



**decodom<sup>®</sup>**

Tradičný slovenský výrobca nábytku

**VÝROČNÁ  
SPRÁVA  
2018**

**Názov spoločnosti:** DECODOM, spol. s r.o.  
**Sídlo:** Pilská 7, 955 13 Topoľčany  
IČO: 36 305 073  
**Spoločnosť zapísaná:** Obchodný register Okresného súdu Nitra,  
**Oddiel:** Sro, vložka č. 11727/N



# obsah

- 1 Profil spoločnosti
- 2 Obchodné výsledky
- 3 Investičná činnosť
- 4 Personálna a sociálna oblasť
- 5 Komentár k účtovnej závierke a finančnej situácii spoločnosti k 31.12.2018
- 6 Životné prostredie
- 7 Predpokladaný vývoj na rok 2019
- 8 Výrok audítora a účtovná závierka

# 1. Profil spoločnosti

Spoločnosť DECODOM začala aktívnu činnosť vo výrobe nábytku 1.12.1999 nadobudnutím majetku firmy Mier, a.s., na ktorú bol vyhlásený konkurz a to v prvej etape formou prenájmu majetku a od mája 2000 jeho kúpou. V súčasnosti patrí medzi najvýznamnejších slovenských výrobcov a predajcov nábytku. Pre realizáciu svojich zámerov investovala spoločnosť značné prostriedky do zvýšenia výrobných kapacít, obstarávania nových technológií a do zlepšenia logistiky. Spoločnosť vyrába nábytok na báze drevotriekovej dosky a vákuovo lisovanej fólie a to v zmontovanom, ale aj demontovanom stave.

Výrobné činnosti prebiehajú v niekoľkých profesionalizujúcich sa výrobo-montážnych závodoch.



● Závod 1  
kuchyne

● Závod 2  
obývačky

● Závod 3  
dvere

● Závod 4  
chrbáty,  
pracovné  
dosky

● Závod 5  
kartóny

● Závod 6  
balenie  
kovania

**Závod 1:** Montážny závod na výrobu kuchynského a univerzálneho nábytku

**Závod 2:** Montážny závod na výrobu obývacieho nábytku a nábytku do jedální

**Závod 3:** Špecializuje sa na výrobu predných plôch nábytku a komponentov. Je subdodávateľom pre montážne závody

**Závod 4:** Špecializuje sa na výrobu pracovných dosiek na kuchyne pomocou CNC počítačom riadených strojov a výrobu chrbátov na skrinky pre montážne závody

**Závod 5:** Zabezpečuje výrobu kartónov požadovanej veľkosti a tvaru na každý produkt

**Závod 6:** Balenie a kompletovanie nábytkového kovania: Zabezpečuje prípravu a balenie potrebného kovania pomocou plnoautomatického zariadenia. Sáčky s kovaním montážne závody vkladajú do balíkov nábytku.

Spoločnosť DECODOM vyrába nábytok vysokej kvality, cenovo prijateľný aj pre slovenského zákazníka. Na Slovensku má vedúce postavenie najmä vo výrobe a predaji kuchynského nábytku.

## Spoločnosť DECODOM vyrába nábytok vysokej kvality, cenovo prijateľný aj pre slovenského zákazníka.

### **Kuchyne Decoplan**

Kuchyne na mieru Decoplan zohľadňujú individuálne potreby každého zákazníka. Technické riešenie skriniek je vrcholom súčasného vývoja a trendov vo výrobe nábytku. Sú vhodné do každého priestoru, s vysokou úrovňou komfortu vnútorného vybavenia, použitých materiálov a technológie spracovania, čím uspokojia najnáročnejších zákazníkov. Kuchyne na mieru sa vyrábajú vďaka sofistikovanej logistike a IT technológiám, ktorými DECODOM ako veľký výrobca disponuje. Najvyššia kategória týchto kuchynských liniek je ocenená jedinečným certifikátom kvality Slovak Gold.

### **Kuchyne Minimax**

Kuchyne Minimax sú jednoduché a cenovo dostupné. Základné technické prvky a nenáročná montáž je ideálna pre rýchle a lacné riešenie novej kuchynskej linky. V segmente lacných kuchynských liniek patríme k absolútnej špičke.

### **Apartmány**

Vývoja dizajnu nábytku je odrazom požiadaviek moderného človeka. Otvorená dispozícia kuchyne a obývačky snád'

najviac odráža potrebu ľudí komunikovať. Kuchyne a obývačky preto vyrábame z rovnakých materiálov a farebne (metamericky) doladené.

### **Obývačkový nábytok**

Decodom pri návrhu nových modelov priamo spolupracuje s popredným nemeckým dizajnovým štúdiom. Obývačkový nábytok tak patrí k európskej špičke. Precízne vypracovanie kovaní a úchytiakov dopĺňa bezpečnostné sklo, ktoré je použité v presklených skrinkách.

