporným hospodárskym výsledkom práve v dôsledku silnej konkurencie a ich cenovej politiky, na ktorú sme nie vždy vedeli reagovať a zároveň z dôvodu veľkých finančných investícií vložených do dokončenia nového osvetlenia v našich prevádzkových jednotkách, ako aj rekonštrukcii PJ pod Sokolicami, dovybavenia PJ Tempo, Drietoma, Svinná a iné. . Toto zapríčinilo aj mierne zníženie maloobchodného obratu oproti minulému roku s indexom 97,3 %.

Družstvo prevádzkovalo v okresoch trenčianskeho, trnavského a žilinského kraja 114 prevádzkových jednotiek a 1 Casino a 1 PJ Cash and Carry, ktoré boli zaradené do príslušných reťazcov typu :

–	Jednota I	36
–	Jednota II	29
–	Potraviny MIX	27
–	COOP Supermarket I	3
–	COOP Supermarket II	18
–	Tempo II	1
–	Casch and Carry	1
–	Casino	1

II.1. Maloobchodný obrat

Prioritou vyplývajúcou z podnikateľského zámeru pre rok 2017 bolo dosiahnuť nárast **maloobchodného obratu**, čo pri súčasnom konkurenčnom boji s inými reťazcami je veľkým problémom na súčasnom maloobchodnom trhu.

Tento náš zámer sa nám nepodarilo uskutočniť, nakoľko v plnení **maloobchodného obratu** vo výške 52.113.729 €, sme zaznamenali pokles o **1.457.114 €** oproti minulému roku .

Príčinu nesplnenia plánovaných úloh vidíme v tom, že v priebehu celého roku sme nemali dostatok finančných prostriedkov na plné uspokojenie predajní po niektorých tovaroch, ktoré spotrebitelia požadovali. Najhoršia situácia bola v dopyte po cigaretách, kde musíme platiť dopredu na predfaktúru, ale výnosy z predaja nie sú pre ekonomiku družstva zaujímavé. Chýbal aj alkohol vlastnej značky.

Dopad na nesplnenie MOO malo aj nesplnenie očakávaného obratu v našej najväčšej predajni TEMPO v nákupnom centre MAX. Príčina bola v nízkom priemernom mesačnom nákupe a nízkej návštevnosti. Uvedený problém riešime so správcom budovy a pripravujeme spoločný marketingový plán na zvýšenie návštevnosti celého obchodného centra a tým vytvorenia podmienok na zvýšenie MOO.

II.2. Logistika

Naše prevádzkové jednotky sú zásobované z dcérskej spoločnosti – COOP Trenčín – LC,a.s. so sídlom v Trenčíne -Zámostí. Výsledkom činnosti je nákup tovaru vo výške **16.950.816 €** za obdobie roku 2017 .

II.3. Ekonomický prenájom

Dôležitou súčasťou podnikateľskej činnosti družstva bol aj v roku 2017 **ekonomický prenájom** prevádzkových jednotiek a ďalších objektov družstva, hoci záujem o ekonomický prenájom výrazne klesá každým rokom, z dôvodu neustále klesajúceho záujmu malých a stredných podnikateľov o prevádzkovanie našich objektov.

Ku koncu roku 2017 sme evidovali **88** prevádzkových jednotiek ponúkaných na ekonomický prenájom, z čoho v ekonomickom prenájme sme mali **67** objektov, neprenajatých bolo **21** objektov.

Výnos z ekonomického prenájmu vo finančnom vyjadrení činil **688.694 €** / v roku 2016 **678.879 €** - index 98,5 %/, náklady na prenájom v sume **541.461 €**./ v roku 2016 **571.102 €**/ Z toho vyplýva, že náklady na prenájom boli nižšie v porovnaní s rokom 2016 a zároveň takmer rovnaké výnosy z ekonomického prenájmu, čo aj pri neustále zvyšujúcich sa cenách a poplatkoch môžeme považovať za uspokojivé, pri súčasne klesajúcom záujme o ekonomický prenájom.

Za rok 2017 sa uskutočnil predaj nehnuteľného investičného majetku v čiastke **168.706 €**, hnutel'ného investičného majetku v hodnote **30.000 €** a drobného investičného majetku v hodnote **1177 €**, pričom zostatková cena predaného majetku bola vo výške **18.028 €**. Čistý výnos z predaja dlhodobého majetku predstavuje **181.855 €**.

