

Výročná správa

r. 2018

Spracované dňa:

25.03.2019

Predkladá:

Predstavenstvo

ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Názov: ZVS – ENCO, a.s.
IČO: 36000639
SÍDLO: Ľudovíta Štúra 1
018 41 Dubnica nad Váhom

PRÁVNÁ FORMA: akciová spoločnosť
Zapísaná v obchodnom registri: Okresný súd Trenčín
Oddiel: Sa, Vložka číslo: 307/R

ZÁKLADNÉ IMANIE: 3 539 154,40 €

ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV: ENCO, s.r.o. – 100% akcionár

TEL. KONTAKT: 00421 42 44 400 84
00421 42 44 275 40

ŠTATUTÁRNY ORGÁN:

PREDSTAVENSTVO:

Ing. Juraj Resek – predseda predstavenstva

Ing. Matej Medved' – podpredseda

Ing. Anna Številová - člen

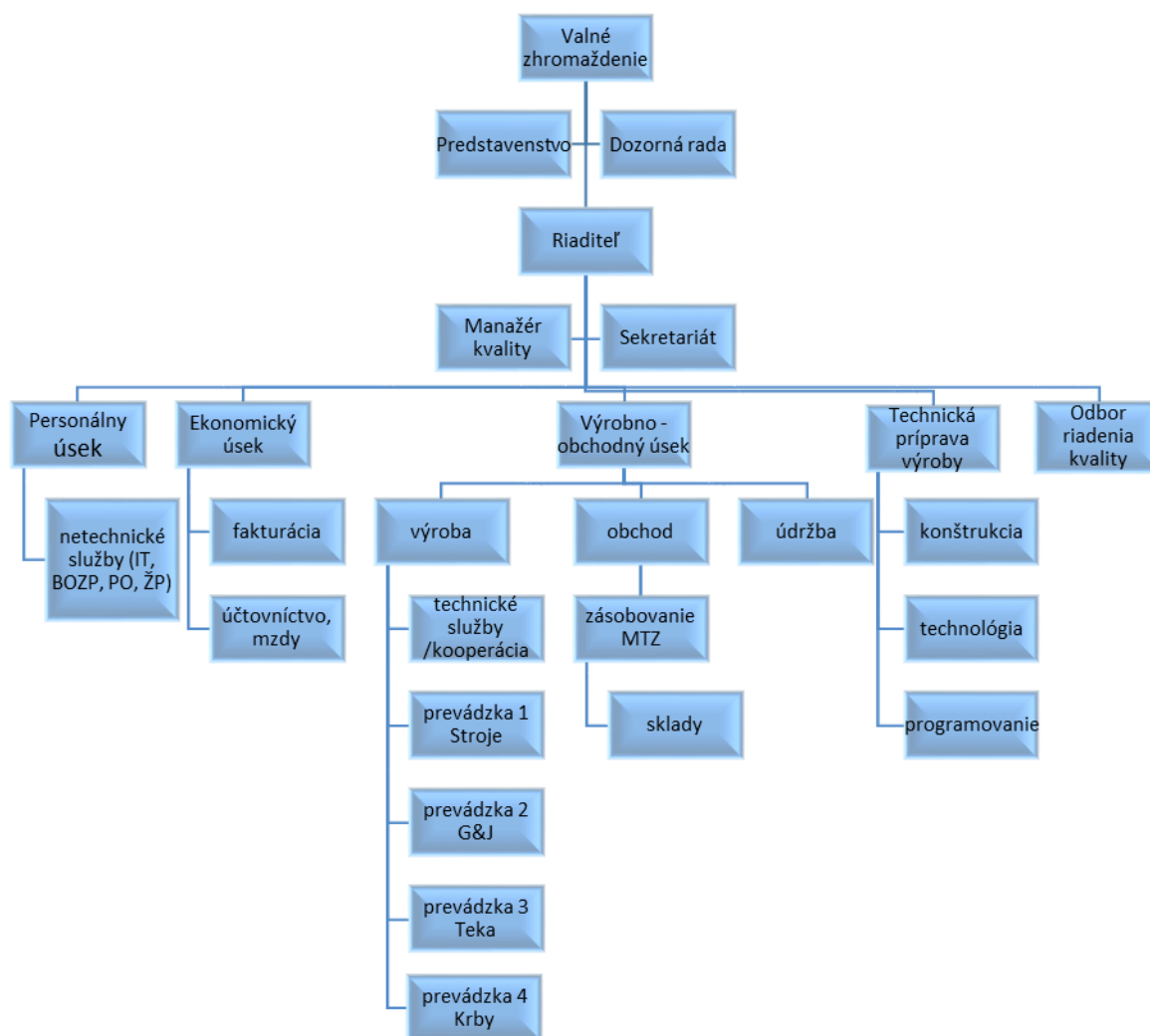
DOZORNÁ RADA:

Ing. Jozef Medved' – predseda

Mgr. Romana Sládeková – podpredseda

JUDr. Vladimír Kán – člen

ORGANIZAČNÁ SCHÉMA SPOLOČNOSTI



1. ÚVOD

Predchádzajúce obdobie sa nieslo v duchu relevantných zmien, ktoré sa prejavili nielen v podnikateľskom prostredí, ale aj v celosvetovom vývoji makroekonomických fundamentov. Na jednej strane dostatok materiálových komodít s rastúcim cenovým indexom, na strane druhej veľký nedostatok kvalifikovanej i menej kvalifikovanej pracovnej sily.

