

I. Výročná správa

2. Úvodné slovo

Vážení akcionári,

v súlade s organizačným a rokovacím poriadkom spoločnosti Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť, Vám predstavenstvo akciovej spoločnosti predkladá správu o podnikateľskej činnosti za rok 2018.

Rok 2018 je už desiatym rokom fungovania akciovej spoločnosti po významných zmenách, ktoré nastali v roku 2008 vstupom nového majoritného akcionára – spoločnosti PENAM SLOVAKIA, a.s., ktorá je súčasťou nadnárodnej skupiny AGROFERT.

Spoločnosť Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť sa aj v roku 2018 zamerala na hlavný strategický cieľ celej skupiny PENAM SLOVAKIA, a to udržanie si obchodného podielu na slovenskom trhu. Na rok 2018 si stanovila náročné úlohy zamerané na udržanie si dominantného postavenia na trhu s pekárskymi výrobkami v regióne východného Slovenska.

Spoločnosť plánuje aj naďalej rozširovať svoje aktivity prostredníctvom obchodnej spolupráce s materskou spoločnosťou PENAM SLOVAKIA, a.s., ktorá zastrešuje niektoré činnosti a procesy, riadi ich efektívnejšie a vytvára tým lepšie podmienky pre rozvoj spoločnosti.

Rok 2018 môžeme podobne ako ten predchádzajúci označiť za ekonomicky mimoriadne náročný pre všetkých pekárov na Slovensku. Stagnácia nízkych cien pekárenských produktov po väčšiu časť roka spolu so silným konkurenčným tlakom vyplývajúcim z nedostatočného využitia výrobných kapacít a nízkou efektívnosťou výroby a predaja priniesli stav, z ktorého je možné dedukovať, že aj v priebehu nasledujúceho roka bude neodmysliteľnou súčasťou nášho každodenného života ostrý konkurenčný boj s dodávkami za ceny na hrane rentability.

Napriek všetkým problémom považujeme rok 2018 za rok, ktorý spoločnosť Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť zvládla a preukázala tak opodstatnenosť svojho fungovania na pekárskom trhu východného Slovenska. Sme pripravení a odhodlaní uchádzať sa o priazeň našich zákazníkov aj v roku nasledujúcom.

Detailné finančné postavenie spoločnosti za rok 2018 je zrejmé z ročnej účtovnej závierky, ktorá je neoddeliteľnou súčasťou tejto správy.

Vážení akcionári, veríme, že spoločnosť Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť ako významný hráč na pekárskom trhu v regióne východného Slovenska si aj naďalej udrží svoje postavenie na trhu a bude zásobovať svojich zákazníkov stále kvalitnejšími a hodnotnejšími produktmi, ktoré budú mať svoje stále miesto na trhu.

V Prešove, 01.03.2019

.....
Peter Živický
predseda predstavenstva

.....
Ing. Martin Ťapay
podpredseda predstavenstva

3. Prehľad činnosti spoločnosti

V priebehu roka 2018 spoločnosť vykonávala činnosti v zmysle svojho predmetu podnikania, kde hlavnou činnosťou je výroba a predaj pekárskych a cukrárskych výrobkov, kúpa tovaru za účelom jeho predaja.

Nižšie uvádzame stručný komentár za uplynulý rok za jednotlivé úseky riadenia spoločnosti:

Stručný komentár obchodného úseku

V oblasti obchodu môžeme rok 2018 považovať za veľmi zložitý. Začiatok roka sa niesol v duchu úprav cenovej hladiny vlastnej produkcie najmä z dôvodu rastu osobných nákladov. Pokračovalo sa v optimalizácii výrobného sortimentu s dôrazom na ekonomiku a efektivitu výroby s cieľom návratu na pozície v oblasti dodávok do obchodných sietí. Spoločnosť posilnila svoju pozíciu v regióne východného Slovenska. V priebehu roka bola uskutočnená optimalizácia sortimentu so zameraním na počet položiek a zákazníkov v distribučných linkách s pozitívnym dopadom na logistiku zásobovania. Celý druhý polrok bol poznamenaný snahou o opätovné zvýšenie predajných cien z dôvodu pokračujúceho rastu osobných nákladov v súvislosti s legislatívnymi zmenami. Úprava cien bola zrealizovaná u väčšiny partnerov, čo dáva predpoklady k vylepšeniu hospodárenia spoločnosti v nasledujúcom období.

Stručný komentár prevádzkového úseku

Najvýznamnejšou investíciou v roku 2018 bolo v spoločnosti zavedenie nového informačného systému SAP, ktorý spoločnosť využíva od 1.1.2018.

