

Pol'nohospodárske družstvo podielnikov
Veľké Uherce



VEĽKÉ UHERCE

Výročná správa
k 31. 12. 2018

Marec 2019

Vypracoval: Vedenie PDP Veľké Uherce

Predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce

O B S A H

	strana
A. Profil PDP Veľké Uherce	3
B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2018	4
C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2018:	
1.Rastlinná výroba za rok 2018	6
2.Technické služby za rok 2018	8
3.Živočíšna výroba za rok 2018	13
4.Obchodný úsek za rok 2018	14
5.Závodná kuchyňa za rok 2018	15
6.Pekáreň Pažiť za rok 2018	16
7.PV KOVO Pažiť za rok 2018	16
8.Energie za rok 2018	17
9.Mzdový vývoj a personalistika za rok 2018	18
D. Majetková a finančná situácia družstva za rok 2018	19
E. Podnikateľský zámer na rok 2019	23
F. Účtovná závierka	29

A. Profil PDP Veľké Uherce

Pol'nohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce je zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu Trenčín, oddiel: Dr. ,Vložka číslo: 10082/R

Zapisované základné imanie : 228 416 EUR

Štatutárny orgán : Predstavenstvo

Zastupovanie : predseda predstavenstva, v jeho neprítomnosti podpredsa predstavenstva

IČO : 00 205 869

Predmet činnosti :

- výroba pekárenských výrobkov
- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely
- výroba obrábacích strojov
- organizačné a ekonomické poradenstvo v oblasti poľnohospodárskej výroby
- veľkoobchod s poľnohospodárskymi základnými produktami a živými zvieratami
- veľkoobchod so strojmi technickými potrebami
- veľkoobchod s potravinami, nápojmi a tabakom
- maloobchod so zmiešaným tovarom
- prenájom strojov a prístrojov bez obsluhujúceho personálu
- prenájom nehnuteľností
- kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj
- sprostredkovanie obchodu mimo činností vyžadujúcich zvláštne povolenie
- poľnohospodárska výroba
- cestná nákladná doprava
- výroba hotového krmiva pre hospodárske zvieratá
- kovoobrábanie
- zámočníctvo
- pohostinská činnosť
- údržba a oprava motorových vozidiel
- poľnohospodárstvo vrátane predaja nespracovaných poľnohospodárskych výrobkov za účelom spracovania alebo ďalšieho predaja /poľnohospodárska výroba, rastlinná a živočíšna výroba/

Družstvo bolo založené na ustanovujúcej členskej schôdzi dňa 18.11.1972. V súlade s ust. § 765 Obchod. zákonníka č. 513/1991 Zb. bolo družstvo v zmysle zák. č. 42/1992 Zb. o úprave majetkových vzťahov a vysporiadaní majetkových nárokov v družstve na základe schváleného transformačného projektu, pretransformované na družstvo.

B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2018

1. Činnosť Predstavenstva v roku 2018.

Predstavenstvo PDP Veľké Uherce **v roku 2018 zasadalo 5 krát**, výjazdové zasadnutie sa uskutočnilo **1 krát**. Počas zasadnutí Predstavenstva v roku 2018 členovia Predstavenstva **riešili 60 rôznych žiadostí**.

Dňa 26. 10. 2018 sa v jedálni PDP Veľké Uherce uskutočnilo posedenie s dôchodcami, ktorého sa zúčastnilo **13 dôchodcov**. Program bol spestrený vystúpením žiakov zo ZŠ Veľké Uherce .

V mesiaci december sa členovia Predstavenstva zúčastnili posedenia na záver roka 2018 v reštaurácii Clarence v Partizánskom.

Členská základňa k 13. 03. 2019:

41 žijúcich členov s MP 1 098 884,99- EUR

V tomto roku vyplatíme vyrovnávacie podiely bývalým členom v hodnote 48 026,- EUR.

2.Čerpanie sociálneho fondu k 31. 12. 2018

Počiatočný stav k 1. 1. 2018	14 028
Tvorba - z nákladov	13 490
- z fondu odmien	
- zo zisku	3 000
Tvorba s p o l u:	16 490
Celkom FKSP: PS + Tvorba	30 518
Čerpanie:	
- závodné stravovanie	3 034
- odmeny a životné jubileá	1 160
- VČS	470
- Predstavenstvo	111
- dôchodci - posedenie, poukážky	1 445
- balíčky MDD,	159
- poukážky na deň matiek	780
- Mikulášske balíčky	175
- Vianočné poukážky	2 860
- ostatné čerpanie, kvety, vence atď.	937
- kultúrne podujatie	423
- čerpanie v zmysle Zásad komplexnej starostlivosti o členov a zamestnancov PDP Veľké Uherce	4 152
Čerpanie s p o l u:	15 706
Konečný zostatok k 31. 12. 2018:	14 812

C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2018

1. RASTLINNÁ VÝROBA za rok 2018

Vážený pán predseda, vážení kolegovia a pracovníci PDP. Dovoľte mi zhodnotiť tento pestovateľský ročník 2018 na úseku rastlinnej výroby. V tomto roku sme pestovali nasledovné plodiny:

- ozimná pšenica – 596,81 ha
- ozimná repka – 273,71 ha
- jarný jačmeň – 376,98 ha
- cukrová repa – 202,61 ha
- kukurica – 604,13 ha
- ľan olejný – 9,39 ha
- ovos siaty – 4,63 ha
- pohánka – 22,83 ha
- lucerna – 456,55 ha
- trávy na O.P. – 83,56 ha
- TTP – 178,85 ha

Tento pestovateľský ročník bol rovnako chudobný na zrážky, ako aj ten predošlý, čo sa negatívne prejavilo na úrode pestovaných plodín a navyše bol aj najteplejší za posledné obdobie. V mesiacoch apríl a máj spadlo dohromady len 57 mm a aj tieto zrážky boli nerovnomerné a v malých množstvách. Vzhľadom na priebeh počasia sme sejbu jarného jačmeňa začali až 23. marca, čo je o 10 dní neskôr ako v minulých rokoch. Porasty obilnín, najmä tých jarných, trpeli nedostatkom vlahy, v dôsledku čoho potom zhadzovali odnože a predčasne usychali. Takýto priebeh počasia prial hlavne kohútikom, proti ktorým sme museli porasty obilnín chemicky ošetriť. V tomto pestovateľskom ročníku sme zaznamenali výskyt vošiek na klasoch pšenice v takej miere, že bol niekoľko násobne prekročený prah škodlivosti. Pšenicu sme následne ošetrili insekticídny m postrekom. Žatvu sme začali dňa 20.6. na parcele Vjaze mlátením repky ozimnej z výdrolu minulého roku. Dosiahnutá úroda bola 3,2 t z hektára. Repka bola dokosená 6. júla, následne sme zberali pšenicu do 14. júla a jarný jačmeň sme domlátili 25. júla. Cukrová repa najviac trpela v jesennom období, kedy stratila väčšinu listovej plochy, čo sa negatívne prejavilo na úrode a cukornatosti, ktorej hodnota bola len 15,5 %. V tomto roku sa nám podarilo urobiť 4 kosby lucerny na senáž. Pri tretej kosbe lucerny sme zistili, že v dôsledku sucha sa už sušina porastov na koreni blížila k hranici 40 %. Najmenej suchom postihnutou plodinou bola kukurica, pri ktorej sme zaznamenali málo nadpriemerné úrody. Aj napriek dobrej úrode silážnej kukurice, bol tento rok veľmi nezvyčajný. Zrno kukurice bolo ešte len v mliečnej zrelosti a sušina rastliny mala už hodnotu 36 %. Zrnová

kukuricu sme zberali pri vlhkosti od 14 do 20 %. Na parcelách Závodie, Dlhý diel a Letisko bola zberová vlhkosť 14 až 15%, čiže sa už nemusela sušiť. Aj tento rok nám časť výmery cukrovej repy, pohánky a kukurice poškodila lesná zver.