Globálne podmienky sprevádzané nedostatkom kvalifikovanej pracovnej sily, ktoré vyústili do prudkého nárastu ceny práce, zároveň poukázali na to, že udržať krok na trhu môžu iba spoločnosti, ktoré kládli aj v rokoch, kedy bol dostatok pracovných síl, dôraz na zefektívnenie procesov, podporu a rozvoj pracovnej sily, nákladovú disciplínu a ktoré integrujú princípy trvalej udržateľnosti do svojich každodenných činností.

Externé podmienky, vrátane vývoja cien materiálových a energetických vstupov, boli i sú rovnaké pre všetky podnikateľské subjekty v odvetví, skutočný rozdiel medzi nimi je však v efektívnosti, kvalite, ľudských zdrojoch a v zodpovednom prístupe voči partnerom na všetkých úrovňových stupňoch.

Štruktúra odberateľskej siete, ktorá zostala nezmenená, dáva záruku, že našej spoločnosti sa darilo aj naďalej udržať si u svojich obchodných partnerov povesť spoľahlivosti a kvality. Žiaľ, nepodarilo sa nám presadiť zakomponovanie nárastu predovšetkým ceny práce do cien finálnych výrobkov, čo sa odrazilo samozrejme na výsledku hospodárenia.

Rokovaniami s obchodnými partnermi sme našli cestu postupného zvyšovania cien od roku 2019. Túto alternatívu sme prijali s cieľom zabezpečiť nepretržité pokračovanie v činnosti spoločnosti.

To, že našim cieľom je naďalej pokračovať v činnosti je i skutočnosť, že sme v priebehu roka 2018 rozšírili výrobné priestory o cca 4 tis. m², kde na základe technologického rozloženia priestoru umiestnime jednotlivé pracoviská tak, aby plynulosť opracovaného materiálu kontinuálne prechádzala jednotlivými výrobnými operáciami s minimálnymi časovými stratami.

2. VÝROBA A OBCHOD

Výrobné portfólio sa skladá zo segmentov finálnych výrobkov z plechu, pričom v roku 2018 výrobná štruktúra bola rozšírená o nové vývojové produkty krbov, tieto produkty sa postupne zaradili do sériovej výroby.

V škále existujúcich výrobkov boli často požadované od zákazníka konštrukčné zmeny, ktorých dopad nie vždy sa presadí v plnej výške zakomponovať do predajnej ceny.

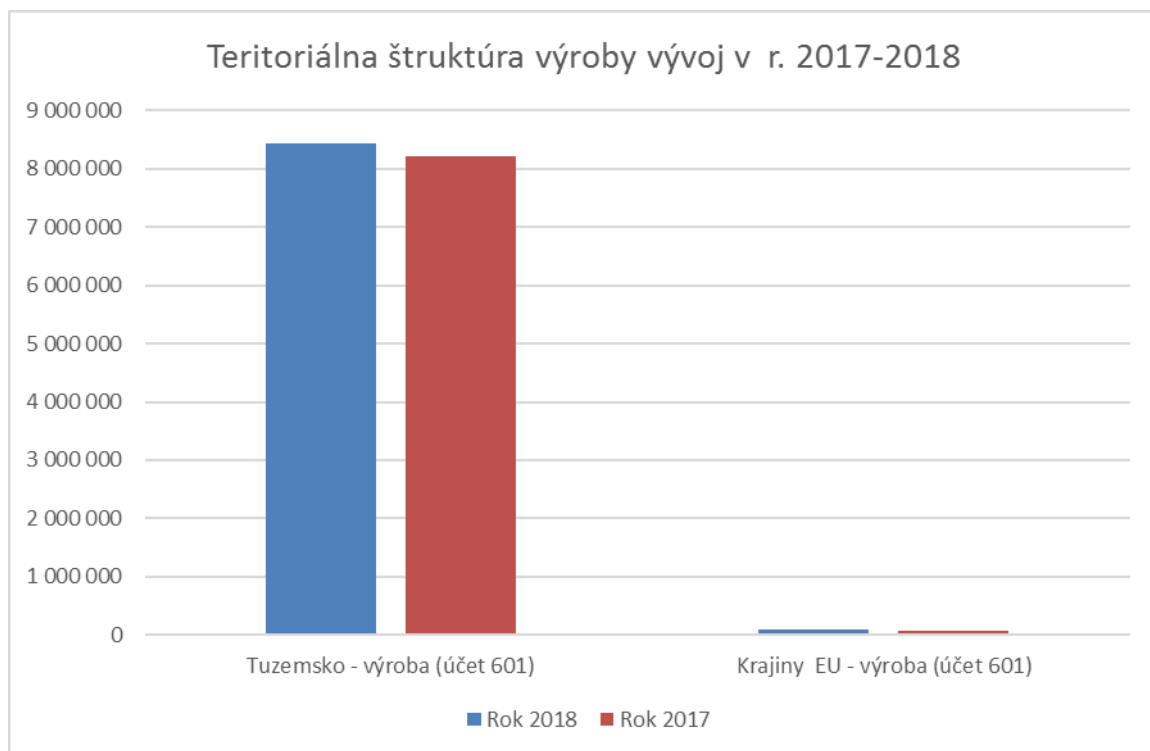
Naďalej pokračujeme v systéme odlišnej cenotvorby pri kusových zákazkách.

