



V Ý R O Č N Á
S P R Á V A
2015

V Trenčíne 8. 3. 2016

Ing. Igor Matejov
predseda družstva



Obsah

- **Rok 2015 - hlavné ukazovatele**
- **Plnenie strategických zámerov družstva**
- **Predpokladaný budúci vývoj**
- **Hospodársky výsledok za rok 2015**
- **Majetok a zdroje krytia majetku**
- **Zamestnanecké a členské vzťahy**
- **Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku**
- **Účtovná závierka**



I. Rok 2015 – Výsledky – sumarizácia

<u>Ukazovateľ</u>	<u>v €</u>	<u>%</u>
Maloobchodný obrat /v PC/	55.790.515	/index 102,1/
Veľkoobchodný obrat /v PC/	18.966.647	/index 94,9 /
Čistý obrat	49.634.914	
Zisk po zdanení	686.469,32	
Pridaná hodnota	6.884.611	
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	1.231.372	
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-267.081	

II. Plnenie strategických zámerov družstva

Aj v roku 2015 je základnou úlohou nášho družstva snaha o udržanie si svojej pozície na maloobchodnom trhu s potravinárskym tovarom v silnej konkurencii obchodných reťazcov pri získavaní stále väčšieho počtu nových zákazníkov ako aj udržaním si svojich stálych zákazníkov a to na základe upevňovania dôvery zákazníka v kvalitu nami ponúkaných tovarov za primerané ceny, v kultúrnom prostredí a osobným prístupom k zákazníkovi zo strany našich vedúcich prevádzkových jednotiek.

Tento rok bol pre nás úspešným rokom z hľadiska dosiahnutých ekonomických výsledkov, či už z hľadiska rastu maloobchodného obratu, ktorý v porovnaní s minulým rokom rástol indexom 102,1 % ako aj s dosiahnutím kladného hospodárskeho výsledku.

Družstvo prevádzkuje v okresoch trenčianskeho, trnavského a žilinského kraja 117 prevádzkových jednotiek, ktoré sú zaradené do príslušných reťazcov typu :

–	J I	38
–	J II	30
–	MIX	28
–	CS I	3
–	CS II	18
–	Casch and Carry	1
–	Casino	1

II.1. Maloobchodný obrat

Prioritou vyplývajúcou z podnikateľského zámeru pre rok 2015 bolo dosiahnuť nárast **maloobchodného obratu**, čo pri súčasnom konkurenčnom boji s inými reťazcami je veľkým úspechom.

Tento náš zámer sa nám podarilo uskutočniť, nakoľko v plnení **maloobchodného obrat** vo výške **55.790.515 €** na 102.1%, sme dosiahli nárast o **1.124.042 €** oproti minulému roku /54.666.473 €/.

II.2. Veľkoobchodný obrat

Naše prevádzkové jednotky sú zásobované z vlastnej veľkoobchodnej základne so sídlom v Novom Meste nad Váhom. Výsledkom činnosti veľkoobchodnej základne je dosiahnutie **veľkoobchodného obratu** vo výške 18.966.647 € s indexom rastu 94,9 % oproti roku 2014, pričom tento obrat bol dosiahnutý nasledovne: - **zásobenie vlastnej siete PJ - 18.916.079 €**

cudzí odberatelia - 50.567 €

II.3. Ekonomický prenájom

Významnou súčasťou podnikateľskej činnosti družstva bol aj v roku 2015 **ekonomický prenájom** prevádzkových jednotiek a ďalších objektov družstva, hoci záujem o ekonomický prenájom enormne klesá každým rokom, z dôvodu neustále klesajúceho záujmu malých a stredných podnikateľov o prevádzkovanie našich objektov.

Ku koncu roku 2015 sme evidovali **91** prevádzkových jednotiek ponúkaných na ekonomický prenájom, z čoho v ekonomickom prenájme sme mali **69** objektov, neprenajatých bolo **22** objektov.

Výnos z ekonomického prenájmu vo finančnom vyjadrení činil **664.562,52 €** / v roku 2014 - **754.197 €** - index **88,04 %**, náklady na prenájom v sume **737.577 €**/v roku 2014 - **592.208 €** /. Z toho vyplýva, že náklady na prenájom boli vyššie ako samotné výnosy z ekonomického prenájmu, čo je dôsledkom neustále zvyšujúcich sa cien a poplatkov a klesajúcim záujmom o ekonomický prenájom.

Za rok 2015 sa uskutočnil predaj dlhodobého majetku v čiastke **2.122.035 €**, pričom zostatková cena predaného majetku bola vo výške **161.821 €**. Čistý výnos z predaja dlhodobého majetku predstavuje **1.960.214 €**.