### **Spálne, predsieni**

Spoločnosť vyrába a ponúka aj komplexné riešenie otvorených priestorov - apartmánov, kde koncepcia a farebná úprava zjednocuje nábytok do harmonického celku.

### **Série**

Výrobou nábytkových sérií umožňujeme zákazníkom zariadiť svoje bývanie v jednotnom štýle a dizajne. Nábytkovou sériou je možné zariadiť kuchyňu, obývačku, jedáleň, spálňu, detskú izbu, predsieň a pracovňu.



**V každom roku je realizovaná inovácia výrobkov najmä v segmente kuchýň, ale i zavedenie nových modelových rád obývacieho a ostatného nábytku.**

V súčasnosti zhruba polovicu produkcie spoločnosť vyváža prostredníctvom stálych, ale aj nových zmluvných partnerov a to hlavne do obchodných sietí v Nemecku, v Českej republike, v Rakúsku a v ďalších európskych krajinách, ale aj v krajinách mimo EÚ.

V roku 2014 začala realizovať aj vývoz do Ruskej federácie. Na slovenskom trhu sa produkty spoločnosti DECODOM predávajú prostredníctvom zmluvných predajcov. Významný podiel na obrate spoločnosti má predaj cez vlastnú maloobchodnú sieť. Svoju prvú maloobchodnú predajňu spoločnosť otvorila v apríli 2000, k nej vo februári 2003 pribudlo najväčšie štúdio kuchýň na Slovensku, avšak

prelomom v stratégii predaja veľkoodberateľom aj konečnému spotrebiteľovi bolo otvorenie Expedično-logistického centra a Domu nábytku pri Topoľčanoch v máji 2005. Na celkovej ploche 20 500m<sup>2</sup> sa nachádza Expedično-logistický sklad, ktorý je vybavený progresívnym regálovým základacím systémom a vybavuje všetky činnosti súvisiace s expedičnou logistikou a zákazníckym servisom smerom k veľkoodberateľom, ale aj k maloobchodnému predaju a Dom nábytku, ktorý ponúka kompletný sortiment výrobkov spoločnosti DECODOM a ďalší sortiment od iných výrobcov nábytku, bielej techniky a bytových doplnkov.

Spoločnosť postupne začala prevádzkovať v rámci Slovenska v prenájatých priestoroch ďalšie svoje maloobchodné predajne. V roku 2012 dokončila výstavbu svojho druhého vlastného obchodného domu, ktorý je v Košiciach. Je to plnosortimentná predajňa nábytku a bytových doplnkov, ktorej súčasťou je tiež predajňa spoločnosti SIKO kúpeľne.

Ku koncu roku 2015 spoločnosť prevádzkovala 12





plnosortimentných predajní a 3 značkové kuchynské štúdiá. Svoj koncept prepožičiava aj obchodníkom s nábytkom, ktorí prevádzkujú ďalšie predajne pod značkou DECODOM.

Neoddeliteľnou súčasťou predaja plnosortimentných predajní a kuchynských štúdií sú aj ponúkané služby od odborného poradenstva kvalifikovaných poradcov cez dopravu a montáž.

Od roku 2010 spoločnosť prevádzkuje aj internetový obchod s ponukou vybraného sortimentu kuchýň a nábytku, prostredníctvom ktorého vybavuje objednávky slovenských zákazníkov.

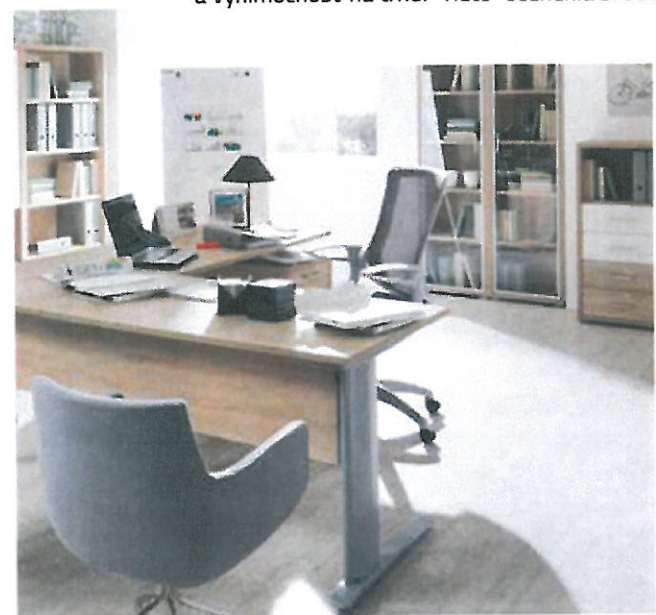
K záveru roka zamestnávala spoločnosť 1286 zamestnancov. Na základe dosiahnutých hospodárskych výsledkov a podnikateľských úspechov za posledných 5 rokov spoločnosť v roku 2013 získala certifikát SLOVAK GOLD Exclusive a taktiež Certifikát SLOVAK Gold pre kuchynský systém Decoplan za jeho prínos a výnimočnosť na trhu. Tieto ocenenia si udržala aj za

rok 2014, navyše v tomto roku získala najvyššie ocenenie udeľované nadáciou Slovak Gold a to cenu GRAND PRIX Slovak Gold. Je to najprestížnejšie ocenenie kvality produktu na Slovensku.

