



**Východoslovenský ústav srdcových
a cievnych chorôb, a.s.**

P. O. Box 35, Ondavská 8, 040 11 Košice



VÝROČNÁ SPRÁVA

2018

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.

OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY

	Úvodné slovo generálneho riaditeľa spoločnosti	4
1.	PROFIL SPOLOČNOSTI	6
1.1	Základné údaje o spoločnosti	6
2.	VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE	8
2.1	Politika integrovaného systému riadenia	9
2.2	Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu	9
2.3	Strategické postupy nášho ústavu	9
3.	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	10
3.1	Orgány VÚSCH, a.s.	10
3.2	Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	10
3.3	Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	13
3.4	Základná organizačná schéma spoločnosti	14
4.	PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA	15
4.1	Lôžkový fond VÚSCH, a.s.	15
4.2	Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	16
4.3	Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	17
4.4	Klinika angiológie	18
4.5	Klinika srdcovej chirurgie	19
4.6	Klinika cievnej chirurgie	20
4.7	Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	21
4.8	Oddelenie rádiológie	21
4.9	II. kardiologická klinika	22
5.	HODNOTENIE ROKU 2018	23
5.1	Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť	23
5.2	Nové diagnostické a liečebné postupy	35
5.3	Ošetrovateľská starostlivosť	38
5.4	Integrovaný systém riadenia	39
5.5	Vyhodnotenie spokojnosti pacientov	42
5.6	Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)	46
6.	VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ	47
6.1	Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a. s.	48
6.2	Vyhodnotenie vzdelávania zamestancov VÚSCH, a.s.	52
6.3	Biomedicínsky výskum	55
7.	FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s.	57
7.1	Výkaz ziskov a strát k 31.12.2018	57
7.2	Výnosy a náklady spoločnosti	58
8.	MAJETOK A ZÁVÄZKY SPOLOČNOSTI	88
8.1	Súvaha k 31.12.2018 – strana aktív	88
8.2	Majetok	89



9.	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	92
9.1	Súvaha k 31.12.2018 – strana pasív	92
9.2	Vlastné imanie a záväzky	93
9.3	Vybrané ukazovatele	97
10.	FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI	102
10.1	Prehľad peňažných tokov CashFlow	103
10.2	Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2018	104
11.	HLAVNÉ CIELE NA ROK 2019	105
12.	INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov	107
13.	KONTAKT	107

PRÍLOHY

Príloha č.1 Správa dozornej rady o kontrolnej činnosti za rok 2018

Príloha č.2 Správa nezávislého audítora

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2018

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2018

ÚVODNÉ SLOVO GENERÁLNEHO RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

Jedným z prelomových rokov v úspešnej činnosti ústavu bol rok 2018. V budove diagnosticko-preventívno-výskumného centra, ktorého stavba a špičkové prístrojové vybavenie bolo hrazené z vlastných a úverových zdrojov, došlo ku vzniku nových pracovísk. Desiatitisíce pacientov dostalo nové ambulantné priestory, otvorili sa špičkové diagnostické ambulancie s najnovšou prístrojovou technikou. Do prevádzky prvýkrát v histórii ústavu bolo zriadené CT pracovisko s najmodernejším CT prístrojom v našej republike. V nadväznosti na súčasný trend a nárast pacientov s CHSZ bola na jeseň otvorená II. Kardiologická klinika. Začal sa proces realizácie nového oddelenia s vlastnou biochemickou a laboratórnou technikou. Došlo k presťahovaniu Angiologickej kliniky do novej budovy ústavu.

Samozrejme s rozšírením a nárastom nových činností došlo k navýšeniu počtu zamestnancov zo 686 v roku 2017 na 804 v minulom roku, došlo k stabilizácii personálu s priemernou mzdou v ústave vo výške 1 585,28 Eur, z toho lekárov 3 640,24 Eur, zdravotných sestier 1 361,76 Eur. Vedenie odsúhlasilo vyplatenie bonusu za prvý a druhý polrok 2018 vo výške 711 000 Eur. Predpokladom úspešnej realizácie vyššie uvedených skutočností je ekonomická stabilita ústavu. Hospodársky plán na rok 2018 vo výške 99 406 Eur po zdanení bol mnohonásobne prekročený a bol vykázaný zisk vo výške 491 494 Eur.

Na všetkých klinických pracoviskách bola poskytnutá kvalitná zdravotná starostlivosť, zavedené nové diagnostické a liečebné metodiky. O vysokej úrovni poskytovanej zdravotnej starostlivosti svedčí aj tá skutočnosť, že v roku 2018 ÚDZS nevyslovil ani jedno medicínske pochybenie pri minimálnom počte sťažností zo strany pacientov ohľadne poskytnutej ZS v ústave.

Na všetkých klinických pracoviskách prebieha pregraduálna a postgraduálna výchova aj študentov zo zahraničia, na vybraných klinikách aj špecializačné skúšky, zamestnanci kliník sú súčasťou komisií štátnych záverečných skúšok v slovenskom ako aj v anglickom jazyku.

Niektorí naši zamestnanci sú vo vedení odborných spoločností, členmi vedeckých rád, členmi vedenia vedeckých ako aj školských inštitúcií. Špičkoví odborníci sú na pozíciách hlavných resp. krajských odborníkov. Podieľame sa na množstve klinických štúdií, publikácií, prednášok vysokoškolských učebných textov a monografií.

Predpokladom kvalitného hospodárenia je aj dôraz na procesy verejného obstarávania, bolo realizovaných a ukončených 12 nadlimitných a 64 podlimitných zákaziek (EKS) a veľký počet zákaziek (561) s nízkou hodnotou.

Na kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti dohliadajú pravidelné interné a externé audity nastavené v rámci procesov ISR, výsledky sú neustále kontrolované, vyhodnocované a zdokonaľované.



Všetky vyššie uvedené skutočnosti potvrdzujú, že VÚSCH, a.s. patrí jednoznačne k najúspešnejším fungujúcim zdravotníckym zariadeniam v rámci Slovenskej republiky.

doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH, MBA, mim. prof.
generálny riaditeľ

1. PROFIL SPOLOČNOSTI

1.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej tiež len „VÚSCH, a.s.“), vznikla transformáciou štátnej príspevkovej organizácie podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a znení neskorších predpisov, nepeňažným vkladom na základe uznesenia vlády SR č. 1010 zo dňa 14. decembra 2005.

Akciová spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. bola založená notárskou zápisnicou č. N 257/2005 Nz 51639/2005 NCRIs 50919/2005 dňa 01.11.2005 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I bola zapísaná dňa 01.01.2006 pod číslom 1360/V nasledovne:

Obchodné meno	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s.
zmena od 18.2.2006 na :	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.
Sídlo	Trieda SNP 1, Košice 040 11
zmena od 28.10.2009 na :	Ondavská 8, Košice 040 11
IČO	36 601 284
DRČ	20221058704
Deň vzniku	01.01.2006
Právna forma	Akciová spoločnosť
Základné imanie	24 126 906,27 EUR (726 933 000 Sk)

Stopercentným akcionárom spoločnosti VÚSCH, a.s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

Predmet podnikania spoločnosti:

1. Poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu ustanovenom Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, najmä diagnostika, liečba a dispenzarizácia vrodených a získaných chorôb srdca, komplexná neinvazívna a invazívna diagnostika a liečba srdcových ochorení, vrátane kardiocirurgického programu, programu intervenčnej kardiológie a intervenčnej arytmológie,
2. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti chorým s ochoreniami periférneho cievneho systému, najmä diagnostika, liečba dispenzarizácia, konziliárna, poradenská, posudková a znalecká činnosť u pacientov s liečiteľnými chorobami periférneho cievneho systému,
3. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami, ktoré poskytujú stredoškolské, vysokoškolské a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov, a v spolupráci s príslušnými odbornými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve organizácia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov,
4. Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odboroch: kardiológia, kardiocirurgia, cievna chirurgia, anesteziológia a resuscitácia, klinická psychológia,



5. Ústavná zdravotná starostlivosť v odboroch: kardiológia a jednotka intenzívnej starostlivosti, kardiochirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, cievna chirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, anesteziológia a resuscitácia,
6. Spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky v odboroch: funkčná diagnostika, fyziatria, liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, laboratórna medicína, rádiodiagnostika,
7. Jednodňová chirurgia v odbore cievna chirurgia,
8. Centrálny príjem, centrálna sterilizácia,
9. Prevádzkovanie výkonov závodnej zdravotnej služby,
10. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v ústavnej a verejnej lekárni,
11. Diagnostika, liečba v rámci intervenčnej rádiológie,
12. Liečba dlhodobo chorých,
13. Veľkodistribúcia liečiv a zdravotného materiálu,
14. Tkanivová banka,
15. Rýchla zdravotná pomoc,
16. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (veľkoobchod),
17. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod),
18. Doprava do zdravotníckeho zariadenia alebo zo zdravotníckeho zariadenia,
19. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností,
20. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu v rozsahu voľných živností a služieb,
21. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí,
22. Školiaca činnosť v rozsahu voľných živností,
23. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá, ak slúži na umiestnenie najmenej piatich vozidiel,
24. Prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu,
25. Vydavateľská činnosť,
26. Reklamná činnosť,
27. Pohostinská činnosť,
28. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb,
29. Upratovacie a čistiace práce,
30. Prenájom strojov a prístrojov,
31. Faktoring a forfaiting,
32. Vykonávanie biomedicínskeho výskumu,
33. Vedeckovýskumná činnosť,
34. Vykonávanie klinických štúdií,
35. Vykonávanie predatešských školení, postgraduálnych školení, aktivít postgraduálneho typu, školiaca a pedagogická činnosť.
36. Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu.

2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE

V oblasti kardiovaskulárnych ochorení sa región východného Slovenska vyznačuje značným rozšírením týchto ochorení a malou preliečenosťou. Nedostatok zdrojov verejného zdravotného poistenia v predchádzajúcich rokoch zapríčiniť liečenie predovšetkým akútnych prípadov s malým dôrazom na preventívnu starostlivosť a výkonov s ňou spojených. So zvyšovaním tlaku na efektivitu v poskytovaní verejnej zdravotnej starostlivosti a rastom zdrojov systému sa očakáva posun zdrojov financovania aj na preventívnu liečbu, ktorá v konečnom dôsledku prinesie zdravotným poisťovniam úsporu na liečbe akútnych prípadov.



Východné Slovensko – 1,6 mil. obyvateľov

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je jedným z troch vysoko špecializovaných ústavov na liečbu kardiovaskulárnych ochorení a druhým najväčším. Ďalšie dva ústavy sa nachádzajú v Bratislave a Banskej Bystrici. VÚSCH, a.s. má v súčasnosti prakticky monopolné postavenie na území východného Slovenska. Zároveň disponuje tímom špecialistov, ktorí neustále posúvajú dopredu kvalitatívne ukazovatele liečby spomínaných ochorení na Slovensku. Etablovanie druhého podobného centra v danom regióne je z ekonomických ako aj personálnych dôvodov len veľmi málo pravdepodobné.

Výkony ústavu sú finančne náročné. Z toho dôvodu je prakticky výlučne financovaný zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Rast počtu výkonov je limitovaný možnosťami a vôľou zdravotných poisťovní pri ich objednávaní. S rastom zdrojov verejného zdravotného poistenia spolu s rastom záujmu zdravotných poisťovní o prevenciu a pri evidentnej potrebe týchto výkonov, sa dá očakávať aj rast v kvantitatívnych ukazovateľoch ústavu v najbližšom období.

VÚSCH, a.s. v rámci integrovaného systému riadenia (ISR podľa normy ISO 9001:2015, ISO14001:2015 a OHSAS 18001:2007) definoval túto politiku ISR:

2.1 Politika integrovaného systému riadenia

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. chce prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

2.2 Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu

Partnerstvo a vzájomná úcta

Podporujeme budovanie partnerských vzťahov na princípoch vzájomnej výhodnosti a rešpektovania partnerov pri dodržiavaní čestného prístupu.

Orientácia na pacienta

Vysoko profesionálnym a ľudským prístupom sa usilujeme o zabezpečenie maximálnej bezpečnosti našich pacientov a uspokojenie ich potrieb a očakávaní.

2.3 Strategické postupy nášho ústavu

Prekračovať očakávania pacientov/partnerov

V maximálnej miere uspokojovať reálne požiadavky našich pacientov/partnerov a prekračovať ich očakávania.

Systematicky prehlbovať u pracovníkov pozitívny vzťah k potrebám pacientov/partnerov.

Zodpovedná obchodná činnosť

Uzatvárať obojstranne akceptovateľné a reálne zmluvy so zdravotnými poisťovňami.

Orientovať sa len na dodávateľov poskytujúcich kvalitné produkty.

Systematicky modernizovať a rozširovať vybavenie ústavu za účelom neustáleho zvyšovania kvality poskytovaných služieb.

Rozširovať okruh pacientov na základe poskytovania unikátnych zdravotníckych služieb.

Personálna politika

Zvyšovať profesionalitu všetkých pracovníkov kontinuálnou výchovou a vzdelávaním.

Motivovať pracovníkov k prehlbovaniu znalosti a dodržiavania predpisov a postupov, vyplývajúcich z dokumentácie integrovaného systému riadenia i platnej legislatívy.

Zvyšovať zainteresovanosť pracovníkov v súvislosti s objemom a kvalitou vykonanej práce.

Systematicky vytvárať podmienky na zvyšovanie spokojnosti zamestnancov.

Bezpečnosť a životné prostredie

Trvale zvyšovať zabezpečovanie ochrany zdravia pre zamestnancov nášho ústavu.

Prijímať opatrenia na minimalizáciu negatívneho vplyvu svojich činností na životné prostredie, orientovať sa na obnoviteľné zdroje energií a neustálu prevenciu znečisťovania.

Komunikácia

Viesť konštruktívny dialóg so zamestnancami, pacientmi, obchodnými a inými partnermi.

Otvorene informovať našich zamestnancov a verejnosť o našej činnosti a zámeroch.

Ambíciou našej organizácie je stať sa špičkovým pracoviskom s pôsobnosťou nielen v rámci svojho regiónu, ale poskytovať kvalitné zdravotnícke služby aj zahraničným klientom.

3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

V priebehu roku 2018 boli Predstavenstvom spoločnosti za účelom zefektívnenia riadenia vykonávaných činností prijaté štyri zmeny organizačnej štruktúry. S účinnosťou od 01.01.2018 došlo k zmene názvu Referát verejného obstarávania na Oddelenie verejného obstarávania. Druhá zmena nastala s účinnosťou od 01.09.2018, kedy došlo k zmene názvu Klinika kardiológie na I. kardiologickú kliniku a k zmene názvu Klinika všeobecnej kardiológie na II. kardiologickú kliniku. Nasledujúca zmena bola vykonaná s účinnosťou od 15.09.2018, kedy bol upravený názov Anestéziologická ambulancia na Algeziologická ambulancia v rámci Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny, doplnená nová Psychologická ambulancia v rámci Kliniky srdcovej chirurgie, doplnené nové Oddelenie intervenčnej rádiológie v rámci Sekcie zdravotnej starostlivosti. Posledná zmena organizačnej štruktúry nastala s účinnosťou od 15.11.2018, kedy došlo k vytvoreniu nového Referátu klinického skúšania v rámci Sekcie zdravotnej starostlivosti na základe Príkazu ministerky zdravotníctva SR č.4/2018.¹

Spoločnosť VÚSCH, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Orgány VÚSCH, a.s.

Predstavenstvo – 3 členovia od 23.05.2017

Dozorná rada – 6 členov

Valné zhromaždenie – 100% akcionár štát, v zastúpení ministrom zdravotníctva SR

3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

PREDSTAVENSTVO



doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH, MBA, mim.prof.

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Promoval na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach v roku 1991. V rokoch 1992-1997 pracoval na I. chirurgickej klinike Fakultnej nemocnice L. Pasteura v Košiciach. Absolvoval študijné pobyty na kardiochirurgických pracoviskách v Ústave kardio-vaskulárnych chorôb v Bratislave, IKEM Praha, Hadassah Hebrew University v Jeruzaleme a na Uniklinik v Bonne. Od roku 1997 sa venuje kardiochirurgii v Košiciach. Od roku 2007 bol primárom kardiochirurgického oddelenia VÚSCH, a.s., pričom od roku 2009 po súčasnosť je prednostom Kliniky srdcovej chirurgie VÚSCH, a. s. Niekoľko rokov pôsobí

¹ schéma Organizačnej štruktúry VÚSCH, a.s. s účinnosťou od 15.11.2018 – pozri strana 14

na najvyššej manažérskej pozícii vo VÚSCH, a. s. Absolvoval štyri špecializačné skúšky, v roku 2015 úspešne ukončil štúdium MPH a v roku 2017 štúdium MBA v zahraničí. Je členom VR UPJŠ LF ako aj MZ SR. Je členom Českej spoločnosti kardiovaskulárnej chirurgie a Slovenskej kardiologickej spoločnosti. Od roku 2012 je hlavným odborníkom Ministerstva zdravotníctva SR pre kardiochirurgiu.



Ing. Marián Albert, MBA

podpredseda predstavenstva a ekonomicko-prevádzkový riaditeľ

Absolvoval Slovenskú vysokú školu technickú v Bratislave, ktorú ukončil v roku 1986. Po ukončení štúdia pracoval na pozícii obchodného námestníka v spoločnosti Inžinierske stavby Košice. V rokoch 1992-2002 sa stal samostatne zárobkovo činnou osobou. V priebehu roka 1999 sa venoval špecializovanému štúdiu správcu konkurznej podstaty a v rokoch 2000-2002 špecializovanému štúdiu súdneho inžinierstva. Od roku 2003 vykonával funkciu ekonomicko-prevádzkového námestníka VÚSCH, a.s. a následne od roku 2006 riaditeľa ekonomicko-prevádzkového úseku. Po organizačnej zmene od 01.10.2017 vykonáva funkciu riaditeľa Sekcie ekonomiky a prevádzky VÚSCH, a.s.



prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

člen predstavenstva

V roku 1975 bola promovaná na LF UPJŠ v Košiciach. Od 1. augusta 1975 pracovala na I. chirurgickej klinike FNŠP v Košiciach, najprv ako sekundárna lekárka, neskôr ako odborná asistentka. Absolvovala I. a II. atestáciu z chirurgie a nadstavbovú atestáciu z cievnej chirurgie. V roku 1994 získala hodnosť kandidáta vied a v decembri 1997 sa habilitovala v odbore chirurgia. Od roku 1989 viedla pododdelenie cievnej chirurgie na I. chirurgickej klinike FNŠP v Košiciach, výučbovej základne Lekárskej fakulty Univerzity Pavla Jozefa Šafárika. Vo februári 1998 bola vymenovaná za krajskú odborníčku pre cievnu chirurgiu v Košickom kraji. V roku 2002 bola menovaná prezidentom republiky univerzitnou profesorkou. Od roku 1990 do 28.02.2005 pracovala na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a podieľala sa na výučbe a príprave slovenských i zahraničných poslucháčov medicíny. V roku 2003 bola prorektorka Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach.

Prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD., navštívila a pracovala na viacerých renomovaných zahraničných pracoviskách, kde sa špecializovala v rekonštrukčnej cievnej chirurgii, transplantačnej chirurgii a mikrochirurgii. Poznatky a skúsenosti prednášala na domácich aj zahraničných fórach. Je členkou medzinárodnej spoločnosti chirurgov SIC a od roku 1996 i národnou delegátkou Slovenskej republiky. Rozpracovala a zaviedla do operatívy niektoré mikrochirurgické operácie so slovenskou prioritou. Publikovala viac ako 100 odborných prác z cievnej chirurgie, mikrochirurgie a transplantačnej chirurgie.

Od 01.01.2005 pracovala vo VÚSCH ako primárka Oddelenia cievnej chirurgie a od 01.01.2007 pracuje v spoločnosti Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. ako prednostka Kliniky cievnej chirurgie a LF UPJŠ (výkon funkcie prednostky ukončený ku dňu 31.12.2018).

DOZORNÁ RADA



JUDr. Ing. Jozef Ráž

predseda dozornej rady

JUDr. Ing. Jozef Ráž je absolventom Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave v odbore medzinárodné podnikanie a Bratislavskej vysokej školy práva. Od začiatku roku 2005 do roku 2010 pôsobil vo viacerých funkciách na Ministerstve obrany SR, okrem iného aj ako riaditeľ Úradu pre investície a akvizície MO SR a ako riaditeľ Organizačného odboru MO SR. V rokoch 2011-2012 pôsobil ako špecialista pre oblasť verejného obstarávania na Bratislavskom samosprávnom kraji pre európsky program INTERACT. V rokoch 2011 až 2016 pôsobil na Slovenskej pošte, a. s., ako asistent predstavenstva/špecialista pre verejné obstarávanie, ako riaditeľ správy majetku a na záver ako riaditeľ úseku služieb a člen predstavenstva tejto spoločnosti. Do funkcie vedúceho služobného úradu Ministerstva zdravotníctva ho Vláda SR vymenovala dňa 31.3.2016. S účinnosťou od 23.05.2017 bol rozhodnutím jediného akcionára spoločnosti VÚSCH, a.s. vymenovaný na výkon funkcie predsedu dozornej rady VÚSCH, a.s.

Členovia dozornej rady počas roka 2018

MUDr. Jozef Ivančo, CSc. – podpredseda dozornej rady (opätovne menovaný od 23.05.2017)

MUDr. Bibiána Kafková – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

MUDr. Ján Luczy, PhD., MPH – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

PharmDr. Miriam Vulevová – člen dozornej rady od 24.08.2017

doc. MUDr. Andrea Kalavská – člen dozornej rady od 19.06.2017 do 28.06.2018

Mgr. Radoslav Krupa – člen dozornej rady od 29.06.2018 do 04.09.2018

Ing. Peter Kažík – člen dozornej rady od 05.09.2018



3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. mal v roku 2018 uzavreté 3 zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena predstavenstva (resp. predsedu, podpredsedu a člena) a 6 zmluvných vzťahov o výkone funkcie člena dozornej rady (resp. predsedu, podpredsedu a člena).

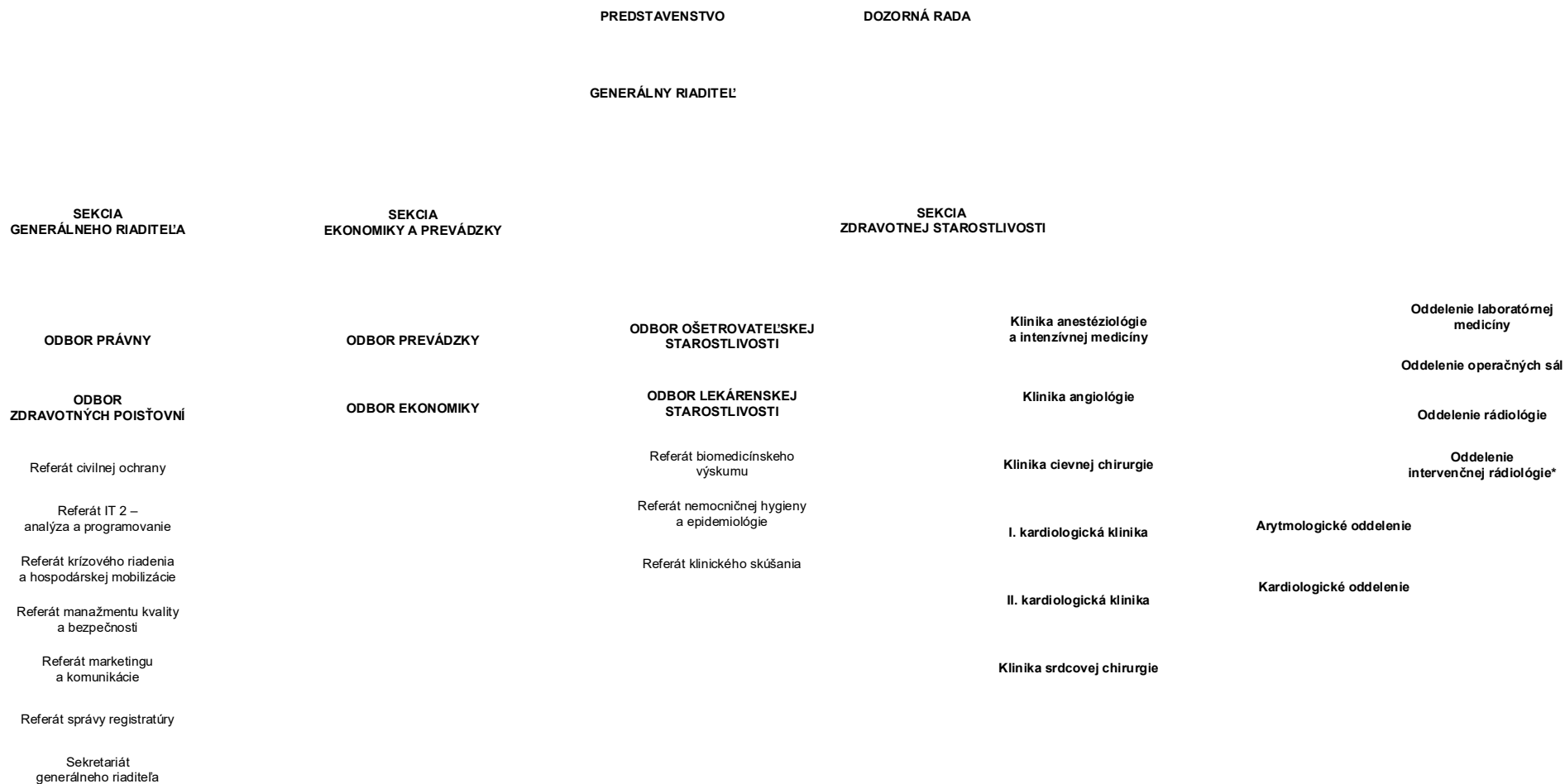
Celková výška odmeny za výkon funkcie členov predstavenstva 114 126,81 Eur bola v roku 2018 tvorená nasledovne:

- odmena za výkon funkcie 87 262,02 Eur;
- variabilná zložka odmeny za výkon funkcie (vyplatená v mesiaci 11/2018) 26 864,79 Eur.

Celková výška odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady v roku 2018 bola 26 594,28 Eur.

3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti

3.4.1 Organizačná štruktúra platná k 31.12.2018



* vznik od 01.01.2019

4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA

4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a.s.

V roku 2018 došlo k zmenám v celkovom počte lôžok v porovnaní s prechádzajúcim rokom.

VÚSCH, a.s. – Lôžkový fond – od 01.07.2011 do 30.06.2018	intenzívne lôžka	ostatné lôžka	spolu
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	23	0	23
Klinika angiológie	4	11	15
Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	19	0	19
Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	18	50	68
Klinika cievnej chirurgie	4	15	19
Klinika srdcovej chirurgie	0	33	33
Spolu	68	109	177

VÚSCH, a.s. – Lôžkový fond – požadovaný nový stav od 01.07.2018	intenzívne lôžka	ostatné lôžka	spolu
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	25	0	25
Klinika angiológie	6	13	19
I. kardiologická klinika - Arytmologické oddelenie	9	12	21
I. kardiologická klinika - Kardiologické oddelenie	18	50	68
Klinika cievnej chirurgie	6	29	35
Klinika srdcovej chirurgie	0	33	33
II. kardiologická klinika	5	13	18
SPOLU	69	150	219

4.2 Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky

4.2.1 Zameranie pracoviska

Kardiologické oddelenie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom invazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PCI pri akútnom infarkte myokardu. Súčasťou oddelenia je moderná koronárna jednotka poskytujúca starostlivosť pacientom s akútnymi ochoreniami kardiovaskulárneho aparátu.

Kardiologické oddelenie disponuje 2 intervenčnými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.

4.2.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- Transtorakálna echokardiografia
- Transezofagová echokardiografia
- Trojrozmerná echokardiografia
- Dobutamínová záťažová echokardiografia
- Ultrasonografia periférnych ciev
- Bicyklová záťažová ergometria
- Elektrokardiografia
- EKG holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový monitoring tlaku krvi
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (v spolupráci s UNLP Košice)

Invazívna a intervenčná kardiológia:

- Diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné)
- Invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky, vyšetrenie pľúcnej vaskulárnej rezistencie
- Intrakoronárny ultrazvuk
- OCT – optická koherentná tomografia
- Meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach
- Intrakardiálna echokardiografia
- Koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PCI akútneho STEMI
- Perkutánna koronárna intervencia (PCI) chronických uzáverov koronárnych tepien
- Rotablácia koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej ateroskleróze
- Katetrizačný uzáver ľavoprávnych skratov (predsieňového a komorového septa, AV fistúl)
- Balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne)
- TAVI – katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy
- Uzáver paravalvulárnych leakov po chirurgickom nahradení chlopňových protéz
- Alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatie
- Perkutánna mechanická podpora obehu

- Intraaortálna balónková kontrapulzácia
- Dočasná transvenózna kardiostimulácia

4.3 Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky

4.3.1 Zameranie pracoviska

Arytmologické oddelenie poskytuje komplexnú diagnostiku a liečbu všetkých typov porúch srdcového rytmu. Hlavným odborným zameraním Arytmologického oddelenia sú:

- bradykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia implantáciou jednodutinových, dvojduťinových alebo biventrikulárnych kardiostimulátorov;
- tachykardie, ktoré sa riešia rádiovfrekvenčnou abláciou, kryoabláciou alebo implantáciou automatického defibrilátora;
- nefarmakologická liečba chronického srdcového zlyhania pomocou resynchronizačnej liečby,
- prevencia náhlej srdcovej smrti spočívajúca v implantácii kardioverter – defibrilátora.
- prevencia kardioembolických cievnych mozgových príhod pomocou perkutánnej oklúzie uška ľavej predsene
- diferenciálna diagnostika synkop pomocou implantácie slučkového záznamníka

Arytmologické oddelenie disponuje 2 elektrofyziologickými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.

4.3.2 Zoznam výkonov pracoviska

Implantačné výkony:

- kardiologická implantácia jednodutinových, dvojduťinových a biventrikulárnych kardiostimulátorov, kardioverterov-defibrilátorov a slučkových záznamníkov (loop recorderov).

Súvisiace procedúry:

- angiografia koronárneho sínusu za pomoci oklúzneho balóna
- angioplastika vetiev koronárneho sínusu
- extrakcia elektród

Invazívna elektrofyziológia:

- diagnostické elektrofyziologické vyšetrenia
- rádiovfrekvenčná ablácia
 - typického a atypického predsieňového flutteru
 - akcesórnych dráh
 - AV nodálnej reentry tachykardie
 - atriálnej tachykardie
 - komorovej tachykardie
 - AV uzla
 - izolácia pľúcnych vén
- kryoablácia - konvenčná v indikáciách ako vyššie



- balóniková pri izolácii pľúcnych vén

Súvisiace procedúry:

- intrakardiálna echografia
- jednoduchá alebo dvojité transseptálna punkcia
- invazívna hemodynamika
- hemokolagulačné sledovanie
- rotačná angiografia ľavej predsene a pľúcnych vén
- implementácia virtuálneho trojrozmerného modelu ľavej predsene do RTG obrazu

Zobrazovacie 3D metódy:

- CARTO
- Localisa
- EnSite

Iné invazívne výkony:

- endomyokardiálna biopsia
- dočasná kardiostimulácia
- uzáver uška ľavej predsene

Neinvazívne výkony:

- test na naklonenej rovine
- holterovské vyšetrenia vrátane niekoľkodňového monitorovania
- programovanie všetkých typov implantabilných prístrojov
- elektrická kardioverzia
- špeciálne echokardiografické metódy zamerané na srdcovú desynchronizáciu
- transezofageálna stimulácia

4.4 Klinika angiológie

4.4.1 Zameranie pracoviska

Angiologické oddelenie vzniklo 15.06.2009 ako súčasť Kliniky kardiológie podľa koncepcie odboru angiológia odčlenením tímu angiológov z Kliniky cievnej chirurgie. Klinika angiológie poskytuje úplnú diagnostiku a liečbu ochorení tepien a žíl, pričom má k dispozícii najmodernejšie zobrazovacie a intervenčné technológie.

Pracovisko má k dispozícii 1 intervenčnú sálu vybavenú digitálnym angiografom s možnosťou 3D rekonštrukcie obrazových záznamov. Hlavným odborným zameraním angiologického oddelenia sú:

- diagnostika, terapia, dispenzarizácia a prevencia tepnových a žilových ochorení;
- endovaskulárna liečba ochorení kompletných periférnych ciev, vrátane aorty.



4.4.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- meranie členkových tlakov
- meranie palcových tlakov
- vyšetrenie klaudikačnej vzdialenosti
- USG vyšetrenie periférnych ciev
- kapilaroskopia

Intervenčná angiológia:

- diagnostická angiografia
- perkutánna transluminálna angioplastika (PTA) a implantácia stentov pri ischemickej chorobe dolných končatín
- lokálna kontinuálna trombolýza tepnových a žilových uzáverov
- perkutánna mechanická trombektómia
- PTA a implantácia stentov do renálnych tepien
- Renálna denervácia
- CAS – karotický stenting
- Angioplastika a stenting odstupujúcich vetiev aortálneho oblúka
- PTA arteria subclavia a arteria vertebralis
- PTA a implantácia stentov v žilovom systéme
- PTA dialyzačných shuntov
- implantácia stentgraftov do aneuryziem abdominálnej a hrudnej aorty
- 24 hodinový program ošetrovania akútneho aortálneho syndrómu

4.5 Klinika srdcovej chirurgie

4.5.1 Zameranie pracoviska

Klinika srdcovej chirurgie ponúka kompletný program kardiochirurgických operácií okrem programu transplantácie srdca a dlhodobých srdcových mechanických podpôr. Klinika úzko spolupracuje predovšetkým s Klinikou kardiológie a Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny. Disponuje štyrmi moderne vybavenými operačnými sálami vybavenými mimotelovým obehom. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na Klinike srdcovej chirurgie pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti všeobecnej chirurgie a srdcovej chirurgie.

4.5.2 Zoznam výkonov pracoviska

- operácie ICHS – CABG (vrátane kompletnej arteriálnej revaskularizácie, operácie s mimotelovým obehom a bez)



- videoasistované torakoskopické kardiochirurgické výkony (z minitorakotómie – plastika mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, extirpácia myxómu, ablácia, MIDCAB)
- operácie mechanických komplikácií ICHS (korekcia poinfarktového defektu komorového septa, korekcia ischemickej mitrálnej nedomykavosti, korekcia ruptúry ľavej srdcovej komory a iné)
- operácie chlopňových chýb (náhrady chlopní, záchovné operácie mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, záchovné operácie aortálnej chlopne pri regurgitačných chybách (nové aktualizované metodiky a trendy)
- neo-konštrukcia aortálnej chlopne pri aortálnej stenóze
- operácie vrodených chýb srdca v dospelom veku (defekt predsieňového a komorového septa, parciálny AV kanál, bikuspidálna-unikuspidálna-quardikuspidálna aortálna chlopňa a iné)
- operácie aneuryziem a disekcií aorty, náhrada oblúka aorty spolu s implantáciou stentgraftu v jednej dobe (frozen Elephant trunk)
- operácie descendentnej aorty
- operácie primárnych a sekundárnych nádorov srdca, operácie ochorení perikardu
- chirurgická liečba srdcového zlyhania (implantácia ľavokomorovej, pravokomorovej, obojkomorovej mechanickej srdcovej podpory vrátane ECMO)
- operácie porúch srdcového rytmu (operácia sec Maze oboch predsiení, kryoablácie komorových arytmií)

4.6 Klinika cievnej chirurgie

4.6.1 Zameranie pracoviska

Klinika cievnej chirurgie je pracovisko s najväčším počtom rekonštrukčných cievnych výkonov v SR a kľúčovým pracoviskom pre Východné Slovensko. V súlade s koncepciou odboru sa zaoberá chirurgickou liečbou pacientov s ochoreniami cievneho systému. Na klinike sa vykonávajú rekonštrukčné cievne výkony, hybridné výkony, operácie na venóznom systéme a operácie pre cievny prístup. Pracovisko je akreditované MZ SR v odbore cievná chirurgia a vykonáva pregraduálnu i postgraduálnu edukačnú činnosť v spolupráci s UPJŠ LF v Košiciach.

4.6.2 Zoznam výkonov pracoviska

- rekonštrukčné výkony na karotickom riečisku
- rekonštrukčné výkony na supraaortálnych vetvách
- rekonštrukčné cievne výkony na horných končatinách
- rekonštrukčné cievne výkony na dolných končatinách
- cievne prístupy pre hemodialýzu – primárne, endovaskulárne a komplikované reoperácie
- angiochirurgické zákroky v aortoiliackom riečisku
- operačné výkony na venóznom systéme
- splachnická oblasť
- endovaskulárne a hybridné výkony



4.7 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny

4.7.1 Zameranie pracoviska

V súčasnej dobe Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny poskytuje komplexnú anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť pacientom podstupujúcim kardiochirurgické, angiochirurgické operácie, kardiologické a arytmiologické diagnosticko-terapeutické zákroky. Zároveň poskytuje resuscitačnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na klinike pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti anestézie a intenzívnej medicíny.

4.7.2 Zoznam výkonov pracoviska

- celková a regionálna anestézia
- intraaortálna balóniková kontrapulzácia
- echokardiografia vrátane TEE
- diagnostická bronchoskopia
- telová a mozgová oxymetria
- kontinuálna mimotelová eliminačná liečba
- vysokofrekvenčná ventilácia
- umelá ventilácia pľúc s možnosťou kompletného monitoringu mechanických vlastností pľúc a s možnosťou podpornej ventilácie kontinuálnym prietokom (CFVS)
- high-flow nasal ventilation
- počítačom asistovaná ventilácia
- monitorovanie hemodynamiky (HfloNV)
- monitorovanie BIS indexu hĺbky anestézie
- monitorovanie metabolizmu počas anestézie aj počas UVP
- ECMO

4.8 Oddelenie rádiológie

4.8.1 Zameranie pracoviska

Oddelenie rádiológie pozostáva z dvoch úsekov, a to Úseku RTG a USG a Úseku CT, ktoré začalo svoju prevádzku od 01.08.2018.

Úsek RTG a USG disponuje moderným stacionárnym digitálnym skiagrafom, dvoma mobilnými skiagrafickými prístrojmi s nepriamou digitalizáciou, skiagrafickým digitálnym prístrojom (v rámci Oddelenia operačných sál) a celotelovým USG prístrojom.

Úsek CT je vybavený najmodernejším CT prístrojom svojho druhu (SOMATOM Force), ktorý na vyšetrenie potrebuje najnižšiu radiačnú dávku pre pacienta a zároveň umožňuje najrýchlejšie špirálové skenovanie. Patrí do tretej generácie technológie s označením Dual Source Realizujeme na ňom široké

spektrum diagnostických vyšetrení, ako pre hospitalizovaných, tak aj pre ambulantných pacientov – dospelých ako aj detských pacientov.

Pracovníci Oddelenia rádiológie sa podieľajú tiež na invazívnych výkonoch Kliniky angiológie, na pracovisku Jednotky intervenčnej angiológie.

4.8.2 Zoznam výkonov

- RTG vyšetrenia vrátane popisov
- USG abdomenu
- bežné CT vyšetrenia (hlavy, krku, hrudníka, brucha a malej panvy, chrbtice, horných a dolných končatín)
- vysokošpecializované CT vyšetrenia – CT srdca, CT angiografie – tepien a žíl celého tela, záťažové vyšetrenie srdca pomocou technológie „dual energy“.

4.9 II. kardiologická klinika

4.9.1 Zameranie pracoviska

II. kardiologická klinika bola uvedená do prevádzky v decembri 2018. Zaoberá sa diagnostikou a špecializovanou liečbou kardiologicky chorých pacientov s fokusovaním na problematiku pokročilého srdcového zlyhávania, výberom a indikáciou pacientov k prístrojovej liečbe srdcového zlyhávania (ICD, resynchronizačná liečba, LVAD) a k HTx, dlhodobou starostlivosťou o pacientov s mechanickou podporou srdca. Súčasťou II. kardiologickej kliniky je pregraduálna a postgraduálna výuka v spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach.

4.9.2 Zoznam výkonov

- transtorakálna echokardiografia s modalitami 2D, 3D, PW a CW Dopler, TDI
- transezofagová echokardiografia
- elektrokardiografia
- elektrická kardioverzia
- selektívna koronarografia a PCI (v spolupráci s I. kardiologickou klinikou VÚSCH)
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (v spolupráci s UNLP Košice)
- záťažová ergometria, 24 hodinový Holter monitoring TK, EKG (v spolupráci s I. kardiologickou klinikou VÚSCH)

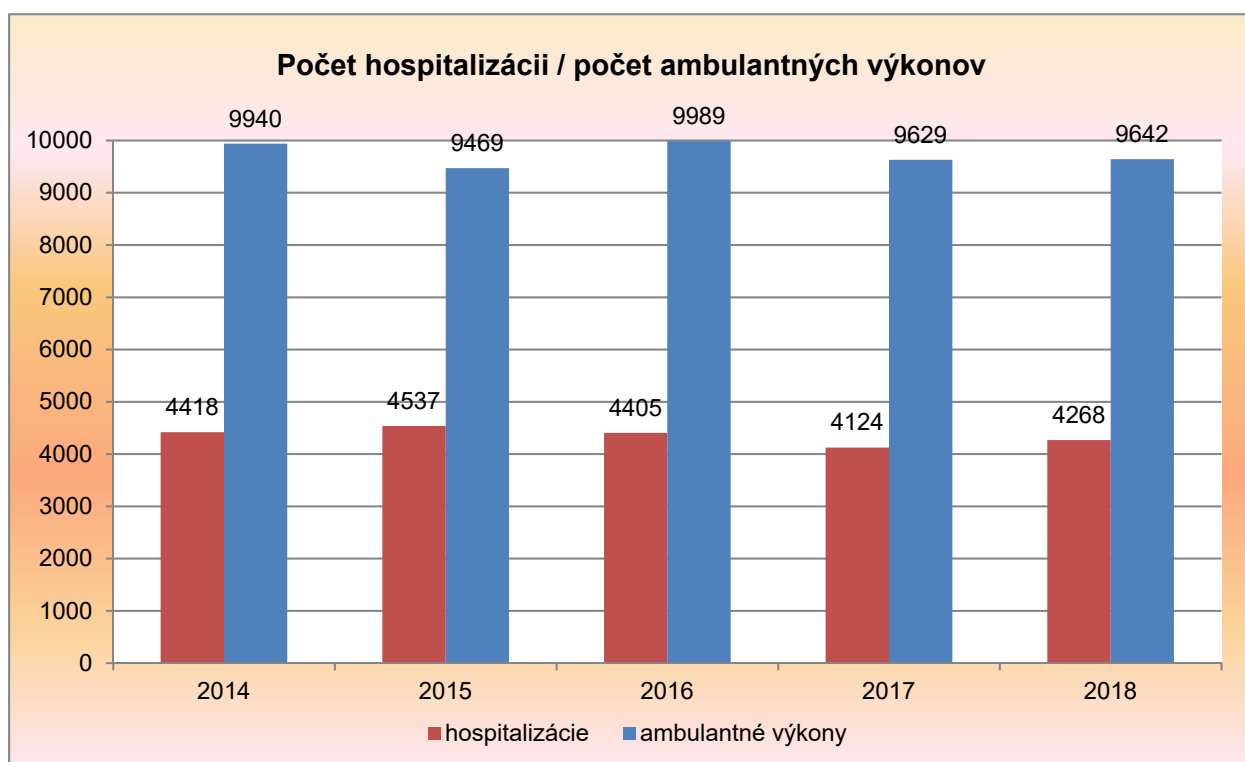
5. HODNOTENIE ROKU 2018

5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť

Nasledujúce tabuľky a grafy ukazujú dynamiku výkonov v posledných rokoch.