Celkom Pren. Voľné

Počet PJ na prenájom za COOP Jednota
Trenčín, spotrebné družstvo /za **Trenčín**/

76 59 17

z toho:

predajne = 58 43 15

ZVS = 18 16 2

Počet PJ na prenájom za COOP Jednota
Trenčín, spotrebné družstvo /**Púchov**/
z toho:

12 8 4

predajne = 9 5 4

ZVS = 3 3 0

**Celkový počet PJ na prenájom za COOP Jednota
Trenčín, spotrebné družstvo**

88 67 21

z toho :

predajne = 67 48 19

ZVS = 21 19 2

II.4. Reštrukturalizácia maloobchodnej siete, rekonštrukcie a modernizácie

Reštrukturalizácia maloobchodnej siete, rekonštrukcie a modernizácie prevádzkových jednotiek maloobchodu je nedeliteľnou súčasťou podnikateľského plánu a zámerov družstva.

Prostredníctvom rekonštrukcie a modernizácie našich prevádzkových jednotiek zvyšujeme kultúrnosť predaja, zlepšujeme pracovné podmienky pre našich pracovníkov na prevádzkových jednotkách, čo má v nemalej miere pozitívny vplyv na spokojnosť zákazníkov, ktorá je naším hlavným cieľom, samozrejme s cieľom neustáleho zvyšovania maloobchodného obratu.

V roku 2017 boli uskutočnené rozsiahle investičné práce v týchto objektoch:

- Trenčín pod Sokolice	60.074 €
- Veľká Hradná	6.383 €
- OD Nové Mesto parkovisko	7.702 €
- Drietoma parkovisko	51.096 €
- LED osvetlenie	744.664 €

V rámci investičných prác bolo celkovo preinvestované:

Stavby, rekonštrukcie a modernizácia	233.260 €
Stroje a zariadenia	943.950 €
Projekty	13.530 €
Drobný majetok	67.408 €

Spolu investície	1.200.416 €
-------------------------	--------------------

z toho hmotný majetok v čiastke	1.190.740 €
drobný nehmotný majetok	9.675 €

V rámci nákladov na opravy a údržbu bolo vynaložených k 31.12.2017 **593.782 €**, čo je v porovnaní s rokom 2016 **/601.529 €/** menej o **7.747 €**.

V roku 2017 bolo nasledovné členenie nákladov na opravy a udržiavanie v hodnotovom vyjadrení:

- opravy a údržba budov	112.212 €
- opravy a údržba chlad. zariadení	134.860 €
- opravy a údržba dopravných prostr.	22.527 €
- ostatné opravy a udržiavanie	300.302 €
- opravy elektroniky a VT	23.881 €

II.5. Informačné technológie

V priebehu roku 2017 významnou súčasťou podnikateľského zámeru nášho družstva bolo pokračovanie vo vývoji **informačných technológií**, pričom sa pokračovalo v realizácii niektorých operatívnych projektov.

II.5.1. Výmena platobných terminálov

V tomto roku nám končila zmluva so súčasným poskytovateľom platobných služieb a zabezpečila sa výmena za nového poskytovateľa. V tejto súvislosti bolo treba zabezpečiť výmenu terminálov a systém zúčtovania transakcií. Výmena bola nutná aj z hľadiska končiacej životnosti starých terminálov.

II.5.2. Riadenie tovarových zásob

Aj v roku 2017 bola maximálna pozornosť venovaná riadeniu tovarových zásob. Nadmerné tovarové zásoby na prevádzkových jednotkách maloobchodu viažu veľké finančné prostriedky. Optimálne riadenie procesu objednávaní tovaru a práce so zásobami umožní značnú úsporu viazanosti finančných prostriedkov. Automatické vyplňovanie objednávok na základe algoritmov vychádzajúcich z predaja a obrátky zjednoduší prácu vedúcim PJ a zároveň optimalizuje objednávané množstvá a následne zásobu celkom. Prácou s ležiakmi s aktívnou cenovou politikou napomôže zlepšeniu štruktúry a objemu zásob.