V tomto roku sme pre živočíšnu výrobu vyprodukovali 742 ton ražnej senáže, 6174 ton lucernovej senáže, 8040 ton kukuričnej siláže, 917 ton kukurice CCM a lúčneho sena 276 ton.

Dosiahnuté hektárové úrody v tonách pri jednotlivých plodinách

Plodina	Dosiahnuté výnosy	Plánované výnosy	% plnenia
Ozimná pšenica	4,59 t/ha	5,5 t/ha	83 %
Jarný jačmeň	3,20 t/ha	4,50 t/ha	71 %
Cukrová repa	49,6 t/ha	55,0 t/ha	90 %
Kukurica zrnová	5,75 t/ha	8,0 t/ha	71%
Kukurica silážna	36,48 t/ha	45,0 t/ha	81 %
Ozimná repka	3,57 t/ha	3,50 t/ha	102 %
Pohánka	0,46 t/ha	1 t/ha	46 %
Ľan	0,39 t/ha	1 t/ha	39 %

Na jeseň sme zasiali 594 ha ozimnej pšenice, 304 ha ozimnej repky a 57,6 ha ozimnej raže a 47,5 ha ozimného jačmeňa. Porasty repky boli dobre vzídené a pripravené na zimu. Teplé a suché jesenné počasie nám umožnilo zasieť všetky ozimné plodiny v agrotechnickom termíne, čo sa následne odzrkadlilo v dobrej kondícii porastov pred zimou. Najväčší problém nám robili na vzídených porastoch repky skočky, ktoré sme museli dva krát chemicky ošetriť. Porasty jačmeňa a pšenice sme ošetrovali proti cikádkam ako prenášačom viróz.

Jarné práce sme začali prihnojovaním porastov ozimín. V ďalšom období nás čaká príprava pôdy na sejbu a sejba jarného jačmeňa o výmere 391,5 ha, cukrovej repy o výmere 198 ha, kukurice o výmere 525 ha, ovsa siateho o výmere 6,8 ha, ciroku zrnového o výmere 30 ha a pohánky na zeleno o výmere 47,8 ha.

Plánované úrody v roku 2019:

Plodina	Výmera	Plánované výnosy
Ozimná pšenica	594,00 ha	5,5 t/ha
Ozimná repka	304,00 ha	3,5 t/ha
Raž ozimná na zeleno	53,00 ha	16,98 t/ha
Jarný jačmeň	391,50 ha	4,5 t/ha
Cukrová repa	198,00 ha	55,0 t/ha
Kukurica zrnová	160,00 ha	8,0 t/ha
Kukurica silážna	365,00 ha	35,2 t/ha
Cirotek zrnový	30,00 ha	3,0 t/ha
Ovos	6,80 ha	3,0 t/ha
Jačmeň ozimný	47,50 ha	4,5 t/ha

Pre potreby živočíšnej výroby plánujeme v roku 2019 vyrobiť 6200 ton lucernovej senáže, 411 ton lúčneho sena, 8800 ton kukuričnej siláže, 800 ton CCM a 900 ton ražnej senáže.

2. Zhodnotenie práce na úseku Technických služieb za rok 2018

Poľnohospodárska prvovýroba je veľmi špecifickou výrobnou oblasťou, ktorej činnosť ovplyvňuje v priebehu roka viacero faktorov. Veľa premenných faktorov vplýva na kladné či záporné hospodárenie, a aj keď dokážeme eliminovať vplyv človeka, nedokážeme zabrániť vplyvu poveternostných podmienok. Úsek TS najväčší podiel svojej činnosti venuje prácam v rámci poľných operácií pre úsek RV. Práca TS je teda výrazne ovplyvňovaná počasím. Samozrejme, že na prácu TS pôsobia aj ďalšie faktory (personálne, technické, ekonomické), a na základe ich zhodnotenia je možné zhodnotiť aj prácu TS v uplynulom roku.

V úvode hodnotenia činnosti TS v roku 2018 by som rád zhodnotil priebeh poľných prác, a tiež práce pre ostatných odberateľov našich služieb.

Rok 2018 začal z hľadiska poľných prác už v mesiaci január, kedy sme vplyvom zväčšenia obhospodarovanej výmery (250 ha vrátených z BPS), dokončievali hlboké orby, a tiež rozmetanie odpadu po odvoze cukrovej repy, ktorú nám cukrovar odviezol na prelome rokov 2017-2018. Následne tak ako aj v rokoch predchádzajúcich sme začali poľné práce prihnojovaním porastov ozimín. Postupne začali práce pri zakladaní porastov jarného jačmeňa, viacročných krmovín, cukrovej repy a kukurice. Priebeh týchto prác bol uspokojivý, bez zásadných problémov. Zmenou oproti rokom minulým bola potreba predsejbovej prípravy na pozemkoch vrátených BPS s následnou sejbou

VRK na predmetných parcelách v chotári V. Krštenian. V posledných rokoch, v priebehu mesiaca apríl, vyrábame senáž z raže a ani v roku uplynulom to nebolo inak. Po zbere raže na senáž bola ešte vykonaná na uvoľnenom pozemku sejba kukurice, ktorú sme realizovali formou testovania novej sejacej kombinácie na sejbu kukurice v spolupráci s firmou LEMKEN. Postupne potom začali práce pri výrobe objemových krmovín (lucernovej senáže) a tiež sena pre potreby ŽV. Táto etapa prác prebiehala následne počas celého roka. Vplyvom priaznivých podmienok sme v roku 2018 vyrobili o 758,24 ton viac lucernovej senáže. Každoročne sa opakujúci prechod počasia zo zimy do leta zapríčinil nedostatočnú vzchádzavosť jarín, čoho dôsledkom bolo slabé zapojenie porastov, a to najmä nových výsevov VRK vo V. Kršteňanoch. Z dôvodu potreby začistenia týchto porastov musela byť celá plocha pokosená a pozbieraná (v dvoch kosbách), aj keď výsledný produkt nebol upotrebitelný pre potreby ŽV. Práce pri ošetrovaní, výžive a chemickej ochrane poľných plodín prebiehali, tak ako v rokoch predchádzajúcich, bez veľkých problémov. Žatevné práce prebiehali v už tradičných termínoch s ukončením do konca júla. V rámci žatvy je nutné spomenúť fakt, že s pomocou našich kombajnov sme zozbierali väčšiu plochu ako v minulosti. V roku 2017 nám dodávateľské kombajny spracovali 44,5% výmery obilovín, ale v roku 2018 len 22,5% výmery obilovín. Musím skonštatovať, že služby kombajnov počas žatvy boli jediné v rámci dodávateľských poľných prác v roku 2018, čo znamená že všetky poľné práce vykonali pracovníci úseku TS. Zber slamy sme vykonali na celej výmere so 100% zlisovaním celej slamy do hranatých balíkov. Balíkováná slama bola následne uskladnená v kozloch so zakrytím slamou, čím sme dosiahli zachovanie kvality slamy počas celého roka, tak ako bola požiadavka ŽV. Po zbere slamy bola vykonaná podmietka a následne sme začali s aplikáciou MH a predsejbovou prípravou pod sejbu ozimnej repky. Sejba repky bola vykonaná v priaznivých podmienkach, čo umožnilo dobré vzchádzanie a zapojenie porastov tejto plodiny. V rámci výroby objemových krmív následne začala výroba kukuričnej siláže. Keďže porasty kukurice boli v roku 2018 oproti roku 2017 oveľa lepšie, tak nebol problém vyrobiť dostatok tejto objemovej krmoviny (vyrobili sme o 525,67 tony viacej ako v 2017), a tiež ostalo dostatok kukurice na výrobu požadovaného množstva CCM. Zostatok porastov kukurice bol potom pozbieraný na zrno. Špecifikom roku 2018 bola nízka vlhkosť zberaného kukuričného zrna, keď nám bolo umožnené zbierať časť kukurice aj bez následného spracovania formou sušenia. Jesenné práce prebiehali v znamení dlhodobého suchého počasia. Bolo nám preto umožnené bez problémov pozbierať nielen porasty kukurice, ale aj vyorať cukrovú repu. Sejba ozimín, aplikácia MH rozmetaním, vakovanie rezkov to všetko sme zvládli na úseku bez problémov, avšak suchá a teplá jeseň nepriaznivo vplývala na vzchádzanie porastov ozimnej pšenice. Nedostatočné zapojenie porastov bolo najmä na parcelách kde sme siali až po zbere kukurice na zrno. Do konca roka sme formou rozmetania MH vyčistili všetky hnojiská, čiže sme uvoľnili skladové kapacity na MH pre zimné obdobie. Napriek enormnému úsiliu celého kolektívu a priazni počasia sme však – najmä z personálnych dôvodov – nedokázali

uzavrieť poľné práce v roku 2018 hlbokou orbou. Na úvod roka 2019 nám ostalo orať ešte cca 240 ha plochy.

