



**Slovenská autobusová doprava Zvolen,
akciová spoločnosť
Balkán 53, 960 95 Zvolen**



V Ý R O Č N Á S P R Á V A

o hospodárení spoločnosti za rok 2018

Vo Zvolene, dňa 09.05.2019



Obsah

1	Legislatívny rámec pre výročnú správu	3
2	Základná charakteristika spoločnosti	3
2.1	Identifikačné údaje – základné informácie	3
2.2	Štruktúra akcionárov spoločnosti.....	4
2.3	Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra.....	5
2.4	Organizačná štruktúra	6
3	Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti	8
3.1	Komentár k výsledkom činností	9
3.2	Predpoklady hospodárenia do budúcnosti	12
3.3	Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2018	13
4	Zhrnutie	13



1 Legislatívny rámec pre výročnú správu

Spoločnosť má povinnosť auditu podľa § 19 zákona č.431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a preto má aj povinnosť vyhotoviť výročnú správu podľa § 20 zákona o účtovníctve.

Táto výročná správa podlieha tiež overeniu audítorom do jedného roka od skončenia účtovného obdobia. Táto výročná správa bude elektronicky uložená do registra účtovných závierok a jeho cestou aj do obchodného registra tak, ako to ustanovuje § 23 ods. 2 a § 23b ods. 4 zákona o účtovníctve.

2 Základná charakteristika spoločnosti

2.1 Identifikačné údaje – základné informácie

Obchodné meno	Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť
IČO	36054666
DIČ	2020070338
IČ DPH	SK 2020070338
Adresa sídla	Balkán 53, 960 95 Zvolen
Obchodný register	Obchodný register Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel: Sa., Vložka číslo: 701/S

Štatutárnym orgánom spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť je predstavenstvo spoločnosti:

PhDr. Adrian Polóny, predseda predstavenstva

11.3.2003 – 19.4.2018 *podpredseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová, podpredseda predstavenstva

2.3.2012 – 19.4.2018 *člen predstavenstva*, od 20.4.2018- podpredseda predstavenstva

Ing. Anton Mazán, člen predstavenstva

1.6.2002 – 11.3.2003, 11.3.2003 – 19.4.2018 *predseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – člen predstavenstva



Dozorným orgánom akciovej spoločnosti je dozorná rada:

Predseda

JUDr. Janka Kmeťová

Členovia

Marian Polóny

Ing. Milan Zárecký

Ing. Radovan Spišiak

Ing. Róbert Trnka

Mgr. Miroslav Čellár

História a vývoj

1938 – vznik prevádzkarne automobilovej dopravy ČSD vo Zvolene (prvá organizácia na zabezpečenie cestnej automobilovej dopravy),

1946 – vznik organizácie „Štátna automobilová doprava na Slovensku“ s vytvorením 6 autospráv ČSD (Bratislava, Piešťany, Zvolen, Štrba, Košice, Michalovce)

1949 – vznik ČSAD (Československá automobilová doprava) so sídlom v Prahe s vytvorením oblastného riaditeľstva v Bratislave so závodom Zvolen.

1953 – vznik ČSAD n. p. Banská Bystrica so závodom Zvolen

1993 – odčlenenie nákladnej dopravy od autobusovej

1995 – vytvorenie SAD Zvolen, š. p. po zrušení SAD B. Bystrica, š. p.

1998 – pričlenenie SAD Krupina, š. p. k SAD Zvolen, š. p.

1999 – pričlenenie SAD Detva, š. p., SAD Žiar nad Hronom, š. p., a SAD Modrý Kameň, š. p., k SAD Zvolen, š. p.

2002 – transformácia SAD Zvolen, š. p., na spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s.

2003 – privatizácia spoločnosti so vstupom akcionára Bystrická dopravná spoločnosť, a. s.

2005 – vytvorenie závodu Banská Bystrica

2007 – vytvorenie závodu Brezno

2009 – vstup spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s. ako akcionára do spoločnosti Dopravný podnik mesta Banská Bystrica, a. s.