II.5.3. Spolupráca s COOP Jednotou Slovensko

Naša COOP Jednota úzko spolupracuje na svojich ako aj spoločných projektoch s COOP Jednotou Slovensko a podieľa sa na prácach v rôznych pracovných skupinách a komisiách zriadených pri COOP Jednota Slovensko.

V roku 2017 sme pokračovali v spolupráci na dolu uvedených projektoch :

Projekty Kritickej cesty

- Ing.Zachardová (Elektronické objednávanie, Skladová evidencia)
- p.Osuský (Harmonizácia číselníka),ISPP
- Ing.Jankyová (Cenotvorba)
- p.Jaslovský (EDI komunikácia)

II.5.4. Zavádzanie nových technológií

Ak chceme zaistiť, aby informačný systém poskytoval hospodárskym procesom firmy služby v podobe spracovania a vyhodnotenia informácií tak, aby boli adekvátne vytýčeným cieľom firmy, je nevyhnutné držať krok s vývojom nových informačných technológií. Každoročne inovujeme HW a SW a nahrádzame ich riešeniami modernejšími, ak sa dá tak úspornejšími resp. riešeniami s nejakou pridanou hodnotou napr. bohatšou funkcionalitou a pod.

II.5.5. Zavádzanie nových procesov riadenia PJ

V roku 2017 sme sa zaoberali tiež zavádzaním nových procesov v riadení PJ, tovarových zásob a hodnotenia predajní. Pričom chceme venovať maximálnu pozornosť ukazovateľom: % obchodnej prírážky, obrátka zásob, % ležiakov a index tržieb. Zlepšenie uvedených ukazovateľov plánujeme dosiahnuť tiež s podporou informačných technológií.

II.5.6. Modernizácia prevádzkových jednotiek

Súčasťou modernizácie siete prevádzkových jednotiek je i modernizácia SW a HW vybavenia.

Modernizácia prevádzkových jednotiek bude priebežne prehodnocovaná s ohľadom na stav ekonomických ukazovateľov firmy a potrebou prevádzkových jednotiek / SW, ďalšie PC, váhy, overovacie cenníky, /, ale aj havarijné stavy, poruchovosť, rentabilita investícií na opravy a pod.

III. Predpokladaný budúci vývoj

III.1. Maloobchodný obrat

Pre rok 2018 navrhujeme maloobchodný obrat vo výške 52.275.500 € s indexom rastu 100,5% , pre Casino plánujeme výkony vo výške 66.500 € s indexom 100 %. Spolu MOO predajne a Casino : 52.342.000 €.

Maloobchodný obrat plánujeme dosiahnuť pri prevádzkovaní súčasných 114 predajní a Casina , z nich budú niektoré postupne v zmysle plánu rekonštruované a modernizované. Pre rok 2018 bol z ekonomických dôvodov zo strany COOP Slovensko vytvorený formát SM III, kde sme z formátu SM II preradili 9 prevádzkových jednotiek. Členenie do formátov je nasledovné:

–	Jednota I	36 PJ
–	Jednota II	29 PJ
–	Potraviny MIX	27 PJ
–	COOP Supermarket III	9 PJ
–	COOP Supermarket II	9 PJ
–	COOP Supermarket I	3 PJ
–	Tempo	1 P
–	Casino	1 PJ

V prípade priaznivej finančnej situácie v priebehu roku bude počet predajní rozšírený o predajňu v Ladcoch, kde sme zakúpili staršiu predajňu, ktorú postupne prebudujeme na novú modernú prevádzkovú jednotku. Zároveň pripravujeme modernizáciu – rozšírenie prevádzkovej jednotky 175 Trenčín, kde by sme chceli začiatkom druhého polroka začať so stavebnými prácami.

Návrh plánu maloobchodného obratu podľa reťazcov je nasledovný:

reťazec	Skutočnosť 2017 v €	Plán 2018 v €	Index /v %/
TEMPO	2.394.737	2.430.000	101
Supermarket I	4.707.798	4.735.000	101
Supermarket II	17.687.808	10.726.000	101
Supermarket III	-	7.116.000	
Potraviny MIX	13.915.587	14.076.000	101
Jednota I	8.476.353	8.568.500	101
Jednota II	4.614.678	4.624.000	101
Cash and Carry	250.272	-	
Spolu predajne	52.047.233	52.275.500	
Casino	66.496	66.500	100
Celkom CJ TN	52.113.729	52.342.000	100,4

III.2. Logistika

Zásobovanie všetkých predajní bude realizované z Logistického centra v Trenčíne v sortimente suchého tovaru a vybraných druhov mliečneho sortimentu, ktorý postupne rozšírime tak, aby všetky prevádzkové jednotky v roku 2018 boli zásobované mliečnymi výrobkami z LC.