Počas celého roka sme taktiež zabezpečovali práce pre ostatné úseky PDP, a to najmä pre úsek ŽV. V posledných rokoch zabezpečuje úsek TS takmer všetky mechanizované práce v ŽV. Taktiež zabezpečujeme rôzne údržbárske a opravárenské práce na tomto úseku, a to z dôvodu nedostatočných personálnych kapacít ŽV. Personálne problémy sa však už dotýkajú aj nášho úseku a nie vždy vieme optimálne zabezpečiť všetky práce ktoré sú od nás vyžadované. Vždy keď je problém sme ochotní ho riešiť, ale musíme problémy špecifikovať a sústrediť sa na tie najpálčivejšie. V roku 2018 sme napríklad zabezpečovali aj obsluhu VKZ v Žabokrekoch, kde bol pracovník dlhodobý PN. Výsledkom našej celoročnej práce sú aj ekonomické ukazovatele hospodárenia úseku TS, ktorá sú uvedené v príslušnej tabuľke. Záverom zhodnotenia našej činnosti v roku 2018 by som rád skonštatoval, že všetko je v poriadku a ideme ďalej. Nie je to však pravda. Tak ako iné úseky aj mi bojujeme z nedostatkom pracovníkov, pričom úlohy, ktoré plníme sú stále vo väčších objemoch. Náš kolektív starne, mladí, ktorých sme našli, zaškolili a zamestnali, odišli, a tak sa stále opierame o našich kmeňových pracovníkov. Nie všetci naši kolegovia sú však rovnako zdatní a schopní obsluhovať všetky typy strojov. Preto je práca s týmto kolektívom čoraz náročnejšia. Je ťažké nájsť ľudí ochotných akceptovať prácu v poľnohospodárstve, jej časovú náročnosť a súčasne nájsť ľudí schopných pracovať na čoraz technicky náročnejších strojoch. Zatiaľ to zvládame, a to hlavne preto, že sme srdcom a dušou poľnohospodári. Do blízkej budúcnosti je však nutnosťou nájsť mladých ľudí, ktorí sú rovnako zapálení pre prácu s poľnohospodárskou technikou ako tí terajší. V prípade vhodného nedoplnenia nášho kolektívu nebudeme schopní už o 2-3 roky plniť všetky úlohy a jedinou cestou nebude obnova strojového parku, ale zabezpečenie prác formou služieb od dodávateľských subjektov.

Ekonomické ukazovatele hospodárenia na úseku TS v roku 2018 sú najlepšie za celú históriu, ktorú si pamätám. V priloženej tabuľke je uvedené porovnanie najdôležitejších nákladových a výnosových položiek za roky predchádzajúce, a taktiež porovnanie s plánom na rok 2018. Spotreba PHM vo finančnom vyjadrení je za posledné roky stabilizovaná. V hodnotiacom roku však spotreba PHM narástla, a to z dôvodu nárastu obhospodarovanej plochy a tiež nárastom práce pre ŽV, s čím sme však v pláne pre rok 2018 počítali. Spotreba ND je taktiež za posledné roky stabilizovaná a jej mierne výkyvy vidieť v tabuľke, s čím vlastne už počítame aj pri plánovaní tejto nákladovej položky. Náklady na mzdy zaznamenali v roku 2018 tiež nárast spôsobený nárastom prác na úseku pre odberateľské strediská. Nárast miezd je tiež odzrkadlením snahy zabezpečiť adekvátne odmeňovanie našich pracovníkov za odvedenú prácu. Opäť spomeniem, že v pláne pre rok 2018 sme s nárastom nákladov na mzdy tiež počítali. Ďalšou veľkou nákladovou položkou sú odpisové náklady, ktoré zaznamenali v predchádzajúcich rokoch pokles. Opätovný nárast nákladov na odpisy je zrkadlom nových investícií do strojového vybavenia úseku

TS. Celkové náklady v porovnaní s rokom 2017 narástli, ale v porovnaní s plánom boli v ažurite. Nárast nákladov úseku TS je, tak ako som spomenul, nárastom našej práce. Dôkazom toho sú výnosové položky, ktoré zaznamenali enormný nárast oproti rokom minulým, ale tiež oproti plánu na rok 2018. Jednoducho vynaložené náklady sa odzrkadlili vo výnosoch. Z výnosových položiek spomeniem najmä vnútropodnikové výnosy, ktoré zaznamenali prudký nárast a len dokumentujú už povedané. Nárast výnosov bol aj v časti tržieb za služby, keď sme ešte popri našej hlavnej pracovnej náplni stihli doniesť nejaké peniaze od vonkajších odberateľov. Pri hodnotení výnosov úseku TS je potrebné spomenúť aj tržby za odpredané staré stroje. V roku 2018 sme totižto dokázali tiež odpredať staré stroje, ktoré sme nahradili novou technikou. Výsledkom hospodárenia úseku TS v rámci porovnania nákladov a výnosov je výrazný kladný hospodársky výsledok, ktorý nebol v mojej 19 ročnej histórii dosiahnutý. Bolo by však priveľkým optimizmom veriť, že podobné výsledky budeme dosahovať aj v rokoch budúcich, pretože v roku 2018 sa stretlo viacero priaznivých faktorov. Tiež si myslím, že podobné množstvo práce obsiahnuť v ďalších rokoch nebude v silách tohto kolektívu. Naším cieľom ani nie je hospodáriť s podobným hospodárskym výsledkom, pretože sme najmä úsekom služieb pre potreby všetkých ostatných úsekov. V roku 2019 bude preto nutné zaktualizovať cenník našich prác aj s ohľadom na novo zakúpené stroje a novo zostavené kombinácie strojov.

