



V Ý R O Č N Á
S P R Á V A
2016

V Trenčíne 23. 3. 2017

Ing. Igor Matejov
predseda družstva



Obsah

- Rok 2016 - hlavné ukazovatele
- Plnenie strategických zámerov družstva
- Predpokladaný budúci vývoj
- Hospodársky výsledok za rok 2016
- Majetok a zdroje krytia majetku
- Zamestnanecké a členské vzťahy
- Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku
- Účtovná závierka



I. Rok 2016 – Výsledky – sumarizácia

Ukazovateľ	v €	%
Maloobchodný obrat /v PC/	53.570.843	/index 96,0/
Nákup tovaru z COOP Trenčín – LC	10.354.688	
Čistý obrat	47.739.919	
Zisk po zdanení	58.262	
Pridaná hodnota	6.862.336	
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	10.352	
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	104.387	

II. Plnenie strategických zámerov družstva

Základnou úlohou nášho družstva aj v roku 2016 bola predovšetkým snaha o udržanie si svojej pozície na maloobchodnom trhu s potravinárskym tovarom v silnej konkurencii obchodných reťazcov pri súčasnom získavaní si stále väčšieho počtu nových zákazníkov ako aj udržaním si svojich stálych zákazníkov a to na základe upevňovania dôvery zákazníka v kvalitu nami ponúkaných tovarov za primerané ceny, v kultúrnom prostredí a osobným prístupom k zákazníkovi, zo strany našich vedúcich prevádzkových jednotiek.

Tento rok sme ukončili s kladným hospodárskym výsledkom, napriek silnej konkurencii a zároveň pri vynaložení značných investícií pri dokončení LC . Silná konkurencia sa poznačila na miernom znížení maloobchodného obratu oproti minulému roku s indexom 96,0 % pri dosiahnutí kladného hospodárskeho výsledku.

Družstvo prevádzkovalo v okresoch trenčianskeho, trnavského a žilinského kraja 116 prevádzkových jednotiek, ktoré sú zaradené do príslušných reťazcov typu :

–	J I	36
–	J II	29
–	MIX	27
–	CS I	3
–	CS II	18
–	Tempo II	1
–	Casch and Carry	1
–	Casino	1

II.1. Maloobchodný obrat

Prioritou vyplývajúcou z podnikateľského zámeru pre rok 2016 bolo dosiahnuť nárast **maloobchodného obratu**, čo pri súčasnom konkurenčnom boji s inými reťazcami je veľkým problémom.

Tento náš zámer sa nám nepodarilo uskutočniť, nakoľko v plnení **maloobchodného obratu** vo výške 53.570.843 €, sme dosiahli pokles o **2.219.672 €** oproti minulému roku . Príčinu vidíme v zrušení PJ v druhom polroku a to 077 Trenčín, 153 Trenčín, , 238 Ilava a 178 Trenčianska Turná, kde sme nevedeli zabezpečiť personálne obsadenie. Taktiež strata MOO vo výške 597.684 € v PJ 090 Dubnica – otvorením PJ Billa v našom susedstve a výpadkom MOO na ďalších PJ, ktoré dosiahli hranicu MOO, za ktorú sa nevedeli dostať pre iné subjektívne a objektívne príčiny.

Dopad na nesplnenie MOO malo aj zrušenie VOS Nové Mesto nad Váhom a otvorenie nového LC Trenčín v mesiaci máj. Vznikli problémy v zásobovaní z titulu nábehu – nedostatok tovaru, prijímanie nových pracovníkov do činnosti LC a pod. Situácia sa zlepšila až v mesiaci august – september.

Sieť maloobchodných predajní bola koncom roku rozšírená o jednu prevádzkovú jednotku formátu Tempo v Trenčíne. V roku 2017 očakávame postupný nárast MOO, na čo sú vytvorené všetky podmienky.

II.2. Veľkoobchodný obrat

Naše prevádzkové jednotky sú zásobované z dcérskej spoločnosti – COOP Trenčín LC so sídlom v Trenčíne- Zámostí. Výsledkom činnosti je nákup tovaru vo výške **10.354.688 €** za obdobie od 1. júna od začiatku činnosti LC.

