

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky:

AŽD W Poprad, s.r.o.

Sídlo:

Scholtzova 4291/1A, 05951 Poprad-Matejovce



Výročná správa

Ku 30.09.2018

Za účtovné obdobie od 10/2017 do 09/2018

Vyhorená dňa: **05.03.2019** Podpis osoby zodpovednej za
vyhorenie výročnej správy:



Prerokovaná dňa: **05.03.2019** Podpis člena štatutárneho
orgánu účtovnej jednotky:



Úvodom

Hospodársky rok 2017/2018, pre život v spoločnosti znamenal pokračovanie v príprave na rozširovanie výrobných kapacít v nových, geograficky oddelených lokalitách. Týmto spoločnosť pokračovala v príprave na nastávajúce komplexné zmeny na trhu výrobcov vodičových zväzkov, ale takisto aj v oblasti dostupnosti ľudských zdrojov na trhu práce v Slovenskej republike.

Po doplnení potrebných technológií, spoločnosť sa zameriavala hlavne na rozšírenie dostupnosti kvalitnej a kvalifikovanej pracovnej sily. Vzhľadom na dlhodobý trend neustáleho poklesu dostupnosti kvalitnej pracovnej sily na trhu práce v rámci Slovenskej republiky, spoločnosť pokračovala v realizácii celého radu opatrení pre skvalitnenie výberu a integrácie nových zamestnancov, v presnejšom meraní kvality a výkonnosti svojich zamestnancov, čo prinieslo významné zlepšenie kultúry pracovnej sily a zároveň aj lepšie a spravodlivejšie odmeňovanie.

Všetky tieto opatrenia sami o sebe by nastačili a pre zabezpečenie plánovaných výkonov, spoločnosť pokračovala v realizácii projektu organizačnej zložky na susednej Ukrajine. Z hľadiska histórie spoločnosti išlo o prelomový krok, kedy spoločnosť musela pripraviť a zrealizovať kompletne nové procesy pre plánovanie a riadenie výroby vo viacerých, geograficky oddelených výrobných zdrojov. Tento krok vyžadoval ďalšie zvyšovanie kvalifikácie riadiacich zamestnancov, ale na druhej strane poskytol aj nové príležitosti pre pracovníkov spoločnosti a jej dcérskej organizačnej zložky.

Aj napriek významným negatívnym trendom, či už oblasti dostupnosti pracovnej sily, alebo v oblasti dramatického rastu nákladov na jej získavanie, vďaka výraznej podpore a osobnému zapojeniu našich pracovníkov, spoločnosť si udržala svoju schopnosť poskytovať kvalitný servis pre zákazníkov a výrazne stabilizovala svoj výstupný výkon.

Zároveň by sme sa chceli poďakovať všetkým, ktorí nás počas tohto veľmi náročného obdobia úprimne a aktívne podporovali a poskytovali potrebnú stabilitu.

Za tím spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o.,

Stanislav Kellner

Riaditeľ spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o.

História spoločnosti, AŽD W Poprad, s.r.o.

AŽD W Poprad, s.r.o. bola založená dňa 26.4.2001 a zapísaná do Obchodného registra v Prešove 22.5.2001. Jej zakladateľom je spoločnosť AŽD Praha, s.r.o., ktorá svojou mnohoho ročnou tradíciou pôsobenia v oblasti oznamovacej, zabezpečovacej, informačnej a automatizačnej techniky, dala našej spoločnosti základné odborné kompetencie a stabilitu jej rozvoja.

Spolupráca materskej spoločnosti, AŽD Praha s.r.o. so spoločnosťou Whirlpool Europe s.r.l., dala základ pre vznik našej spoločnosti, keď v súvislosti s kolokačným projektom spoločnosti Whirlpool Slovakia, s.r.o., zameraným na optimalizáciu logistických tokov, spoločnosť AŽD Praha s.r.o. zriadila spoločnosť AŽD W Poprad, s.r.o.. Tento projekt zahŕňal výstavbu novej výrobnej haly a obstaranie úplne novej technológie pre automatizovaný proces výroby.