Porovnanie najdôležitejších nákladových položiek v rokoch 2015 – 2018

Nákladové položky	Plán 2018 v €	Rok 2018 v €	Rok 2017 v €	Rok 2016 v €	Rok 2015 v €
Spotreba PHM	285 000	279 112	225 728	225 826	225 193
Spotreba náhr. dielov	132 000	134 846	129 671	134 640	107 813
Mzdy a odmeny	306 000	301 237	282 711	272 000	239 159
Odpisy HIM	258 000	291 334	274 074	300 697	338 343
NÁKLADY CELKOM	1 409 700	1 410 574	1 392 489	1 354 160	1 291 395
Tržby za služby	19 500	30 380	20 549	35 047	26 629
Vnútropodnik. výnosy	1 178 500	1 277 877	1 042 297	1 106 497	1 087 286
VÝNOSY CELKOM	1 411 500	1 500 901	1 288 642	1 322 310	1 242 017

Prehľad spotreby PHM 2014 – 2018 za celý podnik

Rok	Spotreba nafty v litroch	Spotreba nafty v €	Priemerná cena v €/l
2014	454 852	472 237,40	1,038

2015	436 044	387 102,90	0,89
2016	411 692	332 293,16	0,807
2017	416 765	361 899,83	0,868
2018	420 989	406 854,34	0,966

Nákup novej techniky, ktorý sme zrealizovali aj v uplynulom roku, bol sústredený na zlepšenie pracovných podmienok pracovníkov úseku. Účelom obstarania nových strojov je tiež ich prínos v rámci znižovania potreby nadčasových hodín so zámerom eliminovať vplyv poveternostných a pôdnych podmienok na dodržiavanie agrotechnických podmienok. V roku 2018 sme zakúpili nové stroje, ktoré sme vyberali v záujme zabezpečenia prirodzenej obnovy strojového parku a súčasne jeho vhodného doplnenia. Významným faktorom pri realizácii obnovy strojového vybavenia úseku tiež bolo zabezpečiť včasné vykonanie niektorých agrotechnických operácií. Postupne boli dodané nasledujúce stroje: nákladný automobil TATRA PHOENIX 8x6 s nadstavbou na sypké hmoty VS-MONT, traktor CASE PUMA 240 CVX, cisterna ZUHAMMER K12,5PUL, podmietač LEMKEN RUBÍN 9/600KUA, nesený pluh LEMKEN JUWEL 7MV 4+1 N100, silážni lis EURO BAGGING EB 310 LS a pre potreby ŽV v Žabokrekoch nakladač GEHL R190. V krátkosti spomeniem, že nové stroje nahradili staré už opotrebované stroje, pričom staré sme odpredali dodávateľom nových (traktor, podmietač, pluh, silážni lis a nakladač). Nákladný automobil TATRA je po dlhých rokoch investíciou do nákladnej dopravy, kedy staré Š-706-ky už nie sú z technického hľadiska schopné prevádzky. Myslím si že podnik našich parametrov by mal vlastniť podobný dopravný prostriedok. Čo sa týka cisterny jej zakúpením sme dosiahli nové dimenzie v rámci starostlivosti o porasty poľných plodín. Nová cisterna ZUNHAMMER slúži k doprave vody k postrekovaču a súčasne dokáže do vody primiešať močovinu a vytvoriť tekuté hnojivo s vyššou účinnosťou. Následne vytvorené tekuté hnojivo je aplikované postrekovačom spolu s prostriedkami na chemickú ochranu rastlín.

V rámci otázky personálneho obsadenia úseku TS sme v uplynulom roku zostali tam kde sme ho začali. V úvode roka sa nám podarilo zamestnať mladého a šikovného pracovníka, ktorý v priebehu sezóny zvládol obsluhu rezačky a všetkých väčších strojov. Na konci roka však odišiel za lepšími podmienkami do inej výrobnjej sféry. Preto musím opäť aj tento krát oceniť a vyzdvihnúť prácu našich dlhoročných pracovníkov, ktorých ochotu pracovať v našich reálnych podmienkach si vysoko cením, a to aj s pohľadom starostlivosti o zverenú techniku. Som rád, že stále je kolektív úseku TS kolektívom bez problémov akceptujúcim sezónnosť poľnohospodárskej výroby, prácu počas víkendov, sviatkov a v nadčasových hodinách a to často aj na úkor svojich rodín.

Do budúca chcem vysloviť presvedčenie, že poctivá práca, ochota pomôcť, vzájomná spolupatričnosť a profesionálny prístup k vykonávanej práci bude zdobiť kolektív úseku TS tak ako tomu bolo aj v rokoch minulých. Z pohľadu družstva ako zamestnávateľa budeme ďalej pokračovať vo vytváraní špičkových

pracovných podmienok, a to ako z pohľadu investícií do nových technológií, tak aj z pohľadu zatraktívnenia pracovných podmienok.

3. ŽIVOČÍŠNA VÝROBA za rok 2018

Živočíšna výroba na farme **Veľké Uherce** je zameraná na výrobu mlieka. Ku koncu roka bol stav dojníc 369 kusov. Celkom bolo vyrobených 2815 tis. litrov mlieka

v hodnote 844,56 tis. Eur. Plán bol splnený na 102 %. Dosiadnutá úžitkovosť na ks/KD

bola 21,24 litrov, t.j. 7752,60 litrov.

Dodávka mlieka do f. Rajo vo výške 2748,31 tis. litrov v hodnote 949,69 tis. Eur predstavovala plnenie plánu na 105,72%, vo finančnom vyjadrení bolo plnenie na 117,85%. Dosiadnutá realizačná cena 0,346 €/liter bola vyššia oproti plánovanej o 0,036 €/liter.

Náklady na výrobu 1 litra mlieka boli vo výške 0,298 €.

Odchovaných bolo 316 teliat, čo predstavuje 87 ks na 100 ks kráv.

Celkom bolo vyrobených 87,76 ton hovädzieho mäsa, čím bol plán splnený na 11,38%.

Predaných bolo 91,51 ton mäsa HD v hodnote 108,36 tis. Eur. Plán bol splnený na 118,06 %.

Tržby ŽV Veľké Uherce boli vo výške 1075119 tis. Eur.

ŽV Veľké Uherce dosiahla v roku 2018 zisk vo výške 65474 Eur.

ŽV Malé Kršteňany - stredisko je zamerané už len na výkrm býkov.

Chov ošípaných sa znížil len pre pokrytie potrieb závodnej kuchyne a predaj výrobkov.

Výroba vo výkrme hovädzieho dobytku 62,81 ton, bola splnená na 94,24%.

Dodávka VHD vo výške 80,60 ton bola zrealizovaná za 141,50 tis.€, v realizačnej cene 1,75 €/kg. Plán bol splnený na 102,99 %.

Celkom tržby ŽV Malé Kršteňany boli splnené na 104,02%.

Hospodársky výsledok bol mínusový vo výške -42 tis. Eur.

Na stredisku **Žabokreky nad Nitrou** bol ku koncu roka 2018 stav dojníc 405 ks, čo bolo oproti plánu viac o 4 ks. Výroba mlieka bola splnená na 99 %.

Celkom bolo vyrobených 3234 tis. Litrov, z čoho dodávka do f. Rajo bola 3179 tis litrov v hodnote 1104 tis. €. Množstvo nebolo splnené o 22 tis. Litrov.

Vo finančnom vyjadrení bol plán dodávky splnený na 111,26%, z dôvodu dosiahnutej vyššej realizačnej ceny o 0,037€, ako bola plánovaná.

Úžitkovosť bola dosiahnutá 22,40 lit./ks/DK, t.j. 8 176 litrov na ks/rok.

Narodilo sa 351 ks teliat – čo je oproti plánu viac o 12 ks. Odchov teliat

bol dosiahnutý 87,6 ks na 100 kráv.

Vyrobilo sa 86,22 t hovädzieho mäsa, čo je menej oproti plánu o 0,35 ton, plnenie na 99,42,7%.

Odovzdaných bolo 82,53 ton hovädzieho mäsa v hodnote 103,73 tis. Eur. Plán bol

splnený na 113,8%.

Celkom tržby ŽV Žabokreky nad Nitrou boli dosiahnuté vo výške 1 214 757 tis. Eur.

ŽV Žabokreky dosiahla HV +258 tis. Eur.

4. Obchodný úsek za rok 2018

Začiatkom roku 2018 Poľnohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce prevádzkovalo predajňu rýchleho občerstvenia U nás doma v Partizánskom a 6 predajní potravín. K 30. aprílu 2018 bola z dôvodu dlhodobu nepriaznivých ekonomických výsledkov zatvorená predajňa potravín na sídlisku Šípok.