II.3. Ekonomický prenájom

Významnou súčasťou podnikateľskej činnosti družstva bol aj v roku 2016 **ekonomický prenájom** prevádzkových jednotiek a ďalších objektov družstva, hoci záujem o ekonomický prenájom výrazne klesá každým rokom, z dôvodu neustále klesajúceho záujmu malých a stredných podnikateľov o prevádzkovanie našich objektov.

Ku koncu roku 2016 sme evidovali **89** prevádzkových jednotiek ponúkaných na ekonomický prenájom, z čoho v ekonomickom prenájme sme mali **70** objektov, neprenajatých bolo **19** objektov.

Výnos z ekonomického prenájmu vo finančnom vyjadrení činil **678.879 €** / v roku 2015 - **664.562 €** - index **102,15 %**, náklady na prenájom v sume **571.102 €**/v roku 2015 - **737.577 €** /. Z toho vyplýva, že náklady na prenájom boli nižšie v porovnaní s rokom 2015 a zároveň nižšie ako výnosy z ekonomického prenájmu, čo aj pri neustále zvyšujúcich sa cenách a poplatkoch môžeme považovať za uspokojivé, pri súčasne klesajúcom záujme o ekonomický prenájom.

Za rok 2016 sa uskutočnil predaj dlhodobého majetku v čiastke **182.488 €**, pričom zostatková cena predaného majetku bola vo výške **44.382 €**. Čistý výnos z predaja dlhodobého majetku predstavuje **138.106 €**.

Celkom Pren. Voľné

Počet PJ na prenájom za COOP Jednota
Trenčín, spotrebné družstvo /za **Trenčín**/

77 62 15

z toho:

predajne = 59 44 15

ZVS = 18 18 0

Počet PJ na prenájom za COOP Jednota
Trenčín, spotrebné družstvo /**Púchov**/
z toho:

12 8 4

predajne = 9 5 4

ZVS = 3 3 0

**Celkový počet PJ na prenájom za COOP Jednota
Trenčín, spotrebné družstvo**

89 70 19

z toho :

predajne = 68 49 19

ZVS = 21 21 0

II.4. Reštrukturalizácia maloobchodnej siete, rekonštrukcie a modernizácie

Reštrukturalizácia maloobchodnej siete, rekonštrukcie a modernizácie prevádzkových jednotiek maloobchodu sú ďalšou mimoriadne dôležitou súčasťou podnikateľského plánu a zámerov družstva.

Prostredníctvom rekonštrukcie a modernizácie našich prevádzkových jednotiek zvyšujeme kultúrnosť predaja, zlepšujeme pracovné podmienky pre našich pracovníkov na prevádzkových jednotkách, čo má v nemalej miere pozitívny vplyv na spokojnosť zákazníkov, čo je naším hlavným cieľom, samozrejme s cieľom neustáleho zvyšovania maloobchodného obratu.

V roku 2016 boli uskutočnené rozsiahle investičné práce v týchto objektoch:

–	Logistické centrum	2.356.974 €
–	Nová Dubnica	112.356 €
–	Tempo II	226.756 €
–	Melčice	23.458 €
–	Drietoma	22.547 €

V rámci investičných prác bolo celkovo preinvestované:

Stavby, rekonštrukcie a modernizácia	2.831.881 €
Stroje a zariadenia	1.017.111 €
Projekty	11.183 €
Drobný majetok	89.387 €

Spolu investície

z toho hmotný inv. majetok v čiastke	3.860.175 €
drobný majetok	89.387 €

V rámci nákladov na opravy a údržbu bolo vynaložených k 31.12.2016 **601.529 €**, čo je v porovnaní s rokom 2015 **/802.274 €/** menej o **200.745 €**.

V roku 2016 bolo nasledovné členenie nákladov na opravy a udržiavanie v hodnotovom vyjadrení:

–	opravy a údržba budov	92.897 €
–	opravy a údržba chlad. zariadení	116.683 €
–	opravy a údržba dopravných prostr.	28.911 €
–	ostatné opravy a udržiavanie	325.479 €
–	opravy elektroniky a VT	37.559 €

II.5. Informačné technológie

V priebehu roku 2016 významnou súčasťou podnikateľského zámeru nášho družstva bolo pokračovanie vo vývoji **informačných technológií**, pričom sa pokračovalo v realizácii niektorých operatívnych projektov.

