

VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica s.r.o.





Spoločnosť ArcelorMittal Tailored Blanks je lídrom vo výrobe zváraných výliskov, s dizajnom a produkčnými jednotkami skoro po celom svete. Odkedy oceľový priemysel zahájil výrobu koncepcie Ultra Light Steel Auto Body, zvárané výlisky sa stali esenciálnou súčasťou automobilového priemyslu.

Výlisky Tailor Welded Blanks (TWB) sú používané na zníženie váhy automobilu a na zlepšenie bezpečnosti zvýšením rezistencie nárazu. Zároveň je dokázané, že výlisky TWB znižujú celkové náklady. Asi 30 aplikácií výliskov bolo identifikovaných, každý z nich optimalizuje výkonnosť auta. Táto optimalizácia môže byť vykonaná v troch smeroch: váha, technická výkonnosť a náklady, čo dovoľuje klientovi definovať najlepšie riešenie v súlade s jeho prioritami.

ArcelorMittal Tailored Blanks nie je len schopný vyrobiť množstvo rôznych typov výliskov, ale aj dodať výnimočnú úroveň servisu klientom. Tento servis zahŕňa co-engineering, ohodnotenie nákladov na reálne projekty, štúdie pre možnosti stampingu výliskov TWB, atď. Špecializovaný tím je k dispozícii pri výbere najlepšieho riešenia. Najmodernejšie systémy kontroly kvality sú používané ako záruka najvyššej úrovne kvality v každej výrobnej jednotke.

ArcelorMittal Tailored Blanks je súčasťou ArcelorMittal group a umožňuje tým svojim zákazníkom profitovať zo synergii. Náš závod v Senici je výborným príkladom. Máme tím profesionálov, vyučených pracovať s najnovšími dostupnými technológiami s podporou korporátnej organizácie.

Náš závod získal ocenenie v projekte „Safety first“ (Bezpečnosť na prvom mieste) na ochranu bezpečnosti našich zamestnancov a ochranu majetku. Úspešne je zavedený systém WCM (Výroba na svetovej úrovni), v ktorej náš závod získal v roku 2013 bronzovú medailu. Výsledkom systému je analýza strát, na základe ktorej boli rozbehnuté projekty na zabezpečenie úspory nákladov vo výrobnom procese.

Naše finančné ukazovatele v roku 2018 boli ovplyvnené projektami na modifikáciu už zabehnutých liniek a investícia do stohovača na strihacej linke, ktorý umožňuje efektívnejšie stohovanie kusov na palete. Predaj bol výrazne ovplyvnený poklesom predaja nezváraných kusov pre zákazníka Benteler Malacky a nárastom výroby zváraných kusov, zvýšila sa potreba kvalifikovaných odborníkov s technickým vzdelaním.

Výzvou pre rok 2019 je pokryť potreby všetkých zákazníkov a zároveň byť pripravený na nové zákazky.

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica v srdci Európy má za cieľ slúžiť automobilovému priemyslu, s technológiou adaptovanou svojim potrebám, s robustnou sieťou dodávateľov a s ľuďmi plnými entuziazmu. Koncept zodpovednosti nás vedie k tomu, aby sa každý považoval za odborníka toho, čo môže kontrolovať a ovplyvniť. Iba tak môžeme byť nielen úspešnými, ale aj mať radosť z pocitu úspechu.

