

Obsah výročnej správy:

Profil spoločnosti

Úvodné slovo

Správa o činnosti spoločnosti za rok 2018

Prehľad hospodárskych výsledkov spoločnosti

Návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2018

Podnikateľský zámer na rok 2019

Účtovná závierka spoločnosti:

Správa audítora z overenia účtovnej závierky a z overenia súladu výročnej správy
s účtovnou závierkou

Súvaha

Výkaz ziskov a strát

Poznámky

PROFIL SPOLOČNOSTI FRANCE – TECH, spol. s r.o.

Obchodné meno a sídlo spoločnosti:

Obchodné meno:	FRANCE – TECH, spol. s r. o.
Sídlo:	
Názov ulice a orientačné číslo:	Rozvojová 1
Názov obce:	Košice
PSČ:	040 11
IČO:	36 189 359
Právna forma:	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Dátum založenia:	10.02.1999
Dátum zápisu do obchodného registra:	03.03.1999
(Obchodný register Okresného súdu Košice I, oddiel: Sro, vložka číslo: 10794/V)	

Hlavné činnosti spoločnosti sú:

- nákup a predaj dvojstopých motorových vozidiel
- nákup a predaj ojazdených motorových vozidiel
- nákup a predaj súčastok a príslušenstva motorových vozidiel
- údržba a oprava dvojstopých motorových vozidiel
- reklamná činnosť
- podnikateľské poradenstvo v predmete podnikania
- prenájom motorových vozidiel
- prieskum trhu
- faktoring a forfaiting
- skladovanie neverejné
- prenájom nehnuteľností s poskytovaním čistiacich a upratovacích prác
- čistiace a upratovacie práce
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) a na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností
- predaj na priamu konzumáciu nealkoholických nápojov
- sprostredkovanie obchodu v rozsahu voľných živností
- vykonávanie odťahovej služby
- nákladná cestná doprava vykonávaná vozidlami s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla
- opravy karosérií

Orgány spoločnosti

a) Štatutárny orgán: Konatelia

- Ing. Marek Hajduk (vznik funkcie 14.06.2003)
Bydlisko: Žriedlová 28/3363, 040 01 Košice
- Dipl. Kfm. Michal Horváth (vznik funkcie 28.06.2013)
Bydlisko: Na Zlatej Nohe 12642/4B, 831 01 Bratislava

Spoločníci spoločnosti

Názov spoločníka	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI
	absolútne v €	v %		
ICT AUTO FRANCE, spol. s r. o.	141 777	80	80	0
Ing. Marek Hajduk	17 722	10	10	0
Dipl. Kfm. Michal Horváth	17 722	10	10	0
Spolu	177 221	100	100	0

Informácie o konsolidovanom celku

Spoločnosť FRANCE – TECH, spol. s r. o. patrí do skupiny, kde konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu podnikov, pre ktoré je spoločnosť dcérskym podnikom, zostavuje spoločnosť ICT ISTROCONTI a. s., Ventúrska 18, 811 01 Bratislava, IČO: 00 685 32.

Za rok 2018 sa povinnosť konsolidácie netýka uvedenej skupiny.

ÚVOD

FRANCE-TECH, spol. s r. o. je autorizovaným koncesionárom motorových vozidiel značky **Peugeot**. Je zmluvným partnerom na predaj, servis a distribúciu originálnych náhradných dielov.

Spoločníkmi spoločnosti FRANCE - TECH, spol. s r. o. sú:

- spoločnosť ICT AUTO FRANCE, spol. s r. o. s podielom 80%,
- Ing. Marek Hajduk s podielom 10%
- Dipl. Kfm. Michal Horváth s podielom 10%.

Spoločnosť FRANCE-TECH, spol. s r. o. bola založená spoločenskou zmluvou zo dňa 10.2.1999.

FRANCE-TECH, spol. s r. o. poskytuje svojim klientom komplexné služby spojené s predajom a servisom vozidiel značky Peugeot. Predaj vozidiel je orientovaný na osobné a úžitkové motorové vozidlá, a to ako predaj nových, tak aj jazdených vozidiel. Komplexné služby spoločnosti zahŕňajú diagnostiku, mechanické, elektrické, klampiarske a lakovnícke práce. Predaj náhradných dielov je realizovaný formou priameho predaja koncovému zákazníkovi a formou predaja náhradných dielov spojených so službami servisu.

FRANCE-TECH, spol. s r. o. svojou činnosťou naplňa prioritný cieľ manažmentu - zdokonaľovať predaj a poskytovať služby pre klientov spoločnosti tak, aby patrila medzi najsilnejšie spoločnosti v Košickom kraji v predaji a servise nových vozidiel značky Peugeot.