1/ Zavedenie LC a dátové napojenie na COOP Jednotu Trenčín

V roku 2016 sa otvorilo COOP Trenčín – LC, a.s. /LC/. S tým bol spojený projekt implementácie IS BarIS. Projekt obsahuje okrem zavedenia samotnej skladovej evidencie s handheldovou technológiou tiež projekty EDI, ISPP a RTZ. Okrem toho bolo treba vybudovať komunikačnú infraštruktúru (siete LAN, WAN, WiFi) a navrhnuť a zrealizovať dátovú komunikáciu medzi LC a maloobchodnými prevádzkami.

Taktiež bolo treba navrhnuť prechod medzi zásobovaním PJ z pôvodného VO skladu v Novom Meste n/V na zásobovanie z LC.

2/ Výmena platobných terminálov

V tomto roku nám končila zmluva so súčasným poskytovateľom platobných služieb a zabezpečila sa výmena za nového poskytovateľa. V tejto súvislosti bolo treba zabezpečiť výmenu terminálov a systém zúčtovania transakcií.

3/ Riadenie tovarových zásob

Aj v roku 2016 bola maximálna pozornosť venovaná riadeniu tovarových zásob. Nadmerné tovarové zásoby na prevádzkových jednotkách maloobchodu viažu veľké finančné prostriedky a to si vyžaduje zmenu riadenia procesu objednávanie tovaru a práce so zásobami prostredníctvom implementácie projektu RTZ, ktorého využívaním sa postupne zabezpečí optimalizácia zásob.

4/ Spolupráca s COOP Jednotou Slovensko

Naša COOP Jednota úzko spolupracuje na svojich ako aj spoločných projektoch s COOP Jednotou Slovensko a podieľa sa na prácach v rôznych pracovných skupinách a komisiách zriadených pri COOP Jednota Slovensko.

V roku 2016 sme pokračovali v spolupráci na dolu uvedených projektoch :

Projekty Kritickej cesty

- Ing.Germán (Technické pripojenie PJ do centrálnych IS)
- Ing.Zachardová (Elektronické objednávanie, Skladová evidencia)
- p.Osuský (Harmonizácia číselníka),ISPP
- Ing.Jankyová (Cenotvorba)
- p.Jaslovský (EDI komunikácia)

5/ Zavádzanie nových technológií

Ak chceme zaistiť, aby informačný systém poskytoval hospodárskym procesom firmy služby v podobe spracovania a vyhodnotenia informácii tak, aby boli adekvátne vytýčeným cieľom firmy, je nevyhnutné držať krok s vývojom nových informačných technológií. Každoročne inovujeme HW a SW a nahrádzame ich riešeniami modernejšími, ak sa dá tak úspornejšími resp. riešeniami s nejakou pridanou hodnotou napr. bohatšou funkcionalitou a pod.

6/ Modernizácia prevádzkových jednotiek

Súčasťou modernizácie siete prevádzkových jednotiek je i modernizácia SW a HW vybavenia.

Modernizácia prevádzkových jednotiek bude priebežne prehodnocovaná s ohľadom na stav ekonomických ukazovateľov firmy a potrebou prevádzkových jednotiek / SW, ďalšie PC, váhy, overovače cien /, ale aj havarijné stavy, poruchovosť, rentabilita investícií na opravy a pod.

III. Predpokladaný budúci vývoj

III.1. *Maloobchodný obrat*

Pre rok 2017 navrhujeme maloobchodný obrat vo výške 54.516.000 € s indexom rastu 101,87% , pre Casino plánujeme výkony vo výške 60.000 € s indexom 105 %. Spolu 54.576.000 €.

Maloobchodný obrat plánujeme dosiahnuť pri prevádzkovaní súčasných 116 predajní, z ktorých budú niektoré postupne v zmysle plánu rekonštruované a modernizované. Z toho:

– Jednota II	29 PJ
– Jednota I	36 PJ
– Potraviny MIX	27 PJ
– COOP Supermarket II	18 PJ
– COOP Supermarket I	3 PJ
– Tempo	1 PJ
– Cash and Carry	1 PJ
– Casino	1 PJ

Nárast maloobchodného obratu chceme dosiahnuť v súčasnej sieti prevádzkových jednotiek zodpovednou obchodnou politikou, ktorá vychádza zo zámerov prijatých COOP Jednotou Slovensko pre rok 2017 a našimi opatreniami v regióne, kde družstvo pôsobí. Pôjde o maximálne uspokojenie potrieb spotrebiteľov tak v sortimente skladových dodávok prostredníctvom nového LC Trenčín, ako aj v náraste predaja produktov 4 FRESH, teda čerstvých tovarov.