Výroba vodičových zväzkov sa začala už 1.10.2001 v prenajatých priestoroch zákazníka a po ukončení výstavby vlastnej výrobnej haly dňa 15.12.2001, pokračovala s výrobou už v nových priestoroch od 4.1.2002. V priebehu rokov 2002 až 2006 sa popri výrobe vodičových zväzkov, postupne rozširovala aj automatizovaná výroba vodičových skupín, najmä zárezovou technológiou IDC. V roku 2008 sa začala rozširovať výroba vodičových skupín na báze krimpovania, čím spoločnosť dosiahla úplnú samostatnosť v základných oblastiach technológie tvorby elektrického kontaktu.

Zároveň, počas týchto rokov si spoločnosť vybudovala aj silné kompetencie najmä v oblasti riadenia procesov masovej výroby.

Od roku 2002 má spoločnosť implementovaný systém manažérstva kvality v zmysle normy ISO 9001, ktorý od roku 2005 rozšírila aj o normy 14001 a 18001, na integrovaný systém manažérstva kvality, environmentálneho manažérstva a manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci.

Je pravidelne auditovaná certifikačným orgánom a priebežne aj zákazníkmi, pričom pravidelne dosahuje výborné hodnotenia.

Od roku 2009 si spoločnosť vybudovala silné kompetencie v oblasti riadenia štíhlej výroby s využitím metód „Lean Manufacturing“, ktoré synergicky posilnila v roku 2010 aj široko koncipovaným programom využívania nástrojov Six Sigma metodiky. Zároveň sa od roku 2010 pripojila ku programu excellentnej výroby (Operational Excellence), ktorý svojím konceptom výrazne posilnil operatívnu efektívnosť spoločnosti. V ďalších rokoch spoločnosť pokračovala v posilňovaní účinnosti nástrojov Lean Manufacturing,

Lean Six Sigma a Operational Excellence, pomocou ktorých zabezpečila významné posilnenie silných stránok vo všetkých procesoch.

Vďaka programom rozvoja, spoločnosť pokračovala v raste objemov výroby a počas ďalších rokov niekoľkonásobne zvýšila počet vyrábaných typov.

Účtovná závierka a finančné výkazy spoločnosti

Účtovná závierka spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o., je zostavená ku 30. septembru 2018 ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve a obsahuje údaje za účtovné obdobie od 1. októbra 2017 do 30. septembra 2018.

Výročná správa obsahuje 3 prílohy, pričom príloha č. 1. obsahuje súvahu spolu s výkazom ziskov a strát, príloha č. 2 obsahuje výkaz peňažných tokov (Cash flow) a príloha č. 3 obsahuje poznámky ku účtovnej závierke.



Informácie o vývoji účtovnej jednotky a stave v akom sa spoločnosť nachádza (a).

Spoločnosť AŽD W Poprad, s.r.o. v súčasnosti predstavuje výkonného výrobcu elektrických vodičových zväzkov a vodičových skupín s potenciálom dlhodobého rastu. Vďaka dôslednému uplatňovaniu stratégie nákladového vodcu, v kombinácii s aplikáciou nástrojov excelencie a investíciami, spoločnosť si aj nadálej posilňuje svoju pozíciu na trhu výrobcov vodičových zväzkov.

Stabilitu pozície na trhu si spoločnosť udržuje hlavne pomocou strategického riadenia zameraného na stabilné partnerské vzťahy so zákazníkmi i dodávateľmi, na vysokú kvalitu produkcie a konkurenčnú cenovú politiku, podporenú vhodnými investíciami.

Zameranie sa na zákazníka

Zameranie na potreby zákazníkov poskytuje našej spoločnosti neustále nové príležitosti pre upevňovanie postavenia na trhu výrobcov vodičových zväzkov, najmä v oblasti výroby pre výrobcov bielej techniky, klimatizačnej techniky, elektrických pohonov, napájacích zdrojov a rôznych elektronických zariadení.

V uplynulom hospodárskom roku naša spoločnosť zabezpečila významné investície do technológie a pracovnej sily práve kvôli potrebe zabezpečenia potrieb našich zákazníkov.

V súčasnosti spoločnosť pôsobí ako dodávateľ vodičových zväzkov a vodičových skupín hlavne pre výrobné spoločnosti:



Whirlpool – <http://www.whirlpoolcorporation.com/>



Askoll – <http://group.askoll.com/>



Onamba – <http://www.onamba.co.jp/>



Immergas – www.immergas.com



Bel Power Solutions – <http://belpowersolutions.com/>



Enics Slovakia - <https://enics.com/>

Okrem toho, v menších množstvách vyrába a dodáva menším zákazníkom ohraničené portfólio výrobkov.