Tržby z predaja tovaru a pekárenských výrobkov vrátane poskytnutých bonusov od dodávateľov za rok 2018 predstavovali sumu 825 118,56 € bez DPH. Z tejto sumy tržby za predaj pekárenských výrobkov boli vo výške 187 811,33 € bez DPH, čo v percentuálnom vyjadrení tvorí 22,76 %. Tržby za pekárenské výrobky sa oproti roku 2017 znížili o 2 851,83 €, čo predstavuje pokles o 1,5%. V tejto súvislosti treba pripomenúť, že v roku 2017 bol do 30.6.2017 otvorený školský bufet na Gymnáziu v Partizánskom a do 31.12.2017 predajňa potravín v Novákoch. Najvyšší rast tržieb za pekárenské výrobky dosiahla predajňa v Oslanoch, +46,87% a prevádzka U nás doma 23,33%, čo v peňažnom vyjadrení predstavuje sumu 10 396,83 Eur bez DPH, resp. 10. 410,83 Eur bez DPH. Na rast tržieb za pekárenské výrobky v predajni v Oslanoch malo vplyv uzatvorenie predajne COOP Jednota Oslany z dôvodu jej rekonštrukcie od 1.januára do 15.marca 2018.

Maloobchodný úsek za rok 2018 hospodáril so ziskom. Zisk dosiahli všetky predajne okrem predajne na Ulici 1.mája. Na priaznivý ekonomický výsledok malo vplyv najmä:

- uzatvorenie predajne v Novákoch a školského bufetu na Gymnáziu v Partizánskom z dôvodu ich nepriaznivých ekonomických výsledkov
- zvýšenie tržieb v prevádzke U nás doma, ktorá je od októbra 2017 v nových priestoroch, a ktorá bola v roku 2017 takmer 6 týždňov z dôvodu výstavby novej predajne uzatvorená
- nárast tržieb v našej predajni v Oslanoch počas dočasného uzatvorenia predajne COOP Jednota Oslany

Priemerná doba obratu bola v roku 2018 10,12 dňa, v roku 2017 13,63 dňa.

Priemerná obchodná prirážka za všetky predajne bola v roku 2018 30,93%, v roku 2017 26,98%. Najvyššiu obchodnú prirážku mala predajňa U nás doma, ktorá

vyrába vlastné obložené výrobky. Výška obchodnej prirážky na ostatných predajniach sa pohybovala v rozmedzí od 19 do 26%.

5. ZÁVODNÁ KUCHYŇA za rok 2018

Cieľom strediska 610 – závodná kuchyňa je poskytovať vyvážené stravovanie a vyrábať kvalitné mäsové výrobky určené na predaj z dvora. Stravovanie poskytujeme vlastným pracovníkom a popri tom komerčne pôsobíme v stravovacích službách pre firmy a širokú verejnosť s využitím predovšetkým vlastných zdrojov (ako napr. hovädzie a bravčové mäso, mlieko, múka). Rok 2018 bol pre závodnú kuchyňu veľmi dobrý v počte obedov. Stále nám pribúdali noví stravníci a to sa odvíjalo aj od počtu vyrobených obedov. Priemerný počet obedov na jeden deň bol 176 porcií.

Stredisko 610- ZK- ukončilo rok 2018 s hospodárskym výsledkom +2.575,63 € bez Dph.

Vyrobených bolo 42.762 porcií obedov, čo je o 5.495 viac ako v roku 2017. Navýšil sa počet cudzích stravníkov.

V roku 2018 bolo - vlastných stravníkov	20.224, čo je 48 %,
- cudzích stravníkov	22.538, čo je 52 %.

Cena stravného lístka sa nemenila od roku 2011: 3,- €, zamestnanci platili 1,- €, dôchodci PDP podielníci 1,20 €.

Pre naše predajne vyrobila ZK nasledovný sortiment:

Knedle	2.015 ks
Parené buchty	11.196 ks

Závodná kuchyňa je zameraná aj na výrobu mäsových výrobkov, za účelom predaja z dvora. Vyrobito sa:

– domáce jaternice	731 kg
– domáce klobásky	1.115 kg
– krúpová kaša	281 kg

Cez ZK boli zabezpečované všetky firemné akcie PDP – VČS, stretnutie dôchodcov, koncoročné posedenia pre jednotlivé úseky.

1. PEKÁREŇ PAŽIŤ za rok 2018

Tržby pekárne sa v roku 2018 pohybovala mesačne priemerne 72 190,-€, v roku 2017 boli priemerné mesačné tržby 67 002,-€. Základným sortimentom je chlieb , ktorý vyrábame v krájaných i nekrájaných variantoch v desiatich základných druhoch a v rôznych hmotnostiach. Z pečiva vyrábame hlavne biele, grahamové a cereálne rožky a celú kolekciu sladkého pečiva.

Naše výrobky sme dodávali do siete COOP Jednoty Topoľčany, ďalej TESCO, školy, baňa Nováky, domovy dôchodcov a súkromné predajne potravín. Úspešne pokračovala spolupráca s veľkým odberateľom COOP Jednota Prievidza, kde zásobujeme celú sieť ich predajní v počte 52 a predaj do tejto siete mal stabilne stúpajúcu tendenciu.

V roku 2018 sme rozšírili predaj pre TESCO o tieto predajne:TESCO Prior Prievidza,TESCO Trenčianske Teplice,TESCO Dubnica nad Váhom a TESCO Nová Dubnica.

Hlavnými dodávateľmi surovín boli Mlyn Trenčan, Ekvia Nitra, Forbak Pezinok.

Ekonomické ukazovatele pekárne :

V roku 2018 pekáreň vykázala zisk 62,-€, pri nákladoch 866 218,-€ a výnosoch 866 280,-€. V roku 2017 sme vykázali stratu 41 727,-€ ,ktorú sme eliminovali zvýšením tržieb. V tomto trende chceme pokračovať aj v roku 2019.Náklady na suroviny boli vo výške 37% z celkových výnosov a mzdové náklady nám tvorili 32% z celkových výnosov.

7. Zhodnotenie činností na úseku PV KOVO PAŽIŤ **za rok 2018**

KOVOVÝROBA + OBCHOD S HUTNÍCKYM MATERIÁLOM

Činnosť Kovovýroby bola v roku 2018 založená hlavne na obchodnej spolupráci s našimi stabilnými obchodnými partnermi. Hlavným cieľom úseku PV KOVO bolo zabezpečiť plánované výnosy v objeme 414 480,00 € a plán zisku na úrovni 16 200,00 €. V skutočnosti boli dosiahnuté výnosy 511 013,00 € a zisk vo výške 11 727,00 € . Zvýšené výnosy boli dosiahnuté prekročením plánu predaja hutného materiálu o 96 tisíc eur.

Prednosťou Kovovýroby je operatívne riešenie zákaziek v krátkych časových intervaloch, v prijateľných cenových reláciách a požadovanou kvalitou.

Pre úspešné zachovanie a rozvoj ďalších činností je potrebné investovať do obnovy technologického zariadenia, čo nám umožní zvýšenie konkurencieschopnosti, zvyšovanie produktivity práce a taktiež potreba zvýšenia počtu kvalifikovanej pracovnej sily.

Nutnosťou obchodu s hutníckym materiálom je sústavné skvalitňovanie služieb, ako krátke dodacie termíny, dodávky materiálov priamo ku zákazníkom, rozšírenie sortimentu o materiály z krajín EÚ a nízke ceny na trhu s hutníckym materiálom.

8. ZHODNOTENIE SPOTREBY ENEGRIÍ : plyn, voda, elektrická energia v roku 2018

Plyn :

Zvýšená spotreba plynu v roku 2018 za obidva závody je o 11 694 m³ t.j. 3 897 € oproti roku 2017. Uvedená zvýšená spotreba bola z dôvodu využívania sušičky na sušenia kukurice, ktorá sa v roku 2017 nevyužívala.

Voda :

Spotreba vody v roku 2018 bola znížená za celý podnik o 5 457 m³ t.j. 5 892 €. Na znížení spotreby vody malo vplyv rekonštrukcia vodovodu v Žabokrekoch n / Nitr. , obmedzenie výroby ošípaných na stredisku Malé Kršteňany a využívanie studne na uvedenom stredisku.