Odberateľ dielov pre žehliace stroje podporil zvýšenie sériovosti výroby, čo samozrejme je pre nás výhodnejšie z hľadiska odbúrania opakovaných prípravných ako aj samotných výrobných časov.

Plán výrobných tržieb sa nám podarilo naplniť, ako aj samotné ekonomické ukazovatele definované v cieľoch kvality ISO. Noví zákazníci žiaľ nedokázali vykryť výpadok produkcie pre fy. EC Power. V druhej polovici roka bolo strategicky rozhodnuté o prijatí novej výroby pre sesterskú spoločnosť Metallform. Táto výroba sa realizovala na P2 a predstavovala výrobu piatich typov plynových krbov, pričom mesačné dodávky predstavovali 60 kusov. Ku koncu roka objem tejto produkcie vzrástol na 90 krbov mesačne. Žiaľ, taktiež boli avizované výrazné konštrukčné zmeny a táto perspektívna výroba bola zastavená.

Vo výraznej miere sa nám podarilo udržať priamy vývoz pre krajiny EÚ (Dánsko), kde v odberateľskej sieti pribudla v minulých rokoch nová divízia.

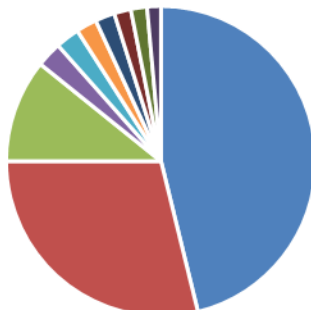
<i>Teritoriálna štruktúra výroby:</i>	<i>Rok 2018</i>	<i>Rok 2017</i>
Tuzemsko - výroba (účet 601)	8 442 111	8 222 395
Krajiny EU - výroba (účet 601)	99 526	80 147
SPOLU tržby z predaja výrobkov	8 541 637	8 302 542



Komoditná štruktúra výrobkov a služieb za rok 2018

Názov komodity	Hodnota 2018
Dodávky krbov	4 085 972
dodávka plech. Dielov pre filtračné zariadenie do brusiarní	2 551 057
dodávka plech. Dielov pre zariadenia na fotopriemysel	953 866
Dodávka krbových kachiel pre Beluša	234 381
Dodávka plech. Dielov pre baliace stroje	221 302
dodávka plech. Dielov pre žehliace stroje na priemyselné účely	190 357
Obstaranie služby na vlastný účet s požadovaním úhrady	180 920
Dodávka finálnych výrobkov z plechu - ostatné	155 140
Zariadenia na zhod. komunálneho odpadu-doplňkové komponenty	108 358
Služby nevýrobnej povahy	92 544
dodávka plech. Dielov pre generátory a tep. Výmenníky	38 304
Služby výrobnnej povahy (laser, ohýbanie, striekanie)	35 239
dodávka plech. Dielov pre spotrebný priemysel	2 900
celkové tržby za výrobky a služby	8 850 340

Komoditná štruktúra výroby a služieb v r. 2018



- Dodávky krbových kachiel
- dodávka plech. Dielov pre filtračné zariadenie do brusiarní
- dodávka plech. Dielov pre zariadenia na fotopriemysel
- Dodávka krbových kachiel pre Beluša
- Dodávka plech. Dielov pre baliace stroje
- dodávka plech. Dielov pre žehliace stroje na priemyselné účely
- Obstaranie služby na vlastný účet s požadovaním úhrady
- Dodávka finálnych výrobkov z plechu - ostatné
- Ostatné výrobky
- Ostatné služby

Vývojový harmonogram výroby príslušných komodít (porovnanie s r. 2017)

Názov komodity	Hodnota 2018	Hodnota 2017	Vývojový index
Dodávky krbov	4 085 972	3 820 475	106,95
dodávka plech. Dielov pre filtračné zariadenie do brusiarní	2 551 057	2 316 909	110,11
dodávka plech. Dielov pre zariadenia na fotopriemysel	953 866	1 256 306	75,93
Dodávka krbových kachiel pre Beluša	234 381	0	100,00
Dodávka plech. Dielov pre baliace stroje	221 302	190 036	116,45
dodávka plech. Dielov pre žehliace stroje na priemyselné účely	190 357	310 942	61,22
Obstaranie služby na vlastný účet s požadovaním úhrady	180 920	182 986	98,87
Dodávka finálnych výrobkov z plechu - ostatné	155 140	80 872	191,83
Zariadenia na zhod. komunálneho odpadu-doplňkové komponenty	108 358	256 303	42,28
Služby nevýrobnej povahy	92 544	26 494	349,30
dodávka plech. Dielov pre generátory a tep. Výmenníky	38 304	60 996	62,80
Služby výrobnnej povahy (laser, ohýbanie, striekanie)	35 239	30 838	114,27
dodávka plech. Dielov pre spotrebný priemysel	2 900	26 940	10,76
celkové tržby za výrobky a služby	8 850 340	8 560 097	103,39

Objem výroby tovaru v porovnaní s rokom 2017 vzrástol o 2,9%, objem služieb vzrástol o necelých 20%.