Taktiež na základe celosvetovo uznávaného hodnotenia značiek bola nominovaná a získala ocenenie Superbrands pre rok 2013, 2014 a tiež v roku 2015. Ocenení Superbrands pre spoločnosť DECODOM rozhodla komisia Brand Council zložená z 15 nezávislých odborníkov z oblasti marketingu, komunikácie a reklamy a tiež slovenskí spotrebiteľia.

Potvrdením pozície na trhu, dôveryhodnosti, stability a serioznosti je aj získaný certifikát AAA, ktorý spoločnosti udelila medzinárodná hodnotiacia spoločnosť.

Spoločnosť DECODOM sa takto zaradila do skupiny elitných značiek, ktoré slúžia ako príklad úspešného rozvoja, dynamického vylepšovania brand image a potvrdenia kvality.



## 2. Obchodné výsledky

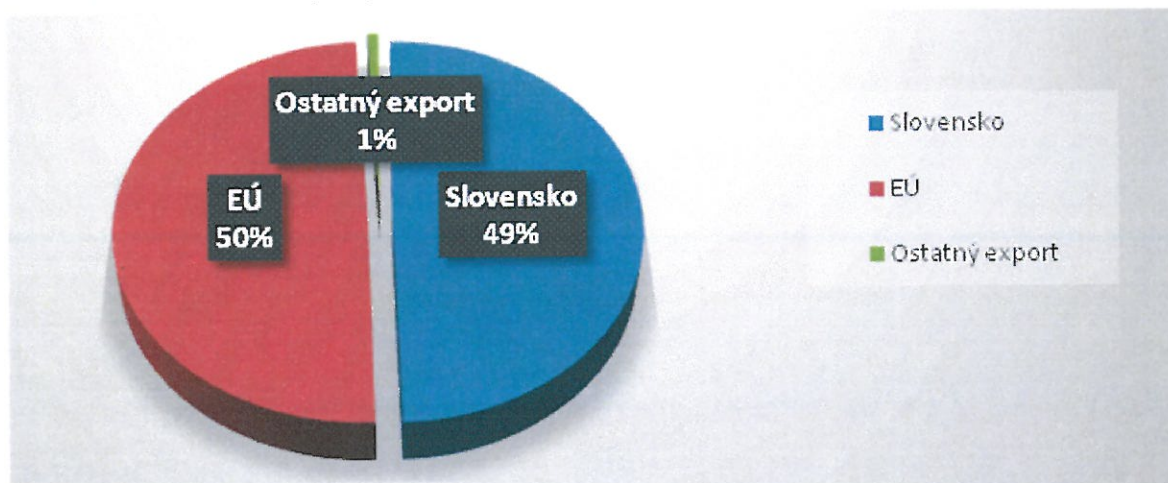
Prehľad vývoja tržieb za 2016 - 2018 podľa teritórií v tis. EUR

Teritórium/rok	2016	2017	2018
Slovensko	34 052	34 024	33 397
EÚ	36 568	37 419	33 488
Ostatný export	126	540	528
Spolu tržby	70 746	71 983	67 413