El.energia :

Spotreba el. energie v r. 2018 predstavuje úsporu za celý podnik oproti roku 2017 o 34 616 kWh t.j. 2 806 € . Vplyv na úsporu malo dodržiavanie svetelného režimu, technického maxima, percento využívania NT oproti VT, obmedzenie výroby ošípaných na stredisku Malé Kršteňany. Refakturácia el. energie predstavovala v roku 2018 6 733 kWh t.j. 917 €.

Požiare a úrazy :

V roku 2018 sme nezaznamenali žiaden požiar v rámci PDP Veľké Uherce.

V roku 2018 sme zaznamenali 5 pracovných úrazov / ŽV Žabokrek n/Nitr. - Mikula Miloš, Ing.Bronišová Edita,ŽV V. Uherce- Gogolová Zdena, Rudolf Belis, Pekáreň Pažit'- Mihály Andrej čo je rovnako ako v roku 2017.

9. MZDOVÝ VÝVOJ, PERSONALISTIKA za rok 2018

Mzdový vývoj na našom podniku ale aj v celej ekonomike je závislý na produktivite práce. Priemerná mzda za rok 2018:

- v poľnohospodárstve SR	759,00 €
- v národnom hospodárstve je	984,00 €
- na našom podniku	855,00 €

V roku 2018 pracovalo priemerne na závode 01 – 117 pracovníkov a na závode 02 - 21 pracovníkov, spolu 138 pracovníkov. Z toho je 51 žien a 87 mužov.

V uplynulom roku sme prijali 27 pracovníkov a ukončili pracovný pomer s 34 pracovníkmi.

Z titulu práceneschopnosti 57 pracovníkov vymeškalo 3 340 kalendárnych dní. V roku 2018 sme mali 5 pracovné úrazy.

D. Majetková a finančná situácia družstva k 31.12.2018

1. Majetková situácia

Je charakterizovaná stavom majetku družstva, stavom záväzkov, výškou vlastného imania a ich štruktúrou, ako bola zostavená účtovná zvierka.

Názov	Stav k 31.12.2018		Stav k 31.12.2017		Rozdiel
	v Eur	%	v Eur	%	
Majetok družstva	9 240 889	100,00	8 696 724	100	544 165
A: Neobežný majetok	5421974	60	5182673	56	239 301
z toho: dlhodobý nehmot. majetok	0	0	0	0	0
dlhodobý hmot. majetok	4922436	56	4866538	56	55 898
dlhodobý fin. majetok	499538	4	316135	0	183 403
B: Obežný majetok	3781849	40	3500578	43	281 271
z toho: zásoby	1542706	16	1350084	16	192 622
krátkodobé pohľadávky	853970	10	901851	10	-47 881
finančné účty	1347275	14	1211203	17	136 072
dlhodobé pohľadávky	37898	0	37440	1	458
C: Časové rozlíšenie	37 066	0	13473	0	23 593
z toho: náklady budúcich obd.	4208	0	2338	0	1 870
príjmy budúcich obd.	32 858	0	11135	0	21 723
					0
Vlastné imanie a záväzky	9240898	100	8696724	100	544 174
A: Vlastné imanie	6129756	60	5564420	60	565 336
z toho: základné imanie	1098885	13	1098884	13	1
kapital. fondy	1862652	22	1891262	19	-28 610
fondy zo zisku	2571275	23	1967693	19	603 582
výsled. hosp. min. rok	0	0	0	0	0
výsled. hosp. účt. obd.	596944	7	606581	9	-9 637
					0
B: Záväzky	2707819	31	2695664	35	12 155
z toho: krátkodobé rezervy	131170	1	126678	1	4 492
dlhodobé záväzky	618058	8	689417	9	-71 359
krátkodobé záväzky	1631229	17	1496452	21	134 777
bankové úvery a výpom.	327362	4	383117	4	-55 755
					0
C: Časové rozlíšenie	403323	5	436640	5	-33 317
z toho: výdavky bud. období	59750	1	65733	1	-5 983
výnosy bud. období	343573	4	370907	4	-27 334

V roku 2018 došlo k výraznému zvýšeniu majetku družstva z dôvodu zvýšenia neobežného majetku a obežného majetku. Na strane zdrojov majetku družstva sme za rok 2018 zaznamenali nárast vlastného imania.

1. Hospodársky výsledok družstva

Poľnohospodárske družstvo podielnikov v roku 2018 dosiahlo kladný hospodársky výsledok v sume 585 206 € Eur a v porovnaní s rokom 2017 dosiahlo nasledujúce hospodárske výsledky:

Text	rok 2017	rok 2018	Rozdiel v Eur
Náklady celkom	7 283 099 Eur	7 342 718 Eur	59 619 Eur
Výnosy celkom	8 054 220 Eur	8 100 699 Eur	46 479 Eur
<u>HV pred zdanením</u>	+771 121 Eur	+757 981 Eur	-13 140 Eur
HV z prev. činnosti	+822 319 Eur	+797 551 Eur	-24 768 Eur
HV z finanč. činnosti	-51 198 Eur	-39 570 Eur	+11 628 Eur
Daň splatná	+160 569 Eur	+158 651 Eur	-1 918 Eur
Daň odložená	-3 970 Eur	+2 386 Eur	-1 584 Eur
<u>HV po zdanení</u>	+606 582 Eur	+596 944 Eur	-9 638 Eur

V štruktúre dosiahnutého výsledku družstva došlo v roku 2018 oproti predchádzajúcim rokom k zmenám mierne v neprospech hospodárskeho výsledku po zdanení.

2. Finančná situácia družstva

Finančnú situáciu družstva hodnotíme podľa dosiahnutých ekonomických ukazovateľov, vyjadrujúcich úroveň tvorby finančných zdrojov (rentability) a použitie týchto zdrojov tak, aby sa zabezpečila platobná schopnosť družstva a jeho schopnosť uhrádzať svoje krátkodobé záväzky.

Finančno-ekonomické ukazovatele - r o k 2 0 1 8

	rok 2016	rok 2017	rok 2018	Poznámka
Pohotová likvidita (0,2 - 0,5)	0,89	0,81	0,83	je zabezpečená vtedy, ak na jedno Eur krátk. záväzku prípadne najmenej 0,20 Eur najlikvidit. prostriedkov (FU/KZ)
Bežná likvidita (1,0 -1,5)	1,44	1,33	1,35	úroveň bež. likvidity nedosahuje požadovanú úroveň v intervale (1,0 - 1,5),(FU+P/KZ) ukazovateľ určený pre banky
Celková likvidita (2,0 - 2,5)	2,28	2,33	2,32	úroveň celk. likvidity nevyhovuje požadovanej úrovni likvidity v intervale (2,0 - 2,5) (OM/KZ)
Celková zadlženosť < 50% pozit. vývoj > 50% negat. vývoj	33,38	31,00	29,00	svetový priemer celk. zadlženosti sa pohybuje od 30-60% (CZ/M) Pozitívny vývoj
Miera zadlženosti < 70% pozit. Vývoj > 70% negat. Vývoj	53,79	48,44	44,26	pri výsledku a vývoji > 100% veľmi rizikový klient (CZ/VI)
Rentabilita celkového kapitálu	3,44	6,97	6,34	vyjadruje rentabilitu aktív, teda návratnosť celého vlož. Kapitálu,Z/CA Čím vyššie % rastu, tým pozit. vývoj.
Produktivita práce	54 813 Eur	55 523 Eur	58 501 Eur	Počet zamestnancov 138

	k 31.12.2016	k 31.12.2017	k 31.12.2018	
Závazky z obchodného styku v Eur	582 163	460 702	387 187	

Z finančnoekonomických ukazovateľov zaznamenala veľmi priaznivý vývoj celková likvidita, celková zadlženosť, miera zadlženosti.

