



**SLOVENSKÁ AUTOBUSOVÁ DOPRAVA LUČENEC**  
akciová spoločnosť

# **VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2018**



*Predkladáme Vám Výročnú správu spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. za rok 2018, v ktorej bilancujeme dosiahnuté výsledky.*

*Už začiatkom roka 2018 nám boli známe vplyvy, ktoré nepriaznivo ovplyvnia hospodárenie spoločnosti. Očakávali sme nárast cien pohonných hmôt, vplyv rastu minimálnej mzdy na rast miezd zamestnancov, nárast mzdových zvýhodnení a s tým súvisiacich odvodov a cien externých služieb. Najzávažnejším faktorom, ktorý negatívne ovplyvnil hospodárenie spoločnosti v roku 2018 však bola limitovaná výška úhrady straty z ekonomickej ceny za služby poskytované vo verejnom záujme v oblasti prímestskej dopravy. Vzhľadom k tomu, že podiel výkonov prímestskej dopravy na celkových výkonoch autobusovej dopravy v rámci spoločnosti predstavuje 81%, malo len čiastočné uhradenie strát za služby poskytované vo verejnom záujme negatívny dopad aj na celkový výsledok hospodárenia.*

*V dôsledku uvedených skutočností boli v roku 2018, okrem obnovy dopravných prostriedkov, v podstatnej miere obmedzené plánované investičné aktivity.*

*V prímestskej a mestskej autobusovej doprave bol v roku 2018 zaznamenaný nárast ubehnutých kilometrov a vďaka zvyšujúcej sa kvalite poskytovaných služieb aj nárast počtu prepravených osôb.*

*V diaľkovej a medzinárodnej autobusovej doprave boli v priebehu roka 2018 realizované opatrenia smerujúce k zefektívneniu dopravnej činnosti.*

*V spolupráci s regionálnou organizáciou cestovného ruchu, Banskobystrickým samosprávnym krajom a Mestom Lučenec boli realizované projekty „Cyklobus Lučenec – Ábelová, Lučenec – Látky“ a v zimných mesiacoch „SKIBUS“.*

*V roku 2018 bola s cieľom zabezpečenia požadovanej kvality, spoľahlivosti a bezpečnosti dopravného procesu realizovaná obnova vozidlového parku autobusov v prímestskej autobusovej doprave v rozsahu 14 autobusov a 2 autobusov v mestskej autobusovej doprave v Lučenci.*

*Spoločnosť splnila záväzky vyplývajúce z kolektívnej zmluvy a vytvorila lepšie pracovné prostredie pre zamestnancov.*

*Som rád, že spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. aj napriek zložitým podmienkam v roku 2018 splnila svoju hlavnú stratégiu, ktorou je poskytovanie kvalitných a spoľahlivých služieb, udržanie zamestnanosti a finančnej stability. V roku 2018 sme v autobusoch spoločnosti prepravili viac ako 8,5 mil. cestujúcich a zaznamenali medziročný nárast o 152 tisíc osôb. Priemerný vek autobusov v prevádzke dosiahol 6,45 roka. Všetky autobusy boli vybavené systémom pre monitorovanie polohy v reálnom čase a spĺňajú prísne ekologické kritériá. Prostredníctvom prepracovaného systému údržby a opráv vieme cestujúcim zabezpečiť bezpečné a komfortné cestovanie.*

*Výkony vo verejnom záujme v pravidelnej autobusovej preprave osôb v prímestskej autobusovej doprave na území Banskobystrického samosprávneho kraja a v mestskej autobusovej doprave na území mesta Lučenec a Rimavská Sobota boli zabezpečené v celom rozsahu v súlade s uzatvorenými zmluvami.*

*Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. sa prezentuje ako spoločnosť, ktorá sa systematicky venuje zvyšovaniu kvality poskytovaných služieb. Získaním a pravidelným obnovovaním certifikátov pre oblasť integrovaného manažérskeho systému kontroly kvality spoločnosť preukazuje skutočnosť, že poskytované služby sú na vysokej profesionálnej úrovni.*

*Vážené dámy, vážení páni, na záver by som rád poďakoval akcionárom za citlivé vnímanie problematiky verejnej dopravy, ako aj všetkým kolegom za svedomitú prácu, za ich odhodlanie, trpezlivosť, ako aj za zodpovedný prístup k plneniu pracovných povinností. Rovnako ďakujem aj obchodným partnerom za korektné vzťahy a najmä ďakujem našim klientom – cestujúcim, za priazeň, ktorú nám prejavujú.*

**Ing. Vojtěch Kupka**  
predseda predstavenstva  
a výkonný riaditeľ a.s.

## **2 PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI**

### **2.1 Základné údaje o spoločnosti**

Obchodné meno: Slovenská autobusová doprava Lučenec, akciová spoločnosť

Sídlo: Mikušovská cesta 17, 984 01 Lučenec

IČO: 36 054 259

DIČ: 2020082493

Spoločnosť je zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, oddiel: Sa, vložka číslo: 699/S.

Tel.: 00421 474323772

e-mail: [sad@sadlc.sk](mailto:sad@sadlc.sk)

web: [www.sadlc.sk](http://www.sadlc.sk)

### **2.2 Založenie a história akciovej spoločnosti**

Zakladateľ, Fond národného majetku Slovenskej republiky, rozhodol podľa § 162 Obchodného zákonníka v spojení s § 28 ods. 3 písm. a), bod 1, a), § 12 ods. 2. písm. a) zákona č. 92/1991 Zb. o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby v znení neskorších predpisov a v súlade s rozhodnutím č. 784 o privatizácii podniku Slovenská autobusová doprava Lučenec, štátny podnik so sídlom v Lučenci, ktoré vydalo Ministerstvo pre správu a privatizáciu národného majetku SR, spis. č. KM – 1209/2001 dňa 5.11.2001 na realizáciu privatizačného projektu, vedeného v evidencii MSPNM SR pod číslom 2241, založiť akciovú spoločnosť.

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. bola zapísaná dňa 9.5.2002 do Obchodného registra Okresného súdu Banská Bystrica v oddiele: Sa, vložka číslo:699/S, IČO: 36 054 259.

História firmy sa začala písať dňa 1.1.1949, keď na území Československa vznikol podnik ČSAD, ktorého súčasťou bol aj závod Lučenec, patriaci organizačne pod ČSAD Banská Bystrica. K 1.4.1963 došlo k reorganizácii, v rámci ktorej boli na základe uznesenia vlády č. 229/1963 zriadené krajské podniky ČSAD s celokrajskou pôsobnosťou, riadené krajskými národnými výbormi. V rámci týchto podnikov bol zriadený aj podnik ČSAD n. p. Banská Bystrica s 13 dopravnými závodmi a 14 prevádzkarňami.

Podnik ČSAD n. p. Banská Bystrica bol ku koncu roka 1993 rozdelený na štátne podniky podľa druhu hlavnej dopravnej činnosti, a to na Slovenskú autobusovú dopravu, Banská Bystrica š.p. s prevahou činnosti zabezpečujúcou autobusovú prepravu osôb a Nákladnú automobilovú dopravu Lučenec š.p., ktorý ako hlavnú činnosť zabezpečoval nákladnú dopravu.

Na základe rozhodnutia ministra dopravy pôšt a telekomunikácií s účinnosťou od 1. júla 1995 boli okrem 52 samostatných štátnych podnikov SAD (Slovenská autobusová doprava) založené aj samostatné podniky Slovenská autobusová doprava Lučenec, š. p., Slovenská autobusová doprava Rimavská Sobota, š. p. a Slovenská autobusová doprava Revúca, š. p.

Rozhodnutím ministra dopravy, pôšt a telekomunikácií SR č. 34/99 zo dňa 21. mája 1999 v zmysle Dodatku číslo 1 z 18. 6. 1999 boli samostatné štátne podniky zrušené a bol vytvorený nový právny subjekt Slovenská autobusová doprava Lučenec, š. p. s organizačnými zložkami Odštepny závod Rimavská Sobota a Odštepny závod Revúca, ktorý po transformácii na akciovú spoločnosť v r. 2002 a následnej privatizácii v roku 2005 dodnes zabezpečuje služby v oblasti pravidelnej a príležitostnej (nepravidelnej) autobusovej dopravy.

### **2.3 Predmet činností**

- cestná nákladná doprava
- opravy a údržba motorových vozidiel
- opravy karosérií
- činnosť organizačných poradcov
- prenájom motorových vozidiel, strojov a prístrojov
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch
- reklamná a propagačná činnosť
- sprostredkovanie obchodu
- záručné prehliadky a servis motorových vozidiel
- pravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- pravidelná autobusová doprava medzinárodná
- pravidelná mestská autobusová doprava
- nepravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- nepravidelná autobusová doprava medzinárodná
- čistiace a upratovacie služby

- sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)

## **2.4 Postavenie akciovej spoločnosti na trhu**

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. vykonáva podnikateľskú činnosť v rozsahu predmetu činnosti v súlade s platnými licenciami a živnostenským oprávnením.

Hlavným predmetom činnosti spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a. s. (ďalej aj SAD Lučenec, a.s.) je autobusová doprava osôb pravidelná, nepravidelná, vnútroštátna aj medzinárodná.

