

VÝROČNÁ SPRÁVA

spoločnosti Welding, s.r.o.

za rok 2017

OBSAH

1.	Úvod.....	3
2.	Základné údaje o spoločnosti	3
3.	Profil spoločnosti.....	4
4.	Výrobný program a jeho vývojové tendencie	12
5.	Výskum a vývoj	16
6.	Stratégia ďalšieho rozvoja spoločnosti.....	17
7.	Záver.....	17

1. Úvod

Spoločnosť Welding, s.r.o. sa v roku 2017 zamerala predovšetkým na celkový rozvoj spoločnosti v rámci súčasnej hospodárskej situácie, ako aj na rozvoj v oblasti výrobných kapacít s cieľom upevnenia pozície na trhu.

Spoločnosť Welding, s.r.o. dokázala v roku 2017 zabezpečiť ďalší objem výroby a zákaziek prostredníctvom obchodných rokovaní s existujúcimi a novými odberateľmi, čím si spoločnosť zabezpečila okrem celkovej stabilizácie aj ďalší rozvoj a vytvorila reálny potenciál hospodárskeho rastu v nasledujúcich obdobiach.

2. Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno :	Welding, s.r.o. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra, oddiel: Sro, vložka číslo 12536/N
Právna forma:	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Dátum vzniku:	9.5.2001
Rozloha areálu:	29 286 m ²
Adresa a sídlo spoločnosti:	Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany
IČO:	36 541 541
IČ pre DPH:	SK 2020138098
Štatutárni zástupcovia:	Ing. Jozef Dubovský – konateľ Ing. Matej Kabát – konateľ Ing. Ondrej Mengyan – konateľ
Telefón:	+421 38 537 2511
Fax:	+421 38 522 1431
Internet:	www.welding-sk.sk
E-mail:	welding@welding-sk.sk

3. Profil spoločnosti

Spoločnosť Welding, s.r.o. je súkromnou strojárskou firmou, ktorá sa od svojho vzniku špecializuje na výrobu strojných a stavebných oceľových konštrukcií, pričom zvláštna pozornosť sa venuje výrobe nosných konštrukcií technologických zariadení, ako sú napr. statory, základové rámy, rotory a ďalšie príslušenstvá veľkých elektromotorov, tlakové a netlakové časti kotlov a energetických zariadení, technologické zariadenia pre vibračnú a automobilovú techniku, dynamicky namáhané oceľové konštrukcie, cestné dilatácie, presné technologické palety pre strojársku výrobu, a ďalšie výrobky.

Výrobu a výrobný sortiment možno v súčasnosti charakterizovať ako výrobu kovových výrobkov a výrobu oceľových častí strojov a zariadení. Spoločnosť nevyrába vlastné výrobky určené pre finálnu spotrebu a rozhodujúcu časť výroby možno charakterizovať ako prototypovú resp. kusovú výrobu, u ktorých je perspektíva opakovateľnosti veľmi nízka, alebo ako opakovanú malosériovú výrobu.

V priebehu roka 2017 sa vytvorili priaznivé podmienky pre zvyšovanie špecializácie a rozvoja kapacít pre ďalší rast objemu výroby aj v ďalších obdobiach, a to prostredníctvom realizovanej obchodnej politiky a upevňovania priaznivých obchodných vzťahov so strategickými odberateľmi.

Takmer celá produkcia spoločnosti WELDING, s.r.o. je predmetom exportu na západoeurópsky trh, kde sú našimi odberateľmi poprední výrobcovia elektromotorov, energetických zariadení, technologických zariadení, horských dráh do zábavných parkov, cestných a mostových konštrukcií.

V roku 2017 spoločnosť Welding, s.r.o. rozvinula v širšom meradle priemyselný výskum a experimentálny vývoj výrobkov, výrobných technológií a postupov, čím vytvára predpoklady pre rast konkurencieschopnosti v medzinárodnom meradle.

3.1. Vlastnícke vzťahy

Spoločnosť bola založená spoločenskou zmluvou dňa 19.3.2001 podľa §§ 56 -75 a §§ 105 –153 zák. č. 513/1991 Zb. (Obchodný zákonník) v znení neskorších predpisov a zapísaná dňa 9.5.2001 v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra, oddiel Sro, vložka č. 12536/N.

Od 20.2.2003 je jediným spoločníkom spoločnosti Welding, s.r.o. TECH TRADING, a.s. so sídlom Pod Kalváriou 8/1278, Topoľčany. Základné imanie spoločnosti je 7000,- EUR.

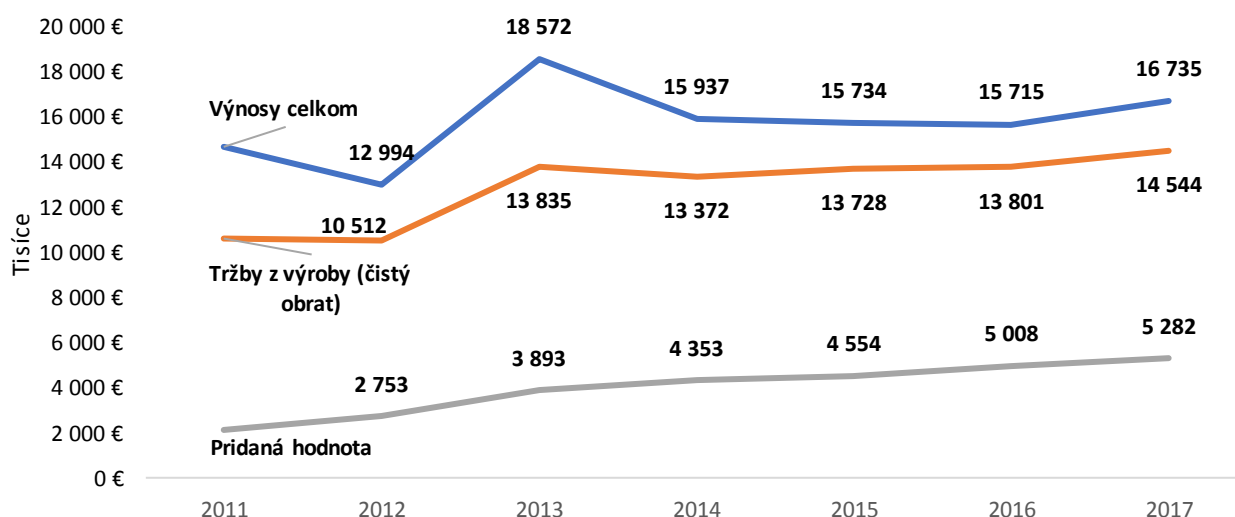
3.2. Dosiahnuté hospodárske výsledky

Hospodárske výsledky spoločnosti, ktoré spoločnosť Welding, s.r.o. dosiahla v roku 2017 sú zrejmé z nasledovnej tabuľky (tabuľka č.1) a grafického znázornenia (graf č.1 a graf č.2).

Tabuľka č.1.: Dosiahnuté hospodárske výsledky spoločnosti

	Skutočnosť v €							
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017/2016
Výnosy celkom	14 698 308	12 993 541	18 571 765	15 936 572	15 733 968	15 714 561	16 734 942	106,49%
Tržby z výroby (čistý obrat)	10 668 162	10 512 426	13 834 908	13 371 808	13 727 557	13 800 775	14 544 427	105,39%
Náklady celkom	14 529 945	12 686 205	18 117 312	15 450 692	15 244 458	15 251 717	16 277 958	106,73%
Hosp. výsledok po zdanení	168 363	307 336	454 453	485 880	489 510	462 844	456 984	98,73%
Pridaná hodnota	2 143 970	2 752 628	3 893 374	4 352 601	4 553 766	5 008 495	5 282 420	105,47%