V rámci zákazníckeho prístupu, spoločnosť spolupracuje so svojimi zákazníkmi aj v oblasti projektov na zvyšovanie kvality, projektov na znižovanie materiálových nákladov a priebežne sa podieľa aj na vývoji nových produktov.

Integrovaný systém manažérstva a významné riziká

Uplatňovanie vyspelého moderného systému manažérstva významne prispieva ku zabezpečovaniu trvale udržateľného rozvoja spoločnosti. Preto systém manažérstva je trvale udržiavaný, najmä pre oblasť manažérstva kvality, manažérstva životného prostredia a manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a certifikovaný v zmysle nariem ISO 9001:2015, 14001:2015 a 18001:2007.

Komplexnou aplikáciou integrovaného systému manažérstva, spoločnosť významne eliminuje celý rad interných a externých rizík vyplývajúcich z jej činnosti.

Riziká spojené s nekvalitou

Procesy riadenia kvality zabezpečujú dodanie iba kvalitných a bezpečných výrobkov pre zákazníkov. Spoločnosť pravidelne kontrolovala či všetky výrobky vychovávajú predpisanej dokumentácií, technickým štandardom a najnovším predpisom pre ochranu zdravia a životného prostredia.

Týmto spôsobom je zabezpečená eliminácia hlavne externých rizík, spojených s ohrozením zdravia, alebo majetku koncových zákazníkov. Zároveň spoločnosť je poistená pre prípad zodpovednosti za škodu spôsobenú výrobkom.

Zameranie na vysokú kvalitu významne eliminuje aj riziko poklesu objemov výroby, dodávky vysokokvalitných a bezpečných výrobkov podporujú úspech našich zákazníkov na trhu a takto napomáhajú ďalšiemu rastu vzájomnej spolupráce.

V internej oblasti, vyspelé riadenie kvality významne podporuje neustály rast efektívnosti a eliminuje straty. Dôsledným uplatňovaním štandardov 5S a Lean Manufacturing, spoločnosť dokáže udržiavať si konkurencieschopnosť a významne eliminovať riziká spojené s činnosťou konkurentov.

Vplyv spoločnosti na životné prostredie

V oblasti životného prostredia môžeme vďaka definovaným procesom jednoznačne potvrdiť, že spoločnosť svojou činnosťou nevytvára žiadny dlh na životnom prostredí.

Všetky procesy sú organizované so zameraním na minimalizáciu negatívnych vplyvov na životné prostredie a takto aj na elimináciu s týmto spojených rizík.

Ochrana zdravia a bezpečnosť pri práci

Riadením zásad BOZP a procesmi v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, spoločnosť zabezpečuje pre svojich pracovníkov čisté, stabilné a bezpečné pracovné prostredie, vďaka čomu neexistujú žiadne pracoviská so zvýšeným stupňom rizika ohrozenia zdravia.

Dôsledným zabezpečovaním osobných ochranných prostriedkov, spoločnosť eliminuje riziká ohrozenia zdravia počas celého výrobného procesu.

Ostatné riziká spoločnosť eliminuje vytváraním finančných rezerv a komplexným poistením majetku a zodpovednosti za škodu.

Výrobné procesy

Všetky výrobné procesy prebiehajú pod priamym dohľadom riadenia kvality a na základe stanovených kontrolných plánov, vždy sú zabezpečované najmä pomocou najmodernejších technológií s cieľom realizovať špičkovú kvalitu vyrobeného produktu. Na druhej strane komplexný prístup ku riadeniu výrobu zabezpečuje efektívne využitie všetkých dostupných zdrojov.

Technologická vybavenosť

V oblasti technologickej vybavenosti sa spoločnosť zameriava na projekty zamerané na implementáciu inovatívnych a flexibilných technológií, ktoré takto vhodne dopĺňajú vysokovýkonnú špecializovanú technológiu.



V primárnom procese, vďaka vybudovanej plnoautomatickej strojnej kapacite troch automatov typu TE IHM III a dvoch automatov FHM IDC, spoločnosť dokáže realizovať viac ako 360 miliónov IDC pôlov ročne.

Nemenej dôležitou oblasťou je aj strojná kapacita pre výrobu krimpovaných spojov, flotila šiestich krimpovacích plnoautomatických strojov a desiatich poloautomatických strojov, s celkovou kapacitou viac ako 390 miliónov krimpovaných spojov ročne, poskytuje spoločnosti dostatočný a stabilný výrobný potenciál pre zákazníkov a ich požiadavky.