Markus Fellner, riaditeľ firmy

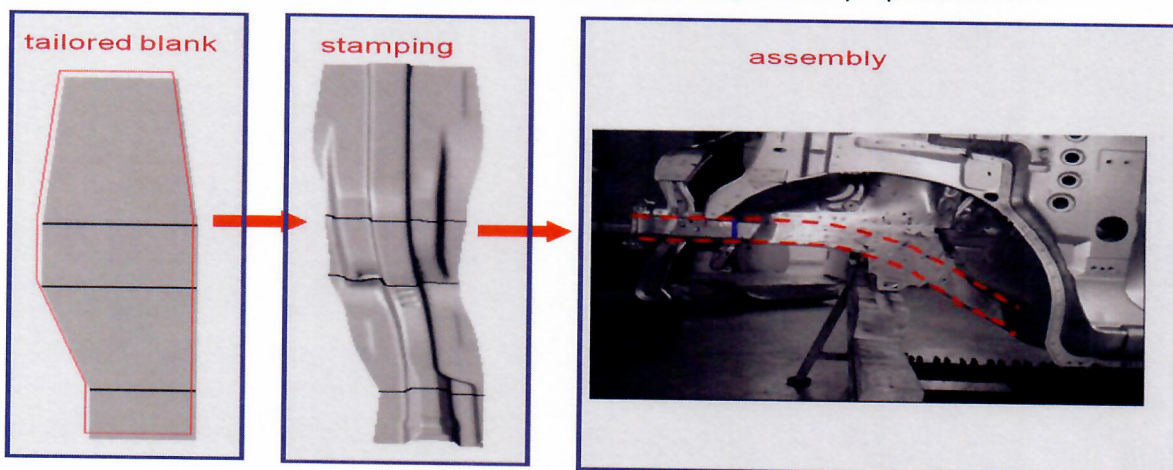
1. IDENTIFIKÁCIA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 17. februára 2006. Do Obchodného registra v Trnave bola zapísaná dňa 15. marca 2006 pod vložkou číslo 18259/T. Súčasným a jediným spoločníkom je firma ArcelorMittal Tailored Blanks so sídlom v Belgicku.

Základné imanie:	2 246 764 eur
Štatutárny orgán:	konatelia
Spôsob konania :	spoločnosť koná prostredníctvom konateľov
IČO:	36 285 757
Sídlo:	Kasárenská 3012/53, 905 01 Senica
Predmet činnosti:	Všetky činnosti spoločnosti sú v súlade s predmetmi činnosti uvedenými v registri

2. PODNIKATEĽSKÉ AKTIVITY SPOLOČNOSTI

Kľúčovým predmetom činnosti je laserové zváranie tenkých plechov pre automobilový priemysel, ktoré sa dodávajú výrobcom originálnych zariadení a do lisovní. Okrem toho spoločnosť ponúka laserové strihanie rôznych druhov plechov a rýchle prototypovanie. V súčasnosti je možné laserom zvárané plechy vyrábať z moderných vysokopevných ocelí a USIBOR. Tieto aplikácie predstavujú dôležitý nástroj na dosiahnutie maximálnej odolnosti pri náraze, a tým aj vyhovenie budúcim bezpečnostným požiadavkám.



V priestoroch spoločnosti sa nachádza sedem výrobných liniek, ktoré jej umožňujú spracovať 30 tis. ton ocele za rok. Kapacita strihania je vyše 5 miliónov plechov/rok a kapacita zvarených plechov je vyše 2 milióna/rok.

Robotická strihacia linka – je vybavená strojovými nožnicami s účinnou strihacou dĺžkou do 4 metrov. Hrúbka je od 0,3 mm po max. 4,0 mm.

Manuálna strihacia linka – rovnaké možnosti ako robotická strihacia linka. Obidve linky boli nakúpené v roku 2007.

Laserová zväracia linka – špičkové zariadenie pre spracovanie hrubých a tenkých plechov pre nelineárne zvary pomocou lasera. Bola to prvá linka, s ktorou spoločnosť začala sériovú výrobu v roku 2006. Linka bola dovezená z Belgicka.

Laserová zväracia linka Brandford – zariadenie pre lineárne zváranie pomocou lasera. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Na linke bol nainštalovaný nový diódový laser (5kW) a nový inšpekčný TEMATE systém.

Strihacia linka Windlauf – zariadenie na delenie zvarených dielov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

Strihacia linka Blanking line – zariadenie na delenie plechov zo zvitkov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014. V roku 2018 prebehla inštalácia nového stohovača, ktorý bude slúžiť ako automatické ukladanie plechov z linky priamo na paletu.