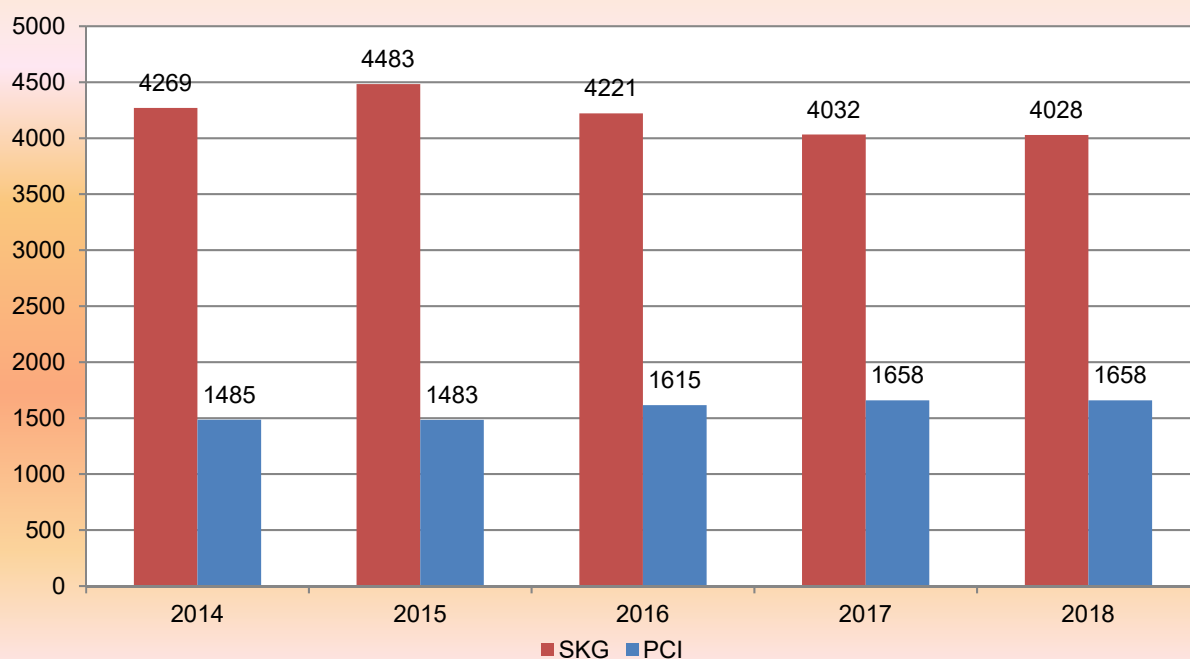
5.1.1 Prehľad výkonov Kardiologického oddelenia I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

KARDIOLÓGIA	2014	2015	2016	2017	2018
Diagnostické katetrizácie (SKG)	4269	4483	4221	4032	4028
Koronárne intervencie (PCI)	1485	1483	1615	1658	1658
Echokardiografie (TTE)	12 097	11531	11325	10798	10536
Echokardiografie (TEE)	1887	1841	1773	1595	1684
Ergometrie	782	752	656	629	546

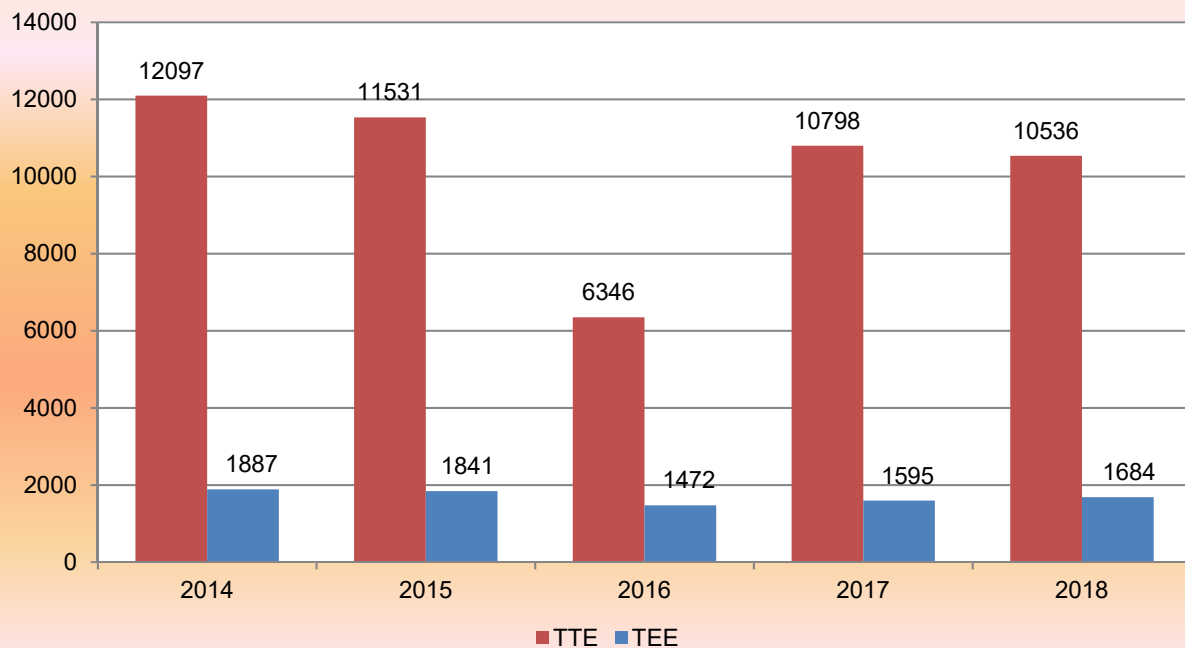




Počet diagnostických katetrizácií / počet koronárnych intervencií



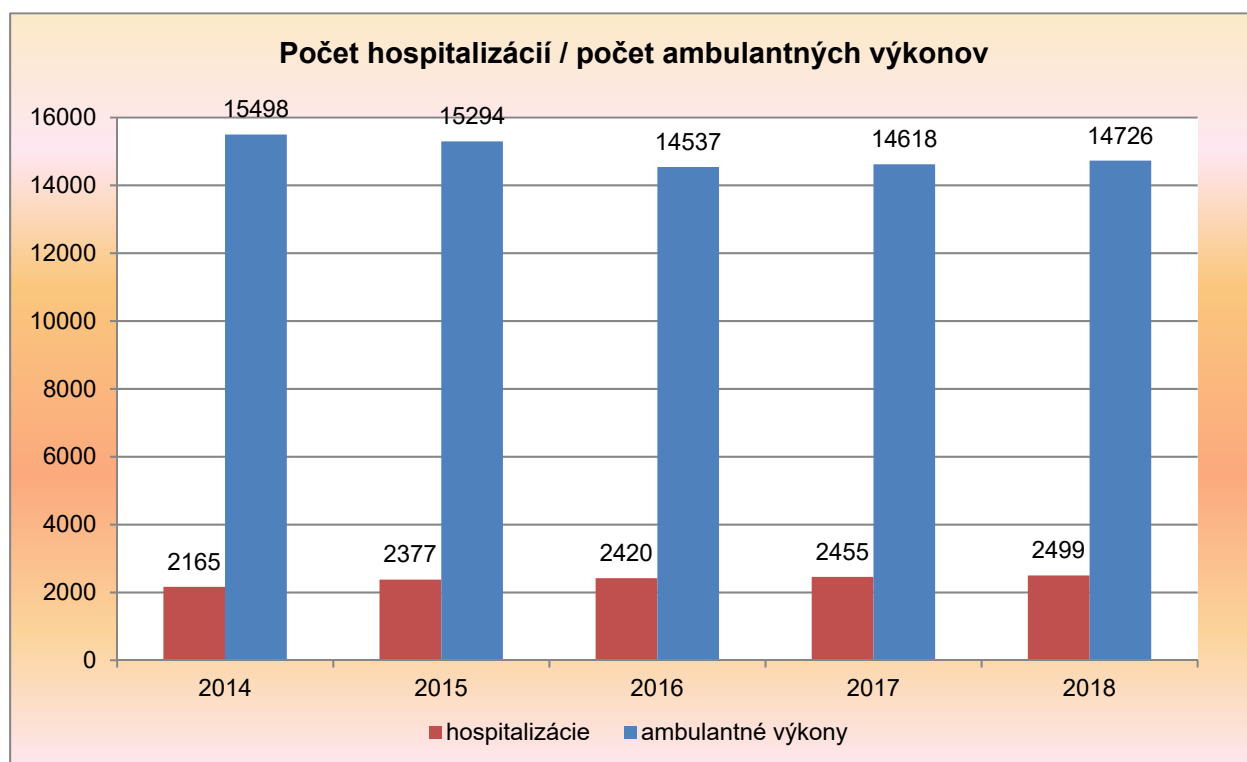
Počet echokardiografických vyšetrení TTE / TEE

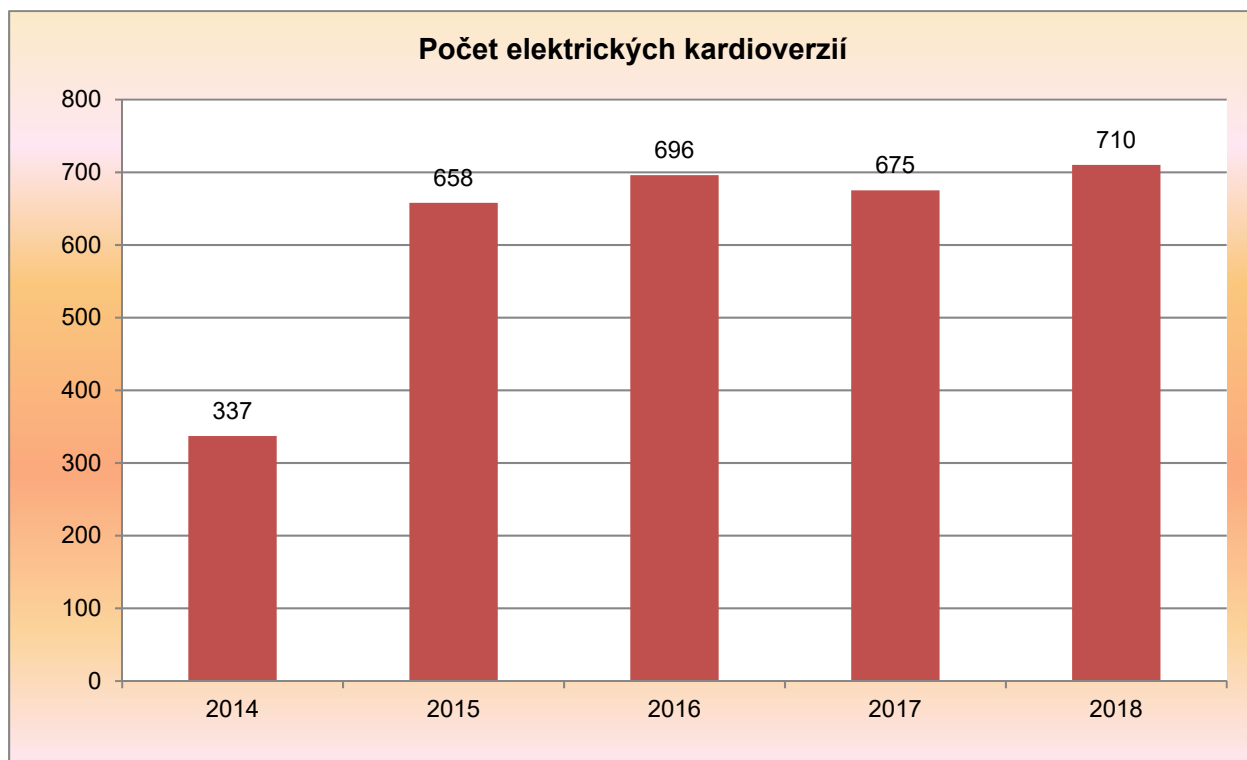
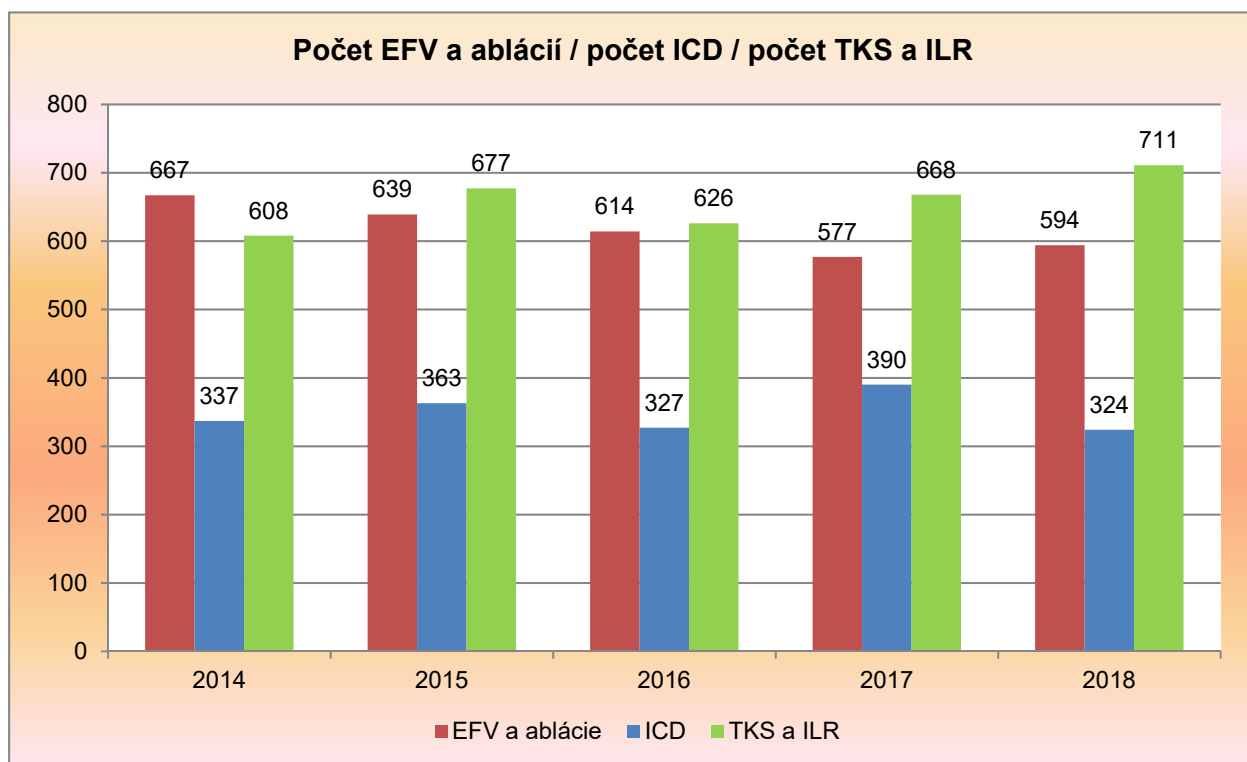




5.1.2 Prehľad výkonov Arytmologického oddelenia I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

ARYTMOLÓGIA	2014	2015	2016	2017	2018
EFV s abláciou	667	639	614	577	594
Implantácie ICD	337	363	327	390	324
Implantácie TKS a ILR	608	677	626	668	711
Elektrické kardioverzie	337	658	696	675	710

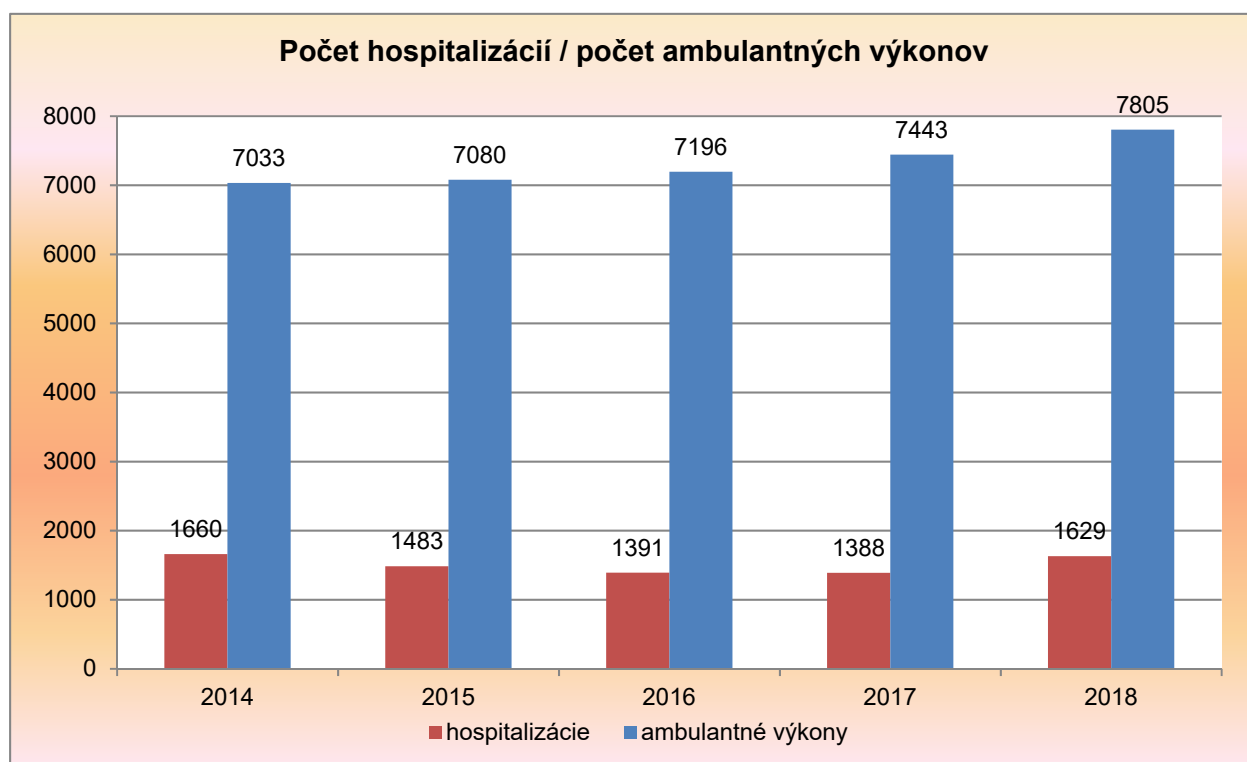


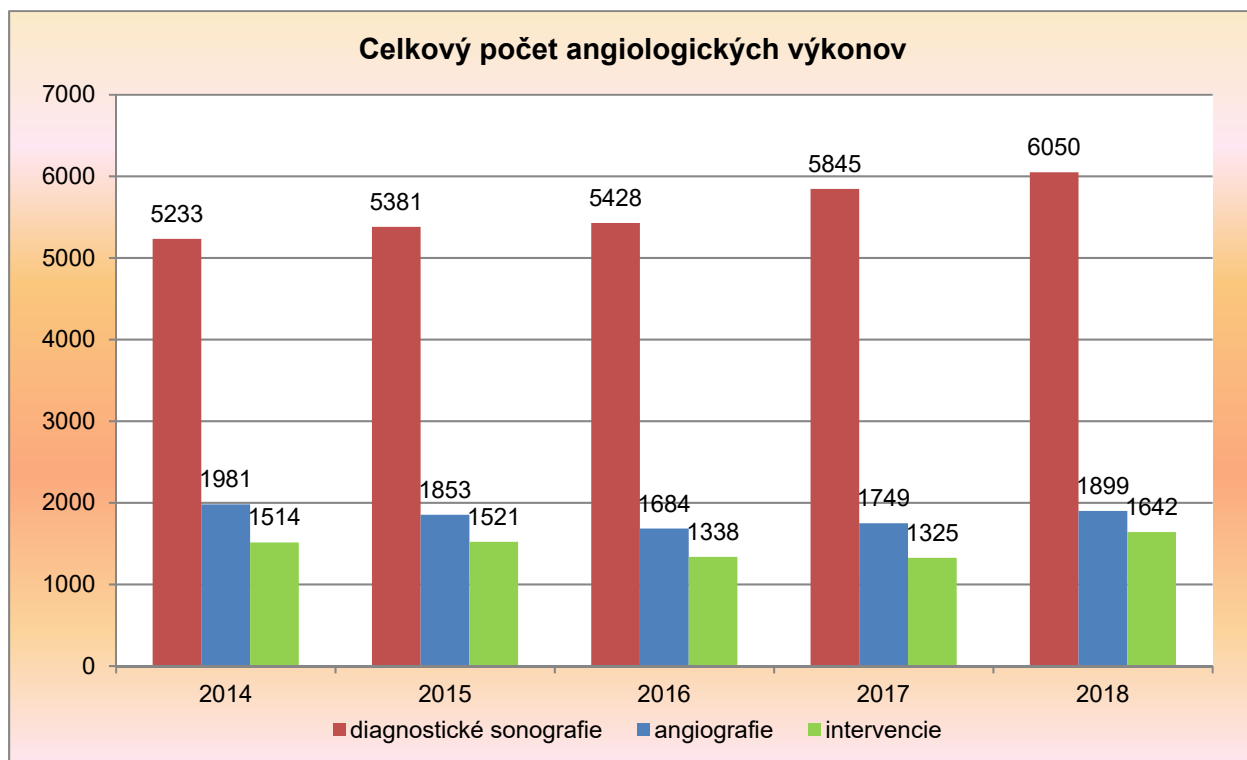
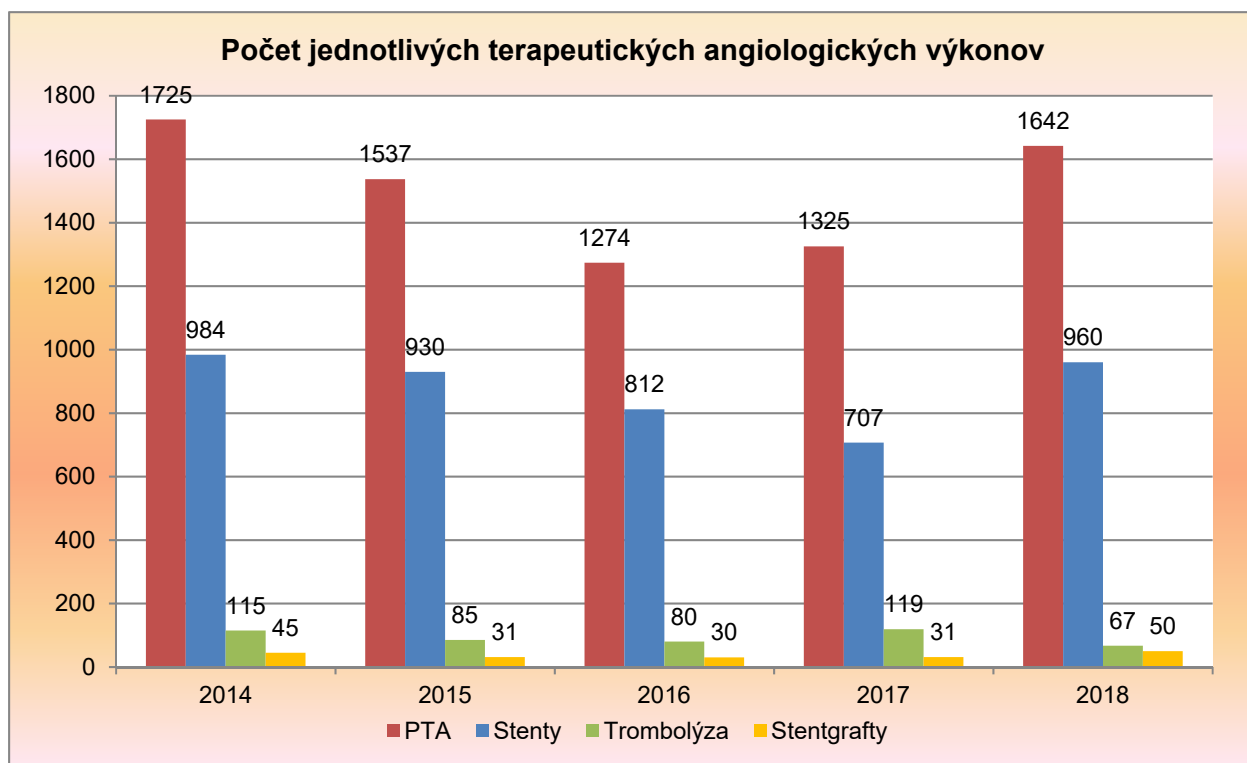




5.1.3 Prehľad výkonov Kliniky angiológie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

ANGIOLÓGIA	2014	2015	2016	2017	2018
Angiografie	1981	1853	1684	1749	1899
PTA	1725	1537	1274	1325	1642
Stenty	984	930	812	707	960
Trombolýza	115	75	80	119	67
USG vyšetrenia	5233	5381	5428	5845	6050
Stentgrafty AAA/TAA	34/11	21/10	19/11	14/17	21/29

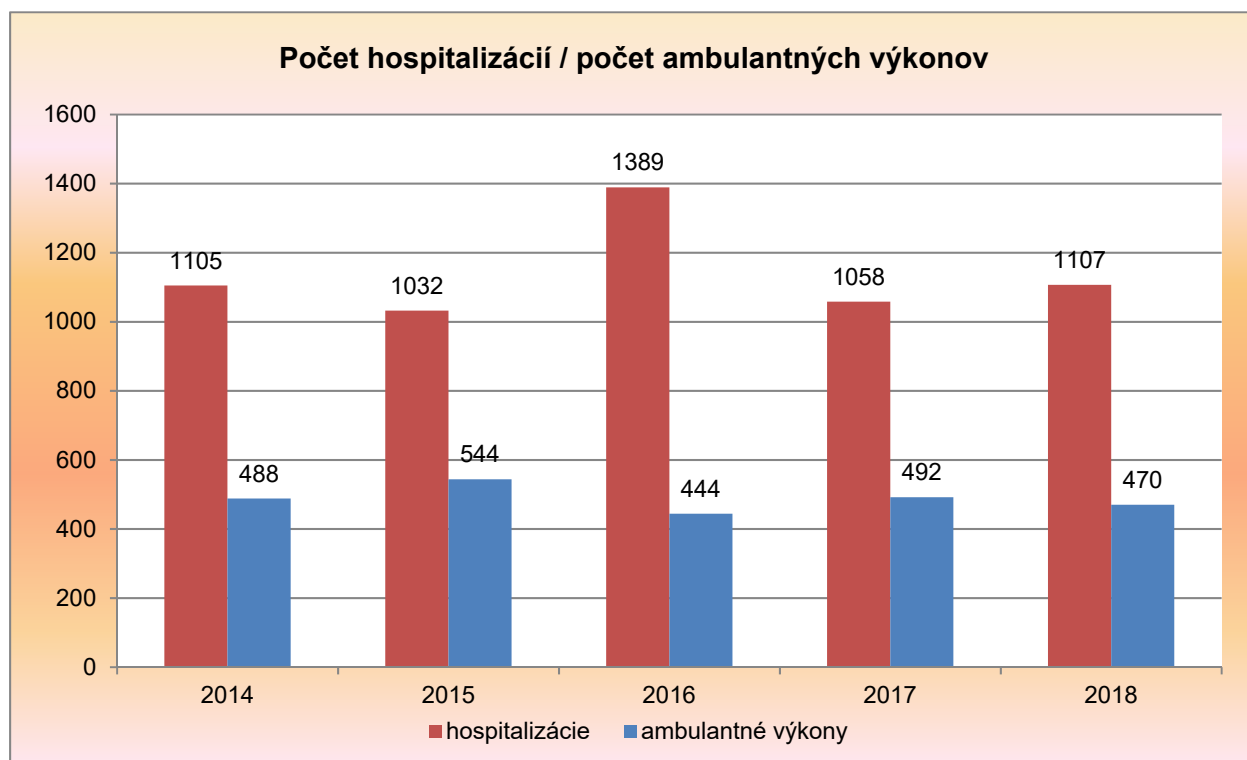


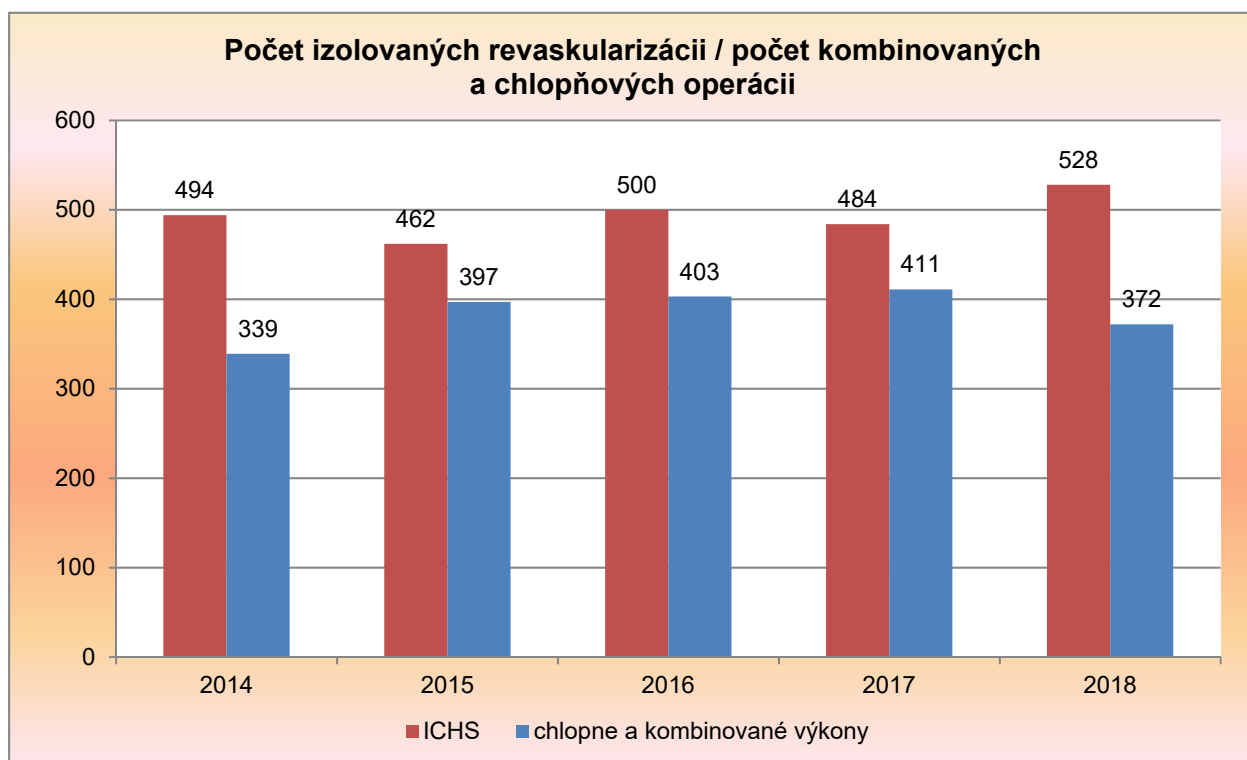
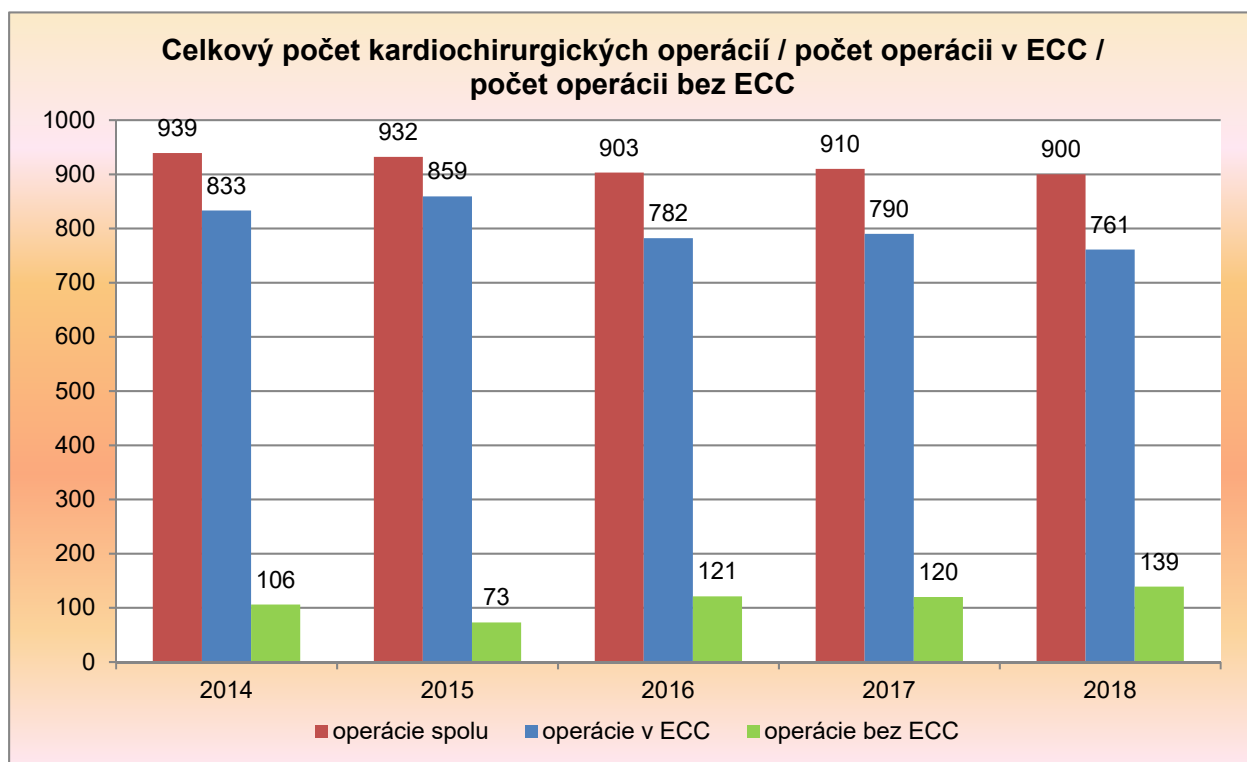


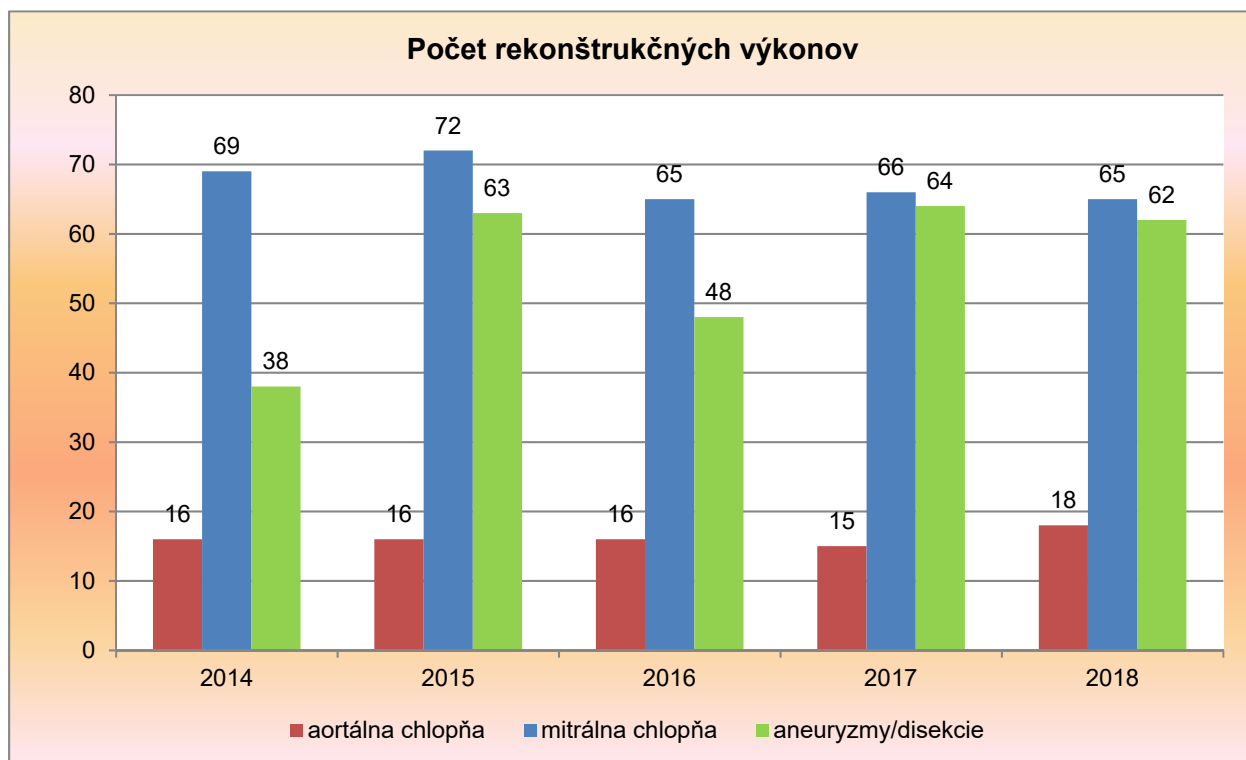


5.1.4 Prehľad výkonov Kliniky srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s

KARDIOCHIRURGIA	2014	2015	2016	2017	2018
Operácie všeobecne	1109	1440	1230	1255	1237
Kardiochirurgické operácie v ECC	833	859	782	790	761
Kardiochirurgické operácie bez ECC (OPCAB, MIDCAB)	106	73	121	120	139
Izolované CABG v ECC	494	462	379	364	371
Kombinované alebo chlopňové operácie	339	397	403	411	361
Plastiky aortálnej chlopne	16	16	16	15	18
Plastiky mitrálnej chlopne	69	72	65	66	65
Disekcie aorty	10	18	18	19	22
Výkony na aorte	28	45	45	49	53
Vrodené srdcové chyby	12	11	11	15	9
Mechanická podpora srdca a pľúc (ECMO)	-	-	5	15	18

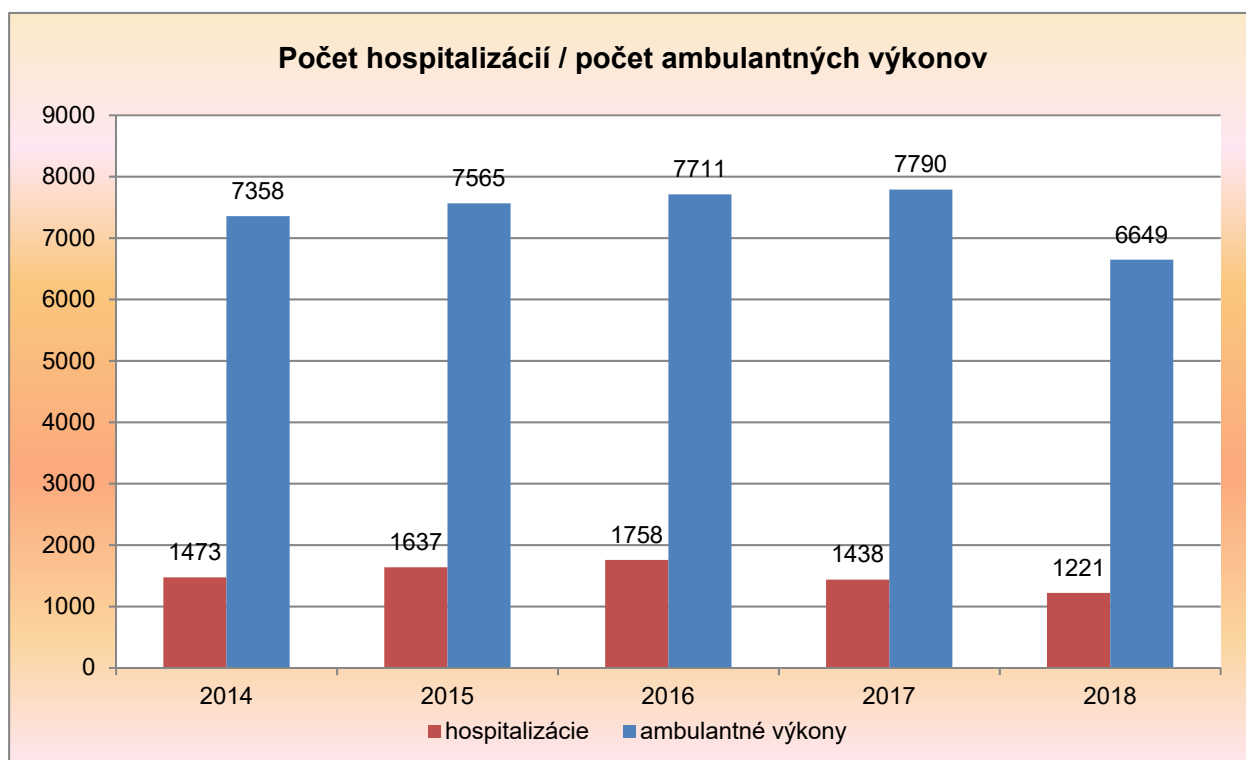






5.1.5 Prehľad výkonov Kliniky cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

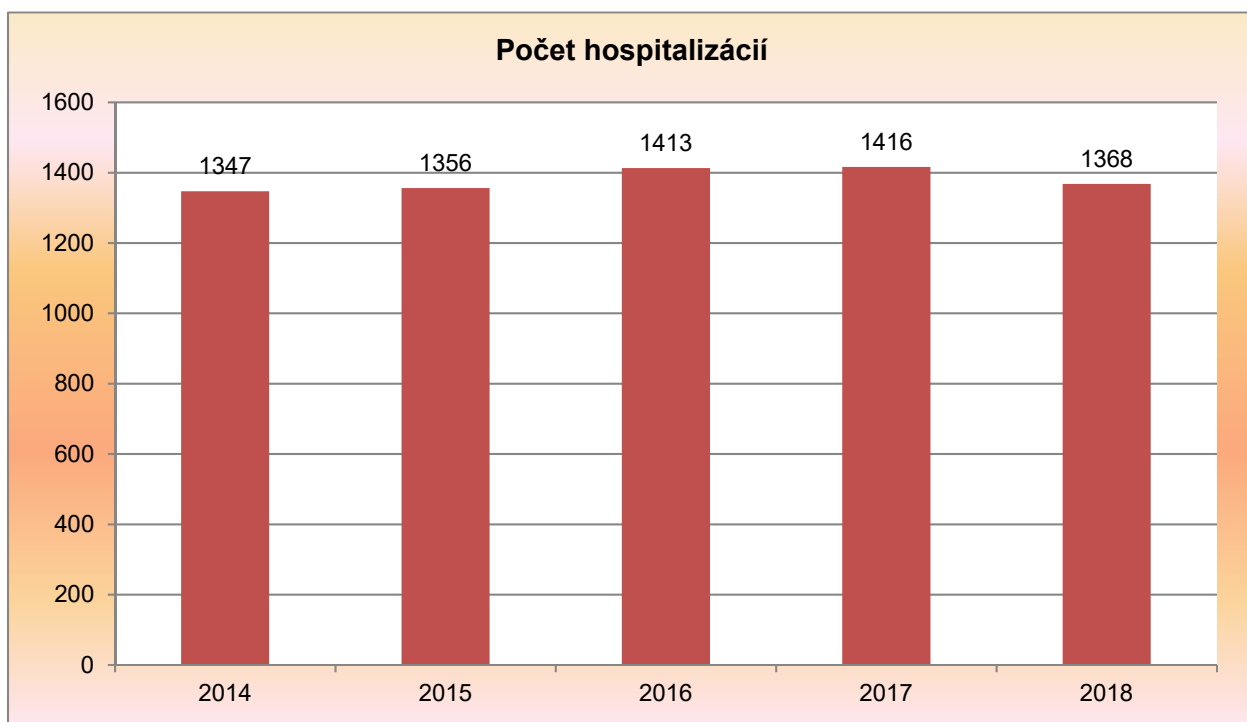
CIEVNA CHIRURGIA	2014	2015	2016	2017	2018
Počet angiochirurgických výkonov	1507	1592	1603	1636	1426