Celkom Pren. Voľné

Počet PJ na prenájom za COOP Jednota
Trenčín, spotrebné družstvo /za **Trenčín**/

79 62 17

z toho:

predajne = 60 44 16

ZVS = 19 18 1

Počet PJ na prenájom za COOP Jednota
Trenčín, spotrebné družstvo /**Púchov**/
z toho:

12 7 5

predajne = 9 4 5

ZVS = 3 3 0

**Celkový počet PJ na prenájom za COOP Jednota
Trenčín, spotrebné družstvo**

91 69 22

z toho :

predajne = 69 48 21

ZVS = 22 21 1

II.4. Reštrukturalizácia maloobchodnej siete, rekonštrukcie a modernizácie

Reštrukturalizácia maloobchodnej siete, rekonštrukcie a modernizácie prevádzkových jednotiek maloobchodu sú ďalšou mimoriadne dôležitou súčasťou podnikateľského plánu a zámerov družstva.

Prostredníctvom rekonštrukcie a modernizácie našich prevádzkových jednotiek zvyšujeme kultúrnosť predaja, zlepšujeme pracovné podmienky pre našich pracovníkov na prevádzkových jednotkách, čo má v nemalej miere pozitívny vplyv na spokojnosť zákazníkov, čo je naším hlavným cieľom, samozrejme s cieľom neustáleho zvyšovania maloobchodného obratu.

V roku 2015 boli uskutočnené rozsiahle investičné práce v týchto objektoch:

- Kočovce
- Drietoma
- Ladce
- Logistické centrum

V rámci investičných prác bolo celkovo preinvestované:

Stavby, rekonštrukcie a modernizácia	2.913.204 €
Stroje a zariadenia	272.759 €
Projekty	32.227 €
Drobný majetok	94.446 €

Spolu investície	3.312.636 €
-------------------------	--------------------

z toho hmotný inv. majetok v čiastke	3.218.190 €
drobný majetok	94.446 €

V rámci nákladov na opravy a údržbu bolo vynaložených k 31.12.2015 **802.274 €**, čo je v porovnaní s rokom 2014 /**591.619 €**/ viac o **210.655 €**

V roku 2015 bolo nasledovné členenie nákladov na opravy a udržiavanie v hodnotovom vyjadrení:

– opravy a údržba budov	71.286 €
– opravy a údržba chlad. zariadení	133.127 €
– opravy a údržba dopravných prostr.	38.264 €
– ostatné opravy a udržiavanie	522.633 €
– opravy elektroniky a VT	36.964 €

II.5. Informačné technológie

V priebehu roku 2015 významnou súčasťou podnikateľského zámeru nášho družstva bolo pokračovanie vo vývoji **informačných technológií**, pričom sa pokračovalo v realizácii niektorých operatívnych projektov.

II.5.1. Zavedenie netto cien

V súlade so stratégiou našej COOP Jednoty sa po zavedení skladovej evidencie v nákupných cenách vo všetkých prevádzkových jednotkách podľa schváleného projektového plánu prešlo od 1.4.2015 na oceňovanie v netto cenách. Boli tomu prispôsobené všetky procesy, prebehla úprava a inštalácia softwaru.

Taktiež boli prispôsobené netto cenám informačné toky. Následne prebehli školenia na predajniach a vo veľkoobchode.

II.5.2. Komunikačná infraštruktúra

Rozšírenie VPS – COOP Jednoty Trenčín

V súvislosti s centralizovaním riadenia prevádzkových jednotiek sa čoraz dôležitejšou úlohou stáva modernizácia komunikačnej infraštruktúry s cieľom dosiahnutia väčšej rýchlosti, spoľahlivosti a bezpečnosti.

V roku 2015 sa rýchlosť a kvalita internetového pripojenia, ktorá nepostačovala požiadavkám modernej komunikačnej infraštruktúry na niektorých prevádzkových jednotkách riešila zmenou poskytovateľa. Išlo o prevádzkové jednotky Skalka n/V, Beckovská Vieska, Ilava a Veľké Košecké Podhradie.

II.5.3. Riadenie tovarových zásob

Riadeniu tovarových zásob sa aj v roku 2015 venovala maximálna pozornosť. Veľké množstvo zásob na prevádzkových jednotkách maloobchodu, ktoré viaže veľké finančné prostriedky si vyžaduje zmenu riadenia procesu objednávaní tovaru a práce so zásobami maloobchodu. Projekt RTZ rieši návrhy objednávok. Tieto sú zasielané na prevádzkové jednotky, kde sa po kontrole zasielajú dodávateľom.