Vývojový index poukazuje na najvyšší nárast produkcie u výrobkov plechových dielcov pre baliace stroje, výrazný nárast predstavuje nárast vyrobenej produkcie pre drobných odberateľov (NES, KOV, Man Diesel...) a taktiež sme zaznamenali nárast v objeme služieb nevýrobnej povahy. Jedná sa predovšetkým o prenájom výrobných priestorov o rozlohe 3 382m² (uzatvorená nová zmluva od 25.06.2018).

Nárast o 10,1% je zaznamenaný pri výrobe filtračných zariadení. Je to jednak odozva na dlhotrvajúcu spoluprácu, ako aj na minimalizáciu nepodarkovosti a v neposlednom rade je to tiež výsledok aplikácie rôznorodosti cenových hladín v závislosti od počtu objednaných kusov, čo zohľadňuje predovšetkým prípravné časy.

Ako je v úvode spomínané, prevzali sme časť zákazky od sesterskej spoločnosti Metallform na výrobu krbov pre holandského odberateľa. Technologická príprava výroby bola spustená už v predchádzajúcom období a v r. 2018 došlo k samotnej realizácii výroby podľa objednávok.

V tomto roku sme sa podieľali na dokončovacích kompletizačných prácach zariadenia na zhodnocovanie komunálneho odpadu. Túto zákazku sme získali v r. 2017, bola technologicky i výrobné zvládnutá, avšak doposiaľ sme novú objednávku nedostali. Z hľadiska ekológie sa jedná o lukratívny komponent, obchodné aktivity žiaľ nie sú v našej réžii, nakoľko sa jedná o projekt, ktorý sme my iba skreslili a vyrobili, duševné vlastníctvo patrí spoločnosti, ktorá nás s touto myšlienkou oslovila.

3. PREHĽAD NÁKLADOVÝCH A VÝNOSOVÝCH POLOŽIEK

Položka v EUR	Rok 2018	Rok 2017
Tržby z predaja tovaru	73 227	75 119
Tržby z predaja vlastných výrobkov	8 541 637	8 302 542
Tržby z predaja služieb	308 703	257 555
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	58 606	-39 425
Aktivácia	593	680
Tržby z predaja majetku a materiálu	24 626	39 354
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	483 815	138 724
NÁKLADY NA HOSPODÁRSKU ČINNOSŤ	9 595 736	8 760 635
Náklady na obstaranie predaného tovaru	71 642	72 002
Spotreba materiálu a energie	4 260 088	3 931 827
Opravné položky k zásobám	1 810	3 953
Služby	2 100 250	1 939 826
Osobné náklady	2 476 970	2 386 062
Mzdové náklady	1 742 975	1 659 580
Odmeny členom orgánom v spoločnosti	47 904	51 560
Náklady na soc. poistenie	603 097	579 532
Sociálne náklady	82 994	95 390
Dane a poplatky	21 199	21 235
Odpisy k dlhodobému majetku	319 378	319 033
Opravné položky k dlhodobému majetku		
Zostatková cena predaného majetku a materiálu	21 850	33 579
Opravné položky k pohľadávkam		
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	322 549	53 118
HV Z HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI	-104 529	13 914
PRIDANÁ HODNOTA	2 548 976	2 648 863
Tržby z predaja CP		
Výnosy z dlhodobého finančného majetku		
Výnosy z krátk. Fin. majetku		
Výnosové úroky		
Nákladové úroky	4 556	2 157
Kurzové zisky	1	2
Kurzové straty	17	3
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	7	
Ostatné náklady na finančnú činnosť	5 909	3 270
HV Z FINANČNEJ ČINNOSTI	-10 474	-5 428
DAŇ Z PRIJMOV	-85	-2 850
splatná	0	3 096
odložená	-85	-5 946
HV ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PRED ZDANENÍM	-115 003	8 486
HV ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PO ZDANENÍ	-114 918	11 336

Rozdelenie služieb

Charakteristika služieb	Rok 2018	rok 2017
kooperačné práce a ostatné subdodávky do výroby	1 693 844	1 554 443
doprava	187 819	197 203
služby fixného charakteru (zmluvne dojednané)	66 679	69 471
opravy a údržba	63 766	51 781
ostatné služby	44 155	19 805
údržba programového vybavenia	12 432	14 091
vývoz a zneškodnenie odpadu	10 304	15 366
služby ORANGE a T-COM	7 001	6 345
cestovné	4 361	3 366
náklady na audit, zverejnenie účt. Závierky a konsolidáciu	3 500	3 480
školenie	3 117	1 476
reprezentačné	1 697	1 954
certifikácia ISO	1 575	1 045
SPOLU	2 100 250	1 939 826