Zváracia linka TWIN line – zariadenie na zváranie 14 rôznorodých produktov. Linku stavala firma Balliu MTC z Belgicka. Pozostáva z dvoch častí TWIN 4 a TWIN 5. Linka TWIN4 bola skolaudovaná v marci 2017 a linka TWIN5 bola skolaudovaná v marci 2018.

Strihacia linka AMADA – zariadenie na strihanie zvarených dielov. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2017.

Strihacia linka LVD02 – zariadenie na strihanie zvarených dielov. Linka bola inštalovaná v roku 2016 a v roku 2018 prebiehali na nej dodatočné úpravy.

V roku 2018 firma spracovala 28,9 tis. ton ocele a dosiahla tržby v hodnote 29 mil. Eur. K decembru 2018 firma zamestnávala 78 kvalifikovaných ľudí z regiónu okresu Senica a 22 dočasných zamestnancov (priemerný vek je 31 rokov).

K úspechu spoločnosti prispieva jej výborná geografická poloha. Senica je v strede automobilového poľa: BWM, PSA, VW Group, Kia, Suzuki, General Motors a lisovní: Tawesco, Gedia, Tower, Kirchhoff.

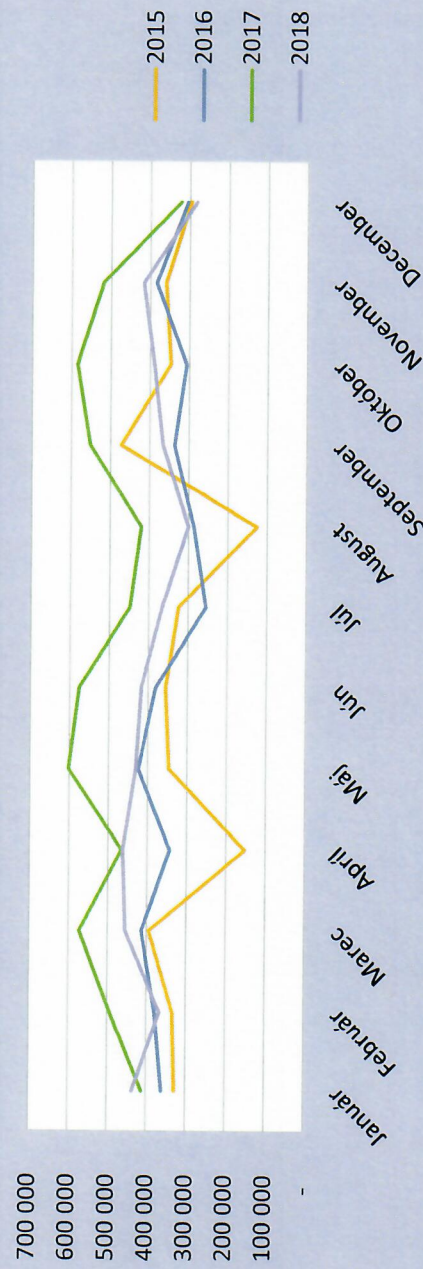


VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

PREDAJ 2018 v kusoch

	Január	Február	Marec	Apríl	Máj	Jún	Júl	August	September	Október	November	December	TOTAL
2015	328 384	333 668	394 754	152 504	346 218	355 529	324 541	125 956	473 043	346 642	360 182	296 508	3 837 929
2016	361 204	379 228	414 693	343 290	424 612	382 124	255 328	287 143	337 393	307 135	383 984	305 782	4 181 916
2017	412 552	494 139	572 440	466 098	602 153	576 269	448 560	421 244	551 982	584 966	519 214	322 414	5 972 031
2018	436 938	366 945	455 666	463 114	431 580	418 755	366 510	300 412	366 261	388 975	416 784	282 481	4 694 421