### Regionálne pôsobenie :

Hlavný rozsah dopravnej činnosti:

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. zabezpečovala autobusovú dopravu na 75 prímestských linkách predovšetkým v okresoch Lučenec, Rimavská Sobota, Revúca, Poltár, Veľký Krtíš a Detva. Prostredníctvom 2 liniek v diaľkovej doprave spoločnosť zabezpečila prepravu osôb v rámci Slovenska a na 1 linke v medzinárodnej pravidelnej doprave. Mestskú hromadnú dopravu spoločnosť vykonávala na základe zmlúv o výkonoch vo verejnom záujme v mestách Lučenec a Rimavská Sobota.

V rámci spoločnosti je denne vypravovaných priemerne 1 502 autobusových spojov.

## **2.5 Základné imanie spoločnosti**

Výška základného imania predstavuje 5 954 717,47 EUR. Počet vydaných akcií je 179 413 v menovitej hodnote 33,19 EUR.

## 2.6 Štruktúra akcionárov

Spoločnosť mala v roku 2018 dvoch akcionárov:

- **KOBRA, spol. s r.o.** so sídlom Mikušovská cesta 17, Lučenec, IČO: 31 639 674, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel Sro Vložka č. 3108/S, s podielom na základnom imaní 60,34%
- **MH Manažment a.s.** so sídlom Trnavská cesta 100, Bratislava, IČO: 50 088 033, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, Oddiel Sa, Vložka č. 6295/B, s podielom na základnom imaní 39,66%.

## 3 ORGÁNY SPOLOČNOSTI

### 3.1 Predstavenstvo spoločnosti:

Ing. Vojtěch K u p k a	-	predseda predstavenstva
Miloš K e l e m e n	-	podpredseda predstavenstva
JUDr. Pavol P e t r á š	-	člen predstavenstva

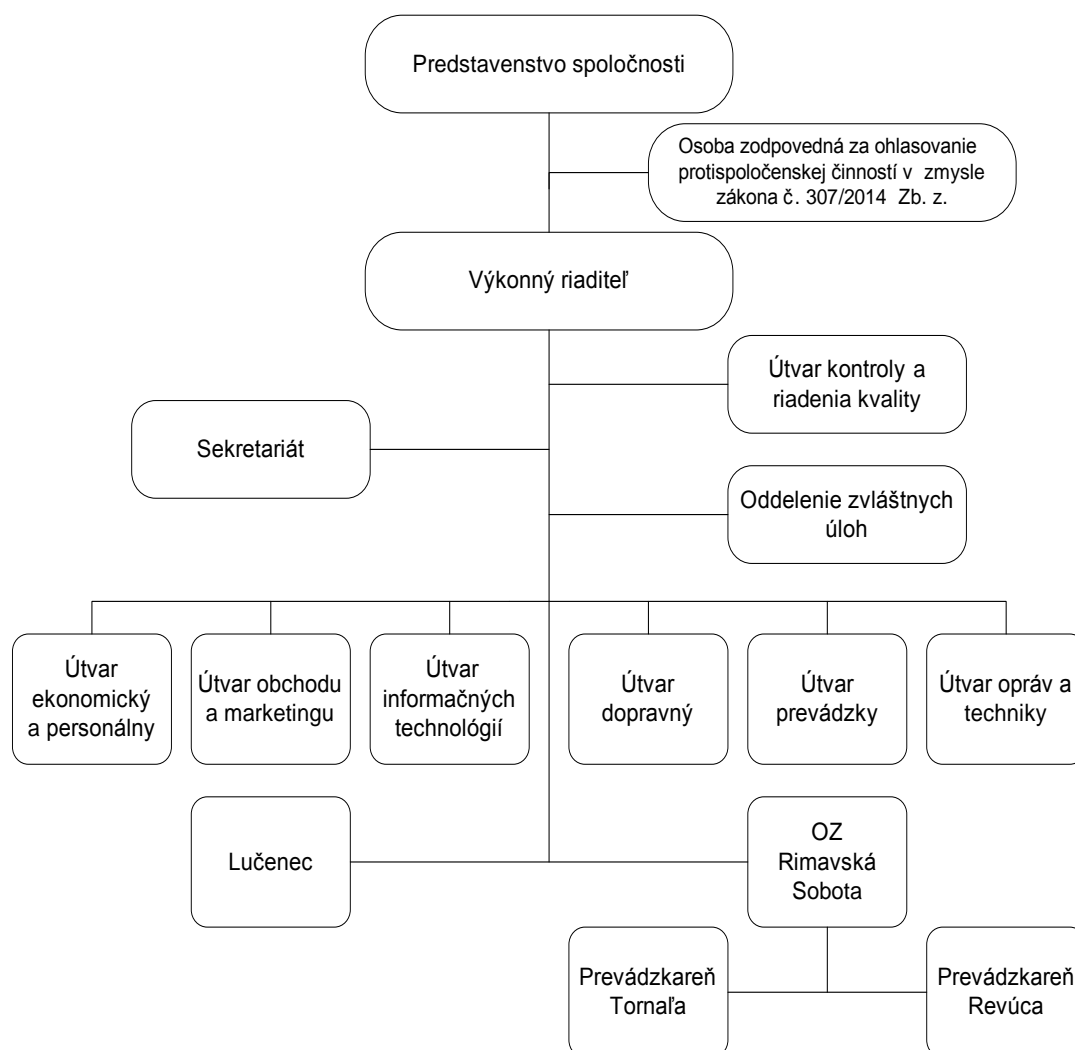
### 3.2 Dozorná rada

JUDr. Róbert G o m b a l a	-	predseda
Dušan R e k š á k	-	člen
JUDr. Mária V l a d o v i č	-	člen
Drahomíra P a d y š á k o v á	-	člen
Ing. Boris B o d n á r	-	člen
Robert M o l n á r	-	člen

## 4 ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. má odštepny závod so sídlom v Rimavskej Sobote. Vnútorne sa účtovná jednotka člení na útvary, prevádzkarne a strediská. Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Základná organizačná schéma  
Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s.



## 5 VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

### 5.1 Zhodnotenie dosiahnutého výsledku hospodárenia spoločnosti

Spoločnosť realizovala podnikateľské aktivity v priebehu roka 2018 na základe Obchodného plánu a finančného rozpočtu, ktorý pre príslušné obdobie na návrh predstavenstva schválila dozorná rada spoločnosti.

Prevádzka autobusovej dopravy a výkony vo verejnom záujme boli zabezpečené v zmysle uzatvorených zmlúv. Spoločnosť zabezpečila úhradu všetkých daní a odvodových povinností voči štátu, poisťovniam, obciam a vyššiemu územnému celku. V priebehu roka boli dodržané splátky úverov a splátkové kalendáre záväzkov z leasingu.

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. vykázala za rok 2018 stratu vo výške – 333 822 EUR, pri prvotných výnosoch 16 886 265 EUR a prvotných nákladoch 17 220 087 EUR. Záporný výsledok hospodárenia za rok 2018 ovplyvnila do významnej miery nevyrovnaná strata z limitovanej ekonomickej ceny v prímestskej autobusovej doprave.

Hlavné ukazovatele hospodárenia - porovnanie:

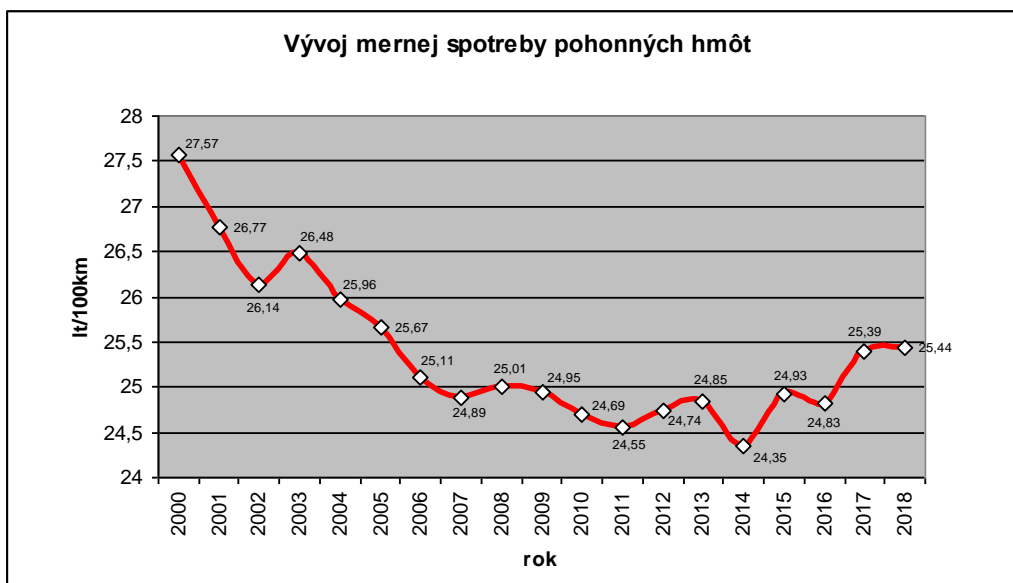
údaje v EUR

<b>Položka:</b>	rok 2016	rok 2017	<b>rok 2018</b>
Náklady spolu	16 074 924	15 892 137	<b>17 220 087</b>
Výnosy spolu	16 164 473	15 614 769	<b>16 886 265</b>
Výsledok hospodárenia	+ 89 549	- 277 368	<b>- 333 822</b>