Ďalšie investície boli zamerané na obnovu technologických a výrobných zariadení, jednalo sa najmä o dodávku a montáž 2 ks rotačných pecí na výrobu bežného a jemného pečiva, 2 ks nerezových kysiarňí na výrobu chleba a jemného pečiva, modernizáciu priebežnej pásovej pece na výrobu bežného pečiva, modernizáciu baličky, dodávku a montáž zmiešavača vody a vysokotlakového čistiaceho zariadenia s elektrickým ohrevom.

Z investícií spojených s obnovou výrobných a súvisiacich priestorov bola zrealizovaná najmä modernizácia strešnej krytiny výrobnéj haly na výrobu pečiva

Stručný komentár výrobného úseku

Pozornosť výrobného úseku bola tak ako po iné roky venovaná hlavne zabezpečeniu kvalitných a čerstvých výrobkov a tým spokojnosti zákazníkov. Hlavným cieľom bolo pokračovať v nastavených krokoch z predchádzajúcich rokov a po jednotlivých úpravách kapacít nastaviť zjednotenie výrob v rámci skupiny za účelom vyššej efektivity výroby a unifikácie výrobkov predovšetkým pre významných odberateľov a obchodné reťazce.

Ďalšie aktivity výrobného úseku boli zamerané na vývoj nových výrobkov s vyššou pridanou hodnotou, ktoré sú nositeľom vyššej marže a tým aj rentability výroby.

Významným krokom bolo spustenie výroby špeciálnych chlebov a jemného pečiva s vyššou pridanou hodnotou pre centrálné sklady významného sieťového zákazníka.

Stručný komentár úseku riadenia a kontroly kvality

V roku 2018 bol vykonaný externý audit podľa EN ISO 22000:2005, certifikát bol úspešne obhájený. Takisto kontroly zo strany štátnych orgánov prebehli bez zistenia závažných nedostatkov.

Stručný komentár za marketingové oddelenie

V oblasti marketingu sa spoločnosť snažila rozšíriť svoje aktivity prostredníctvom obchodnej spolupráce s materskou spoločnosťou PENAM SLOVAKIA, a.s., ktorá zastrešuje niektoré činnosti a procesy, riadi ich efektívnejšie a vytvára tým lepšie podmienky pre rozvoj spoločnosti.

Stručný komentár za oddelenie nákupu

Na úseku nákupu surovín, obalov a služieb v roku 2018 pokračovala optimalizácia cenových hladín surovín a obalov, revidovali sa dodávateľské a rámcové zmluvy, čo malo pozitívny dopad na tvorbu hospodárskeho výsledku.

V priebehu roka prebiehala unifikácia dodávateľov, nákupných podmienok, cien a interných procesov s ohľadom na jednotné nastavenie v skupine PENAM. Tam, kde to charakter nákupu umožňuje a predmet nákupu sa dotýka aj ostatných spoločností koncernu AGROFERT, pokračovala podpora a organizácia výberových konaní v oblasti nákupu materiálov a služieb v úzkej súčinnosti s oddelením centrálného nákupu koncernu AGROFERT. Počas roka prebiehalo hodnotenie, výber a unifikácia dodávateľov, obchodných a dodacích podmienok, ako aj podpora pri organizácii interných procesov s ohľadom na dosahovanie šandardizácie a jednotného nastavenia v skupine.

4. Rozbor a vyhodnotenie vývoja výkonnosti spoločnosti

Finančná pozícia spoločnosti bola nasledovná (v EUR):

Ukazovateľ	2018	2017
Čistý obrat	10 303 956	10 415 370
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-319 514	-55 101
Výsledok hospodárenia (po zdanení)	-320 808	-53 014
Počet zamestnancov	228	247

Hospodárenie spoločnosti Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť nenaplnilo v plnej miere očakávania premietnuté do plánu daného roka. V porovnaní s rokom 2017 došlo k poklesu výroby a tržieb, čo bolo hlavným dôvodom medziročného prepadu hospodárskeho výsledku spoločnosti. V roku 2018 spoločnosť dosiahla stratu na úrovni 320 808 EUR po zdanení.

5. Hospodárske postavenie spoločnosti

Pre prvý polrok vývoja hospodárenia bola charakteristická situácia už dlhodobo stagnujúcich nízkych predajných cien, ktorá bola podporená aj nadbytkom výrobných pekárenských kapacít na slovenskom trhu. V poslednom štvrtroku 2017 spoločnosť stratila výrazný objem dodávok pre významného zákazníka, čo malo výrazný dopad aj na hospodárenie v roku 2018.