Ing. Marek Hajduk
konateľ spoločnosti

SPRÁVA O ČINNOSTI SPOLOČNOSTI ZA ROK 2018

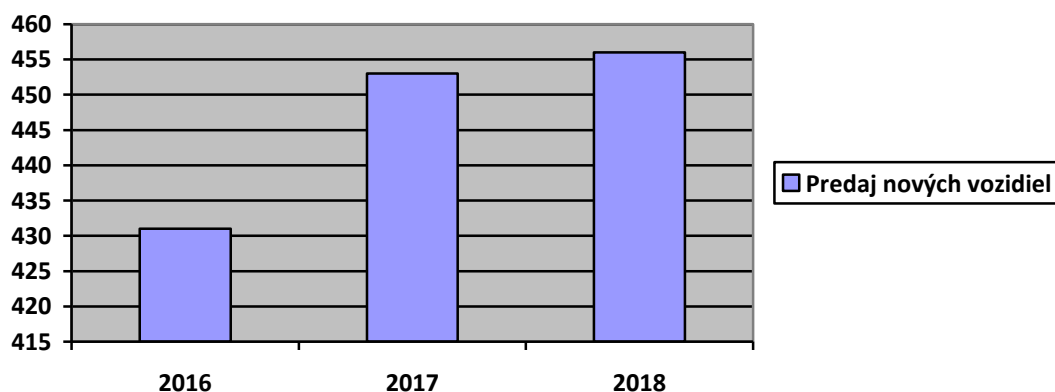
1. PREDAJ VOZIDIEL

V roku 2018 sme predali **456 ks** nových vozidiel Peugeot.

Tabuľka č. 1 Počet a obrat predaných nových vozidiel v rokoch 2016-2018 – porovnanie

Rok	2016	2017	2018
Predaj nových vozidiel v ks	431	453	456
Tržby z predaja nových vozidiel v €	6 320 197	7 156 792	7 522 141

Graf č. 1 Vývoj predaja nových vozidiel v rokoch 2016-2018 (počet je uvedený v kusoch).



Môžeme konštatovať, že sme v roku 2018 predali o 3 autá viac ako v roku 2017. Na Slovensku bolo prihlásených v roku 2018 107 206 nových vozidiel a teda trh s novými vozidlami narástol o 3% oproti predošlému roku.

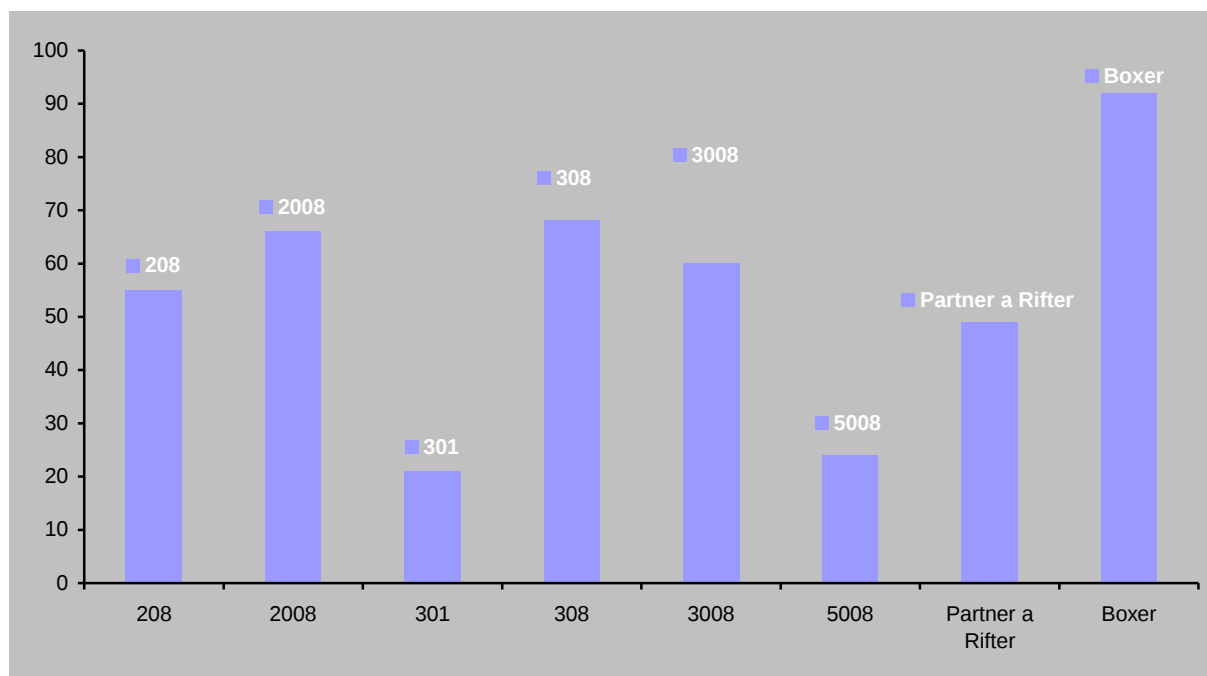
Cieľ predat' 454 vozidiel sme splnili na 100%. Najviac nás ale mrzí, že nám klesla priemerná marža a to z 963€ v roku 2017, na 859€ v roku 2018. Klesli tiež bonusy, keďže bonus za štandardy a ročný cieľ predaja boli importérom zrušené.