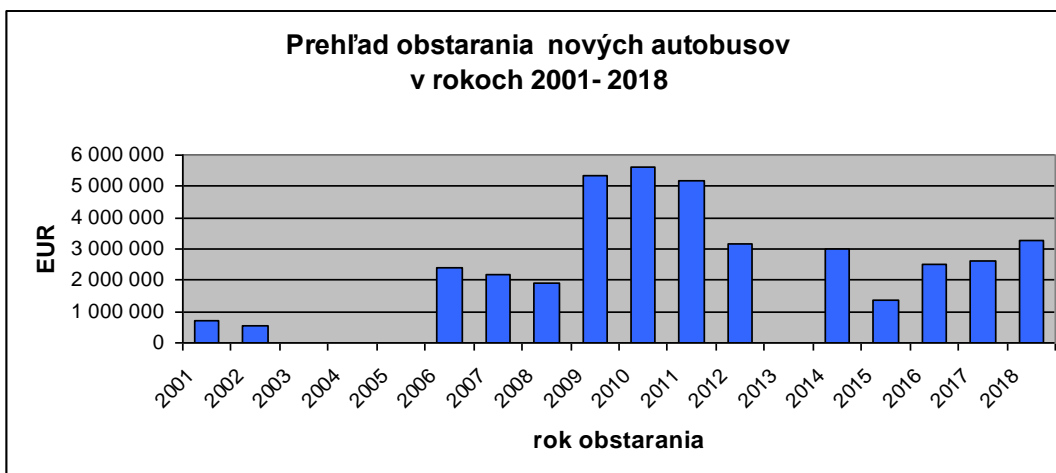
Spoločnosť nemá náklady na činnosť v oblasti výskumu.

V oblasti výnosov bol zaznamenaný v roku 2018 nárast oproti predchádzajúcemu roku o 1 271 tis. EUR i napriek tomu, že medziročne poklesli tržby za poskytovanie služieb, na druhej strane medziročne sa zvýšili tržby z predaja tovaru. Vzrástli tržby v zájazdovej a zmluvnej doprave o 65 tis. EUR.

Čerpanie nákladov v roku 2018 v objeme 17 220 tis. EUR zaznamenalo nárast oproti predchádzajúcemu roku o 1 328 tis. EUR. Nárast osobných nákladov vznikol z dôvodu plnenia rastu miezd zamestnancov v súlade s platnou kolektívnou zmluvou. Medziročne vzrástli náklady na spotrebu pohonných hmôt najmä v dôsledku rastúceho podielu klimatizovaných autobusov. Nepriaznivý dopad na čerpanie nákladov na pohonné hmoty malo aj zvýšenie ceny nafty medziročne o takmer 11 %.



Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. obnovila vozidlový park autobusov v prímestskej autobusovej doprave v roku 2018 o 14 autobusov a v mestskej autobusovej doprave o 2 autobusy. Priemerný vek autobusov v prevádzke dosiahol úroveň 6,45 roka.

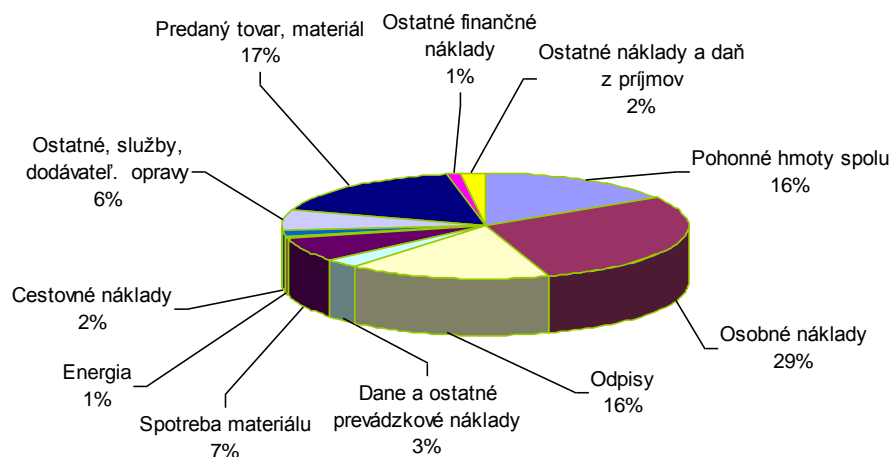


Opravy a údržbu majetku spoločnosť financovala z vlastných zdrojov. Na tejto položke bol zaznamenaný medziročný pokles takmer o 132 tis. EUR. Obstaranie dlhodobého majetku bolo financované čiastočne z vlastných zdrojov a čiastočne z cudzích zdrojov.

### Štruktúra významných nákladových položiek :

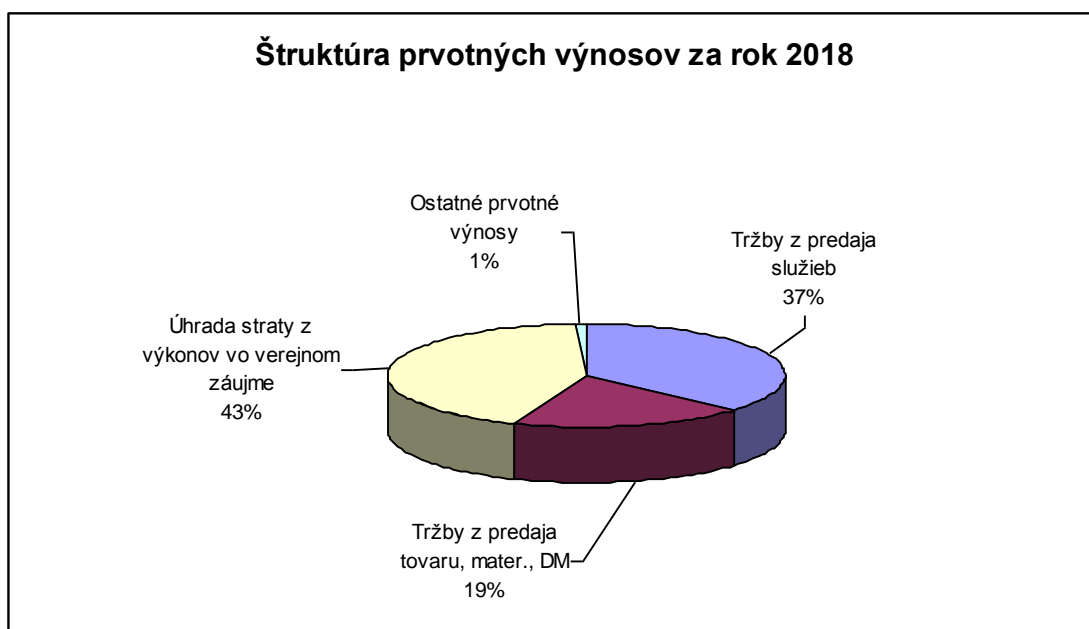
Položka	rok 2017	rok 2018	Podiel na prvotných nákladoch v %
Pohonné hmoty spolu	2 508 596	<b>2 760 120</b>	<b>16%</b>
Osobné náklady	4 655 537	<b>4 895 311</b>	<b>29%</b>
Odpisy	2 940 656	<b>2 740 026</b>	<b>16%</b>
Dane a ostatné prevádzkové náklady	547 239	<b>518 191</b>	<b>3%</b>
Spotreba materiálu	1 163 606	<b>1 195 865</b>	<b>7%</b>
Energia	238 394	<b>212 257</b>	<b>1%</b>
Cestovné náklady	355 873	<b>377 916</b>	<b>2%</b>
Ostatné, služby, dodávateľ. opravy	1 236 952	<b>1 066 364</b>	<b>6%</b>
Predaný tovar, materiál	1 729 589	<b>2 977 594</b>	<b>17%</b>
Ostatné finančné náklady	218 023	<b>180 170</b>	<b>1%</b>
Ostatné náklady a daň z príjmov	297 672	<b>296 273</b>	<b>2%</b>
<b>Prvotné náklady celkom</b>	<b>15 892 137</b>	<b>17 220 087</b>	<b>100%</b>
<b>Prvotné náklady bez dane z príjmov</b>	<b>15 594 465</b>	<b>16 923 814</b>	

### Štruktúra významných nákladových položiek za rok 2018



## Štruktúra prvotných výnosov:

Položka	rok 2017	rok 2018	Podiel na výnosoch v %
Tržby z predaja služieb	6 411 110	6 172 768	37%
Z toho :- tržby z dopravy	5 635 265	5 603 040	33%
- ostatné tržby	775 845	569 728	4%
Tržby z predaja tovaru, mater., DM	1 805 864	3 195 893	19%
Úhrada straty z výkonov vo verejnom záujme	7 198 943	7 355 858	43%
Ostatné prvotné výnosy	198 852	161 746	1%
<b>Prvotné výnosy celkom</b>	<b>15 614 769</b>	<b>16 886 265</b>	<b>100%</b>



Účtovná závierka za rok 2018 bola zostavená v súlade so zákonom č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien a doplnkov, ostatnými platnými právnymi predpismi a postupmi a bola overená audítorm.