III.3. Informačné technológie

III.3.1 GDPR

Vykonanie auditu a analýzy potrebnej na vypracovanie dokumentácie pre zavedenie postupov ochrany osobných údajov do rutínnej prevádzky a taktiež realizovanie technických spôsobov, ako zabezpečiť dáta pred zneužitím a zároveň tak vyhovieť požiadavkám dolu uvedených smerníc a nariadení:

- NARIADENIE EURÓPSKEHO PARLAMENTU A RADY /EÚ/ 2016/679 z 27. apríla 2016 o ochrane fyzických osôb pri spracúvaní osobných údajov a o voľnom pohybe takýchto údajov, ktorým sa zrušuje smernica 95/46ES /všeobecné nariadenie o ochrane údajov – GDPR/
- SMERNICA EURÓPSKEHO PARLAMENTU A RADY /EÚ/ 2016/680 z 27. apríla 2016 o ochrane fyzických osôb pri spracúvaní osobných údajov príslušnými orgánmi na účely predchádzania trestných sankcií a o voľnom pohybe takýchto údajov a o zrušení rámcového rozhodnutia Rady 2008/977/SVV
- Nový zákon o ochrane osobných údajov
- Úradom a ochranu osobných údajov SR vydané všeobecne záväzné právne predpisy na vykonanie §29 ods. 9 /o štandardizovaných ikonách/, §71 ods.4 /spracovateľské operácie pre príslušný orgán, ktoré podliehajú povinnosti uskutočniť predchádzajúce konzultácie/, §87 ods.19 /certifikácia/, §88 ods.20/akreditácia/ a § 89 ods.19 /akreditácia, certifikácia/
- Ďalšie prípady spracovateľských operácií, ktoré podliehajú posúdeniu vplyvu na ochranu osobných údajov a postup pri posudzovaní vplyvu na ochranu osobných údajov, podľa tohto zákona ustanoví všeobecne záväzný právny predpis, ktorý vydá Úrad na ochranu osobných údajov SR.
- Iné dokumenty /metodiky/ vzory dostupné na webovom sídle Úradu na ochranu osobných údajov SR.

III.3.2. HW infraštruktúra ústredia COOP Jednota Trenčín

Návrh a postupná realizácia modernizácie HW infraštruktúry ústredia COOP Jednoty Trenčín, ktorá musí odrážať súčasné stále narastajúce, ale i budúce požiadavky na IT.

Sú to hlavne spoľahlivosť, výkonnosť, bezpečnosť, škálovateľnosť a dostupnosť /24/7/365/

III.3.3. Výmena laserových snímačov čiarového kódu za 2D snímače

Výmena je nutná z hľadiska potreby čítania 2D čiarových kódov, ktorými sa budú postupne nahrádzať súčasné kódy COOP KASA a taktiež z dôvodu končiacej životnosti starých snímačov.

III.3.4. Riadenie tovarových zásob

Tak ako v roku 2017 bude sa musieť aj v roku 2018 venovať riadeniu tovarových zásob maximálna pozornosť. Veľké množstvo zásob na prevádzkových jednotkách maloobchodu, viaže veľké finančné prostriedky. Optimálne riadenie procesu objednávanie tovaru a práce so zásobami umožní značnú úsporu viazanosti finančných prostriedkov. Automatické vyplňovanie objednávok na základe algoritmov vychádzajúcich z predaja a obrátky zjednoduší prácu vedúcim PJ a zároveň optimalizuje objednávané množstvá a následne zásobu celkom. Prácou s ležiakmi a POT s aktívnou cenovou politikou napomôže zlepšeniu štruktúry a objemu zásob.

Uvedené opatrenia si budú vyžadovať taktiež určitú reorganizáciu procesov úseku marketingu.