2.2 Štruktúra akcionárov spoločnosti

37,84 %

- MH Manažment, a.s., ako právneho nástupcu (od 1.1.2016) FNM SR delimitáciou bývalého štátneho podniku od Ministerstva dopravy, pôšt a telekomunikácií k 1.6.2002

62,16 %

- Bystrická dopravná spoločnosť, a.s. rozhodnutím vlády SR č.898/2002



2.3 Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra

- prevádzkovanie autoumyvárne
- poskytovanie softvéru – predaj hotových programov na základe zmluvy s autorom
- pravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- pravidelná autobusová doprava medzinárodná
- pravidelná mestská autobusová doprava
- nepravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- nepravidelná autobusová doprava medzinárodná
- osobitná pravidelná autobusová doprava
- nákladná cestná doprava vnútroštátna
- nákladná cestná doprava medzinárodná
- vyučovanie vedenia motorových vozidiel
- oprava motorových a dopravných prostriedkov
- oprava karosérií
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živností (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľných živností
- prenájom dopravných prostriedkov
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
- prenájom strojov a zariadení
- organizovanie kurzov a školení
- sprostredkovateľská činnosť
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch pre motorové vozidlá
- reklamná činnosť
- poradenská služba v oblasti dopravy
- automatizované spracovanie dát a súvisiace činnosti
- prevádzkovanie konsignačných skladov
- vedenie účtovníctva
- predaj cestovných lístkov a miesteniek
- klampiarske a lakýrnické práce



- ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností v týchto zariadeniach a v chatovej osade triedy 3 a v kempingoch triedy 3 a 4

2.4 Organizačná štruktúra

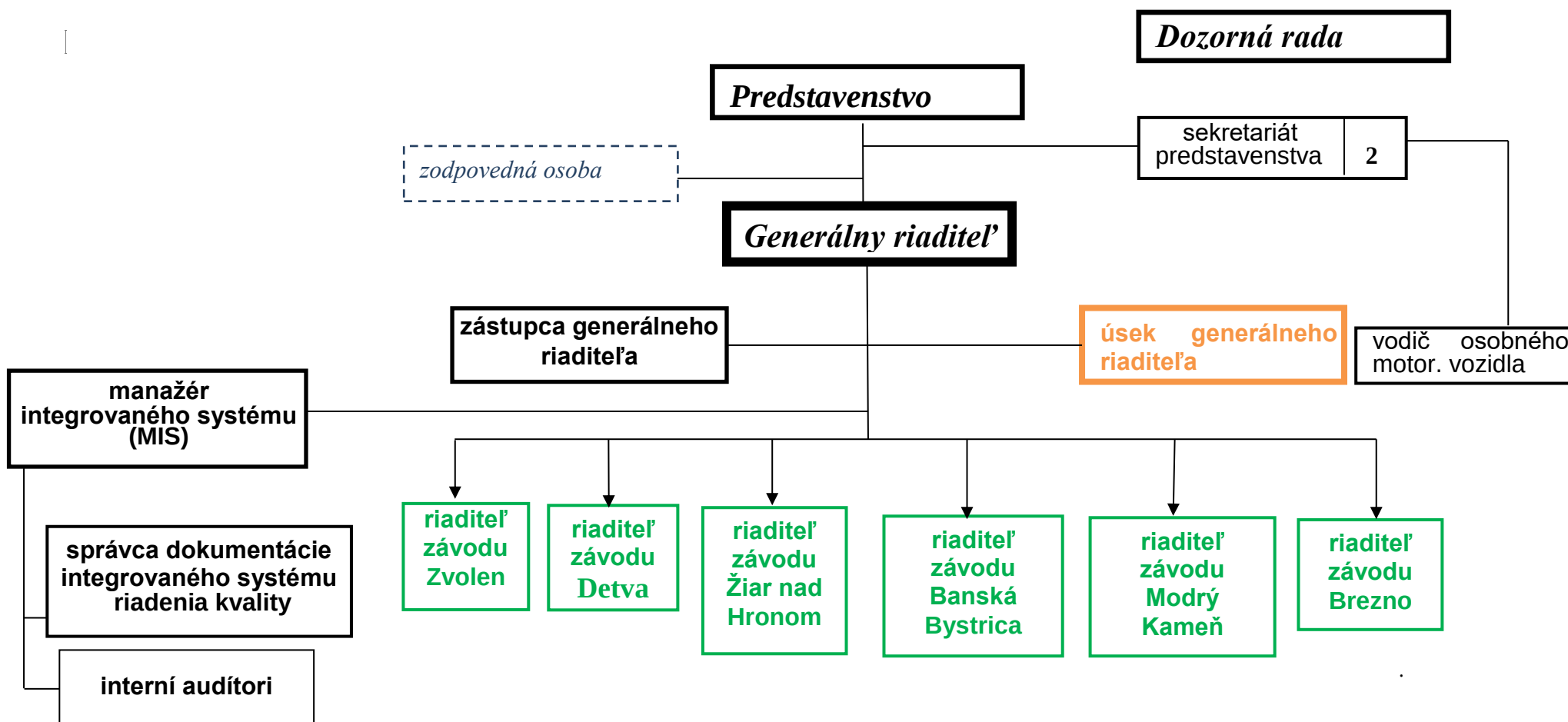
Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. v súčasnosti nemá organizačné zložky v zahraničí.