Zároveň pripravujeme modernizáciu predajne č. 175 Trenčín. V mesiaci február a marec sa uskutoční modernizácia predajne 075 – Trenčín Pod Sokolicami a táto sa zaradí do formátu SM II.

Návrh plánu maloobchodného obratu podľa reťazcov je nasledovný:

reťazec	Skutočnosť 2016 v €	Plán 2017 v €	Index
Supermarket I	5.266.316	5.268.000	100 %
Supermarket II	18.727.532	18.076.000	97,0 %
Tempo	437.682	2.400.000	
Potraviny MIX	14.860.780	14.907.000	100 %
Jednota I	8.736.365	8.405.000	96,0 %
Jednota II	5.094.369	5.069.000	100 %
Cash and Carry	390.756	391.000	100 %
Spolu predajne	53.513.800	54.516.000	
Casino	57.043	60.000	105,1 %
Celkom CJ TN	53.570.843	54.576.000	

Naše družstvo aj v tomto roku bude pôsobiť v oblasti narastajúceho konkurenčného prostredia a výsledky našej práce budú závisieť od toho, ako efektívne budeme všetci pracovať a plniť úlohy vedenia a predstavenstva družstva.

Pozornosť budeme venovať našim pracovníkom a zamestnancom, aby svojim profesionálnym prístupom k práci dotvárali dobrý imidž nášho družstva a systému COOP.

Pravidelnými kontrolami prevádzkových jednotiek našimi pracovníkmi, odstraňovaním zistených nedostatkov a riešením nedostatkov zistených pri konzultačných návštevách pracovníkov COOP Slovensko zabezpečíme splnenie úloh.

III.2.Logistika

Zásobovanie všetkých predajní bude realizované z nového Logistického centra v Trenčíne v sortimente suchého tovaru a vybraných druhov mliečneho sortimentu.

Navrhovaný VOO je v objeme 1.700.000 – 1.800.000 € mesačne. Postupne budú rozširovaní dodávatelia mliečnych výrobkov tak, aby sa dosiahla hranica 2,2 .mil. € ročného VOO.

III.3.Informačné technológie

III.3.1.Výmena platobných terminálov

V roku 2017 nám končí zmluva so súčasným poskytovateľom platobných služieb a plánuje sa výmena za nového poskytovateľa. V tejto súvislosti treba zabezpečiť výmenu terminálov a systém účtovania transakcií.

III.3.2.Riadenie tovarových zásob

Riadeniu tovarových zásob sa v roku 2017 bude venovať maximálna pozornosť. Veľké množstvo zásob na prevádzkových jednotkách maloobchodu, ktoré viaže veľké finančné prostriedky si vyžaduje zmenu riadenia procesu objednávanie tovaru a práce so zásobami. V priebehu roku 2017 budeme rozširovať implementáciu tohto projektu smerom k rozširovaniu siete PJ a dodávateľov napojených na projekt RTZ, ktorého využívaním sa postupne zabezpečí optimalizácia zásob. Automatické vyplňovanie objednávok na základe algoritmov vychádzajúcich z predaja a obrátky zjednoduší prácu vedúcim PJ a zároveň zoptimalizuje objednávané množstvá a následne zásobu celkom. Prácou s ležiakmi s aktívnou cenovou politikou napomôže zlepšeniu štruktúry a objemu zásob.

III.3.3.Spolupráca s COOP Jednotou Slovensko

Naša COOP Jednota úzko spolupracuje na svojich ako aj spoločných projektoch s COOP Jednotou Slovensko a podieľa sa na prácach v rôznych pracovných skupinách a komisiách zriadených pri COOP Jednota Slovensko.