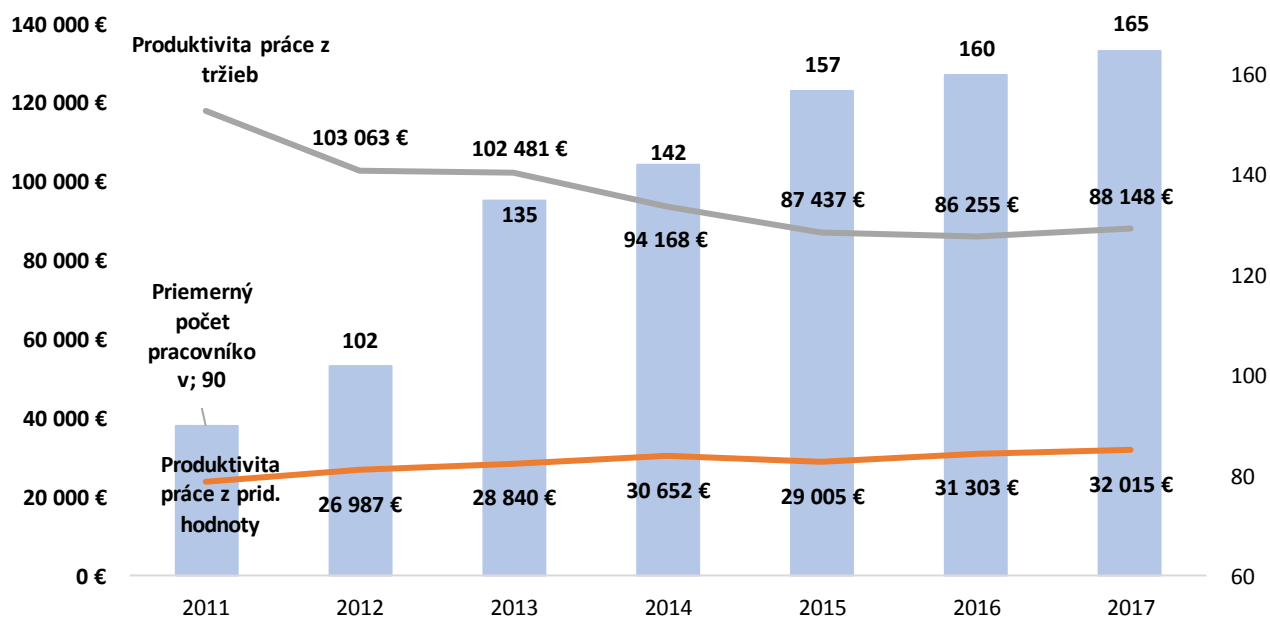
Graf č.1.: Vývoj Tržieb, výnosov a pridanej hodnoty v čase



Tabuľka č.2.: Vývoj počtu pracovníkov a produktivity práce

	Skutočnosť v €							
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017/2016
Priemerný počet pracovníkov	90	102	135	142	157	160	165	103,13%
Produktivita práce z prid. hodnoty	23 822	26 987	28 840	30 652	29 005	31 303	32 015	102,27%
Produktivita práce z tržieb	118 535	103 063	102 481	94 168	87 437	86 255	88 148	102,19%

Graf č.2.: Vývoj priemerného počtu zamestnancov a produktivity práce:



Podrobnejšie dosiahnuté výsledky za rok 2017 dokumentuje účtovná závierka overená audítorom.

Za účtovné obdobie 2017 má spoločnosť povinnosť overovať účtovnú závierku audítorom. Správa audítora bude súčasťou overenej účtovnej závierky.

Prílohu č.1 tvorí návrh na rozdelenie zisku spoločnosti.

3.3. Finančná analýza

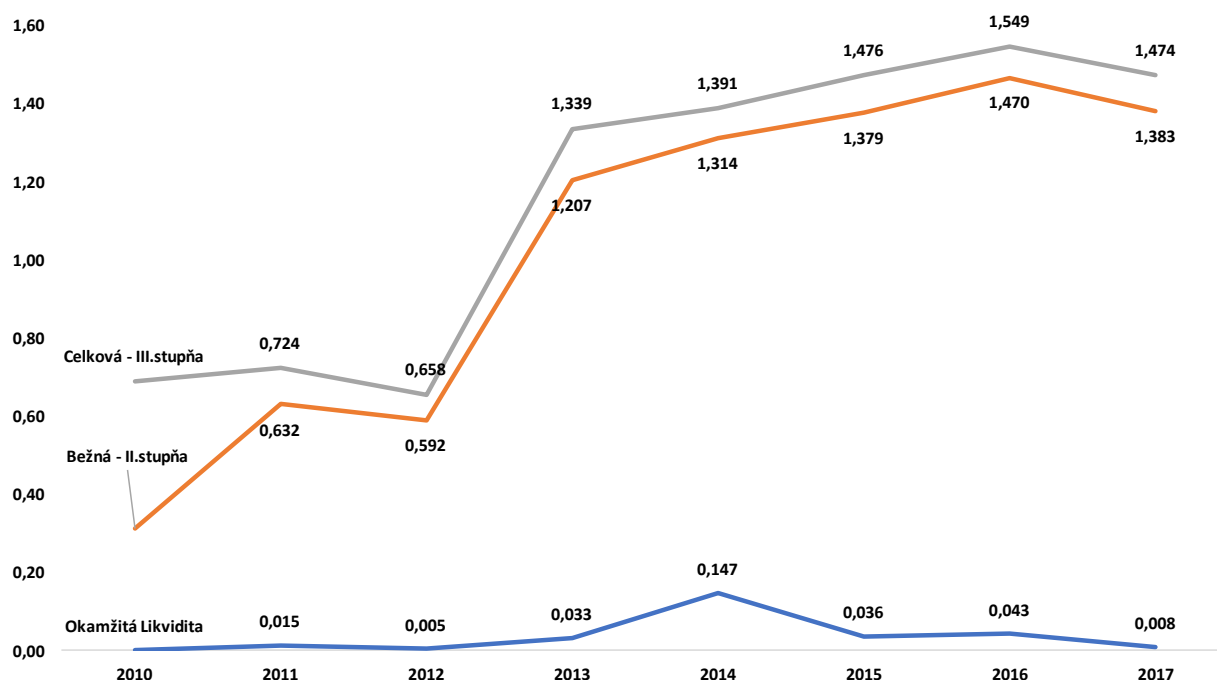
Finančná analýza ako dôležitý nástroj posudzovania efektívnosti a hospodárnosti využívania majetku podnikateľského subjektu v konečnom dôsledku súhrnne vyjadruje úroveň všetkých aktivít spoločnosti Welding z pohľadu financií.

Finančná analýza spoločnosti za rok 2017 je dokumentovaná vybranými ukazovateľmi likvidity, zadlženosti, rentability a aktivity.

Tabuľka č. 3.: Ukazovatele likvidity

LIKVIDITA:	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Okamžitá	0,002	0,015	0,005	0,033	0,147	0,036	0,043	0,008
Bežná - II.stupňa	0,315	0,632	0,592	1,207	1,314	1,379	1,470	1,383
Celková - III.stupňa	0,692	0,724	0,658	1,339	1,391	1,476	1,549	1,474