Akciová spoločnosť je rozdelená na samostatné organizačné útvary, ktoré nemajú právnu subjektivitu. Útvary sú definované v organizačnej štruktúre spoločnosti. Každý útvar má presne vymedzenú činnosť v rámci realizačných a podporných procesov spoločnosti a má svojho vedúceho.

Organizačná štruktúra spoločnosti obsahuje organizačné útvary až do najnižšieho stupňa riadenia, vrátane ich podriadenosti, plánovaný stav zamestnancov a názov funkcie.

Druhy organizačných útvarov v spoločnosti sú:

- a) úsek – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností toho istého súvisiaceho charakteru. Na čele úseku je generálny riaditeľ
- b) závod – organizačná jednotka, ktorá zabezpečuje predovšetkým poskytovanie dopravných služieb v regióne, resp. podpornú činnosť pre spoločnosť vymedzenou pôsobnosťou v oblasti opráv, údržby, a ďalších činností
- c) odbor – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností na seba nadväzujúcich. Je základným stupňom riadenia. Odbory sa tvoria podľa hlavných druhov zabezpečovacích činností. Odbor sa môže členiť na útvary a oddelenia.



Legenda:



priama riadiaca väzba

Obr. 1 Organizačná štruktúra spoločnosti



3 Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti

V druhej polovici roka boli zo strany Banskobystrického samosprávneho kraja medializované informácie, ktoré spochybňovali platnosť dodatku k zmluve o výkone vo verejnom záujme uzatvoreného, po jeho odsúhlasení zastupiteľstvom, s predchádzajúcim vedením samosprávneho kraja. Vedenie spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť, vedomé si zodpovednosti voči svojim zamestnancom, zmluvným partnerom a cestujúcej verejnosti, vyhlásila, že svoje povinnosti vyplývajúce zo zmluvy o výkonoch vo verejnom záujme bude plniť aj po 1. januári 2019. Dopravu v našom kraji zabezpečujeme v plnom rozsahu podľa schválených cestovných poriadkov, tak ako tomu bolo aj v predchádzajúcom období.

Spoločnosť si udržiava relatívne stabilné postavenie v oblasti svojho pôsobenia. Vývoj na trhu prináša zvýšenú konkurenciu a požiadavky, ktorým sa spoločnosť musí neustále prispôbovať. Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. pôsobí na tuzemskom trhu a v zahraničí na českom trhu.

Obchodné, finančné a investičné zámery spoločnosti boli nástrojom na zabezpečenie predmetu podnikania. Tieto zámery sú v zmysle uzatvorených zmlúv o výkonoch vo verejnom záujme s Banskobystrickým samosprávnym krajom, mestom Banská Bystrica, mestom Zvolen, mestom Žiar nad Hronom a mestom Brezno. Obnova vozidlového parku v prímestskej a mestskej doprave prebieha na základe uzatvorených zmlúv. Svojou podnikateľskou činnosťou spoločnosť vplyva na životné prostredie, a preto pri obnove obstaráva autobusy s minimálnou tvorbou exhalátov do ovzdušia. Zvýšený podiel autobusov s pohonom CNG, má priaznivý vplyv na životné prostredie a ekonomiku spoločnosti.

Diaľkovú dopravu ovplyvňuje výrazná liberalizácia trhu a vysoká konkurencia, ktorá poškodzuje aj trh prímestskej dopravy.