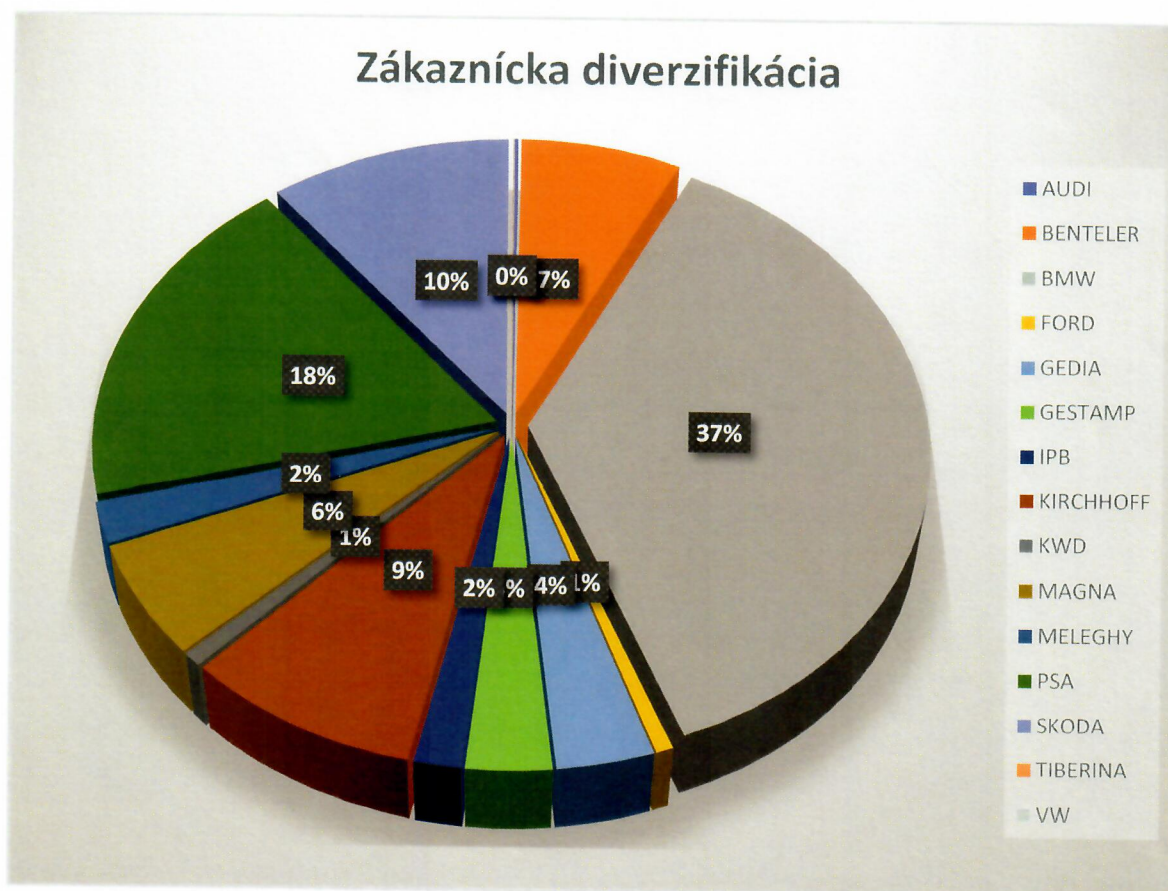
Vývoj predaja LWB a UWB



Zákaznícka diverzifikácia

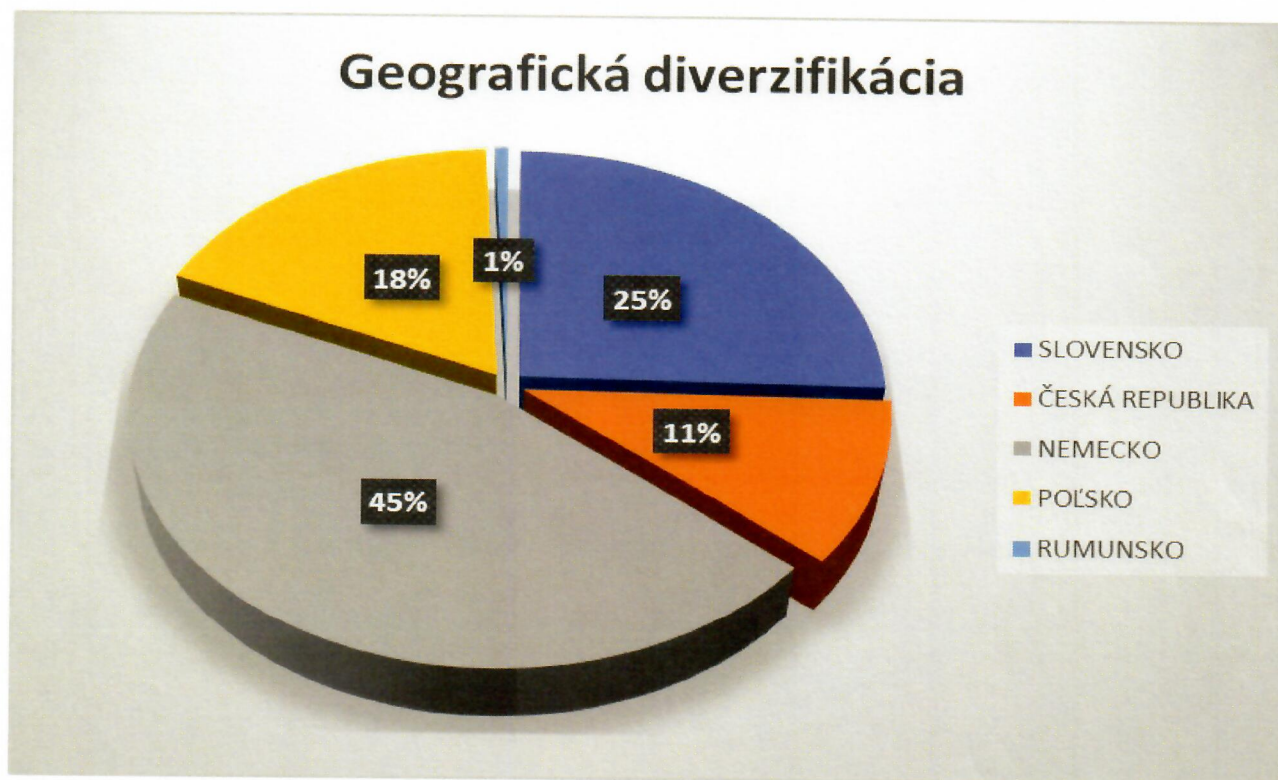
Zákazník	Podiel na celkovom predaji
AUDI	0,2%
BENTELER	7,0%
BMW	37,0%
FORD	0,6%
GEDIA	3,6%
GESTAMP	3,2%
IPB	1,8%
KIRCHHOFF	8,8%
KWD	0,7%
MAGNA	5,9%
MELEGHY	2,2%
PSA	18,4%
PSA	18,4%
SKODA	10,6%

Zákaznícka diverzifikácia



Geografická diverzifikácia

Krajina	Podiel na celkovom predaji
SLOVENSKO	25%
ČESKÁ REPUBLIKA	11%
NEMECKO	46%
POLSKO	18%
RUMUNSKO	1%



3. PREHĽAD UKAZOVATEĽOV HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI ZA ROK 2018

3.1. Hodnotenie stavu majetku

Spoločnosť k dátumu 31.12.2018 vykázala majetok v hodnote 27.311.224 Eur, z čoho bolo vlastnými zdrojmi krytých 1.353.106 Eur. Cudzie zdroje predstavovali 25.958.118 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o stave majetku spoločnosti bola použitá účtovná závierka, súvaha, údaje z hlavnej knihy, zápisy z vykonanej inventarizácie majetku, pohľadávok a záväzkov ako aj operatívna evidencia jednotlivých majetkových skupín.