Prehľad vývoja tržieb za 2016 - 2018 podľa teritórií v %

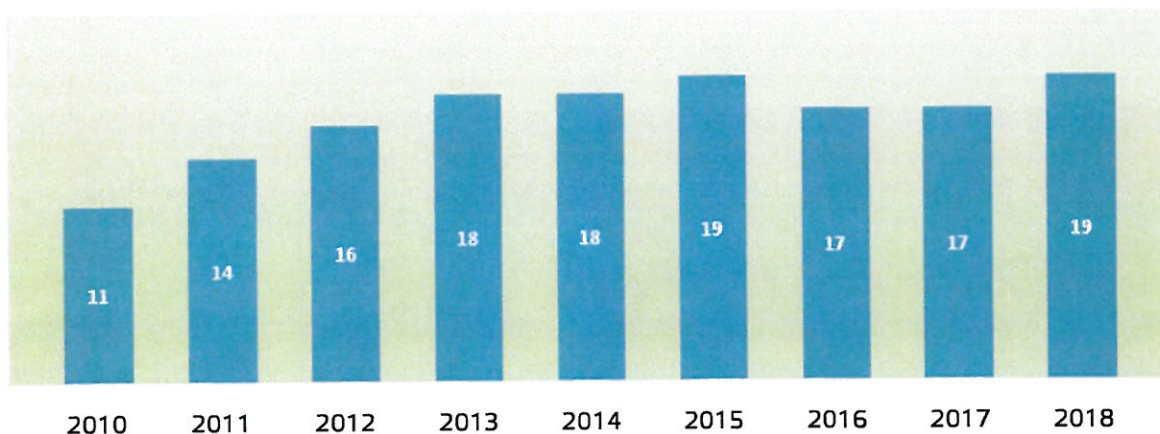
Teritórium/rok	2016	2017	2018
Slovensko	48,1	47,3	49,5
EÚ	51,7	52,0	49,7
Ostatný export	0,2	0,7	0,8
Spolu tržby	100	100	100

Podiel teritórií na obchodných výsledkoch r. 2018 v %

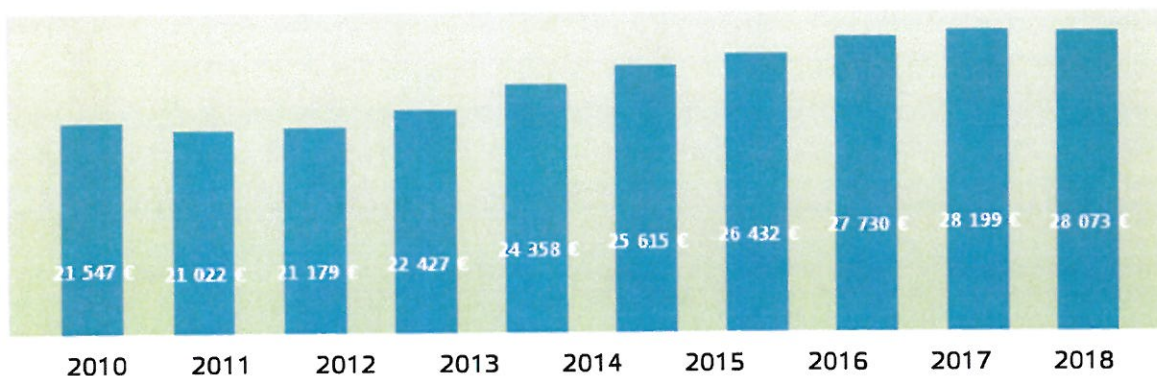


## Maloobchodná sieť

### Prehľad počtu maloobchodných predajní



### Prehľad vývoja tržieb maloobchodu



#### Sieť našich predajní v roku 2018

Ku koncu roka 2018 spoločnosť prevádzkovala 14 plnosortimentných predajní a 5 značkových kuchynských štúdií. Popri našich predajniach spoločnosť DECODOM prepožičiava svoje meno aj obchodníkom, ktorí predávajú sortiment našej spoločnosti. Taktiež ponúkame predaj vybraného sortimentu kuchýň a nábytku aj cez internetový obchod, ktorý v súčasnosti má posilňujúcu pozíciu.

19 – Predajní: Dom nábytku Decodom Topolčany, Dom nábytku Košice, Dom nábytku Prievidza, Dom

nábytku Martin, Dom nábytku Skalica, Dom nábytku Žilina, Dom nábytku Trnava, Dom nábytku Púchov, Dom nábytku Nitra – Mlynárce, Dom nábytku Trenčín, Dom nábytku Poprad, Dom nábytku Rožňava, Dom nábytku Michalovce, Kuchynské štúdio Bratislava Galvaniho Siko, Kuchynské štúdio Polus City Center, Kuchynské štúdio Galéria Lamač, Kuchynské štúdio Nové Zámky. Tieto sa rozrástli o nové Kuchynské štúdio Podunajské Biskupice a Dom nábytku Liptovský Mikuláš.

#### Služby:

Neoddeliteľnou súčasťou predaja plnosortimentných predajní a kuchynských štúdií sú aj ponúkané služby

od odborného poradenstva kvalifikovaných poradcov cez dopravu a montáž. Odbornosť a individuálny prístup našich poradcov je jeden z najdôležitejších prvkov obsluhy zákazníka. Ich vedomosti sú pravidelne zvyšované produktovými školeniami, ktoré absolvujú či už v domácich podmienkach alebo aj v zahraničí. Dlhodobé skúsenosti z nich robia skutočných profesionálov, na ktorých sa môžete v každom smere spoľahnúť.

NOVÁ aplikácia 3D návrhy Kuchýň - Vďaka novej službe „3D návrhy Kuchýň“ a s viac ako 4500 profesionálne navrhnutých interiérov sa môžu zákazníci inšpirovať a zároveň si vybrať podľa svojich predstáv svoju Novú Kuchyňu už doma.