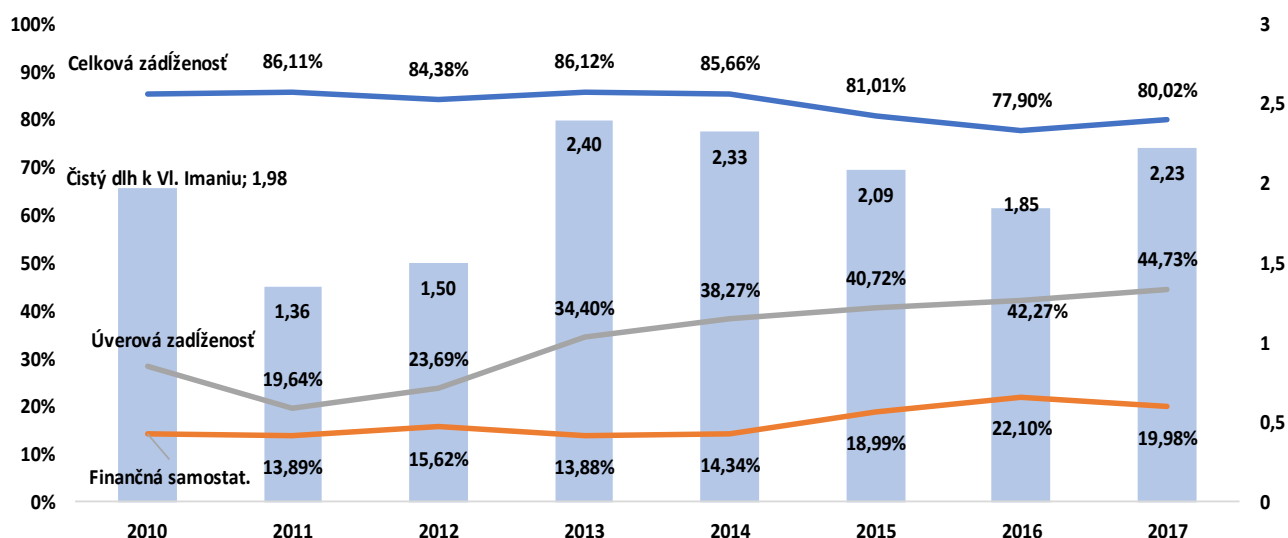
Graf č. 3.: Ukazovatele likvidity



Tabuľka č. 4.: Ukazovatele zadlženosti

ZADĹŽENOSŤ:	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Celková zádlženosť	85,7%	86,1%	84,4%	86,1%	85,7%	81,0%	77,9%	80,0%
Finančná samostat.	14,3%	13,9%	15,6%	13,9%	14,3%	19,0%	22,1%	20,0%
Úverová zadlženosť	28,4%	19,6%	23,7%	34,4%	38,3%	40,7%	42,3%	44,7%
Čistý dlh k Vl. Imaniu	1,977	1,358	1,501	2,404	2,326	2,086	1,850	2,225

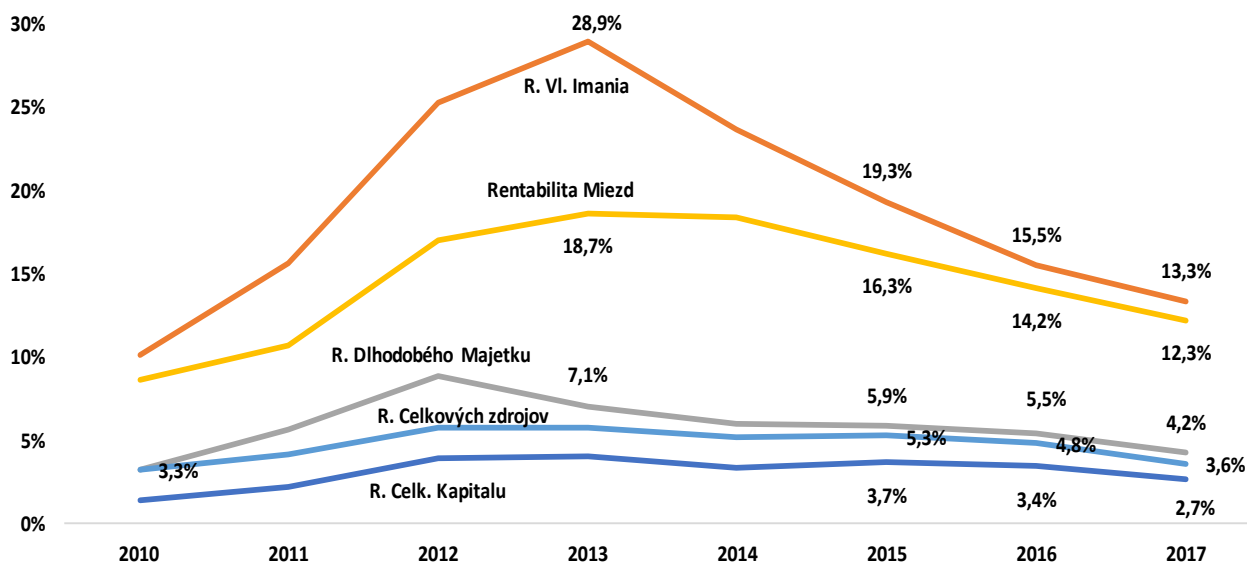
Graf č. 4.: Ukazovatele zadíženosti



Tabuľka č. 5.: Ukazovatele rentability

RENTABILITA:	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
ROA - Rentabilita celkového kapitálu	1,5%	2,2%	4,0%	4,0%	3,4%	3,7%	3,4%	2,7%
ROE - Rentabilita vlastného imania	10,2%	15,6%	25,3%	28,9%	23,7%	19,3%	15,5%	13,3%
ROCE - Rentabilita dlhodobého kapitálu	3,2%	5,6%	8,9%	7,1%	6,0%	5,9%	5,5%	4,2%
ROW - Rentabilita Miezd	8,7%	10,7%	17,1%	18,7%	18,4%	16,3%	14,2%	12,3%
ROI - Rentabilita celkových zdrojov	3,3%	4,2%	5,8%	5,8%	5,2%	5,3%	4,8%	3,6%

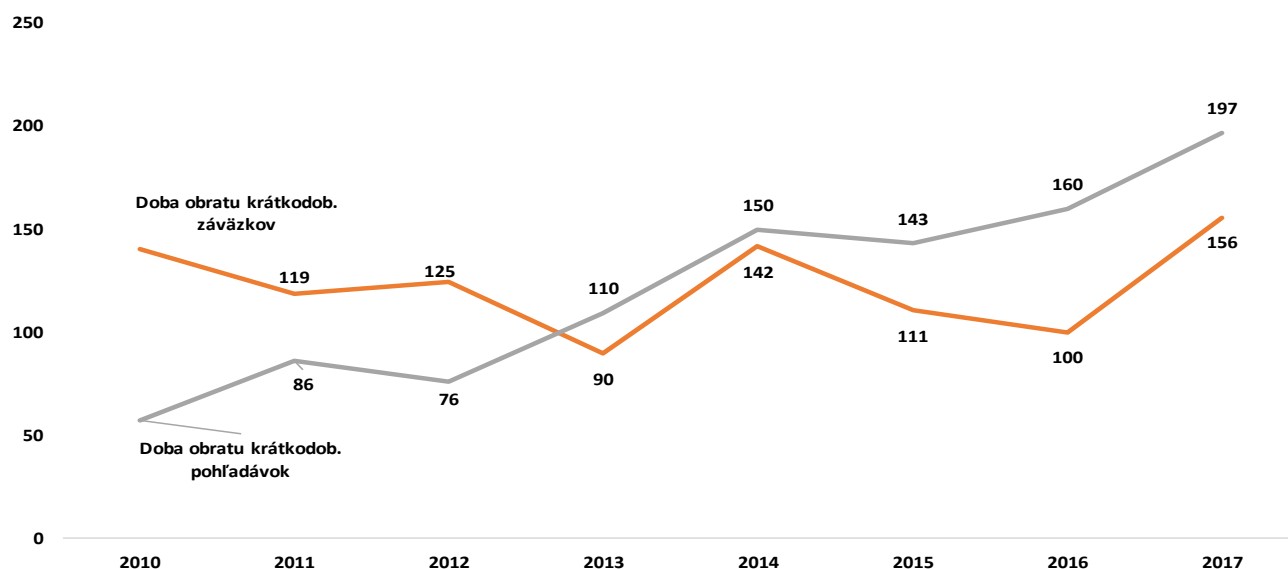
Graf č. 5.: Ukazovatele rentability



Tabuľka č. 6.: Ukazovatele aktivity

AKTIVITA (v dňoch):	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Doba obratu krátkodob. záväzkov	141	119	125	90	142	111	100	156
Doba obratu krátkodob. pohľadávok	57	86	76	110	150	143	160	197

Graf č. 6.: Ukazovatele aktivity



Doplňujúce údaje k ukazovateľom aktivity v tis € :

	r. 2014	r. 2015	r. 2016	r. 2017
Krátkodobé záväzky z obchodného styku	3 019	2 239	2 121	3 543
• Dodávatelia	1 500	1 304	1 570	1 967
• Prijaté preddavky	1 517	934	541	1 573
• Ostatné	2	1	10	3

Doba obratu krátkodobých záväzkov (dni) je ovplyvnená predovšetkým objemom prijatých prevádzkových preddavkov od zákazníkov na zákazkovú výrobu a výškou na účte dodávateľa.

	r. 2014	r. 2015	r. 2016	r. 2017
Krátkodobé pohľadávky	5 567	5 454	6 129	7 945
• Pohľadávky z obchodného styku	685	1 333	2 148	1 962
• Čistá hodnota zákazky	4 130	3 533	3 684	5 742
• Daňové pohľadávky	616	496	208	182
• Iné pohľadávky	136	92	89	59

Doba obratu krátkodobých pohľadávok (dni) je ovplyvnená objemom čistej hodnoty zákazky (zákazkovej výroby) v roku 2017 a stavom pohľadávok z obchodného styku.