V opravárenskej činnosti pokračuje spolupráca v servise pre spoločnosť Iveco Czech Republic, a. s. a iných dopravcov prostredníctvom zmluvného servisu. Hlavné servisné činnosti sú centralizované v závode Zvolen - hlavné podvozkové skupiny a v závode Žiar nad Hronom – servisné stredisko pre opravu klimatizácií, nezávislých kúrení Webasto ap., generálne, stredné opravy a centrálné stredisko pre opravu karosérií.

Spoločnosť dlhodobo zamestnáva približne 900 zamestnancov a tým prispieva k zamestnanosti v Banskobystrickom kraji. V personálnej oblasti došlo k zníženiu počtu



zamestnancov v porovnaní s rokom 2017 v dôsledku organizačných zmien a prirodzeného odchodu do dôchodku.

Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť v roku 2018 nevynakladala prostriedky v oblasti výskumu a vývoja. Spoločnosť nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky. Pre údaje, ktoré sú požadované podľa osobitných predpisov spoločnosť nemá obsahovú náplň.

3.1 Komentár k výsledkom činnosti

Spoločnosť ukončila rok 2018 so ziskom 810 821,97 EUR. Rok 2018 bilancujeme z hľadiska dosiahnutých výsledkov v oblasti dopravných výkonov, hospodárenia, financovania, realizácie zámerov v investíciách i z hľadiska kvalitatívnych zmien v doprave a ostatných podnikateľských aktivít.

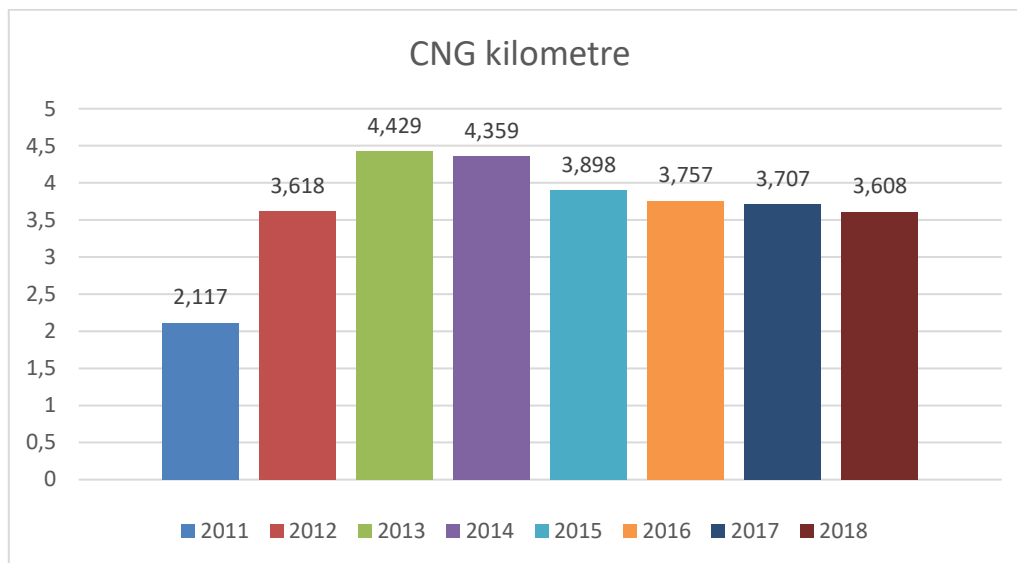
V roku 2018 nedošlo v prímestskej doprave k výraznej zmene ubehnutých kilometrov - zmeny mali charakter len drobných zmien ako posuny odchodov autobusov, úprava značiek a pod. Plánované tržby z prímestskej dopravy sa podarilo dosiahnuť vo výške 9 007 mil. €, čo predstavuje medziročný pokles o 1,7 %. K 31.12. zostala neuhradená pohľadávka BBSK vo výške 1 611 tis. €.

V MHD Banská Bystrica je zaradených do prevádzky 24 autobusov s pohonom na CNG, ktoré sú prínosom pre životné prostredie, ekonomiku podniku a pomáhajú udržať nižšie cestovné. Časové lístky boli za rok 2018 predané v hodnote 629,18 tis. €. V MHD BB k zvýšeniu tržieb prispievajú časové lístky, SMS lístky a vzájomná akceptácia lístkov a kariet s DPMBB.