Tabuľka č. 1 porovnáva predaj nových áut v rokoch 2016-2018.

Graf č.1 poukazuje na vývoj predaja nových vozidiel Peugeot v roku 2018 v porovnaní s rokmi 2016 a 2017.

Z celkového predaja vozidiel značky Peugeot bolo v priebehu roku 2018 nasledovné zastúpenie jednotlivých modelov:

Graf č. 2 Predaj jednotlivých modelov za rok 2018



Tabuľka č. 2 Porovnanie predaja nových vozidiel podľa modelov v rokoch 2017 a 2018 v kusoch

Model	Rok 2017	rok 2018	nárast +	pokles -
208	57	56		-1
2008	54	67	+13	
301	24	22		-2
308 a 308 SW	76	68		-8
3008	54	60	+6	
5008	12	24	+12	
508	10	1		-9
Partner	84	49		-35
Expert a Traveller	17	17		
Boxer	65	92	+27	
Z toho Veľkoodbery	12	51	+39	
SPOLU	453	456		

Z grafu č. 2 a z tabuľky č. 2 je zrejmé nasledovné:

Prechod zákazníkov k segmentu SUV je zjavný. Predalo sa viac modelov Peugeot 2008, 3008 a zároveň aj 5008

Sme radi, že klasické modely Peugeot 208, 301 a 308 stále nestratili na popularite a predaje týchto vozidiel boli stabilné.

Predaj modelov Peugeot 508 a Peugeot Partner klesol, čo bolo zapríčinené koncom výroby týchto vozidiel a zároveň neskorším nábehom výroby novej 508. Pri modeli Peugeot Partner sme zároveň nezopakovali veľkoodber ako to bolo v roku 2017 pre spoločnosť Colas. (58ks v roku 2017) Veríme že nástupcovia nový Peugeot 508 a Peugeot Rifter budú úspešné.

Na trhu úžitkových vozidiel sme zaznamenali najväčší nárast predaja u modeli Peugeot Boxer o 41%.

V rámci registrácie vozidiel v Košiciach a okolí sme sa umiestnili na 5 mieste s podielom 5,58%. Na prvých štyroch priečkach sa umiestnili, zn.Škoda 13,66%, VW 11,51%, Hyundai 7,06% a Kia 5,74%.

2. Predaj jazdených vozidiel

Tabuľka č. 3 Predaj jazdených vozidiel v rokoch 2016-2018 - porovnanie.

Rok	2016	2017	2018
Predaj jazdených vozidiel v ks	278	259	228
Tržby z predaja jazdených vozidiel v €	1 848 122	1 713 734	1 693 135

V roku 2018 sme predali o 12% menej jazdených vozidiel ako tomu bolo v roku 2017. Celková marža nám tiež klesla a to o 11,7%. Priemerná marža na jednom vozidle stúpila iba o 2 EUR na auto.

Tržby z predaja jazdených vozidiel nám klesli iba o 1,2% na rozdiel od počtu predaných áut, ktorý klesol až o 12%. Znamená to, že sme predávali drahšie autá ako po minulé roky s čím ale súvisí aj vyššia potreba finančných prostriedkov na nákup vozidiel.

3. PREDAJ NÁHRADNÝCH DIELOV

V predaji náhradných dielov sme zaznamenali najlepší výsledok za posledné roky. Tabuľka č.4 nám ukazuje obrat za náhradné diely v eurách za posledné tri roky.

Tabuľka č. 4 Predaj náhradných dielov v rokoch 2016-2018 (tržby sú uvedené v €)

Rok	2016	2017	2018
Tržby materiál do zákaziek	754 685	798 529	909 292
Tržby za predaj ND cez pult	196 160	177 895	199 424
SPOLU	950 845	976 424	1 108 716

Legenda: ND – náhradné diely

Tržba na náhradných dieloch nám stúpila oproti roku 2016 o 16% a oproti roku 2017 o 13,5%. Tržby za ND predané cez pult nám v roku 2018 tiež stúpili a dostali sa dokonca na vyššiu úroveň ako to bolo v roku 2016 aj napriek tomu že importér ukončil podporu externého predaja náhradných dielov. Obrat na materiály, ktorý sa predáva aj s prácou, nám stúpol tiež a to o 13,8% oproti roku 2017.

So stúpajúcim obratom nám stúpila aj marža na predaji náhradných dielov a to o 7,7% oproti roku 2017.