### 5.2 Vysporiadanie účtovnej straty

V súlade so Stanovami akciovej spoločnosti a po schválení valným zhromaždením bude strata vo výške – 333 821,98 EUR zaúčtovaná nasledovne:

- neuhradená strata minulých rokov

333 821,98 EUR

### 5.3 Finančná analýza spoločnosti

Porovnanie vývoja úrovne likvidity

<b>Položka:</b>	k 31.12.2016	k 31.12.2017	<b>k 31.12.2018</b>
Likvidita okamžitá:	0,08	0,07	<b>0,31</b>
Likvidita bežná:	0,47	0,52	<b>0,88</b>
Likvidita celková:	0,56	0,66	<b>1,07</b>

(pozn. krátkodobé pohľadávky netto bez zohľadnenia pohľadávok po lehote splatnosti)

Celková zadlženosť

<b>Položka:</b>	k 31.12.2016	k 31.12.2017	<b>k 31.12.2018</b>
Celková zadlženosť v %	66,9	66,2	<b>69,5</b>

Úverová zadlženosť

<b>Položka:</b>	k 31.12.2016	k 31.12.2017	<b>k 31.12.2018</b>
Úverová zadlženosť v %	12,5	13,3	<b>6,9</b>

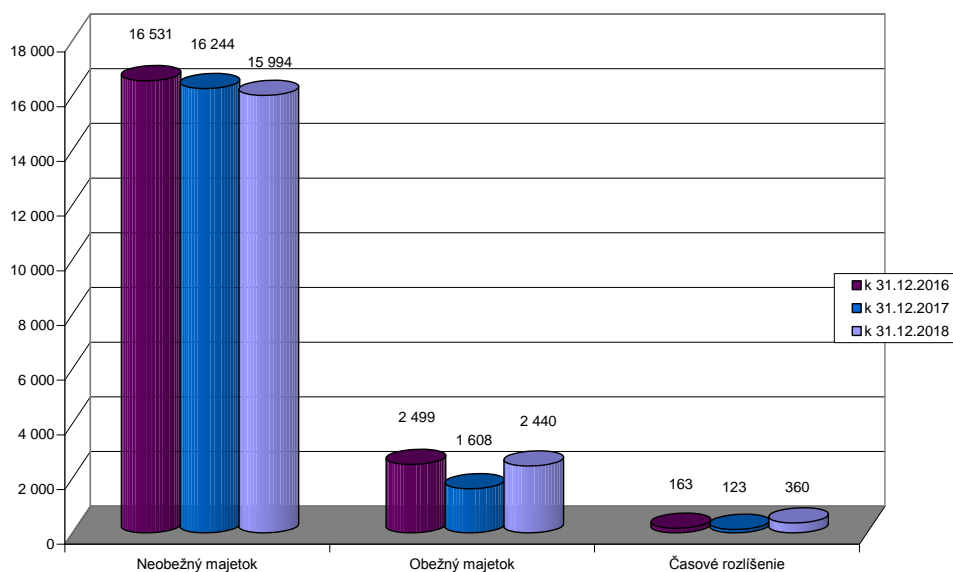
Spoločnosť vykazuje k 31.12.2018 úvery vo výške 1 303 231 EUR, z toho vo výške 898 736 EUR sú dlhodobé úvery.

**Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. splnila všetky daňové a odvodové povinnosti voči Slovenskej republike, všetky povinnosti týkajúce sa úhrad poisťného na zdravotné poistenie, sociálne poistenie a príspevku na starobné dôchodkové sporenie a povinnosti voči obciam a Banskobystrickému samosprávnemu kraju. Spoločnosť nie je v konkurze, v likvidácii, v kríze alebo úpadku, ani v inom obdobnom konaní.**

## 5.4 Bilancia spoločnosti

Ozn.	Položka súvahy	k 31.12.2016		k 31.12.2017		k 31.12.2018	
		v tis. EUR	%	v tis. EUR	%	v tis. EUR	%
	<b>SPOLU MAJETOK</b>	<b>19 193</b>	<b>100,0</b>	<b>17 975</b>	<b>100,0</b>	<b>18 794</b>	<b>100,0</b>
<b>A.</b>	<b>Neobežný majetok</b>	<b>16 531</b>	<b>86,1</b>	<b>16 244</b>	<b>90,4</b>	<b>15 994</b>	<b>85,1</b>
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok						
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	16 531	86,1	16 244	90,4	15 994	85,1
A.III.	Dlhodobý finančný majetok						
<b>B.</b>	<b>Obežný majetok</b>	<b>2 499</b>	<b>13,0</b>	<b>1 608</b>	<b>8,9</b>	<b>2 440</b>	<b>13,0</b>
B.I.	Zásoby	404	2,1	349	1,9	415	2,2
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	116	0,6	10	0,1	10	0,1
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	1 630	8,5	1 074	6,0	1 321	7,0
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok						
B.V.	Finančné účty	349	1,8	175	1,0	694	3,7
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>163</b>	<b>0,8</b>	<b>123</b>	<b>0,7</b>	<b>360</b>	<b>1,9</b>

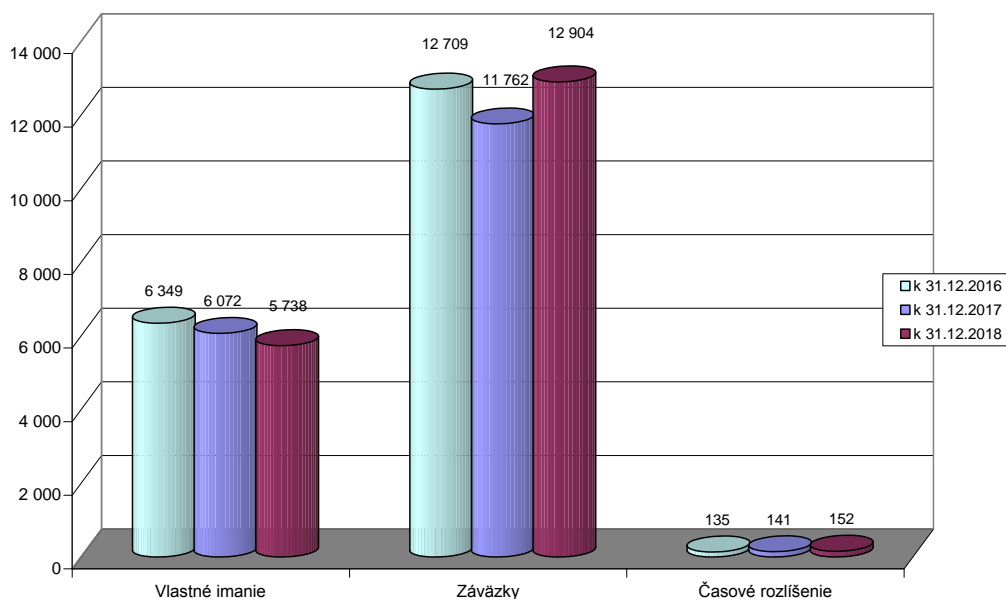
Aktíva - porovnanie (v tis. EUR)



## Pasíva

Ozn.	Položka súvahy	k 31.12.2016		k 31.12.2017		k 31.12.2018	
		v tis. EUR	%	v tis. EUR	%	v tis. EUR	%
	<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY</b>	<b>19 193</b>	<b>100,0</b>	<b>17 975</b>	<b>100,0</b>	<b>18 794</b>	<b>100,0%</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastné imanie</b>	<b>6 349</b>	<b>33,1</b>	<b>6 072</b>	<b>33,8</b>	<b>5 738</b>	<b>30,5%</b>
A.I.	Základné imanie	5 955	31,0	5 955	33,1	5 955	31,7%
A.II.	Emisné ážio						
A.III.	Ostatné kapitálové fondy						
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	512	2,7	521	2,9	521	2,8%
A.V.	Ostatné fondy zo zisku						
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia						
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-207	-1,1	-127	-0,7	-404	-2,2%
A.VIII.	Výsledok hospodár. za účtov. obd. po zdanení	89	-0,8	-277	-1,5	-334	-1,8%
<b>B.</b>	<b>Závazky</b>	<b>12 709</b>	<b>66,2</b>	<b>11 762</b>	<b>65,4</b>	<b>12 904</b>	<b>68,7%</b>
B.I.	Dlhodobé záväzky	5 804	30,2	6 688	37,2	9 050	48,2%
B.II.	Dlhodobé rezervy						
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	1 837	9,6	1 303	9,5	899	4,8%
B.IV.	Krátkodobé záväzky	4 236	22,1	2 427	13,5	2 279	12,1%
B.V.	Krátkodobé rezervy	263	1,4	261	1,5	272	1,4%
B.VI.	Bežné bankové úvery	569	3,0	1 083	6,0	404	2,2%
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci						
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>135</b>	<b>0,5</b>	<b>141</b>	<b>0,8</b>	<b>152</b>	<b>0,8%</b>

Pasíva - porovnanie (v tis. EUR)