Rozdelenie ostatných nákladov na hosp. činnosť

Charakteristika nákladov	Rok 2018
Odpis postúpenej pohľadávky	293 045
Poistné majetku	8 173
Manká a škody	7 943
Poistné áut	5 266
Oprava kusov u zákazníka (nerentabilný prevoz kusov)	2 657
Poistné pohľadávok	1 616
Vyradenie reklamovaných kusov	1 523
Poistenie enviromentálnej škody	1 380
Pokuty a penále	276
Uplatnenie škody od iného subjektu	394
Cestovné poistné	176
Finančný príspevok pre SOU	100
SPOLU	322 549

Rozdelenie ostatných výnosov na hosp. činnosť

Charakteristika výnosov	Rok 2018
Výnos z postúpenej pohľadávky	293 045
Predaj kovového odpadu	177 041
Prijatá poistná náhrada	7 725
Inventúrne prebytky	5 291
Uplatnená refundácia DPH v DE	354
Predpis škody zamestnancom	261
Cenové rozdiely materiálových zásob	98
SPOLU	483 815

Prehľad vybraných ekonomických kategórií ukazuje mierny nárast objemu vyrobenej produkcie, v dosť vysokej miere narástol podiel materiálovo-energetických vstupov (+328 tis. EUR) a služieb kooperačného charakteru (+139 tis. EUR). Je to spôsobené tým ako je uvedené v úvode → nárast ceny práce a s tým súvisiaci rast každej nakupovanej služby.

V materiálovom zastúpení najvyšší podiel má hutný materiál, ktorého cenová úroveň v porovnaní s rokom 2017 vzrástla v priemere o 4,38%.

Doprava predstavuje druhú dôležitú nákladovú pozíciu, pričom časť dopravy obstarávame na vlastný účet s požadovaním úhrady od konečného dodávateľa produkcie (dopravné náklady sú preúčtované na konečného dodávateľa finálnych výrobkov).

Morálne a fyzické opotrebenie strojového parku sa podpísalo pod rastom nákladov na opravu zariadenia.

Služby fixného charakteru predstavujú paušálne náklady na chod spoločnosti (napr. SBS službu, nájom zariadenia, zabezpečenie pracovnej zdravotnej služby...)

Nárast nákladov na školenie je odrazom skutočnosti, že i napriek tomu, že spoločnosť dosiahla záporný hospodársky výsledok je našou snahou naďalej podporovať progresívne kroky a podporu vzdelávania našich zamestnancov.

V kategórii ostatných nákladov na hospodársku činnosť najvyšší podiel má poistné, jednak je to poistné majetku a tiež aj pohľadávok v snahe minimalizovať možné straty pri oneskorenom uhrádzaní pohľadávok (okrem materskej spoločnosti). V priebehu roka zúčtovávame náklady na interné nepodarky, k 31. decembru bola vykonaná inventúra majetku a do nákladov boli zúčtované inventúrne rozdiely. Ak nám odberateľ vráti výrobok na reklamáciu, často sa stane, že demontáž výrobku, výroba resp. oprava určitého komponentu a následná montáž sú finančne nákladnejšie ako výroba nového výrobku, z tohto dôvodu pristupujeme buď k tuzemskému odpredaju pod predajnú cenu, alebo k vyradeniu a predaju ako šrotový tovar.

Z použitých plechových tabúl pri vysekávaní vznikajú odpady, ktoré sa snažíme v maximálnej miere zúročiť (jednak vo výrobe, ak sa už nedá použiť, odpredávame). V ostatných výnosoch z hospodárskej činnosti sú tiež zúčtované inventúrne rozdiely – prebytky majetku (materiál a nedokončená výroba).

4. ĽUDSKÉ ZDROJE A SYSTÉM ISO

Každá výroba je špecifická, vyžaduje si zapojenie nielen vysokovzdelaného ale aj skúseného personálu.

Výrobné procesy simuluje tím oddelenia technológie a konštrukcie, postupne sa snažíme stabilizovať výrobné tímy, nad ktorými bdie oddelenie kvality výroby.

Žiaľ, práve pri pracovnej sile narážame na svoje limity. Rivalita strojárskych firiem tu na Považí je výsledkom migrácie pracovnej sily. Ako sme uviedli v úvode, v roku 2018 sme zaviedli nový systém odmeňovania založený okrem výkonnosti aj na dochádzku. Na jednej strane to síce prispelo k stabilizácii pracovnej sily, na strane druhej v dosť vysokej miere dochádzkový bonus prispel k zvýšeniu mzdových nákladov. V raste mzdových nákladov taktiež svoj podiel predstavuje aj realizácia makroekonomického ukazovateľa – zavedenie nových príplatkov (nadčasové príplatky, rizikové príplatky).

Prehľad nákladového zaťaženia po zavedení opatrení v mzdovej oblasti (vyčíslené mzdové náklady majú adekvátny dopad aj na výšku v sociálnych odvodoch):

Dochádzkový bonus vyplatený zamestnancom	44 600
Novela zákona o príplatkoch platná od 01.05.2018	32 257
Odvody z doch. bonusu a príplatkového systému	27 054
SPOLU	103 911

Nadalej poskytujeme zamestnancom benefity a zákonom stanovené povinnosti zamestnávateľa.