Mini bytový dizajnér - pomáhame s plánovaním nového interiéru priamo doma u zákazníkov. Jeden z nášho tímu predajcov, navštívi domov, zameria priestor a bude počúvať vaše nápady. Samozrejmosťou je podrobné vypracovanie grafického návrhu spojené s kompletnou technickou dokumentáciou, potrebnou na prípravu inštalácii a úprav priestoru pred samotnou montážou vášho nábytku.

Kuchyne On- line - Vďaka službe Kuchyne Online si môžu zákazníci novú kuchynskú linku začať plánovať už doma. Zákazník nemusí nikam chodiť a predsa budete mať návrh kuchyne pod kontrolou.

### 3. Investičná činnosť

Aj v roku 2018 spoločnosť pokračovala v investíciách do modernizácie výroby. Medzi najvýznamnejšie investície patrí nákup a inštalácia jednostranného olepovacieho stroja HOMAG KAL 370, dodávka a montáž hydraulického zdvíhacej plošiny, výroba a montáž valčekových tratí prepílu Schelling FH4, dodávka a montáž náhradného zdroja energie QIS 70 Atlas Copco.

Ďalšou veľmi významnou investíciou roku 2018 je nákup a implementácia nového informačného systému a s ním súvisiaceho hardvéru - servery Oracle X6-2 pre IFS Middleware a IFS DB, server Oracle pre On-line zálohovanie na interné disky. Informačný systém

IFS bol nasadený v rámci 1. etapy implementácie na riešenie procesov plánovania, výroby, nákupu a skladovania materiálových zásob s väzbou na financie. Zároveň bol čiastočne nasadený v procesoch HR, kvality a financií. Informačný systém IFS disponuje vyspelým užívateľským rozhraním IFS Enterprise Explorer. Vzhľadom na náročnosť implementácie 1. etapy bola implementácia 2. etapy odložená na roky 2020-2021.

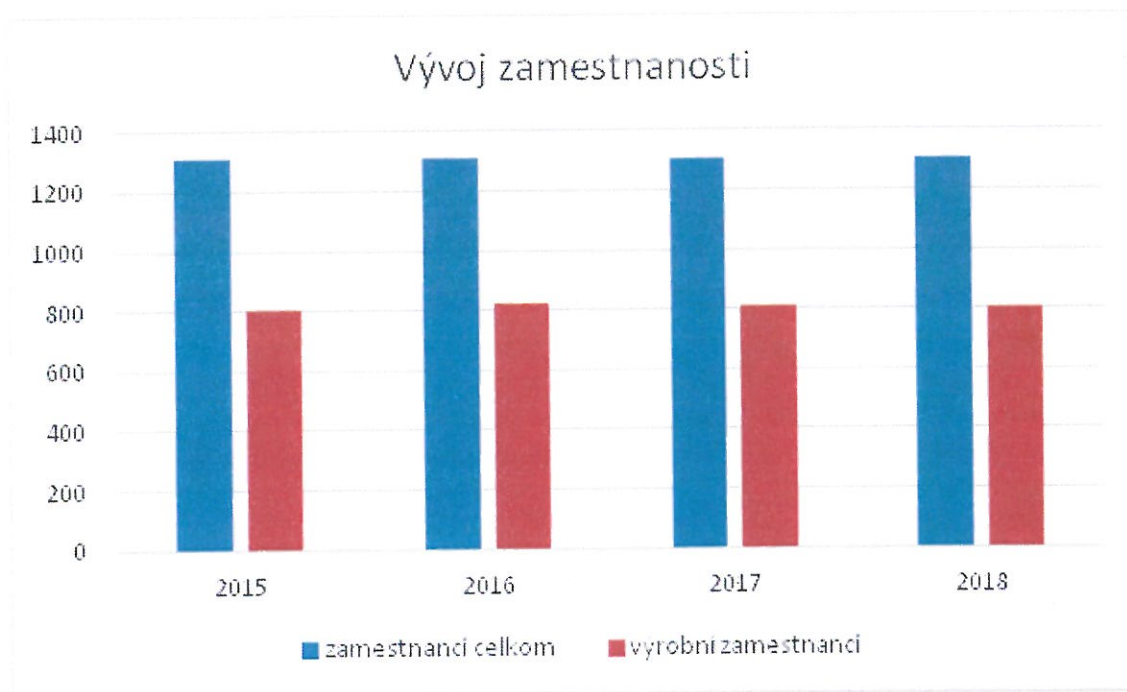
Medzi ďalšie investície v roku 2018 patrili nákup nákladného vozidla Fiat Doblo, stavebné úpravy výrobných hál č. 1, sociálne zariadenia na sklade hotových výrobkov a nakupovaného tovaru.