3.4. Organizačná štruktúra

V roku 2017 v organizačnej štruktúre spoločnosti nedošlo k výrazným zmenám.

Spoločnosť Welding, s.r.o. má v súčasne platnej organizačnej štruktúre zabudované prvky kombinovanej organizačnej štruktúry. V rámci tejto štruktúry sa využívajú prvky koordinácie, a to vytvorením pozícií koordinátorov projektov – zákaziek. Ich úlohou je sledovať celkový priebeh a realizáciu zákazky, a zabezpečovať vzájomnú spoluprácu medzi jednotlivými útvarmi spoločnosti od okamihu prijatia objednávky až po finálnu expedíciu.

Súčasný podmienky podnikania a rozvoja spoločnosti, ako aj potreba rýchleho a efektívneho riešenia nových úloh núti vedenie spoločnosti osvojiť si pružné organizačné formy s využitím netradičného prístupu a tímovej práce. Netradičný prístup vyplýva z charakteru činností a procesov realizovaných v podmienkach spoločnosti a spočíva v koordinácii špecializovaných aktivít na realizáciu zákaziek s dobou realizácie 3 – 9 mesiacov, kde je nevyhnutné rýchlo a pružne reagovať na vzniknuté situácie a celkový vývoj v oblasti predmetu podnikania.

Tabuľka č. 7.: Štruktúru zamestnancov podľa organizačnej štruktúry k 31.12.2017 (fyzický stav)

Útvary spoločnosti	Počet pracovníkov	Z toho		
		ženy	VŠ vzdelane	znížená prac. schopnosť
Útvar výkonného riaditeľa	4	1	3	
Útvar riadenia kvality	13	2	8	
Úsek marketingu a obchodu	22	1	12	
Technický úsek	18		14	
Výrobný úsek	96		3	4
Ekonomický úsek	8	5	6	
Úsek personálnej práce, výchovy a vzdelávania	2	1	2	
Úsek starostlivosti o hmotný majetok	14	3		3
Spolu k 31.12.2017	177	13	48	7
	% podiel	7%	27%	4%

Tabuľka č. 8: Vývoj počtu zamestnancov k 31.12. (fyzický stav)

Ukazovateľ / Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet (#) zamestnancov	113	138	150	159	159	177
z toho:						
# technicko hosp. pracovníci	41	53	60	62	62	67
# výrobní pracovníci	72	85	90	97	97	110
počet žien	11	13	14	14	13	13
% podiel	10%	9%	9%	9%	8%	7%
počet mužov	102	125	136	145	146	164
% podiel	90%	91%	91%	91%	92%	93%
# mužov v riadiacej funkcii	10	11	12	14	13	14
# žien v riadiacej funkcii	1	1	1	1	1	1
# prac. so zníženou prac. schopnosťou	3	4	5	3	2	7

Z údajov týkajúcich sa počtu pracovníkov vyplýva, že naša spoločnosť sa radí medzi stredné strojárne podniky na Slovensku. Okrem pracovníkov, ktorí sú zamestnancami, spoločnosť využíva podľa potreby aj služby personálnych agentúr a živnostníkov (SZČO), ktorých počet k 31.12.2017 dosiahol úroveň 69 .

3.5. Systém vzdelávania a príprava pracovníkov

Ľudský kapitál, najmä jeho odbornosť, skúsenosti, lojalnosť voči spoločnosti, ako aj osobnostné kvality, a to na všetkých úrovniach fungovania spoločnosti, **predstavuje najdôležitejší faktor doterajšieho úspešného rozvoja spoločnosti, a taktiež aj jeden zo základných predpokladov jej ďalšieho pozitívneho vývoja a progresu.** V tomto kontexte koncipovalo vedenie spoločnosti aj pravidlá v oblasti prijímania pracovníkov, ktoré boli detailne rozpracované do konkrétnych postupov v rámci Pracovného poriadku spoločnosti.

Podobné pravidlá sú stanovené aj v oblasti hmotnej zainteresovanosti a to vo forme Mzdového a prémieového poriadku, ktorý je hlavným motivačným zdrojom pre zamestnancov a stanovuje detailný postup vyplácania základných plátov ako aj podmienky poskytovania prémie a rôznych druhov odmien s cieľom motivácie pracovníkov. Hlavným cieľom tohto dokumentu je vytvoriť pre všetky kategórie pracovníkov jasné a zrozumiteľné pravidlá pre ich ohodnotenie a odmeňovanie.

Súčasťou Pracovného a Mzdového poriadku je aj sociálny program spoločnosti, v rámci ktorého sú stanovené podmienky tvorby a použitia sociálneho fondu a to predovšetkým na zabezpečenie stravovania pracovníkov vo vlastných stravovacích priestoroch spoločnosti a taktiež v oblasti príspevkov na regeneráciu pracovníkov (zdravotná starostlivosť, športové a kultúrne aktivity).

3.6. Kvalita produktov a procesov

Takmer celá produkcia spoločnosti Welding, s.r.o., je predmetom exportu na západoeurópsky trh, kde sú odberateľmi poprední výrobcovia elektromotorov, generátorov, energetických zariadení, nových konštrukcií visutých dopravných dráh do zábavných parkov, cestných a mostových dilatácií. Je to výsledok mimoriadneho úsilia pracovného kolektívu v období posledných desiatich rokov, predovšetkým v oblasti budovania efektívneho systému organizácie a riadenia jednotlivých oblastí a budovania systému zabezpečovania a kontroly kvality produkcie.

Kvalita produkcie patrí k hlavným prioritám spoločnosti, je na vysokej úrovni aj vďaka tomu, že spoločnosť je od roku 2004 držiteľom Certifikátu kvality (ISO), v súčasnosti podľa STN EN ISO 9001:2015, ktorý v pravidelných intervaloch úspešne obhajuje.

Vzhľadom na skutočnosť, že nosnou výrobnou technológiou je zváranie, vlastní spoločnosť od roku 2003 aj tzv. Veľký zváračský preukaz (Grosser Einungsnachweis) SLV Hannover (Nemecko) podľa DIN 18 800-7, EN 3834-2 a DIN 15 085-2. Od roku 2012 je organizácia certifikovaná aj podľa DIN 1090-1 a 1090-2. Ďalší pracovníci spoločnosti sú držiteľmi certifikátov zváracích inžinierov a technologov.

V oblasti energetiky má spoločnosť oprávnenie aj pre výrobu tlakových častí energetických zariadení.

Tieto certifikáty kvality sú nevyhnutnou podmienkou pre získanie domácich a zahraničných zákaziek, predovšetkým u dynamicky namáhaných oceľových konštrukcií ale aj ostatných oceľových konštrukcií zváraných špičkovou technológiou a na vysokej kvalitatívnej úrovni.

Spoločnosť Welding, s.r.o. má teda v súčasnosti implementovaný a efektívne prakticky uplatňuje systém manažérstva kvality, ktorého cieľom je konkretizovať práva a povinnosti vyplývajúce zo všeobecne platných právnych noriem. Tento systém upravuje vnútorné vzťahy v organizácii tak, aby vyhovovali požiadavkám vnútornej delby práce a kooperácie a zároveň upravuje správanie pracovníkov.