V roku 2017 plánujeme pokračovať v spolupráci na dolu uvedených projektoch:

- Technické pripojenie PJ do centrálnych IS /Ing. Germán/
- Elektronické objednávanie, Skladová evidencia /Ing. Zachardová/
- Harmonizácia číselníka, ISPP /p. Osuský/

- Cenotvorba /Ing. Jankyová/
- EDI komunikácia /p. Jaslovský/

III.3.4. Zavedenie nových technológií a modernizácia prevádzkových jednotiek
súčasťou modernizácie siete prevádzkových jednotiek je i modernizácia SW a HW vybavenia.

Modernizácia prevádzkových jednotiek bude priebežne prehodnocovaná s ohľadom na stav ekonomických ukazovateľov firmy a potrebou prevádzkových jednotiek /SW, ďalšie PC, váhy, overovače cien/, ale aj havarijné stavy, poruchovosť, rentabilita investícií na opravy a pod.

III.4. Údržba, investičný a technický rozvoj

Náročné úlohy v oblasti maloobchodného obratu, zvýšené nároky na hygienu, nároky na poskytované služby a dokončenie programu 4 FRESH vytvorili nutnosť modernizácie predajní formou rekonštrukcií predajní a výmeny resp. doplnenia obchodného zariadenia.

Hlavným cieľom v tomto roku je ukončenie programu RTZ /riadenie tovarových zásob/ a odstránenie nedostatkov, ktoré sa ešte vyskytujú. Program zabezpečí dostupnosť tovaru v jednotlivých formátoch a postupné znižovanie zásob tovaru a dôjde k nárastu MOO. Z dôvodu rastu nákladov na energie bude nutné pristúpiť k hľadaniu takých opatrení, ktoré spotrebu energií stabilizujú. Zvýšenú pozornosť budeme venovať predaju ovocia a zeleniny a možnosti rozšírenia predaja balíčkového mäsa.

Úlohy budú zabezpečované v rámci rozpracovanej stratégie CJS pre rok 2017.

Pre riešenie uvedených úloh navrhujeme nasledovný finančný plán:

Plán potreby finančných zdrojov vychádza z možnosti a výkonov družstva. Nároky na MTZ obchodu z roka na rok stúpajú a ak chceme udržať krok s konkurenciou musíme investovať tak do vnútorného dispozičného riešenia, ako aj do vonkajších vzťahov predajní. Spotrebiteľ začína byť náročný nielen na sortiment, ale i priestor, kde nakupuje. Preto je nevyhnutné investovať do moderného zariadenia, do chladiarenského zariadenia, dobudovať v predajniach a skladoch klimatizačné jednotky, opraviť fasády a pod.

Predpokladaný rozpočet:

1/ Opravy a údržba:

– opravy a bežná údržba budov	437.000 €
– servis a opravy chladiacich, mraziacich a el. zariadení	150.000 €
– údržba dopravných prostriedkov	13.000 €

Spolu **600.000 €**

2/ Investičné akcie:

a/ rekonštrukcia PJ

–	rekonštrukcia PJ 175 Trenčín	565.000 €
–	rekonštrukcia PJ 075 Trenčín	60.000 €
–	rekonštrukcia PJ 02 Luborča	50.000 €

Spolu	675.000 €
--------------	------------------

b/ zariadenie predajní a informačné technológie

-	075 Trenčín	57.000 €
-	175 Trenčín	60.000 €
-	026 Luborča	45.000 €
-	Informačné technológie	87.000 €

Spolu	249.000 €
--------------	------------------

Celkove sa na údržbu budov, bežné opravy a výmenu zariadenia počíta s objemom prác za **600.000 €** a na investičné projekty s objemom **924.000 €**.

IV. Hospodársky výsledok družstva

COOP Jednota Trenčín, spotrebné družstvo dosiahlo v roku 2016 zisk pred zdanením vo výške **114.739,85 €** . Po odpočítaní dane z príjmu vo výške **2.881 €** a odloženej dane vo výške **53.596,40 €** sme dosiahli

hospodársky výsledok – zisk vo výške 58.262,03 €

Pridaná hodnota za rok 2016 dosiahla výšku **6.862.335,94 €** s indexom **99,68 %**.

V. Majetok a zdroje krytia majetku

K 31.12.2016 majetok družstva – **aktíva** predstavuje hodnotu **25.524.491,18 €**. V porovnaní s minulým rokom sme zaznamenali **nárast o 3.485.391,11 €**.