Prehľad o stave a štruktúre majetku

Položka / x	Absolútna hodnota v Eur		Index	% podiel	
	2018	2017		2018	2017
Pohľ.za upísané vl. imanie					
Hmotný majetok	20 691 047	20 860 242	99	76	80
Nehmotný majetok	115 012	-	-	0	-
Finančný majetok					
Neobežný majetok	20 806 059	20 860 242	99	76	80
Finančné účty	7 803	3 218	242	0	0
Pohľadávky	2 636 780	2 378 487	111	10	9
Zásoby	3 854 682	2 986 460	129	14	11
Obežný majetok	6 499 265	5 368 165	121	24	20
Časové rozlíšenie	5 900	5 839	101	0	0
Majetok spolu	27 311 224	26 234 246	104	100	100
Základné imanie	2 246 764	2 246 764	100	8	9
Kapitálové fondy					
Fondy zo zisku	32 714	29 390	111	0	0
HV minulých rokov	- 1 267 494	- 1 330 644	95	- 5	- 5
HV bežného obdoba	341 122	66 473	513	1	0
Vlastné imanie	1 353 106	1 011 983	134	5	4
Rezervy	120 641	135 395	89	0	1
Závazky krátkodobé	25 659 112	25 007 983	103	94	95
Závazky dlhodobé	178 365	78 885	226	1	0
Bankové úvery					
Závazky	25 958 118	25 222 263	103	95	96
Časové rozlíšenie					
Imanie a záväzky spolu	27 311 224	26 234 246	104	100	100

3.2. Hodnotenie nákladov a výnosov za rok 2018

Spoločnosť dosiahla v roku 2018 výnosy vo výške 29.763.764 Eur, z čoho tržby za vlastné výrobky a služby predstavovali 29.070.571 Eur. Náklady vzťahujúce sa k uvedeným výnosom za rok 2018 boli 29.322.853 Eur. Spoločnosť dosiahla za rok 2018 zisk po zdanení vo výške 341.122 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o výške dosiahnutých nákladov a výnosov bol použitý Výkaz ziskov a strát, hlavná kniha, a operatívna evidencia.

Štruktúru dosiahnutých nákladov a výnosov znázorňuje nasledovný prehľad :

Položka / x x / rok	Absolútna hodnota		Index 2018/17	% podiel	
	2018	2017		2018	2017
Predaj tovaru					
Predaj vlast.výrobkov a služieb	29 070 571	28 534 321	101,9	97,7	97,4
Zmena stavu zásob vl. výrob.	422 988	577 244	73,3	1,4	2,0
Aktivácia			-	-	-
Predaj IM a zásob	13 468		-	0,0	-
Ostatné prev.výnosy	256 737	174 714	146,9	0,9	0,6
Finančné výnosy			-	-	-
Kurzové zisky			-	-	-
Mimoriadne výnosy				-	-
Výnosy spolu	29 763 764	29 286 279	101,6	100,0	100,0
Náklady na obstaranie tovaru					
Spotreba materiálu a energie	22 688 701	23 118 433	98,1	77,4	79,2
Služby	1 987 787	2 027 048	98,1	6,8	6,9
Mzdy	1 704 902	1 278 770	133,3	5,8	4,4
Sociálne poistenie	538 453	429 711	125,3	1,8	1,5
Penzijné poistenie	26 633	21 773	122,3	0,1	0,1
Sociálne náklady	68 546	59 499	115,2	0,2	0,2
Dane a poplatky	44 999	45 165	99,6	0,2	0,2
Odpisy dlhodobého majetku	1 994 721	1 512 892	131,8	6,8	5,2
Zost.cena DM a zásob				-	-
Ostatné prevádzkové náklady	46 492	88 596	52,5	0,2	0,3
Nákladové úroky	139 981	478 746	29,2	0,5	1,6
Kurzové straty	1 864	2	93 200,0	0,0	0,0
Ostatné finančné náklady	847	722	117,3	0,0	0,0
Tvorba OP k zásobám	78 927	130 152	60,6	0,3	0,4
Náklady spolu	29 322 853	29 191 509	100,4	100,0	100,0
HV prevádzkový	583 604	574 240	101,6	132,4	605,9
HV finančný	- 142 691	- 479 470	29,8	- 32,4	- 505,9
HV mimoriadny					
HV pred zdanením	440 913	94 770	465,2	100,0	100,0
Daň z príjmu – splatná	- 1 790	- 2 880	62,2	- 0,5	- 4,3
Daň z príjmu – odložená	- 98 001	- 25 417	385,6	- 28,7	- 38,2
HV po zdanení	341 122	66 473	513,2	70,7	57,4