V zákonom stanovených lehotách sú pridelované osobné ochranné pomôcky, rizikovým zamestnancom prispievame na doplnkové dôchodkové sporenie. V dodávke teplej stravy sme našli novú alternatívu – jedlo je vydávané v novovybudovanej jedálni spoločnosti ZVS-Holding, čím sa výrazne zvýšila kultúra stravovania.

Ukazovateľ	Hodnota
Mzdové náklady kmeň bez vytvorených rezerv na dovolenku	1 617 013
Odstupné a odchodné	674
odvody na vyplatené mzdy	569 189
Príspevok na DDS	6 148
Poskytnuté ochranné pomôcky	28 660
Tvorba sociálneho fondu	8 896
Príspevok na stravné	27 421
Školenie a vzdelávanie	3 117
Lekárske prehliadky	1 705
Spolu výdavky na zamestnanca	2 262 823
Priemerný počet zamestnancov	139
Priemerné ročné výdavky na zamestnanca v r. 2017	16 279
Priemerné ročné výdavky na zamestnanca v r. 2017	15 683
Nárast priemerných ročných výdavkov o	955

Prehľad fluktuácie a stavu kmeňových zamestnancov po mesiacoch v roku 2018

Mesiac	výstup	PPZ	fluktuácia	Vyhodnotenie
01	1	131	0,76%	OK
02	0	133	0,00%	OK
03	3	134	2,24%	OK
04	5	134	3,73%	OK
05	1	134	0,75%	OK
06	2	134	1,49%	OK
07	2	132	1,52%	OK
08	2	133	1,50%	OK
09	1	137	0,73%	OK
10	9	141	6,38%	PREKROČENIE
11	3	137	2,19%	OK
12	1	137	0,73%	OK
Priemer za rok 2018	30	1617	1,86%	OK

V roku 2017 bola priemerná fluktuácia 2,25%, v r. 2018 sme zaznamenali pokles o 0,39%. Za prijateľnú mieru vo všeobecnosti je považovaná fluktuácia do 5%, prekročenie limitu bolo v 10/2018. Tento nárast bol zaznamenaný v období, kedy sme prijali zvýšený objem produkcie pre sesterskú spoločnosť, budovali sme nový tím montážnikov, z ktorých niektorí odišli už po prvotnom zaškolení.

V prvom polroku požiadavku na identifikáciu náležitých súvislostí organizácie a fungovania spoločnosti naplnila externá spoločnosť COSED, ktorá definovala a aplikovala nové globálne požiadavky novej normy ISO 9001:2015.

Samotný externý dozorný audit ISO bol vykonaný spoločnosťou PQM dňa 13.8.2018 s pozitívnym výsledkom, bez závažnej systémovej nezhody.

Prehľad ukazovateľa kvality v porovnaní od roku 2013 - 2018

Ukazovateľ / rok	limit	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Náklady na kvalitu	20.000€	20.184€	16.994€	14.704 €	17.440	9.998€	14.412€
Podiel nákladov na kvalitu ku tržbám	<0,23%	0,2%	0,1%	0,15%	0,21	0,12%	0,17%

Limity nákladov na kvalitu k podielu tržieb boli dodržané (do 0,23%).

Externé – zákaznicke reklamácie vyhodnocujeme pravidelne mesačne komisionálne s prijímaním nápravných opatrení. Toto sledovanie a vyhodnocovanie prijatých limitov podľa stanovených parametrov sa osvedčilo. Limity kvality sa každoročne sprísňujú s výnimkou interných opraviteľných reklamácií, kde vplyvom fluktuácie pracovníkov na pozícii lakovač, sme limity zmiernili.

Prehodnotenie ukazovateľov ISO za rok 2018:

1. Výška skladových zásob k objemu tržieb do hodnoty 35%

Tento ukazovateľ (45,05%) bol prekročený o 10% z dôvodu:

1a) nová výroba krbových komponentov Prestigo, výroba bola pozastavená, materiál zostal v skladových zásobách. Do budúca našou snahou bude materiál buď použitý ako alternatívu pri zostávajúcej výrobe, alebo odpredať.

1b) na sklade zostali poškodené sklá v hodnote 11 853 EUR, na tieto bola vytvorená opravná položka. Tieto sa budeme snažiť vyreklamovať u výrobcu, v prípade, ak nebude akceptovaná reklamácia, predáme za cenu priemyselného skla.

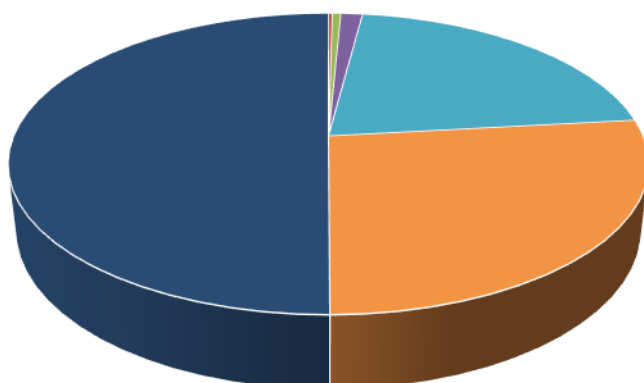
2. Riadiť nákup materiálu tak, aby bol dodržaný pomer ceny za dopravu materiálu a ceny materiálu do 2%. Tento limit bol dodržaný (0,98%).
3. Vyhodnotenie výkonnosti dodávateľov podľa komodít – úloha splnená, oddelenie MTZ pravidelne vyhodnocuje aktivnosť a efektívnosť dodávateľov v synergickom efekte parametrov: cena-kvalita-pružnosť a rýchlosť dodávky.