III.3.5. Spolupráca s COOP Jednotou Slovensko

Ako bolo spomínané v časti II.5. Informačné technológie naša COOP Jednota úzko spolupracuje na svojich aj spoločných projektoch s COOP Jednotou Slovensko a podieľa sa na prácach v rôznych pracovných skupinách a komisiách zriadených pri COOP Jednota Slovensko.

V roku 2018 plánujeme pokračovať v spolupráci na dolu uvedených projektoch:

Projekty Kritickej cesty

- Ing.Zachardová (Elektronické objednávanie, Skladová evidencia)
- p.Osuský (Harmonizácia číselníka),ISPP
- Ing.Jankyová (Cenotvorba)
- p.Jaslovský (EDI komunikácia)

III.3.6 Zavádzanie nových technológií a modernizácia prevádzkových jednotiek

Ak chceme zaistiť, aby informačný systém poskytoval hospodárskym procesom firmy služby v podobe spracovania a vyhodnotenia informácií tak, aby boli adekvátne vytýčeným cieľom firmy, je nevyhnutné držať krok s vývojom nových informačných technológií. Každoročne inovujeme HW a SW a nahrádzame ich riešeniami modernejšími, ak sa dá tak úspornejšími resp. riešeniami s nejakou pridanou hodnotou, napr. bohatšou funkčnosťou a pod.

Modernizácia prevádzkových jednotiek bude priebežne prehodnocovaná s ohľadom na stav ekonomických ukazovateľov firmy a potrebou prevádzkových jednotiek /SW, ďalšie PC, váhy, overovače cien/, ale aj havarijné stavy, poruchovosť, rentabilita investícií na opravy a pod.

III.3.7 Zavádzanie nových procesov riadenia PJ

V roku 2018 sa chceme zaoberať využívaním informácií z reportovacích nástrojov v novo nadizajnovaných procesoch riadenia PJ, tovarových zásob a hodnotenia predajní. Pričom chceme venovať maximálnu pozornosť ukazovateľom:

- % obchodnej prírážky
- Obrátka zásob
- Marža
- % ležiakov a pomaloobrátkových tovarov

- Index tržieb
- Tovary s nízkou maržou

III.4. Údržba, investičný a technický rozvoj

Úlohy v oblasti maloobchodného obratu, zvýšené nároky na hygienu, nároky na poskytované služby vytvorili nutnosť modernizácie predajní formou rekonštrukcií predajní a výmeny resp. doplnenia obchodného zariadenia. V priebehu roku chceme dokončiť vybavenosť predajní a skladov klimatizačnými zariadeniami.

Pre zabezpečenie uvedených úloh navrhujeme nasledovný plán investícií a údržby:

1/ Opravy a údržba:

- opravy a bežná údržba budov	448.000 €
/revízie elektrických zariadení, maľovanie, strechy, kúrenia a pod./	
- servis a opravy chladiacich, mraziacich a elektrických zariadení	151.000 €
- údržba dopravných prostriedkov	20.000 €

Spolu	619.000 €
--------------	------------------

2/ Investičné akcie:

- 175 Trenčín stavba	550.000 €
- 175 Trenčín zariadenie	100.000 €
- Opravy kotolní 073 Lubina, 165 Podolie ZRS Plzenská pivnica	25.000 €

Spolu	675.000 €
--------------	------------------

Celkom údržba, opravy a investície:	1.294.000 €
--	--------------------

IV. Hospodársky výsledok družstva

COOP Jednota Trenčín, spotrebné družstvo dosiahlo v roku 2017 stratu pred zdanením vo výške **-747.537,62 €** . Po zaúčtovaní dane z príjmu vo výške **2.881,30 €** a odloženej dane vo výške **58.277 €** sme dosiahli

hospodársky výsledok – stratu vo výške 808.695,92 €

Pridaná hodnota za rok 2017 dosiahla výšku **6.914.434,70 €** s indexom **100,76 %**.

V. Majetok a zdroje krytia majetku

K 31.12.2017 majetok družstva – **aktíva** predstavuje hodnotu **26.314.117,54 €**. V porovnaní s minulým rokom sme zaznamenali **nárast o 789.636,36 €**.