3.3. Účtovná závierka

Účtovná závierka k 31.12.2018 pozostáva:

- Účtovná závierka podnikateľov v podvojnom účtovníctve Úč POD UZPODv14_1
- Poznámky k účtovnej závierke

Tieto sú spracované v súlade s

- opatrením MF SR č.4455/2003-92 o usporiadaní položiek súvahy a výkazu ziskov a strát a ich obsahom vymedzení a ustanovujúcim obsah poznámok tvoriacej súčasť účtovnej závierky v znení neskorších predpisov
- opatrením MF SR č.65/395/1994, ktorým sa ustanovuje postup účtovania a tvorby sociálneho fondu podľa zákona NR SR č.152/1994 Z.z. o sociálnom fonde

Overenie účtovnej závierky vykonala audítorská spoločnosť DELOITTE AUDIT, s.r.o., Licencia č.14 , dňa 20. Mája 2019. V správe, ktorá je súčasťou príloh k výročnej správe audítora vyslovil svoj názor, že účtovná závierka vyjadruje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31.12.2018 a výsledok hospodárenia za uvedený rok je v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

Účtovná závierka za rok 2018 a správa audítora sú uvedené v prílohe k výročnej správe.

4. NÁVRH NA VYSPORIADANIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ZA ROK 2018:

Spoločnosť vykázala za rok 2018 zisk vo výške 341.122,85 Eur. O rozdelení výsledku hospodárenia za účtovné obdobie rozhodne valné zhromaždenie. Návrh štatutárneho orgánu valnému zhromaždeniu je nasledovný:

- | | | |
|--------|--------------|--|
| - sumu | 324.066,71 € | - použiť na úhradu straty minulých rokov |
| - sumu | 17.056,14 € | - vykonať povinný prídel do zákonného rezervného fondu |

5. PREDPOKLADANÝ ROZVOJ SPOLOČNOSTI V BUDÚCNOSTI

Spoločnosť pri svojom budúcom rozvoji bude vychádzať z nasledovných cieľov a stratégií:

- **Bezpečnosť** – dosiahnuť ciele svetovej triedy
- **Rozvíjať trh – prenikanie LWB riešení na európsky trh**
 - úzko spolupracovať so zákazníkmi v oblasti inžinierstva
 - používať a chrániť naše technológie
- **Zabezpečenie podielu na trhu s kapacitou > 25%**
- **Inovovať**
 - úzko spolupracovať s výskumom a vývojom technológií
 - navrhovať nové riešenia
 - využívať nové technológie a digitalizáciu
- **Stať sa nákladovo konkurencieschopným**
 - zlepšiť efektivitu, aby sme docielili zníženie nákladov
 - naplniť kapacity liniek
 - investovať do produktívnych liniek, umožňujúcich efektívne využitie
- **Prilákať a udržať si talenty**
 - flexibilná a medzinárodná kultúra riadenia
 - spoločnosť podporovaná vedúcim svetovým výrobcom
- **Zamestnanci**
 - naši zamestnanci sú naším hlavným aktívom
 - zabezpečovanie rozvoja a príležitostí vyjadriť sa a využívať svoju tvorivosť a skúsenosti
 - motivovaní zamestnanci podávajú zlepšenia
 - projekty zamerané na zvýšenie motivácie a spokojnosti zamestnancov

Ochrana životného prostredia – naša spoločnosť si uvedomuje dôležitosť ochrany globálneho životného prostredia a minimalizácie našich aktivít na prírodné zdroje. Naše produkty spĺňajú požiadavky zákazníka na neustále znižovanie váhy a spotreby energií.