Automatické vyplňovanie objednávok na základe algoritmov vychádzajúcich z predaja a obrátky zjednodušili prácu vedúcim prevádzkových jednotiek a zároveň zoptimalizovali objednávané množstvá a následne zásobu celkom. Prácou s ležiakmi s aktívnou cenovou politikou napomôže zlepšeniu štruktúry a objemu zásob.

V roku 2015 sa tento projekt rozbehol a rozširoval sa okruh prevádzkových jednotiek, kde objednávanie zásob r voči veľkoobchodu je riešené týmto projektom.

II.5.4. Realizácia projektu EDI

V roku 2015 sme pokračovali v začatom procese zavádzania EDI komunikácie s našimi dodávateľmi a COOP Jednotou Slovensko a taktiež implementácii všetkých typov požadovaných správ. Neustále sa rozširuje okruh dodávateľov, s ktorými prebieha EDI komunikácia.

II.5.5. Spolupráca s COOP Jednotou Slovensko

Aj v roku 2015 naša COOP Jednota úzko spolupracovala na svojich ako aj spoločných projektoch s COOP Jednotou Slovensko a podieľala sa na prácach v rôznych pracovných skupinách a komisiách zriadených pri COOP Jednota Slovensko.

V roku 2015 sme pokračovali v spolupráci na dolu uvedených projektoch :

Pojekty Kritickej cesty

- .. Ing.Germán (Technické pripojenie PJ do centrálnych IS)
- .. Ing.Zachardová (Elektronické objednávanie, Skladová evidencia)
- .. p.Osuský (Harmonizácia číselníka),ISPP
- .. Ing.Jankyová (Cenotvorba)
- .. p.Jaslovský (EDI komunikácia)

II.5.6. Zavádzanie nových technológií

V roku 2015 sme sa snažili držať krok s vývojom nových informačných technológií a preto každoročne inovujeme HW a SW a nahrádzame ich modernejšími a úspornejšími riešeniami.

Najdôležitejším projektom roku 2015 bol aj naďalej projekt RTZ – riadenie tovarových zásob.

II.5.7. Modernizácia prevádzkových jednotiek

Súčasťou modernizácie prevádzkových jednotiek je i modernizácia SW a HW vybavenia, ktoré sa riešia priebežne podľa aktuálnych požiadaviek.

Modernizácia prevádzkových jednotiek bude priebežne prehodnocovaná s ohľadom na stav ekonomických ukazovateľov firmy a potrebou prevádzkových jednotiek / SW, ďalšie PC, váhy, overovače cien /, ale aj havarijné stavy, poruchovosť, rentabilita investícií na opravy a pod.

III. Predpokladaný budúci vývoj

III.1. Maloobchodný obrat

Pre rok 2016 navrhujeme maloobchodný obrat vo výške 56.610.500 € s indexom rastu 102% , pre Casino plánujeme výkony vo výške 70.000 € s indexom 101,1 %.

Maloobchodný obrat plánujeme dosiahnuť pri prevádzkovaní súčasných 119 predajní, z ktorých budú niektoré postupne v zmysle plánu rekonštruované a modernizované. Z toho:

– Jednota II	30 PJ
– Jednota I	38 PJ
– Potraviny MIX	28 PJ
– COOP Supermarket II	18 PJ
– COOP Supermarket I	3 PJ
– Cash and Carry	1 PJ
– Casino	1 PJ

Nárast maloobchodného obratu indexom 102 % chceme dosiahnuť v súčasnej sieti prevádzkových jednotiek zodpovednou obchodnou politikou, ktorá vychádza zo zámerov prijatých COOP Jednotou Slovensko pre rok 2016 a našimi opatreniami v regióne, kde družstvo pôsobí. Pôjde o maximálne uspokojenie potrieb spotrebiteľov tak v sortimente skladových dodávok cez náš veľkoobchod a v druhom polroku cez novootvorené logistické centrum Trenčín, ako aj v náraste predaja produktov 4 FRESH, teda čerstvých tovarov.

Súčasný počet predajní bude doplnený v druhom polroku o predajňu v Ladcoch, kde sme zakúpili staršiu predajňu, ktorú postupne prebudujeme na novú modernú predajňu v obci Ladce, kde naše družstvo nepôsobilo a tak postupne zabezpečujeme program tzv. bielych miest pre družstevný systém.