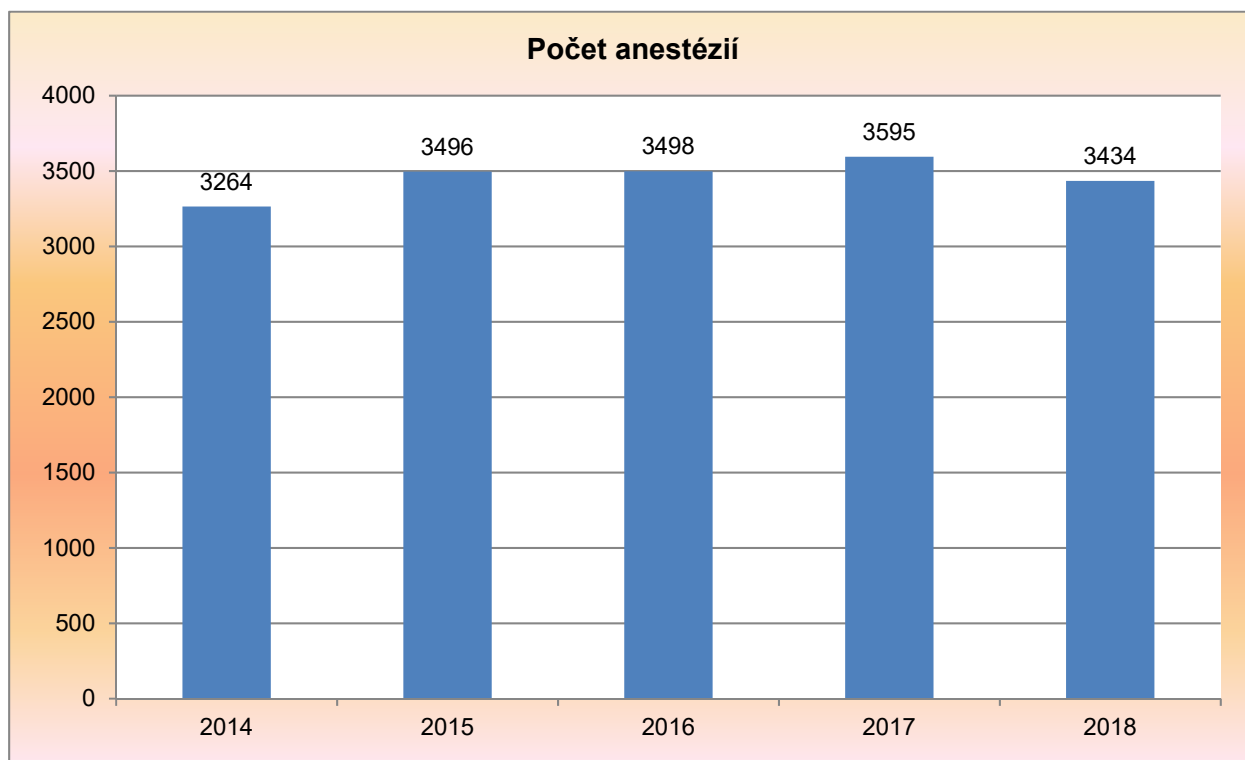




5.1.6 Prehľad výkonov Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

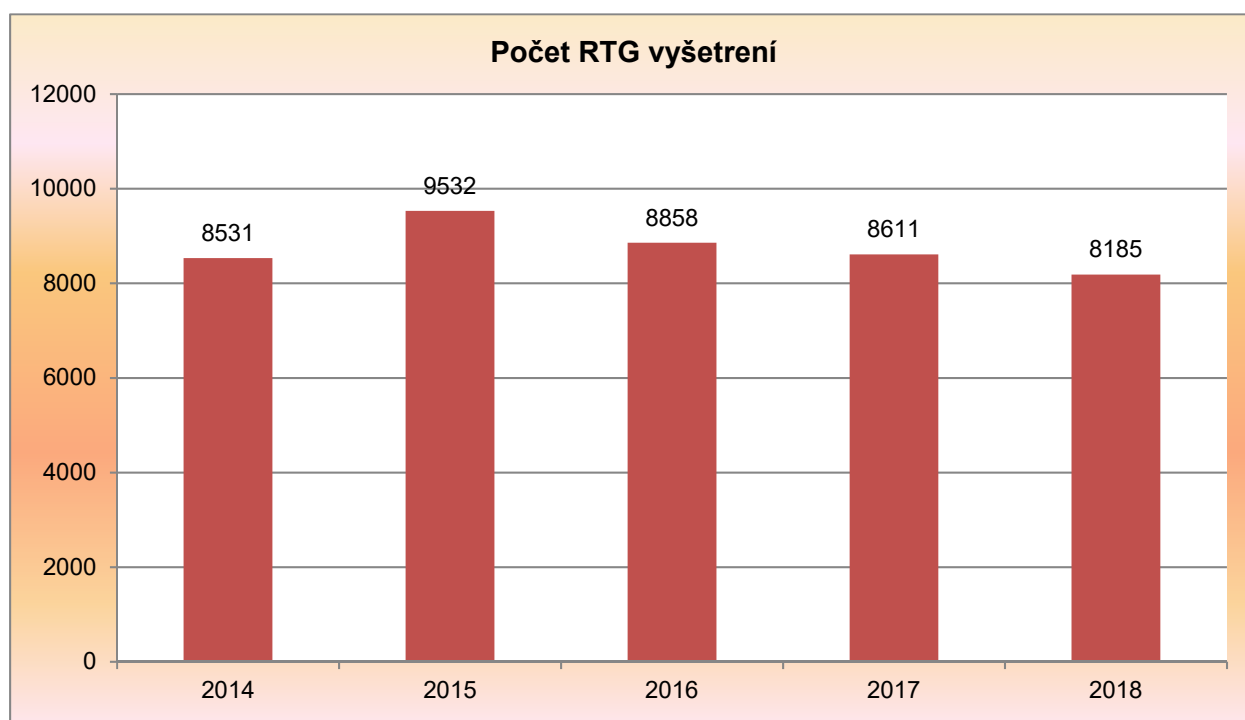
KAIM	2014	2015	2016	2017	2018
Počet hospitalizácií	1347	1356	1413	1416	1368
Počet anestézií	3264	3496	3498	3595	3434

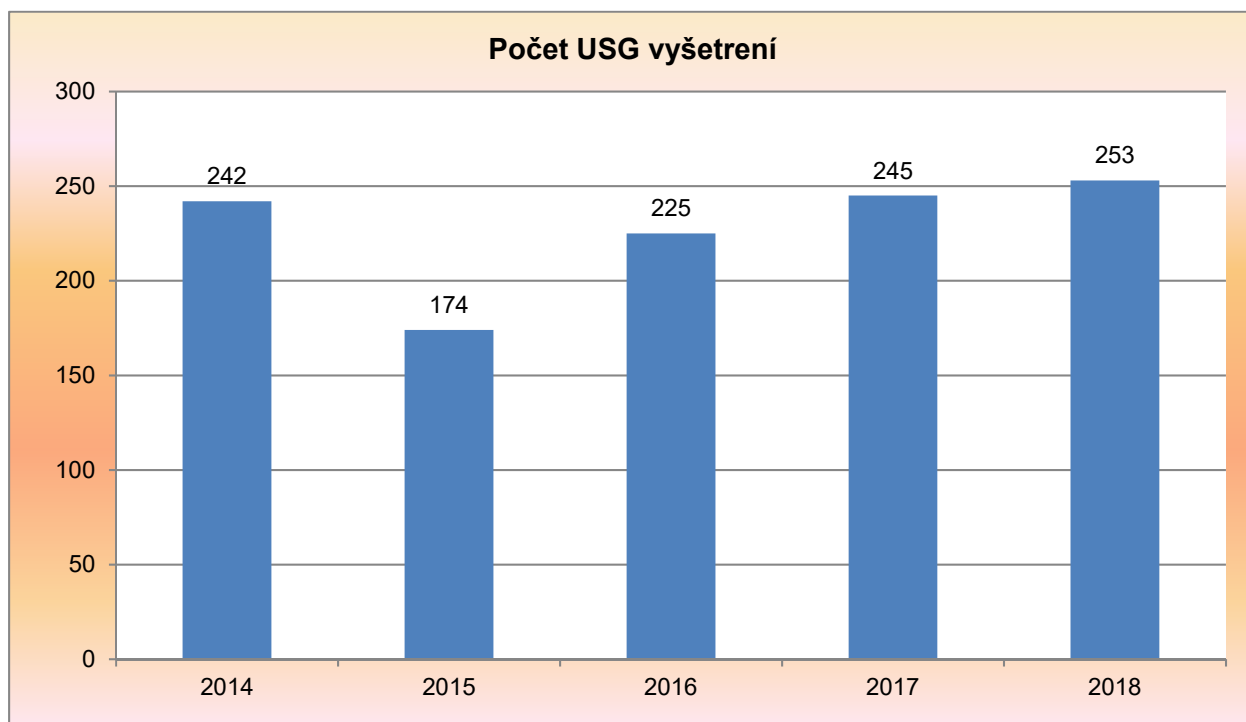




5.1.7 Prehľad výkonov Oddelenia rádiológie VÚSCH,a.s.

RÁDIOLÓGIA	2014	2015	2016	2017	2018
RTG vyšetrenia	8531	9532	8858	8611	8185
USG vyšetrenia brucha	242	174	225	245	253





RÁDIOLÓGIA	od 01.08.2018
CT vyšetrenia	1274
Kardio CT vyšetrenia	621
CT - angiografie	376

5.1.8 Prehľad výkonov II. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

SRDCOVÉ ZLYHÁVANIE	od 01.12.2018
Echokardiografie - TTE	17
Echokardiografie - TEE	6
Elektrické kardioverzie	4
Punkcie pleury	2

5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je známy progresívnym zavádzaním nových diagnostických a liečebných postupov, čo ho udržiava na vysokej kvalitatívnej úrovni aj z európskeho pohľadu.

5.2.1 Nové metodiky zavedené do klinickej praxe za obdobie roka 2018

Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- rutinné využívanie ECMO
- využívanie doplnkových diagnostických metodík pri koronarografii (IVUS, OCT, FFR/iFR)
- zvýšenie počtu transkatérových implantácií aortálnej chlopne
- manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu

Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- inovatívny spôsob zavedenia ľavokomorovej elektródy do koronárneho sínusu
- zriadenie synkopálnej jednotky
- zvýšenie počtu katérových ablácií fibrilácie predsiení
- spolupráca s Klinikou neurológie UNLP Košice pri liečbe pacientov s kryptogénnou cievnu mozgovou príhodou

Klinika angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- nová vyšetrovací metodika: kapilaroskopia – kapilaroskopické vyšetrenia
- zavedenie „scóringových“ angioplastík špecifických cievnych lézií
- zavedenie implantácie komplexných hrudných / brušných a kombinovaných stentgraftov: rozšírenie o špeciálne chimney endografty a spustenie implantácie fenestrovaných a branched endograftov.
- zavedenie implantácie novej generácie (dvojvrstvových) karotických stentov
- začatie používania špeciálnych „odpútateľných“ špirál – rozšírenie vykonávaných embolizačných techník

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- miniinvazívna kardiochirurgia (videoasistovaná torakoskopická kardiochirurgia)
- náhrada aortálnej chlopne vlastným tkanivom (neokonštrukcia aortálnej chlopne)
- pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovanie v trende navyšovania rekonštrukčných výkonov v renálnej a mezenterálnej oblasti
- ďalšie zavádzanie a zintenzívnenie liečby akútnych karotických oklúzií v každodennej praxi
- pokračovanie v rozvoji a zaškoľovaní vybraného personálu v endovaskulárnych technikách



- diagnostika a liečba v oblasti cievnych prístupov (monitorovanie, USG kontroly a merania, včasné sekundárne intervencie)
- stengraftový program v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH, a.s. u pacientov s ochoreniami brušnej a hrudnej aorty

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- štandardizácia odpájania pacientov od ECMO na základe klinických skúseností
- štandardizácia postupov pri pacientoch s nozokomiálnou nákazou
- zavedenie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie pľúc u pooperačných pacientov
- ďalšia výuka bronchoskopie pre intenzivistov
- spolupráca s klinickým psychológom
- zavedenie zdokonaleného postupu ventilačnej podpory kontinuálnym prietokom u pacientov s respiračnou insuficienciou pri chronickej obštrukčnej chorobe (CHOCHP)
- prezentácia výsledkov KAIM VÚSCH a.s. na domácich a medzinárodných podujatiach

Oddelenie rádiológie VÚSCH, a.s.

- spustenie CT pracoviska do prevádzky (08/2018)
- objednávanie pacientov na vyšetrenie online
- realizácia vysoko špecializovaných CT vyšetrení

II. kardiologická klinika LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- spustenie II. kardiologickej kliniky do prevádzky (12/2018)

5.2.2 Plán zavedenia nových metodík na rok 2019

Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie novej metodiky - MitraClip
- štandardné implantovanie dvoch druhov chlopňových protéz pri TAVI
- zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- zvýšenie počtu rotablaží nedilatovateľných koronárnych lézií
- rozšírenie indikácií pri využívaní ECMO
- zvýšenie počtu realizovaných diagnostických metód pri koronárnych intervenciách (IVUS, OCT, FFR/iFR)
- zavedenie programu hybridných operácií

Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- modulácia kontraktility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyhaním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu
- implantácia leadless kardiostimulátorov
- zvýšenie počtu katéetrových ablácií fibrilácie predsiení aplikáciou rádiovfrekvenčnej energie

- zvýšenie počtu katérových ablácií komorový tachykardií u pacientov so štrukturálnym ochorením srdca

Klinika angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- rozšíriť možnosti diferenciálnej diagnostiky cievnych / systémových ochorení o pletyzmografické vyšetrenia vrátane realizácie chladových testov
- zaviesť endovaskulárnu liečbu aneuryziem pávnových tepien – špeciálnym „branchovaným“ stentgraftom
- zaviesť program mechanickej trombektomickej liečby akútnej ischemickej cievnej mozgovej príhody (akútna neurointervenčná liečba STROKE)
- zaviesť novú endovaskulárnu metodiku na liečbu akútnych tepnových a žilových uzáverov a endovaskulárnu liečbu pľúcnej embólie – 2-katérovou USG potencovanou trombolýzou (EKOS)
- zaviesť novú endovaskulárnu metodiku na liečbu kombinovaných lézií periférnych tepien s potrebou endovaskulárnej aterektomickej a trombektomickej liečby (JETSTREAM)

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie implantácie aortálnej chlopne technikou „*sutureless*“ (bezstehová implantácia)
- zahájenie programu hybridných operácií
- mechanické implantabilné srdcové podpory
- rozširovanie programu miniinvazívnej kardiochirurgie (videoasistovaná torakoskopická karciochirurgia)
- rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom (neokonštrukcia aortálnej chlopne)
- pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- implantácia aortálnej bioprotézy, TAVI spôsobom „*direct aortic*“

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- rozvoj hybridných operačných výkonov, najmä intraoperačné angioplastiky reziduálnych stenóz po chirurgických trombektomiách a endarterektomiách v iliakálnej a femorálnej oblasti
- rozvoj karotického debranchingu pri hybridnej liečbe patológie oblúka a descendentnej aorty v spolupráci s Klinikou angiológie LF UPJŠ a VÚSCH a.s.
- zaviesť viscerálny debranching pri hybridnej liečbe patológie torakoabdominálnej aorty v spolupráci s Klinikou angiológie LF UPJŠ a VÚSCH a.s.
- rozvoj cievnych rekonštrukcií vo viscerálnej (renálnej a mesenterálnej) oblasti
- rozvoj chirurgickej liečby akútnych karotických uzáverov a nestabilných karotických stenóz crescendo, TIA a stroke in evolution
- rozvoj cievnych rekonštrukcií po resekčných výkonoch pre tumory infiltrujúce cievny systém
- (primárne cievne tumory a sekundárna infiltrácia cievneho systému nádormi)
- zaviesť použitie xenograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pripájanie CVVHD do okruhu ECMO
- zriadenie JIM po intervenciách po mozgovej príhode
- ďalšia výuka bronchoskopie pre intenzivistov

- pokračovanie v optimalizácii UVP zavedením expiračnej podpory
- overenie aplikovateľnosti elektrickej impedančnej tomografie pre vyšetovanie distribúcie plynov v pľúcach a optimalizáciu protektívnych parametrov UVP
- zavedenie high-flow nasal ventilation
- prezentácia výsledkov kliniky na domácich a medzinárodných podujatiach

Oddelenie rádiológie VÚSCH, a.s.

- CT perfúzia myokardu
- FFR-CT
- perfúzia mozgu

II. kardiologická klinika LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- rozšírenie pravostranných katetrizácií a testovanie centrálnej hemodynamiky Swan-Ganzovým katétrom
- rozvoj problematiky myokarditíd a zápalových kardiomyopatií s perspektívou zavedenia endomyokardiálnych biopsií
- zavedenie mimotelovej eliminačnej liečby (CVVHD, ultrafiltrácia)
- telemetria

5.3 Ošetrovateľská starostlivosť

Dlhodobým cieľom Odboru ošetrovateľskej starostlivosti je zvyšovanie kvality ošetrovateľskej starostlivosti a uspokojovanie potrieb pacientov. Ošetrovateľská starostlivosť je poskytovaná metódou ošetrovateľského procesu. Starostlivosť je komplexná, kontinuálna, poskytovaná kvalifikovaným personálom v súlade s najnovšími trendmi diagnostiky a liečby s ohľadom na subjektívne a objektívne potreby každého pacienta.

Cieľom odboru ošetrovateľstva je zabezpečiť poskytovanie nepretržitej starostlivosti podľa štandardizovaných postupov. Štandardy sú v súčasnosti vypracované na všetkých klinikách a oddeleniach. Sú aktualizované v súlade so zavádzaním nových výkonov a ošetrovateľských postupov. V súčasnosti prebieha implementácia štandardných postupov vydaných MZ SR. Dôraz je kladený na kontrolu sesterských činností, na poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti, na dodržiavanie bezpečnosti pri práci a vedenie ošetrovateľskej dokumentácie. Súčasťou ošetrovateľskej starostlivosti je aj hodnotenie spokojnosti hospitalizovaných pacientov. Naše zdravotnícke zariadenie je v rámci ošetrovateľskej starostlivosti a komunikácie personálu s pacientom hodnotené v celku pozitívne. Prípadné nedostatky sa snažíme eliminovať.

Dôležitým prvkom poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti je edukácia. Edukačná činnosť prebieha na všetkých klinikách prostredníctvom edukačného procesu. Je zameraná na podporu, udržiavanie a prinavrátenie zdravia, prevenciu chorôb, diagnostiku, liečbu a ošetrovanie. V spolupráci s psychologičkou a vedúcou nutričnou terapeutkou je vytvorená podporná skupina pre pacientov s obezitou.

Vzhľadom na dynamiku rozvoja odboru je dôležité sústavné vzdelávanie. Sústavné vzdelávanie je zamerané na priebežné obnovovanie a udržanie získanej odbornej spôsobilosti. V rámci zvyšovania úrovne poskytovanej starostlivosti sestry získavajú odbornú spôsobilosť na výkon špecializovaných a certifikovaných činností podľa plánu vzdelávania. Plán vzdelávania je zameraný na prehlbovanie a zvyšovanie kvalifikácie zdravotníckych pracovníkov. Na každej klinike a oddelení sa každý mesiac konajú semináre sestier podľa vopred schváleného vzdelávacieho plánu. Odbor ošetrovateľskej starostlivosti zorganizoval celoustavný seminár pre sestry zameraný na prevenciu a liečbu dekubitov a rán a následný workshop, na ktorom si sestry mohli prakticky vyskúšať pomôcky na ošetrovanie. Okrem toho sa sestry pravidelne aktívne zúčastňujú celoslovenských seminárov a kongresov.

Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou a na sledovanie presne stanovených a dohodnutých kritérií.

V roku 2019 chceme naďalej pokračovať v opatreniach, ktoré zvýšia úroveň a kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti. Dôležitá je pre nás kvalita interpersonálnych vzťahov a realizácia opatrení, ktorými budeme efektívne využívať pracovnú dobu, personál, zodpovedne viesť evidenciu spotreby liekov a špeciálneho zdravotníckeho materiálu, dôsledne viesť ošetrovateľskú dokumentáciu a voliť správnu komunikáciu s pacientom a rodinnými príslušníkmi.

5.4 Integrovaný systém riadenia

Integrovaný systém riadenia (ISR) sa prostredníctvom zabezpečenia kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb snaží uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie (ŽP), pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a.s.

V rámci integrovaného systému riadenia boli určené aj strategické a podrobné ciele na rok 2018:

Strategické ciele:

- skvalitňovanie a rozširovanie našich služieb,
- efektívne využívanie finančných zdrojov.



Podrobné ciele a zámery:

1. Ukončenie dostavby DIA centra

- 1.1 Otvorenie II. kardiologickej kliniky
- 1.2 Spustenie prevádzky CT pracoviska
- 1.3 Spustenie prevádzky Oddelenia laboratórnej medicíny

2. Zavedenie nového spôsobu hodnotenia spokojnosti pacientov

3. Obstaranie nového dodávateľa stravy pre pacientov aj zamestnancov

4. Zavedenie vnútropodnikového účtovníctva

5. Splnenie podnikateľského plánu a vytvorenie hospodárskeho zisku

6. Aplikácia nástrojov na ekonomické analýzy nákladov a výnosov

7. Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP

8. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód

- 8.1 Otvorenie Oddelenia srdcového zlyhávania, zavedenie implantácie podporných systémov
- 8.2 Dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním
- 8.3 Zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- 8.4 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- 8.5 Rutinné využívanie ECMO
- 8.6 Využívanie doplnkových diagnostických metód pri koronarografii (ICUS, OCT, FFR)
- 8.7 Zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
- 8.8 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
- 8.9 Zavedenie programu hybridných operácií
- 8.10 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 8.11 Inovatívny spôsob zavedenia ľavokomorovej elektródy do koronárneho sínusu
- 8.12 Zriadenie synkopálnej jednotky
- 8.13 Inovácia mapovania porúch srdcového rytmu
- 8.14 Modulácia kontrakility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyháváním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu
- 8.15 Implantácia leadless kardiostimulátorov
- 8.16 Zvýšenie počtu katéetrových ablácií fibrilácie predsiení
- 8.17 Spolupráca s Neurologickou klinikou UNLP Košice pri liečbe pacientov s kryptogénnou cievnu mozgovou príhodou
- 8.18 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 8.19 Zvýšenie počtu výkonov embolizačných endovaskulárnych techník
- 8.20 Zaviesť rutinné rekanalizácie chronických vénových uzáverov
- 8.21 Rozšíriť portfólio implantácie komplikovaných hrudných / brušných a kombinovaných stentgraftov o špecializované stentgrafty: chimney grafty, fenestrované grafty, branched grafty
- 8.22 Realizovať endovaskulárnu liečbu ruptúry brušných aneuryziem
- 8.23 Pri zmene koncepcie riešenia STROKE centier realizovať akútnu endovaskulárnu liečbu ischemických cievnych mozgových príhod
- 8.24 Zaviesť novú metódu kombinovanej endovaskulárnej liečby periférnych tepien s možnosťou súčasnej trombektomickej a endarterektomickej liečby JETSTREAM systémom

- 8.25 Zaviesť novú metódu endovaskulárnej liečby USG potencovanej cieľenej trombolytickej liečby – EKOS
- 8.26 Rozšíriť kliniku o ambulanciu funkčnej diagnostiky
- 8.27 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 8.28 Hybridný výkon ako štandard liečby na Klinike cievnej chirurgie
- 8.29 Operačná liečba torakálnej a torakoabdominálnej aorty
- 8.30 Pokračovať v trende navyšovania rekonštrukčných výkonov v renálnej a mezenterálnej oblasti
- 8.31 Využitie nových moderných materiálov v liečbe hlbokjej femorálnej žily a infekcií cievnych protéz
- 8.32 Ďalšie zavádzanie a zintenzívnenie liečby akútnych karotických oklúzií v každodennej praxi
- 8.33 Pokračovať v rozvoji a zaškoľovaní vybraného personálu v endovaskulárnych technikách
- 8.34 Diagnostika a liečba v oblasti cievnych prístupov (monitorovanie, USG kontroly a merania, včasné sekundárne intervencie)
- 8.35 Stengraftový program v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH, a.s. u pacientov s ochoreniami brušnej a hrudnej aorty
- 8.36 Zavedenie nových endovaskulárnych techník
- 8.37 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 8.38 Miniinvazívna kardiochirurgia (torakoskopia)
- 8.39 Implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
- 8.40 Náhrada aortálnej chlopne vlastným tkanivom
- 8.41 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 8.42 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 8.43 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 8.44 Zahájenie programu hybridných operácií
- 8.45 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 8.46 Štandardizácia odpájania pacientov od ECMO
- 8.47 Zdokonalenie štandardizácie postupov pri pacientoch s nozokomiálnou nákazou
- 8.48 Využitie septickej časti KAIM pre izoláciu pacientov s ťažkou infekciou
- 8.49 Zavedenie volumetrickej kapnografie do klinickej praxe
- 8.50 Využitie hemodialýzy s napojením na ECMO
- 8.51 Zdokonalenie optimalizácie štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- 8.52 Zavedenie bronchoskopie do vedomostného portfólia intenzivistov
- 8.53 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 9. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
- 9.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 9.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch
- 10. Integrovaný systém riadenia**
- 10.1 Recertifikácia systému bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci podľa normy OHSAS 18001

Takmer všetky ciele stanovené na rok 2018 boli splnené. Termín otvorenia hybridnej sály a spustenie programu STROKE boli presunuté na rok 2019 v dôsledku oneskoreného súhlasu so začatím procesu verejného obstarávania.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v roku 2018 úspešne absolvovala recertifikačný audit systému bezpečnosti a ochrany zdravia podľa normy OHSAS 18001:2007. Zároveň bol v roku 2018 úspešne v rámci 2. dohľadového auditu systému riadenia kvality realizovaný prechod na novú normu ISO 9001:2015 a 1. dohľadový audit systému environmentálneho riadenia podľa normy ISO 14001:2015.

Môžeme skonštatovať, že systém ISR je v rámci spoločnosti VÚSCH, a.s. v roku 2018 naďalej udržiavaný na veľmi vysokej úrovni.

5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2018

Aj v roku 2018 sme spokojnosť pacientov zisťovali formou dotazníka, celkovo svoju spokojnosť hodnotilo 1930 pacientov.

Počet pacientov:

	Spolu	24	25	27
Muži	1209	356	775	78
Ženy	721	191	481	49
Spolu	1930	547	1256	127

Vekové zloženie pacientov:

	Spolu	24	25	27	%
Do 40 rokov	74	34	34	6	3,8%
41 – 50 rokov	199	71	110	18	10,3%
51 – 60 rokov	486	167	276	43	25,2%
Nad 61 rokov	1171	275	836	60	60,7%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

1. Hospitalizáciu vo VÚSCH, a.s. Košice Vám odporučil?

	Spolu	24	25	27	%
Obvodný lekár	181	62	100	19	9,4%
Odborný lekár	827	230	541	56	42,8%
Odborný lekár vo VÚSCH	544	149	367	28	28,2%
Akútny príjem	378	106	248	24	19,6%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

2. Ako hodnotíte Vašu spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1737	496	1124	117	90,0%
Spokojný s určitými výhradami	157	42	106	9	8,1%
Nespokojný	2	0	2	0	0,1%
Neviem sa vyjadriť	34	9	24	1	1,8%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

3. Ako hodnotíte zdravotnú starostlivosť poskytovanú vo VÚSCH, a.s. Košice, v porovnaní s inými zdravotníckymi zariadeniami?

	Spolu	24	25	27	%
Horšia	6	1	3	8	0,3%
Lepšia	1532	440	997	95	79,4%



Rovnaká	180	52	121	7	9,3%
Neviem porovnať	212	54	135	23	11,0%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

4. Bola Vám poskytnutá dostatočná informácia o Vašom zdravotnom stave, diagnostických a liečebných postupoch?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1904	544	1235	125	98,7%
Nie	7	0	7	0	0,3%
Výhrady	19	3	14	2	1,0%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

5. Ako ste boli spokojný s prvým vyšetrením lekára v prijímačej ambulancii alebo pri prijímaní na oddelenie?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1806	513	1178	115	93,6%
Spokojný s určitými výhradami	89	22	57	10	4,6%
Nespokojný	3	1	2	0	0,2%
Neviem sa vyjadriť	32	11	19	2	1,6%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

6. Žiadal od Vás niekto zo zdravotníckeho personálu VÚSCH, a.s. Košice úplatok?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	23	9	9	5	1,2%
Nie	1907	538	1247	122	98,8%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

7. Ako hodnotíte správanie a prístup k pacientovi zo strany zdravotných sestier VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1658	468	1097	93	85,9%
Prístupné	251	70	147	34	13,0%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	13	6	7	0	0,7%
Iné/empatické	8	3	5	0	0,4%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

8. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1668	466	1109	93	86,4%
Prístupné	260	80	146	34	13,5%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	0	0	0	0	0,0%
Iné/empatické	2	1	1	0	0,1%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%



9. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany vedúcich lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1662	471	1097	94	86,1%
Prístupné	261	76	152	33	13,5%
Neprístupné	1	0	1	0	0,1%
Odmerané	1	0	1	0	0,1%
Iné/empatické	5	0	5	0	0,3%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

10. Aké nedostatky v práci zo strany sestier sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1929	547	1256	126	99,9%
Výhrady	1	0	0	1	0,1%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

11. Aké nedostatky v práci zo strany lekárov sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1905	522	1256	127	98,7%
Výhrady - nedostatok času	0	0	0	0	0,0%
Respondenti neodpovedali	25	25	0	0	1,3%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

12. Aké nedostatky v práci zo strany vedúcich pracovníkov na jednotlivých oddeleniach sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1905	522	1256	127	98,7%
Výhrady	0	0	0	0	0,0%
Respondenti neodpovedali	25	25	0	0	1,3%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

13. Boli ste spokojný s úrovňou poskytovanej ošetrovateľsko-sesterskej starostlivosti počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1881	530	1231	120	97,5%
Nespokojný	2	1	1	0	0,1%
Výhrady	35	11	19	5	1,8%
Respondenti neodpovedali	12	5	5	2	0,6%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

14. Boli ste spokojný so stravou, ktorá Vám bola počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice podávaná?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1701	465	1127	109	88,1%
Nespokojný	59	20	33	6	3,1%
Výhrady	127	43	73	11	6,6%
Respondenti neodpovedali	43	19	23	1	2,2%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%



15. Boli ste spokojný s hygienickým režimom počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1928	547	1255	126	99,8%
Nespokojný	1	0	1	0	0,1%
Výhrady	1	0	0	1	0,1%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

16. Boli ste spokojný s organizáciou vyšetrení a s organizovaním denného režimu počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice ?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1878	532	1227	119	97,3%
Nespokojný	9	3	6	0	0,5%
Výhrady	36	9	19	8	1,8%
Respondenti neodpovedali	7	3	4	0	0,4%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

17. Boli ste dostatočne informovaný o ďalšom postupe pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti po ukončení Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1916	540	1250	126	99,3%
Nie	6	3	2	1	0,3%
Výhrady	8	4	4	0	0,4%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

18. Vrátili by ste sa, v prípade potreby, opäť do VÚSCH, a.s. Košice na vyšetrenie, ošetrovanie alebo hospitalizáciu?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1877	529	1223	125	97,2%
Nie	5	1	4	0	0,3%
Neviem	28	8	19	1	1,5%
Výhrady	20	9	10	1	1,0%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

19. Odporučili by ste naše zdravotnícke zariadenie aj iným pacientom?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1900	536	1239	125	98,4%
Nie	2	0	2	0	0,1%
Neviem	14	5	9	0	0,7%
Respondenti neodpovedali	14	6	6	2	0,7%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

20. Ako hodnotíte kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Kladne	1930	547	1256	127	100,0%
Záporne	0	0	0	0	0,0%
Respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1930	547	1256	127	100,0%

Vyhodnotenie dotazníkov spokojnosti pacientov za rok 2018 potvrdzuje, že vo všetkých hodnotených oblastiach došlo k udržaniu, resp. zlepšeniu spokojnosti pacientov so službami našej akciovej spoločnosti. Aj napriek nárastu počtu výkonov a hospitalizácií sú pacienti spokojní s poskytovanými službami. Kvalitné podmienky, v ktorých pracuje náš personál má pozitívny vplyv na produkciu práce, ale aj kvalitu práce a poskytovanie väčšieho komfortu a sociálno-hygienických podmienok pacientom.

5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)

Hlavným cieľom personálnej politiky spoločnosti je profesijné zabezpečenie kvalitných zamestnancov pre všetky pracovné pozície, stabilizácia a ďalší rozvoj kvalifikovaného, efektívneho, špičkového fungujúceho tímu, vysokokvalifikovaných, zručných a flexibilných zamestnancov plniacich strategické ciele spoločnosti.

Počet zamestnancov v pracovnom pomere k 31.12.2018 bol 804 zamestnancov, čo predstavuje nárast o 118 nových pracovných miest oproti predchádzajúcemu roku. Z celkového počtu zamestnancov väčšinu tvoria ženy, v počte 634. V priebehu roka 2018 spoločnosť uzavrela pracovný pomer so 169 zamestnancami a so 17 zamestnancami uzavrela dohodu o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Najväčší nárast zamestnancov bol zaznamenaný v pracovnej pozícii sestra (+28), lekár (+11) a pomocný pracovník v zdravotníctve (+17). Pracovný pomer bol ukončený s 51 zamestnancami.

Priemerný vek zamestnancov bol 42,25 rokov. Veková štruktúra zamestnancov spoločnosti je nasledovná:

Veková kategória	Počet zamestnancov vo vekovej kategórii	Podiel z celkového počtu zamestnancov
do 30 rokov	106	13,2%
31-40 rokov	253	31,4%
41-50 rokov	266	33,1%
51-60 rokov	123	15,3%
nad 60 rokov	56	7%

Kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31.12.2018

Zo 125 lekárov má 81 lekárov špecializáciu vo svojom odbore. V roku 2018 získali 4 lekári vedeckú hodnosť PhD. Z 503 zamestnancov stredného zdravotníckeho personálu má 183 špecializáciu v požadovanom odbore.

Mzdová politika

Mzdová politika spoločnosti pozitívne prispieva k celkovej efektívnosti hospodárenia spoločnosti a spokojnosti zamestnancov. Výška miezd zamestnancov je stanovená Mzdovým predpisom v 15-tich platových triedach a je výsledkom dohody medzi vedením spoločnosti a základnou odborovou organizáciou.

Okrem nárokovateľných zložiek mzdy, ktorých výšku priamo ovplyvňuje legislatíva, bola zamestnancom priznaná pohyblivá zložka mzdy a výkonnostný bonus. Mzdové náklady spojené s vyplatením výkonnostného bonusu činili 711 000 Eur.

Celkovo bolo na mzdové prostriedky (mzdy a náhrady mzdy) v roku 2018 vynaložených 13 454 103 Eur a na zákonné odvody 4 821 824 Eur. Okrem toho bolo zamestnancom vyplatené odstupné a odchodné vo výške 36 818 Eur.

Priemerná hrubá mesačná mzda zamestnanca spoločnosti bola 1 585,28 Eur, čo je 1,56 násobok priemernej mesačnej mzdy v národnom hospodárstve SR v roku 2018.

Sociálna politika

Sociálna politika spoločnosti zahŕňa starostlivosť zamestnávateľa o pracovné a životné podmienky zamestnancov, a to najmä starostlivosť o pracovné prostredie z hľadiska vytvárania primeraných sociálnych, hygienických a estetických podmienok, povinnosť zabezpečovať stravovanie zamestnancov, starostlivosť o prehlbovanie vzdelávania zamestnancov, starostlivosť o regeneráciu pracovných síl, tvorbu a použitie sociálneho fondu a doplnkové dôchodkové sporenie.

Náklady spoločnosti na náhrady príjmu za nemoc činili 56 610,22 Eur; príspevok na stravovanie sumu 434 563 Eur a príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie 232 371 Eur.

Prídel do sociálneho fondu predstavoval sumu 169 976,63 Eur. Použitie prostriedkov sociálneho fondu je viazané na jeho účelovosť dohodnutú v Kolektívnej zmluve. Najväčší objem finančných prostriedkov 50% tvoril príspevok na stravovanie zamestnancov, 40% bolo využitých na regeneráciu pracovných síl zamestnancov a zo zvyšku boli financované príspevky k životným a pracovným jubileám, príspevky na vzdelávanie a sociálnu výpomoc.

V oblasti zdravotnej starostlivosti o zamestnancov spoločnosť zabezpečovala a organizovala v priebehu roka 2018 lekárske prehliadky, v plnej výške hradila očkovaciu látku proti Hepatitíde typu B a osýpkam. Nákupom modernej techniky a osobných ochranných pracovných prostriedkov sa aktívne podieľala na zlepšovaní pracovného prostredia.

6. VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ

V roku 2018 boli okrem prebiehajúcich klinických štúdií začaté nasledujúce nové klinické štúdie a projekty biomedicínskeho výskumu:

1. Register: Dohľad nad produktmi s obmedzením na liečbu porúch srdcového rytmu a „štúdia po schválení viacbodovej kardiostimulácie (Multiple Point Pacing – MPP) od zadávateľa Medtronic Bakken Research Centre B.V.. Zodpovedný skúšajúci: MUDr. Erika Komanová, PhD.; Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky.
2. Klinický výskum: „Sledovanie klinickej rutinej starostlivosti o pacientov so srdcovým zlyhávaním s implantovanými CRT prístrojmi Biotronic“ (BIO STREAM.HF), spoločnosti BIOTRONIK SE &Co. KG. Zodpovedný skúšajúci: MUDr. Erika Komanová, PhD.; Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky.

3. Neintervenčná štúdia : Observačná kohortná štúdia pacientov s PAH novo liečených liekom Upravit (selexipag) alebo inou PAH-špecifickou terapiou v klinickej praxi (EXPLOSURE) zadávateľa spoločnosti Actelion Pharmaceuticals Ltd.. Zodpovedný skúšajúci: MUDr. Biabiana Kafková; Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky.

Prehľad počtu prednášok a publikácií za jednotlivé kliniky a oddelenia za rok 2018

Pracovisko VÚSCH, a.s.	Publikácie	Prednášky
Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	3	31
Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	4	52
II. kardiologická klinika	0	6
Kliniky angiológie	10	28
Klinika cievnej chirurgie	46	21
Klinika srdcovej chirurgie	16	5
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	15	24
Referát biomedicínskeho výskumu	4	3
SPOLU	98	170

6.1 Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a.s.

Úlohou Rady pre vzdelávanie pri VÚSCH, a.s. je spoluúčasť na výbere, navrhovaní a organizácii práce vedecko-výskumnej činnosti, výkon prác súvisiacich so zabezpečovaním akreditácie pre certifikované pracovné činnosti a študijné programy sústavného vzdelávania podľa jednotlivých odborov, ako aj spolupráca so vzdelávacími inštitúciami pri zabezpečovaní výkonu práv súvisiacich s ďalším vzdelávaním zdravotníckych zamestnancov.

Rada pre vzdelávanie sa vo svojej činnosti riadi vypracovaným „Štatútom Rady pre vzdelávanie“, má sedem členov. Zasadnutia Rady sa uskutočňujú podľa aktuálnej potreby. Najväčšou agendou Rady je organizovanie celoustavných lekárskeho seminárov, pracovných stretnutí a sympózií, ktoré už majú vo VÚSCH, a.s. tradíciu a prebiehajú na vysokej odbornej úrovni. V roku 2018 Rada pre vzdelávanie zorganizovala osem celoustavných seminárov, ktorých odborným garantom bola prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.. Ich výpočet je uvedený v prehľade nižšie, kde sú uvedené všetky vzdelávacie aktivity určené zdravotníckym pracovníkom, ktoré boli spoločnosťou VÚSCH, a.s. realizované v roku 2018.

Prehľad vzdelávacích aktivít za rok 2018 v rámci spoločnosti VÚSCH, a.s.

Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Prednášajúci	Názov vzdelávacej aktivity
Január	KAIM	Bc. Gurbaľová Angelika	Komplex.ošetrov. starostlivosť o pacienta s infekčnou endokartitídou
		Mgr. Raniaková Lucia	Nozokomiálne nákazy a ich prevencia na KAIM



Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Prednášajúci	Názov vzdelávacej aktivity
	KSCH	Bc. Mikulová Zlata	Ergometrické vyšetrenie – význam pre pohybovú liečbu
		PhDr. Slovenská Eva	Obezita z psycholog. Hľadiska
		Mgr. Dietzová Silvia	Teoretické základy kognitívno-behaviorálnej terapie
		Mgr. Kapráľová Michala	Využitie KBT v liečbe obezity vo VÚSCH,a.s. : STOB
		Mgr. Jančiová Mária	Efektívna komunikácia a asertivita v práci sestry
		Mgr. Kalafusová Viera	Opatrenia pri prevencii šírenia nemocničnej nákazy
	Oddelenie rádiológie	Bc. Satmáryová Lucia	Vyšetrenie gastrointestinálneho traktu v rádiodiagnostike pomocou CT prístroja / enteroklýza, enterografia, CT irigografia, CT virtuálna koloskopia
	Oddelenie operačných sál	Huraj Jozef	ECMO z pohľadu perfuziológa
		Hanušová Božena	Výkony v arytmiológii
Február	KAIM	Bc. Nemčíková Mária	Starostlivosť o pacienta s dočasnou a trvalou kardiostimuláciou
		Bc. Drábiková Alena	Ošetrovateľská starostlivosť o mŕtve telo
	University Hospital Essen, Nemecko	Benedík Jaroslav, MD, PhD.	
	KSCH	Bc. Mikulová Zlata	Respiračná fyzioterapia
		Mgr. Mašlárová Igrid	Oxygenoterapia – druhy, úloha sestry a bezpečnostné pokyny
	Oddelenie rádiológie	Kanászová Zuzana	RTG diagnostika nádorov pľúc. / CT, MR, PET CT /
	Oddelenie operačných sál	Mgr. Šofranková Mária	Spracovanie kontaminovaných zdravotníckych pomôcok po pacientovi s infekčným ochorením
		Mgr. Hrešová Ľudmila	Roboticky asistovaná chirurgia
Marec	KAIM	Kováčová Andrea	Dekubity – úloha sestry v prevencii vzniku a ošetrovateľská starostlivosť
		Bc. Chovancová Zuzana	Aneuryzma ascendentnej aorty - oše starostlivosť o pacienta po operačnom výkone
	I. kardiologická klinika Kardiologické odd.	MUDr. Müller Ervín	Využitie izometrických svalových protimanévrov v prevencii recidív vazovagálnej synkopy
		MUDr. Vachalcová Marianna, PhD.	Ako dlho by sme sa mali liečiť duálnou protidoštičkovou metódou?
	KSCH	Bučinová Valéria	Starostlivosť o mŕtve telo z pohľadu sestry
		Mgr. Chabrečková Margaréta	Burnout syndróm
	Oddelenie rádiológie	Bc. Nagy Csaba	Endovaskulárna liečba arteriálnych uzáverov
	Oddelenie operačných sál	Mgr. Palaščáková Branislava	Klasifikácia chlopní
		MUDr. Kočan Ladislav, PhD.	Liečba pooperačnej bolesti
	I. kardiologická klinika Arytmologické odd.	Mgr. Valková Tatiana	Správna manipulácia s biologickým materiálom
Apríl	Klinika angiológie	MUDr. Rašiová Mária, PhD.	Asociácia diabetes mellitus s aneuryzmou abdominálnej aorty
		MUDr. Moščovič Matej	Kaválny filter v r.2018: kedy a ako dlho?
	KAIM	Tomková Jana	Regionálna anestézia a jej rozdelenie
		Bc. Brecková Katarína	Uspokojovanie bio-psycho-sociálnych potrieb pacienta na KAIM.
	KSCH	Bc. Gáľová Ivana	Špecifiká starostlivosti o pacienta s transplantovanou obličkou
		Bc. Gáľová Ivana	Kardiouchirurgický pacient s ochorením obličiek



Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Prednášajúci	Názov vzdelávacej aktivity
	Oddelenie rádiológie	Bystranová Viera	Topografická anatómia ľudského tela
	Oddelenie operačných sál	Bc. Parnica Miroslav	Základné súčasti systému pre mimotelový obeh
		Mgr. Vargová Mária	Infekčná endokarditída
Máj	Klinika cievnej chirurgie	MUDr. Kubíková Mária, PhD.	Hybridné operačné výkony
		MUDr. Sihotský Vladimír, PhD.	Explantácia aortálnych stentgraftov
	KAIM	Bc. Lerchová Anna	Odber biologického materiálu na KAIM
		Bc. Jeleňová Mária	Význam efektívnej komunikácie v intenzívnej starostlivosti
	Oddelenie rádiológie	Drenčák Martin	Princíp CT – angiografie, využitie v praxi, výhody, nevýhody
	Klinika cievnej chirurgie	Milan Grissa	Rehabilitácia pacienta s reumatic.artritídou
	Oddelenie operačných sál	Meszárošová Anna	Prevenencia nozokomiálnych nákaz
		Mgr. Polláková Agnesa	Manažment kvality v ošetrovatelstve
	KSCH	PhDr. Slovenská Eva	Kognitívno-behaviorálny prístup k terapii obezity
Jún	KAIM	Laškovská Ingrid	Príprava a transport pacienta na invazívnu sálu – úloha sestry
		Mgr. Vargová Ingrid	Riziká anestézie
	Oddelenie operačných sál	Bc. Huraj Jozef	ECMO z pohľadu perfuziológa
		Mgr. Štefanisková Júlia, MPH	Starostlivosť o chirurgické inštrumentárium z pohľadu sanitára
		Dorňaková Jaroslava	Urgentne a emergentne operácie karotických artérií
	KSCH	Mgr. Pál-Balážová Sylvia	Poruchy srdcového rytmu – úloha sestry
		Mgr. Buhalová Réka	Asistencia pri sestry pri kardioverzii
	Oddelenie rádiológie	Jurášek Branislav	Diagnostika ochorení venózneho systému
September	KAIM	Bc. Ogurčák Slavomír	Kardiorehabilitácia - na detailoch záležití
		Mgr. Petruňová Monika	Mobbing na pracovisku
		Bc. Kočíková Júlia	Monitoring pacienta na operačných sálach
	Úsek stravovania	Goldbergerová Andrea	Plusy a mínusy výdaja stravy vo VUSCH, a.s.
	KSCH	Bc. Gáľová Ivana	Pleurálna punkcia – intervencie sestry pred a po výkone
		Bc. Mizerová Katarína	Transfúzia – asistencia sestry pri výkone
	Oddelenie rádiológie	Bc. Kokuľová Mária rdg	Zdroje žiarenia a jeho nežiaduce účinky na ľudský organizmus
	Operačné sály	Derevjaníková Martina	Cievne prístupy dialyzovaných pacientov
Október	KCCH	MUDr. Štefanič Peter, PhD.	Detekcia markerov mäkkého plátu u aterosklerotického postihnutia a. carotis interna
	KAIM	MUDr. Rybár Dušan, PhD.	Laktát a jeho klírens ako marker šoku po kardiochirurgických výkonoch
		Bc. Gerová Katarína	Ošetrovateľská starostlivosť o pacienta na UPV
		Bc. Mitter Michal	Facilitačné techniky používané vo fyzioterapii
	KSCH	Mgr. Ogurčáková Adriána	Kardiopulmonálna resuscitácia



Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Prednášajúci	Názov vzdelávacej aktivity
		Mgr. Micová Erika	Starostlivosť o pacienta po implantácii ICD
	Oddelenie rádiológie	Jurášek Branislav	Využitie moderného spracovania obrazu pri CT diagnostike ochorení hrudníka
	Oddelenie operačných sál	Bc. Keruľová Zuzana	Plastiky aortálnej chlopne
		Bc. Ludvíková Ľudmila	Význam dezinfekcie a dezinfekčné postupy v procese prípravy sterilnej ZP
November	Operatíva, medicínska spoločnosť s.r.o.		5. Východoslovenský kardiologický deň
	KSCH	MUDr. Slovenská Eva	Demencia, depresia
		Mgr. Pál-Balážová Sylvia	Ošetrovateľská starostlivosť zameraná na prevenciu dekubitov
		Bc. Mizeráková Anna	Dekubity – moderné možnosti ošetrovania
	KAIM	Kurillová Dana	Príprava pacienta a asistencia sestry pri TEE
	Oddelenie rádiológie	Bc. Kováčsová Martina	Princíp CT – vyšetrení, typy CT prístrojov
	Oddelenie operačných sál	PhDr. Prokopová Erika	Vrodené srdcové chyby
		Mgr. Hurková Lucia	Postihnutie veľkých ciev aortálneho oblúka- chirurgické možnosti liečby
December	Referát hygieny	Mgr. Ladislav Tomčo	Pracovné postupy pri hygiene rúk
	Klinika angiológie	MUDr. Lucia Kubíková	Infekcie protéz v cievnej chirurgii
	Klinika cievnej chirurgie	MUDr. Vladimír Sihotský	Entrapment syndróm arterie poplitea ako príčina ischémie u mladého pacienta
	KAIM	Bc. Michal Mitter	Facilitačné techniky používané vo fyzioterapii
		Moroczová Helena	Pleurálna punkcia – príprava a asistencia sestry pri výkone
		Mgr. Kundrát René	Enterálna výživa a jej význam v liečbe pacienta na KAIM
	KSCH	Mgr. Jančiová Mária	Nozokomiálne nákazy z pohľadu sanitára
		Bc. Jakubcová Viktória	Inzulínová terapia z pohľadu sestry
		Bc. Mizerová Katarína	Edukácia diabetika - súčasť komplexnej starostlivosti
	Oddelenie rádiológie	Bc. Čepkeová Zuzana dipl. rdg	Princíp zobrazovania pomocou magnetickej rezonancie, využitie MR – angiografie
	Oddelenie operačných sál	Kovalčíková Iveta	Wilsonova choroba
		Špišáková Slávka	Vysoký tlak ako tichý zabijak

Všetky prednášky, ktoré odznali na celoustavných seminároch, pracovných stretnutiach a sympóziách s medzinárodnou účasťou, boli na vysokej úrovni prezentované aj audiovizuálnou technikou. Hodnotiace správy boli predkladané Slovenskej akreditačnej rade pre kontinuálne medicínske vzdelávanie, n.o., ktorá pre každé podujatie prideliла kredity CME v zmysle vyhlášky MZ SR č.366/2005 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v znení neskorších predpisov.

Prehľad počtu seminárov a prednášok podľa kategórií zdravotníckych pracovníkov

Kategórie zdravotníckych pracovníkov	Semináre	Prednášky
lekár	8	170
sestra, praktická sestra, nutričný terapeut	20	40
rádiologický technik	10	2
sanitár	4	4
fyzioterapeut	4	4
SPOLU	46	220

6.2 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov VÚSCH, a.s.

6.2.1 Realizácia zvyšovania kvalifikácie

Špecializačné štúdium

V súlade s Plánom vzdelávania VÚSCH, a.s. so súhlasom a s podporou zamestnávateľa (Dohody o zvyšovaní kvalifikácie) ukončilo špecializačné štúdium v príslušnom odbore celkovo 11 zamestnancov.

Prehľad ukončených špecializačných štúdií v jednotlivých odboroch

Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
lekár	kardiológia	2
	angiológia	0
	anestéziológia a intenzívna medicína	0
	rádiológia	0
	cievna chirurgia	0
	kardiochirurgia	0
	klinická biochémia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	1
	manažment a financovanie v zdravotníctve	1
sestra	anestéziológia a intenzívna medicína	3
	inštrumentovanie v operačnej sále	0
	intenzívna ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	0
	ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	0
	perfúziológia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	0



Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
	manažment a financovanie v zdravotníctve	0
	certifikačná príprava - funkčné vyšetrovacie metódy	0
	certifikačná príprava - invazívne a intervenčné diagnostické a terapeutické postupy	0
	certifikačná príprava - sterilizácia zdravotníckych pomôcok	0
farmaceut	lekárstvo	2
psychológ	klinická psychológia	1
rádiologický technik	špeciálna rádiológia	1
SPOLU		11

V priebehu roka 2018 (na základe Plánu vzdelávania na rok 2018) smerovala podpora zamestnávateľa zvyšovať kvalifikáciu zamestnancov zameraná predovšetkým na sestry, prioritne za účelom získania vzdelania v špecializačnom odbore anestéziológia a intenzívna starostlivosť. Zamestnávateľ uzavrel so zamestnancami celkovo 29 nových Dohôd o zvyšovaní kvalifikácie.

Prehľad špecializačných štúdií v jednotlivých odboroch zahájených v roku 2018

Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
lekár	kardiológia	1
	angiológia	0
	anestéziológia a intenzívna medicína	1
	rádiológia	0
	cievna chirurgia	0
	kardiochirurgia	1
	klinická biochémia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH)	0
	manažment a financovanie v zdravotníctve	1
sestra	anestéziológia a intenzívna medicína	17
	inštrumentovanie v operačnej sále	0
	intenzívna ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	0
	ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	0
	perfúziológia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH)	1
	manažment a financovanie v zdravotníctve	4
	certifikačná príprava - funkčné vyšetrovacie metódy	2
	certifikačná príprava - invazívne a intervenčné diagnostické a terapeutické postupy	0



Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
	certifikačná príprava - sterilizácia zdravotníckych pomôcok	1
farmaceut	lekárstvo	0
psychológ	klinická psychológia	0
rádiologický technik	špeciálna rádiológia	0
SPOLU		29

Ostatné formy zvyšovania kvalifikácie

Zamestnávateľ v roku 2018 podporil zamestnancov v získaní vysokoškolského vzdelania III. stupňa (PhD.) v 4 prípadoch.

6.2.2 Zabezpečenie odborných zdravotníckych stáží

VÚSCH, a.s. na základe Dohody o spolupráci pri uskutočňovaní akreditovaných špecializačných študijných programov uzavretú s UPJŠ LF v Košiciach zabezpečuje na svojich pracoviskách (klinické výučbové základne) pre záujemcov – lekárov výkon povinných odborných stáží (Dohoda o dočasnom pridelení) v rámci špecializačného študijného programu v odboroch: kardiológia, cievna chirurgia, angiológia a anesteziológia a intenzívna medicína.

Odborné stáže lekárov z iných zdravotníckych zariadení na pracoviskách VÚSCH, a.s.

Pracovisko VÚSCH, a. s.	Počet
I. kardiologická klinika	29
Klinika cievnej chirurgie	13
Klinika angiologie	4
Klinika anesteziologie a intenzívnej medicíny	7
SPOLU	53

Odborné stáže lekárov VÚSCH, a. s.

Zamestnávateľ zabezpečil v roku 2018 pre svojich zamestnancov absolvovanie odborných stáží v rámci špecializačného štúdia a to na svojich pracoviskách, ako aj pracoviskách iných poskytovateľov zdravotnej starostlivosti:

Pracovisko VÚSCH, a.s.	Počet
I. kardiologická klinika	0
Klinika cievnej chirurgie	0
Klinika angiologie	0
Klinika anesteziologie a intenzívnej medicíny	0



Iný poskytovateľ ZS	Počet
UNLP Košice	3
1. súkromná nemocnica Šaca, a.s.	3
NÚSCH, a.s.	1
DFN Košice	1
FNsP Reimana Prešov	1
SPOLU	9

6.3 Biomedicínsky výskum

Referát biomedicínskeho výskumu sa zameriava predovšetkým na výskum v oblasti regeneratívnej medicíny. Náš výskum bol v roku 2018 zameraný na nasledovné oblasti:

1. Úloha galektínov v modulácii mikroprostredia rany a nádoru (v spolupráci s Ústavom farmakológie LF UPJŠ a Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009)

Tento projekt je riešený v rámci grantových úloh Karlovej Univerzity v Prahe a Agentúry pre podporu výskumu a vývoja v rámci grantu APVV-14-0731 (07/2015 - 06/2019). Interakcie buniek v nádorovej stróme a v granulačnom tkanive medzi fibroblastami a endotelovými bunkami ako aj medzi fibroblastami a nádorovo transformovaným epitelom hrajú významné úlohy v raste nového tkaniva, či už nádorového alebo normálneho.

Naším cieľom je zistiť aký vplyv majú normálne kožné fibroblasty prípadne fibroblasty izolované z nádorovej strómy na proliferáciu, migráciu a expresiu proangiogénnych znakov v endotelových bunkách ako aj na proliferáciu, migráciu a diferenciáciu epitelových buniek. Podobne sa pokúsime objasniť úlohy jednotlivých galektínov na tieto biologické procesy.

2. Úloha fytoestrogénov, estrogénov a estrogénových receptorov na bunky zapojené do hojenia rán in vitro (v spolupráci s Ústavom farmakológie LF UPJŠ, Katedrou farmakognózie a botaniky FaF UK - vid' memorandum o spolupráci, a Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009)

Tento projekt je riešený s podporou Agentúry pre podporu výskumu a vývoja v rámci grantu APVV-16-0207 (07/2017 - 06/2021). V súčasnosti sa až tretina života ženy odohráva v období, kedy je znížená koncentrácia estrogénov, tzv. postmenopauzálnom období. Medziročne sa len v USA na liečenie komplikácii hojenia rán u žien v postmenopauzálnom období vynaloží vyše 10 mld. USD. Keďže vo všetkých vyspelých krajinách stúpa priemerný vek populácie je táto problematika vysoko aktuálna.

Naším hlavným cieľom je objasniť modulačný účinok estrogénov na bunkovú proliferáciu, migráciu, diferenciáciu ako aj tvorbu a degradáciu medzibunkovej hmoty u endotelových buniek, fibroblastov a keratinocytov. Tieto deje hrajú významnú úlohu ako pri hojení rán, tak aj pri raste a metastázovaní nádorov exprimujúcich estrogénové receptory.



3. Testovanie prírodných látok so zameraním na podporu hojenia rán (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009 a Ústavom farmakológie LF UPJŠ)

Aj v súčasnosti predstavuje fytoterapia jediný spôsob terapie v mnohých regiónoch sveta. Využívanie fytoterapie má mnohé výhody ako napr. aj možnosť jej kombinácie s klasicky používanými liečivami (podpora konvenčnej terapie) a taktiež jej relatívne nízka cena. Možno práve z toho dôvodu sa v poslednej dobe čoraz viac hovorí o možnostiach využitia fytoterapie v modernom zdravotníctve. Tento projekt je podporený Vedeckou grantovou agentúrou Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR - grantom VEGA-1/0561/18.

Naším cieľom je testovať vybrané rastlinné extrakty (a izolované účinné látky z rastlín), so zameraním na moduláciu hojenia rán a pokúsiť sa zakomponovať vybrané extrakty do aktívnych krytí rán na báze hydrogélů a celulózových matric.

6.3.1 Náklady na biomedicínsky výskum v roku 2018

Výdavky na výskum a vývoj (spolu)	219 246,49 Eur s DPH
v tom kapitálové výdavky	0,00 Eur s DPH
v tom bežné výdavky	45 001,75 Eur s DPH
v tom osobné náklady	174 244,74 Eur s DPH

Zdroje financií

Vlastné zdroje nemocnice	137 952,04 Eur s DPH
Grantové zdroje	81 294,45 Eur s DPH



7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a. s. ZA ROK 2018

7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2018

Tabuľka 1 Výkaz ziskov a strát

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2017	Plán na rok 2018	Skutočnosť k 31.12.2018	Porovnanie roku 2018 s PP vyjadrené v %
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	52 984 776	54 280 714	55 618 006	2,46%
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet r.(03 až 09)	02	53 109 032	54 589 000	55 742 301	2,11%
I.	Tržby z predaja tovaru	03	1 276 249	1 300 000	1 312 166	0,94%
III.	Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb	05	51 441 356	52 900 000	54 039 256	2,15%
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)	06	0	0	0	0,00%
V.	Aktivácia	07	6 161	5 500	4 784	-13,02%
VI.	Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	08	9 000	0	0	0,00%
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	09	376 266	383 500	386 095	0,68%
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r.(11 až 15+20+21+24 až 26)	10	51 450 357	54 378 760	55 045 179	1,23%
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	11	1 169 543	1 196 000	1 208 920	1,08%
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok	12	28 342 553	28 793 243	29 935 345	3,97%
C.	Opravné položky k zásobám (+/-)	13	3 262	3 000	-2 596	-186,53%
D.	Služby	14	1 790 603	1 900 000	2 043 812	7,57%
C.	Osobné náklady r.(16 až 19)	15	18 190 704	19 731 640	19 728 202	-0,02%
E.1.	Mzdové náklady	16	12 600 157	13 680 000	13 733 305	0,39%
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	17	189 312	190 000	142 721	-24,88%
3.	Náklady na sociálne poistenie	18	4 734 511	5 216 640	5 120 700	-1,84%
4.	Sociálne náklady	19	666 724	645 000	731 476	13,41%
F.	Dane a poplatky	20	23 139	24 000	23 539	-1,92%
G.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM r.(22+23)	21	1 699 371	2 402 377	2 030 040	-15,50%
G.1.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	22	1 701 903	2 402 377	2 032 572	-15,39%
2.	Opravné položky k DNM a DHM (+/-)	23	-2 532	0	-2 532	
H.	Zostatok.cena predaného dlhod.majetku a predaného mat.	24	0	0	0	0,00%
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	0	18 500	0	0,00%
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	26	231 182	310 000	77 917	-74,87%
***	VH z hospodárskej činnosti (+/-) r.(02-10)	27	1 658 675	210 240	697 122	231,58%
*	Pridaná hodnota r.(03 až 07) - r.(11 až 14)	28	21 417 805	22 313 257	22 170 725	-0,64%
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r.(30+31+35+39+42 až 44)	29	25 295	16 020	8 565	-46,54%
XI.	Výnosové úroky	39	25 236	16 000	8 458	-47,14%
XII.	Kurzové zisky	42	0	20	0	-100,00%
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	59	0	107	
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r.(46 až 49+52 až 54)	45	75 526	65 980	69 897	5,94%
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-)	48	0	0	0	0,00%
N.	Nákladové úroky	49	72 108	49 430	53 765	8,77%
O.	Kurzové straty	52	105	100	68	-32,00%
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	3 313	16 450	16 064	-2,35%
***	VH z finančnej činnosti (+/-) r.(29-45)	55	-50 231	-49 960	-61 332	22,76%
**	VH za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) r.(27+55)	56	1 608 444	160 280	635 790	296,67%
R.	Daň z príjmov r.(58+59)	57	356 846	60 874	144 296	137,04%
R.1.	Daň z príjmov splatná	58	269 545	33 600	165 905	393,76%
2.	Daň z príjmov odložená	59	87 301	27 274	-21 609	-179,23%
***	VH za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(56-57-60)	61	1 251 598	99 406	491 494	394,43%

7.2 Výnosy a náklady spoločnosti

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v hospodárskom roku, ktorý sa skončil k 31. decembru 2018 vykázala zisk 491 494 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení oproti Podnikateľskému plánu znamenalo zlepšenie o 394,43 %, a oproti skutočnosti za rok 2017 pokles o 760 104 EUR. Zníženie výsledku hospodárenia spoločnosti oproti roku 2017 bolo spôsobené najmä zvýšením osobných nákladov spojených s nárastom počtu zamestnancov prijatých v súvislosti s otvorením nových pracovísk v budove Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s., ako aj zvýšením osobných nákladov na základe zákonného zvyšovania miezd v zdravotníctve.

Vplyvom vyššieho počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách sa zvýšil obrat v predaji liekov vo verejnej lekární. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovniam, prípadne inkasované v hotovosti ako doplatok na základe receptu alebo na voľný predaj.

V roku 2018 dosiahla spoločnosť celkové výnosy vo výške 55 750 866 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 2 616 539 EUR oproti roku 2017 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 4,92 %. Tento nárast bol spôsobený jednak zvýšením počtu hospitalizácií, zvýšením cien za hospitalizácie a cien za body od jednotlivých zdravotných poisťovní, ako aj otvorením nových pracovísk v Diagnostickom, preventívnom a výskumnom centre VÚSCH, a.s., a to CT pracoviska a II. kardiologickej kliniky. Od apríla 2018 VŠZP pristúpila ku zmene financovania za zdravotnú starostlivosť a stanovila pravidelnú mesačnú úhradu, tzv. prospektívny rozpočet. V platbách boli zohľadnené legislatívne zmeny súvisiace so zákonným navýšením mzdových nárokov.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú tržby za zdravotné výkony a tovar, ktoré dosiahli úroveň 55 351 422 EUR a oproti rovnakému obdobiu minulého roka sa zvýšili o 2 633 817 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 5,00 %. Najväčším odberateľom našich služieb boli zdravotné poisťovne, ktorých podiel na celkových výnosoch tvorí 96,93 %. Môžeme to vyjadriť pomerom jednotlivých poisťovní podieľajúcich sa na výnosoch za zdravotné výkony a to: VŠZP 63,24 %, Dôvera 30,26 %, ZP Union 6,48 %. Celkové zvýšenie oproti roku 2017 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP nárast o 2 572 348 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 8,14 %. Celkový nárast oproti roku 2017 v Dôvere predstavuje nárast o 127 110 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 0,78 %. Celkový pokles oproti roku 2017 v ZP Union predstavuje pokles o 77 424 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 2,16 %.

Spoločnosť dosahovala tržby nielen z priameho poskytovania zdravotnej starostlivosti, ale aj z ďalších činností súvisiacich so zdravotnou starostlivosťou, napríklad za biomedicínsky výskum uskutočňovaný na základe uzavretých zmlúv o klinických štúdiách a odborných skúškach zameraných na liečbu kardiovaskulárnych chorôb. Tieto služby spoločnosť poskytuje pre farmaceutické spoločnosti za účelom overenia účinkov podávaných liečiv počas liečebného procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. Rozhodujúcou položkou ostatných výnosov sú výnosy za stáže a poskytovanie výučbovej základne, kde spoločnosť dosiahla príjem 172 430 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje

pokles o 4,82 % oproti roku 2017. Prevádzka verejnej lekárne dosiahla tržbu v sume 1 312 166 EUR, čo predstavuje nárast o 35 917 EUR a v percentuálnom vyjadrení nárast o 2,81 % oproti roku 2017. Významnou položkou boli rozpustené finančné prostriedky získané z grantov na financovanie základného výskumu a vývoja ako aj výnosy z darov vo výške ročných odpisov zo zdravotníckych prístrojov a zariadení, ktoré boli obstarané z darovaných prostriedkov v celkovej sume 106 836 EUR, čo oproti roku 2017 predstavuje nárast o 34 500 EUR a v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 47,69 %.

Výnosy z finančnej činnosti predstavovali v roku 2018 sumu 8 565 EUR a oproti roku 2017 sa znížili o sumu 16 730 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zníženie o 66,14 %. Voľné finančné prostriedky uložené na krátkodobom termínovanom vklade s výhodnejšími úrokovými podmienkami spoločnosť použila na financovanie investičného zámeru Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s.. Objem finančných prostriedkov na bežných účtoch sa v porovnaní s rokom 2017 zvýšil o 3 649 tis. EUR, avšak zníženie úrokových sadzieb ECB spôsobilo pokles prijatých výnosových úrokov.

V roku 2018 dosiahla spoločnosť celkové náklady vo výške 55 115 076 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 3 589 193 EUR oproti roku 2017 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 6,97 %.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú náklady na hospodársku činnosť vo výške 55 045 179 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 3 594 822 EUR proti roku 2017 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 6,99 %. Od 01.01.2018 spoločnosť pristúpila ku zmene účtovania neuplatnenej sumy dane z pridanej hodnoty (97% z hodnoty DPH) priamo na nákladový účet podľa vecnej príslušnosti plnenia. Aj z tohto dôvodu došlo v medziročnom porovnaní k navýšeniu súm na príslušných nákladových účtoch za služby a priamu spotrebu materiálu v položkách, ktoré nie sú určené výlučne pre zdravotné činnosti.

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 1 208 920 EUR a oproti roku 2017 sa zvýšili o 39 377 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 3,37 %.

Podstatnú položku nákladov tvoria najmä materiálové náklady vrátane nákladov za energie, ktoré dosiahli úroveň 29 932 749 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka sa zvýšili o 1 586 934 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 5,60 %. Rozhodujúcou sumou materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 95,38 % celkových materiálových nákladov. Nárast sumy spotrebovaného materiálu je adekvátny vyššiemu objemu poskytnutých zdravotných výkonov v roku 2018. Vplyvom verejného obstarávania bola výrazne znížená cena špeciálneho zdravotníckeho materiálu. Podstatne sa zvýšili náklady na nákup drobného hmotného materiálu v súvislosti s otvorením nových pracovísk. Znížili sa náklady na krv a náklady na medicínske plyny a kyslík, naopak sa zvýšili náklady na lieky, všeobecný materiál ako aj náklady na náhradné diely a ostatný materiál. Oproti roku 2017 sa zvýšila spotreba elektrickej energie o 28,88 %, spotreba vody o 23,57 % a náklady na teplo o 38,71 % z dôvodu otvorenia Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s.. Celkovo sa spotreba energie oproti roku 2017 zvýšila o 31,26 % čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 104 463 EUR.

Náklady na služby vzrástli a oproti roku 2017 predstavujú percentuálny nárast o 14,14 %, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 253 209 EUR. Najvýraznejšiu položku v rámci služieb predstavujú náklady na opravy a udržiavanie, ktoré medziročne vzrástli o 104 165 EUR. Vývoj položky opráv je do značnej miery ovplyvnený časovým opotrebovaním zdravotníckej techniky. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Takmer trojnásobne sa zvýšili poplatky za licencie, jednak zmenou spôsobu účtovania neuplatnenej DPH pri krátkom odpočte, ale predovšetkým potrebou aktualizácií a doplnení nových licencií na operačné systémy serverov, elektronické verejné obstarávanie, rozšírenie licencií na ekonomický softvér a prevádzku infraštruktúry serverov. Celková hodnota novoobstaraných a doplňujúcich licencií predstavuje približne 60 tis. EUR. Náklady za nájomné sa znížili, nakoľko ich súčasťou už nie sú náklady na operatívny leasing na zvýšenie dostupnosti serverov ani za nemocničný archivačný systém PACS. Náklady na ostatné služby v porovnaní s rokom 2017 mierne narástli, medziročne o 13 338 EUR. K miernemu navýšeniu vzhľadom k potrebám spoločnosti došlo v položke prania, telekomunikačných služieb, dezinfekcie a deratizácie, rozvozu za stravu.

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2018 sumu 19 728 202 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 1 537 498 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 8,45 %. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 35,79 %. Na ich náraste sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, zvýšenie minimálnej mzdy zo 435 EUR na 480 EUR (od 01.01.2018), zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2018), ktoré si vyžiadala zmena zákona č. 12/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov a zvýšenie základných miezd stredného zdravotníckeho personálu (od 01.01.2018) v zmysle zákona č. 428/2015, ktorý určuje minimálnu výšku základnej mzdy stredného zdravotníckeho personálu, zvýšenie príplatku za prácu v nedeľu o 0,58 EUR na hodinu (od 01.05.2018), zvýšenie príplatku za prácu vo sviatok o 40% priemernej hodinovej mzdy (od 01.05.2018) a zvýšenie príplatku za prácu v sobotu o 0,58 EUR na hodinu (od 1.06.2018).

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2018 predstavujú sumu 2 030 040 EUR. Odpisy sa oproti roku 2017 zvýšili o 330 669 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast 19,46 %. Navýšenie je spôsobené jednak technickým zhodnotením budovy zaradením dostavby budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s. s parkovaním v hodnote cca 7 mil. EUR, ako aj zakúpením nových prístrojov zdravotníckej techniky a ostatného zariadenia potrebného na vybavenie jednotlivých novootvorených pracovísk.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 77 917 EUR a oproti roku 2017 sa znížili o 153 265 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 66,30 %. Toto zníženie vzniklo jednak zmenou účtovania neuplatnenej časti dane z pridanej hodnoty (97% z DPH), ako aj zrušením časti rezervy na súdny spor vo výške 108 tis. EUR. Súčasťou ostatných nákladov boli aj náklady na poistenie nehnuteľností, vozového parku, elektroniky, poistenie zodpovednosti prevádzkovateľa zdravotníckeho

zariadenia a zodpovednosti za environmentálnu škodu. Náklady na miestne dane a poplatky dosiahli 23 539 EUR.

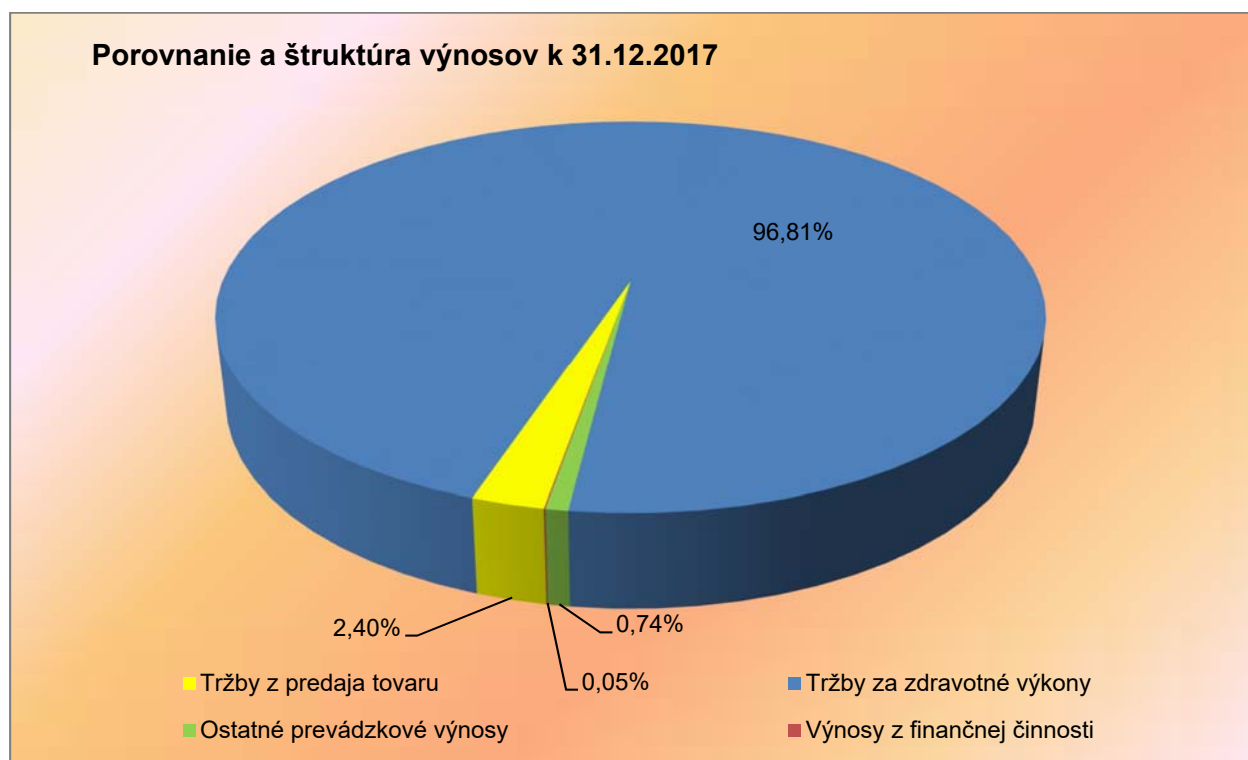
Spoločnosť VÚSCH, a.s. splácala dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupným splácaním istiny znižovali. K uvedenej zmluve bol v júli 2018 uzavretý Dodatok ku zmluve v zmysle ktorého bol spoločnosti poskytnutý nový úverový rámec, ktorý bol prioritne použitý na splatenie zostatku pôvodného úveru a čerpanie nového úveru na financovanie dostavby budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s.. Výpočet úrokov s ním súvisiaci je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31 % p. a. (pôvodný úver 0,94% p.a.) z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá sa vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku stabilizovala a prakticky sa nemení. Úroky z úveru sa znížili o 16 232 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 27,04 %.

7.2.1 Štruktúra výnosov

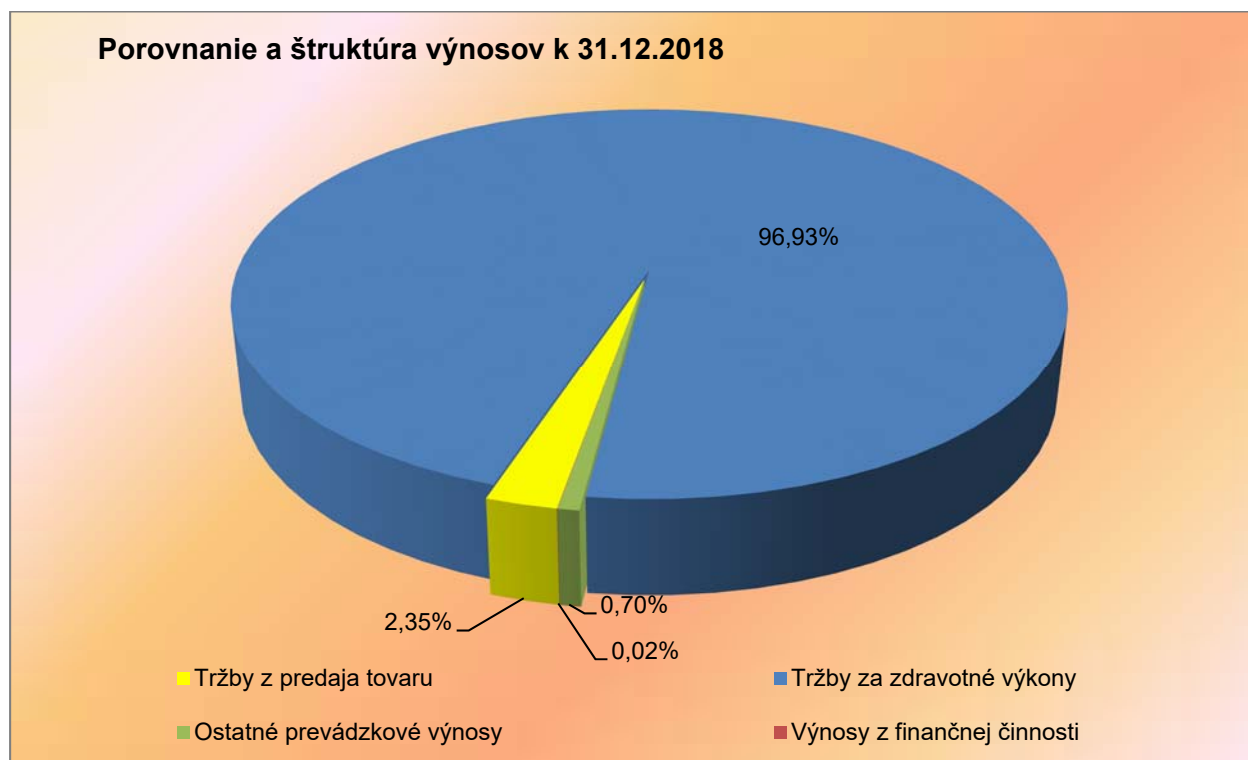
Tabuľka 2 Štruktúra výnosov

Štruktúra výnosov	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %
**Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	53 109 032	99,95%	55 742 301	99,98%
Tržby z predaja tovaru	1 276 249	2,40%	1 312 166	2,35%
Tržby za zdravotné výkony	51 441 356	96,81%	54 039 256	96,93%
Ostatné prevádzkové výnosy	391 427	0,74%	390 879	0,70%
*Výnosy z finančnej činnosti spolu	25 295	0,05%	8 565	0,02%
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0,00%	0	0,00%
Výnosové úroky	25 236	0,05%	8 458	0,02%
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	59	0,00%	107	0,00%
SPOLU VÝNOSY	53 134 327	100,00%	55 750 866	100,00%

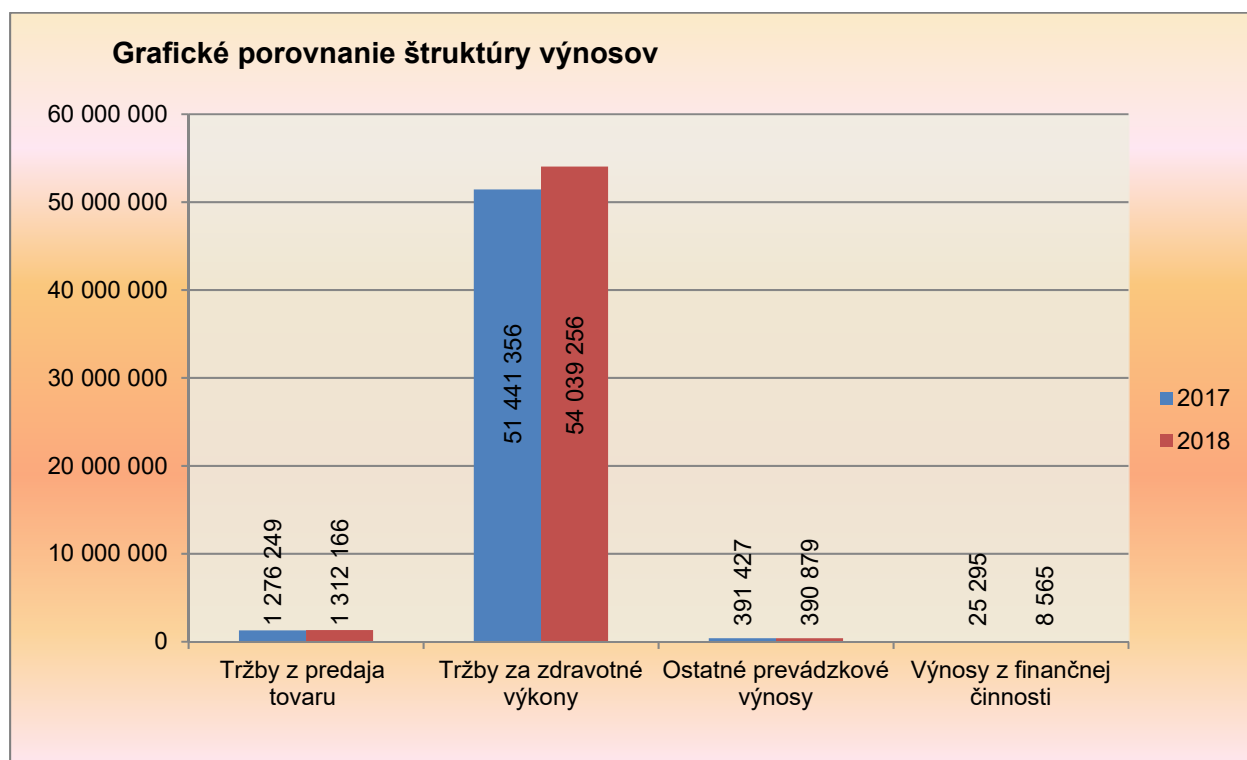
Graf 1 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2017



Graf 2 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2018



Graf 3 Porovnanie štruktúry výnosov



Obrat v predaji liekov vo verejnej lekární sa oproti roku 2017 zvýšil vplyvom zvýšeného počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovňam, prípadne inkasované v hotovosti ako doplatok na základe receptu alebo na voľný predaj (viď. tabuľka 2 a graf 1, 2, 3).

V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poisťenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 63 % (viď. tabuľka 2 a graf 4).

Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2017 bol spôsobený jednak zvýšením počtu hospitalizácií, zvýšením cien za hospitalizácie a cien za body od jednotlivých zdravotných poisťovní, ako aj otvorením nových pracovísk v Diagnostickom, preventívnom a výskumnom centre VÚSCH, a.s. a to CT pracoviska a II. kardiologickej kliniky. Od apríla 2018 VŠZP pristúpila ku zmene financovania za zdravotnú starostlivosť a stanovila pravidelnú mesačnú úhradu, tzv. prospektívny rozpočet (viď. tabuľka 2, 3 a graf 5, 8, 9).

Najvýznamnejšou položkou **ostatných hospodárskych výnosov** sú tržby za výučbovú základňu, odborné skúšky a stáže. Na základe zmluvného vzťahu s Lekárskou fakultou UPJŠ Košice je umožnené študentom medicíny vykonávať prax na jednotlivých klinikách, za čo si spoločnosť fakturuje dohodnuté poplatky.