V podmienkach spoločnosti sa používa sústava organizačných noriem a to v podobe:

- stanov spoločnosti;
- organizačného poriadku a ostatných poriadkov (pracovný, mzdový, prémieový a pod.);
- interných organizačných noriem, ktoré tvoria sústavu celkovo 37 noriem, pomocou ktorých spoločnosti Welding, s.r.o. vytvára normatívny model systému riadenia

4. Výrobný program a jeho vývojové tendencie

4.1. Analýza výrobného programu

Spoločnosť Welding, s.r.o. sa od svojho vzniku špecializuje na výrobu technologických a stavebných oceľových konštrukcií, pričom zvláštna pozornosť sa venuje výrobe nosných konštrukcií technologických zariadení, ako sú napríklad statory, základové rámy statorov, rotory a ďalšie príslušenstvá veľkých elektromotorov a generátorov, oceľové konštrukcie visutých priestorovo orientovaných dráh a ich nosných konštrukcií určených do zábavných parkov. Ďalej ide o výrobu tlakových a netlakových častí kotlov a iných energetických zariadení, technologických zariadení pre vibračnú a automobilovú techniku, dynamicky namáhaných oceľových konštrukcií, cestných dilatácií a ich príslušenstva, presných technologických paliet pre automobilový priemysel a ďalšie výrobky.

Z nasledovného prehľadu vyplýva aj špecifikácia trhov, na ktoré v súčasnej dobe spoločnosť vyváža svoje produkty:

- **Výroba statorov elektromotorov, generátorov veľkých priemerov a hmotností a ich príslušenstva**

Z uvedeného základného výrobného programu tvorí 27 %-ný podiel výroba oceľových častí (zvarencov) statorov elektromotorov a generátorov veľkých priemerov, vrátane ich základových rámov, rotorov, ložiskových a dilatačných štítov a prírub a ďalšieho príslušenstva.

Tieto zvarence tvoria základnú súčasť hotových výrobkov elektromotorov, ktoré sa kompletizujú montážou vinutí ložísk, ložiskových stien, prírub a krytov u finálnych dodávateľov v Nemecku, v Holandsku, v Českej republike, Francúzsku a v Dánsku. Rozdelenie týchto finálnych výrobkov je možné z rôznych hľadísk. Z pohľadu fyzikálneho princípu ide napr. o elektromotory alebo generátory prúdu. Z hľadiska finálneho použitia napr. o veterné a domáce elektrárne, trakčné pohony (napr. zariadenia hromadnej dopravy), výrobky pre priemyselné využitie (napr. pohony valcovacích tratí, drvičov rúd a cementu, pohony na čerpanie ropy) alebo lodné pohony a pod. K ilustrácii prikladáme fotodokumentáciu možných príkladov použitia týchto zariadení, z ktorých je zrejmé, že ide často o unikátne a jedinečné technické zariadenia svojho druhu na špičkovej svetovej úrovni. Ich základným atribútom vyplývajúcim z hľadiska použitia musí byť bezpodmienečne technická spoľahlivosť a kvalita vyhotovenia. To kladie mimoriadne nároky aj na ich povrchovú úpravu tvoriacu jednu z rozhodujúcich úžitkových hodnôt týchto výrobkov.

Z hľadiska rozmerov a hmotnosti zvarencov statorov elektromotorov a generátorov je ich možné členiť napr. na malé (do hmotnosti cca 3,3 tony a priemerov do 1 500 mm), stredné (do hmotnosti cca 12,5 tony a priemerov až 2 500 mm) a veľké, kde hmotnosť môže presiahnuť až 42 ton a priemer 5 000 mm i viac. Maximálna hmotnosť takéhoto zvarenca statora vyrobeného vo Welding, s. r. o. v roku 2011 bola 42,5 tony.

Ako už bolo uvedené ide predovšetkým o zvarence statorov elektromotorov a generátorov, ale súčasťou tohto výrobného programu sú i ďalšie výrobky tvoriace súčasť finálneho produktu, ako napr. rotory, základové rámy na ktoré sa zmontované finálne výrobky ustavujú, dilatačné krúžky ložísk, kryty prírub a pod. Ich členenie je obvykle rovnaké ako u statorov, napr. z hľadiska finálneho použitia, rozmerov a hmotnosti a pod.

U rotorov sa hmotnosti a rozmery doposiaľ vyrábaných zvarencov v spoločnosti pohybovali od 3 000 kg do 17 000 kg, s priemerom až 3 300 mm. U základových rámov sa hmotnosť týchto výrobkov pohybovala od 3 000 kg až do 16 000 kg s rozmermi až 5 700 x 5 200 mm.

Náročnosť výroby týchto výrobkov vyplýva nielen z hmotnosti zvarencov a ich rozmerov, ale predovšetkým z požiadaviek na presnosť a kvalitu ich výroby. Zahraniční odberatelia, ktorí tvoria celý odbyt týchto výrobkov vyžadujú komplexnosť dodávok, t.j. okrem zabezpečenia samotnej výroby zvarencov (pálenie, rezanie, skladanie a zváranie) aj služby v oblasti mechanického opracovania (zvislé sústruženie, frézovanie a vyvrtávanie) a povrchových úprav (povrchová predúprava, nanášanie lakov). Táto náročná výroba si vyžaduje nielen presnú výrobu zvarencov, ktorá umožní ich následné bezproblémové mechanické opracovanie s predpísanou vysokou presnosťou (u vybraných rozmerov napr. na úrovni stupnice presnosti H), ale aj špeciálne technologické postupy a špeciálne stroje na povrchové úpravy.

- **Výroba visutých priestorovo orientovaných dráh do zábavných parkov**

V roku 2008 zahájila spoločnosť výrobu ocelových konštrukcií visutých priestorovo orientovaných dráh a ich nosných konštrukcií (stĺpov) určených do zábavných parkov, pričom ich výroba v súčasnej dobe predstavuje 62 % výrobného programu spoločnosti. Na základe výskumno-vývojovej činnosti z vlastných prostriedkov vybudovala sofistikované technologické pracoviská určené na montáž a skladanie priestorovo orientovaných dráh, ako aj linky na ich spasovávanie a na základe doterajších rozsiahlych skúsenosti z výroby desiatok projektov pre najväčších svetových výrobcov a dodávateľov ucelených systémov visutých dopravných dráh ich neustále vylepšuje. Export je výhradne orientovaný do Holandska, Nemecka a Talianska. Z dlhodobého hľadiska je však doposiaľ nedoriešená problematika povrchových úprav, čo vzhľadom na neustále rastúce požiadavky zákazníkov na kvalitu produkcie a efektívnosť zhotovenia spôsobuje v procese výroby veľké problémy.

Priestorovo orientované ocelové konštrukcie visutých dopravných dráh patria nielen z architektonického, ale predovšetkým z konštrukčného a výrobného hľadiska medzi najnáročnejšie stavebné konštrukcie. A to nielen svojimi základnými parametrami, keď ich výška u najväčších dosahuje aj niekoľko desiatok metrov a dĺžka sa v niektorých prípadoch meria na stovky metrov či kilometre, ale predovšetkým samotným priebehom týchto dráh, v ktorom sa vyskytujú okrem priamych úsekov aj veľmi komplikované zatáčky, výkruty a lopingy, často bezprostredne na seba nadväzujúce. Súčasťou týchto stavieb sú okrem uvedených dráh aj ich nosné konštrukcie, ktoré sa s dráhami v spoločných bodoch aj niekoľkokrát stretávajú, keďže dráhy sa často v priestore vracajú späť a navzájom sa prepletajú.

Je potrebné uviesť, že v rozhodujúcej časti inštalovaných systémov sú tieto umiestnené v exteriéroch, kde sú vystavené náročným poveternostným podmienkam, čo si v procese ich výroby vyžaduje kvalitatívne náročnú povrchovú úpravu.

Výška nosných konštrukcií, zložitosť priebehu dráhy a jej dĺžka spolu s požiadavkou na adresné a presné spojenie týchto prvkov v priestore vytvárajú nesmierne náročné požiadavky na projektovanie, konštruovanie, výpočet, ale predovšetkým na samotnú výrobu jednotlivých častí týchto zariadení, ktorá musí spĺňať tie najnáročnejšie kvalitatívne požiadavky svetovo uznávaných noriem pre túto oblasť výroby a samotných odberateľov.

Možno to dokumentovať napr. predstavou o presnom spojení prírub dráhy a stĺpa vo výške 40 m s dynamickým namáhaním tohto spojenia pri rýchlosti vozíkov presahujúcich v niektorých prípadoch stokilometrovú rýchlosť za hodinu.