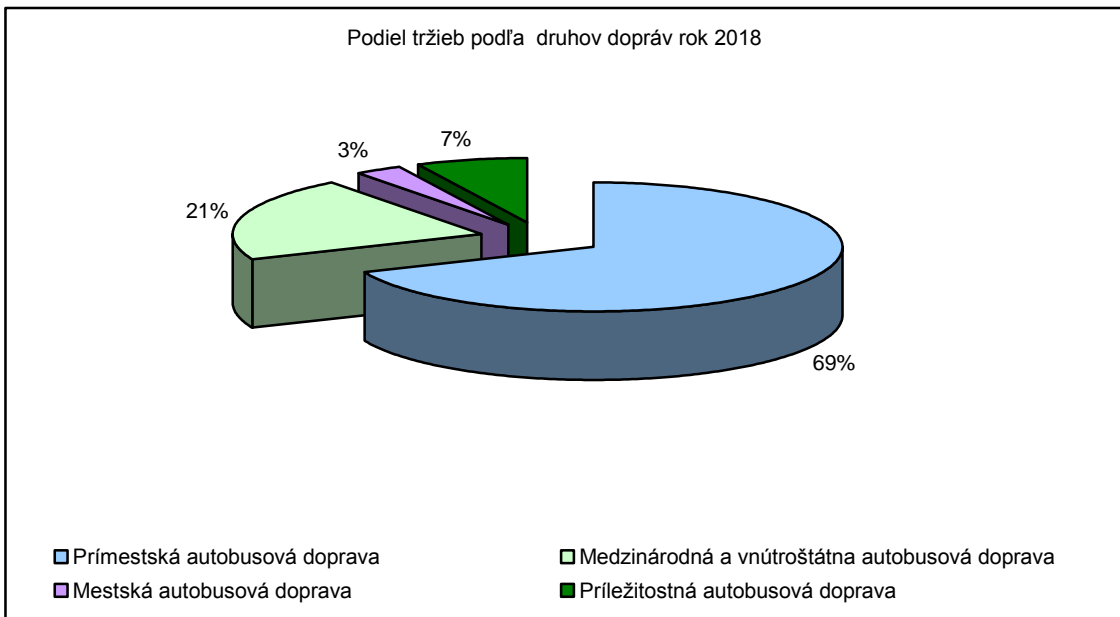
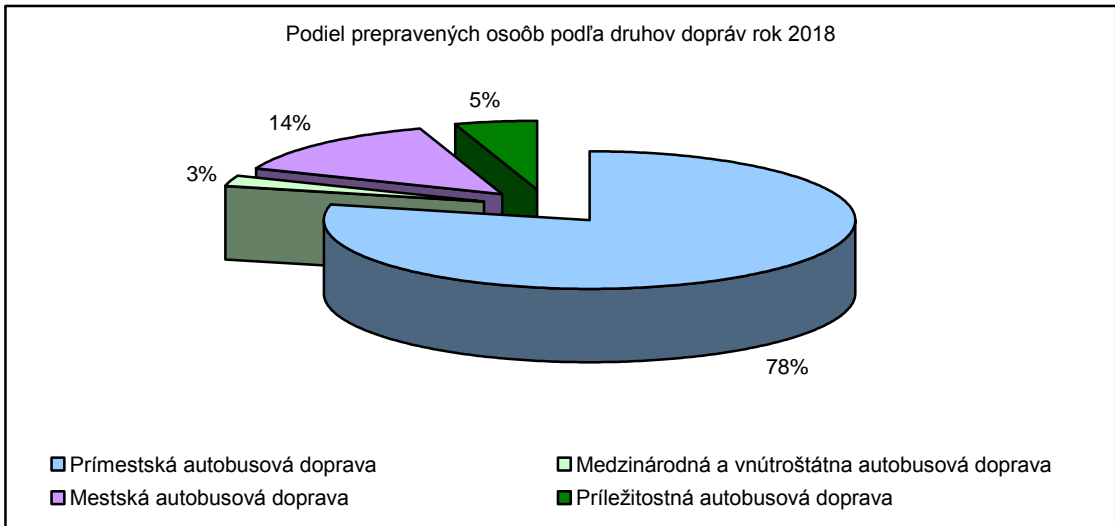
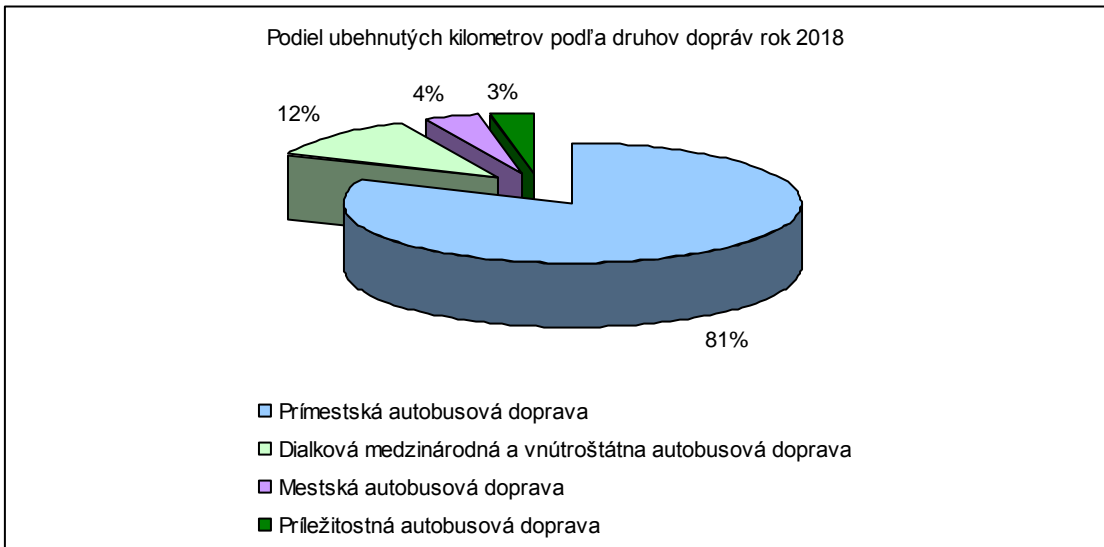


## 5.5 Dopravná činnosť

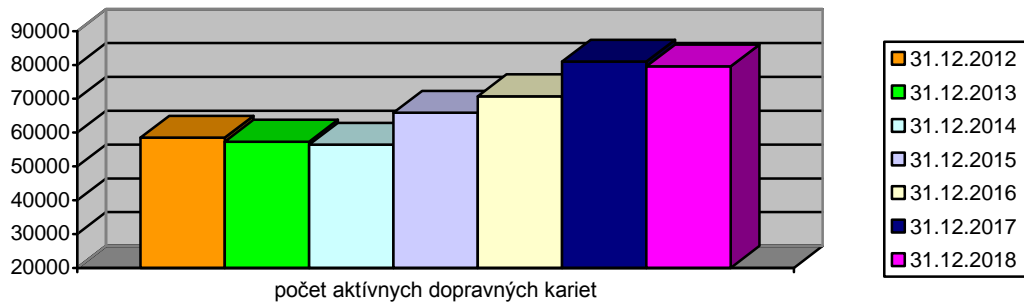
Za rok 2018 spoločnosť v oblasti verejnej autobusovej dopravy zaznamenala 11 081 tis. ubehnutých km. Dopravná činnosť bola zabezpečená 190 autobusmi v prevádzke a 228 vodičmi, z ktorých 64 vodičov najazdilo viac ako 1 milión km, 16 vodičov viac ako 2 milióny km a 2 vodiči prekročili 3 milióny ubehnutých km.

Dopravné výkony podľa druhov dopráv v tis. km

Ubehnuté kilometre v tis. km / rok	2014	2015	2016	2017	2018
Prímestská autobusová doprava	8 764	8 803	8 839	8 899	<b>9 016</b>
Diaľková medzinárodná a vnútroštátna autobusová doprava	2 211	2 172	1 865	1 556	<b>1 296</b>
Mestská autobusová doprava	403	410	419	421	<b>425</b>
Príležitostná autobusová doprava	105	106	121	308	<b>344</b>



## Dopravne karty



### Prímestská pravidelná autobusová doprava

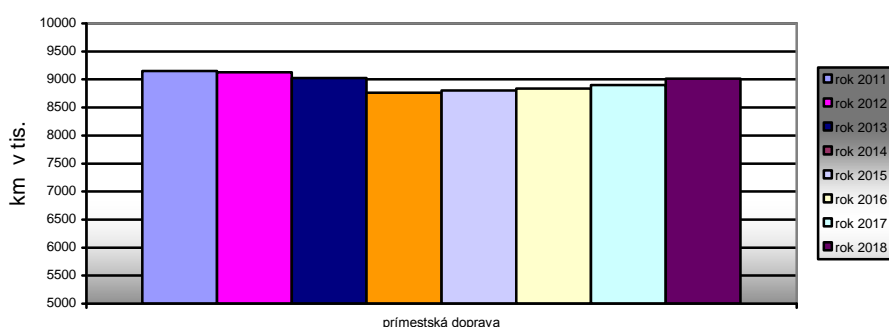
Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. zabezpečovala v roku 2018 v plnom rozsahu plnenie zmluvných podmienok vyplývajúcich zo Zmluvy o výkone vo verejnom záujme v prímestskej autobusovej doprave na území Banskobystrického samosprávneho kraja.