Spoločnosť realizuje v rámci svojej činnosti biomedicínsky výskum zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb farmaceutickými prípravkami v klinickom skúšaní. Tieto služby poskytuje pre farmaceutické spoločnosti za účelom overenia účinkov podávaných liečiv počas liečebného procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. V zmluvách sú následne dojednané odmeny za vedenie špeciálnej dokumentácie a protokolov pre potreby zadávateľov.

K dôležitým výnosom patria aj tržby za parkovné inkasované od pacientov, zamestnancov, ako aj dodávateľov parkujúcich v priestoroch spoločnosti.

V sume výnosov z darov je zahrnutá rozpustená časť príspevku zo štátneho rozpočtu Agentúry pre výskum a vývoj (APVV 14-0731), ktorý bol v sledovanom období použitý na činnosti súvisiace s realizáciou projektu Základného výskumu na hojenie rán a nádorov. Spoločnosť uzavrela v roku 2017 Zmluvu o spolupráci vo forme spoluúčasti pri riešení projektu Genistein a estrogénová signalizácia, s Univerzitou Komenského (APVV 16-0207). Výnosy z grantov APVV tak v roku 2018 predstavujú sumu 83 631 EUR. Súčasťou sumy výnosov z darov je rozpustená časť obstarávacej ceny darovaných prostriedkov. Tieto prostriedky boli určené na obstaranie zdravotníckej techniky a v prospech výnosov sa rozpúšťajú úmerne vo výške odpisov (viď. tabuľka 2 a graf 1, 2, 3).

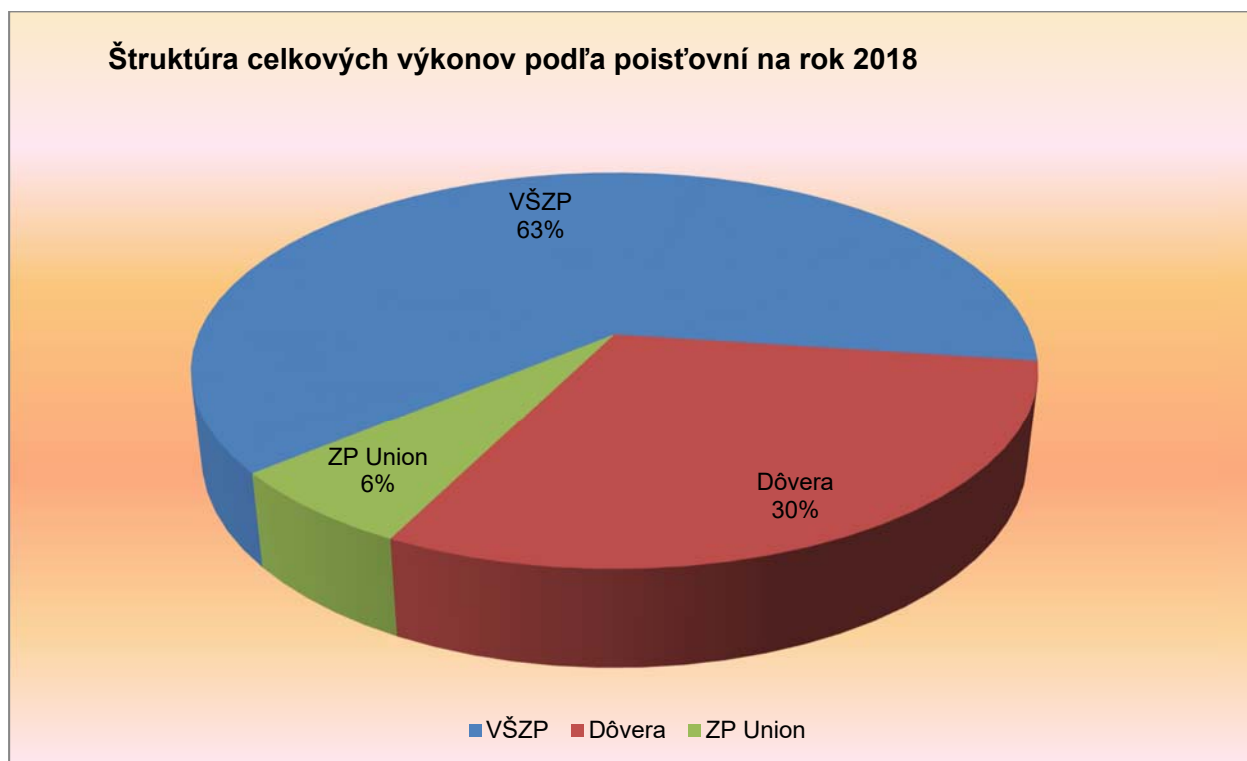
Výnosy z finančnej činnosti sú previazané so zostatkom finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch. Voľné finančné prostriedky uložené na krátkodobom termínovanom vklade s výhodnejšími úrokovými podmienkami spoločnosť použila na financovanie investičného zámeru Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s.. Objem finančných prostriedkov na bežných účtoch sa v porovnaní s rokom 2017 zvýšil o 3 649 tis. EUR, avšak zníženie úrokových sadzieb ECB spôsobilo pokles prijatých výnosových úrokov (viď. tabuľka 2 a graf 1, 2, 3).

7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2018

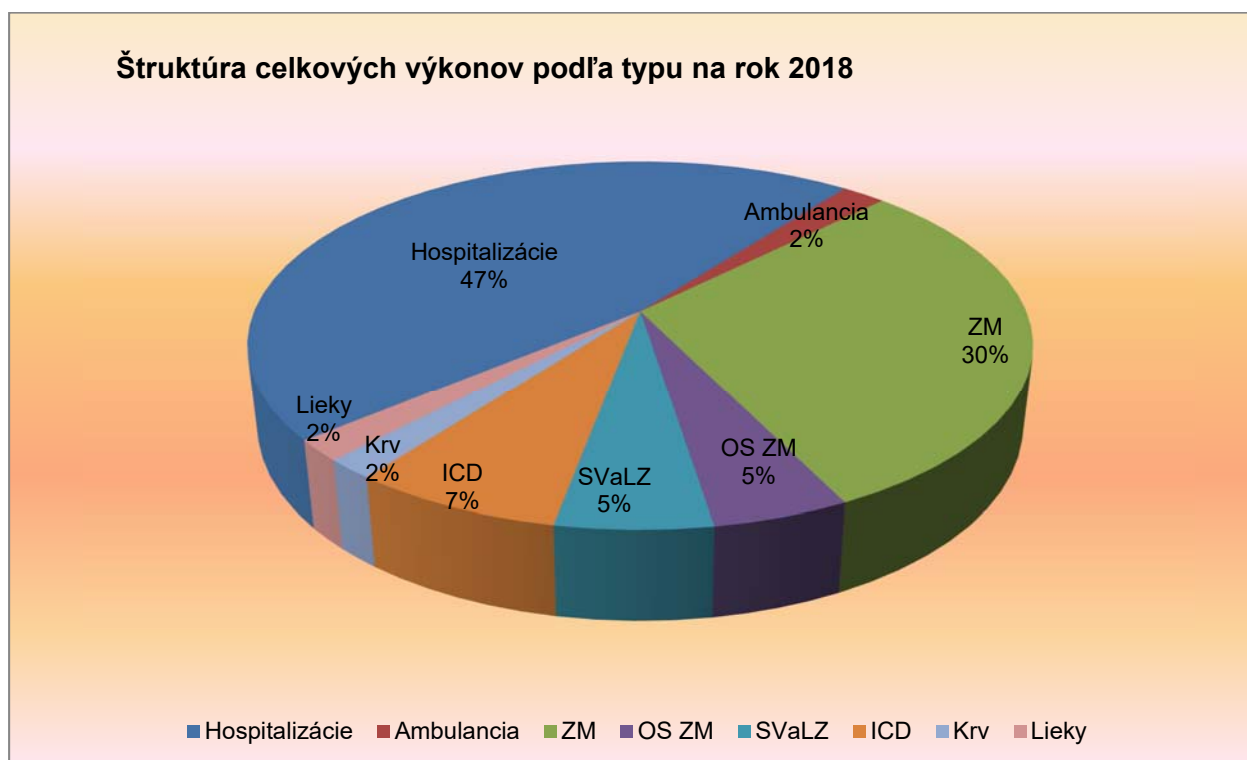
Tabuľka 3 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
Počet hospitalizácií	8 909	3 876	1 009	13 794
Hospitalizácie	15 897 676	8 514 791	1 469 756	25 882 223
Ambulancie	734 503	242 322	52 731	1 029 556
ZM	10 309 387	4 259 369	1 149 662	15 718 418
OS ZM	1 631 978	624 130	156 841	2 412 949
SVaLZ	1 860 776	1 121 968	241 505	3 224 249
ICD	2 517 380	923 860	192 997	3 634 237
Krv	595 086	276 068	57 324	928 478
Lieky	630 231	389 926	179 577	1 199 734
SPOLU	34 177 017	16 352 434	3 500 393	54 029 844

Graf 4 Štruktúra celkových výkonov podľa poisťovní na rok 2018



Graf 5 Štruktúra celkových výkonov podľa typu na rok 2018



7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony

Tabuľka 4 Členenie výkonov podľa poisťovní

Názov	Skutočnosť za rok 2017 v tis. EUR	Skutočnosť za rok 2018 v tis. EUR	zmena v %
VŠZP	31 605	34 177	8,14%
Dôvera	16 225	16 353	0,79%
ZP Union	3 578	3 500	-2,18%
Ostatné	33	9	-72,73%
SPOLU	51 441	54 039	5,05%

Graf 6 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2017



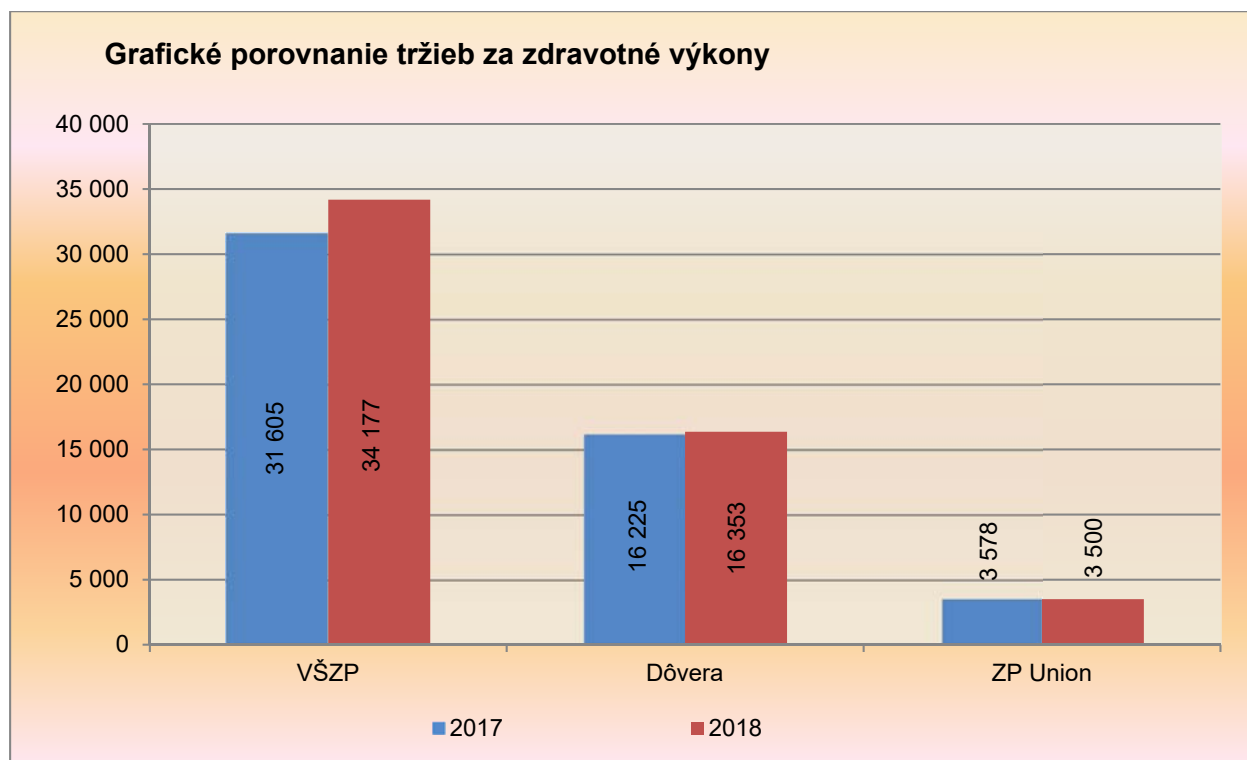
Graf 7 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2018



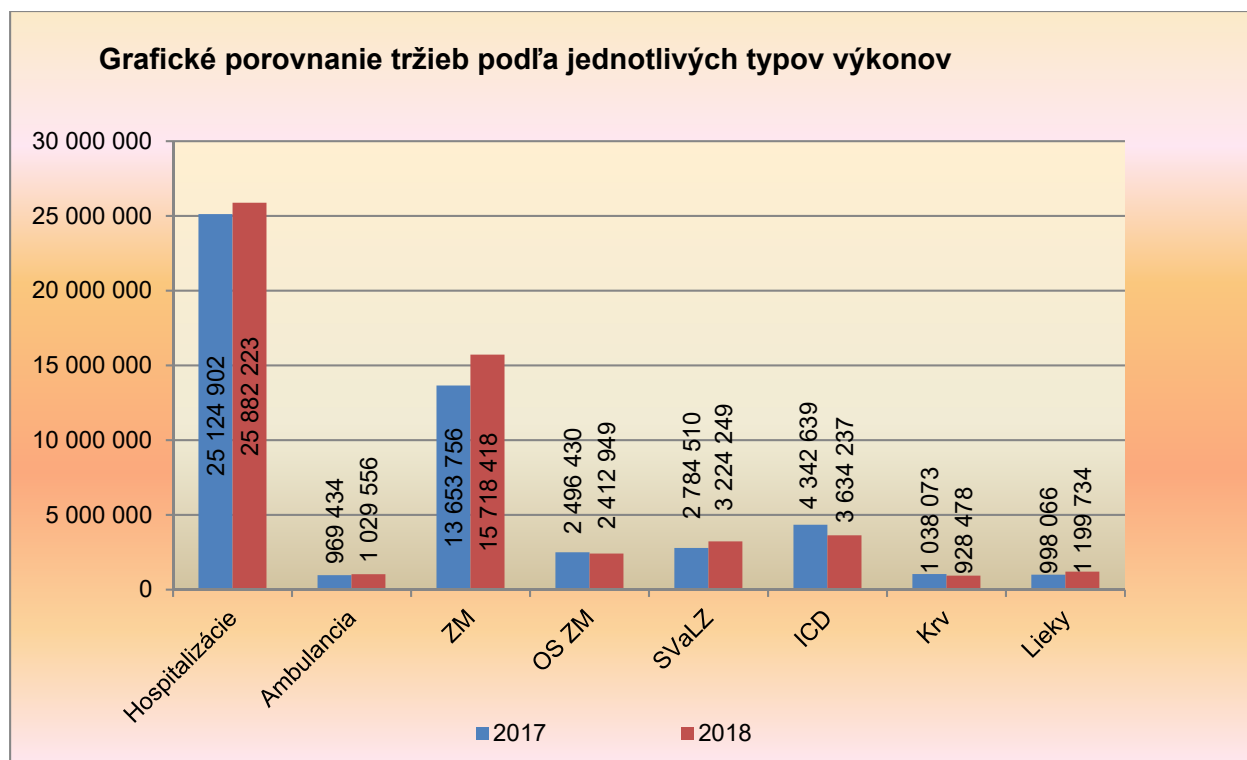
Tabuľka 5 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu výkonov (vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení a v percentuálnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r. 2018 oproti r. 2017

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
Počet hospitalizácií	36	166	-13	189
Hospitalizácie	1 264 306	-463 796	-43 189	757 321
Ambulancie	54 009	5 864	249	60 122
ZM	1 100 990	805 040	158 632	2 064 662
OS ZM	-15 146	-11 278	-57 057	-83 481
SVaLZ	328 109	56 755	54 875	439 739
ICD	-193 001	-343 301	-172 100	-708 402
Krv	-76 589	-8 777	-24 229	-109 595
Lieky	109 670	86 603	5 395	201 668
abs. Δ	2 572 348	127 110	-77 424	2 622 034
abs. Δ %	8,14%	0,78%	-2,16%	5,10%

Graf 8 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní v tis. EUR



Graf 9 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa typov výkonov



V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poisťenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 63,24 %. Poisťenci Dôvery predstavujú podiel na tržbách 30,26 % a poisťenci ZP Union 6,48 % (viď. tabuľka 4 a graf 6, 7).

Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2017 bol spôsobený jednak zvýšením počtu hospitalizácií, zvýšením cien za hospitalizácie a cien za body od jednotlivých zdravotných poisťovní, ako aj otvorením nových pracovísk v Diagnostickom, preventívnom a výskumnom centre VÚSCH, a.s. a to CT pracoviska a II. kardiologickej kliniky. Od apríla 2018 VŠZP pristúpila ku zmene financovania za zdravotnú starostlivosť a stanovila pravidelnú mesačnú úhradu, tzv. prospektívny rozpočet. V platbách boli zohľadnené legislatívne zmeny súvisiace so zákonným navýšením mzdových nárokov (viď. tabuľka 5 a graf 9).

Celkové zvýšenie oproti roku 2017 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP nárast o 2 572 348 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 8,14 %. Celkový nárast oproti roku 2017 v Dôvere predstavuje nárast o 127 110 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 0,78 %. Celkový pokles oproti roku 2017 v ZP Union predstavuje pokles o 77 424 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 2,16 % (viď. tabuľka 5 a graf 9).

Členenie výkonov podľa typov výkonov (vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r.2018 oproti r.2017:

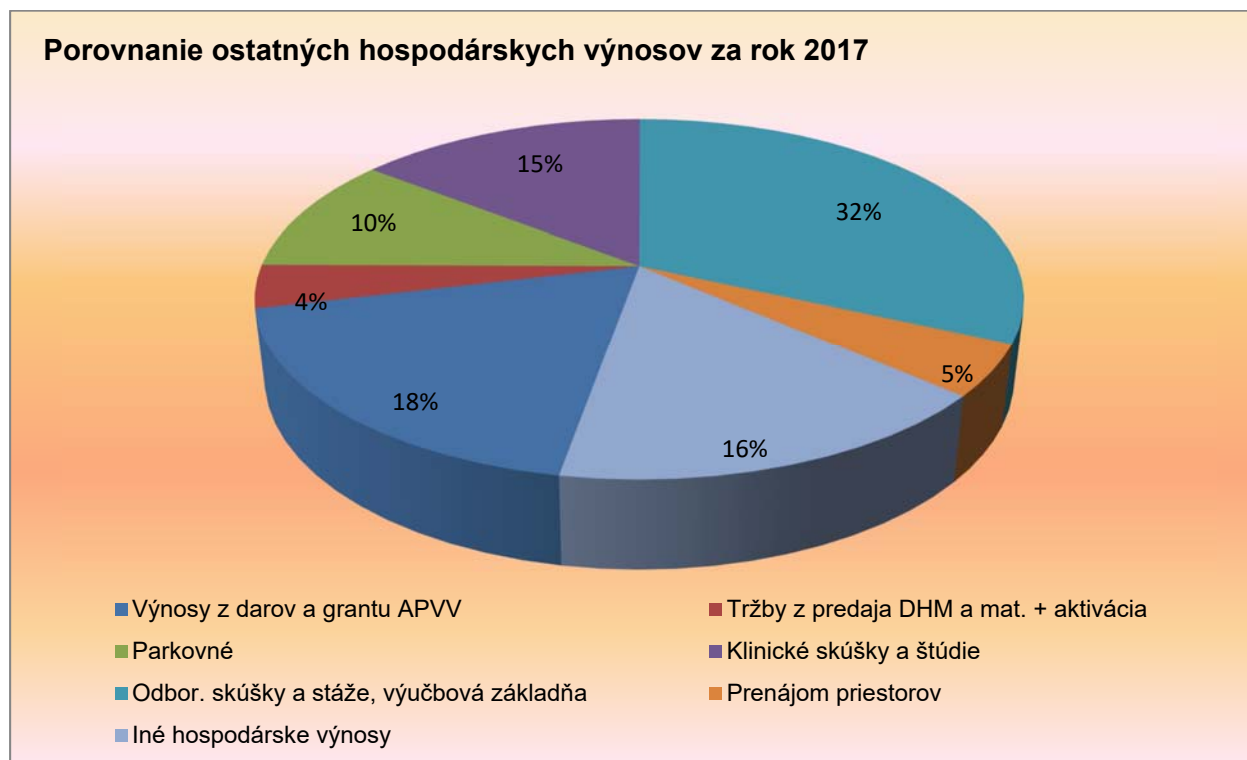
- Počet hospitalizácií nárast 189 ks
- Hospitalizácie nárast 757 321 EUR
- Ambulancia nárast 60 122 EUR
- ZM nárast 2 064 662 EUR
- OS ZM pokles -83 481 EUR
- SVALZ nárast 439 737 EUR
- ICD pokles -708 402 EUR
- Krv pokles -109 595 EUR
- Lieky nárast 201 668 EUR

7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

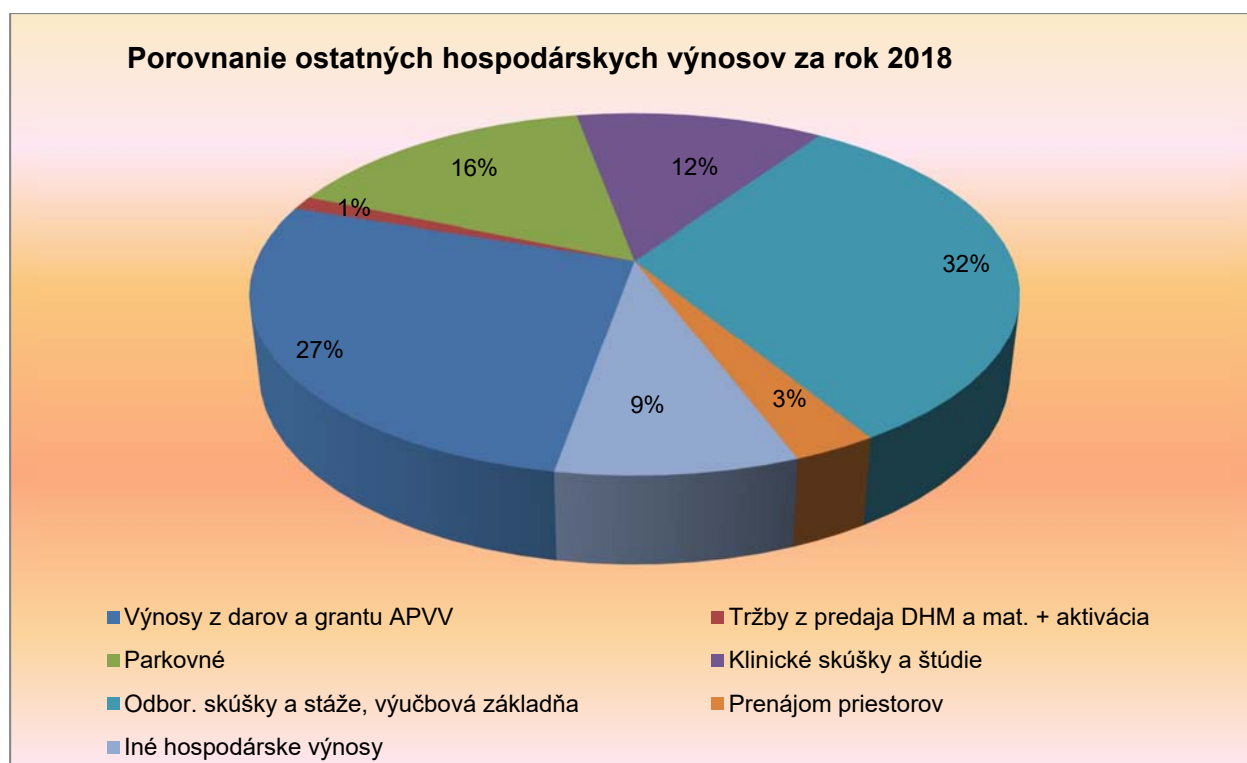
Tabuľka 6 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

Názov	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %
Výnosy z darov a grantu APVV základný výskum	72 336,84	18,48%	106 836,43	27,33%
Tržby z predaja DHM a mat. + aktivácia	15 160,97	3,87%	4 783,78	1,22%
Parkovné	40 773,77	10,42%	61 624,69	15,77%
Klinické skúšky a štúdie	56 686,31	14,48%	48 615,50	12,44%
Odborné skúšky a stáže, výučbová základňa	124 475,14	31,80%	123 814,47	31,67%
Prenájom priestorov	18 171,28	4,64%	11 717,49	3,00%
Iné hospodárske výnosy	63 822,85	16,31%	33 486,84	8,57%
SPOLU OSTATNÉ HOSPODÁRSKE VÝNOSY	391 427,16	100,00%	390 879,20	100,00%

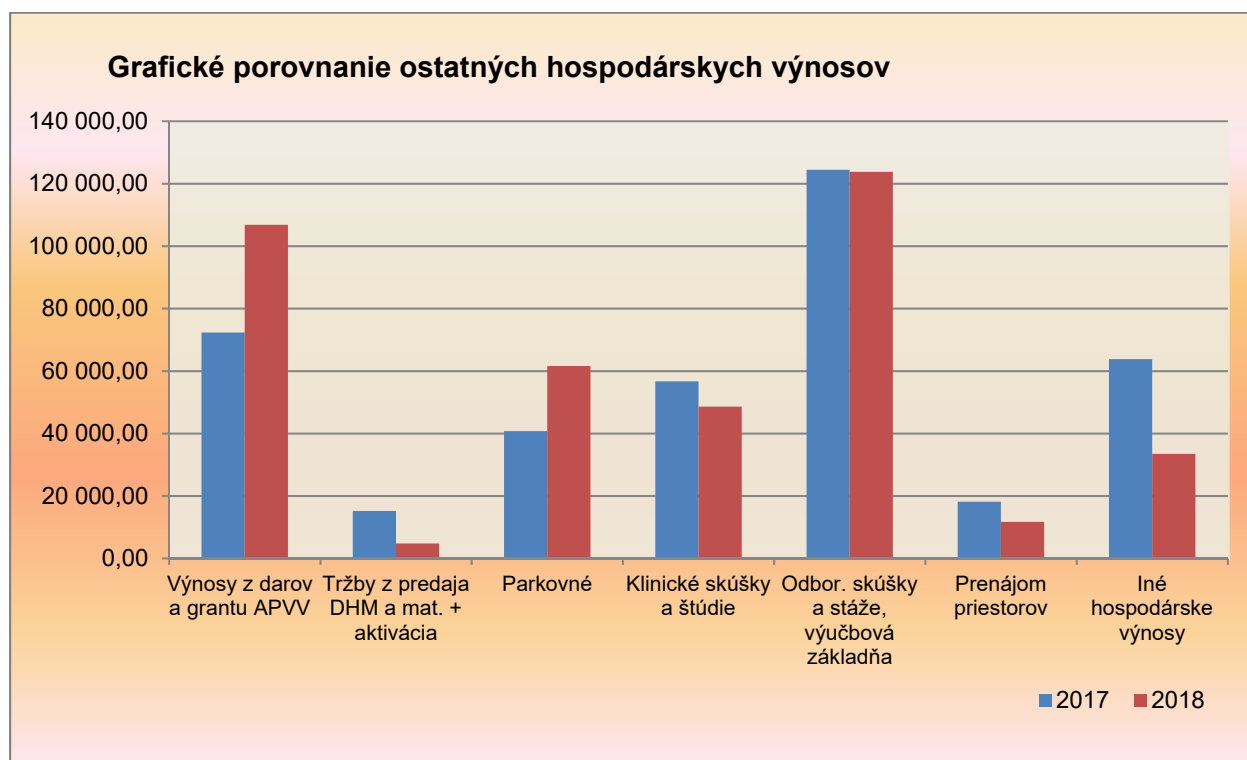
Graf 10 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2017



Graf 11 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2018



Graf 12 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov



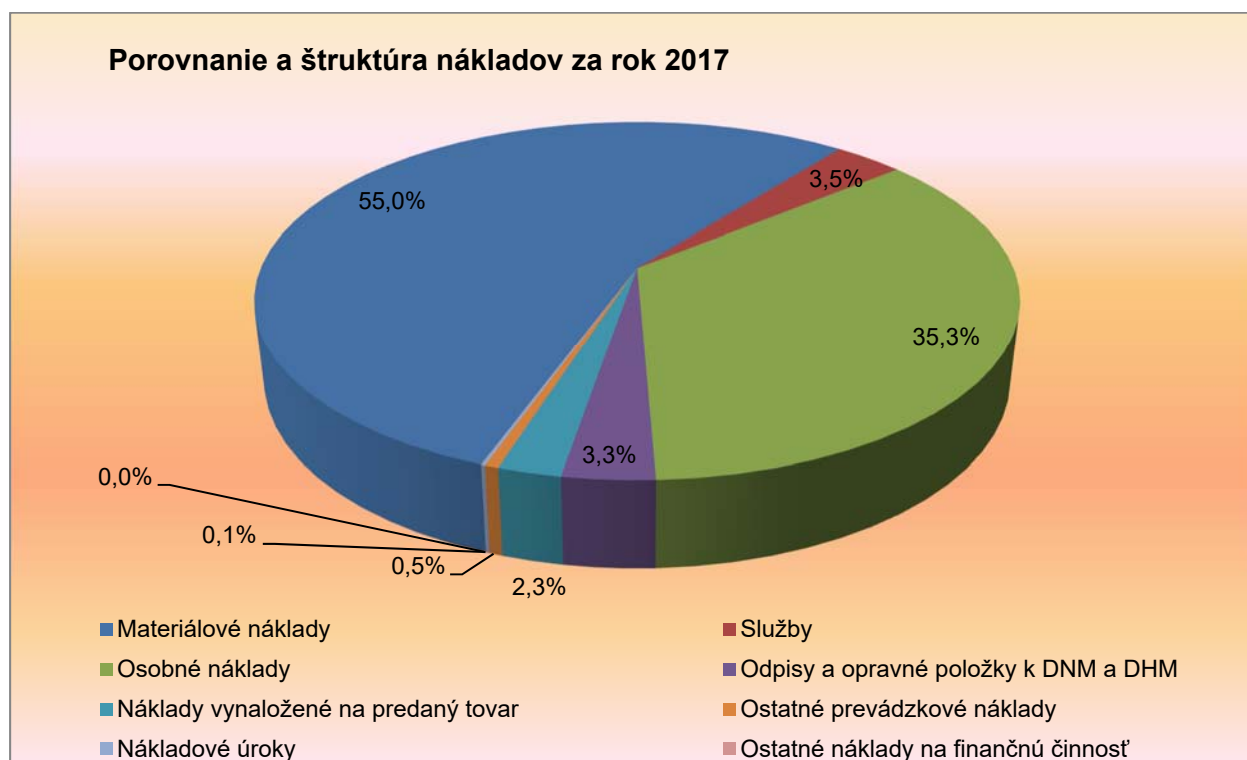
7.2.5 Štruktúra nákladov

Tabuľka 7 Štruktúra nákladov

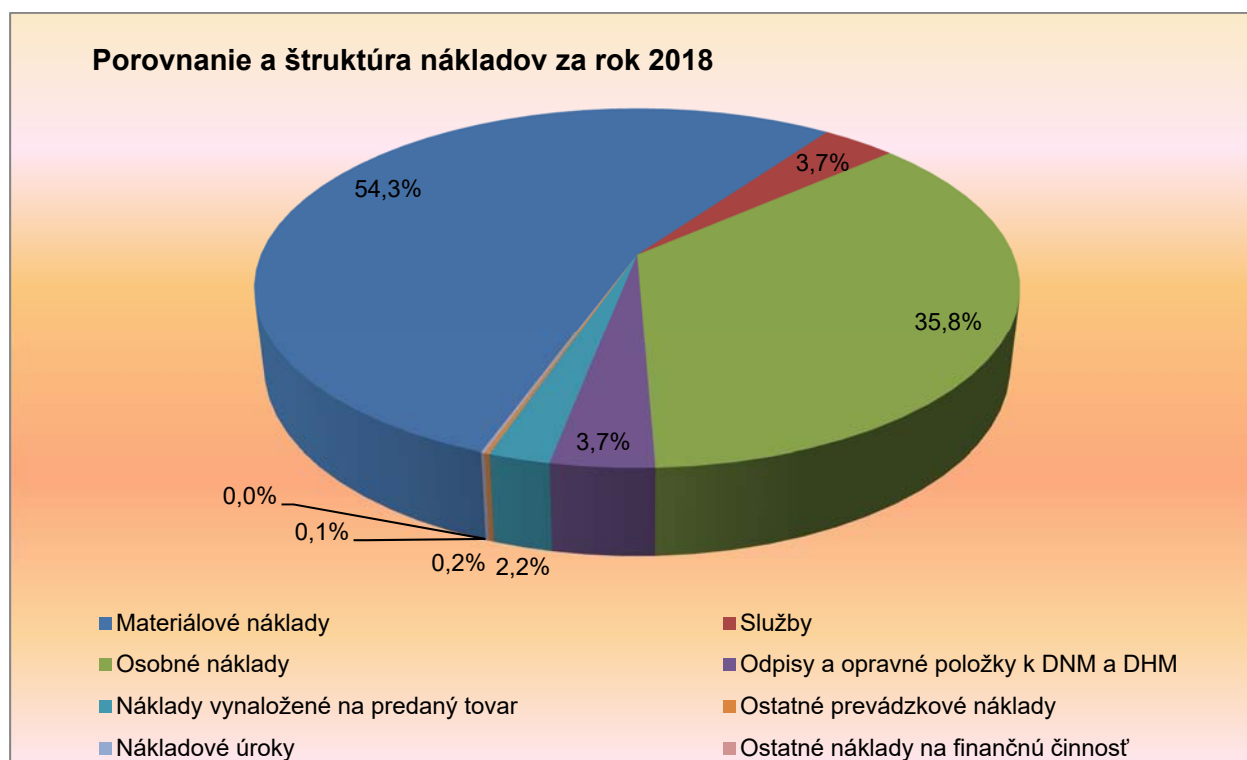
Štruktúra nákladov	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %
** Náklady na hospodársku činnosť	51 450 357	99,85%	55 045 179	99,87%
Materiálové náklady	28 345 815	55,01%	29 932 749	54,32%
Služby	1 790 603	3,48%	2 043 812	3,71%
Osobné náklady	18 190 704	35,30%	19 728 202	35,79%
Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	1 699 371	3,30%	2 030 040	3,68%
Náklady vynaložené na predaný tovar	1 169 543	2,27%	1 208 920	2,19%
Ostatné prevádzkové náklady	254 321	0,49%	101 456	0,18%
* Náklady na finančnú činnosť	75 526	0,15%	69 897	0,13%
Nákladové úroky	72 108	0,14%	53 765	0,10%
Ostatné náklady na finančnú činnosť	3 418	0,01%	16 132	0,03%
SPOLU NÁKLADY	51 525 883	100,00%	55 115 076	100,00%



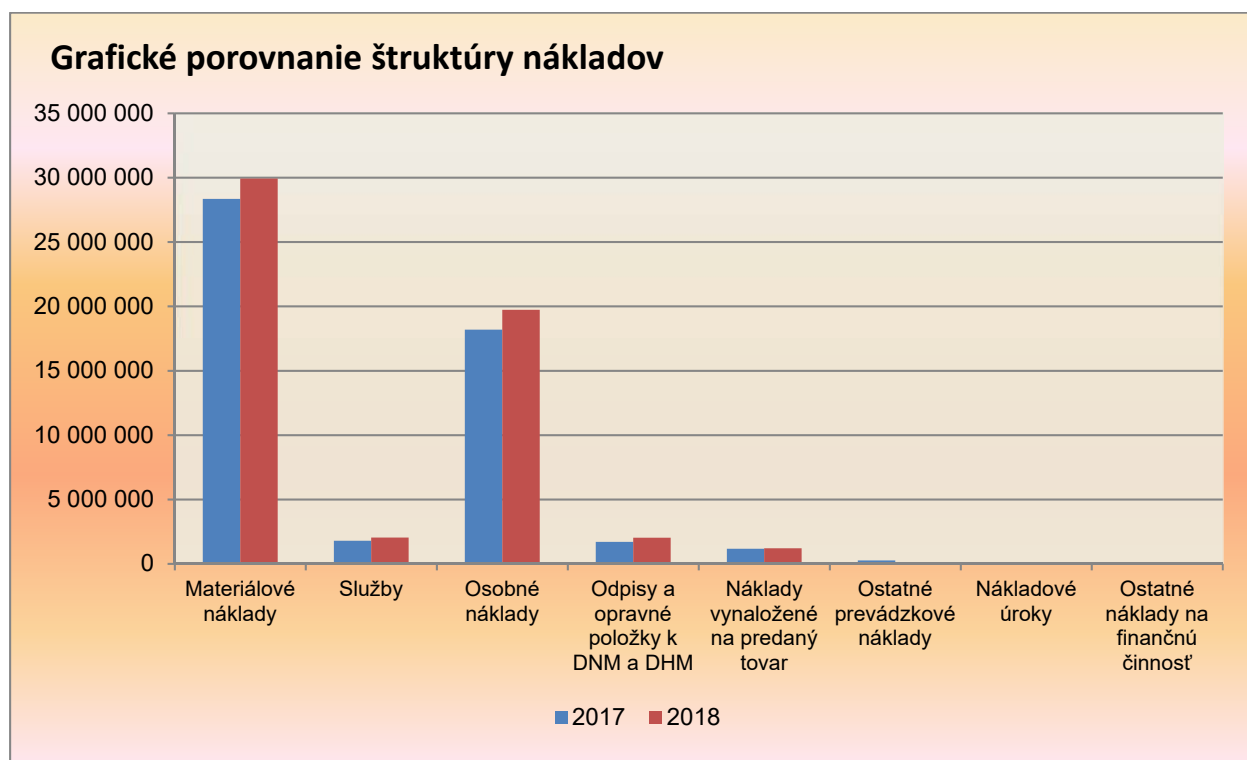
Graf 13 Štruktúra nákladov za rok 2017



Graf 14 Štruktúra nákladov za rok 2018



Graf 15 Porovnanie štruktúry nákladov



Podstatnú položku nákladov tvoria najmä **materiálové náklady vrátane nákladov za energie**, ktoré dosiahli úroveň 29 932 749 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka sa zvýšili o 1 586 934 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 5,60 %. Rozhodujúcou sumou materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 95,38 % celkových materiálových nákladov. Nárast sumy spotrebovaného materiálu je adekvátny vyššiemu objemu poskytnutých zdravotných výkonov v roku 2018. Vplyvom verejného obstarávania bola výrazne znížená cena špeciálneho zdravotného materiálu. Podstatne sa zvýšili náklady na nákup drobného hmotného materiálu v súvislosti s otvorením nových pracovísk. Znížili sa náklady na krv a náklady na medicínske plyny a kyslík, naopak sa zvýšili náklady na lieky, všeobecný materiál ako aj náklady na náhradné diely a ostatný materiál. Oproti roku 2017 sa zvýšila spotreba elektrickej energie o 28,88 %, spotreba vody o 23,57 % a náklady na teplo o 38,71 % z dôvodu otvorenia Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s.. Celkovo sa spotreba energie oproti roku 2017 zvýšila o 31,26 % čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 104 463 EUR (viď. tabuľka 7,8,9 a graf 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21).

Celková suma nákladov na poskytnuté **služby** činila 2 044 tis. EUR, z ktorých 50,86 % tvorili náklady na opravy a servis zdravotníckej a ostatnej techniky. Tie sa v porovnaní s rokom 2017 zvýšili o 104 165 EUR. Náklady za opravy sa vplyvom časového opotrebovania techniky zvyšujú. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Takmer trojnásobne sa zvýšili poplatky za licencie, jednak zmenou spôsobu účtovania neuplatnenej DPH pri krátkom odpočte ale predovšetkým potrebou aktualizácií a doplnení nových licencií na operačné systémy serverov, elektronické verejné obstarávanie, rozšírenie licencií na ekonomický softvér a prevádzku

infraštruktúry serverov. Celková hodnota novoobstaraných a doplňujúcich licencií predstavuje približne 60 tis. EUR. Náklady za nájomné sa znížili, nakoľko ich súčasťou už nie sú náklady na operatívny leasing na zvýšenie dostupnosti serverov ani za nemocničný archivačný systém PACS. Náklady na ostatné služby v porovnaní s rokom 2017 mierne narástli, medziročne o 13 338 EUR. K miernemu navýšeniu vzhľadom k potrebám spoločnosti došlo v položke prania, telekomunikačných služieb, dezinfekcie a deratizácie, rozvozu za stravu (viď. tabuľka 7, 10 a graf 13, 14, 15, 22, 23, 24).

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2018 sumu 19 728 202 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 1 537 498 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 8,45 %. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 35,79 %. Na ich náraste sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, zvýšenie minimálnej mzdy zo 435 EUR na 480 EUR (od 01.01.2018), zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2018), ktoré si vyžiadala zmena zákona č. 512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov a zvýšenie základných miezd stredného zdravotného personálu (od 01.01.2018) v zmysle zákona č. 428/2015, ktorý určuje minimálnu výšku základnej mzdy stredného zdravotníckeho personálu, zvýšenie príplatku za prácu v nedeľu o 0,58 EUR na hodinu (od 01.05.2018), zvýšenie príplatku za prácu vo sviatok o 40% priemernej hodinovej mzdy (od 01.05.2018) a zvýšenie príplatku za prácu v sobotu o 0,58 EUR na hodinu (od 1.06.2018) (viď. tabuľka 7, 11, 12 a graf 13, 14, 15, 25, 26, 27).

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2018 predstavujú sumu 2 030 040 EUR. Skončila sa doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, ale zároveň sa postupne zakúpili nové prístroje zdravotnej techniky. Odpisy sa oproti roku 2017 zvýšili o 330 669 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast 19,46 % (viď. tabuľka 7, 13 a graf 13, 14, 15, 28, 29, 30).

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 1 208 920 EUR a oproti roku 2017 sa zvýšili o 39 377 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 3,37 % (viď. tabuľka 7 a graf 13, 14, 15).

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 77 917 EUR a oproti roku 2017 sa znížili o 153 265 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 66,30 %. Toto zníženie vzniklo jednak zmenou účtovania neuplatnenej časti dane z pridanej hodnoty (97% z DPH), ako aj zrušením časti rezervy na súdny spor vo výške 108 tis. EUR. Súčasťou ostatných nákladov boli aj náklady na poistenie nehnuteľností, vozového parku, elektroniky, poistenie zodpovednosti prevádzkovateľa zdravotníckeho zariadenia a zodpovednosti za environmentálnu škodu. Náklady na miestne dane a poplatky dosiahli 23 539 EUR (viď. tabuľka 7 a graf 13, 14, 15).