- **Ostatné výrobky**

V rámci tejto kategórie výrobkov ide predovšetkým o výrobu príslušenstva k cestným dilatáciám (napr. veľkorozmerové ložiska mostových konštrukcií), výrobu dynamicky zváraných konštrukcií vibračnej dopravy, výrobu častí energetických zariadení (tlakové a netlakové časti), stavebné ocelové konštrukcie výrobných a skladovacích hál, bežná zámočnícka výroba atď.

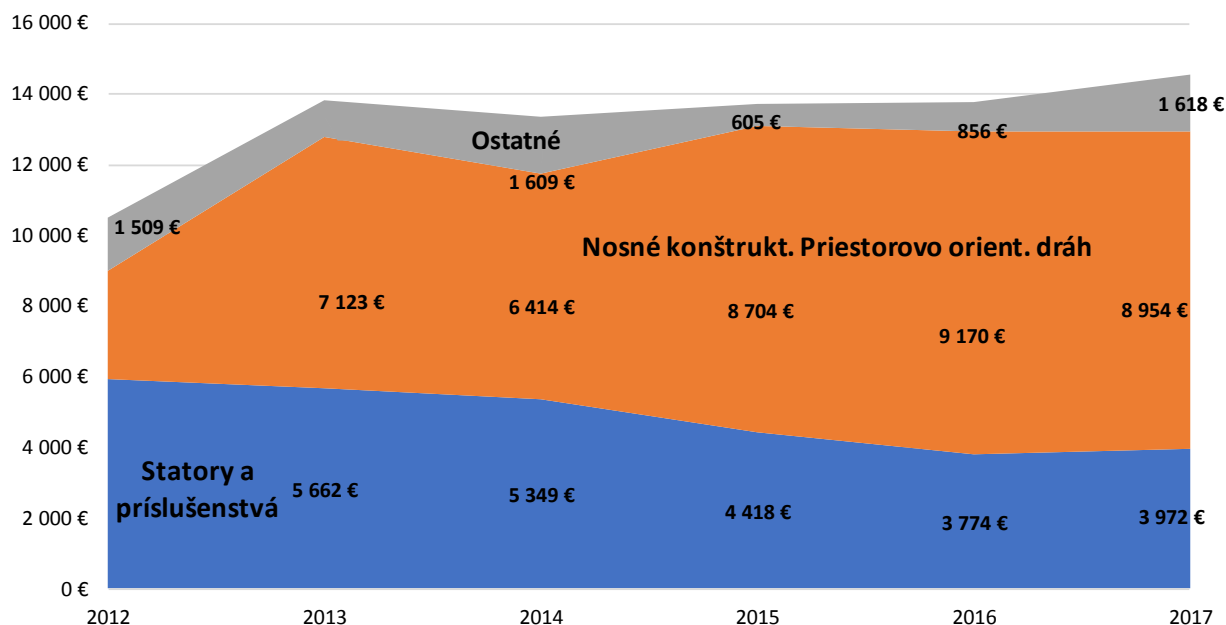
Výroba tejto skupiny výrobkov tvorí v súčasnej dobe 11 % výrobného programu spoločnosti, pričom celá produkcia je určená na zahraničný trh.

Pokiaľ ide o výrobný sortiment a podiel jednotlivých oblastí výroby na celkovej produkcii, súčasný stav v tejto oblasti dokumentuje nasledovná tabuľka č.9 (prehľad doterajšieho objemu výroby v tisícoch €) a z nej vyplývajúce grafické znázornenie č.7 a č.8:

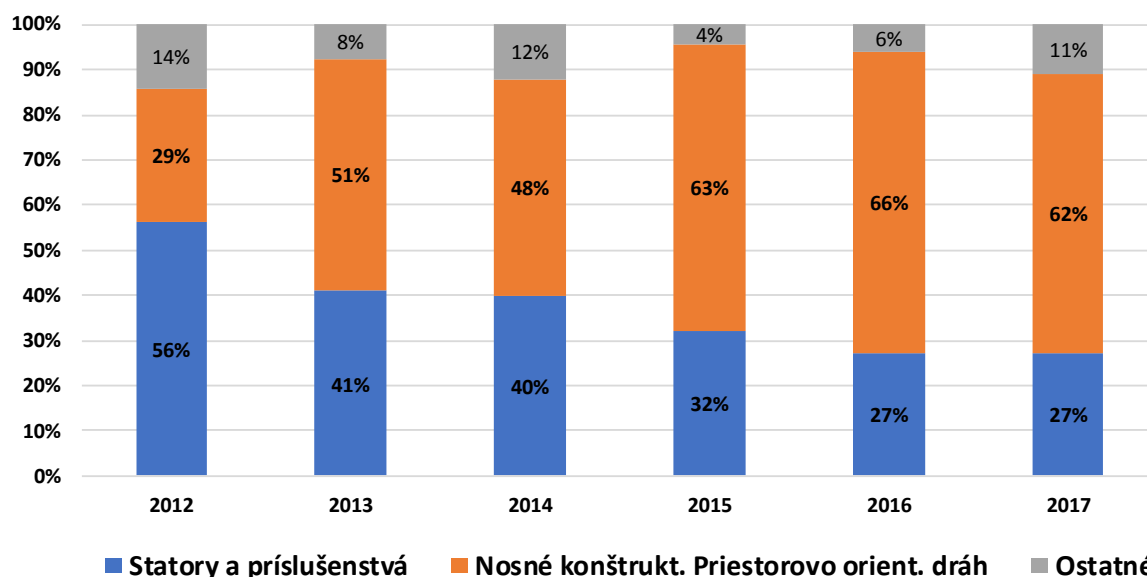
Tabuľka č. 8.: Prehľad doterajšieho objemu výroby a podielu na celkovej produkcii

OBJEM VÝROBY (TRŽBY ZA VLASTNÉ VÝROBKY A SLUŽBY) v tis. €				
Rok	Statory a príslušenstvá elektromotorov	Nosné konštrukcie priestorovo orient. dráh	Ostatné	TRŽBY SPOLU
2012	5 908 €	3 095 €	1 509 €	10 512 €
2013	5 662 €	7 123 €	1 050 €	13 835 €
2014	5 349 €	6 414 €	1 609 €	13 372 €
2015	4 418 €	8 704 €	605 €	13 727 €
2016	3 774 €	9 170 €	856 €	13 800 €
2017	3 972 €	8 954 €	1 618 €	14 544 €
% podiel	27%	62%	11%	100%

Graf č.7.: Prehľad doterajšieho objemu výroby (v tisícoch €)



Graf č. 8.: Prehľad doterajšieho objemu výroby – podiel na tržbách (v %)



4.2. Výrobný program a jeho vývoj v roku 2018

Rozhodujúca časť produkcie spoločnosti je orientovaná na export do západoeurópskych krajín. Prioritou je pritom vývoz produkcie do Nemecka, ktorý predstavuje takmer 36 % - ný podiel na exporte, ďalej do Holandska kde je podiel takmer 42 %, do Českej republiky s podielom 2,7 %, do Francúzska s 4,7 % a do Talianska s 9 %-ným podielom a to podľa výsledkov roku 2017. Súčasne je potreba uviesť, že v najbližšom období sa nepredpokladajú žiadne zásadné zmeny v tomto rozdelení trhov.

I naďalej bude najväčší podiel výroby exportovaný do Nemecka a Holandska a to ako vo výrobe statorov elektromotorov a generátorov, tak i vo výrobe visutých dráh do zábavných parkov, ktoré predstavujú najväčšie výrobné komodity spoločnosti.

Súčasný prudký nárast produkcie exportovanej do Holandska, predovšetkým v oblasti dodávok visutých dráh do zábavných parkov môže síce zmeniť poradie týchto krajín na prvých dvoch miestach, ale na ostatných pozíciách je značný odstup.