Celková hodnota dlhodobého investičného majetku z toho predstavuje **17.851.688,46 €**, čo predstavuje nárast v porovnaní s rokom 2016 o **1.214.857,35 €**. Hodnota investičného majetku sa znížila najmä odpismi a odpredajom neefektívneho majetku a na druhej strane sa zvýšila rekonštrukciami a modernizáciami a inováciou zariadenia prevádzkových jednotiek.

Hodnota dlhodobého finančného majetku v čiastke **2.498.430,72 €** sa zvýšila navýšením základného imania COOP Jednota – LC,a.s. v hodnote 1.160.000 .

Hodnota obežného majetku predstavuje k 31.12.2017 čiastku **8.181.533,24 €**, čo predstavuje pokles v porovnaní s minulým rokom o **304.974,05 €**.

Na strane **pasív** – zdrojov krytia majetku vykazujeme vlastné imanie k 31.12.2017 výšku **11.095.381,77 €**, čo je v porovnaní s minulým rokom **/10.833.170,83 €/** nárast o **262.210,94 €**. Hodnota vlastného imania je ovplyvnená predovšetkým dosiahnutým hospodárskym výsledkom – stratou a na druhej strane zúčtovaním oceňovacích rozdielov z kapitálových účastí /LC/.

Cudzie zdroje krytia – záväzky sú vo výške **15.020.359,86 €**, čo je v porovnaní s minulým rokom nárast o **487.056,60 €** z dôvodu navýšenia dlhodobých daňových záväzkov.

Ku koncu roka 2017 malo družstvo majetkovú účasť v nasledovných spoločnostiach.

Dcérske spoločnosti so 100%-nou majetkovou účasťou:

–	COOP TRENPEK	5 000	€
–	COOP JEDNOTA A.S.-LC	1 490 000	€

Ostatné spoločnosti

–	FROP HLOHOVEC A.S.	23 074	€
–	TRENPEK S.R.O	9 958,18	€
–	JEDNOTA SD PB	6 638,78	€
–	Opravná položka k podielu	- 6.638,78	€
–	CJS DRUŽSTVO	336 388	€
–	DRU ZVOLEN	36 520	€

Spolu **1.900.940,18 €**

Za rok 2017 si družstvo splnilo všetky svoje povinnosti a záväzky vo vzťahu k štátnemu rozpočtu v termíne, pričom na daniach sme odvedli do štátneho rozpočtu sumu 1.509.562.81 €

Išlo o nasledovné dane:

–	daň z motorových vozidiel	2.612,52	€
–	daň z nehnuteľnosti	100.919,51	€
–	daň z pridanej hodnoty zaplatená	1.104.134,42	€
–	daň z príjmu právnických osôb	0	€

Spolu		1.207.666,45	€
--------------	--	---------------------	----------

Z uvedeného vyplýva, že na daniach sme odvedli spolu **1.207.666,45 €**, čo je v porovnaní s rokom 2016 menej z dôvodu vráteného preplatku z roku 2016.

V.1. Ochrana majetku družstva

Aj v priebehu roku 2017 sa venovala maximálna pozornosť ochrane majetku družstva, pričom v zmysle platných zákonov a interných predpisov o inventarizácii boli uskutočnené riadne aj mimoriadne inventúry na prevádzkových jednotkách družstva za účelom vykonania pravidelných kontrolných inventúr, ako aj inventúr z dôvodu vlámaní prevažne neznámymi páchatelmi, ktorých návratnosť je ďalej riešená prostredníctvom poisťovne.

Štatistika inventúr /tovarové zásoby/

Zúčtovanie	2016	2017		Rozdiel
prebytky	634,88	75,24		-559,64
manká	9.214,11	4.361,41		-4.852,70
vlámania	7.388,56	17.290,65		9.902,09
norma strát	139.878,55	161.643,72		21.765,17
Vykonané inventúry	Kontrolná inventúra	Zmena ved.	Zmena zást.	Krádež
rok 2016	114	25	24	4
rok 2017	116	19	11	3

Inventúry HIM,DIM

Inventúry	Inventúry - nájom	Celkom
0	0	0

Manká nad 2 000,00 €

Dátum	Číslo a miesto PJ	Suma

Krádeže vlámaním nad 2 000 €

Dátum	Číslo PJ	Miesto	Suma
1.3.2017	220	Lazy pod Makytou	-2132,06
4.9.2017	162	Čachtice	-14.115,09

Z uvedeného prehľadu vidieť, že za rok 2017 sledujeme pokles mánek v hodnotovom vyjadrení, avšak zvýšenie krádeží na našich prevádzkových jednotkách čo do počtu ako aj

hodnotového vyjadrenia. Aj naďalej sa venuje zvýšená pozornosť zabezpečeniu našich prevádzkových jednotiek pred prípadnými nepozvanými hosťami a taktiež z dôvodu sprísnenia vyplácania poistných prípadov zo strany poisťovní.