V MHD Zvolen je 30 autobusov s pohonom na stlačený zemný plyn a 3 autobusy s naftovým pohonom. Neuhradená pohľadávka mesta Zvolen ku koncu roka je vo výške 416 tis. €. Tržby boli na úrovni 827,3 tis. €, čo je v medziročnom porovnaní pokles o 4,9 %.

Podiel kilometrov vykonávaných autobusmi na CNG k celkovým kilometrom je v medziročnom porovnaní na úrovni 13,88 %.

Vývoj kilometrických výkonov autobusov s pohonom CNG je zobrazené v grafe č. 1. Ich kilometrický výkon v roku 2018 bol na úrovni 3,608 mil. km.



Graf č. 1: kilometrické výkony (v mil.) autobusov s pohonom CNG v celej spoločnosti

Za výrazný nástroj dodržiavania cestovných poriadkov považujeme dopravné karty a to pre rýchlejší priebeh platobného styku prostredníctvom dopravnej karty čo umožňuje včasný príchod a odchod spojov. Umožňujú cestujúcej verejnosti vkladať jednorázovo väčšie čiastky na dopravné karty a ich postupné odčítavanie cestovného pri následnom používaní. Pozitívny vplyv má aj vzájomné akceptovanie dopravných kariet s DPMBB v autobusoch a trolejbusoch. Podiel priemerného denného využitia dopravných kariet v prímestskej a v mestskej doprave je na porovnateľnej úrovni s predchádzajúcimi rokmi. Používanie dopravných kariet umožňuje zachovanie plynulosti dopravy.

Na neustálenom trhu v oblasti dopravných systémov na Slovensku sa spoločnosť rozhodla, že sa pri investícii do potrebných komponentov bude prihliadať na viacero faktorov, ktoré daný systém musí spĺňať (pokladňa, GPS monitoring, sledovanie spotreby a iné.). Na základe týchto faktorov sa stanovili výberové požiadavky pre dodávateľa, s ktorým sa bude realizovať výmena dopravného systému.

Pokračovala aktívna politika v poskytovaní servisných služieb pre iné organizácie, predaja náhradných dielov, nafty, umývania nákladných vozidiel, príjmy z reklamy a pod.. Spoločnosť zaznamenala v tejto podnikateľskej aktivite pokles tržieb. Predaj materiálu klesol o 10,8 % a tržby z dopravy v medziročnom porovnaní klesli o 3,73 %. Predaj pohonných látok sa v roku 2018 zvýšil o 9,7 % v porovnaní s rokom 2017.



Spoločnosť pokračovala okrem racionalizácie v oblasti spotreby pohonných hmôt aj v centralizácii riadenia energetického hospodárstva. Náklady na spotrebu zemného plynu sa v porovnaní s rokom 2017 zvýšili o 4,1 % a náklady na elektrickú energiu sa zvýšili o 0,9 %.

V servisnej činnosti sa spoločnosť sústredila na zn. Iveco a Karosa. Spoločnosť si udržala platnosť certifikátu od Iveco Czech Republic, a.s. ako autorizovaný opravárenský podnik pre vykonávanie generálnych opráv. V servisnej činnosti sa ďalej prehĺbovala špecializácia, keď opravy veľkých podskupín (motory, prevodovky, diferenciály) sa sústreďovali v závode Zvolen a veľké karosárske opravy v závode Žiar nad Hronom. Špecializáciou prác sa tak dosahuje rast kvality a pokles fixných aj variabilných nákladov.

V roku 2018 pokračovala úspešne prevádzka veľkokapacitnej plniacej stanice stlačeného zemného plynu v závode Zvolen a v závode Banská Bystrica. Spoločnosť je po SPP jedným z najväčších súkromných producentov stlačeného zemného plynu na Slovensku s potenciálnou ročnou maximálnou kapacitou 13,2 mil. m³, čo umožňuje pokračovať v zvyšovaní počtu vozidiel s pohonom na zemný plyn v závode Banská Bystrica, Zvolen a Žiar nad Hronom.

Na vývoj miezd pôsobia dva výrazne protichodné faktory. Ide predovšetkým o možnosti objednávateľov dopravy na jednej strane a o tlak na rast miezd z externého prostredia na druhej strane. Celkové mzdové náklady dosiahli v roku 2018 úroveň 13 667 mil. €, v roku 2017 boli vo výške 12 922 mil. €. Prejavený nárast vychádza z dohodnutých podmienok v Kolektívnej zmluve, ktorá je podpísaná s odborovou organizáciou pôsobiaceou v spoločnosti a novelou Zákonníka práce.