Postupne v priebehu roku dôjde k rekonštrukciám predajne:

- 117 Bobot – nové obchodné zariadenie
- 222 Visolaje – výmena okien a dverí, zhotovenie zádveria a oprava fasády
- 201 Dohňany – výmena okien za plastové a oprava fasády
- 082 N. Dubnica – výmena okien za plastové, zateplenie budovy a výmena zariadenia
- Drietoma – dokončenie parkoviska

Návrh plánu maloobchodného obratu podľa reťazcov je nasledovný:

reťazec	Skutočnosť 2015 v €	Plán 2016 v €	Index
Supermarket I	5.989.108	6.022.500	100,5 %
Supermarket II	18.535.543	19.655.000	100,6 %
Potraviny MIX	15.792.913	15.449.000	97,8 %
Jednota I	9.763.731	9.787.000	100,2 %
Jednota II	5.187.995	5.245.000	101,0 %
Cash and Carry	452.050	452.000	99,9 %
Spolu predajne	55.721.340	56.610.500	102,00%
Casino	69.175	70.000	101,1 %
Celkom CJ TN	55.790.515	56.680.500	101,5 %

Naše družstvo aj v tomto roku bude pôsobiť v oblasti narastajúceho konkurenčného prostredia a výsledky našej práce budú závisieť od toho, ako efektívne budeme všetci pracovať a plniť úlohy vedenia a predstavenstva družstva.

Pozornosť budeme venovať našim pracovníkom a zamestnancom, aby svojim profesionálnym prístupom k práci dotvárali dobrý imidž nášho družstva a systému COOP. Pravidelnými kontrolami prevádzkových jednotiek našimi pracovníkmi, odstraňovaním zistených nedostatkov a riešením nedostatkov zistených pri konzultačných návštevách pracovníkov COOP Slovensko zabezpečíme splnenie úloh.

III.2.Logistika

V roku 2016 budeme zabezpečovať ešte zásobovanie celým sortimentom skladových dodávok z VOS Nové Mesto nad Váhom, kde sme v r. 2015 dosiahli výkony vo výške 18.966.647 € pri indexe 94,9 %. Nesplnenie výkonov bolo v dôsledku zvýšeného predaja čerstvého tovaru a ukončenie vývozu do ČR.

V mesiaci máj -jún dôjde k presťahovaniu VOS z Nového Mesta nad Váhom do nového logistického centra COOP Jednota Trenčín a tým sa vytvoria nové kvalitné prevádzkové podmienky na zásobovanie celej našej siete. LC bude mať 5 000 m² skladovej plochy súčasného sortimentu a postupne sa bude realizovať zásobovanie aj mliečnymi výrobkami v plnom sortimente.

Predpokladané výkony po plnom nábehu 2,1 – 2,2 mil. € mesačne a viac.

III.3.Informačné technológie

III.3.1.Zavedenie LC a dátové napojenie na COOP Jednotu Trenčín

V roku 2016 sa plánuje otvorenie LC COOP Jednoty Trenčín. S tým je spojený projekt implementácie IS BarIS. Projekt obsahuje okrem zavedenia samotnej skladovej evidencie s handheldovou technológiou tiež projekty EDI, ISPP a RTZ. Okrem toho treba vybudovať komunikačnú infraštruktúru /siete LAN, WAN,WiFi/ a navrhnuť a zrealizovať dátovú komunikáciu medzi LC a maloobchodnými prevádzkami.

Taktiež treba navrhnuť prechod medzi zásobovaním PJ z pôvodného VO skladu v Novom Meste n/V na zásobovanie z LC COOP Jednoty Trenčín.

III.3.2.Výmena platobných terminálov

V roku 2016 nám končí zmluva so súčasným poskytovateľom platobných služieb a plánuje sa výmena za nového poskytovateľa. V tejto súvislosti treba zabezpečiť výmenu terminálov a systém zúčtovania transakcií.

III.3.3.Riadenie tovarových zásob

Riadeniu tovarových zásob sa v roku 2016 bude venovať maximálna pozornosť. Veľké množstvo zásob na prevádzkových jednotkách maloobchodu, ktoré viaže veľké finančné prostriedky si vyžaduje zmenu riadenia procesu objednávanie tovaru a práce so zásobami. V priebehu roku 2016 budeme rozširovať implementáciu tohto projektu smerom k rozširovaniu siete PJ a dodávateľov napojených na projekt RTZ, ktorého využívaním sa postupne zabezpečí optimalizácia zásob. Automatické vyplňovanie objednávok na základe algoritmov vychádzajúcich z predaja a obrátky zjednoduší prácu vedúcim PJ a zároveň zoptimalizuje objednávané množstvá a následne zásobu celkom. Prácou s ležiakmi s aktívnou cenovou politikou napomôže zlepšeniu štruktúry a objemu zásob.

III.3.5.Spolupráca s COOP Jednotou Slovensko

Naša COOP Jednota úzko spolupracuje na svojich ako aj spoločných projektoch s COOP Jednotou Slovensko a podieľa sa na prácach v rôznych pracovných skupinách a komisiách zriadených pri COOP Jednota Slovensko.