V sekundárnom procese, spoločnosť má inštalovanú kapacitu štyroch veľkých transferových výrobných liniek pre montáž veľkých vodičových zväzkov, štyroch malých montážnych liniek pre montáž svorkovníč, dvanásť výrobných ostrovov pre výrobu v dávkach a dvadsaťtich testovacích pracovísk, čo umožňuje spoločnosti zabezpečiť výrobu viac ako desať miliónov výrobkov ročne.

Riadenie výrobných procesov

V priebehu uplynulého hospodárskeho roka spoločnosť pokračovala v implementácii najmodernejších prístupov pre plánovanie a riadenie výrobných procesov tak, aby čo najpresnejšie pokrývali požiadavky zákazníkov a zároveň efektívne využívali všetky dostupné zdroje.

Procesy plánovania a riadenia prebiehajú s plnou podporou vlastných informačných systémov, pracujúcich na internej hardwarovej štruktúre a s nepretržitou dostupnosťou. Presné a efektívne využívanie dostupných zdrojov zabezpečuje maximálny výstup výrobkov pre zákazníkov.

Zamestnanosť a pracovná sila

Primeraný počet pracovníkov, najmä s ohľadom na dlhodobý plán výroby a plánované zvyšovanie produktivity je základom efektívnosti realizovanej produkcie. Spoločnosť plánovala stav pracovníkov na základe výhľadov dodaných zákazníkmi, popri tom spoločnosť bola schopná flexibilne reagovať aj na časté dynamické zmeny v ich požiadavkách.

Spoločnosť pokračovala aj v nábore zamestnancov a v priebehu hospodárskeho roka otestovala viac ako 500 kandidátov na rôzne pracovné pozície, z ktorých potom vyberala pracovníkov pre jednotlivé projekty.

V oblasti odbornej prípravy ľudských zdrojov, najmä v oblasti technológií vodičových skupín a zväzkov, školení v oblasti výrobných zručností a techník, či školení v oblasti riadenia kvality, spoločnosť komplexne zabezpečovala pokračovanie rastu kompetencií jednotlivých pracovníkov.

Diverzifikácia zdrojov a štandardizácia

V oblasti dodávateľskej základne priebežne pokračuje proces diverzifikácie dodávateľov pre jednotlivé materiály a štandardizácia portfólia používaných materiálov pre zvýšenie efektívnosti materiálových vstupov.

V oblasti produktov, spoločnosť sa zameriava hlavne na výrobky a ich optimalizáciu, pričom priebežne pracuje na nových projektoch pre existujúcich zákazníkov a takto postupne rozširuje rozsah vyrábaných produktov.

Finančná výkonnosť spoločnosti

Na základe dosiahnutých finančných výsledkov, môžeme potvrdiť, že spoločnosť si udržala svoje postavenie na trhu a aj napriek poklesu tržieb z titulu zmien na trhu, udržala si stabilitu svojich finančných procesov.

Z hľadiska vonkajšieho ekonomickej a politického prostredia, aj nadálej pôsobila na spoločnosť celá rada hlavne negatívnych vonkajších faktorov, ktoré opäť viedli ku pokračovaniu zvyšovania prevádzkových nákladov. Najväčšie dopady boli najmä v oblasti nákladov na obstarávanie ľudských zdrojov a s tým spojených priamych nákladov.

Tieto faktory pôsobili nezávisle od činnosti a vôle manažmentu spoločnosti, ale vďaka aktívному prístupu ku zabezpečovaniu a využívaniu dostupných zdrojov, spoločnosť dokázala pokračovať vo zvyšovaní vnútornej efektívnosti a takto si udržať svoju stabilitu a v rovnakom čase aj flexibilne reagovať na potreby trhu.