4. SERVIS

Výkony servisu zaznamenali výraznejší nárast za posledné tri roky. Celkový výkon servisu stúpol o 8,3% oproti roku 2017 a o 8,1% oproti roku 2016. V nasledujúcej tabuľke je porovnaný výkon servisu za posledné tri roky.

Tabuľka č. 5 Výkon servisu v € v rokoch 2016-2018

ROK	2016	2017	2018
Výkon servisu	425 461	424 802	460 239

PREHLAD HOSPODÁRSKÝCH VÝSLEDKOV SPOLOČNOSTI

Spoločnosť FRANCE-TECH, spol. s r. o. dosiahla v roku 2018 výsledok hospodárenia - stratu po zdanení vo výške -30 825 € (-30 825,14 €).

Vývoj celkových výnosov, nákladov a výsledku hospodárenia za obdobie rokov 2016 – 2018

Tabuľka č.6 Vývoj celkových nákladov, výnosov a výsledku hospodárenia
(údaje v €)

Rok	2016	2017	2018
Výnosy celkom	9 720 499	10 438 594	10 911 058
Náklady celkom	9 706 456	10 392 209	10 939 255
Výsledok hospodárenia pred zdanením	14 043	46 385	-28 198
Daň z príjmu	4 234	10 056	2 627
Z toho: daň splatná	5 006	10488	
daň odložená	-772	-432	2 627
Výsledok hospodárenia po zdanení	9 809	36 329	-30 825

Vývoj celkových nákladov a výnosov za rok 2018 v porovnaní s rokmi 2017 a 2016 zaznamenal nárast s celkovým dopadom na nižší hospodársky výsledok:

- celkové výnosy zaznamenali v r. 2018 oproti r. 2017 **nárast o 472 464 € (4,53%)**
r. 2016 **nárast o 1 190 559 € (12,25%)**
- celkové náklady zaznamenali v r. 2018 oproti r. 2017 **nárast o 547 046 € (5,26%)**
r. 2016 **nárast o 1 232 799 € (12,7%)**

Celkové výnosy v r. 2018 zaznamenali nižší nárast ako celkové náklady a to sa odrazilo aj na hospodárskom výsledku spoločnosti.

Výsledok hospodárenia pred zdanením za posledné tri roky zaznamenáva najprv nárast v r. 2017 oproti r. 2016, potom pokles v r. 2018 oproti r. 2017, ale aj oproti r. 2016.

Výsledok hospodárenia po zdanení kopíruje vývoj výsledku hospodárenia pred zdanením .

Štruktúra vybraných tržieb z predaja služieb za obdobie 2016 – 2018**Tabuľka č.7 Štruktúra tržieb z predaja služieb (údaje v €)**

Rok	2016	2017	2018
Tržby z predaja služieb - výkony servisu	425 461	424 802	460 239
Tržby z predaja služieb - materiál	754 685	798 529	909 292
SPOLU tržby za práce a materiál	1 180 146	1 223 330	1 369 531
Tržby z predaja služieb – provízie leasing. spoločnosti	59 943	56 251	44 265
Ostatné tržby z predaja služieb spolu	39 954	36 833	54 495
Spolu tržby z predaja služieb	1 280 044	1 316 415	1 468 290

Tržby za výkon servisu a materiál tvoria **93,27 %** z celkových tržieb z predaja služieb. Tržby servisu tvoria výkony mechanickej a klampiarskej dielne a tržby za materiál, ktorý bol použitý pri opravách vozidiel.

V porovnaní s predchádzajúcimi rokmi ide o *nárast*:
r. 2017 - o 11,95 %
r. 2016 - o 16,05 %.

Provízie od leasingových spoločností tvoria **3,01 %** z celkových tržieb z predaja služieb.

V porovnaní s predchádzajúcimi rokmi ide o *pokles*:
r. 2017 – o -21,31 %
r. 2016 – o -26,16 %

Ostatné tržby z predaja služieb (prenájom vozidiel zákazníkom, prenájom kancelárskych priestorov, provízie Optiway, provízie za sprostredkovanie poistenia motorových vozidiel, fakturácia reklamných služieb a ostatné služby) tvoria **3,71 %** z celkových tržieb z predaja služieb.

V porovnaní s predchádzajúcimi rokmi ide o *nárast*:
r. 2017 – o 47,95 %
r. 2016 – o 36,39 %

Ide o významný nárast, ktorý spôsobil najmä prenájom vozidiel.