VI. Zamestnanecké a členské vzťahy

Stav zamestnanosti k 31.12.2017

Celkový počet zamestnancov k 01.01.2017	577
Počet prijatých zamestnancov za rok 2017	122
Počet uvoľnených zamestnancov za rok 2017	144
Celkový počet zamestnancov k 31.12.2017	555

Z toho:

- | | |
|---|-----------------------------------|
| • Na ústredí družstva | 54 zamestnancov |
| • Na prevádzkových jednotkách | 485 zamestnancov |
| • OD Nové Mesto n/V | 6 zamestnancov |
| • OD Púchov | 3 zamestnanci |
| • Ostatné činnosti (aranžérky, doprava) | 7 zamestnancov |
| • Dohody (o vykonaní práce, študentské) | 151 jedná sa len o nárazové práce |

Fluktuácia za rok 2017 sa pohybovala okolo 22 %

Dôvody uvedenej fluktuácie sú:

- Veľké množstvo pracovných ponúk v obdobných činnostiach (zahraničné obchodné reťazce)
- vysoká náročnosť práce
- pracovná doba (sobota, nedeľa, viaczmenná prevádzka)
- nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily
- mzdové ohodnotenie.

Stav zamestnancov podľa reťazcov a dosiahnutá priemerná produktivita práce

Priemerná produktivita práce na 1 zamestnanca družstva predstavuje	7 954 €
Priemerná produktivita práce na 1 obchodno-prevádzkového zamestnanca	9 149 €

Členenie podľa ret'azcov

ret'azec	Fyzický stav zamestnancov 2017	Prepočítaný stav zamestnancov 2017	Dosiahnutá priemerná. produktivita práce v € na 1 zamestnanca 2017
Tempo	25,7	25,54	7813,68
Supermarket 1	39,47	39,46	9942,13
Supermarket 2	148,59	146,18	9972,65
MIX	138,06	130,78	8990,78
Jednota 1	84,44	79,49	8886,18
Jednota 2	55,10	49,61	7751,99
Cash and Carry	3,00	3,00	6951,99
Spolu	494,36	474,06	

Členenie podľa okresov

okres	Fyzický stav Zamestnancov 2017	Prepočítaný stav Zamestnancov 2017
Trenčín	205,6	198,55
Nové Mesto n/V	124,36	119,18
Ilava	68,25	66,58
Púchov	77,18	72,11
Piešťany	5,97	5,97
Myjava	5	5
Považská Bystrica	8	6,67
Spolu	494,36	474,06

Členenie podľa štruktúry pracovnej sily

Počet za- mestancov celkom k 31.12.17	Z toho:			Vzdelanostná štruktúra				Veková štruktúra				
	Ženy	Dôchodci starobní	ZPS	Základné vzdelanie.	Vyučení./ v odbore	ÚS	VŠ	18-40 rokov	41-55 rokov	56-62 rokov	Nad 62 r.	Priemerný vek
555	515	18	22	17	319/218	191	28	156	263	96	40	47

Doba zamestnania

vznik prac. pomeru v rokoch	1972 – 2000	2001 - 2005	2006 – 2010	2011 – 2015	2016 - 2017
počet zamestnancov k 31.12.2017	106	54	84	217	94

Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov

TOP manažment a ďalší vedúci zamestnanci družstva, vedúci a zástupcovia PJ COOP Supermarket I a Supermarket II a vybraných predajní MIX sa zúčastňovali vzdelávania, ktoré zabezpečuje Inštitút vzdelávania v Mojmírovciach a to v zmysle schváleného plánu vzdelávania. Spolu sa tohto vzdelávania zúčastnilo 57 zamestnancov.