V roku 2018 nedošlo k úprave tarifných a prepravných podmienok. Pri zmenách a úpravách cestovných poriadkov bol kladený dôraz na zefektívnenie prevádzky a skvalitnenie dopravného procesu. Bolo zriadené priame dopravné spojenie z Lučenec do Banskej Bystrice cez Zvolen k fakultnej Nemocnici. V spolupráci s BBSK a obcami Kameňany, Trenč, Turčok a mestom Lučenec boli realizované projekty „Dozor v autobuse“.

Z vyhodnotenia realizovaného prieskumu spokojnosti cestujúcich vyplynulo, že 84% respondentov je spokojných s nami prevádzkovanými autobusmi a 78% respondentov prieskumu sa cíti pohodlne a bezpečne v priestoroch našich autobusových staníc. Z uvedených prieskumov vyplýva, že modernizácia vozidlového parku a rekonštrukcie autobusových staníc (Revúca, Lučenec, Rimavská Sobota a Fil'akovo) priaznivo vnímajú aj naši zákazníci.

Prostredníctvom bezplatného bezdrôtového internetového pripojenia deklarujeme snahu o zvýšenie kvality a komfortu pre cestujúcich. V súčasnosti poskytujeme túto službu v 48 autobusoch pravidelnej prímestskej autobusovej dopravy.

Kilometrické výkony prímestskej pravidelnej autobusovej dopravy



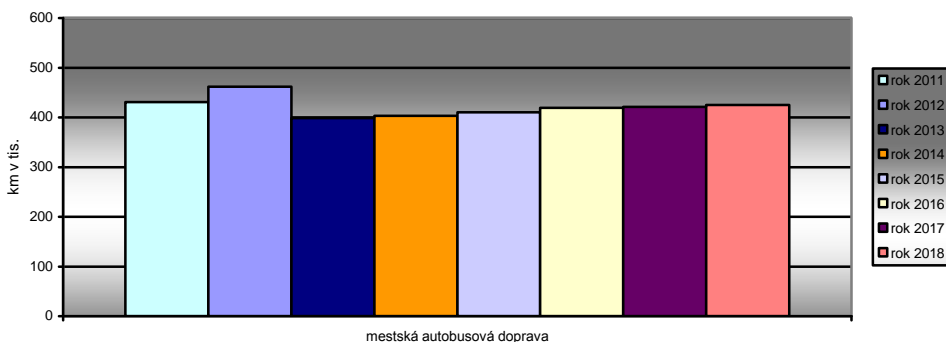
### Mestská autobusová doprava

Spoločnosť zabezpečuje mestskú autobusovú dopravu (MAD) v mestách Lučenec a Rimavská Sobota. V roku 2018 v MAD neboli zaznamenané úpravy cestovných poriadkov.

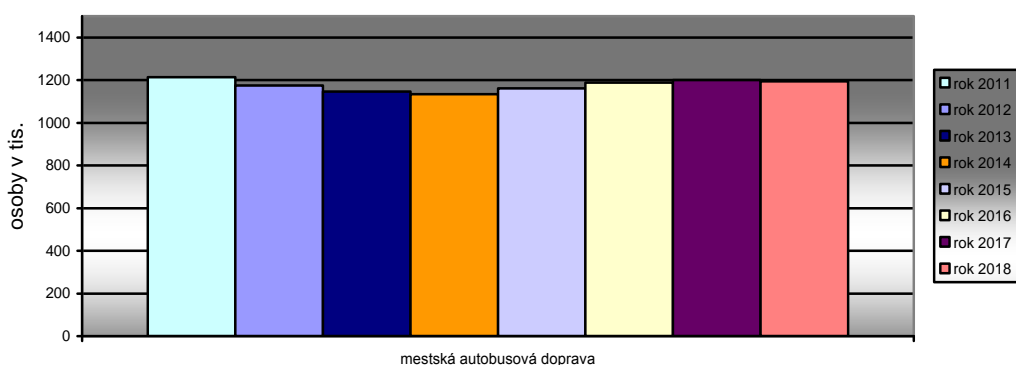
Na základe realizovaného prieskumu spokojnosti cestujúcich 90% respondentov vyjadrilo spokojnosť s informačným systémom o odchodoch autobusov prostredníctvom označníkov, informačných tabúľ a internetu. Prezentované výsledky prieskumu v mestách Lučenec a Rimavská Sobota potvrdzujú vysoký štandard pri zabezpečovaní služby v MAD na území miest Lučenec a Rimavská Sobota.

V spolupráci s mestom Rimavská Sobota bol realizovaný projekt „Dozor v autobuse“ v lokalite Dúžavská cesta, ktorý bol zameraný na zvýšenie kvality dopravného procesu.

Kilometrické výkony mestskej autobusovej dopravy

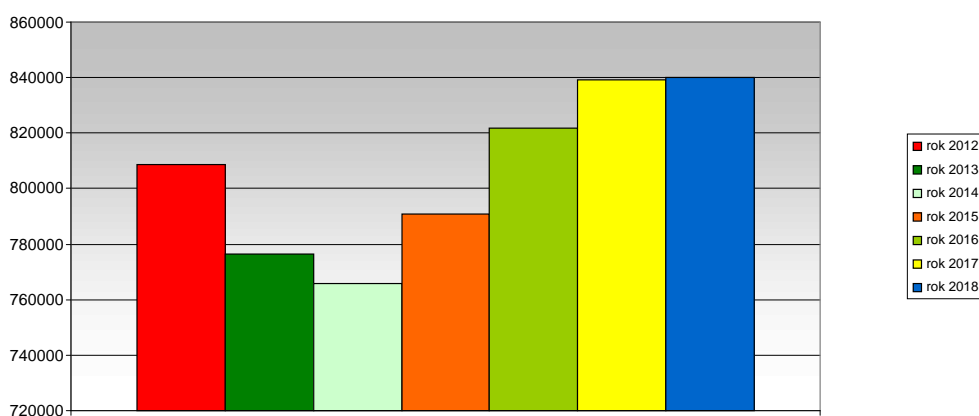


Počet prepravených osôb v mestskej autobusovej doprave



V meste Lučenec po systémovej zmene cestovných poriadkov a tarifného systému (zníženie cien cestovného vo vybraných kategóriách a zavedenie časového cestovného lístka od 1.7.2013) zaznamenávame medziročný nárast počtu prepravených osôb.

Počet prepravených osôb v mestskej autobusovej doprave Lučenec



V meste Lučenec boli uvedené do prevádzky dva nové, inovatívne ekologické autobusy. Hlavným zámerom obnovy vozového parku prostredníctvom týchto vozidiel bolo čo najviac zatriktívniť mestskú autobusovú dopravu v meste Lučenec pre cestujúcich, zlepšiť jej kvalitu, spoľahlivosť, bezpečnosť a ekologickosť. Nové autobusy majú prepravnú kapacitu 25 sediacich a 72 stojacich cestujúcich, sú určené pre prevádzku v mestských aglomeráciách a ich konfigurácia bola prispôbená potrebám mesta Lučenec. Nové autobusy spĺňajú kritéria bezbariérového prístupu.

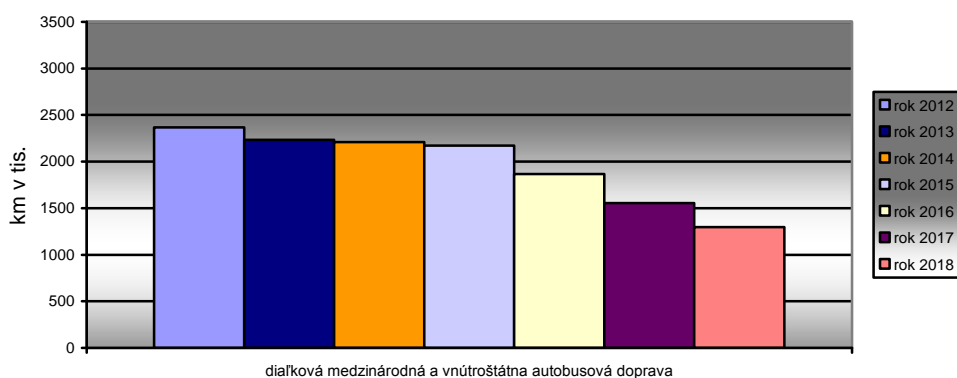


Autobus mestskej autobusovej dopravy

### Diaľková medzinárodná a vnútroštátna autobusová doprava

V roku 2018 boli v rámci spoločnosti prijaté opatrenia, smerujúce k zefektívneniu tejto dopravnej činnosti. Boli optimalizované kilometrické výkony na najmenej rentabilných linkách a zvýšený komfort cestovania prostredníctvom mobilného pripojenia cestujúcich na internet.