## 4. Personálna a sociálna oblasť

Spoločnosť DECODOM patrí v regióne k najväčším zamestnávateľom.

Vývoj zamestnanosti v rokoch 2015, 2016, 2017 a 2018.



Rok	2015	2016	2017	2018
<b>zamestnanci celkom</b>	1 308	1 310	1 302	1305
<b>z toho výrobní zamestnanci</b>	803	823	809	804

Spoločnosť Decodom participuje na duálnom vzdelávaní od školského roka 2015/2016.

V roku 2018 naši prví študenti duálneho vzdelávania absolvovali prvé záverečné skúšky v učebnom odbore

3355 H00 stolár. Po úspešnom ukončení záverečných skúšok z 10 –tich našich absolventov uzatvorili s našou firmou Decodom spol. s r.o. pracovnú zmluvu 6-ti naši dualisti.

Počet študentov v duálnom vzdelávaní :

	1. ročník	2. ročník	3. ročník	4. ročník
učebný odbor 3355 H 00 stolár	-	5	2	-
študijný odbor 3341 K 00 operátor	-	1	4	2
študijný odbor 3345 K 02	10	-	-	-
Technik CNC zariadení				

V roku 2017 sa nám podarilo získať osvedčenie Republikovej únie zamestnávateľov pre nový 4 – ročný študijný odbor s maturitou - 3345 K 02 Technik drevárskych CNC zariadení – nábytkárska výroba. Nový študijný odbor sme otvorili v školskom roku 2018/2019.

Nadácia spoločnosti DECODOM, ktorá funguje v spoločnosti od roku 2014, v roku 2018 pomohla svojim 12 zamestnancom. Nadácia DECODOM darovala v roku 2018 celkom 6 550,- Eur a to formou finančného daru pri riešení a zvládaní ťažkých životných situácií.

# 5. Komentár k účtovnej závierke a finančnej situácii spoločnosti k 31.12.2018

Účtovná závierka bola zostavená ako riadna účtovná závierka k 31.12.2018

Prehľad o štruktúre tvorby hosp. výsledku	Rok 2016 v €	Rok 2017 v €	Rok 2018 v €
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	1 183 842	1 094 699	-2 993 884
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-397 013	-372 389	-306 610
Daň z príjmov z bežnej činnosti	158 643	143 074	16 851
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	628 186	579 236	-3 317 345
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	628 186	579 236	-3 317 345

V spoločnosti v roku 2018 spoločnosť vygenerovala stratu najmä z dôvodu výrazného poklesu objednávok z Nemecka a nábehu na nový informačný systém, nárastom osobných nákladov spôsobených vplyvom tlaku na mzdy, legislatívnymi zmenami a fluktuáciou zamestnancov.

## Vývoj vybraných ukazovateľov

Prehľad o krytí majetku vlastnými zdrojmi.

ROK	Zdroje krytia v %		
	Vlastné	Cudzie	
		Úvery	Ostatné
2016	50,06	11,21	38,73
2017	50,61	13,35	36,04
2018	37,76	26,70	35,54

Prehľad o likvidite spoločnosti

ROK	Ukazovateľ		
	okamžitej likvidity*	bežnej likvidity**	celkovej likvidity***
2016	0,01	0,23	0,71
2017	0,01	0,23	0,69
2018	0,22	0,41	0,70

\* r. 71/r. 122 Súvahy

\*\* r. 53 (pohľadávky brutto-pohľadávky po splatnosti) + r. 71/r.122 Súvahy

\*\*\* r.33/r.136 + r.122 + r.140 + r.139 Súvahy

Prehľad o rentabilite spoločnosti

ROK	Rentabilita v %		
	celkového kapitálu	vlastného kapitálu	Tržieb
2016	1,63	3,25	0,87
2017	1,47	2,91	0,79
2018	-7,54	19,97	-4,85

Ukazovatele aktivity

ROK	Doba v dňoch		
	obratu zásob	inkasa pohľadávok z OS	splatnosti záväzkov z OS
2016	39	18	35
2017	38	18	36
2018	44	16	46

Spoločnosť používa na financovanie prevádzkových potrieb aj krátkodobé zdroje poskytnuté bankou.

Obstaranie dlhodobého hmotného majetku je takmer v celom rozsahu kryté dlhodobými zdrojmi (vlastný zisk, dlhodobé úvery, dlhodobé záväzky), t.j. spoločnosť je schopná priebežne uhrádzať svoje krátkodobé záväzky v termínoch splatnosti.

Spoločnosť si aj v roku 2018 dôsledne plnila všetky svoje záväzky voči štátu, banke, poisťovniam a všetkým svojim dodávateľom.

O vysporiadaní straty za rok 2018 rozhodne Valné zhromaždenie.