V roku 2016 plánujeme pokračovať v spolupráci na dolu uvedených projektoch:

- Technické pripojenie PJ do centrálnych IS /Ing. Germán/
- Elektronické objednávanie, Skladová evidencia /Ing. Zachardová/
- Harmonizácia číselníka, ISPP /p. Osuský/
- Cenotvorba /Ing. Jankyová/
- EDI komunikácia /p. Jaslovský/

III.3.6. Zavádzanie nových technológií a modernizácia prevádzkových jednotiek

súčasťou modernizácie siete prevádzkových jednotiek je i modernizácia SW a HW vybavenia.

Modernizácia prevádzkových jednotiek bude priebežne prehodnocovaná s ohľadom na stav ekonomických ukazovateľov firmy a potrebou prevádzkových jednotiek /SW, ďalšie PC, váhy, overovače cien .../, ale aj havarijné stavy, poruchovosť, rentabilita investícií na opravy a pod.

III.4. Údržba, investičný a technický rozvoj

Náročné úlohy v oblasti maloobchodného obratu, zvýšené nároky na hygienu, nároky na poskytované služby a dokončenie programu 4 FRESH vytvorili nutnosť modernizácie predajní formou rekonštrukcií predajní a výmeny resp. Doplnenia obchodného zariadenia.

Hlavným cieľom v tomto roku je realizácia a ukončenie programu RTZ /riadenie tovarových zásob/. Program zabezpečí dostupnosť tovaru v jednotlivých formátoch a postupné znižovanie zásob tovaru a dôjde k nárastu MOO. Z dôvodu rastu nákladov na energie bude nutné pristúpiť k hľadaniu takých opatrení, ktoré spotrebu energií stabilizujú. Zvýšenú pozornosť budeme venovať predajníam formátu MIX, J I a II.

Rozhodujúca úloha v investičnej výstavbe bude dokončenie výstavby nového LC v Trenčíne a jeho uvedenie do prevádzky v období máj-jún. Ide o najväčší projekt v tomto volebnom období.

Pre riešenie uvedených úloh navrhujeme nasledovný finančný plán:

Plán potreby finančných zdrojov vychádza z možnosti a výkonov družstva. Nároky na MTZ obchodu z roka na rok stúpajú a ak chceme udržať krok s konkurenciou musíme investovať tak do vnútorného dispozičného riešenia, ako aj do vonkajších vzťahov predajní. Spotrebiteľ začína byť náročný nielen na sortiment, ale i priestor, kde nakupuje. Preto je nevyhnutné investovať do moderného zariadenia, do chladiarenského zariadenia, dobudovať v predajniach a skladoch klimatizačné jednotky, opraviť fasády a pod.

Predpokladaný rozpočet:

1/ Opravy a údržba:

–	opravy a bežná údržba budov	368.000 €
–	servis a opravy chladiacich, mraziacich a el. Zariadení	182.000 €
–	údržba dopravných prostriedkov	30.000 €

Spolu 580.000 €

2/ Investičné akcie:

a/ dokončenie LC Trenčín a rekonštrukcia PJ

–	LC dokončenie	2.350.000 €
–	PJ Ladce	500.000 €
–	PJ Visolaje	12.000 €
–	PJ Dohňany	11.000 €
–	PJ Nová Dubnica	100.000 €

Spolu 2.973.000 €

b/ zariadenie predajní a informačné technológie

–	PJ Ladce – nové obchodné zariadenia	80.000 €
–	PJ Nová Dubnica – nové obchodné zariadenie	100.000 €
–	PJ Bobot	25.000 €
–	LC zariadenie manipulačná. a skladová technika	312.000 €
–	LC informačné technológie	270.000 €
–	informačné technológie ostatné PJ	100.000 €

Spolu 887.000 €

Celkove sa na údržbu budov, bežné opravy a výmenu zariadenia počíta s objemom prác za 580.000 € a na investičné projekty s objemom 887.000 €.

Na investičné akcie, modernizáciu budov a zariadení v priebehu roku budú vynaložené finančné prostriedky v sume **3.860.000 €**.

IV. Hospodársky výsledok družstva

COOP Jednota Trenčín, spotrebné družstvo dosiahlo v roku 2015 zisk pred zdanením vo výške **964.290,54 €** . Po odpočítaní dane z príjmu vo výške **243.738,59 €** a odloženej dane vo výške **34.082,63 €** sme dosiahli

hospodársky výsledok – zisk vo výške 686.469,32 €

Pridaná hodnota za rok 2015 dosiahla výšku **6.884.610,90 €** s indexom **92,68 %**.

V. Majetok a zdroje krytia majetku

K 31.12.2015 majetok družstva – **aktíva** predstavuje hodnotu **22.039.090 €**. V porovnaní s minulým rokom sme zaznamenali **nárast o 1.158.047 €**.