Náklady na výskumnú a vývojovú činnosť predstavujú v roku 2018 čerpanie finančných prostriedkov v celkovej sume 83 631 EUR za obidva granty.

V roku 2016 boli spoločnosti poskytnuté finančné prostriedky z Agentúry pre výskum a rozvoj na podporu výskumu a vývoja právnickým osobám podľa zákona č. 231/1999 Z.z. o štátnej pomoci v znení

neskorších predpisov, ako podpora na základný výskum s cieľom projektu: „Štúdium mechanizmu galektínmi sprostredkovaných bunkových interakcií v rane a nádore“ (APVV I 14-0731) v celkovej sume 194 877 EUR. Rozpočítované obdobie je rozdelené na päťročné obdobie podľa jednotlivých druhov výdavkov. V roku 2018 boli na tento projekt vynaložené osobné náklady v sume 19 425,96 EUR, cestovné náklady v sume 3 095,65 EUR, náklady na nákup spotrebného a biologického materiálu súvisiaceho s predmetom výskumu v sume 17 034,46 EUR, náklady na služby v sume 3 178,28 EUR a nepriame náklady, v ktorých sú zahrnuté odmeny pre „obslužných zamestnancov“ nepriamo sa podieľajúcich na projekte v sume 6 734,65 EUR. Spoločnosť v roku 2018 vyčerpala všetky poskytnuté prostriedky v sume 49 469 EUR, zároveň bola z dôvodu neskoršieho prídelenia finančných prostriedkov na rok 2017 v 1.štvrtroku 2018 dočerpaná suma 2 641,59 EUR.

V roku 2017 spoločnosť uzavrela Zmluvu o spolupráci vo forme spoluúčasti pri riešení projektu Genistein a estrogénová signalizácia, sUniverzitou Komenského (APVV II 16-0207) v celkovej sume 120 080 EUR. Rozpočítované obdobie je rozdelené na päťročné obdobie podľa jednotlivých druhov výdavkov. V roku 2018 boli na tento projekt vynaložené osobné náklady v sume 13 808,65 EUR, cestovné náklady v sume 1 803,75 EUR, náklady na nákup spotrebného a biologického materiálu súvisiaceho s predmetom výskumu v sume 10 347,47 EUR, náklady na služby v sume 2 320 EUR a nepriame náklady, v ktorých sú zahrnuté odmeny pre „obslužných zamestnancov“ nepriamo sa podieľajúcich na projekte v sume 3 240,13 EUR. Spoločnosť v roku 2018 vyčerpala všetky poskytnuté prostriedky v sume 31 520 EUR.

Náklady na finančnú činnosť sú vo výške 69 897 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 5 629 EUR oproti roku 2017 a v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 7,45 % (viď. tabuľka 7 a graf 13, 14, 15).

Spoločnosť VÚSCH, a.s. splácala dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupným splácaním istiny znižovali. K uvedenej zmluve bol v júli 2018 uzavretý Dodatok ku zmluve v zmysle ktorého bol spoločnosti poskytnutý nový úverový rámec, ktorý bol prioritne použitý na splatenie zostatku pôvodného úveru a čerpanie nového úveru na financovanie dostavby budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s.. Výpočet úrokov s ním súvisiaci je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31 % p. a. (pôvodný úver 0,94% p.a.) z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá sa vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku stabilizovala a prakticky sa nemení. Úroky z úveru sa znížili o 16 232 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 27,04 % (viď. tabuľka 7,14 a graf 13, 14, 15, 31, 32, 33).

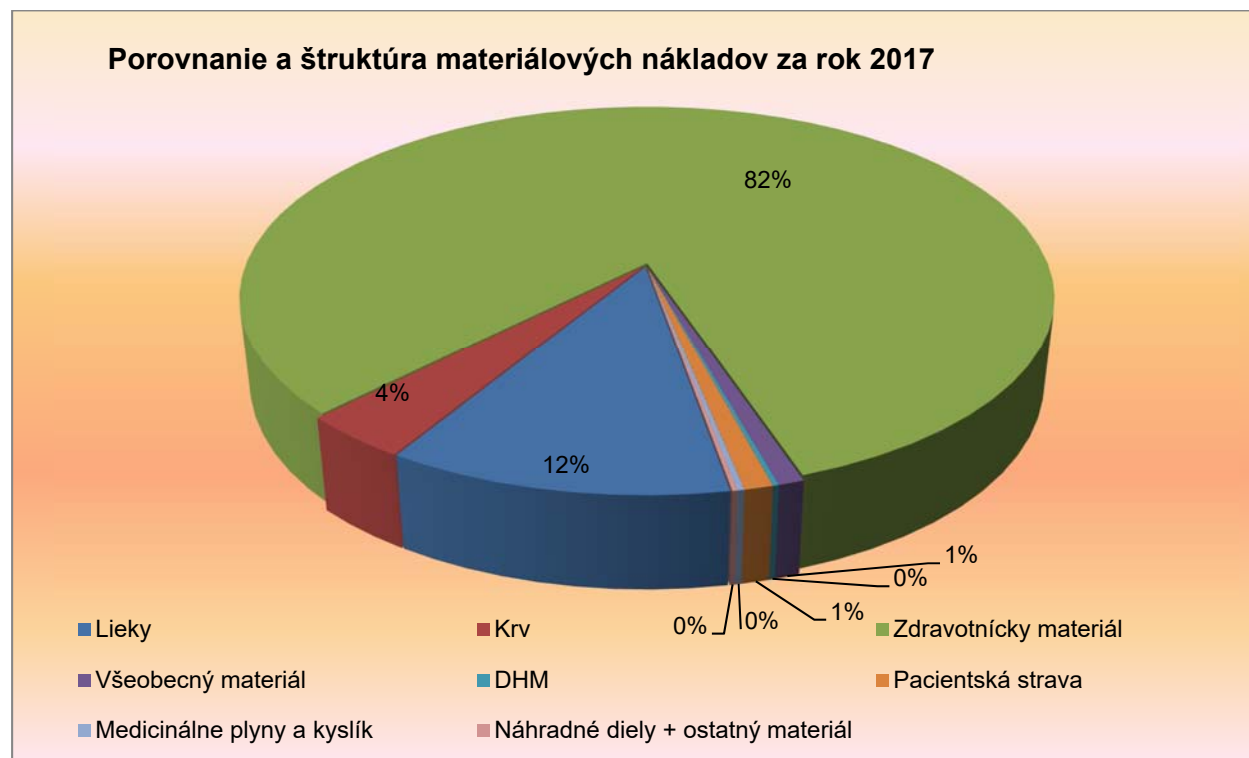


7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov

Tabuľka 8 Štruktúra materiálových nákladov

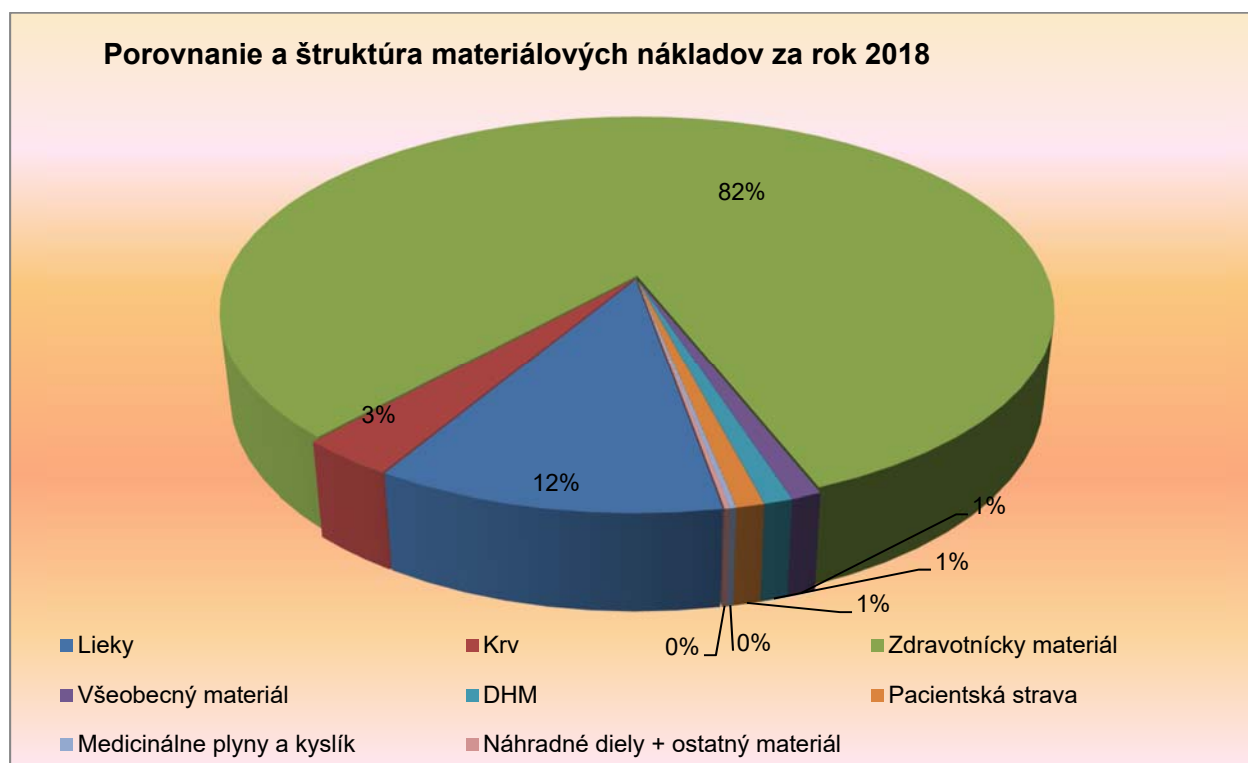
Názov	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	zmena v %
Lieky	3 223 620,22	3 346 409,20	3,81%
Krv	1 038 555,31	930 451,59	-10,41%
Zdravotnícky materiál	23 071 818,22	24 272 858,14	5,21%
Všeobecný materiál	241 306,85	290 067,90	20,21%
DHM	54 739,20	273 464,38	399,58%
Pacientská strava	268 079,71	269 950,49	0,70%
Medicinálne plyny a kyslík	62 940,13	57 786,24	-8,19%
Náhradné diely + ostatný materiál	50 599,56	53 142,07	5,02%
SPOLU	28 011 659,20	29 494 130,01	5,29%

Graf 16 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2017

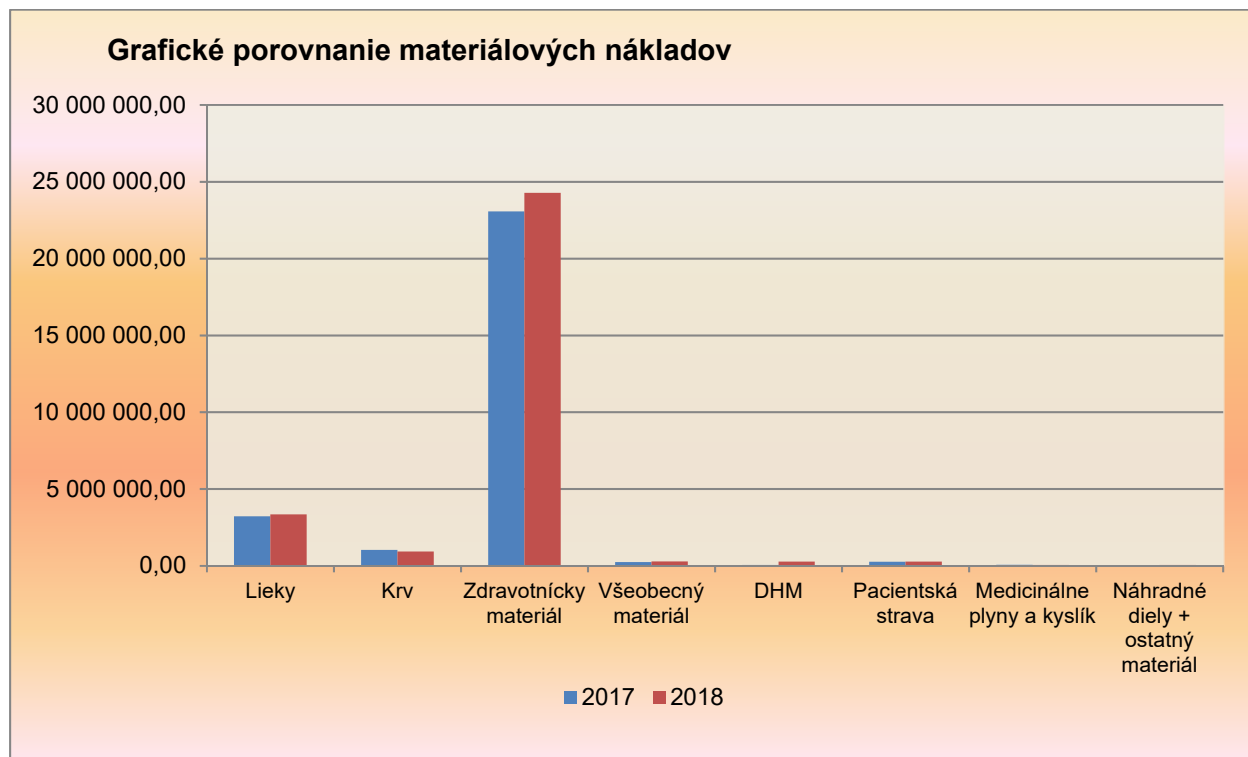




Graf 17 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2018



Graf 18 Porovnanie materiálových nákladov



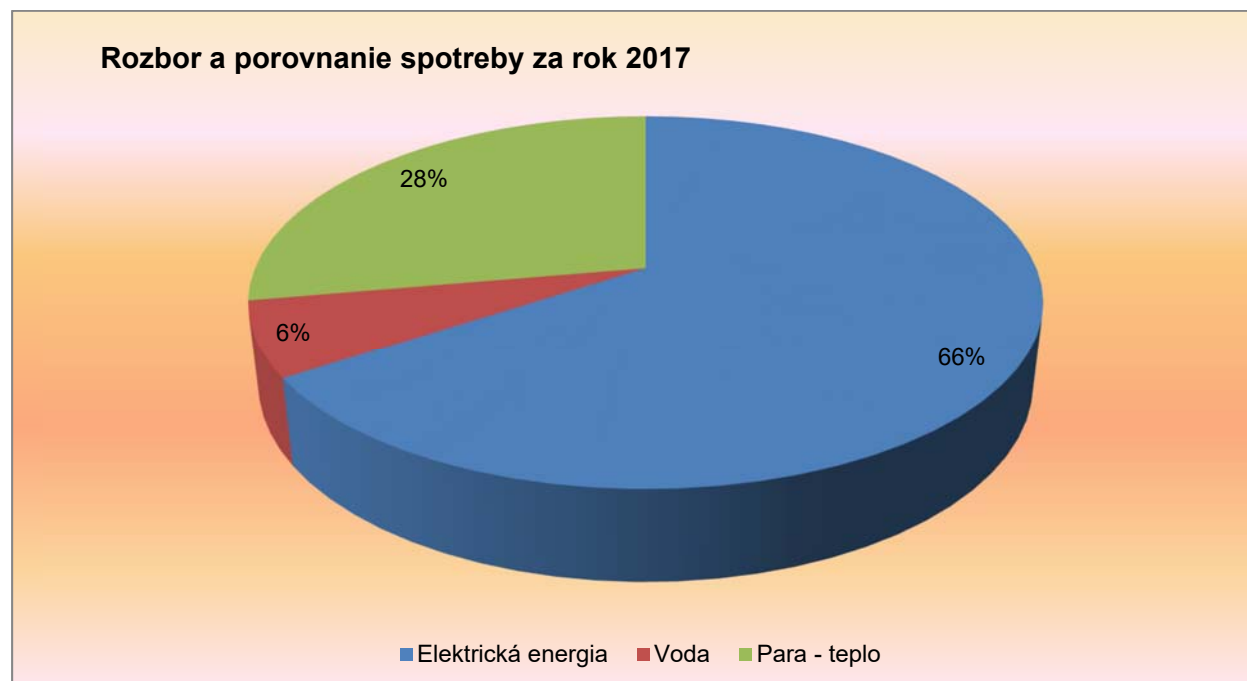


7.2.7 Rozbor a porovnanie spotreby energie

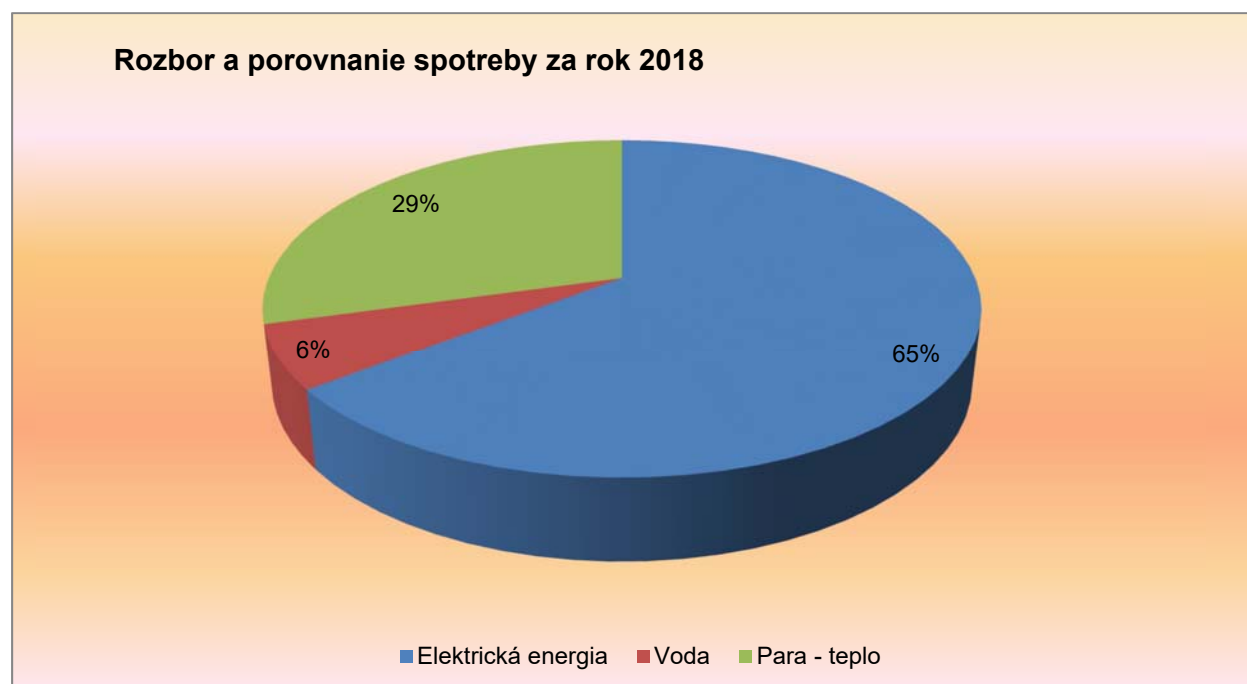
Tabuľka 9 Štruktúra nákladov za energie

Názov	Skutočnosť v roku 2017 v EUR	Skutočnosť v roku 2018 v EUR	zmena v %
Elektrická energia	219 509,71	282 901,98	28,88%
Voda	21 824,60	26 967,92	23,57%
Para - teplo	92 821,71	128 749,48	38,71%
SPOLU	334 156,02	438 619,38	31,26%

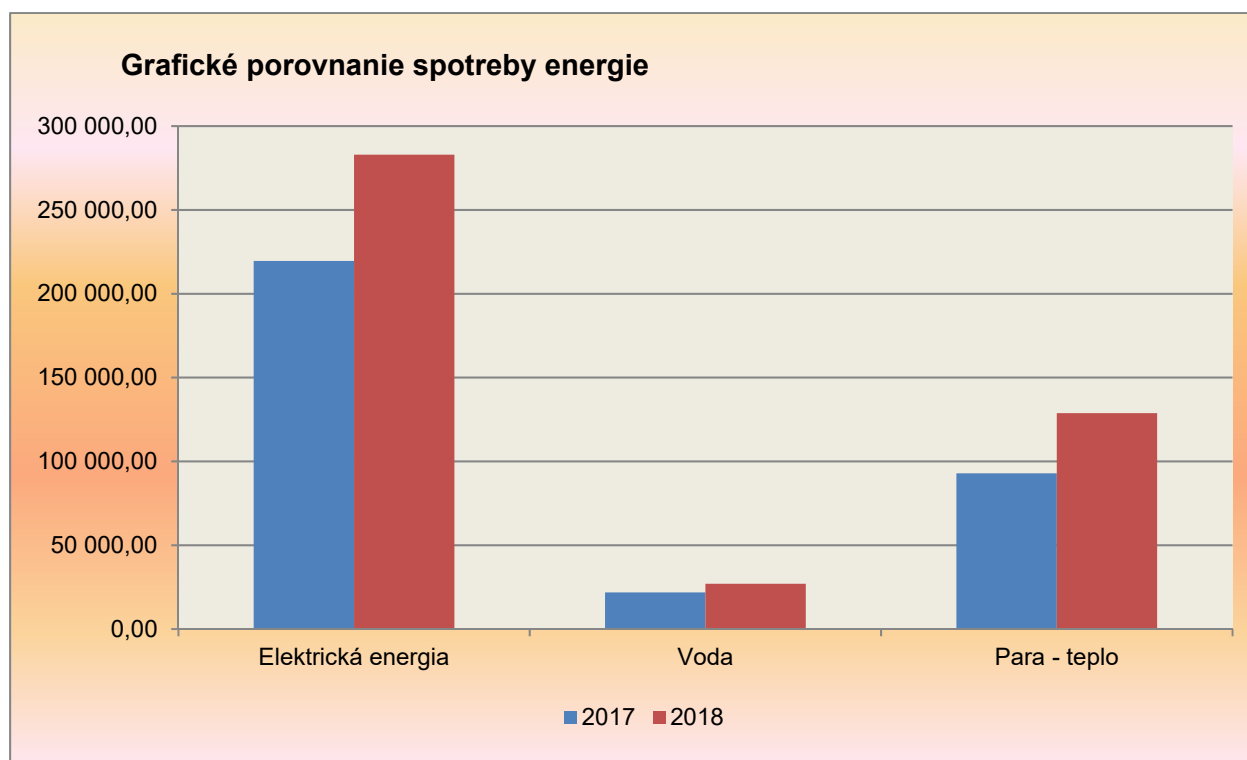
Graf 19 Porovnanie nákladov za energie za rok 2017



Graf 20 Porovnanie nákladov za energie za rok 2018



Graf 21 Porovnanie nákladov za energie



7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb

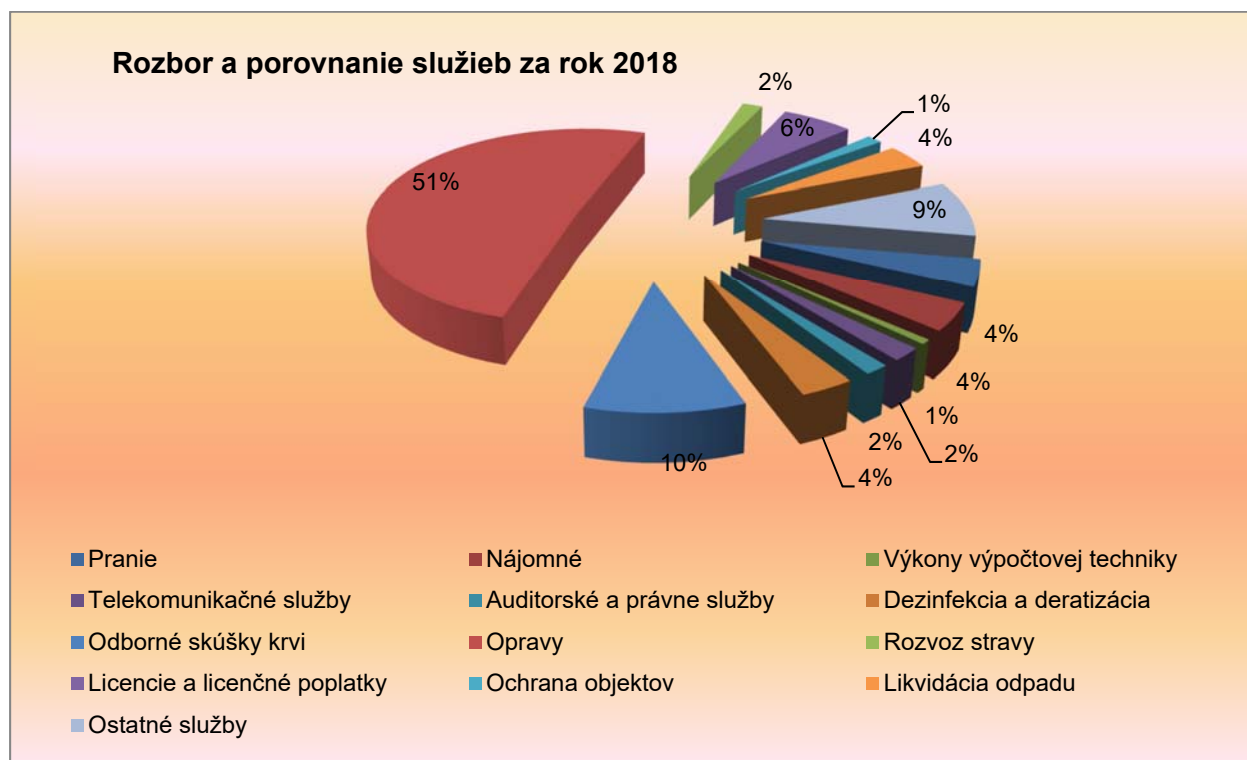
Tabuľka 10 Štruktúra nákladov za služby

Názov	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	zmena v %
Pranie	57 785,08	87 789,18	51,92%
Nájomné	124 900,26	89 421,36	-28,41%
Výkony výpočtovej techniky	3 955,46	14 651,95	270,42%
Telekomunikačné služby	30 130,05	41 160,42	36,61%
Auditorské a právne služby	23 587,31	32 777,19	38,96%
Dezinfekcia a deratizácia	64 625,36	71 200,03	10,17%
Odborné skúšky krvi	200 700,44	207 060,77	3,17%
Opravy	935 269,44	1 039 434,64	11,14%
Rozvoz stravy	31 207,50	37 261,78	19,40%
Licencie a licenčné poplatky	52 141,81	131 375,11	151,96%
Ochrana objektov	24 479,77	29 112,73	18,93%
Likvidácia odpadu	73 882,95	81 291,98	10,03%
Ostatné služby	167 937,30	181 275,01	7,94%
SPOLU	1 790 602,73	2 043 812,15	14,14%

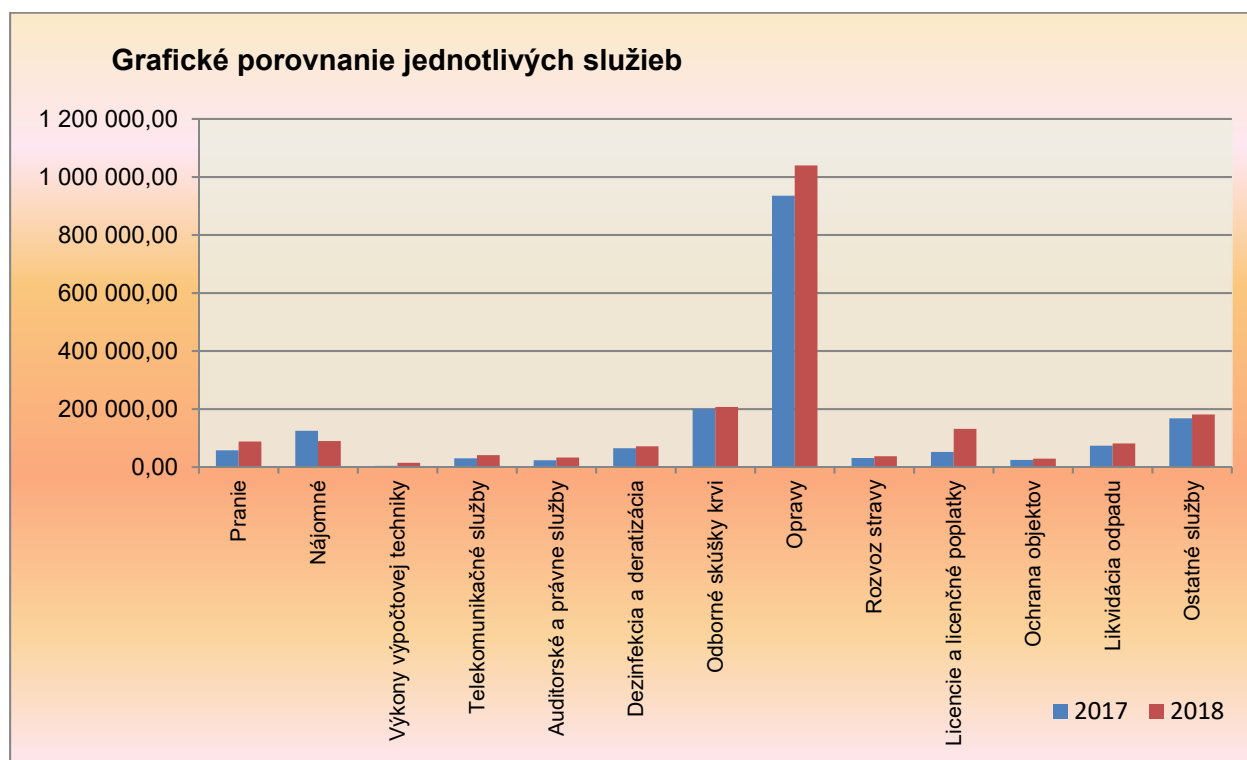
Graf 22 Porovnanie nákladov za služby za rok 2017



Graf 23 Porovnanie nákladov za služby za rok 2018



Graf 24 Porovnanie nákladov za služby



7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov

Tabuľka 11 Osobné náklady

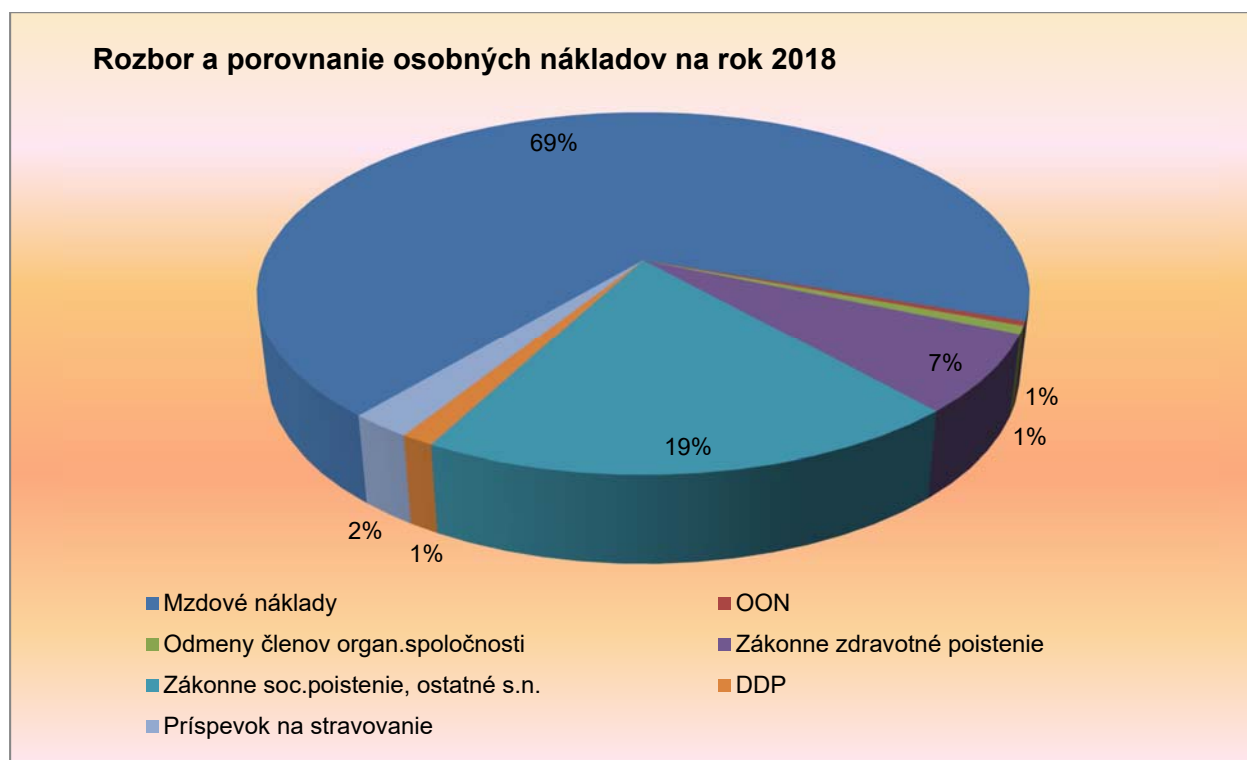
Názov	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %
Mzdové náklady	12 504 302,60	68,74%	13 653 110,21	69,21%
OON	95 854,62	0,53%	80 195,00	0,41%
Odmeny členov organ. spoločnosti	189 311,70	1,04%	142 721,09	0,72%
Zákonne zdravotné poistenie	1 286 172,27	7,07%	1 377 743,67	6,98%
Zák. soc. poistenie, ost. soc. náklady	3 527 678,77	19,39%	3 807 496,79	19,30%
DDP	216 975,81	1,19%	232 371,34	1,18%
Príspevok na stravovanie	370 407,80	2,04%	434 563,32	2,20%
SPOLU	18 190 703,57	100,00%	19 728 201,42	100,00%

- viď. tabuľka rozbor a porovnanie štruktúry zamestnancov na str. 83

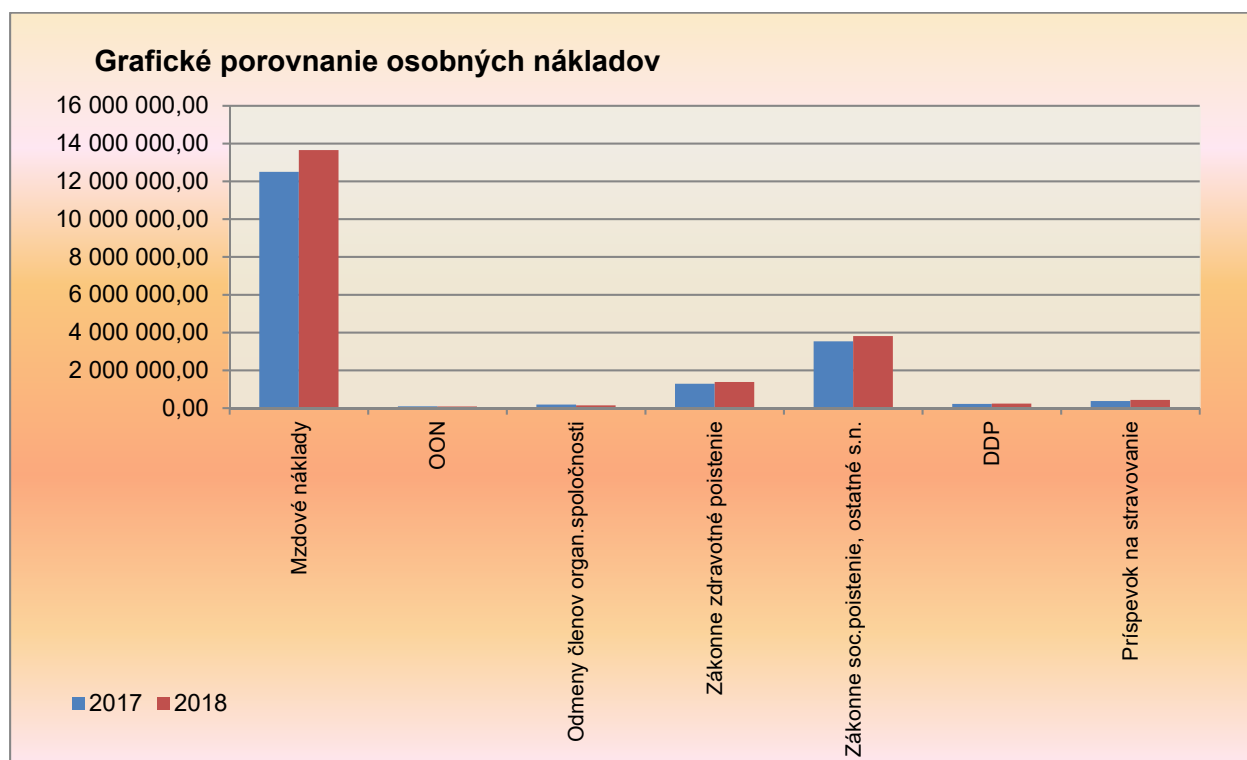
Graf 25 Porovnanie osobných nákladov na rok 2017



Graf 26 Porovnanie osobných nákladov na rok 2018



Graf 27 Porovnanie osobných nákladov



Tabuľka 12 Štruktúra zamestnancov

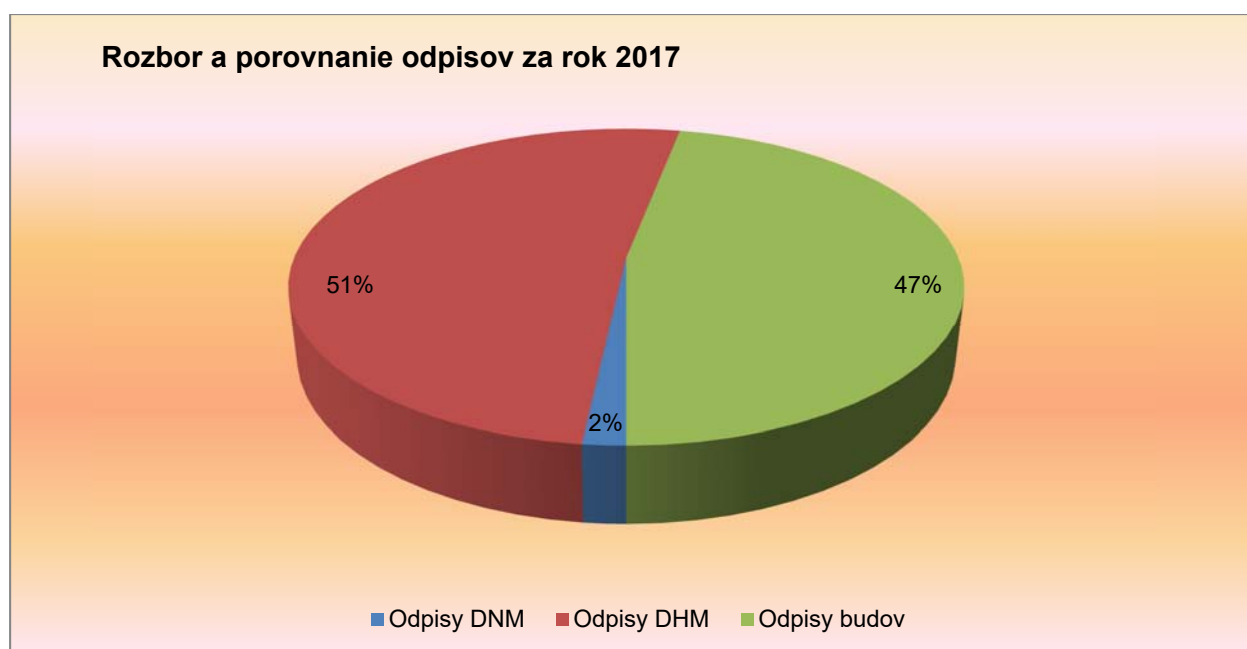
Názov	Skutočnosť k 31.12.2017	podiel v %	Skutočnosť k 31.12.2018	podiel v %
Lekári	116	16,91%	125	15,55%
Farmaceuti	3	0,44%	3	0,37%
Stredný zdravotnícky personál	336	48,98%	429	53,36%
Pomocný personál v zdravotníctve	80	11,66%	74	9,20%
Technicko-hospodárski pracovníci	82	11,95%	84	10,45%
Odborný pracovník pre biomedicínsky výskum	7	1,02%	8	1,00%
Robotníci	57	8,31%	76	9,45%
Psychológ	3	0,44%	3	0,37%
Biomedicínsky inžinier	2	0,29%	2	0,25%
SPOLU	686	100,00%	804	100,00%

7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov

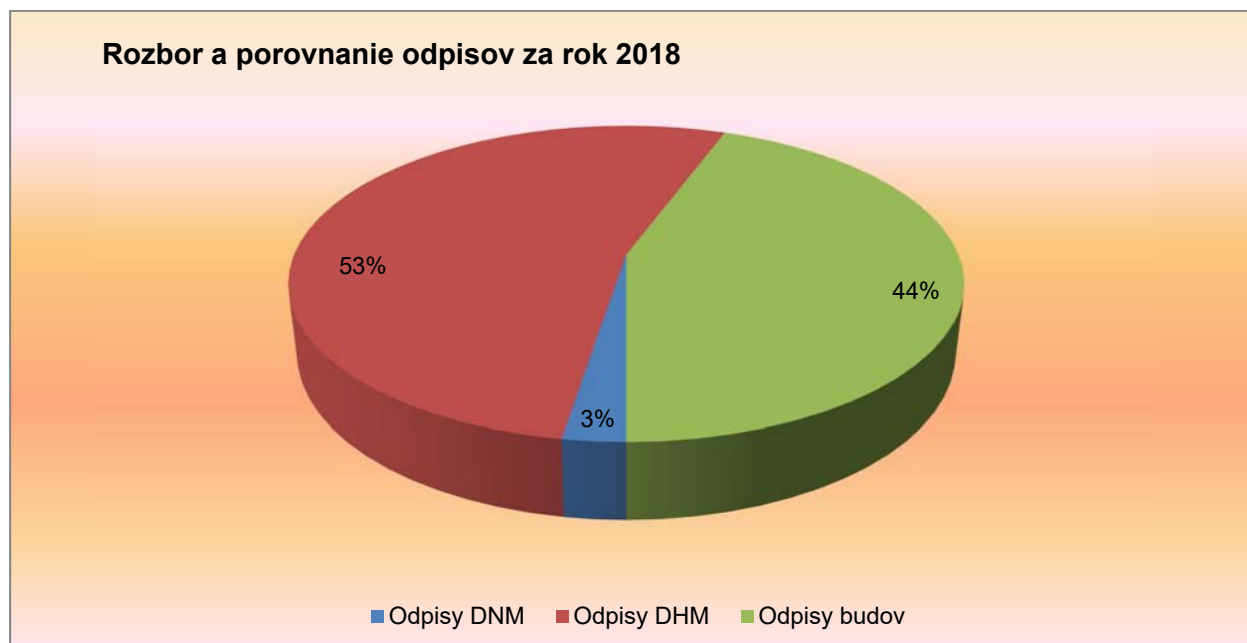
Tabuľka 13 Porovnanie odpisov

Názov	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	zmena v %
Odpisy DNM	29 551,78	51 448,99	74,10%
Odpisy DHM	872 160,59	1 078 578,00	23,67%
Odpisy budov	797 659,00	900 013,00	12,83%
SPOLU	1 699 371,37	2 030 039,99	19,46%