Vyhodnotením úrovne a vývoja vybraných ekonomických ukazovateľov môžeme konštatovať priaznivý vývoj v roku 2018.

Hospodársky výsledok za rok 2018 na rozdelenie v roku 2019:

Hospodársky výsledok za rok 2018	596 944 Eur
Nerozdelený zisk minulých rokov	0 Eur
Spolu zisk na rozdelenie	596 944 Eur

Rozdelenie hospodárskeho výsledku 596 944,- Eur podľa návrhu predstavenstva:

1./ Sociálny fond	3 000,- Eur
2./ Fond investičného rozvoja	593 944,- Eur
Spolu	596 944,- Eur

E. PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER na rok 2018

1. Podnikateľský zámer RV na rok 2019

PDP Veľké Uherce bude v roku 2019 obhospodarovať 2822,31 ha poľnohospodárskej pôdy, z toho výmera ornej pôdy je 2616,15 ha. Na rok 2019 sú naplánované tieto pestovateľské plochy:

Plodina	Výmera	Plánované výnosy
Ozimná pšenica	594,00 ha	5,5 t/ha
Ozimná repka	304,00 ha	3,5 t/ha
Raž ozimná na zeleno	53,00ha	16,98 t/ha
Jarný jačmeň	391,50 ha	4,5 t/ha
Cukrová repa	198,00ha	55,0 t/ha
Kukurica zrnová	160,00 ha	8,0 t/ha
Kukurica silážna	365,00 ha	35,2 t/ha
Jačmeň ozimný	47,5 ha	4,5 t/ha
Ovos	6,8 ha	3,0 t/ha
Cirok zrnový	30,00 ha	3,0 t/ha
Pohánka na zeleno	47,8 ha	
Trávy na OP	56,29 ha	2,20 t/ha
Lucerna	405,00 ha	19,00t/ha
TTP	206,20 ha	2,10t/ha

Plánované množstvo vyrobenej lucernovej senáže 6200 ton a 411 ton lúčneho sena a 8800 ton kukuričnej siláže, 900 ton ražnej senáže a 800 ton CCM.

Rastlinná výroba využíva vlastné dotačné zdroje financovania. Vlastné zdroje sú tržby za výrobky a služby z RV. Dotačné zdroje financovania 90 % z dotácií na pôdu a plodiny.

Rastlinná výroba:

Pre rok 2019 si úsek RV stanovil nasledujúce ciele:

1. Zabezpečiť dostatočnú produkciu objemových krmív pre živočíšnu výrobu v dostatočnom množstve a kvalite
2. Výnosy cukrovej repy stabilizovať na 60 t/ha pri 16 % cukornatosti
3. Výnosy obilnín stabilizovať na úrovni 5,5 t/ha a z celkovej produkcie dosiahnuť 80% potravinárske a sladovníckej kvalite.
4. Výnosy olejníu udržať na 3,5 t/ha

2, Podnikateľský zámer a plán práce na úseku TS pre rok 2019 :

Plán činnosti na úseku TS pre rok 2019 sme zamerali na aspekty ovplyvňujúce našu prácu. Tak ako po iné roky chceme aj v roku 2019 pokračovať v obnove a doplnení strojového parku TS za účelom nielen zefektívniť našu prácu, či optimalizovať existujúce strojové linky, ale tiež zabezpečiť úsporu drahých náhradných dielov a potrebných servisných zásahov. Optimalizácia strojových liniek nám umožní nielen lepšie využitie strojov, ale v neposlednom rade je predpokladom úspory pohonných hmôt a tiež lepšieho využitia časového fondu s cieľom minimalizovať vplyv počasia na našu prácu. V rámci plánu na tento rok, tiež nezabúdame na našich pracovníkov kde plánujeme pokračovať v trende z predchádzajúcich rokov, a to v čo najväčšej miere zabezpečiť zlepšenie ich pracovných podmienok. Nutnosťou pre rok 2019, ale aj pre ďalšie obdobie je nájst' nových pracovníkov schopných obsluhovať tie najnáročnejšie strojové zariadenia. Aj v roku 2019 bude pokračovať spolupráca so Strednou školou v Topoľčanoch, ktorej žiaci k nám chodia na prax. Je to tiež jedna z ciest ako zabezpečiť dostatočné personálne obsadenie úseku, a to najmä s pohľadom do budúcnosti. Obnova a doplnenie pracovného kolektívu je tiež vhodnou príležitosťou na pozitívne zvýšenie konkurencie na úseku TS, za účelom zvyšovania kvalifikácie u všetkých členov nášho pracovného kolektívu.

Úloha č.1: Na základe analýzy obnovy strojového parku úseku zabezpečiť výmenu starých strojov s ohľadom na potreby prác v poľnej výrobe.

Úloha č.2: Pri zostavovaní strojových liniek a pri nasadzovaní strojov na jednotlivé etapy prác postupovať v súlade s požiadavkami agronomického úseku s cieľom naplno využiť naše kapacity, tak aby sme dokázali eliminovať poveternostné vplyvy pri poľných prácach a súčasne znížiť potrebu dodávateľských prác.

Úloha č.3: Zaktualizovať a prepracovať sadzobník a číselník vnútropodnikových prác TS a doplniť ho o nové stroje a strojové súpravy.

Úloha č.4: Dôkladnou analýzou porúch a dôsledným zaučením obsluhy, predchádzať opakovaným poruchám a následným prestojom strojov. Zabezpečiť včasné odstránenie vzniknutých porúch s dôrazom na elimináciu vzniku väčších porúch.

Úloha č.5: Pravidelne kontrolovať investície do náhradných dielov a porovnávať ceny ND od viacerých dodávateľov za účelom zníženia ich ceny.

Úloha č.6: Neustále pracovať na eliminácii zbytočných prestojov za účelom nielen efektívneho využívania strojov, ale tiež za účelom znižovania nákladov na PHM a za účelom optimalizácie vynaložených mzdových prostriedkov.

Úloha č.7: Zhodnotiť efektívnosť vynaložených nákladov, najmä nákladov na náhradné diely na jednotlivé stroje a pokračovať v pravidelnej obnove strojového parku úseku.

Úloha č.8: Posudzovať vzniknuté poruchy či havárie strojov z hľadiska možnosti eliminácie nákladov na ich odstránenie formou poistného plnenia a v prípade možnosti využiť všetky uzatvorené poistné zmluvy na likvidáciu nákladov.

Úloha č.9: Pokračovať v hľadaní a zapracovaní nových pracovníkov úseku TS. Zabezpečiť dostatočné zaškolenie nových pracovníkov v rámci obsluhy strojového vybavenia úseku TS.

3. Podnikateľský zámer ŽV na rok 2019

Veľké Uherce - v roku 2019 sa chceme zamerať hlavne na zlepšenie zdravotného stavu stáda dojníc. Dobrý zdravotný stav je predpokladom na zlepšenie reprodukčných ukazovateľov, produkcie mlieka, dosahovanie prírastkov, ako aj ostatných ukazovateľov.

V roku 2019 plánujeme vyrobiť 3069 tis. litrov mlieka v hodnote 920,7tis. Eur a 91,66 ton hovädzieho mäsa.

Dodávku mlieka plánujeme 2 989 tis. litrov, v objeme 971,42 tis. Eur.

Dodávku HD plánujeme 63,4 ton vo výške 74,6 tis. Eur.

ŽV Malé Kršteňany -pre rok 2019 plánujeme zabezpečiť priemerný stav vo výkrme býkov
192 ks.

Plánovaný prírastok vo výkrme HD je 0,95 kg/KD.

Stav prasníc plánujeme 15 ks, odstav na 1 prasnicu 23ks. Prírastok plánujeme v predvýkrme 0,65 kg/KD, vo výkrme 0,75 kg/KD.