Celková hodnota dlhodobého investičného majetku z toho predstavuje **13.675.891 €**, čo predstavuje nárast v porovnaní s rokom 2014 o **2.312.490 €**. Hodnota investičného majetku sa znížila najmä odpismi a odpredajom neefektívneho majetku a na druhej strane sa zvýšila rekonštrukciami a modernizáciami a inováciou zariadenia prevádzkových jednotiek.

Hodnota obežného majetku predstavuje k 31.12.2015 čiastku **7.964.263 €**, čo predstavuje pokles v porovnaní s minulým rokom o **1.161.937 €**.

Na strane **pasív** – zdrojov krytia majetku vykazujeme vlastné imanie k 31.12.2015 výšku **10.917.895 €**, čo je v porovnaní s minulým rokom **/10.496.013 €/ nárast o 421.882 €**. Toto zvýšenie je predovšetkým ovplyvnené dosiahnutým hospodárskym výsledkom – ziskom a zvýšením nerozdeleného zisku minulých období.

Cudzie zdroje krytia – záväzky sú vo výške **10.906.006 €**, čo je v porovnaní s minulým rokom nárast o **823.549 €**.

Ku koncu roka 2015 malo družstvo majetkovú účasť v nasledovných spoločnostiach:

–	FROP HLOHOVEC A.S.	23 074	€
–	TRENPEK S.R.O	9 958,18	€
–	JEDNOTA SD PB	6 638,78	€
–	Opravná položka k podielu	6.638,78	€
–	CJS DRUŽSTVO	336 388	€
–	DRU ZVOLEN	36 520	€
–	COOP TRENPEK	5 000	€
–	Podiel COOP TRENPEK	54.346	€

po precenení metódou vlastného imania

–

Spolu 465.286,18 €

Za rok 2015 si družstvo splnilo všetky svoje povinnosti a záväzky vo vzťahu k štátnemu rozpočtu v termíne, pričom na daniach sme odvedli do štátneho rozpočtu sumu

Išlo o nasledovné dane:

–	daň z motorových vozidiel	7.649	€
–	daň z nehnuteľnosti	117.325	€
–	daň z pridanej hodnoty zaplatená	924.366	€
–	daň z príjmu právnických osôb	136.827	€

Spolu	1.186.167	€
--------------	------------------	----------

Z uvedeného vyplýva, že na daniach sme odvedli spolu **1.186.167 €**, čo je v porovnaní s rokom 2014 viac o **93.466 €**.

Ochrana majetku družstva

Aj v priebehu roku 2015 sa venovala maximálna pozornosť ochrane majetku družstva, pričom v zmysle platných zákonov a interných predpisov o inventarizácii boli uskutočnené riadne aj mimoriadne inventúry na prevádzkových jednotkách družstva za účelom vykonania pravidelných kontrolných inventúr, ako aj inventúr z dôvodu vlámaní prevažne neznámymi páchatel'mi, ktorých návratnosť je ďalej riešená prostredníctvom poisťovne.

Štatistika inventúr /tovarové zásoby/

<i>Zúčtovanie</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>		<i>Rozdiel</i>
prebytky	455,14 €	53,38 €		-401,76 €
manká	11.915,14 €	23.596,79 €		11.681,65 €
vlámania	39.369,56 €	19.652,34 €		-19.717,20 €
norma strát	144.412,12 €	149.548,95 €		5.136,83 €
<i>Prevedené inventúry</i>	<i>Kontrolná inventúra</i>	<i>Zmena ved.</i>	<i>Zmena zást.</i>	<i>Krádež</i>
rok 2014	126	11	14	12
rok 2015	113	20	27	7

Inventúry HIM,DIM

<i>Inventúry</i>	<i>Inventúry - nájom</i>	<i>Celkom</i>
148	0	148

<i>Dátum</i>	<i>Číslo a miesto PJ</i>	<i>Suma</i>
15.04.15	197 Horná Streda	2.704,60 €
11.6.2015	010 Veľké Bierovce	2.336,20 €
2.11.2015	207 Pruské	2.395,90 €

Manká nad 2 000,00 €

Krádeže vlámaním nad 2 000,00 €

<i>Dátum</i>	<i>Číslo PJ</i>	<i>Miesto</i>	<i>Suma</i>
13.05.15	14	Beckovská Vieska	3.458,13 €
15.05.15	45	Moravské Lieskové - Brestové	3.393,60 €
10.08.15	190	Svinná	2.773,90 €
02.09.15	129	Hôrka n/V	2.550,21 €
16.11.15	101	Dobrá	2.361,60 €
20.11.15	14	Beckovská Vieska	3.767,91 €

Z uvedeného prehľadu vidieť, že za rok 2015 sledujeme nárast mánk v hodnotovom vyjadrení, ktoré sa ale kompenzuje znížením počtu krádeží na našich prevádzkových jednotkách čo do počtu ako aj hodnotového vyjadrenia. Aj naďalej sa venuje zvýšená pozornosť zabezpečeniu našich prevádzkových jednotiek pred prípadnými nepozvanými hosťami a taktiež z dôvodu sprísnenia vyplácania poistných prípadov zo strany poisťovní.