## Ostatné informácie

Neexistuje podnik, ktorý zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu podnikov, pre ktoré je spoločnosť DECODOM dcérskym podnikom. Spoločnosť v roku 2018 neúčtovala o výdavkoch na vedu a výskum.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

# 6. Životné prostredie

## 1. Ochrana ovzdušia

Spoločnosť DECODOM prevádzkuje 9 stredných zdrojov znečisťovania ovzdušia. Najväčším z nich je kotolňa na pevné palivo, ktorá spaľuje drevný odpad a odpad z DTD a MDF, zdroj sa prevádzkuje 7 mesiacov - počas vykurovacej sezóny. Druhým je plynová kotolňa, ktorá slúži ako rezervný zdroj. Tretím zdrojom znečisťovania ovzdušia je výroba - lepenie vákuovo lisovaných dverí, kde spoločnosť DECODOM používa vodou riediteľné lepidlá, čím prakticky nezaťažuje životné prostredie. Zmenou výrobného programu spoločnosť zrušila časť technologického zdroja znečisťovania ovzdušia Lakovňa II, a tým úplne zastavila emisie prchavých organických látok VOC do ovzdušia. Ďalšími menej závažnými zdrojmi sú vykurovanie ELOC a MOP Krušovce (sklad a predajňa), kde ako palivo sa používa zemný plyn. Zvyšok stredných zdrojov znečisťovania ovzdušia tvoria kotolňa na drevný odpad, filtračné a odsávacie zariadenia pri technológii spracovania dreva DTD, MDF. Sú to vhodné filtračné zariadenia POLYTECHNIK a MOLDOW s účinnosťou až 99%. Pravidelným servisom, kontrolou a periodickým diskontinuálnym oprávneným meraním hodnôt veličín v odpadových plynoch na týchto zariadeniach spoločnosť DECODOM dodržiava hmotnostný tok tuhých znečisťujúcich látok v odpadových vzdušninách na týchto zariadeniach v súlade s platnou legislatívou. V budúcnosti chce spoločnosť DECODOM investovať do zakúpenia cyklónového odlučovača TZL. Jeho inštaláciou sa znížia emisie TZL do ovzdušia a zlepší sa kvalita ovzdušia v okolí výrobného závodu spoločnosti DECODOM a zároveň nemalé prostriedky chce vedenie spoločnosti investovať do dopravy a dávkovania drevného odpadu do Kotla KB – 8 ČKD prekrytia skládky drevného odpadu, ktorá je v štádiu projektových prác.

## 2. Odpadové hospodárstvo

Odpadové hospodárstvo spoločnosti DECODOM, spol.

s r.o.sa riadi podľa požiadaviek zákona č. 223/2001 Z.z. o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov. Spoločnosť dodržiava legislatívne požiadavky podľa zákona č. 223/2001 Z.z. o odpadoch v znení v neskorších zmien a predpisov v plnom rozsahu. Spoločnosť svojou činnosťou tvorí 26 druhov odpadov, z ktorých je 16 druhov nebezpečných odpadov. Na 10 druhov ostatných odpadov je zavedený separovaný zber odpadu. 4 komodity odpadu spoločnosť odpredáva na recyklovanie a drevný odpad spaľuje vo vlastnom zariadení.

V súlade so zákonom č. 119/2010 Z.z. o obaloch je spoločnosť DECODOM zapísaná v registri povinných osôb na MŽP SR a povinnosti vyplývajúce zo zákona o obaloch si plní samostatne. Tieto povinnosti má zabezpečené výberom takých odberateľov odpadov z obalov, ktorí zabezpečia plnenie záväzných limitov pri zhodnocovaní obalového odpadu. Keďže obalová legislatíva umožňuje aj takúto formu zabezpečenia plnenia ustanovení zákona, DECODOM má uzatvorené zmluvy so zhodnocovateľmi obalového odpadu.

V roku 2018 spoločnosť DECODOM odpredala na recykláciu 133,185 t odpadovej fólie, 372,58 t odpadov z obalov z papiera, lepenky a kartónov, 43,32 t odpadov z obalov z plastov, 19,44 t železného šrotu a 1.872,56 t odpadového reziva a pilín, 3,01 t PET fliaš a 6,64 t odpadového PES.

Zámerom do budúcnosti je dôslednejšie separovanie odpadov za účelom zníženia vývozu odpadov na skládku komunálneho odpadu, vybudovanie zhromažďovacieho miesta na odpady, zakúpenie nádob na nebezpečné odpady. V oblasti energetiky - osvetlenia výrobných a skladových priestorov sme postupne začali nahrádzať staré neónové trubice, v ktorých sa používala ortuť nahrádzať LED trubicami, ktoré majú jednak menšiu energetickú náročnosť a nezaťažujú životné prostredie nebezpečným odpadom v tomto projekte pokračujeme postupne v celom areáli spoločnosti. V roku 2018 spoločnosť DECODOM, spol. s r.o. začala prípravu na vybudovanie skladu nebezpečných odpadov zakúpením uzatvárateľných CARGO kontajnerov.