Charakteristickým prístupom v riadení celej spoločnosti v roku 2018 bol vysoký tlak na nákladovú efektivitu, ktorý sa prejavil aj v optimalizácii činností a redukcii nákladov na všetkých úrovniach spoločnosti. Prevádzkové a optimalizačné opatrenia vytvárajú základ pre zlepšenie hospodárskeho výsledku v nasledujúcich obdobiach. Významný nárast personálnych nákladov spojený s vládny sociálnym balíkom sa výrazným spôsobom premietol v nákladoch spoločnosti s negatívnym dopadom do hospodárenia.

6. Významné skutočnosti, ktoré nastali po súvahovom dni 31.12.2018

Po 31. decembri 2018 do dátumu odovzdania účtovnej závierky audítorskej spoločnosti nenastali významné udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke za rok 2018 a vo výročnej správe za rok 2018.

7. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti a hlavné riziká a neistoty

V roku 2019 bude hlavným cieľom našej spoločnosti obchodné úsilie zamerané na zvýšenie objemu a rentability predaja pekárenských výrobkov. Uskutočnené budú investície, ktoré prinesú zvýšenie kvality a čerstvosti výrobkov dodávaných našim zákazníkom.

Naše očakávania trhového vývoja pekárenského segmentu v roku 2019 sú založené na nasledujúcich predpokladoch:

- mierne pozitívny výhľad ekonomiky v Európe s dopadom na hospodársky rozvoj Slovenskej republiky,
- trvale nízka miera nezamestnanosti na Slovensku s pozitívnym výhľadom,
- prehlbujúci sa stav nedostatku pracovnej sily v odvetví,
- pozvoľný rast kúpyschopnosti obyvateľstva,
- pokračujúci pozvoľný pokles spotreby tradičných pekárskych výrobkov,
- pokračujúci silný konkurenčný tlak ako dôsledok prebytku výrobných kapacít.

Napriek vyššie uvedeným očakávaniam budúceho vývoja veríme, že Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť splní vytýčené ciele pre rok 2019 a bude naďalej významným hráčom vyrábajúcim a dodávajúcim vysoko kvalitné produkty svojim zákazníkom nielen v regióne východného Slovenska.

8. Aktivity v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť nevynakladá žiadne prostriedky na výskum. Vývoj a inovácie prebiehajú na základe požiadaviek zákazníka alebo spolupráce s dodávateľmi.

9. Aktivity v oblasti ochrany životného prostredia

Formou poistenia má spoločnosť zabezpečené finančné krytie zodpovednosti za environmentálnu škodu počas celej doby prevádzkovania stredného zdroja znečistenia ovzdušia (v zmysle § 13 ods. I zákona č. 359/2007 Z. z. o prevencii a náprave enviromentálnych škôd).

10. Zamestnanecké otázky a pracovnoprávne vzťahy

V roku 2018 bola významná pozornosť venovaná skvalitneniu kľúčových personálnych procesov, ktorých súčasťou bolo zameranie sa na ich zefektívnenie vrátane minimalizácie nákladov. K 1.5.2018 boli zrevidované znenia pracovných zmlúv v súvislosti so zmenou Zákonníka práce resp. zmenou Zákona o ochrane osobných údajov. K 25.5.2018 bol spracovaný a zavedený systém ochrany osobných údajov tzv. GDPR. Taktiež bola v značnom rozsahu revidovaná interná dokumentácia Personálneho úseku vrátane revízie Mzdového poriadku s úpravou na legislatívu od 1.5.2018 a úpravou valorizácie tarifných tried. V tomto roku bola zrealizovaná i voľba nového člena dozornej rady voleného z radu zamestnancov.

Bolo zrealizovaných 7 výberových konaní na administratívne pozície a mnoho ďalších na výrobné pozície. Vo veľkej miere bol proces náboru a výberu zamestnancov cielený na odborné a nedostatkové pozície vo výrobe, pričom zvýšená pozornosť bola venovaná úspešnému zvládnutiu adaptačného procesu. V oblasti agentúrneho zamestnávania boli priebežne zjednocované zmluvné podmienky dodávateľov tejto služby.

V záujme vytvárania potenciálnych personálnych náhrad na jednotlivých pozíciách prebiehala intenzívnejšia spolupráca so strednými školami formou odbornej praxe.

11. Údaje o organizačných zložkách v zahraničí

Spoločnosť nemá v zahraničí žiadnu organizačnú zložku.

12. Návrh na rozdelenie zisku alebo vyrovnanie straty

Hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2018 po zdanení predstavuje stratu vo výške 320.807,51 EUR. Uvedený výsledok navrhujeme preúčtovať na neuhradenú stratu minulých rokov.