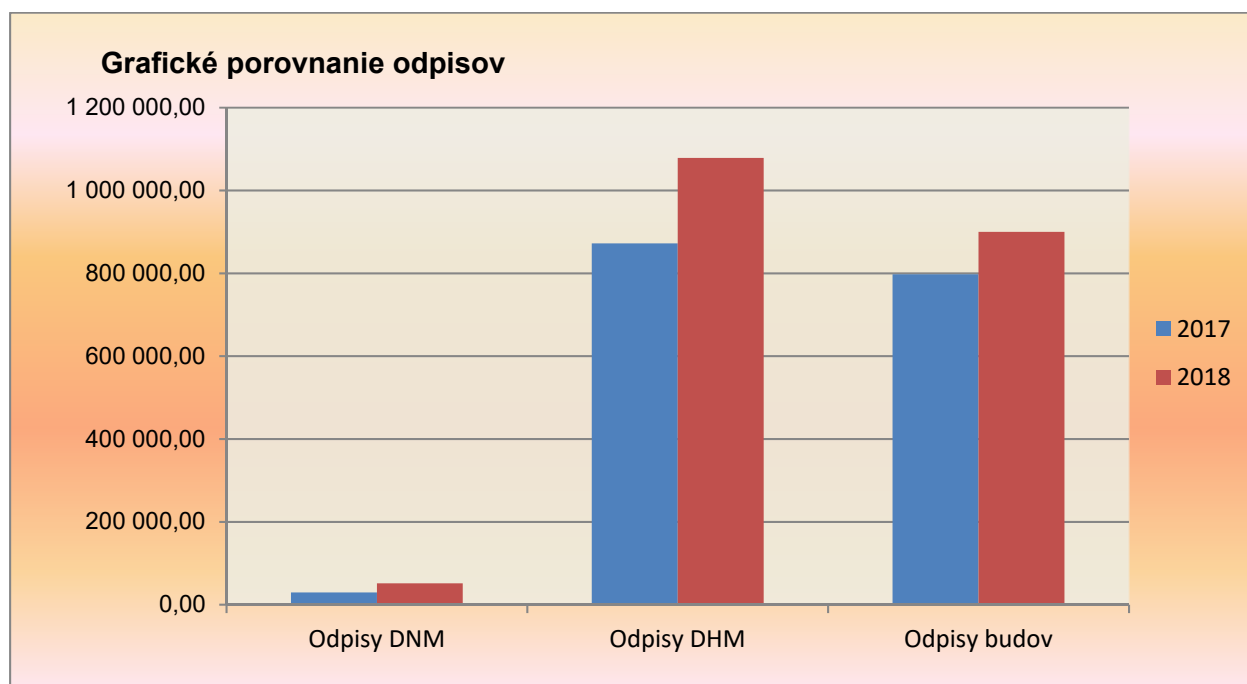
Graf 28 Porovnanie odpisov za rok 2017



Graf 29 Porovnanie odpisov za rok 2018



Graf 30 Porovnanie odpisov



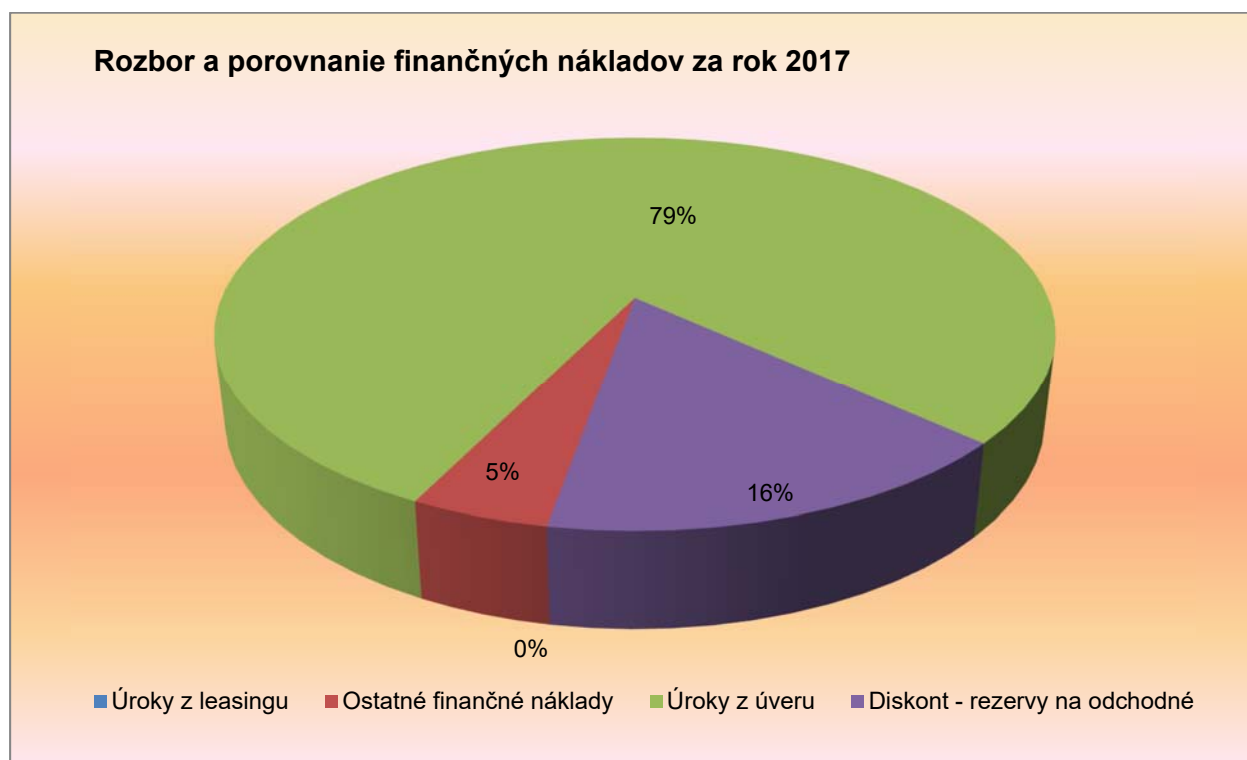
Navýšenie odpisov je spôsobené jednak technickým zhodnotením budovy zaradením dostavby budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s. s parkovaním v hodnote cca 7 mil. EUR, ako aj zakúpením nových prístrojov zdravotnej techniky a ostatného zariadenia potrebného na vybavenie jednotlivých novootvorených pracovísk. Opotrebované prístroje sa postupne nahrádzajú novými, čím spoločnosť zabezpečuje pravidelnú reprodukciu a modernizáciu prístrojového vybavenia. S touto alternatívou sú spojené dve výhody. Jednak nižšie náklady na opravy a náhradné diely ako aj s nimi súvisiace odpisy, ktoré nám kladne ovplyvňujú výsledok hospodárenia (viď. tabuľka 13 a graf 28, 29, 30).

7.2.11 Rozbor a porovnanie nákladov na finančnú činnosť

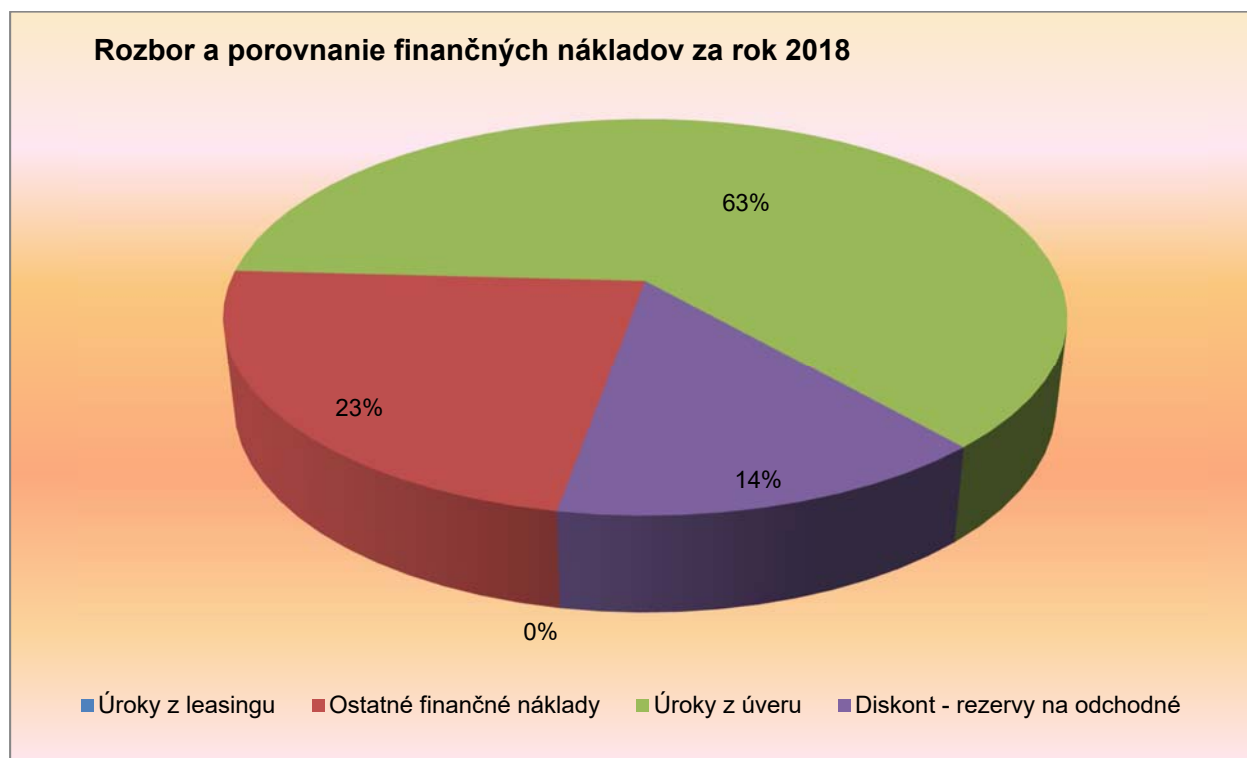
Tabuľka 14 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť

Názov	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	zmena v %
Úroky z leasingu	0,00	0,00	0,00%
Ostatné finančné náklady	3 418,65	16 131,86	371,88%
Úroky z úveru	60 030,32	43 798,79	-27,04%
Diskont – rezervy na odchodné	12 078,00	9 966,00	-17,49%
SPOLU	75 526,97	68 896,65	-7,45%

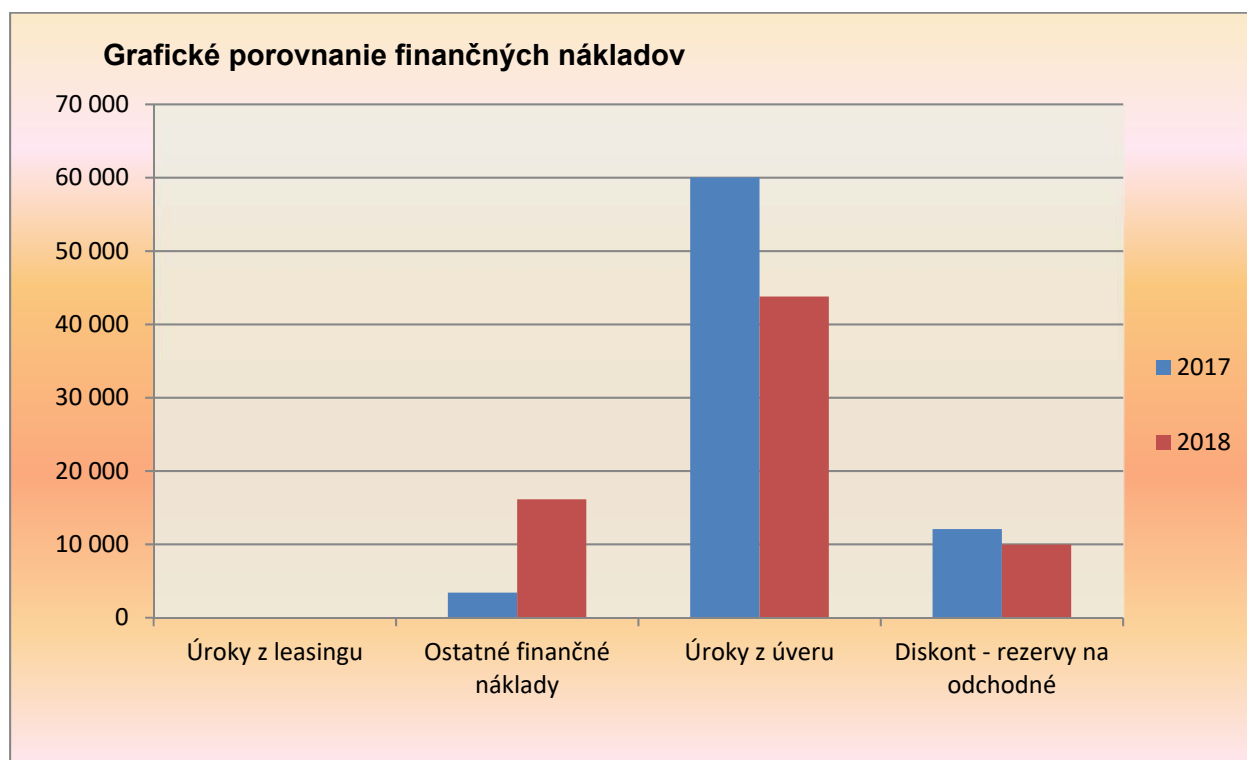
Graf 31 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2017



Graf 32 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2018



Graf 33 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť



Náklady na finančnú činnosť sú vo výške 69 897 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 5 630 EUR oproti roku 2017 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 7,45 % (viď tabuľka 14 a graf 31, 32, 33).

Spoločnosť VÚSCH, a.s. splácala dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupným splácaním istiny znižovali. K uvedenej zmluve bol v júli 2018 uzavretý Dodatok ku zmluve, v zmysle ktorého bol spoločnosti poskytnutý nový úverový rámec, ktorý bol prioritne použitý na splatenie zostatku pôvodného úveru a čerpanie nového úveru na financovanie dostavby budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s.. Výpočet úrokov s ním súvisiaci je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31 % p. a. (pôvodný úver 0,94% p.a.) z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá sa vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku stabilizovala a prakticky sa nemení. Úroky z úveru sa znížili o 16 232 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 27,04 %.

Vo finančných nákladoch je zúčtovaný aj diskont z rezerv na odchodné.

8. MAJETOK A ZDROJE KRYTIA SPOLOČNOSTI

8.1 Súvaha k 31.12.2018 - strana aktív

Tabuľka 15 Súvaha – strana aktív

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2017 v EUR	Plán na rok 2018	Skutočnosť k 31.12.2018 v EUR	Porovnanie roku 2018 s PP vyjadrené v %
	SPOLU MAJETOK r.(02+33+74)	01	52 561 148	56 719 695	56 483 663	-0,42%
A.	Neobežný majetok r.(03+11+21)	02	32 759 486	40 770 745	34 790 383	-14,67%
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet r.(04 až 10)	03	67 149	130 466	151 690	16,27%
2.	Softvér	05	67 149	130 466	151 690	16,27%
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný maj.	09	0	0	0	0,00%
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet r.(12 až 20)	11	32 692 337	40 640 279	34 638 693	-14,77%
A.II.1.	Pozemky	12	1 127 056	1 127 056	1 127 056	0,00%
2.	Stavby	13	21 695 478	27 778 145	27 887 662	0,39%
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	14	3 442 759	11 731 277	5 170 631	-55,92%
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	5 133	3 801	39 740	945,51%
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	18	6 421 911	0	413 604	
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet r.(22 až 32)	21	0	0	0	0,00%
B.	Obežný majetok r.(34+41+53+66+71)	33	19 766 162	15 905 450	21 665 581	36,21%
B.I.	Zásoby súčet r.(35 až 40)	34	1 621 553	1 750 000	1 730 884	-1,09%
B.I.1.	Materiál	35	1 504 916	1 600 000	1 626 201	1,64%
2.	Nedokončená výroba	36	0	0	0	0,00%
5.	Tovar	39	116 619	150 000	104 647	-30,24%
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby	40	18	0	36	
B.II	Dlhodobé pohľadávky súčet r.(42+46+52)	41	0	0	0	0,00%
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet r.(54+58+65)	53	8 167 205	8 555 450	6 307 947	-26,27%
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	54	7 785 284	8 319 450	6 221 137	-25,22%
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepoj. ÚJ	55	5 621 596	6 019 450	3 103 547	-48,44%
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	2 163 688	2 300 000	3 117 590	35,55%
7.	Daňové pohľadávky a dotácie	63	381 495	236 000	84 657	-64,13%
9.	Iné pohľadávky	65	426	0	2 153	
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok r.(67 až 70)	66	0	0	0	0,00%
B.V.	Finančné účty r.(72+73)	71	9 977 404	5 600 000	13 626 750	143,33%
B.V.1.	Peniaze	72	70 032	100 000	11 165	-88,84%
2.	Účty v bankách	73	9 907 372	5 500 000	13 615 585	147,56%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(75 až 78)	74	35 500	43 500	27 699	-36,32%
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé	75	941	1 500	2 840	89,33%
2.	Náklady budúcich období krátkodobé	76	32 859	40 000	24 859	-37,85%
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé	77	0	0	0	0,00%
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé	78	1 700	2 000	0	-100,00%

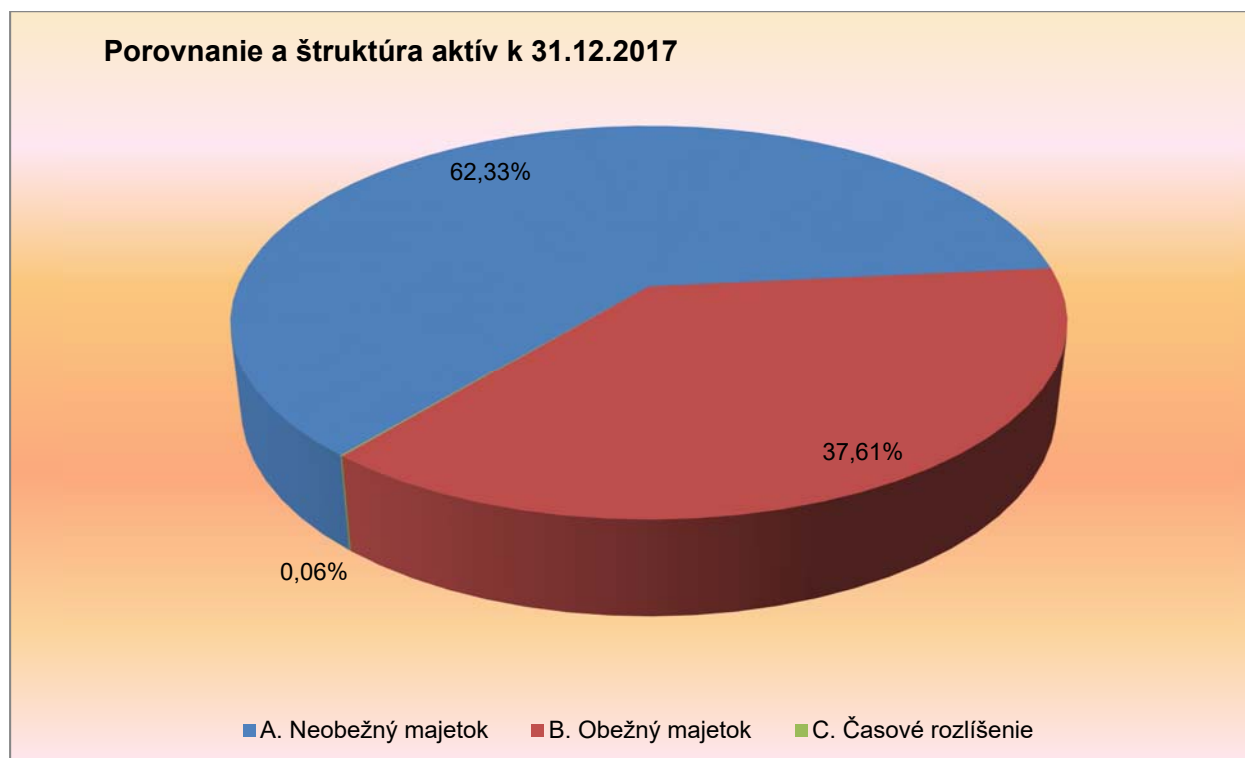
Celkový majetok spoločnosti dosiahol k súvahovému dňu netto hodnotu vo výške 56 483 663 EUR, z toho neobežný majetok v netto hodnote činí 34 790 383 EUR, čo predstavuje 61,59 % z celkových aktív a obežný majetok je vo výške 21 665 581 EUR, čo predstavuje 38,36 % celkových aktív. Položky časového rozlíšenia tvoria hodnotu 27 699 EUR, čo predstavuje 0,05 % celkových aktív (viď tabuľka 15, 16 a graf 34, 35, 36, 37).

8.2 Majetok

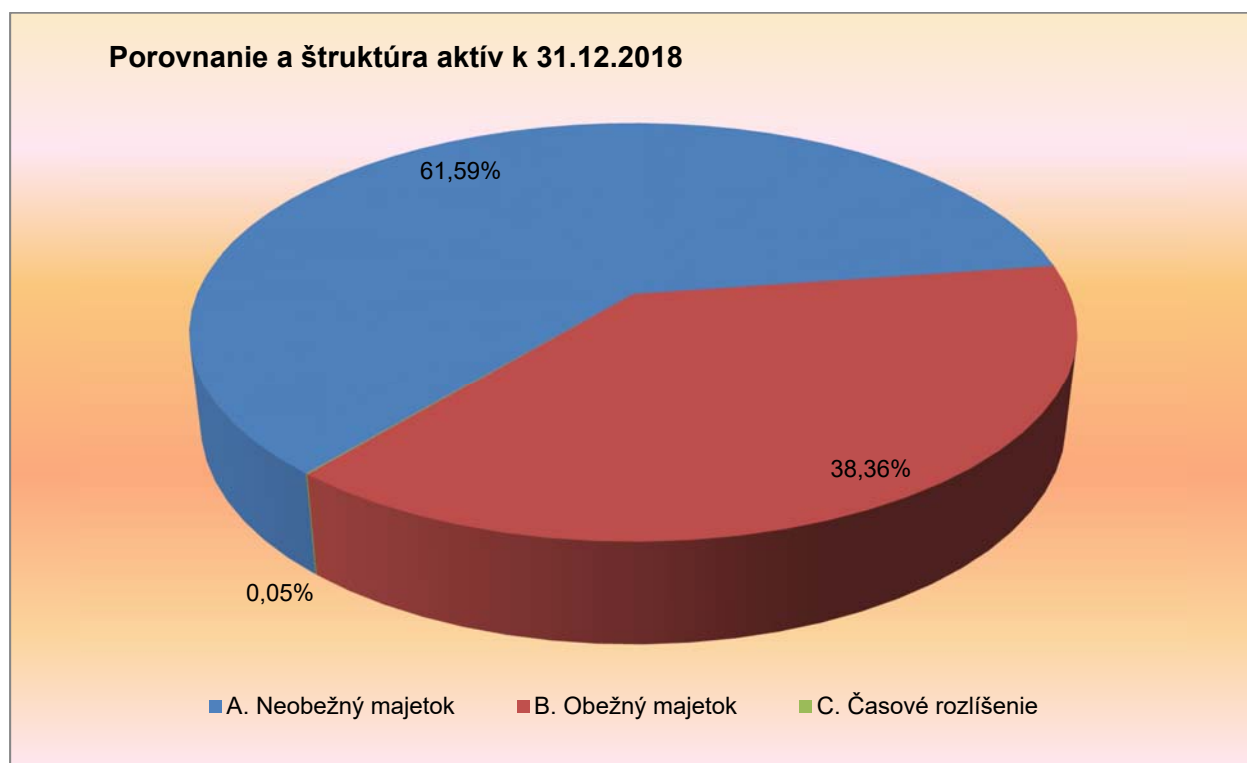
Tabuľka 16 Štruktúra aktív

Štruktúra aktív	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %
A. Neobežný majetok	32 759 486	62,33%	34 790 383	61,59%
Dlhodobý nehmotný majetok	67 149	0,13%	151 690	0,27%
Dlhodobý hmotný majetok	32 692 337	62,20%	34 638 693	61,33%
Dlhodobý finančný majetok	0	0,00%	0	0,00%
B. Obežný majetok	19 766 162	37,61%	21 665 581	38,36%
Zásoby	1 621 553	3,09%	1 730 884	3,06%
Krátkodobé pohľadávky	8 167 205	15,54%	6 307 947	11,17%
Finančné účty	9 977 404	18,98%	13 626 750	24,13%
C. Časové rozlíšenie	35 500	0,06%	27 699	0,05%
SPOLU MAJETOK	52 561 148	100,00%	56 483 663	100,00%

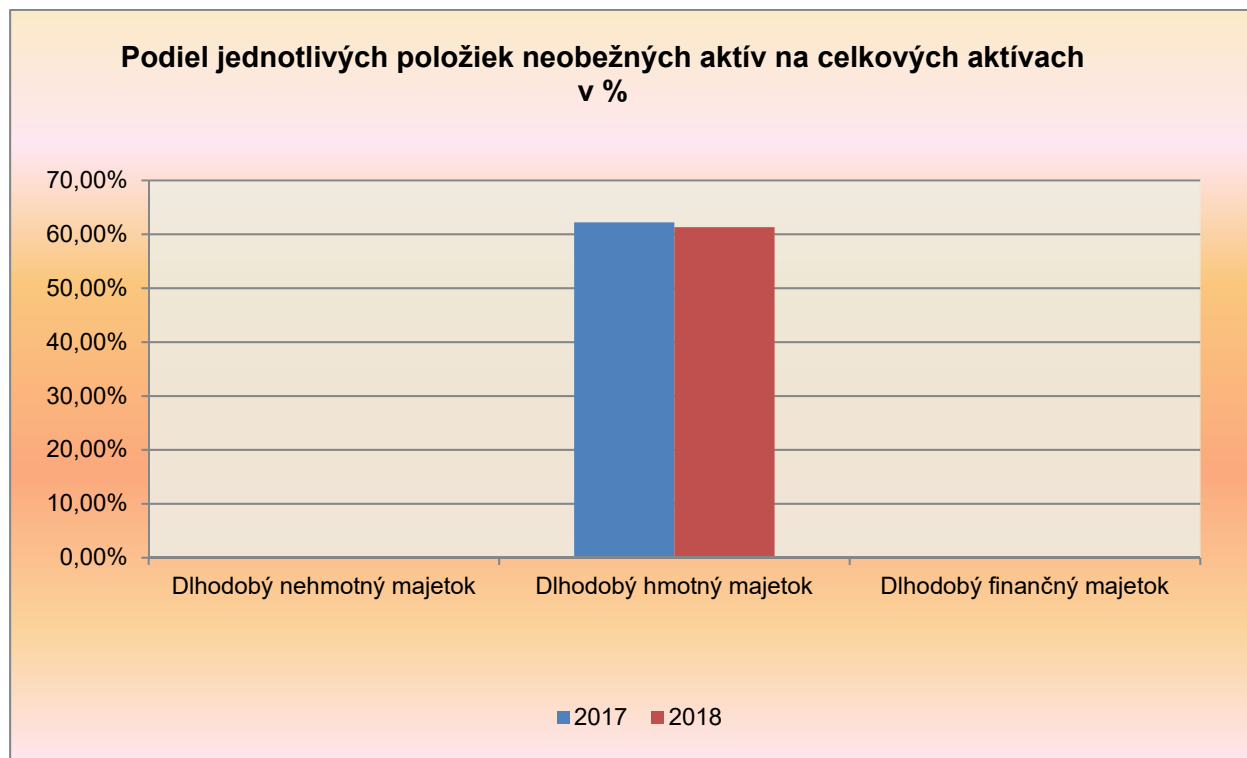
Graf 34 Štruktúra aktív k 31.12.2017



Graf 35 Štruktúra aktív k 31.12.2018

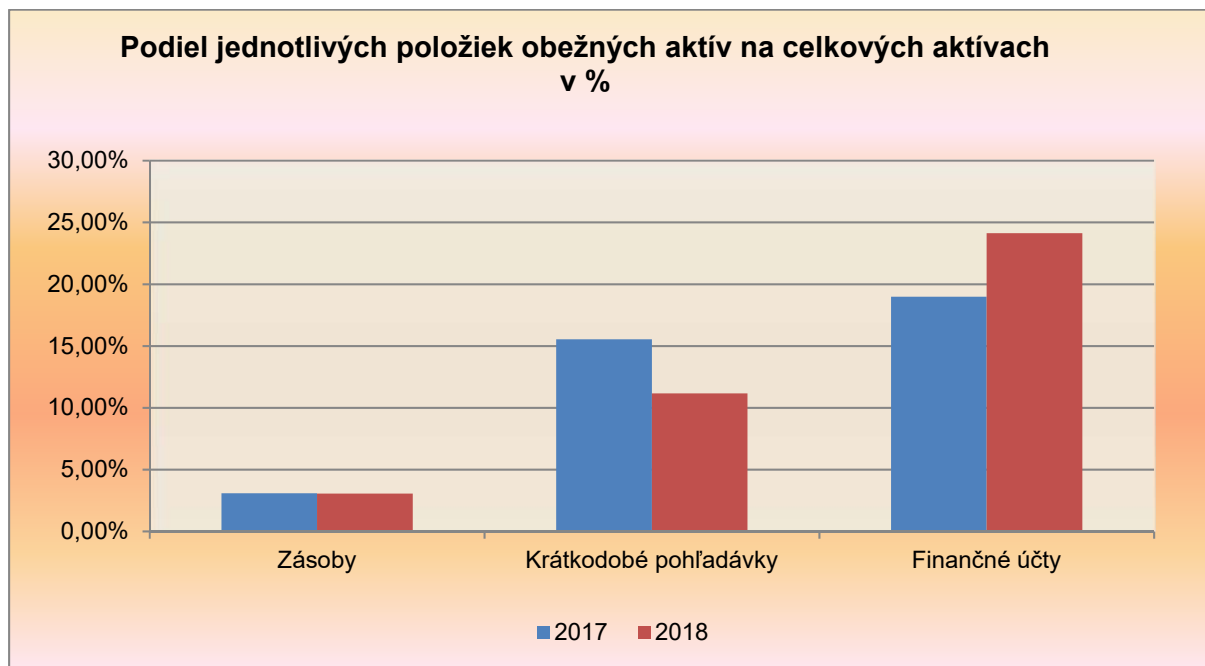


Graf 36 Podiel jednotlivých neobežných aktív na celkových aktívach





Graf 37 Podiel jednotlivých obežných aktív na celkových aktívach



9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

9.1 Súvaha k 31.12.2018 - strana pasív

Tabuľka 17 Súvaha – strana pasív

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2017 v EUR	Plán na rok 2018	Skutočnosť k 31.12.2018 v EUR	Porovnanie roku 2018 s PP vyjadrené v %
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.(80+101+141)	79	52 561 148	56 719 695	56 483 663	-0,42%
A.	Vlastné imanie r.(81+85+86+87+90+93+97+100)	80	35 449 706	35 549 112	35 941 200	1,10%
A.I.	Základné imanie súčet r.(82 až 84)	81	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.I.1.	Základné imanie	82	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.II.	Emisné ážio	85	0	0	0	0,00%
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	86	0	0	0	0,00%
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r.(88+89)	87	718 178	843 338	843 338	0,00%
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	88	718 178	843 338	843 338	0,00%
A.V.	Ostatné fondy zo zisku súčet r.(91+92)	90	9 353 024	10 479 462	10 479 462	0,00%
2.	Ostatné fondy	92	9 353 024	10 479 462	10 479 462	0,00%
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet r.(94+96)	93	0	0	0	0,00%
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.(98+99)	97	0	0	0	0,00%
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(01-(81+85+86+87+90+93+97+101+141))	100	1 251 598	99 406	491 494	394,43%
B.	Závazky r.(102+118+121+122+136+139+140)	101	17 090 656	21 157 483	20 516 849	-3,03%
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet r.(103+107+117)	102	934 979	960 000	681 460	-29,01%
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	106	232 785	230 000	25 517	-88,91%
9.	Záväzky zo sociálneho fondu	114	24 651	25 000	8	-99,97%
12.	Odložený daňový záväzok	117	677 543	705 000	655 935	-6,96%
B.II.	Dlhodobé rezervy r.(119+120)	118	488 352	580 000	458 709	-20,91%
2.	Ostatné rezervy	120	488 352	580 000	458 709	-20,91%
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	121	4 923 143	9 982 116	9 590 488	-3,92%
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet r.(123+127 až 135)	122	9 227 877	7 791 000	7 843 051	0,67%
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet r.(124 až 126)	123	7 556 771	6 010 000	6 077 259	1,12%
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným ÚJ	124	201 987	200 000	179 817	-10,09%
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	126	7 354 784	5 810 000	5 897 442	1,51%
6.	Záväzky voči zamestnancom	131	763 823	846 000	861 758	1,86%
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia	132	693 640	730 000	618 021	-15,34%
8.	Daňové záväzky a dotácie	133	209 131	200 000	281 341	40,67%
10.	Iné záväzky	135	4 512	5 000	4 672	-6,56%
B.V.	Krátkodobé rezervy r.(137+138)	136	621 036	670 000	805 965	20,29%
B.V.1.	Zákonné rezervy	137	290 006	330 000	267 500	-18,94%
2.	Ostatné rezervy	138	331 030	340 000	538 465	58,37%
B.VI.	Bežné bankové úvery	139	895 269	1 174 367	1 137 176	-3,17%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(142 až 145)	141	20 786	13 100	25 614	95,53%
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé	143	126	100	86	-14,00%
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	144	3 512	3 000	20 992	599,73%
4.	Výnosy budúcich období krátkod.	145	17 148	10 000	4 536	-54,64%

9.2 Vlastné imanie a záväzky

Tabuľka 18 Štruktúra pasív

Štruktúra pasív	Skutočnosť za rok 2017 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %
A. Vlastné imanie	35 449 706	67,44%	35 941 200	63,63%
Základné imanie	24 126 906	45,90%	24 126 906	42,71%
Zákonné rezervné fondy	718 178	1,37%	843 338	1,49%
Ostatné fondy zo zisku	9 353 024	17,79%	10 479 462	18,55%
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 251 598	2,38%	491 494	0,87%
B. Záväzky	17 090 656	32,52%	20 516 849	36,32%
Dlhodobé záväzky	934 979	1,78%	681 460	1,21%
Dlhodobé rezervy	488 352	0,93%	458 709	0,81%
Dlhodobé bankové úvery	4 923 143	9,37%	9 590 488	16,98%
Krátkodobé záväzky	9 227 877	17,56%	7 843 051	13,89%
Krátkodobé rezervy	621 036	1,18%	805 965	1,43%
Bežné bankové úvery	895 269	1,70%	1 137 176	2,01%
C. Časové rozlíšenie	20 786	0,04%	25 614	0,05%
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	52 561 148	100,00%	56 483 663	100,00%

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo úroveň 35 941 200 EUR, čo predstavuje 63,63 % celkovej hodnoty pasív spoločnosti a okrem základného imania ho tvorili zákonné rezervné fondy, ostatné fondy zo zisku a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie. Vlastné imanie sa zvýšilo o sumu 491 494 EUR, čo predstavuje výsledok hospodárenia za účtovné obdobie roka 2018, ktorým je zisk spoločnosti (viď. tabuľka 17, 18 a graf 38, 39, 41).

Základné imanie spoločnosti sa nezmenilo a predstavovalo základné imanie zapísané v obchodnom registri vo výške 24 126 906 EUR. Pozostáva z 726 933 ks kmeňových akcií zaknihovaných v CDCP SR, a.s. v menovitej hodnote akcie 33,19 EUR.

Stav zákonných rezervných fondov spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 843 338 EUR a oproti stavu k 31.12.2017 sa zvýšil o sumu 125 160 EUR. Stav ostatných fondov zo zisku spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 10 479 462 EUR a oproti stavu k 31.12.2017 sa zvýšil o sumu 1 126 438 EUR (viď. tabuľka 17, 18 a graf 41).

Stav záväzkov sa oproti roku 2017 zvýšil o 3 426 193 EUR a z celkovej hodnoty pasív predstavuje 36,32 %. VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť, a preto uhrádza všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venoval úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov, nakoľko plnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov (viď. tabuľka 17, 18 a graf 38, 39, 40).

Súčasťou dlhodobých záväzkov so zostatkovou dobou 1 až 5 rokov je záväzok zo sociálneho fondu. V dlhodobých záväzkoch je zúčtovaný aj odložený daňový záväzok vo výške 655 935 EUR, ktorého splatnosť nie je možné presne určiť (viď. tabuľka 17, 18 a graf 38, 39, 40).

V dlhodobých rezervách boli zúčtované rezervy na odchodné a sociálne náklady k odchodnému. Rezerva na odchodné a odvody k odchodnému bola vytvorená vo výške dvojnásobku priemernej mesačnej mzdy zamestnancov v súlade s podmienkami dohodnutými v Kolektívnej zmluve platnej pre rok 2018.

Spoločnosť začala v roku 2009 čerpať úver na dostavbu budovy VÚSCH, a.s. na základe Zmluvy o úvere uzatvorenej so SLSP, a.s. dňa 31.01.2008. Celková výška čerpaných prostriedkov v hodnote 13 277 567,55 EUR bola pripísaná na účet spoločnosti postupne, na základe predkladaných faktúr za stavebné práce. Postupným splácaním dochádzalo k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý sa znižoval o sumu 895 117 EUR ročne. K uvedenej zmluve bol dňa 11.07.2018 uzavretý Dodatok č. 805/CC/17-D12 s účinnosťou od 13.07.2018, v zmysle ktorého bol spoločnosti poskytnutý nový úverový rámec vo výške 11 370 701 EUR, ktorý bol prioritne použitý na splatenie zostatku pôvodného úveru v zostatkovej hodnote 5 296 108 EUR a nové čerpanie vo výške 6 000 000 EUR na financovanie výstavby a rekonštrukcie Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s. a kúpy nových technologických zariadení do novej budovy. Finančná čiastka bola v plnej výške poukázaná na úverový účet. Splácanie úveru je realizované na základe splátkového kalendára s dňom konečnej splatnosti 30.06.2028, pričom kvartálna splátka istiny úveru je splatná vždy k poslednému dňu kalendárneho štvrťroka. Postupným splácaním úveru dochádza k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý sa v roku 2018 znížil o sumu 568 535 EUR. Výpočet úrokov je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31 % p.a. (pôvodný úver 0,94 % p.a.) z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u. Nesplatený zostatok úveru ku 31.12.2018 je vo výške 10 727 664 EUR. V jeho krátkodobej časti je zúčtovaná aj časť úroku za posledný deň kalendárneho roka odpísaného z účtu v marci 2019 v sume 92 EUR.

SLSP, a.s. ako záložný veriteľ sa k 31.08.2018 vzdala záložného práva, ktoré vzniklo na základe Zmluvy o zriadení záložného práva k nehnuteľnostiam k Mandátnej zmluve č. 570/AUOC/07-ZZ/2 k nehnuteľnostiam a zároveň zrušila vinkuláciu poistného plnenia v prospech banky (viď. tabuľka 17, 18 a graf 38, 39, 40).

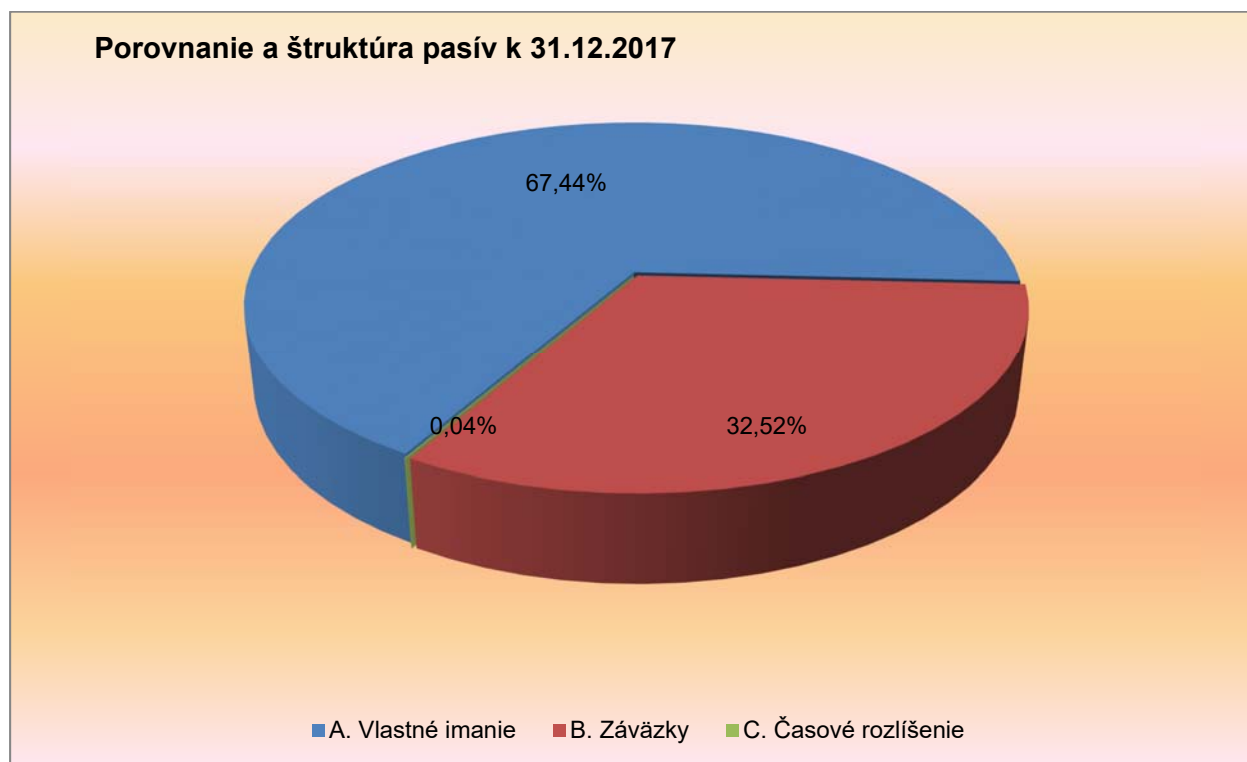
Krátkodobé záväzky k súvahovému dňu predstavujú sumu 7 843 051 EUR a oproti predchádzajúcemu roku sa znížili o 1 384 826 EUR, čo predstavuje pokles o 15,01 %. Súčasťou krátkodobých záväzkov sú záväzky z obchodného styku, ostatné záväzky z obchodného styku, záväzky voči zamestnancom a k nim prináležiacim odvodom, daňové záväzky a iné záväzky (viď. tabuľka 17, 18 a graf 38, 39, 40).