Hodnotenie finančnej výkonnosti

V tabuľke je uvedené porovnanie medziročného vývoja vybraných finančných ukazovateľov:

<i>Ukazovateľ</i>	<i>2017/2018</i>	<i>2016/2017</i>	<i>Rozdiel - medziročne</i>	
Výkony	5192434,00 €	6354198,00 €	-1161764,00 €	-18,3%
Prevádzkový výsledok hospodárenia	5193,00 €	9941,00 €	-4748,00 €	-47,8%
Čistý zisk/strata	-13374,00 €	6919,00 €	-20293,00 €	-293,3%
Celkové aktiva (bilančná suma)	5730840,00 €	5470362,00 €	260478,00 €	4,8%
Základný kapitál	995818,00 €	995818,00 €	- €	0,0%
Vlastný kapitál	2821707,00 €	2835081,00 €	-13374,00 €	-0,5%
Pridaná hodnota	1389533,00 €	1414173,00 €	-24640,00 €	-1,7%

Celkový výkon v hodnote **5.192.434,00€** spoločnosť dosiahla na základe výroby výrobkov v šírke viac ako **350** typov, z ktorých vyrabila a dodala zákazníkom **6.122.241** kusov výrobkov.

Vo finančnom vyjadrení ide o pokles výkonov v hodnote **1.161.764,-€**, relatívne o 18,3%. Pokles výkonov bol spôsobený hlavne zmenami na trhu, kedy zákazníci vo zvýšenej miere ukončovali výrobu starších modelov výrobkov, na druhej strane naša spoločnosť začala transformovať portfólio svojich výrobkov a eliminovať výrobky s vysokým podielom ručnej práce, bez možnosti industrializácie v blízkej budúcnosti, samozrejme s cieľom maximálne podporovať hlavne automatizovanú výrobu.

Strategické smerovanie ku automatizovanej výrobe síce znížilo celkové objemy výkonov o 18,3%, ale skutočný pokles pridanej hodnoty bol iba 1,7% oproti minulému roku, čo potvrdilo správnosť transformácie portfólia vyrábaných výrobkov.

Pokles prevádzkového výsledku a dosiahnutá strata v hodnote **-13.374,- €** je stále v plánovanom rozsahu, pričom hlavným dôvodom straty bola investícia do založenia a budovania novej organizačnej zložky na Ukrajine. Očakávame, že vybudované zdroje a kapacity sa prejavia až budúcich obdobiacach.

Prevádzkové výsledky

Prevádzkové výsledky spoločnosti sú vyjadrené v jednotlivých prílohách k tejto výročnej správe, pričom čistý výsledok hospodárenia spoločnosti je v súlade so strategickým smerovaním spoločnosti, kedy úroveň hospodárskeho výsledku zodpovedá budovaniu novej trhovej pozície a investíciám do rastu konkurencieschopnosti.

Peňažné toky

Finančné vyjadrenie peňažných tokov je v prílohe č. 3., pričom hodnoty zodpovedajú horeuvedeným finančným výsledkom a je možné ich hodnotiť ako primerané ku realizovanej stratégii v danom období.

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po účtovnej uzávierke (b)

Celkový vývoj spoločnosti po účtovnej uzávierke prebiehal podľa stanoveného plánu. Pokračoval rast vnútornej výkonnosti a efektívnosti, ktorý následne pozitívne pôsobil aj na finančnú stabilitu spoločnosti.

Spoločnosť pokračovala v realizácii plánovaných investícii a projektov podľa plánu, pričom nevznikli žiadne mimoriadne udalosti, ktoré by mohli mať významný vplyv na stav spoločnosti v najbližšom období dvoch hospodárskych rokov.

Predpokladaný budúci vývoj činnosti účtovnej jednotky, zámery spoločnosti pre nadchádzajúci hospodársky rok (c)

Pre nadchádzajúce obdobie hospodárskeho roka 2018/2019 spoločnosť plánuje pokračovať v stabilizácii výrobných kapacít, čím spoločnosť týmto spôsobom reaguje na požiadavky zákazníkov na stabilné objemy dodávok a schopnosť súčasne vyrábať širšie portfólio výrobkov.

V oblasti IDC technológie bude pokračovať kvalifikácia pre výrobky s konektormi MONOSHAPE od spoločnosti TE. Zároveň spoločnosť pracuje na projektoch pre spracovávanie konektorov aj od konkurenčných spoločností voči spoločnosti TE. Touto formou si spoločnosť zabezpečí oveľa vyšiu flexibilitu pre svojich zákazníkov a zníži závislosť na dodávkach od jedného dodávateľa.