Bezpečnosť a ochrana – naše produkty spĺňajú požiadavky výrobcov áut na znižovanie váhy a zlepšenie odolnosti pri náraze a tak prispievajú k celkovej bezpečnosti vozidiel. Záväzok v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia sa v rovnakej miere týka našich zamestnancov, či už tých pracujúcich priamo vo výrobných dielňach, alebo mimo nich. Viacero akcií bolo stanovených a boli uvedené do praxe. Napríklad HIRA (analýza rizík), STOP (preventívne audity), crossed audits (krížové audity medzi závodmi). Naša téma dňa bezpečnosti, 'Zastav sa, zamysli sa a konaj bezpečne' je jednoznačne základ, ktorý musíme určite viac zviditeľniť a aplikovať ako prostriedok na predchádzanie nehôd a úrazov. V roku 2016 sa spoločnosť zapojila do projektu „Take

care“, ktorý je zameraný na preškolenie zamestnancov smerom zhora dole ohľadom bezpečného pracoviska.

Kvalita a služby zákazníkom - Nemôžeme akceptovať žiadne kompromisy v oblasti kvality. Dali sme si za cieľ zlepšenie počtu reklamácií do našich ukazovateľov aj pre rok 2019 a musíme dosiahnuť výrazné zlepšenie v tejto oblasti.

Konkurenčné prostredie sa stáva stále viac náročné; preto sa musíme rozvíjať, byť iniciatívnejší a lepšie vytyšiť požiadavky zákazníka.

Naše priority sú pretransformované do čiastkových operatívnych cieľov pre rok 2019, ktoré sú vyjadrené pomocou **KPI** – “Key performance indicators” :

- Počet pracovných úrazov s dôsledkom PN - 0
- Absencia - 3%
- Procesný odpad – 4,5%
- Počet reklamácií - maximálne 10 za rok
- OEE (Overall equipment efficiency – efektivita využitia liniek) - 61%

Rozpočet na rok 2019 počíta s prevádzkovým hospodárskym výsledkom **4 063 tis. EUR**. Pri tvorbe rozpočtu sa vychádzalo z prognózy predaja vypracovanej v septembri 2018.

Kľúčovými iniciatívami v rozpočte pre rok 2019 sú:

- maximalizácia hotovosti a to prostredníctvom neustálej redukcie skladových zásob, predĺžením doby splatnosti záväzkov a skrátením doby splatnosti pohľadávok
- redukcia procesného odpadu na min. 4,5%
- úspory v oblasti opráv a údržby – samostatnosť a nezávislosť pri riešení technických problémov, minimalizácia využívania externých pracovníkov
- úspory v personálnej oblasti – minimalizácia nadčasov a podpora znižovania absencie pomocou bonusov, zvýšenie produktivity práce, motivácia zamestnancov
- zvýšenie produktivity zvrárania

Riziká a príležitosti v rozpočte pre rok 2019 sú:

- Nová laserová strihacia linka na zabezpečenie kvalitného strihania DP ocele
- Nedostatok zváracích kapacít – dočasná externá výpomoc
- Nedostatok ľudských zdrojov
- Rozvoj ľudských zdrojov – technická oblasť, automatizácia

Stále sa však pozornosť bude zameriavať na zefektívnenie procesov, znižovanie nákladov na všetkých úrovniach, podporu inovačných aktivít, dravosť vo vzťahu k získaniu nových zákazníkov a trhov a najdôležitejším faktorom bude kontrola hotovosti.

6. UDALOSTI PO DÁTUME SÚVAHY

Po dátume súvahy nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočnosti.

7. VÝDAVKY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť nezamestnáva pracovníkov, ktorí by sa venovali výskumnej a vývojovej činnosti. V roku 2018 neboli investované žiadne peniaze do výskumu a vývoja.

8. OBSTARANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV A OBCHODNÝCH PODIELOV OVLÁDAJÚCEJ OSOBY.

Spoločnosť nemá v uvedenej oblasti žiadne aktivity.

9. ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

Príloha – Účtovná závierka a správa audítora