# 7. Predpokladaný vývoj na rok 2019

## Oblasť IT

V roku 2019 bude hlavným cieľom stabilizácia a vylepšenie ERP systému nasadeného v júli 2018 pre oblasti nákup, výroba, sklady vstupov, HR a financie.

Zároveň bude spustená prípravná fáza modulu Údržba. Prípravná fáza bude obsahovať revíziu zadania, workshopy kľúčových užívateľov za účasti konzultantov dodávateľa. V ďalšej fáze prebehne dodávka riešenia a následné testovanie. Cieľom je úspešné nasadenie modulu údržba od 1.1.2020. Nasadenie modulu údržba komplexne nastaví proces údržby a servisu naprieč viacerými úsekmi, čoho výsledkom bude efektívne plánovanie a riadenie zdrojov údržby.

Sekundárnym cieľom bude vylepšenie ERP pre financie, predaj, expedičné sklady, logistika, ktorého cieľom bude zníženie prácnosti pri analytickej činnosti, centralizácia logistiky ako aj optimalizácia skladových zásob.

Kľúčovým projektom bude nasadenie DLP systému, ktorý zabezpečí vnútornú bezpečnosť siete, ochranu citlivých dát, identifikáciu hrozieb ako aj detailný monitoring činnosti jednotlivých užívateľov.

DLP systém bude zároveň úzko spolupracovať s produktom vonkajšej ochrany tak, aby bola zabezpečená komplexná bezpečnosť.

Nasadenie DLP systému je plánované pre všetky pracovné stanice v sieti.

## Oblasť maloobchodu

Prvoradou úlohou maloobchodu v roku 2019 bude expanzia kuchynských štúdií jednak transformáciou

z veľkoplošných predajní na nové kuchynské štúdiá o veľkosti predajnej plochy 120 – 160m<sup>2</sup> ale aj otvorením nových kuchynských štúdií.

Podľa kritérií rentability a podmienok prenájmu v r. 2019 nás čakajú zmeny nasledovné:

1x zmena zo Sortimentných na Kuchynské štúdiá - Poprad

2x otvorenie nových kuchynských štúdií – Považská Bystrica, Prešov

3x ukončenie predajní (presun na obchodných partnerov OS1) - Trenčín, Michalovce, Rožňava

Podstatou je špecializácia MOP na predaj kuchýň, ale taktiež profesionalizácia našich poradcov na našich pobočkách čím chceme zvýšiť rentabilitu maloobchodného systému.

Samozrejme to všetko pri dosahovaní plánov objednávok a tržieb.

## Oblasť veľkoobchodu

Hlavnými cieľmi v roku 2019 pre oblasť veľkoobchodu sú:

- Obnoviť stratenú dôveru k dodávkam a kvalite produktov Decodom
- Zavedenie nových kuchýň Family od 06/2019
- Kompenzácia poklesu predaja SIKO novými partnermi
- Otvorenie nových predajných miest našich veľkoobchodných partnerov (Panama Brezno, Monetix Senec)
- Noví partneri po prechode od MOP (Trenčín, Michalovce, Rožňava)

V Topolčanoch, 22. 5. 2019

Ing.Vladimír Šrámek  
konateľ spoločnosti

Ing.Roman Gejdoš  
konateľ spoločnosti

## SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

### Spoločníkom a konateľom spoločnosti DECODOM, spol s r.o.:

#### Správa z auditu účtovnej závierky

##### Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti DECODOM, spol. s r. o. (Spoločnosť<sup>“</sup>), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2018, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2018 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

##### Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

##### Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

##### Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie

základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnej v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.

- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybníť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

## **Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov**

### Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správy

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správy, zostavenej podľa požiadaviek zákonná č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov („zákon o účtovníctve“). Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie uvedené vo výročnej správy. V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správy a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Výročnú správy sme mali k dispozícii a potvrdíme, že výročná správa Spoločnosti obsahuje informácie, ktorých vyžaduje zákon o účtovníctve, a na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky vyjadríme názor, že:

- Informácie uvedené vo výročnej správy zostavenej za rok 2018 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok a,
- Výročná správa obsahuje informácie podľa zákonná o účtovníctve.

3.6.2019

AUDIT SK, s.r.o.  
Kmeľkova 5, Nitra  
Licencia SKAU č. 306



Zodpovedný audítor:  
Ing. Nicoleta Zelenická  
Licencia SKAU č. 707

*Nicoleta Zelenická*