Všeobecne je potrebné uviesť, že spoločnosť Welding, s.r.o. sa bude aj v nastávajúcom období prednostne orientovať na doterajší výrobný program. Predovšetkým na výrobu ťažkých zvarencov od 1,0 do 50,0 ton vyžadujúcich si spravidla následné mechanické opracovanie na špeciálnych CNC obrábacích strojoch s vysokými technickými parametrami vrátane ich povrchovej úpravy a na výrobu priestorovo orientovaných konštrukcií visutých dráh a ich nosných častí. Táto orientácia založená a rozvíjaná od vzniku spoločnosti má svoje plné opodstatnenie i do budúcnosti. Na Slovensku ako i na medzinárodnom trhu je málo spoločností zabezpečujúcich takúto náročnú výrobu, vyžadujúcu si ťažké výrobné haly so žeriavmi vyšších nosností (do 50 ton), umožňujúcich bezproblémovú výrobu a manipuláciu od prípravy materiálov, cez skladanie, zvarovanie, mechanické opracovanie až po povrchovú úpravu a expedíciu.

Doterajšie výsledky ukázali, že dopyt po dodávkach takto opracovaných a povrchovo upravených zvarencov a priestorovo orientovaných konštrukcií je veľký a v spojení s vysokou kvalitou dodávok má perspektívu aj v najbližšom období.

Predpokladaný odbyť v roku 2018 a v ďalších rokoch možno dokumentovať nasledovne:

Tabuľka č. 9.: Prehľad predpokladaného odbytu a podielu na celkovej produkcii

OBJEM VÝROBY (TRŽBY ZA VLASTNÉ VÝROBKÝ A SLUŽBY) v tis. €							
Rok	Statory a príslušenstvá elektromotorov		Nosné konštrukcie priestorovo orient. dráh		Ostatné		TRŽBY SPOLU
2012	5 908 €	56%	3 095 €	29%	1 509 €	14%	10 512 €
2013	5 662 €	41%	7 123 €	51%	1 050 €	8%	13 835 €
2014	5 349 €	40%	6 414 €	48%	1 609 €	12%	13 372 €
2015	4 418 €	32%	8 704 €	63%	605 €	4%	13 727 €
2016	3 774 €	27%	9 170 €	66%	856 €	6%	13 800 €
2017	3 972 €	27%	8 954 €	62%	1 618 €	11%	14 544 €
2018	3 950 €	26%	10 600 €	69%	800 €	5%	15 350 €
2019	4 191 €	26%	11 129 €	69%	800 €	5%	16 120 €
2020	4 345 €	26%	11 565 €	69%	800 €	5%	16 710 €
2021	4 386 €	26%	11 684 €	69%	800 €	5%	16 870 €
2022	4 399 €	26%	11 721 €	69%	800 €	5%	16 920 €
2023	4 416 €	26%	11 769 €	69%	800 €	5%	16 985 €
2024	4 427 €	26%	11 799 €	69%	800 €	5%	17 025 €
2025	4 440 €	26%	11 836 €	69%	800 €	5%	17 075 €
2026	4 453 €	26%	11 873 €	69%	800 €	5%	17 125 €

5. Výskum a vývoj

Výskumno-vývojovú činnosť považuje spoločnosť za jednu zo základných úloh k zabezpečeniu zvyšovania kvality produkcie.

V rámci výskumno-vývojových aktivít sa spoločnosť v roku 2017 zamerala na riešenie nasledovných projektov :

16/7001 – Vývoj meracieho zariadenia na vyhodnotenie priestorového tvaru dráhy

16/7002 – Vývoj zariadení racionalizácie výroby visutých dráh

16/7003 - Vývoj optimalizácie technológie povrchových úprav statorov, stĺpov a dráh

16/7004 - Výskum vplyvu postupu zvarovania na deformáciu dráh visutých dopravných systémov

Skutočná výška nákladov na tieto projekty v roku 2017 činila 237 292,40 EUR

6. Stratégia ďalšieho rozvoja spoločnosti

Dlhodobé ciele sú spoločne s voľbou stratégie na úrovni podniku najdôležitejšími komponentmi výberu. Dlhodobé ciele ukazujú, čo sa má dosiahnuť v budúcich rokoch stratégie ukazujú činnosti na dosiahnutie žiaduceho výsledku.

Z vykonaných analýz doterajšieho vývoja spoločnosti a súčasnej situácie jednoznačne vyplýva, že spoločnosť sa bude v najbližšom období uberať cestou rastovej stratégie, ktorá sa sústreďuje na rast objemu produkcie a na úspech podniku, prípadne rastovej stratégie v kombinácii so stabilizačnou stratégiou. Spoločnosť sa bude snažiť rozvíjať alebo udržať terajšie postavenie a ciele bez významnejších zmien v strategickom usmerňovaní, a tým udržať svoje postavenie na trhu. Prípadné zmeny budú prebiehať v súlade s meniacimi sa podmienkami na trhu, napr. v čase recesie hospodárstva.

Podľa predmetu podnikania pôjde o koncentráciu na súčasný predmet podnikania resp. o horizontálnu integráciu, ktorá zakladá rast na rozširovaní podnikania v oblasti podobných druhov podnikania. Táto stratégia poskytuje spoločnosti možnosť vstúpiť na nové trhy a eliminovať konkurentov.

Podľa územia trhu predpokladáme, že i naďalej bude rozhodujúci zahraničný trh. Pritom je záujem a snaha aj o rozvoj domáceho trhu a to predovšetkým v oblasti realizácie dodávok pre energetiku a ekologických povrchových úprav..

Podľa spôsobu resp. zdrojov slúžiacich na rozvoj spoločnosti predpokladáme cestu využitia vlastných a cudzích finančných zdrojov, v najbližšom období sa neuvažuje splynutie s iným podnikateľským subjektom alebo zriadenie spoločného podnikania.

Stratégia na úrovni spoločnosti obsahuje dve hlavné rozhodnutia, a to voľbu druhu konkurenčnej stratégie a investičnej stratégie. Každá stratégia je výsledkom rozhodnutia o predmete podnikania (výrobku), trhu a o zvláštnych spôsobilostiach podniku. Prostredníctvom nich sa snaží uspokojovať potreby zákazníkov, aby získal konkurenčné výhody.

So základných druhov konkurenčnej stratégie sa pre spoločnosť najvhodnejšou javí stratégia nízkych nákladov v kombinácii so stratégiou diferenciácie. Ich cieľom je prekonať konkurentov výrobou produktov s nižšími nákladmi resp. dosiahnuť konkurenčnú výhodu tým, že sa zabezpečuje produkcia vnímaná zákazníkmi ako výnimočná. Stratégia diferenciácie je založená na tom, že spoločnosť uspokojuje potreby zákazníka spôsobom, ako to nemôžu robiť jeho konkurenti. Jedinečnosť je rozhodujúcou zložkou tejto stratégie, pričom osobitná spôsobilosť spoločnosti je zabezpečená vysokou odbornou úrovňou pracovníkov, vysokou úrovňou technologickej vybavenosti, vlastným výskumom a vývojom, účinným obchodom a marketingom a pod.

Dôležitou voľbou na úrovni spoločnosti je aj výber investičnej stratégie. Týka sa rozsahu a druhu potrebných zdrojov – ľudských a finančných, ktoré je potrebné vynaložiť na získanie konkurenčnej výhody. Pri rozhodovaní o investičnej stratégii musí spoločnosť zhodnotiť potencionálny zisk z prijatej konkurenčnej stratégie v porovnaní s prostriedkami, ktoré sa majú investovať na jej realizáciu. V podmienkach spoločnosti sa ako najvhodnejšie javia zisková stratégia a stratégia zachovania a udržania miesta na trhu.

Strategické ciele spoločnosti pre nastávajúce obdobie majú konkretizovať poslanie podniku, ukazujú jeho budúci smer vývoja a pomáhajú pri formulácii stratégie. Vychádzajúc z vymedzenia poslania podniku si vedenie spoločnosti kladie nasledovné rámcové ciele svojho strategického rozvoja pre najbližšie obdobie:

- v oblasti trhu
 - upevniť si dominantné postavenie výrobcu a dodávateľa u vybraných zákazníkov a usilovať sa o jeho získanie u nových, potencionálnych odberateľov produkcie spoločnosti, predovšetkým cestou prezentácie odbornej spôsobilosti firmy, zabezpečenia kvality, termínov a cien dodávok,
 - udržať súčasný výrobný sortiment, zabezpečovať objemy výroby s prihliadnutím na aktuálne kapacitné možnosti firmy, snažiť sa o získanie nového sortimentu výrobkov s výraznými dopadmi na efektívnosť výroby,
 - naďalej zdokonaľovať doterajší systém marketingu a obchodu.
- v oblasti starostlivosti o zákazníka
 - obchodnou starostlivosťou o zákazníka a marketingovou stratégiou v dostatočnom predstihu zisťovať a následne uspokojovať potreby zákazníka dodávkou kvalitných výrobkov, služieb a servisu,
 - ďalším zdokonaľovaním systému projektového riadenia zákaziek zabezpečiť stabilnú úroveň kvality, dodržanie požadovaných termínov a dohodnutých cien dodávok.