Kilometrické výkony v diaľkovej medzinárodnej a vnútroštátnej autobusovej doprave



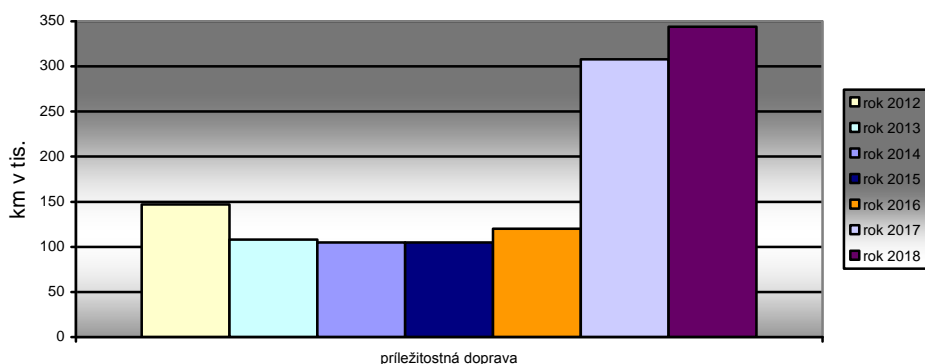
## Príležitostná autobusová doprava

V porovnaní s rokom 2017 kilometrické výkony v príležitostnej doprave vzrástli o 11% a objem tržieb o 26%.

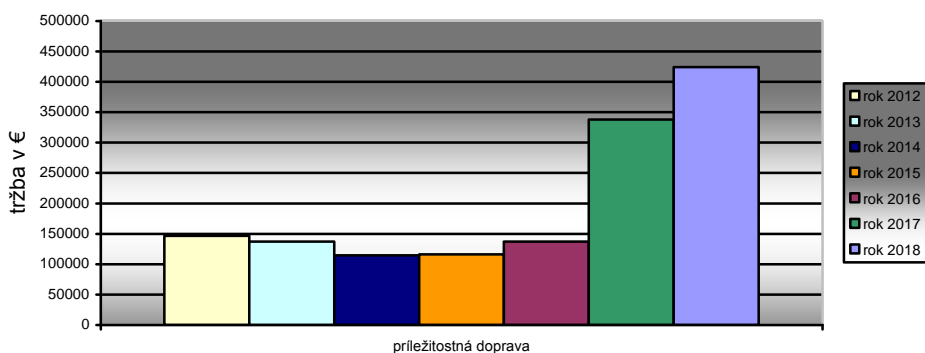
V spolupráci s mestom Lučenec, Banskobystrickým samosprávnym krajom (BBSK) a Oblastnou organizáciou cestovného ruchu (OOCR) Turistický Novohrad a Podpoľanie premával pre vyznávačov cykloturistiky z Lučenca do Ábelovej a z Lučenec do Kokavy nad Rimavicou cyklobus. Projekt bol pozitívne hodnotený a je predpoklad, že bude pokračovať aj v nasledujúcom období.

V spolupráci s Mestom Lučenec, Mestom Fil'akovo, BBSK, OOCR Turistický Novohrad a Podpoľanie bol realizovaný projekt SKIBUS.

Kilometrické výkony príležitostná doprava



Tržby príležitostná doprava



## 5.6 Stav a starostlivosť o technickú základňu

K 31.12.2018 vykazovala spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. v evidenčnom stave 230 vozidiel hromadnej dopravy, z toho 190 autobusov v prevádzke. Priemerný vek autobusov v prevádzke dosiahol úroveň 6,45 roka.

rok	priemerný vek autobusov v prevádzke (v rokoch)
2008	14,54
2009	11,52
2010	10,32
2011	9,00
2012	7,01
2013	7,50
2014	7,89
2015	6,61
2016	6,69
2017	6,22
<b>2018</b>	<b>6,45</b>

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. zabezpečuje servis a údržbu vlastných autobusov hromadnej dopravy .

Okrem opráv a údržby vlastnej dopravnej techniky sme v roku 2018 vykonávali opravárenské, diagnostické a servisné služby aj pre externých zákazníkov a na základe oprávnenia sme vykonávali montáž mýtnych jednotiek, GPS jednotiek a opravy klimatizačných jednotiek. Práce sú vykonávané odborne zaškoleným personálom.

## **5.7 Stav majetku spoločnosti**

Stav majetku netto dosiahol k 31.12.2018 výšku 18 794 243 EUR a oproti roku 2017 sa zvýšil o 818 820 EUR.

Neobežný majetok dosiahol výšku 15 994 244 EUR netto a z celkového majetku predstavuje 85,1 %-tný podiel.

Obežný majetok dosiahol výšku 2 440 088 EUR netto a predstavuje 13 %-tný podiel na majetku spoločnosti.

Časové rozlíšenie je vo výške 359 911 EUR, čo predstavuje 1,9 %-tný podiel na majetku spoločnosti.

Vlastné imanie spoločnosti predstavuje 5 737 917 EUR. Zníženie o 333 822 EUR predstavuje záporný výsledok hospodárenia k 31.12. 2018. Podiel vlastných zdrojov krytia predstavuje 30,5 % z celkového majetku.

Základné imanie spoločnosti predstavuje 5 954 717,47 EUR. V roku 2018 nebola zaznamenaná zmena výšky základného imania.

Výška záväzkov spoločnosti k 31.12.2018 predstavuje 12 904 396 EUR a ich podiel predstavuje 68,7 % z celkového majetku. Z toho výška záväzkov z finančného leasingu k 31.12.2018 predstavuje sumu 9 389 016 EUR.

Bankové úvery sú vykázané vo výške celkom 1 303 231 EUR. Bankové investičné úvery zaznamenali medziročne pokles o 533 662 EUR, z toho zníženie dlhodobej časti úverov o 404 495 EUR a krátkodobej časti úverov o 129 167 EUR.

Spoločnosť vykazuje časové rozlíšenie vo výške 151 930 EUR a ich podiel predstavuje 0,8 % z celkového majetku.

## 5.8 Informácie o stave a vývoji zamestnanosti

Spoločnosť v roku 2018 zamestnávala 335 zamestnancov. Oproti predchádzajúcemu roku sa znížil priemerný stav zamestnancov o 5 zamestnancov.

Štruktúra zamestnancov ( priemerný prepočítaný stav):

Zložka / Kategória	rok 2016	rok 2017	rok 2018
Vodiči autobusov	235	228	<b>228</b>
Opravári	37	37	<b>34</b>
THP	54	54	<b>51</b>
Ostatní robotníci	24	21	<b>22</b>
<b>SPOLU:</b>	350	340	<b>335</b>

Vývoj a štruktúra osobných nákladov v EUR:

Položka	rok 2016	rok 2017	rok 2018
Mzdové náklady	3 221 497	3 333 728	<b>3 523 933</b>
Náklady na sociálne poistenie	1 134 273	1 180 148	<b>1 235 794</b>
Odmeny členov štatutárnych orgánov	28 106	28 106	<b>28 106</b>
Sociálne náklady	103 005	113 555	<b>107 478</b>
<b>Osobné náklady spolu:</b>	4 486 881	4 655 537	<b>4 895 311</b>

Spoločnosť splnila záväzky vyplývajúce zo Zákonníka práce, platného znenia kolektívnej zmluvy a ostaných predpisov upravujúcich oblasť zamestnanosti. Priemerná mesačná mzda zamestnanca dosiahla v roku 2018 úroveň 871,96 EUR.

V roku 2018 spoločnosť tvorila sociálny fond vo výške 27 014 EUR.. Z prostriedkov sociálneho fondu boli v súlade s rozpočtom poskytnuté príspevky na stravovanie, regeneráciu pracovnej sily a na odmeny pri životných a pracovných výročiach.

Zavedením a udržiavaním integrovaného manažérskeho systému a získaním certifikátov ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 a OHSAS 18001:2007 sa zvýšila úroveň starostlivosti o zamestnancov a kvalita pracovného prostredia.

Manažment venoval pozornosť starostlivosti o ľudské zdroje, sociálnej politike a regenerácii zamestnancov. Zvýšená pozornosť sa venuje zlepšovaniu pracovného prostredia. Zabezpečené boli lekárske prehliadky, psychologické vyšetrenia, školenia a vzdelávanie zamestnancov s dôrazom na zvyšovanie odbornosti a právneho vedomia.

Spoločnosť zabezpečuje bezpečnosť pri práci v zmysle platnej legislatívy a dbá o jej dodržiavanie.

## **5.9 Marketingové aktivity**

Útvar obchodu a marketingu sa v roku 2018 orientoval najmä na propagáciu služieb našej spoločnosti medzi cestujúcimi a občanmi, aktivity zamerané na získanie nových zákazníkov, stabilizáciu pozície na trhu a pozitívnu propagáciu spoločnosti. Realizoval v spolupráci s útvarom dopravy monitorovanie spokojnosti cestujúcich s poskytovanými službami.