Tieto úlohy z roku 2018, ako aj sledovanie nepodarkovosti zostávajú v platnosti aj na ďalšie obdobie kalendárneho roka 2019.

5. PREHLAD MAJETKU A ZDROJOV KRYTIA

Položka v EUR	ROK 2018			ROK 2017
	BRUTTO	KOREKCIA	NETTO	NETTO
SPOLU MAJETOK	10 374 008	5 433 543	4 940 465	6 092 965
Neobežný majetok	7 959 178	5 421 690	2 537 488	3 693 559
Dlhodobý nehmotný majetok	195 172	130 792	64 380	2 650 925
Softvér	187 552	130 792	56 760	76 305
Oceniteľné práva				2 574 620
Obstarávaný dlhodobý nehmotný maj.	7 620		7 620	
Dlhodobý hmotný majetok	7 764 006	5 290 898	2 473 108	1 042 634
Pozemky	72 274		72 274	7 049
Stavby	3 615 284	1 532 359	2 082 925	694 801
Samostatné hnuteľné veci	3 834 667	3 606 320	228 347	321 403
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	165 330	152 219	13 111	8 670
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	76 451		76 451	10 711
Obežný majetok	2 403 558	11 853	2 391 705	2 391 678
Zásoby	1 058 302	11 853	1 046 449	1 025 686
Materiál	385 593	11 853	373 740	455 766
Nedokončená výroba	523 303		523 303	527 078
Poskytnuté preddavky				
Tovar	75 176		75 176	28 710
Výrobky	74 230		74 230	14 132
Dlhodobé pohľadávky				
Odložená dlhodobá pohľadávka				
Krátkodobé pohľadávky	1 319 710		1 319 710	1 338 772
Pohľadávky z obchodného styku	1 312 800		1 312 800	1 338 388
Pohľadávky z OS voči prep. ÚJ	918 735		918 735	884 149
Ostatné pohľadávky z obch. styku	394 065		394 065	454 239
Daňové pohľadávky	6 532		6 532	67
Iné pohľadávky	378		378	317
Finančné účty	25 546		25 546	27 220
Peniaze	2 808		2 808	3 392
Účty v bankách	22 738		22 738	23 828
Časové rozlíšenie	11 272		11 272	7 728
Náklady budúcich období krátkodobé	11 272		11 272	7 728
Príjmy budúcich období krátkodobé				

Prehľad aktív v r. 2018



- Názov aktív
- Časové rozlíšenie nákladov
- Finančné účty
- Dlhodobý nehmotný majetok
- Zásoby
- Pohľadávky
- Dlhodobý hmotný majetok

Najvyššie zastúpenie v aktívach má hmotný majetok, jeho prírastky počas roka sú:

Názov	Hodnota
Upínanie razníka	3 339
PC zariadenia	16 852
Úžitkový automobil	27 936
Zhodnotenie budovy 131 A (vstupné priestory)	61 405
Pozemok	65 226
Zhodnotenie - rekonštrukcia strechy	127 363
Výrobný objekt	1 344 100
SPOLU	1 646 221

Prehľad prírastkov majetku dáva odozvu na to, že našou prioritou je naďalej rozvíjať vývoj výrobnej činnosti tak, aby jednotlivé operácie nadväzovali na seba, aby neefektívne časy „presunu“ materiálu boli odbúrané. Okrem toho v nových priestoroch rekonštruujeme sociálne zariadenia a šatne, ktoré hodláme presťahovať v priebehu roka 2019.

V pôvodnej budove sme rekonštruovali vstupné priestory.

Objem materiálových zásob sa nám podarilo znížiť (ako jedna z úloh ISO pre vedenia podniku a oddelenie zásobovania), ale vzrástol objem výrobkov a tovaru.

Výrobky – predstavujú produkciu jednak novej výroby, ktorá bola objednaná v rámcových objednávkach, k samotnej expedícii dochádza postupne až v r. 2019. Tiež sú tu zúčtované hotové výrobky, ktoré boli expedované v priebehu prvého januárového týždňa r. 2019.

Tovar – predstavuje hodnotu tovaru – vrátené reklamované kusy od zákazníka, ktoré po oprave fakturujeme v plnej predajnej cene. Našou snahou je eliminovať túto kategóriu, žiaľ je to z časti aj odozva odberateľa na avizované zvýšenie cien od nového roka.

Časová štruktúra pohľadávok je uspokojujúca, pohľadávky po lehote splatnosti sú vo výške 23,26% z celkového objemu. Počas roka sme riešili otázku nevyplatenej pohľadávky, ktorú sa nám podarilo previesť na nový podnikateľský subjekt systémom postúpenej pohľadávky, pričom náklady na odpredaj tejto pohľadávky boli totožné s výnosmi za jej odkúpenie, čím naša spoločnosť neutrpela stratu z tejto transakcie.