Celková hodnota dlhodobého investičného majetku z toho predstavuje **16.636.831,11 €**, čo predstavuje nárast v porovnaní s rokom 2015 o **2.960.940,39 €**. Hodnota investičného majetku sa znížila najmä odpismi a odpredajom neefektívneho majetku a na druhej strane sa zvýšila rekonštrukciami a modernizáciami a inováciou zariadenia prevádzkových jednotiek.

Hodnota dlhodobého finančného majetku v čiastke **1.338.430,72 €** sa zvýšila o hodnotou akcií COOP Jednota a.s.- LC v hodnote 330.000 vrátane rezervného fondu a znížila o zúčtovanie oceňovacieho rozdielu podielu v COOP Trenpek o 54.346 €.

Hodnota obežného majetku predstavuje k 31.12.2016 čiastku **8.486.507,29 €**, čo predstavuje nárast v porovnaní s minulým rokom o **522.243,93 €**.

Na strane **pasív** – zdrojov krytia majetku vykazujeme **vlastné imanie** k 31.12.2016 výšku **10.833.170,83 €**, čo je v porovnaní s minulým rokom /**10.917.895,21 €**/ pokles o 84.724,38 €. Hodnota vlastného imania je ovplyvnená predovšetkým dosiahnutým hospodárskym výsledkom – ziskom a zvýšením nerozdeleného zisku minulých období a zároveň odúčtovaním oceňovacích rozdielov z precenia /COOP Trenpek/

Cudzie zdroje krytia – záväzky sú vo výške **14.533.303,26 €**, čo je v porovnaní s minulým rokom nárast o **3.672.297,04 €** z dôvodu navýšenia dlhodobých bankových úverov, daňových záväzkov.

Ku koncu roka 2016 malo družstvo majetkovú účasť v nasledovných spoločnostiach:

–	FROP HLOHOVEC A.S.	23 074	€
–	TRENPEK S.R.O	9 958,18	€
–	JEDNOTA SD PB	6 638,78	€
–	Opravná položka k podielu	- 6.638,78	€
–	CJS DRUŽSTVO	336 388	€
–	DRU ZVOLEN	36 520	€
–	COOP TRENPEK	5 000	€
–	COOP JEDNOTA A.S.-LC	330.000	€

Spolu **740.940,18 €**

Za rok 2016 si družstvo splnilo všetky svoje povinnosti a záväzky vo vzťahu k štátnemu rozpočtu v termíne, pričom na daniach sme odviedli do štátneho rozpočtu sumu

Išlo o nasledovné dane:

–	daň z motorových vozidiel	7.980	€
–	daň z nehnuteľnosti	93.926	€
–	daň z pridanej hodnoty zaplatená	1.105.628	€
–	daň z príjmu právnických osôb	350.639	€

Spolu		1.558.173	€
--------------	--	------------------	----------

Z uvedeného vyplýva, že na daniach sme odviedli spolu **1.558.173 €**, čo je v porovnaní s rokom 2015 viac o 371.841 €. Z toho **240.853 €** predstavuje preplatok na dani z príjmov, ktorý bude vrátený v prvom polroku roku 2017.

Ochrana majetku družstva

Aj v priebehu roku 2016 sa venovala maximálna pozornosť ochrane majetku družstva, pričom v zmysle platných zákonov a interných predpisov o inventarizácii boli uskutočnené riadne aj mimoriadne inventúry na prevádzkových jednotkách družstva za účelom vykonania pravidelných kontrolných inventúr, ako aj inventúr z dôvodu vlámaní prevažne neznámymi páchatel'mi, ktorých návratnosť je ďalej riešená prostredníctvom poisťovne.