VI. Zamestnanecké a členské vzťahy

Stav zamestnanosti k 31.12.2015

Celkový počet zamestnancov k 01.01.2015	611
Počet prijatých zamestnancov za rok 2015	112
Počet uvoľnených	-"
Celkový počet zamestnancov k 31.12.2015	621

Z toho:

• Na ústredí družstva	57 zamestnancov
• Na prevádzkových jednotkách	497 zamestnancov
• Vo veľkoobchode Nové Mesto n/V	50 zamestnancov
• OD Nové Mesto n/V	7 zamestnancov
• OD Púchov	3 zamestnanci
• Ostatné činnosti (ananžerky, doprava)	7 zamestnancov
• Dohody (o vykonaní práce, študentské)	138 jedná sa len o nárazové práce

Fluktuácia za rok 2015 sa pohybovala okolo 18 %

Dôvody uvedenej fluktuácie sú:

- vysoká náročnosť práce,
- pracovná doba (sobota, nedeľa, sviatky, viac zmenná prevádzka)
- nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily
- nižšie mzdové ohodnotenie.

K výmene zamestnancov na pracovnej pozícií vedúci a zástupca v r. 2015 došlo na PJ:

002 Veľká Hradná, 015 Kočovce, 017 Hrádok, 031 Hrabovka, 035 Kochanovce,
036 Zem.Lieskove, 041 Zem.Podhradie, 070 Trenčín, 071 Bošáca, 073 Lubina, 075 Trenčín,
101 Dobrá, 109 Soblahov, 129 Hôrka n/V, 138 Horná Súča, 143 Zlatovce, 152 Dolné Srnie,
153 Trenčín, 165 Podolie, 166 Podolie, 181 Trenč. Stankovce, 185 Trenčín, 192 Drietoma,
196 Stará Turá, 197 Horná Streda, 213 Bohunice, 221 Nimnica, 222 Visolaje, 232 Streženice.

Stav zamestnancov podľa reťazcov + dosiahnutá priemerná produktivita práce:

Priemerná produktivita práce na 1 zamestnanca družstva predstavuje 7 870 €

Priemerná produktivita práce na 1 obchodno-prevádzkového zamestnanca 9 912 €

reťazec	Fyzický	Prepočítaný	Dosiahnutá priem. produktivita práce v

	stav zamest. 2015	stav zamest. 2015	€ 2015 na 1 zamestnanca
Supermarket 1	47,4	47,2	10 574
Supermarket 2	151,8	148,6	10 395
MIX	144,25	135,32	9 726
Jednota 1	89,99	85,36	9 532
Jednota 2	53,66	48,15	8 979
Cash and Carry	4	3,83	9 836
casíno	1	1	-

Najnižšia produktivita práce bola zaznamenávaná v prevádzkových jednotkách: 238 Ilava, 179 Čachtice, 153 Trenčín, 239 Nová Dubnica, 167 Nové Mesto n/V a 079 Piešťany.

Členenie podľa štruktúry pracovnej sily:

Poč. zam celkom k 31.12.15	Z toho:			Vzdelanostná štruktúra				Veková štruktúra			
	Že- ny	Dôch star.	ZPS	Záklvzd.	Vyuč./ v odbore	ÚS/v odbore	VŠ	18-40 rokov	41-55 rokov	56-62 rokov	Nad 62 r.
621	554	20	22	35	305/185	251/80	30	198	328	75	20

Mzdy:

Priemerná mzda za rok 2015 bola 627 €, čo predstavuje priemerný nárast o 17 € a index 102,8 v porovnaní s rokom 2014.

Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov:

TOP manažment a ďalší vedúci zamestnanci družstva, vedúci a zástupcovia PJ COOP

Supermarket I a Supermarket II, zúčastňovali sa vzdelávania, ktoré zabezpečuje Inštitút vzdelávania v Mojmírovciach, a to v zmysle schváleného plánu vzdelávania. Spolu sa tohto vzdelávania zúčastnilo 51 zamestnancov.