Krátkodobé rezervy predstavujú sumu 805 965 EUR, čo je nárast oproti roku 2017 o 184 929 EUR. K 31.12.2018 bola na základe analýzy advokátskej kancelárie zrušená časť rezervy vo veci žaloby na ochranu osobnosti za úmrtie pacientky vo výške 108 200 EUR. Naďalej zostáva vytvorená rezerva vo výške 30 tis. EUR a časť rezervy na sankcie voči VŠZP. Spoločnosť vytvorila v roku 2018 rezervy na nevyplatenú variabilnú zložku odmeny pre členov Predstavenstva spoločnosti. Rezerva k odvodom z variabilnej zložky bola vytvorená iba v minimálnej výške, vzhľadom na predpoklad dosiahnutia

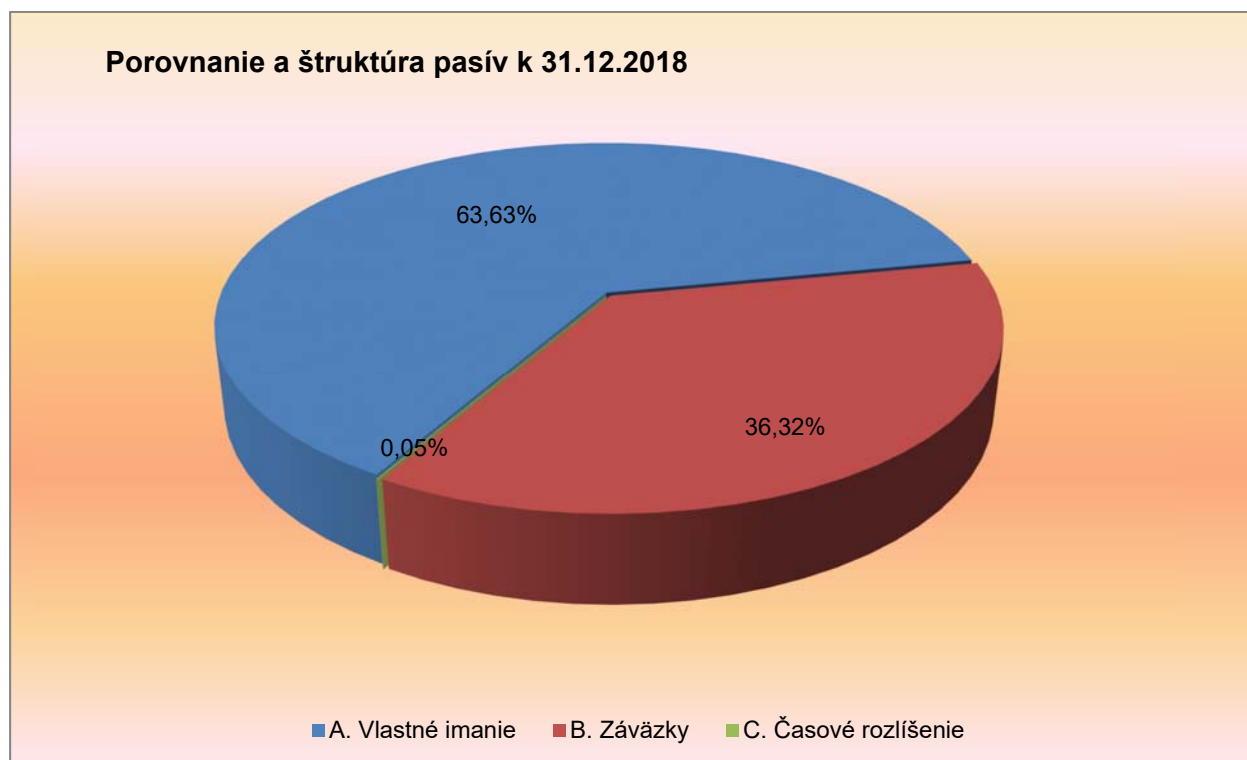
maximálnych vymeriavacích základov pre platby poistného v mesiaci vyplatenia odmien. Východiskom pre jej výpočet bola predpokladaná suma odmeny vyplatená v roku 2017. Predpokladaný rok použitia krátkodobých rezerv je rok 2019 (viď. tabuľka 17, 18 a graf 38, 39, 40).

Účty časového rozlíšenia predstavujú sumu 25 614 EUR, čo predstavuje oproti roku 2017 nárast o 4 828 EUR a v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 23,23 %. Najpodstatnejšiu časť na účtoch časového rozlíšenia tvoria účelové príspevky znížené o uplatnené odpisy, ktoré sa týkajú obstarania dlhodobého hmotného majetku. Súčasťou účtov časového rozlíšenia je prístroj acidobázický analyzátor v sume 18 000 EUR, ktorý nie je zaradený do používania, nakoľko má byť súčasťou vybavenia laboratória, ktoré k 31.12.2018 nebolo v prevádzke. Nerozpustená časť účelového príspevku a darov bola z časového hľadiska rozdelená na krátkodobú a dlhodobú časť, pričom krátkodobá časť bude rozpustená do jedného roka a dlhodobá časť najneskôr do 5 rokov (zostávajúce prístroje: EKG prístroj, defibrilátor a prístroj Cardiohelp). Vo výdavkoch budúcich období boli zaúčtované náklady roku 2018 (zakúpené očkovačie látky, vzdelávanie zamestnancov, náklady na prepravu), ktoré budú zamestnancom preplatené v roku 2019 (viď. tabuľka 17, 18 a graf 38, 39).

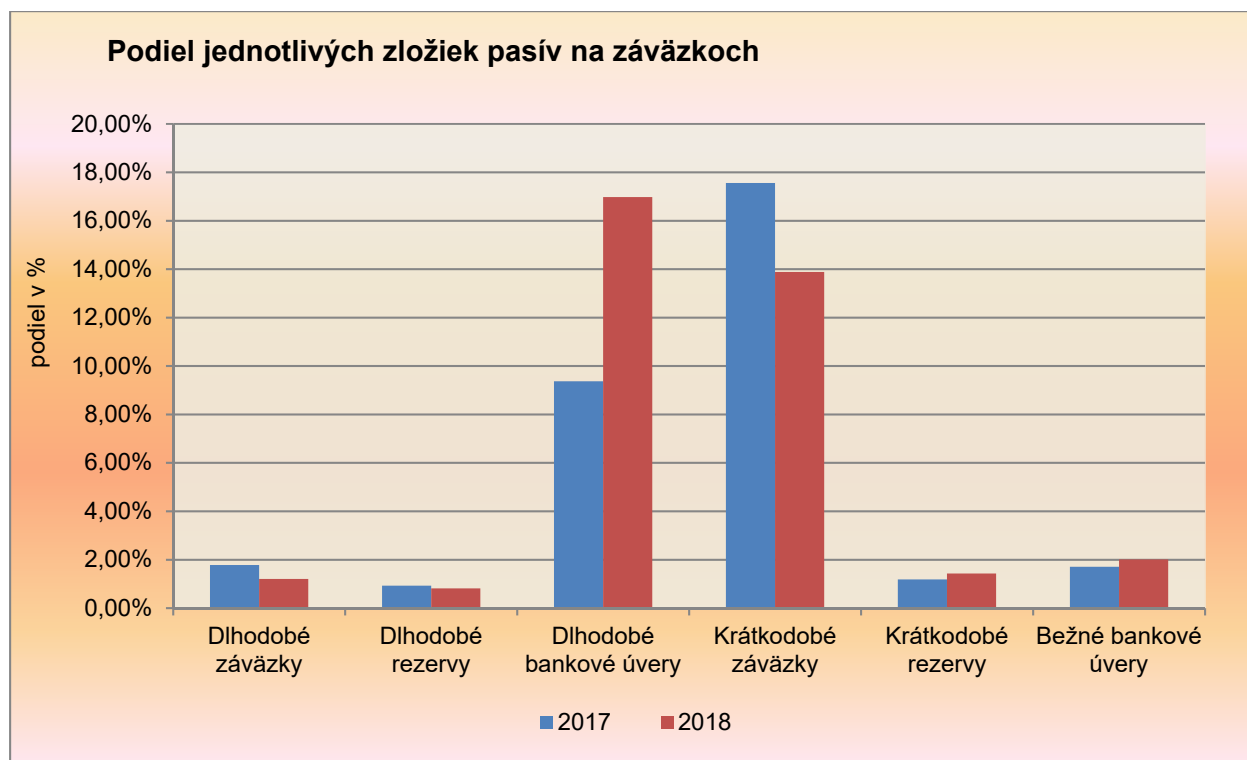
Graf 38 Štruktúra pasív k 31.12.2017



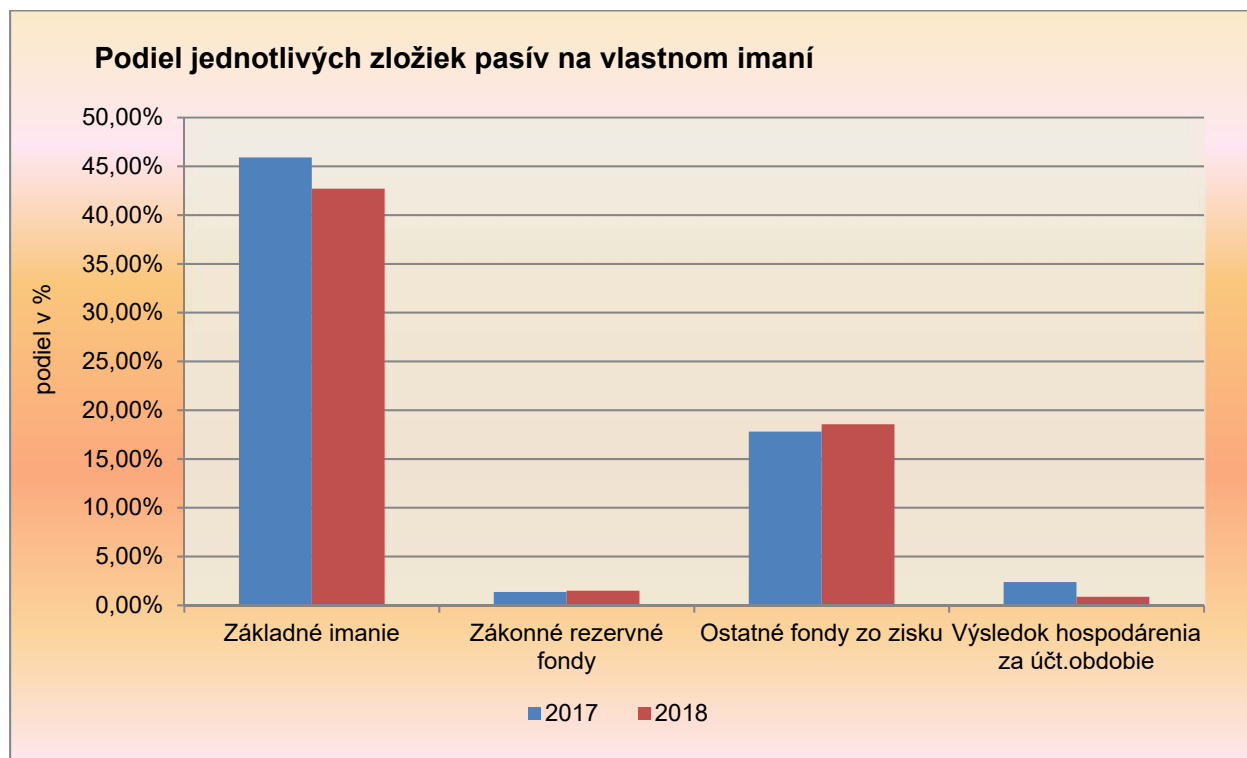
Graf 39 Štruktúra pasív k 31.12.2018



Graf 40 Podiel jednotlivých zložiek pasív na záväzkoch



Graf 41 Podiel jednotlivých zložiek pasív na vlastnom imaní



9.3 Vybrané ukazovatele

9.3.1 Likvidita

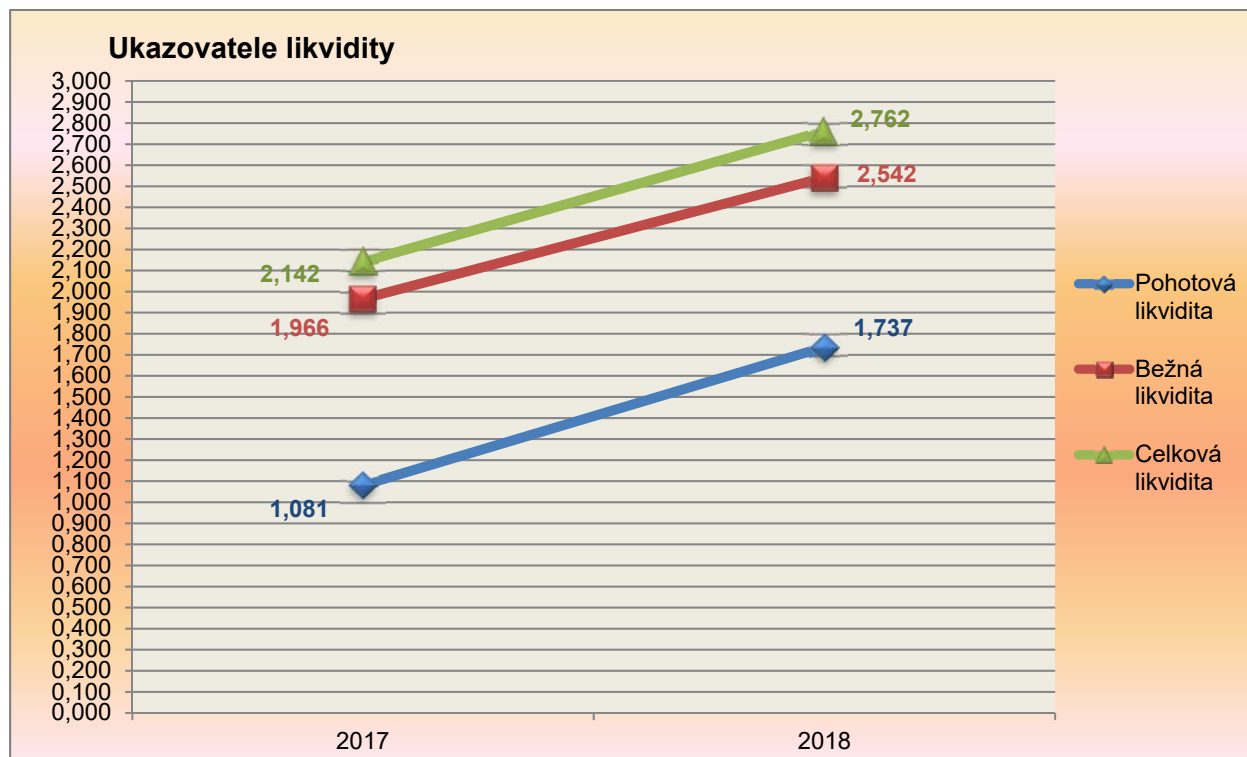
V rámci sledovania týchto ukazovateľov sa sleduje platobná schopnosť spoločnosti, ktorá je zabezpečená predovšetkým prostredníctvom likvidity. Likvidita predstavuje mieru schopnosti a pripravenosti spoločnosti uhradiť zostávajúce krátkodobé peňažné záväzky včas a v plnej výške. Môže byť hodnotená finančnými inštitúciami, poisťovňami či priamo dodávateľmi, a to cez finančné výkazy alebo prostredníctvom platobnej morálky (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Tabuľka 19 Ukazovatele likvidity

Ukazovatele likvidity	Rok 2017	Rok 2018	Hodnota ukazovateľa
Pohotovú likvidita	1,081	1,737	0,2-0,8
Bežná likvidita	1,966	2,542	1,1-1,8
Celková likvidita	2,142	2,762	2,0-2,5

- Pohotovú likvidita = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky
- Bežná likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky / krátkodobé záväzky
- Celková likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky + zásoby / krátkodobé záväzky

Graf 42 Ukazovatele likvidity



Pohotovú likvidita je označovaná ako likvidita 1. stupňa a v čitateli do nej vstupujú hotovostné peniaze a peniaze na bežných a iných účtoch, t.j. tie najlikvidnejšie zložky. V menovateli sú záväzky splatné do 1 mesiaca. Odporúčaná hodnota sa pohybuje v rozmedzí 0,2-0,8, pričom naša spoločnosť dosahuje čísla 1,081-1,737, čo je nad horným limitom. Nárast ukazovateľa bol sprevádzaný znížením krátkodobých záväzkov, ktorých súčasťou je aj splácanie krátkodobej časti bankových úverov (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Pre bežnú likviditu, označovanú ako likvidita 2. stupňa platí, že číselník by mal byť rovnaký ako menovateľ, čiže optimálny je pomer 1:1, prípadne 1,5:1. Situácia je v sledovanom období oproti predchádzajúcemu obdobiu zlepšila, pohybuje sa v rozmedzí 1,966-2,542. Všeobecne platí, že čím stálejšie sú výnosy spoločnosti, a čím sú istejšie zdroje jej príjmov (zmluvné vzťahy), tým je hodnota likvidity bližšie ku 1. Znamená to, že spoločnosť je schopná vyrovnať svoje záväzky bez toho, aby musela predať svoje zásoby. Čím vyššia je hodnota ukazovateľa, tým priaznivejší bude tento trend z pohľadu veriteľa (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Odporúčané hodnoty ukazovateľov celkovej likvidity inak označované ako likvidita 3. stupňa sa pohybuje v rozmedzí 2,0-2,5. Naša spoločnosť dosahuje čísla 2,142-2,762, čo je optimálna hodnota. Vypovedacia schopnosť ukazovateľa má určité obmedzenia, pretože neprihliada na štruktúru obežných aktív, pričom sa z hľadiska likvidity neberie do úvahy štruktúra krátkodobých záväzkov a ich splatnosť. Celková likvidita vyjadruje, ako by bola spoločnosť schopná uspokojiť svojich veriteľov, ak by v danom okamihu premenila všetky obežné aktíva na hotovosť. (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Požadovaným vývojom ukazovateľov likvidity je nárast, čo spoločnosť dosiahla, preto hodnotíme vývoj koeficientu ako pozitívny, nakoľko sa ukazovatele pohybujú na horných možných hraniciach svedčiacich o prosperite a dostatočnom finančnom zázemí VÚSCH, a.s..

9.3.2 Rentabilita

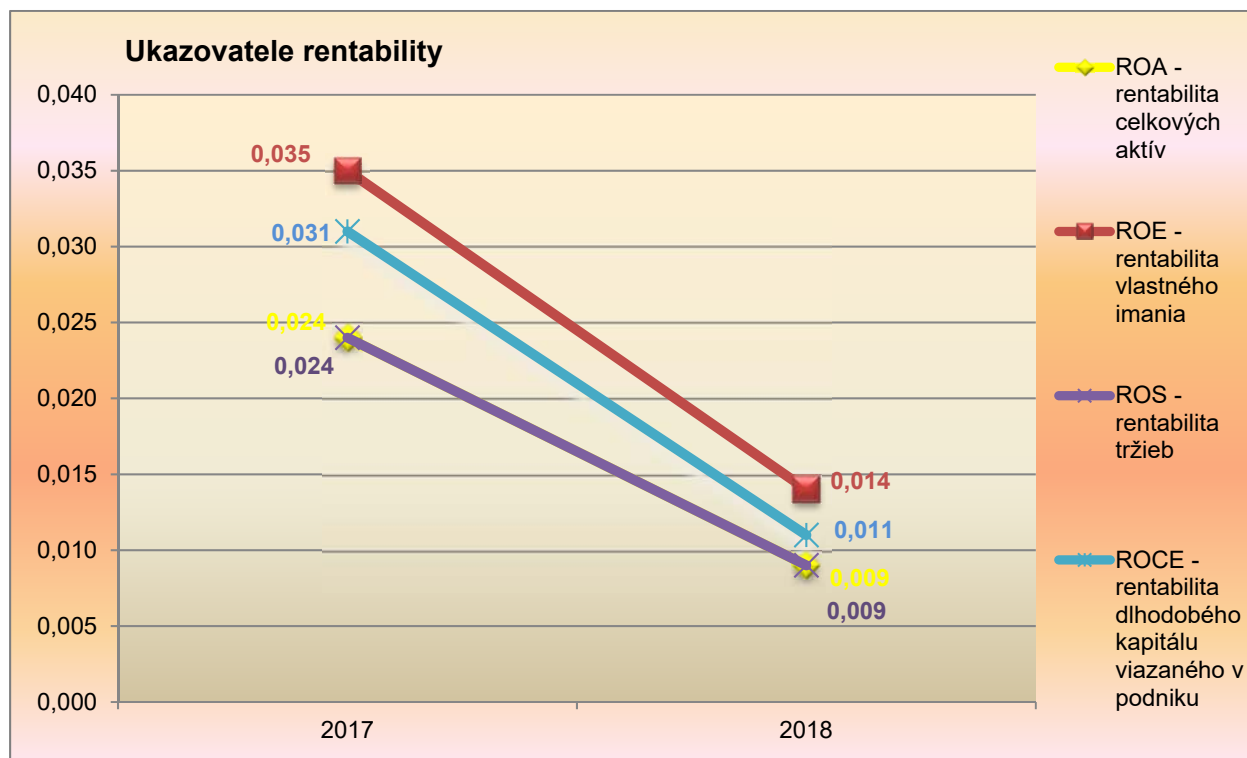
Rentabilita je nazývaná ako výnosnosť vloženého kapitálu, pričom meria schopnosť spoločnosti vytvárať nové zdroje a s použitím investovaného kapitálu dosahovať zisk. Ukazovatele rentability sú vyjadrované pomerom zisku v čitateli ku čiastke vloženého kapitálu. Ukazovatele rentability ROA, ROE, ROS aj ROCE majú v roku 2018 klesajúcu tendenciu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Tabuľka 20 Ukazovatele rentability

Ukazovatele rentability	Rok 2017	Rok 2018
ROA - rentabilita celkových aktív	0,024	0,009
ROE - rentabilita vlastného imania	0,035	0,014
ROS - rentabilita tržieb	0,024	0,009
ROCE - rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku	0,031	0,011

- pri výpočte ROA (ukazovateľ rentability celkových vložených aktív = zisk po zdanení / celkové aktíva) je zisk vypočítaný ako EAT (výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení alebo inak nazývaný čistý zisk) a v analýze sa využíva tam, kde je nutné použiť medzipodnikové porovnávanie, pričom sa počíta s rovnakým daňovým zaťažením. Aktívami rozumieme celkové aktíva vykazované na strane aktív súvahy
- pri výpočte ROE (rentabilita vlastného imania = zisk po zdanení / vlastné imanie). Je to tá časť zisku, ktorú môžeme deliť na zisk na rozdelenie (dividendy prioritných a kmeňových akcionárov) a na zisk nerozdeliteľný (slúži na reprodukciu podniku)
- pri výpočte ROS (rentabilita tržieb = zisk po zdanení / celkové tržby)
- pri výpočte ROCE (rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku = (zisk po zdanení + nákladové úroky) * (1-sadzba dane) / celkové zdroje – krátkodobé záväzky – krátkodobé finančné výpomoci – bežné bankové úvery)

Graf 43 Ukazovatele rentability



Ukazovateľ rentability ROA by mal mať stúpajúcu tendenciu, čo v našom prípade nemá. Ak je dosiahnutá hodnota ROA väčšia ako 0,015, čo v sledovanom období nebolo splnené, jedná sa o úspešný podnik. Hodnota vyjadruje, aké množstvo zisku pripadá na tisíc EUR celkového investovaného kapitálu, pričom sa neberie ohľad na to, z akých zdrojov bol financovaný. Hodnotí sa schopnosť reprodukcie kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Pri výpočte ROE aktíva na 1 tisíc EUR nemajú v roku 2018 pozitívny vývoj. Vlastný imanie sa zvyšuje a celkový zisk sa zvyšuje taktiež. Tento stav vzniká v dôsledku znižovania využitia dlhového financovania, pričom jeho využitie môže veľmi dobre pôsobiť na rentabilitu vlastného kapitálu. V tomto prípade platí, že využitie vlastného kapitálu je drahšie ako využitie cudzieho kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Pri výpočte ROS nám ukazovateľ hovorí o výnosnosti hlavnej činnosti podniku. Predstavuje veľkosť zisku, ktorý pripadá na jednotku tržieb. Hodnoty v roku 2018 klesajú a so zvýšenými nákladmi sa generuje nižší zisk (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Ukazovateľ ROCE predstavuje rentabilitu investovaného kapitálu a sleduje, ako je zhodnotený výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti z 1 EUR, a to použitím nielen vlastného, ale aj cudzieho dlhodobého kapitálu. Taktiež má klesajúcu tendenciu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Požadovaným vývojom ukazovateľov rentability je nárast, čo VÚSCH, a.s. nedosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako negatívny, avšak z dlhodobého a strategického hľadiska boli zrealizované investičné kroky na dosiahnutie budúcich ziskov, ktoré jej v budúcnosti prinesú nárast tržieb (dostavba budovy) s dostatočnou mierou zhodnotenia svojho finančného potenciálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

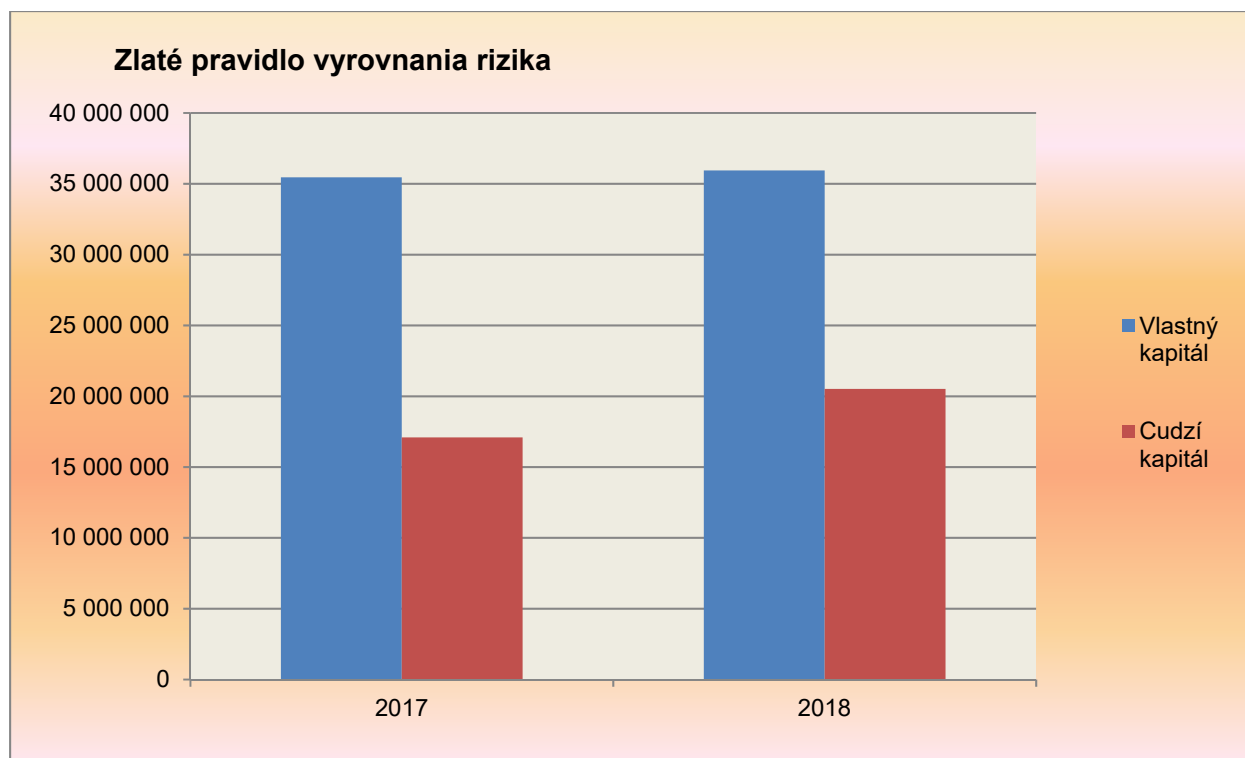
9.3.3 Bilančné pravidlá

Zlaté pravidlo vyrovňovania rizika hovorí o dodržaní vhodného pomeru medzi vlastnými a cudzími zdrojmi. Výška vlastného kapitálu má dosiahnuť najmenej výšku cudzích zdrojov. Toto pravidlo spoločnosť dodržala a v sledovanom období zisk alokuje do investícií. Spoločnosť preto pre investorov pôsobí stabilne a je v primeranej miere zadlžená. Otázkou je, či je tento stav výhodný z finančného hľadiska, nakoľko náklady na vlastný kapitál sú vyššie ako úroky z cudzieho kapitálu. Z tohto dôvodu správne zvolená kapitálová štruktúra minimalizuje náklady na celkový kapitál spoločnosti. V prípade vyrovňovania rizík a dodržaním minimálneho pomeru 1:1 sa znižuje sila finančnej páky a pre spoločnosť to znamená konzervatívny prístup financovania podniku. Čím bližšie ku optimálnej je nastavená kapitálová štruktúra, tým bude spoločnosť v budúcnosti efektívnejšia (viď. tabuľka 21 a graf 44).

Tabuľka 21 Zlaté pravidlo vyrovňovania rizika

Zlaté pravidlo vyrovňovania rizika	Rok 2017	Rok 2018
Vlastný kapitál	35 449 706	35 941 200
Cudzí kapitál	17 090 656	20 516 849

Graf 44 Zlaté pravidlo vyrovňovania rizika



Záverom pri sledovaní tohto ukazovateľa je fakt, že VÚSCH, a.s. je finančne zdravá, disponuje prebytkom likvidity, ktorú vhodne investuje, čo v budúcnosti bude mať zároveň pozitívny vplyv na vývoj rentability kapitálu.

10. FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI

Zníženie výsledku hospodárenia VÚSCH, a.s. oproti roku 2017 bolo spôsobené najmä zvýšením osobných nákladov spojených s nárastom počtu zamestnancov prijatých v súvislosti s otvorením nových pracovísk v budove Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s., ako aj zvýšením osobných nákladov na základe zákonného zvyšovania miezd v zdravotníctve. Jednalo sa o zvýšenie minimálnej mzdy zo 435 EUR na 480 EUR (od 01.01.2018), zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2018), ktoré si vyžiadala zmena zákona č. 512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov a zvýšenie základných miezd stredného zdravotného personálu (od 01.01.2018) v zmysle zákona č. 428/2015, ktorý určuje minimálnu výšku základnej mzdy stredného zdravotného personálu, zvýšenie príplatku za prácu v nedeľu o 0,58 EUR na hodinu (od 01.05.2018), zvýšenie príplatku za prácu vo sviatok o 40 % priemernej hodinovej mzdy (od 01.05.2018) a zvýšenie príplatku za prácu v sobotu o 0,58 EUR na hodinu (od 1.06.2018).

Stúpajúcu tendenciu výnosov chce spoločnosť VÚSCH, a.s. doceliť rozšírením svojej činnosti. V priebehu roka 2018 boli otvorené nové pracoviská v Diagnostickom, preventívnom a výskumnom centre VÚSCH, a.s., a to CT pracovisko a II. kardiologická klinika, čo je oddelenie chronického srdcového zlyhania a podporných systémov srdca, v budúcnosti s možnosťou transplantáčného programu. Prestávaním Kliniky angiológie do nových priestorov sa zvýšila kvalita zdravotnej starostlivosti o pacientov.

Bežná likvidita je dostačujúca a necháva v rezerve finančné prostriedky uložené na bežnom účte. VÚSCH, a.s. začala v roku 2016 realizovať investičný zámer, na ktorého financovanie využila zisky z predchádzajúcich období. V priebehu roka 2018 preinvestovala časť finančných prostriedkov na projekt, ktorý jej v budúcnosti prinesie nárast tržieb (dostavba budovy) s dostatočnou mierou zhodnotenia svojho finančného potenciálu. Nie všetky investície sa však v raste tržieb prejavia okamžite. Tento fakt môže spôsobiť, že napriek dobrej a výnosnej investícii nebude splnené pravidlo, že rast investícií má byť menší ako rast tržieb. Plnenie tohto pravidla je preto vhodné sledovať v dlhšom časovom horizonte.

Vlastný kapitál VÚSCH, a.s. je dostatočne vysoký, čo svedčí o finančnej samostatnosti. S cieľom rozšíriť svoju činnosť a zároveň čo najlepšie zužitkovať vlastné zdroje, spoločnosť využila možnosť financovania cudzími zdrojmi, ktoré sú pre spoločnosť lacnejšie.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť, a preto uhrádzala všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venovala úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov. Splnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

VÚSCH, a.s. nemá v zahraničí organizačnú zložku.

Po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka nenastali žiadne skutočnosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré boli predmetom účtovníctva a súčasne mali vplyv na Finančnú správu hospodárenia VÚSCH, a.s. za rok 2018.



Výsledky analýz rentability, likvidity a bilančných pravidiel jednoznačne svedčia o tom, že spoločnosť VÚSCH, a.s. sa nachádza v dobrej finančnej situácii a pôsobí ako finančne zdravá a dlhodobo stabilná.

Ostatné detailnejšie informácie týkajúce sa ekonomickej činnosti spoločnosti sú obsiahnuté v Poznámkach k účtovnej závierke, ktorá je súčasťou Výročnej správy za rok 2018 a v Podnikateľskom pláne na rok 2019, ktorý tvorí samostatný dokument.

10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Tabuľka 22 Cash flow

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.		
	Rok 2018 EUR	Rok 2017 EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	635 791	1 608 444
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	2 032 572	1 701 903
Odpis zásob	4 341	30 419
Odpis pohľadávky	0	0
Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku	-2 532	-2 532
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	0	-121 875
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	-3 262	2 755
Zmena stavu rezerv	155 286	-1 180 648
Úrokové náklady (netto)	45 307	46 873
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	0	-9 000
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	0
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	2 867 502	2 076 339
Zmena pracovného kapitálu:		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	1 570 220	524 261
Úbytok (prírastok) zásob	-110 409	-293 105
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	-171 459	294 887
Iné	0	0
Prevádzkové peňažné toky	4 155 854	2 602 382
	Rok 2018 EUR	Rok 2017 EUR
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti:		
Prevádzkové peňažné toky	4 155 854	2 602 382
Zaplatené úroky	-43 707	-59 878
Prijaté úroky	8 458	23 536
Zaplatená daň z príjmov	130 932	-1 095 126
Vyplatené dividendy	0	0
Príjmy z mimoriadnych položiek	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	0	0
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	4 251 537	1 470 913



Peňažné toky z investičnej činnosti:		
Nákup dlhodobého majetku	-5 511 444	-3 908 925
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	0	9 000
Obstaranie finančných investícií	0	0
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	0	0
Prijaté dividendy	0	0
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-5 511 444	-3 899 925
Peňažné toky z finančnej činnosti:		
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových fondov	0	0
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	4 909 253	-895 117
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v skupine	0	0
Splátky dlhodobých záväzkov	0	0
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	4 909 253	-895 117
Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom	0	0
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	3 649 346	-3 324 130
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	9 977 404	13 301 534
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	13 626 750	9 977 404

10.2 Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2018

Tabuľka 23 Návrh na rozdelenie VH za rok 2018

Názov	SUMA v EUR
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	635 790
Daň z príjmov z bežnej činnosti	144 296
Splatná daň	165 905
Odložená daň	-21 609
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z BEŽNEJ ČINNOSTI PO ZDANENÍ	491 494
Prídel do rezervného fondu	0
Prídel do fondu odmien	0
Prídel do fondu rozvoja	0
SPOLU	0

Vzhľadom k tomu, že výsledok hospodárenia za rok 2018 sa skončil ziskom v sume 491 494,44 EUR navrhujem, aby tento zisk bol rozdelený nasledovne:

- prídel do Zákonného rezervného fondu (10%) 49 149,44 EUR
- prídel do Fondu rozvoja 442 345,00 EUR

11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2019

1. Ukončiť prípravu spustenia nových prevádzok (personálne aj materiálno-technicky)

- 1.1 Spustenie prevádzky Oddelenia laboratórnej medicíny
- 1.2 Spustenie prevádzky Neurovaskulárnej JIS v rámci Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny
- 1.3 Spustenie prevádzky Hybridnej operačnej sály

2. Zabezpečiť logistiku zapojenia VÚSCH, a. s. do programu MET 24/7 v súlade s Odborným usmernením MZ SR pre starostlivosť o pacientov s náhlou cievnu mozgovou príhodou v hyperakútnom štádiu

3. Dohodnúť s jednotlivými ZP reálnu výšku mesačnej úhrady, ktorá pokryje náklady na prevádzku nových činností, ako aj navýšenie mzdových nákladov (vzhľadom k navýšeniu príplatkov za víkendy a sviatky, ku ktorému nás zaväzuje vyššia kolektívna zmluva od 01.05.2019)

4. Ukončiť testovanie ekonomickej nadstavby Groupera – NESASIO

- 4.1 Na základe analýz z NESASIO nastaviť rámcové limity pre ekonomicky náročné typy výkonov s cieľom zabezpečenia pozitívneho hospodárskeho výsledku, v podmienkach prospektívneho modelu financovania, aj po spustení všetkých nových činností

5. Ukončiť personálny audit a zrealizovať nastavenie personálnych noriem na všetky typy prevádzok

6. Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP

7. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód

- 7.1 Zavedenie novej metódy MitraClip
- 7.2 Zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
- 7.3 Zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- 7.4 Rutinné využívanie ECMO
- 7.5 Využívanie doplnkových diagnostických metód pri koronarografii (ICUS, OCT, FFR)
- 7.6 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
- 7.7 Zavedenie programu hybridných operácií
- 7.8 Modulácia kontrakility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyhávaním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu
- 7.9 Implantácia leadless kardiostimulátorov
- 7.10 Zvýšenie počtu katérových ablácií fibrilácie predsiení aplikáciou rádiových frekvencií
- 7.11 Zvýšenie počtu katérových ablácií komorových tachykardií u pacientov so štruktúrnym ochorením srdca
- 7.12 Rozšírenie pravostranných katetrizácií a testovanie centrálnej hemodynamiky Swan-Ganzovým katétrom
- 7.13 Rozvoj problematiky myokarditíd a zápalových kardiomyopatií, s perspektívou zavedenia endomyo-kardiálnych biopsií
- 7.14 Zavedenie mimotelovej eliminačnej liečby (CVVHD, ultrafiltrácia)
- 7.15 Zavedenie monitoringu pacientov na lôžkovej ošetrovacej jednotke pomocou telemetrie
- 7.16 Zvýšenie počtu výkonov embolizačných endovaskulárnych techník
- 7.17 Zaviesť rutinné rekanalizácie chronických vénových uzáverov

- 7.18 Pokračovanie v navyšovaní selektívnych a superselektívnych embolizačných techník v rámci možností endovaskulárnej intervenčnej liečby
- 7.19 Pokračovanie v navyšovaní endovaskulárnych rekanalizácií komplexných chronických venózných uzáverov (VCI a panvy)
- 7.20 Rozšírenie možnosti diferenciálnej diagnostiky cievnych/systémových ochorení v zmysle chladových testov – pletyzmografom a kapilaroskopicky (komplexnosť diferenciálnej diagnostiky)
- 7.21 Rozšírenie programu endovaskulárnej liečby komplexných lézií aorty (FEVAR + BEVAR) a torakoabdominálnej aorty
- 7.22 Spustenie programu riešenia akútnej ischemickej cievnej mozgovej príhody (pripojiť sa do akútneho celo-slovenského programu akútnej neurointervenčnej liečby STROKE)
- 7.23 Zavedenie novej endovaskulárnej metodiky na liečbu akútnych tepnových a žilových uzáverov a endo-vaskulárnu liečbu pľúcnej embólie – 2-katétrovou USG potencovanou trombolýzou (EKOS)
- 7.24 Zavedenie novej endovaskulárnej metodiky na liečbu kombinovaných lézií periférnych tepien s potrebou endovaskulárnej aterektomickej a trombektomickej liečby (JETSREAM)
- 7.25 Rozvoj hybridných operačných výkonov, najmä intraoperačné angioplastiky reziduálnych stenóz po chirurgických trombektomiách a endarterektomiách v iliakálnej a femorálnej oblasti
- 7.26 Rozvoj cievnych rekonštrukcií vo viscerálnej (renálnej a mesenterálnej) oblasti
- 7.27 Rozvoj chirurgickej liečby akútnych karotických uzáverov a nestabilných karotických stenóz v rámci “STROKE centra”
- 7.28 Rozvoj cievnych rekonštrukcií po resekčných výkonoch pre tumory infiltrujúce cievny systém (primárne cievne tumory a sekundárna infilácia cievneho systému nádormi)
- 7.29 Zavedenie viscerálneho debranchingu pri hybridnej liečbe patológii torakoabdominálnej aorty v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH a.s.
- 7.30 Zavedenie používania xenograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz
- 7.31 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 7.32 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 7.33 Rozširovanie programu miniinvazívnej endoskopickej kardiochirurgie
- 7.34 Rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom
- 7.35 Zavedenie implantácie aortálnej chlopne technikou „sutureless“ (bezstehová implantácia)
- 7.36 Zavedenie implantácie aortálnej bioprotézy TAVI spôsobom „direct aortic“
- 7.37 Zahájenie programu hybridných operácií
- 7.38 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 7.39 Pokračovanie štandardizácie odpájania pacientov od ECMO na základe klinických skúseností
- 7.40 Pokračovanie v optimalizácii štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie pľúc u pooperačných pacientov
- 7.41 Pokračovanie vo výuke zavedenia bronchoskopie pre intenzivistov
- 7.42 Zdokonalenie štandardizácie postupov u pacientov s nozokomiálnou nákazou
- 7.43 Využitie septickej časti KAIM pre izoláciu pacientov s ťažkou infekciou
- 7.44 Štandardizácia postupu ventilačnej podpory kontinuálnym prietokom u pacientov s respiračnou insuficienciou pri chronickej obštrukčnej chorobe (CHOCHP)
- 7.45 Zvyšovanie celkového počtu CT vyšetrení (z 15/ deň na cca 20/deň)



- 7.46 Zavedenie novej diagnostickej metódy do praxe – perfúzie myokardu (40-50 vyšetrení za rok), perfúzie mozgu
- 7.47 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom na všetkých klinikách a oddeleniach v rámci VÚSCH, a.s.
- 8. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
- 8.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 8.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch
- 9. Integrovaný systém riadenia**
- 9.1 Recertifikácia systému manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015

12. INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.:

- nemá organizačnú zložku v zahraničí;
- nanadobudla vlastné akcie, dočasné listy, akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky podľa §22 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien;
- v maximálnej miere dbá o dodržanie zákonnosti v oblasti životného prostredia;
- po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nanastali žiadne udalosti osobitného významu dotýkajúce sa účtovnej závierky zostavenej k 31.12.2018.

13. KONTAKT

Adresa: Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.
Ondavská č. 8
040 11 Košice

Telefón: +42155 789 1610

Fax: +42155 789 1613

Web: www.vusch.sk

E-mail: sekretariat@vusch.sk