Štatistika inventúr /tovarové zásoby/

Zúčtovanie	2015	2016		Rozdiel
prebytky	53,38	634,88		581,50
manká	23 596,79	9 214,11		-14 382,68
vlámania	19 652,34	7 388,56		- 12 263,78
norma strát	149 548,95	9 878,55		-9 670,40
Prevedené inventúry	Kontrolná inventúra	Zmena ved.	Zmena zást.	Krádež
rok 2015	113	20	27	7
rok 2016	114	25	24	4

Inventúry HIM,DIM

Inventúry	Inventúry - nájom	Celkom
167	0	167

Manká nad 2 000,00 €

Dátum	Číslo a miesto PJ	Suma

Krádeže vlámaním nad 2 000 €

Dátum	Číslo PJ	Miesto	Suma
24.-27.2.2016	045	Brestové	2 793,29

Z uvedeného prehľadu vidieť, že za rok 2016 sledujeme pokles mánk v hodnotovom vyjadrení, ako aj zníženie počtu krádeží na našich prevádzkových jednotkách čo do počtu ako aj hodnotového vyjadrenia. Aj naďalej sa venuje zvýšená pozornosť zabezpečeniu našich prevádzkových jednotiek pred prípadnými nepozvanými hosťami a taktiež z dôvodu sprísnenia vyplácania poisťných prípadov zo strany poisťovní.

VI. Zamestnanecké a členské vzťahy

Stav zamestnanosti k 31.12.2016

Celkový počet zamestnancov k 01.01.2016	621
Počet prijatých zamestnancov za rok 2016	176
Počet uvoľnených	220
Celkový počet zamestnancov k 31.12.2016	577

Z toho:

• Na ústredí družstva	59 zamestnancov
• Na prevádzkových jednotkách	500 zamestnancov
• Vo veľkoobchode Nové Mesto n/V	1 zamestnanec
• OD Nové Mesto n/V	7 zamestnancov
• OD Púchov	3 zamestnanci
• Ostatné činnosti (anazherky, doprava)	7 zamestnancov
• Dohody (o vykonaní práce, študentské)	175 jedná sa len o nárazové práce

Fluktuácia za rok 2016 sa pohybovala okolo 30 %

Dôvody uvedenej fluktuácie sú:

- vysoká náročnosť práce,
- pracovná doba (sobota, nedeľa, sviatky, viac zmenná prevádzka)
- nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily
- nižšie mzdové ohodnotenie.

K výmene zamestnancov na pracovnej pozícii vedúci a zástupca v r. 2016 došlo na PJ:

010 Veľké Bierovce, 027 Trenč. Závada, 028 Kľúčové, 036 Melčice Lieskové, 041 Zemianske Podhradie, 070 Trenčín, 071 Bošáca, 073 Lubina, 075 Trenčín, 079 Piešťany, 084 Hrašné, 113 Trenč. Jastrabie, 126 Selec, 143 Zlatovce, 147 Pobedim, 152 Dolné Srnie, 163 Moravské Lieskové, 194 Horné Srnie, 196 Stará Turá, 203 Kameničany, 206 Lednica, 210 Veľké Košecké Podhradie, 213 Bohunice, 220 Lazy pod Makytou, 222 Visolaje, 224 Púchov.

Stav zamestnancov podľa reťazcov + dosiahnutá priemerná produktivita práce:

Priemerná produktivita práce na 1 zamestnanca družstva predstavuje	7 879 €
Priemerná produktivita práce na 1 obchodno-prevádzkového zamestnanca	9 528 €

reťazec	Fyzický stav zamestnancov 2016	Prepočítaný stav zamestnancov 2016	Dosiahnutá priem. produktivita práce v € 2016 na 1 zamestnanca	Stanovená prod. práce od r. 2017
Tempo /2mes./	27,50	27,50	7 958	10 000
Supermarket 1	43,88	43,88	9 997	10 000
Supermarket 2	154,89	151,26	10 317	10 000
MIX	137,30	130,04	9 523	9 400
Jednota 1	82,95	78,78	9 241	9 000
Jednota 2	55,93	50,16	8 469	9 000
Cash and carry	3,05	3,05	10 854	10 000

Najnižšia produktivita práce bola zaznamenávaná v prevádzkových jednotkách: 179 Čachtice, 205 Púchov, 167 Nové Mesto nad Váhom a 079 Piešťany, 082 Nová Dubnica, 197 Horná Streda, 231 Lednické Rovne.