Vývoj tržieb a nákladov tovaru.**Tabuľka č. 8 Tržby z predaja tovaru (údaje v €)**

Rok	2016	2017	2018	2018-2017 v %	2018-2017 v €	2018-2016 v %	2018-2016 v €
Tržby z predaja tovaru – nové vozidlá	6 320 197	7 156 792	7 522 141	5,10%	365 348	19,02%	1 201 944
Náklady na predaný tovar – nové vozidlá	5 922 957	6 720 692	7 130 546	6,10%	409 854	20,39%	1 207 589

Tržby z predaja tovaru – jazdené vozidlá	1 848 122	1 713 734	1 693 135	-1,20%	-20 599	-8,39%	-154 987
Náklady na predaný tovar – jazdené vozidlá	1 674 488	1 560 565	1 557 861	-0,17%	-2 704	-6,96%	-116 627

Tržby z predaja tovaru – ND cez pult	196 160	177 895	199 424	12,10%	21 528	1,66%	3 264
Náklady na predaný tovar – predaj ND cez pult	179 715	156 566	176 703	12,86%	20 136	-1,68%	-3 013

Tržby z predaja tovaru – bicykle	0	0	0	0,00%	0	0,00%	0
Náklady na predaný tovar - bicykle	975	768	0	-100,00%	-768	-100,00%	-975

Tržby z predaja tovaru – skútre	13 623	9 175	2 325	-74,66%	-6 850	-82,93%	-11 298
Náklady na predaný tovar - skútre	12 817	9 232	2 015	-78,17%	-7 217	-84,28%	-10 802

Tržby z predaja tovaru spolu	8 378 102	9 057 596	9 417 024	3,97%	359 428	12,40%	1 038 923
Náklady na predaný tovar spolu	7 790 952	8 447 824	8 867 124	4,96%	419 300	13,81%	1 076 172

Rok 2018 zaznamenal nárast celkového objemu tržieb a nákladov z predaja tovaru, avšak jednotlivo podľa komodít sa zaznamenal aj pokles ako je to uvedené v tabuľke č.8.

Dominantnou činnosťou spoločnosti je nákup a predaj motorových vozidiel, súčiastok a príslušenstva k nim, preto tržby z predaja tovaru predstavujú najväčší percentuálny podiel na celkových výnosoch:

r. 2018 – 86,31 % r. 2017 – 86,77 % r. 2016 – 86,19 %

Podiel tržieb z predaja náhradných dielov na celkovom predaji tovaru je v

r. 2018 - 2,12 % r. 2017 – 1,96 % r. 2016 – 2,34 %

Tak ako u výnosoch aj v celkových nákladoch majú najväčší percentuálny podiel náklady na tovar:

r. 2018 – 81,06 % r. 2017 – 81,29 % r. 2016 – 80,27 %

Podiel nákladov na náhradné diely na celkových nákladoch je v

r. 2018 – 1,62 % r. 2017 - 1,51 % r. 2016 – 1,85 %

K ďalším významným nákladom spoločnosti patria **spotreba materiálu, osobné náklady, služby, finančné náklady**.

Vývoj vybraných druhov nákladov

Tabuľka č.9 Porovnanie vybraných druhov nákladov (údaje v €)

Rok	2016	2017	2018
Spotreba materiálu celkom	605 213	618 722	693 813
Spotreba energie	31 060	32 770	31 081
Ostatné služby	475 773	458 612	447 713
Osobné náklady	674 209	701 114	746 519
Nákladové úroky	19 255	7 304	10 738
Finančné náklady	15 875	15 572	18 234

V porovnaní s r. 2017 možno zaznamenať

pokles u týchto nákladov:

- *spotreba energie* o -1 689 € (-5,16 %)
- *ostatné služby* o -10 899€ (-2,38 %)

nárast u týchto nákladov:

- *spotreba materiálu* o 75 091 € (12,14 %)
- *osobné náklady* o 45 405 € (6,48 %)
- *nákladové úroky* o 3 434 € (47,01 %)
- *finančné náklady* o 2 662 € (17,09 %)

Nárast v spotrebe materiálu súvisí s nárastom spotreby materiálu na zákazky v servise.

Nárast osobných nákladov súvisí s uvoľňovaním a prijímaním ľudí do pracovného pomeru.

Taktiež priemerný evidenčný počet zamestnancov vo fyzických osobách bol v roku 2018 vyšší oproti roku 2017 a to : rok 2018 – 33,9 zamestnancov , rok 2017 – 32,6 zamestnancov.

V r. 2018 spoločnosť využívala nasledujúce formy financovania:

- kontokorentný účet v UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., pobočka zahraničnej banky - povolené prečerpanie do výšky 275 000 €.
- bankovú garanciu v prospech spoločnosti ESSOX FINANCE, s. r. o. vo výške 225 000 €.
- úver od spoločnosti ESSOX FINANCE, s.r.o. v celkovej výške 221 000 €.
- úver od spoločnosti Impuls leasing vo výške 225 000 €.

Náklady na výskum a vývoj – spoločnosť nerealizuje vo svojej činnosti výskum a vývoj, z tohto titulu nemá ani žiadne náklady na túto činnosť.