<i>Položka v EUR</i>	<i>rok 2018</i>	<i>rok 2017</i>
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY	4 940 465	6 092 965
Vlastné imanie	3 453 206	4 822 751
Základné imanie	3 539 154	4 793 781
Kapitálové fondy	6 639	6 639
Zákonné rezervné fondy	116 181	115 047
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	664	664
HV minulých rokov	-94 514	-104 716
HV za účtovné obdobie	-114 918	11 336
Závázky	1 487 259	1 269 704
Dlhodobé záväzky	125 887	31 716
Záväzky voči prepoj. UJ	81 650	
Záväzky zo sociálneho fondu	24 071	23 771
Iné dlhodobé záväzky	12 306	
Odložený daňový záväzok	7 860	7 945
Krátkodobé záväzky	772 103	731 877
Záväzky z obchodného styku voči prepojeným UO	63 782	17 096
Ostatné záväzky z obchodného styku	484 230	472 591
Záväzky voči zamestnancom	94 205	101 402
Záväzky zo sociálneho poistenia	70 520	65 287
Daňové záväzky a dotácie	52 538	58 451
Iné záväzky	6 828	17 050
Krátkodobé rezervy	61 145	67 484
Bankové úvery a výpomoci	528 124	438 627
Bežné bankové úvery	528 127	438 627
Časové rozlíšenie		510
Výdavky budúcich období		510

Prehľad pasívnych položiek ukazuje na realizáciu opatrenia zo správy za rok 2017 → zrealizovanie hodnoty majetku, nehmotný majetok v celkovej hodnote 2 574 620 EUR (oceniteľné práva a úžitkové vzory), ktoré predstavovali vklad do základného imania, ich využitie nemalo už opodstatnenie a ani sa nepredpokladalo využitie v budúcnosti, preto sa tieto vyradili. Zároveň ale akcionár upísal a splatil 4 000ks akcií v menovitej hodnote jednej akcie 330EUR, čo predstavovalo hodnotu 1 320 000EUR. Finančné prostriedky tejto transakcie boli poskytnuté účelovo – odkúpenie novej výrobnéj haly.

V štruktúre záväzkov sa zvýšili dlhodobé záväzky z dôvodu:

1. Zakúpili sme úžitkové auto na leasing s dobou trvania leasingovej zmluvy tri roky
2. Na dofinancovanie zakúpenia novej haly sme uzavreli novú zmluvu o pôžičke s dobou splatnosti dva roky

Časová štruktúra krátkodobých záväzkov je v optimálnom rozložení, nakoľko z celkového objemu záväzkov po lehote splatnosti je len 2 636 EUR.

Na financovanie investičných potrieb – rekonštrukcia strechy na novozakúpenej hale, sme rozšírili úverový rámec v UnicreditBank.

6. HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK A JEHO ROZDELENIE

Ukazovateľ	Hodnota v €
Hospodársky výsledok pred zdanením	-115 003,17
Daň z príjmu splatná	0,00
Daň z príjmu odložená	-85,00
HV za účtovné obdobie	-114 918,17

Predstavenstvo spoločnosti navrhuje vytvorenú stratu vo výške 114 918,17 EUR previesť na účet neuhradenej straty minulých rokov.

7. ZAMERANIE ČINNOSTI NA ROK 2019

Naša spoločnosť za celú dobu existencie každoročne sa na jednej strane snaží investovať a tak zvyšovať efektívnosť práce, na druhej strane narážame na problémy ako získať kvalifikovanú pracovnú silu, ako zakomponovať všetky ekonomické aspekty do cien tak, aby výnosovosť prevýšila nákladovosť. Boom ekonomiky je poznačený aj negatívami, ako sme spomínali aj v úvode, napr. prudkým zvyšovaním ceny práce. Naše výrobky sú expedované do krajín EÚ a tu taký markantný nárast miezd nie je a preto naše požiadavky na novú cenovú politiku sú akceptované iba v minimálnom meradle.

Aj to je pre nás naďalej výzvou v tom slova zmysle, že hľadáme cesty racionalizácie, a to:

1. Aktívne pracovať na údajovej základni softwaru na riadenie výroby, ktorý dá detailný obraz o efektívnosti jednotlivých výrobných operácií, o možnosti odbúravania neefektívnych časov, alternatívnej materiálovej norme
2. V roku 2019 sme dostali laserový stroj na rezanie špeciálnych materiálov – tu sa nám otvára nová možnosť nielen vo vyššej strojnej kapacite (zvýšenie kapacity oproti pôvodnému laserovému stroju o 50%), ale aj rezania hrubších materiálov a v neposlednej miere nižšia energetická zaťaženosť
3. Podľa spracovaného technologického projektu postupne pripravovať investičné aktivity pre jednotlivé plánované pracoviská na tomto úseku – napr. zakúpenie linky na mokrý náter
4. Podieľať sa na vypracovaní a realizácii projektov na zníženie energetickej zaťažnosti – vybudovanie vlastnej trafostanice
5. Naďalej zostáva v platnosti dlhodobý projekt – hľadanie odbytovej cesty pre katalytickú mineralizáciu odpadu, pričom výrobnotechnologicky tento projekt máme zvládnutý.