Členenie podľa štruktúry pracovnej sily:

Poč. zam celkom k 31.12.16	Z toho:			Vzdelanostná štruktúra				Veková štruktúra			
	Že-ny	Dôch star.	ZPS	Záklvzd.	Vyuč./ v odbore	ÚS/v odbore	VŠ	18-40 rokov	41-55 rokov	56-62 rokov	Nad 62 r.
577	531	20	24	8	320/185	213	36	163	268	132	14

Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov:

TOP manažment a ďalší vedúci zamestnanci družstva, vedúci a zástupcovia PJ COOP Supermarket I a Supermarket II a vybraných predajní MIX zúčastňovali sa vzdelávania, ktoré zabezpečuje Inštitút vzdelávania v Mojmírovciach, a to v zmysle schváleného plánu vzdelávania. Spolu sa tohto vzdelávania zúčastnilo 54 zamestnancov.

Vzdelávanie ďalších zamestnancov bolo uskutočňované i v rámci vnútropodnikového vzdelávania na témy:

- Komunikáciu so zákazníkom, štandardy správania v PJ
- Tovarovnalectvo – lahôdky a mliečne výrobky
- Potravinová bezpečnosť
- Aktívny predaj predavača, ovocie a zelenina

Spolu sa tohto druhu vzdelávania zúčastnilo 185 zamestnancov. Lektorovanie kurzov a školení zabezpečoval IV Mojmírovce.

Zamestnanci ústredia družstva sa podľa potreby zúčastňovali i odborných školení, ktoré boli poriadané vzdelávacími agentúrami a mali priamy vplyv na ich pracovné zaradenia.

Členská základňa:

P.č.	názov	Číselný údaj
1.	Počet výborov členských základní	86
2.	Počet funkcionárov ČZ	116
3.	Počet členov fyzické osoby	5 741
4.	Z toho: členovia so základným čl. vkladom 4€	639
5.	členovia so základným čl. vkladom 17€	5 102
6.	Počet členov časť Trenčín, Nové Mesto /V	4 580
7.	Počet členov časť Púchov	1 161
8.	Počet členov právnických osôb	2
9.	Počet – zrušené členstvo v r. 2016	127
10.	Hodnota vyplatených vyrovnacích podielov v r. 2016	16 211
11.	Počet prepisov	11
12.	Počet prijatých členov	3

Zľavy v roku 2016

Nákupnú kartu vlastní 58 272 zákazníkov a členov. Z počtu evidovaných nákupných kariet na 13 971 nákupných kartách v roku 2016 nebol zaznamenaný žiadny pohyb.

V roku 2016 sme uplatnili u členov družstva zľavu vo výške 1,5%, taktiež sa začali zľavy vyplácať 2x ročne. V roku 2016 sme na zľavách spolu vyplatili sumu 262 522,49€.

VI. Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia

Predstavenstvo družstva na svojom zasadnutí dňa 5.4.2017 v súlade s auditorským výrokom za rok 2016 odsúhlasilo výsledky hospodárenia za rok 2016.

Za rok 2016 sme dosiahli účtovný hospodársky výsledok – zisk pred zdanením vo výške

114.739,85 €

z toho: výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti 10.352,44 €

výsledok hospodárenia z finančnej činnosti 104.387,41 €

Po následnom zaúčtovaní odloženej dane vo výške **53.596,40 €** a dane z príjmov vo výške **2.881,42 €** sme vykázali výsledok hospodárenia po zdanení – zisk a to vo výške

58.262,03 €

Vykázaný výsledok hospodárenia, zisk v čiastke **58.262,03 €** predstavenstvo družstva navrhuje vysporiadať v súlade s ustanoveniami zákona č. 431/2002 Zb. o účtovníctve nasledovne:

zisk po zdanení vo výške - **40.000 €** **zaúčtovať na nerozdelený zisk minulých rokov**
- **10.000 €** **zaúčtovať do sociálneho fondu**
- **8.262,03 €** **zaúčtovať do Fondu členov a funkcionárov**

Ing. Igor Matejov
predseda predstavenstva

Vážení delegáti,

Predstavenstvo COOP JEDNOTY SD na svojom zasadnutí prejednálo:

- výsledky hospodárenia COOP JEDNOTY SD Trenčín za rok 2016
- obsah Správy audítora o výsledku overenia účtovnej závierky za rok 2016
- návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2016

tak, ako Vám bol teraz predložený

V súlade s platnými Stanovami družstva, predstavenstvo COOP JEDNOTY SD navrhuje schváliť:

- **ročnú účtovnú závierku za rok 2016**
- **návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2016**

nášmu najvyššiemu orgánu – **Zhromaždeniu delegátov**