Vzdelávanie ďalších zamestnancov bolo uskutočňované v rámci vnútrofirmerného vzdelávania, podľa podmienok a potrieb súvisiacich s plnením úloh. Lektorov vzdelávania zabezpečuje Inštitút vzdelávania v Mojmírovce. Na tomto vzdelávaní sa zúčastňovali predovšetkým zamestnanci prevádzkových jednotiek, témy boli odprednášané na CJ Trenčín a boli orientované na:

- komunikáciu so zákazníkom
- aktívny predaj
- potravinová bezpečnosť
- legislatíva pri predaji potravín

Spolu sa tohto druhu vzdelávania zúčastnilo 168 zamestnancov.

V roku 2015 bolo zahájené v Mojmírovciach vzdelávanie pre talenty na funkciu vedúci resp. zástupca vedúceho predajne. Za naše družstvo sa kurzu zúčastnili 4 pracovníčky, z PJ Visolaje, Košeca, Ľuborča a Trenč. Stankovce.

Zamestnanci ústredia družstva sa podľa potreby zúčastňovali odborných školení, ktoré boli poriadané vzdelávacími agentúrami a mali priamy vplyv na ich pracovné zaradenia.

Členská základňa:

P.č.	názov	Číselný údaj
1.	Počet výborov členských základní	86
2.	Počet funkcionárov ČZ	117
3.	Počet členov fyzické osoby	5 854
4.	Z toho: členovia so základným čl. vkladom 4€	659
5.	členovia so základným čl. vkladom 17€	5 195
6.	Počet členov časť Trenčín, Nové Mesto /V	4 677
7.	Počet členov časť Púchov	1 177
8.	Počet členov právnických osôb	2
9.	Počet – zrušené členstvo v r. 2015	149
10.	Hodnota vyplatených vyrovnacích podielov v r. 2015	16 697
11.	Počet prepisov	10
12.	Počet prijatých členov	3

Zľavy v roku 2015

V roku 2015 bolo vydaných 3 918 nákupných kariet pre verných zákazníkov, ktorí sio túto nákupnú kartu požiadali. Držiteľmi nákupnej karty sú i všetci členovia nášho

družstva.

Nákupnú kartu vlastní 55 720 zákazníkov a členov. Z počtu evidovaných nákupných kariet na 12 720 nákupných kartách v roku 2015 nebol zaznamenaný žiadny pohyb. V roku 2015 sme uplatnili u členov družstva zľavu vo výške 1,5%, taktiež sa začali zľavy vyplácať 2x ročne.

názov	Rok 2015 v €
Zľava za rok 2014, bola vyplatená v r. 2015	289 130,17
Zľava za I. polrok 2015, bola vyplatená v r. 2015	150 585,01
Zľava za II. polrok 2015 bude vyplatené v r. 2016	161 613,16
Nevyčerpaná zľava za I. polrok 2015 – prenáša sa	+37 478

VI. Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia

Predstavenstvo družstva na svojom zasadnutí dňa 23.3.2016 v súlade s audítorským výrokom za rok 2015 odsúhlasilo výsledky hospodárenia za rok 2015.

Za rok 2015 sme dosiahli účtovný hospodársky výsledok – zisk pred zdanením vo výške

964.290,54 €

z toho: výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	1.231.371,60 €
výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	- 267.081,06 €

Po následnom zaúčtovaní odloženej dane vo výške **34.082,63 €** a dane z príjmov vo výške **243.738,59 €** sme vykázali výsledok hospodárenia po zdanení – zisk a to vo výške

686.469,32 €

Vykázaný výsledok hospodárenia, zisk v čiastke 686.469,32 € predstavenstvo družstva navrhuje vysporiadať v súlade s ustanoveniami zákona č. 431/2002 Zb. o účtovníctve nasledovne:

zisk po zdanení vo výške **686.469,32** rozdeliť:

150.000 €	prídelenie do fondu členov a funkcionárov
15.000 €	prídelenie do sociálneho fondu
521.469,32 €	zaúčtovať na nerozdelený zisk minulých rokov

Ing. Igor Matejov
predseda predstavenstva

Vážení delegáti,

Predstavenstvo COOP JEDNOTY SD na svojom zasadnutí prejednálo:

- výsledky hospodárenia COOP JEDNOTY SD Trenčín za rok 2015
- obsah Správy audítora o výsledku overenia účtovnej závierky za rok 2015
- návrh na vypořádanie hospodárskeho výsledku za rok 2015

tak, ako Vám bol teraz predložený

V súlade s platnými Stanovami družstva, predstavenstvo COOP JEDNOTY SD navrhuje schváliť:

- **ročnú účtovnú závierku za rok 2015**
- **návrh na vypořádanie hospodárskeho výsledku za rok 2015**

nášmu najvyššiemu orgánu – **Zhromaždeniu delegátov**