Stav vybraných druhov zásob:**Tabuľka č.10 Zásoby** (údaje v €)

Rok	2016	2017	2018	Priemerný stav zásob r. 2018
Zásoby materiál na sklade	175 715	188 688	180 937	182 183
Zásoby tovar - nové vozidlá	1 211 556	1 640 039	1 539 113	1 649 298
Zásoby tovar - jazdené vozidlá	306 768	355 732	519 020	405 244
Zásoby tovar - bicykle	1 200	932	932	932
Zásoby tovar – skútre	12 157	10 685	10 922	11 737
Spolu k 31.12.	1 707 397	2 196 076	2 250 924	2 249 394

K 31.12.2018 spoločnosť zaznamenala nepatrný nárast zásob celkovo a to: oproti r. 2017 o 54 848 € (2,5 %) oproti r. 2016 o 543 527 € (31,83 %)

Podľa jednotlivých komodít však zaznamenal nárast aj pokles a to:

Tovar na sklade – nové vozidlá

r. 2017 o -100 926 € (-6,15 %) oproti r. 2016 o 327 557 € (27,04 %)

Tovar na sklade – jazdené vozidlá

r. 2017 o 163 288 € (45,9 %) oproti r. 2016 o 212 252 € (69,19 %).

K 31.12.2018 je na sklade nových vozidiel **85 ks** (r. 2017 bolo 100 ks), na sklade jazdených vozidiel je stav **61 ks** (v r. 2017 bolo 50 ks). Výrazný nárast hodnoty v € na sklade jazdených vozidiel vznikol v dôsledku kúpy hodnotnejších typov vozidiel.

Tovar na sklade – materiál

r. 2017 o -7 752 € (-4,11 %) oproti r. 2016 o 5 222 € (2,97 %)

Tovar na sklade – bicykle a skútre – bicykle nezaznamenali pohyb oproti roku 2017 a oproti roku 2016 zaznamenali pokles, skútre zaznamenali nárast oproti r. 2017 a pokles oproti r. 2016.

Aktíva a stav pohľadávok:**Tabuľka č.11 Aktíva****(údaje v €)**

Rok	2016	2017	2018
Dlhodobý hmotný majetok	261 285	266 469	224 442
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0
Neobežný majetok	261 285	266 469	224 442
Zásoby	1 715 597	2 214 463	2 264 197
Dlhodobé pohľadávky	4 203	4 635	2 008
Krátkodobé pohľadávky	415 790	409 234	280 567
Finančné účty	27 392	369 153	30 325
Obežný majetok	2 162 982	2 997 485	2 577 097
Časové rozlíšenie	11 295	6 843	11 554
Aktíva	2 435 562	3 270 797	2 813 093

Najväčší podiel na celkových aktívach zaznamenáva **obežný majetok**:

v r. 2018 - 91,61 % **v r. 2017** - 91,64 % **v r. 2016** - 88,81 %

V obežnom majetku najväčšie zastúpenie predstavujú **zásoby**, ktorých podiel

tvorí: **v r. 2018** - 87,86 % **v r. 2017** - 73,88 % **v r. 2016** - 79,32 %

Druhou významnou položkou v tejto kategórii sú **pohľadávky**, ktorých podiel predstavuje:

v r. 2018 - 10,89 % **v r. 2017** - 13,65 % **v r. 2016** - 19,22 %

Tabuľka č.12 - Rozbor pohľadávok (údaje v €)

Pohľadávky z obchodného styku podľa zostatkovej doby splatnosti	rok 2016	rok 2017	rok 2018
Pohľadávky do lehoty splatnosti	265 333	259 954	153 953
Pohľadávky po lehote splatnosti	69 539	114 781	100 076
Krátkodobé pohľadávky spolu	334 872	374 735	254 029

Pohľadávky z obchodného styku tvorili sumu 254 029 € , čo je pokles oproti

r. 2017 o -120 706 € (-32,21 %)

r. 2016 o -80 843 € (-24,14 %).

Spoločnosť sleduje pohľadávky po splatnosti, čím minimalizuje právne vymáhanie alebo premlčanie neuhradených pohľadávok.

Pasíva a stav záväzkov:**Tabuľka č.13 Pasíva****(údaje v €)**

Rok	2016	2017	2018
Základné imanie	177 221	177 221	177 221
Ostatné kapitálové fondy	100 000	100 000	100 000
Zákonné rezervné fondy	14 578	15 068	16 885
VH minulých rokov	91 882	54 787	65 299
VH za účtovné obdobie	9 809	36 329	-30 825
Vlastné imanie	393 490	383 405	328 580
Rezervy	39 261	33 087	22 371
Dlhodobé záväzky	859	25 297	692
Krátkodobé záväzky	1 512 670	2 608 008	1 911 956
Finančné výpomoci	446 000	221 000	446 000
Bankové úvery	43 190		103 494
Záväzky	2 041 980	2 887 392	2 484 513
Časové rozlíšenie	92		
Pasíva	2 435 562	3 270 797	2 813 093

V r. 2018 je podiel vlastného imania na celkových pasívach **11,68 %**,
v r. 2017 to bolo 11,72 % a v r. 2016 16,16 %.