V roku 2018 boli zrealizované aktivity:

**Január:** Realizácia projektu SKIBUS do dvoch lyžiarskych stredísk

**Jún:** Deň detí na autobusovej stanici a súťaž "Nakresli nám autobus a vyhraj"



Nakresli nám svoj autobus

**Júl - August:** Projekt – „Cyklobus“

**September:** „Európsky deň bez áut“ - propagácia výhod cestovania mestskou autobusovou dopravou v meste Lučenec - propagácia Slovenskej autobusovej dopravy Lučenec, a.s na Námestí Republiky v Lučenci, prehliadka autobusu a sprievodný program

**November:** Uvedenie do prevádzky nových inovatívnych ekologických vozidiel v MAD lučenec.

**December:** Mikuláš na staniciach Lučenec, Rimavská Sobota a v autobusoch v Tornali, Revúcej , Rimavskej Sobote a v Lučenci  
bezplatné cestovanie v MHD v Lučenci a v Rimavskej Sobote od 24.12 – 26.12.2018

SKIBUS premával aj počas Vianoc a od do nového roka odchádzal už aj z Fiľakova

## 5.10 Kvalita a kontrolná činnosť

V roku 2018 bol v spoločnosti vykonaný recertifikačný audit. Audítorský tím sa zameriaval na významné aspekty, riziká a ciele, ktoré požadujú normy ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 a OHSAS 18001:2007. Na základe výsledkov tohto auditu a preukázaného stavu rozvoja a zrelosti systému, audit potvrdil, že účinný, efektívny a kvalitne implementovaný integrovaný manažérsky systém garantuje spokojnosť a lojalitu zákazníkov, posilnil dôveru a vzťahy medzi spoločnosťou a zákazníkom, upevnil postavenie spoločnosti a zvýšenie jej dôveryhodnosti na trhu, postaral sa o sprehľadnenie činností, zavedenie poriadku v spoločnosti a zníženie výskytu nezhôd. Spoločnosť si vytvorila základy pre neustále zlepšovanie a zvýšenie efektivity činnosti.

Manažment prostredníctvom manažérského systému kvality výchovne a preventívne pôsobí na zamestnancov. Periodickými školeniami zabezpečuje pravidelnú odbornú prípravu a prehlbovanie kvalifikácie zamestnancov s cieľom zvyšovať kvalitu dopravného procesu a služieb pre cestujúcich.





## 6 Informácie o vplyve činnosti spoločnosti na životné prostredie

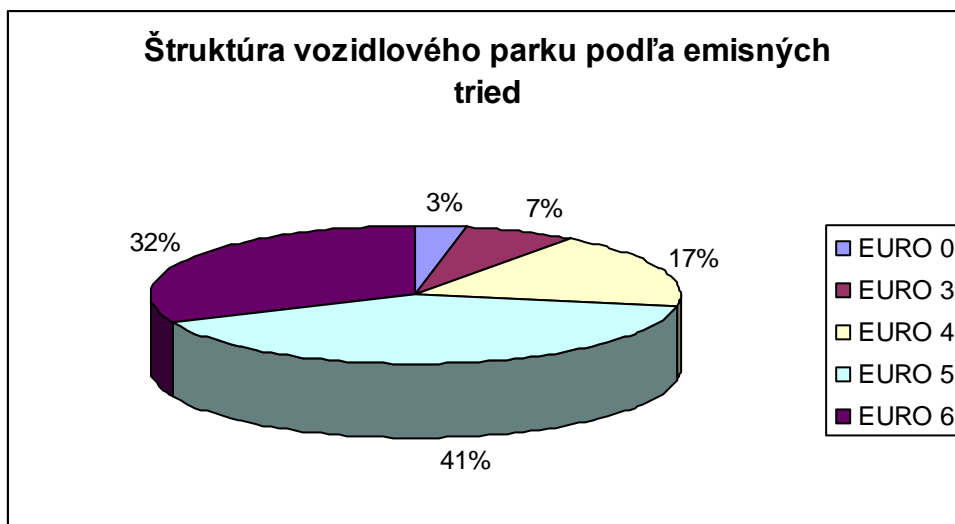
Slovenská autobusová doprava a.s. Lučenec vykonáva podnikateľskú činnosť predovšetkým v oblasti hromadnej prepravy osôb, servisnej činnosti motorových vozidiel, predaja materiálu a tovaru. Niektoré z uvedených činností vzhľadom na ich špecifický charakter vytvárajú potenciálne environmentálne vplyvy na životné prostredie ako celok.

Z ekologického hľadiska ich možno rozdeliť na:

- Tvorba odpadov - nebezpečných , ostatných , komunálnych
- Vplyv na ovzdušie - exhaláty spaľovacích motorov, kotolne, čerpacie stanice PHM
- Riziko únikov ropných látok do podzemných a povrchových vôd a tým spojené zhoršenie ich akosti
- Riziko priemyselných havárií

Významnou skutočnosťou v činnosti našej spoločnosti v environmentálnej oblasti v roku 2018 bolo zabezpečenie realizácie cieľov integrovaného manažérskeho systému zahŕňajúceho systém environmentálneho manažérstva.

Pozitívny vplyv na životné prostredie mala aj pokračujúca obnova vozového parku v roku 2018. V rámci spoločnosti bolo zakúpených 16 nových autobusov vybavených modernými ekologickými motormi, spĺňajúcimi kritéria normy EURO 6.



V roku 2018 bola na prevádzkarni Revúca realizovaná výmena stojana na výdaj pohonných hmôt, spĺňajúceho prísne kritéria ochrany životného prostredia.

## 7 Informačné technológie

V roku 2018 útvár informačných technológií plnil úlohy vyplývajúce z požiadaviek na zabezpečenie bezproblémového chodu informačných technológií a informačného systému spoločnosti, jeho rozvoj a zabezpečenie ochrany pred zneužitím.

## **8 Perspektívy ďalšieho rozvoja spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a. s.**

Zabezpečovanie dopravnej obslužnosti územia, kvalita poskytovaných služieb, rozvoj informačných systémov pre cestujúcich a rozvoj ostatných podnikateľských aktivít pri zabezpečení maximálnej bezpečnosti a pri dodržaní platných environmentálnych predpisov zostáva prioritou spoločnosti aj pre budúce obdobie.

V roku 2019 spoločnosť v rámci projektu skvalitňovania poskytovaných služieb plánuje realizovať výstavbu autobusovej stanice v Tornali.

## **9 Overenie audítorom**

Overenie účtovnej závierky a overenie súladu Výročnej správy za rok 2018 s riadnou účtovnou závierkou k 31.12. 2018 akciovej spoločnosti Slovenská autobusová doprava, a.s. so sídlom v Lučenci vykonala spoločnosť I P U S, s. r.o. audítorská spoločnosť, licencia SKAU č. 320 so sídlom 17. novembra 8, 911 01 Trenčín, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu TRENČÍN, oddiel Sro, vložka číslo: 357/R.

## 10 Správa audítora

### SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu akciovej spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s.

#### Správa z auditu účtovnej závierky

##### Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2018, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2018 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

##### Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

##### Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

##### Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnej účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnej účtovnej závierky je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť **audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.**
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

#### **Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov**

##### **Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe**

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Naš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či výročná správa spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2018 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe, ktorú sme sa obdržali po dátume vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

24. apríla 2019

*Helena Gamska*



IPUS, s.r.o. audítorská spoločnosť so sídlom 17. novembra č.8, 91101 Trenčín  
Číslo licencie SKAU 320

Ing. Helena Gamska, kľúčový štatutárny audítor, číslo licencie SKAU 773

**Ing. Vojtěch K u p k a v.r.**

predseda predstavenstva  
a výkonný riaditeľ a.s.

**Miloš K e l e m e n v.r.**

podpredseda predstavenstva a.s.

**Riadna účtovná závierka k 31.12.2018**

- **Súvaha k 31.12.2018**
- **Výkaz ziskov a strát k 31.12.2018**
- **Poznámky účtovnej závierky k 31.12.2018**

## OBSAH

<b>1</b>	<b>ÚVODNÉ SLOVO PREDSEDU PREDSTAVENSTVA .....</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI .....</b>	<b>4</b>
2.1	Základné údaje o spoločnosti.....	4
2.2	Založenie a história akciovej spoločnosti.....	4
2.3	Predmet činnosti .....	5
2.4	Postavenie akciovej spoločnosti na trhu .....	6
2.5	Základné imanie spoločnosti.....	6
2.6	Štruktúra akcionárov .....	7
<b>3</b>	<b>ORGÁNY SPOLOČNOSTI .....</b>	<b>7</b>
3.1	Predstavenstvo spoločnosti: .....	7
3.2	Dozorná rada .....	7
<b>4</b>	<b>ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI.....</b>	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018.....</b>	<b>8</b>
5.1	Zhodnotenie dosiahnutého výsledku hospodárenia spoločnosti .....	8
5.2	Vysporiadanie účtovnej straty.....	12
5.3	Finančná analýza spoločnosti .....	13
5.4	Bilancia spoločnosti .....	14
5.5	Dopravná činnosť .....	16
5.6	Stav a starostlivosť o technickú základňu .....	23
5.7	Stav majetku spoločnosti.....	24
5.8	Informácie o stave a vývoji zamestnanosti .....	25
5.9	Marketingové aktivity .....	26
5.10	Kvalita a kontrolná činnosť.....	28
<b>6</b>	<b>INFORMÁCIE O VPLYVE ČINNOSTI SPOLOČNOSTI NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE.....</b>	<b>29</b>
<b>7</b>	<b>INFORMAČNÉ TECHNOLOGIE .....</b>	<b>30</b>

<b>8</b>	<b>PERSPEKTÍVY ĎALŠIEHO ROZVOJA SPOLOČNOSTI SLOVENSKÁ AUTOBUSOVÁ DOPRAVA LUČENEC, A. S. ....</b>	<b>31</b>
<b>9</b>	<b>OVERENIE AUDÍTOROM .....</b>	<b>31</b>
<b>10</b>	<b>SPRÁVA AUDÍTORA.....</b>	<b>32</b>