Vzdelávanie ďalších zamestnancov bolo uskutočňované i v rámci vnútropodnikového vzdelávania na témy:

- Zákon o potravinách – zúčastnilo sa 50 zamestnancov
- Tovaroznalectvo – lahôdky a mliečne výrobky – zúčastnilo sa 30 zamestnancov
- Potravinová bezpečnosť – zúčastnilo sa 30 zamestnancov
- Fresh sortiment, legislatívne a hygienické normy – zúčastnilo sa 30 zamestnancov

Spolu sa tohto druhu vzdelávania zúčastnilo 230 zamestnancov. Lektorovanie kurzov a školení zabezpečoval IV Mojmírovce. Pre ďalších 40 zamestnancov sme zabezpečili získanie osvedčenia o spôsobilosti pracovať s potravinami.

Zamestnanci ústredia družstva sa podľa potreby zúčastňovali i odborných školení, ktoré boli poriadané vzdelávacími agentúrami a mali priamy vplyv na ich pracovné zaradenia.

Členská základňa

P. č.	názov	Číselný údaj
1.	Počet výborov členských základní	86
2.	Počet funkcionárov ČZ	116
3.	Počet členov fyzické osoby	5669
4.	Z toho: členovia so základným čl. vkladom 4€	624
5.	členovia so základným čl. vkladom 17€	5045
6.	Počet členov časť Trenčín, Nové Mesto nad Váhom	4512
7.	Počet členov časť Púchov	1157
8.	Počet členov právnických osôb	2
9.	Počet – zrušené členstvo v r. 2017	73
10.	Hodnota vyplatených vyrovnávacích podielov v r. 2017	9856,05
11.	Počet prepisov	6
12.	Počet prijatých členov	0

Zľavy v roku 2017

Nákupnú kartu vlastní 61.343 verných zákazníkov a členov. Z počtu evidovaných nákupných kariet na 23.421 nákupných kartách v roku 2017 nebol zaznamenaný žiadny pohyb.

V roku 2017 sme uplatnili u členov družstva zľavu vo výške 1,5% v sume 36.802,62 € a u verných zákazníkov bola poskytnutá 1% zľava vo výške 261.295,31 €. Zľavy sa vyplácajú 2x ročne. V roku 2017 sme na zľavách spolu vyplatili sumu 298.097,93 €.

Fond členov a funkcionárov

Počiatkový stav k 01.01.2017	177.927 €
Dotácia zo zisku roku 2016	8.262 €
Čerpanie za rok 2017	62.793 €
Konečný stav k 31.12.2017	123.396 €

VII. Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia

Predstavenstvo družstva na svojom zasadnutí dňa 6.04.2018 v súlade s auditorským výrokom za rok 2017 odsúhlasilo výsledky hospodárenia za rok 2017.

Za rok 2017 sme dosiahli účtovný hospodársky výsledok – stratu pred zdanením vo výške

-747.537,62 €

z toho: výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-509.414,80 €
výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	- 238.122,82 €

Po následnom zaúčtovaní odloženej dane vo výške **58.277 €** a dane z príjmov vo výške **2.881,30 €** sme vykázali výsledok hospodárenia po zdanení stratu a to vo výške

-808.695,92 €

Vykázaný výsledok hospodárenia, stratu v čiastke **-808.695,92 €** predstavenstvo družstva navrhuje vysporiadať v súlade s ustanoveniami zákona č. 431/2002 Zb. o účtovníctve nasledovne:

stratu vo výške -808.695,92 € vysporiadať s nerozdeleným ziskom minulých období

Ing. Igor Matejov
predseda predstavenstva

Vážení delegáti,

Predstavenstvo COOP JEDNOTY SD na svojom zasadnutí prerokovalo:

- výsledky hospodárenia COOP JEDNOTY SD Trenčín za rok 2017
- obsah Správy audítora o výsledku overenia účtovnej závierky za rok 2017
- návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2017

tak, ako Vám bol teraz predložený

V súlade s platnými Stanovami družstva, predstavenstvo COOP JEDNOTY SD navrhuje schváliť:

- **ročnú účtovnú závierku za rok 2017**
- **návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2017**

nášmu najvyššiemu orgánu – **Zhromaždeniu delegátov**