V kategórii záväzkov dlhodobých došlo k výraznejšiemu poklesu oproti r. 2017 o -97,26 %.
Dôvodom tohto poklesu je predaj náhradných vozidiel servisu, obstaraných formou spotrebného úveru cez spoločnosť Impuls Leasing, s.r.o.

V kategórii záväzkov krátkodobých došlo k poklesu oproti r. 2017 o -26,69 %. Tento pokles spôsobil predaj vozidiel v roku 2018, na ktoré boli prijaté zálohy v r. 2017.

Podiel záväzkov na celkových pasívach je **88,32 %**,
v r. 2017 to bolo 88,28 % a v r. 2016 83,84 %.

Najväčší veriteľ spoločnosti je ESSOX FINANCE, s.r.o. s objemom záväzkov 1 737 357,39 €. (1 122 797,74 € do splatnosti, 614 559,65 € po splatnosti).

Tabuľka č.14 - Rozbor záväzkov (údaje v €)

Záväzky z obchodného styku podľa zostatkovej doby splatnosti	rok 2016	rok 2017	rok 2018
Záväzky do lehoty splatnosti	976 143	1 720 213	1 199 697
Záväzky po lehote splatnosti	482 097	740 015	615 690
Krátkodobé záväzky spolu	1 458 240	2 460 228	1 815 386

Záväzky z obchodného styku tvorili sumu 1 815 386 € , čo je pokles oproti r. 2017 o -26,21 % a nárast oproti r. 2016 o 24,49 %.

Kategória **rezervy** zaznamenala pokles o -32,39 %.

Finančné výpomoci sa zvýšili o 225 000 € , čo je o 101,81 %.
Jedná sa o úver zo spoločnosti Impuls Leasing na nákup vozidiel , určených na vývoz.

Bankové úvery spoločnosť k 31.12.2018 čerpala vo výške 103 494 €.

Spoločnosť nevlastní a ani v r. 2018 nenadobudla žiadne cenné papiere.

Spoločnosť modernizuje zariadenie servisu postupným vyradovaním nefunkčného a nákupom nového zariadenia a to:

v r. 2016 v hodnote 13 232,94 € (zdvihák 2-stĺpový a zdvihák 4-stĺpový)

v r. 2017 v hodnote 8 885,65 € (zdvihák nožnicový a podlahový čistič)

v r. 2018 v hodnote 12 450,74 € (vyvažovačka, sťahovačka, plnička klimatizácie)

L'udské zdroje

Spoločnosť v roku 2018 znížila počet zamestnancov z 35 na 32. Pracovný pomer bol rozviazaný s flotilovým predajcom Mgr. Pliškom Erichom, lakýrnikmi Nickelom Viktorom a Kissom Adamom, mechanikom Majkrzákom Tomášom a umývačom vozidiel Fircákom Ladislavom. Prijatý do pracovného pomeru bol lakýrnik Fink Július a mechanik Emödi Dárus.

Dobrý systém výberu zamestnancov je nevyhnutným predpokladom efektívneho plnenia cieľov spoločnosti a preto sa v r. 2018 ,ale aj v r. 2019 spoločnosť snaží pristupovať k tejto problematike s veľkou pozornosťou a podrobnou úvahou.

Prvoradou snahou spoločnosti je dosahovať priaznivé hospodárske výsledky a udržať si stabilné postavenia na trhu predaja nových vozidiel, ale aj na trhu poskytovania servisných služieb.