- v oblasti rozvoja výrobnéj základne a technológií
 - aktívnym prístupom zabezpečiť ďalší rozvoj výrobnéj základne a to cestou vybudovania špecializovaných pracovísk pre oblasť zvárania veľkorozmerových dielcov, sústredenia výroby priestorovo orientovaných konštrukcií a realizáciu vlastných povrchových úprav. Ich realizácia vyžaduje vybudovanie vlastného systému povrchových úprav, ktorý vyžaduje v spoločnosti nové investičné náklady, z ktorých najvýznamnejšie sú:
 - náklady na výstavbu stavebnej časti haly povrchových úprav,
 - náklady na nákup výrobných technológií linky povrchovej predúpravy a linky na nanášanie lakov,
 - náklady na nákup nových zváracích strojov na obnovu súčasného stavu a rozvoj výroby,
 - nákup nehnuteľností umožňujúcich vybudovanie odkladacích a expedičných skladovacích plôch vrátane nákupu súvisiacej manipulačnej techniky ako súčasti integrovaného manipulačného systému (čelné a bočné vysokozdvížne vozíky, portálové a vežové žeriavy atď.),
 - vybudovanie vlastného ubytovacieho zariadenia pre externých domácich resp. zahraničných pracovníkov a zabezpečenie jeho prevádzky,
 - získavať nové, progresívne a moderné výrobné technológie a to aj cestou získania dotácií prípadne finančných prostriedkov z EÚ,
 - zabezpečiť zavedenie účinnej a efektívnej počítačovej podpory v technologickej príprave výroby, predovšetkým využitím teórie skupinovej technológie,
 - naďalej rozvíjať vlastný výskum a vývoj predovšetkým v oblastiach výrobných technológií a postupov.
- v oblasti personálnej práce
 - zaviesť účinný systém analýzy práce, personálneho plánovania, výberu pracovníkov, prijímania a orientácie pracovníkov, ich rozmiestňovania, procesu rozvoja a hodnotenia pracovníkov, najmä s cieľom budovania skúseného tímu vedúcich pracovníkov schopných samostatne, efektívne riadiť výrobné a obslužné procesy v strojárskych výrobe,
 - priebežne zabezpečovať zvyšovanie odbornej úrovne technických pracovníkov, zvlášť v oblasti výskumno-vývojovej činnosti a to cestou vlastnej výchovy, resp. získavaním absolventov vysokých škôl,
 - zvláštnu pozornosť venovať starostlivosti o pracovníkov, predovšetkým ich pracovným a životným podmienkam, formám ďalšieho vzdelávania a mimopracovným podmienkam, zdokonalenie sociálnej politiky spoločnosti aj v oblastiach zdravotnej starostlivosti, kultúrneho a športového vyžitia zamestnancov a to i nad rámec zákona, podmienkam ubytovania a pod.
 - vybudovať účinný personálny informačný systém prepojený aj na informačné systémy inštitúcií trhu práce.
- v oblasti organizácie a riadenia
 - priebežne zabezpečovať rozvoj výrobného modelu organizačnej štruktúry spoločnosti, prispôbovať ju podmienkam a úlohám vyplývajúcich pre organizáciu z trhu,
 - primeranú pozornosť venovať postupnému prechodu prijímania rozhodnutí z centralizovaného na decentralizovaný systém rozhodovania tak, aby nižšie organizačné zložky prevzali väčšiu časť rozhodovacej právomoci, v úzkej súčinnosti na schopnosť vedúcich pracovníkov efektívne riadiť výrobné a obslužné procesy,
 - prepracovať systém projektovej koordinácie výrobnéj zákazky, ktorý musí prebrať skutočnú komplexnú zodpovednosť za daný projekt,
 - priebežne novelizovať interné organizačné normy spoločnosti (organizačný poriadok, interné organizačné normy, smernice, pracovné postupy a pod.) a riadiaci aparát firmy a to podľa podmienok a úloh kladených na organizáciu,
 - zvláštnu pozornosť venovať problematike efektívneho vedenia ľudí a štýlom ich vedenia.
- v oblasti zabezpečenia efektívnej ekonomiky spoločnosti
 - zlepšenie ekonomického rozvoja spoločnosti, zabezpečenie nárastu tržieb a pridanej hodnoty pri súčasnom znižovaní nákladov a zabezpečení ekonomickej efektívnosti na všetkých stupňoch riadenia spoločnosti. Zabezpečiť kroky k neprekročeniu plánovaných nákladov,
 - vytvorenie optimálnych podmienok pre efektívne financovanie výroby a exportu využívaním externých zdrojov financovania, aj s podporou štátnych inštitúcií.

7. Záver

Spoločnosť Welding, s.r.o. patrí medzi malé až stredné súkromné strojárské spoločnosti na Slovensku a disponuje spoľahlivým tímom vysokokvalifikovaných pracovníkov s bohatými dlhoročnými skúsenosťami v oblasti strojárkeho priemyslu a výroby strojných a stavebných oceľových konštrukcií.

Napriek silnej konkurencii na Slovensku, ale aj v zahraničí najmä zo strany veľkých a finančne silných strojárskych firiem sa naša spoločnosť dokázala za posledné roky vyprofilovať na stabilnú perspektívnu firmu s adekvátnym technickým a technologickým vybavením, ktorá dokáže pružne reagovať na akékoľvek požiadavky odberateľov v záujme efektívneho zabezpečenia výroby rôznych oceľových konštrukcií nielen v rámci stabilného výrobného programu spoločnosti, ale aj pokiaľ ide o rozvoj spolupráce s novými partnermi v iných oblastiach výroby. Za posledné obdobie sa v rámci spoločnosti realizoval celý rad projektov v oblasti technologických investícií zameraných na zvyšovanie konkurencieschopnosti spoločnosti prostredníctvom zavádzania inovácií v rámci technologických postupov, ako aj modernizáciou technologického a strojného vybavenia v rámci výrobnéj základne spoločnosti. Jedným z hlavných cieľov spoločnosti na ďalšie obdobie je v tomto trende aktívne pokračovať a zabezpečiť si tak do budúcnosti vhodné predpoklady pre kontinuitu a udržateľnosť tohto rastu a rozvoja.

Táto správa sa predkladá na schválenie valnému zhromaždeniu spoločnosti.

Výročnú správu predkladá:

Ing. Jozef Dubovský, konateľ spoločnosti

Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku – zisku (EUR) za rok 2017

1.	Hospodársky výsledok pred zdanením	557 710,36 €
2.	Položky zvyšujúce základ dane	151 878,54 €
3.	Položky znižujúce základ dane	76 391,20 €
4.	Základ dane r.1 + r.2 – r.3	633 197,70 €
5.	Superodpočet (25% nákladov na výskum)	89 827,59 €
6.	Základ dane upravený o superodpočet r.4 – r.5	543 370,11 €
7.	Daň 21%	114 107,72 €
8.	Preddavkovo uhradená daň	127 683,00 €
9.	Preplatok dane	- 13 575,28 €
10.	Daň zrážková	2,46 €
11.	Daň z príjmu z bežnej činnosti – splatná	114 107,72 €
12.	Daň z príjmu z bežnej činnosti – odložená	-13 381,03 €

**Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení
r.1 – r.10 – r.11- r.12**

456 983,67 €

Návrh na rozdelenie HV – zisku po zdanení :

427 – Prídel do zákonné rezervného fondu	0,00 €
472 – Prídel do sociálneho fondu	16 983,67 €
428 – Nerozdelený zisk minulých rok	440 000,00 €
364 – Zisk na vyplatenie spoločníkovi	0,00 €