ŽV Žabokreky nad Nitrou -v roku 2019 plánujeme vyrobiť 3 261 tis. litrov mlieka v hodnote 978,3 tis. Eur a 94,9 ton hovädzieho mäsa vo výške 185100 Eur. Dodávku mlieka plánujeme 3 205 tis. litrov, v objeme 1041,62 tis. Eur. Dodávku HD plánujeme 91,30 ton vo výške 117130,00 Eur.

4. Podnikateľský zámer OBCHODY na rok 2019

V roku 2019 bude najdôležitejšou úlohou na maloobchodnom úseku úspešné zvládnutie online napojenia všetkých pokladníc na portál finančnej správy do 30.6.2019 – projekt e-Kasa. Počas roka budeme sledovať vývoj spotrebiteľských cien v konkurenčných obchodných prevádzkach a snažiť sa o zosúladenie cien v našich obchodoch v porovnaní s konkurenciou.

V predajniach U nás doma, na Kolačne, vo Veľkých Uherciach a v Pažiti, ktoré majú nainštalovaný platobný terminál plánujeme už existujúcu možnosť platby stravnými lístkami rozšíriť o platbu stravovacími platobnými kartami

5. Podnikateľský zámer ZÁVODNEJ KUCHYNE na rok 2019

V roku 2019 plánujeme udržať si počet obedov. Keďže ceny potravín stále stúpajú, boli sme nútený od 1.3.2019 zvýšiť cenu obedov z 3,- € na 3,30 €, dôchodci podielníci PDP z 1,20 € na 1,50€ a zamestnanci budú aj naďalej platiť 1,- €. Plánujeme zvýšiť predaj vlastných výrobkov a mäsa, ale táto úloha vôbec nie je ľahká, keďže veľké obchody sa začali viac zameriavať na predaj čerstvého mäsa za veľmi nízke ceny a veľa ľudí skôr prihliada na cenu a nie na kvalitu.

6. Podnikateľský zámer PEKÁREŇ na rok 2019

V roku 2019 budeme pokračovať v obmene receptúr, to znamená, že cenovo drahšie suroviny nahradíme v určitých výrobkoch cenovo menej náročnými surovinami. Pretože v roku 2018 sme ukončili spoluprácu s niektorými odberateľmi (školy v meste Prievidza), od februára 2019 obnovíme spoluprácu s Jednotou Žarnovica. S Jednotou Prievidza rozšírime spoluprácu o dodávku parených knedlí a parených buchiet a preto musíme zakúpiť zaparovaciu pec.

Predpokladom na dosiahnutie kladného hospodárskeho výsledku je dosiahnuť priemerné mesačné tržby 80 000,-€.

7. Podnikateľský zámer PV KOVO PAŽIŤ na rok 2019

Charakter výroby zostáva nezmenený. Môže sa meniť iba vplyvom zmeny obchodných partnerov ako aj investíciami do nových technológií.

Cieľom je dosiahnuť plánované ekonomické ukazovatele, stabilizovať a vytvárať nové programy, pracovný potenciál a rozšíriť kvalifikované pracovné pozície.

V obchode s hutníckym materiálom je hlavnou úlohou skvalitňovanie a rozširovanie služieb zákazníkom, získavanie nových obchodných partnerov a stabilizovať sa v našom regióne.

Celkový plánovaný objem tržieb na úseku PV KOVO PAŽIŤ je na rok 2019 vo výške 457 300,00 € a hospodársky výsledok 13 060,00 €.

8. Podnikateľský zámer na úseku ENERGIE na rok 2019

V roku 2019 sa plánuje zníženie nákladov na energie / plyn, voda, el. energia / úspora oproti skutočnosti roku 2018 o 1 156 €. Znižovanie nákladov na energie ovplyvní zvýšenie ceny elektrickej energie a plynu od 1.1.2019.

Uvedené zníženie nákladov by sme chceli dosiahnuť realizáciou zámerov :

- realizovať zemné vedenie elektrickej energie a vonkajšie osvetlenie dvora Veľké Uherce od parkoviska po váhu RV úspornými svietidlami
- výmena starého plynového kotla na stredisku ŽV Veľké Uherce
- výmena časti ovládania ponoriek na stredisku Veľké Uherce
- zabezpečiť ovládanie ventilátorov v letnom období v ŽV pomocou termostatov
- využívanie studne na hospodárskom dvore Malé Kršteňany pre potreby ŽV

Podnikový plán podľa úsekov na rok 2019 v eurách

účet	Názov položky	RV	ŽV	TS	PV	PEK	OBCH	ZK	VP	ROK 2019
501	Spotreba materiálu	1040022	227750	430000	57010	431200	43395	64000	36000	2329377
502	Spotreba energie	10530	57275	14000	5960	34000	7722	4500	13500	147487
504	Predaný tovar				150670		593445			744115
511	Opravy a udrž.	6500	38100	20000	1030	16000	1520	300	4500	87950
512	Cestovné			1000	210				2500	3710
513	Nákl.na reprez.								2600	2600
518	Služby spolu	203630	55000	108300	31670	5300	20498	480	96000	520878
521-522	Mzdové náklady	71000	439050	310000	98290	297600	82620	39500	295000	1633060
524 -527	Zákon.Soc.poistenie	24991	149300	120000	35150	104755	27644	13050	103840	578730
528	Sociál.náklady		1500						80750	82250
531	Cestná daň				1080	1374		180	1100	3734
532	Daň z nehnuteľnosti	41100	2543	1700	620	557	533		1889	48942
538	Ostat.dane a poplat.		100		60	230	585	30	8500	9505
541-542	Zostat.cena pred.maj.	700	110000	8000		8900		4500		132100
543-545	Dary, zmluv.pokuty				40				350	390
546,547	Odpis pohľadávok									0
548	Prev. Náklady, poistné	5600	12443	12500	680	1800	347	100	30000	63470
549	Manka a škody zásob.									0
551	Odpisy	59000	333914	292000	14770	30783	5772	710	42300	779249
56...	Finančné náklady			7500	440	200	871		43500	52511
5*****	NÁKLADY celkom	1463073	1426975	1325000	397680	932699	784952	127350	762329	7220058
601	Tržby za vlas.výrobky	1466625	2188518		158490	777000		10000		4600633
602	Tržby z pred. služieb			24000				75000		99000
604	Tržby za tovar				188960		783975			972935
611	Nedokon. výroba 2018	-394879								-394879
611	Nedokon. výroba 2020	334218								334218
613	Zmena výrobkov	1148871	-1028215							120656
614	Zmena stavu zvierat		69127							69127
621	Aktivácia matetiálu	120000	28798		67030	170000	35200	4000		425028
622	Aktivácia služby							32000		32000
624	Aktivacia HIM		234800							234800
641	Tržby HIM		142120	24000				8500		174620
642	Tržby za materiál	770		6000		10000				16770
648	Prevádzkové výnosy	32000		44000		3000			980000	1059000
66....	Finančné výnosy									0
6*****	VÝNOSY	2707605	1635148	98000	414480	960000	819175	129500	980000	7743908
800***	VP náklady spolu	1096000	117000	5000	600	3000	350	4500	13150	1239600
89991	Výrobná réžia	350000	200000	86000			17547			653547
										0
8***	VNUTR.NÁKL.celkom	1446000	317000	91000	600	3000	17897	4500	13150	1893147
900*****	Vnútroprod.výnosy			1234100		3000		2500		1239600
999 1	Výrobná réžia	350000	200000	86000			17547			653547
										0
9***	Vnutrop. Výnosy	350000	200000	1320100	0	3000	17547	2500	0	1893147
	NÁKLADY CELKOM	2909073	1743975	1416000	398280	935699	802849	131850	775479	9113205
	VÝNOSY CELKOM	3057605	1835148	1418100	414480	963000	836722	132000	980000	9637055
	HOSPODÁRSKY V.	148532	91173	2100	16200	27301	33873	150	204521	523850