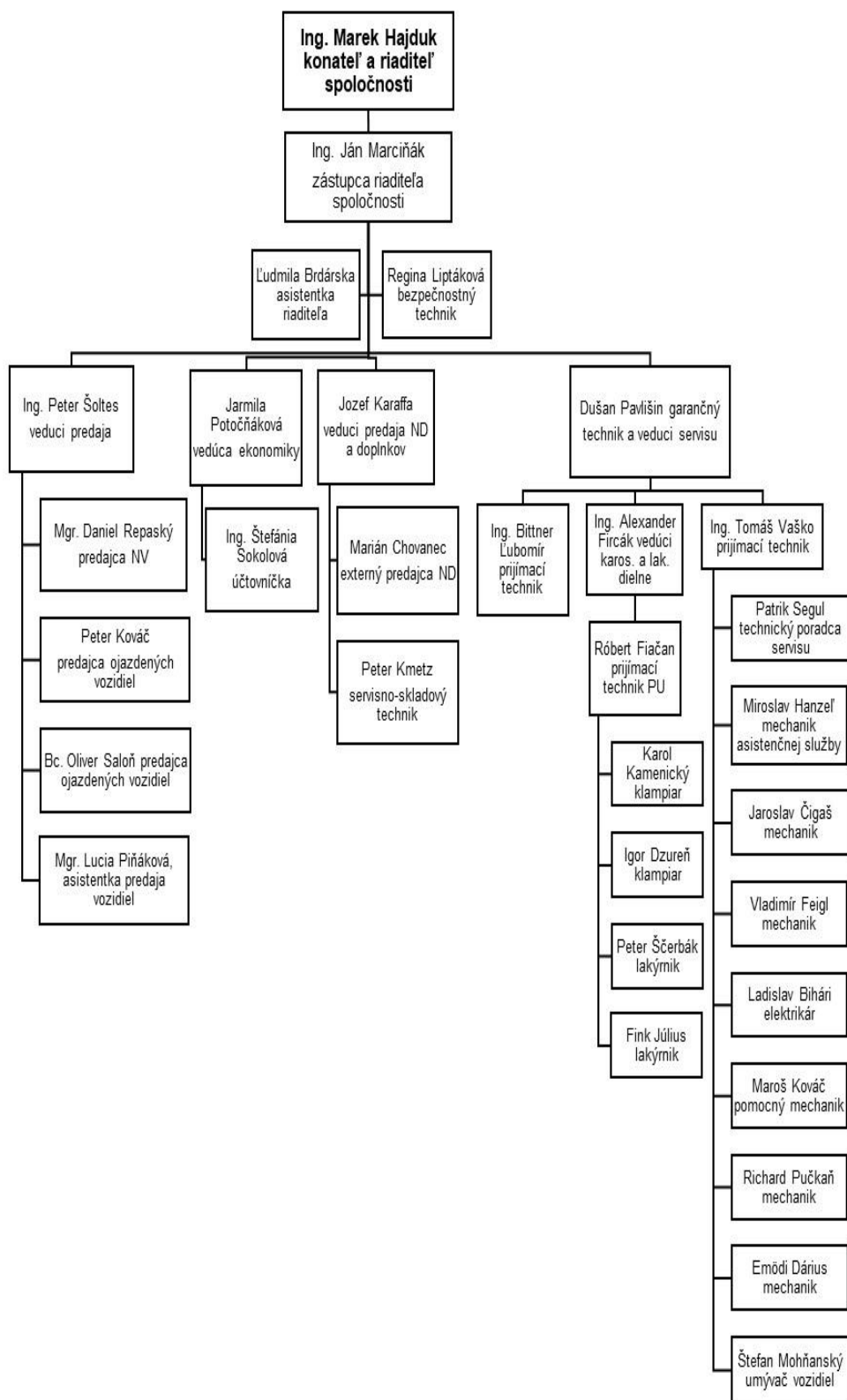
Stav zamestnancov k 31.12.2018 je 32 – vid' organigram str. 18.

Udalosti po skončení účtovného obdobia

Po skončení účtovného obdobia 2018 nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali výrazný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva.

Organigram spoločnosti FRANCE-TECH, s.r.o. platný k 31.12.2018

– spolu zamestnancov 32



NAVRH NA VYSPORIADANIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ZA ROK 2018

Spoločnosť FRANCE–TECH, spol. s r. o. predkladá na schválenie účtovnú závierku za rok 2018, v ktorom dosiahla výsledok hospodárenia - stratu po zdanení vo výške: -30 825 € (-30 825,14 €).

Vedenie spoločnosti navrhuje valnému zhromaždeniu schváliť účtovnú závierku za rok 2018 tak, ako bola zostavená a výsledok hospodárenia za rok 2018 vysporiadať nasledovne:

- zaúčtovať na účet „**Neuhradená strata minulých rokov**“ – v sume -30 825 € (-30 825,14 €).

Konečné rozhodnutie je úlohou Valného zhromaždenia.

PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2019

Máme za sebou viac menej úspešný avšak treba dodať že veľmi ťažký rok 2018. Popredajný servis a zároveň spokojnosť klientov bola výrazne negatívne ovplyvnená zmenou lokácie skladu a následným výpadkom dodávok náhradných dielov od importéra. Aj napriek tomu sme však ciele, ktoré sme si stanovili viac menej splnili.

V predaji nových vozidiel sa budeme do budúcnosti spoliehať na úplne nové modely a to Peugeot 508 a Rifter. Veríme naďalej v úspešné predaje novej 3008, 5008 a Traveller, ktoré si našli už stabilné miesto u našich zákazníkov.

Ďalej budeme pokračovať v zefektívnení našej práce s cieľom zvýšiť kvalitu a znížiť prevádzkové náklady.

Samozrejme musíme sledovať nie len náklady, ale aj udržať výkony na požadovanej úrovni. V predaji nových vozidiel je to predaj 333 nových vozidiel a umiestniť sa v prvej štvorke na trhu v Košiciach a okolí. V predaji jazdených vozidiel zdvihnúť maržu. V servise a predaji náhradných dielov udržať výsledky z roku 2018.