Stabilný program budovania a rozvoja kompetencií, najmä v oblasti moderných prístupov ku organizácii a riadeniu, by mal prinášať ďalší rozvoj spoločnosti a takto zabezpečovať trvalú udržateľnosť jej rastu. Vďaka uplatňovaniu prístupov typu Lean Manufacturing a OpEx SixSigma, je možné predpokladať stabilné upevňovanie pozície na trhu a rozvoj portfólia vyrábaných produktov.

Z hľadiska trhového segmentu, spoločnosť aj naďalej plánuje svoj rozvoj najmä v segmente výrobcov vodičových skupín a zväzkov, pôsobiacich v dodávateľských reťazcoch globálne pôsobiacich OEM výrobcov. V tejto súvislosti spoločnosť plánuje pokračovať v implementácii nových logistických procesov, aby bola patrične pripravená na rozširovanie elektronického prepojenia so zákazníkmi a prípadnú kolokáciu poskytovaných služieb.

Činnosťou organizačnej zložky na Ukrajine, spoločnosť si vytvorila ďalší výrobný priestor pre realizáciu výrobkov pre dodávky mimo EU. Nová prevádzka, integrovaná do procesov plánovania a riadenia je takto pripravená podporovať výrobu v materskom závode a takto zabezpečiť aj pokračovanie zvyšovania kvality a objemov jeho výstupov.

Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja (d)

Spoločnosť neúčtovala o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

Nadobúdanie obchodných podielov a akcií (e)

Spoločnosť nenadobudla v sledovanom období a ani po ňom žiadne obchodné podiely, alebo akcie.

Návrh na rozdelenie zisku (f)

Dosiahnutý zisk spoločnosť navrhuje započítať do nerozdeleného zisku z minulých období. Konečné rozhodnutie o rozdelení zisku bude prijaté na riadnom Valnom zhromaždení spoločnosti.

Údaje požadované podľa osobitných predpisov (g)

Spoločnosť nevykazuje žiadne údaje podľa osobitných predpisov.

Organizačná zložka v zahraničí (h)

Spoločnosť zriadila v sledovanom období jednu zahraničnú organizačnú zložku, dňa 28.11.2017 bola založená organizačná zložka: AŽD W Poprad, s.r.o., Organizačná zložka na Ukrajine, kód JDRPOU: 26627653, so sídlom: Ukrajina, 88006, m. Užhorod, ul. Peremogy, dom 50/2, kancelária 17.

Účelom tejto organizačnej zložky je vytvorenie potenciálu pre výrobu vodičových zväzkov na Ukrajine, získavanie, trénovanie a zaškoľovanie pracovníkov pre výrobu.

Záver

Uplynulý hospodársky rok nám opäť priniesol celý rad výziev. Aj napriek konkurenčného tlaku, naša spoločnosť bola schopná reagovať na všetky tieto trhové zmeny a vďaka dôslednej realizácii stratégie nezávislosti, implementovala nové zdroje pracovnej sily okrem územia Slovenskej republiky aj na území Ukrajiny a Poľska. Táto diverzifikácia

významne napomohla stabilizácii kvality dostupnej pracovnej sily a zabezpečila podstatne lepšie východzie podmienky pre ďalší hospodársky rok.

Z hľadiska vonkajších právnych a ekonomických faktorov, najväčší vplyv opäť mali zmeny v organizácii pracovného trhu, kde z dôvodu nárastu minimálnej mzdy došlo ku významnému nárastu nákladov na pracovnú silu.

Zo strany vnútorných potrieb spoločnosti pokračovala implementácia nových prvkov výrobného manažmentu, optimalizácia rozmiestnenia pracovísk a technológie.

Sme radi, že sme dokázali patrične reagovať a zvládnuť všetky výzvy, ktoré nám prinieslo uplynulé obdobie.

V budúcnosti očakávame pozitívny vývoj najmä v oblasti ziskovosti, podporený postupným zaradzovaním nových projektov, rozvojom výroby v našej novej organizačnej zložke na Ukrajine a expanziou vo forme novej spolupráce s ostatnými výrobcami vodičových zväzkov.

Výsledky účtovnej závierky a výročná správa sú schvaľované nezávislým audítorm, pričom samotný výrok nezávislého audítora je nedeliteľnou súčasťou výročnej správy a je uvedený v prílohe č. 4.

Prílohy ku výročnej správe spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o.:

1. Výkaz ziskov a strát a súvaha
2. Finančné toky (Cash flow)
3. Poznámky ku účtovnej závierke
4. Správa nezávislého audítora