V medziročnom porovnaní výnosov a nákladov spoločnosť v roku 2018 dosiahla vo výnosoch z hospodárskej činnosti nárast o 3,3 % a v nákladoch nárast o 4,1 %.

K 1. septembru 2018 sa závod Žarnovica zlúčil so závodom Žiar nad Hronom. K 31.12.2018 má spoločnosť spolu štyri uzavreté prevádzky (Krupina, Kremnica, Banská Štiavnica, Žarnovica) a šesť závodov v prevádzke (Zvolen, Žiar nad Hronom, Detva, Banská Bystrica, Modrý Kameň a Brezno).

V roku 2018 spoločnosť v prímestskej autobusovej doprave zabezpečila výmenu 31 ks autobusov za novšie typy, v MHD BB 5 ks autobusov.



3.2 Predpoklady hospodárenia do budúcnosti

Nastavenie súčasného systému v doprave sa prejavuje ako najoptimálnejšie riešenie dopravy v dotknutých mestách.

Spoločnosť predpokladá v roku 2019 drobné kilometrické zmeny v mestských dopravách.

Na základe zmluvy s BBSK, chce spoločnosť zachovať dopravu v kraji v roku 2019 tak, aby bola dopravná obsluha v každej oblasti regiónu. V budúcnosti sa tržby v prímestskej doprave budú odvíjať od počtu cestujúcej verejnosti, na ktorý vplýva zavedenie sociálnych vlakov pre skupinu študentov a dôchodcov. V prímestskej doprave sa v roku 2019 vykonali len drobné úpravy, ktoré naďalej zabezpečujú taký rozsah dopravy, aby zostala obslužnosť v celom regióne.

Medzinárodnú a diaľkovú vnútroštátnu dopravu výrazne ovplyvňuje charakter trhu a vysoká konkurencia. V roku 2019 spoločnosť plánuje pozastavenie spojov na linkách 611 706, 613 702, 601 518, 610 504, 611 503, 612 501 a 613 501 kvôli slabým ekonomickým výsledkom a vysokými nákladmi na prevádzku uvedených liniek.

Linka 611 503 Zvolen - Krupina - Bratislava bola od 16.4.2018 kvôli rekonštrukcii mosta v Ladzanoch presmerovaná po trase Krupina - Dudince - Hontianske Moravce - Hontianske Trst'any – Levice – Nitra - Bratislava. Po skončení obchádzky sme sa rozhodli ponechať linku v ekonomicky výhodnejšom trasovaní, to znamená v trase ako počas rekonštrukcie mosta.

Hospodárenie v najbližších rokoch budú ovplyvňovať predovšetkým:

- cena nafty, cena pracovnej sily, charakter trhu, ceny náhradných dielov, odpisy a na ne viazané splátky úverov a úrokov a leasingové splátky
- tržby – pokles cestujúcich



3.3 Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2018

Na základe skutočnosti, že k 31.12.2018 dosiahla Slovenská autobusová doprava Zvolen a.s. zisk po zdanení vo výške 810 821,97 EUR navrhuje predstavenstvo spoločnosti zaúčtovať dosiahnutý zisk nasledovne:

- 10 % z dosiahnutého zisku vo výške 81 082,20 EUR na účet č. 421 100 Zákonný rezervný fond. Výška zákonného rezervného fondu sa zvýši z úrovne 1 375 922,40 EUR na sumu vo výške 1 457 004,60 EUR.
- sumu vo výške 729 739,77 EUR na účet č. 428 100 Nerozdelený zisk minulých rokov. Výška nerozdeleného zisku z minulých rokov sa zvýši z úrovne 1 501 263,44 EUR na sumu vo výške 2 331 003,21 EUR.

4 Zhrnutie

Snahou spoločnosti je aj v náročnom podnikateľskom prostredí naplňovať stanovené ciele. V roku 2018 spoločnosť dosiahla výsledok hospodárenia pred zdanením zisk vo výške 868 238,63 EUR a po zdanení 810 821,97 EUR.

Všetky pozitívne aktivity a opatrenia prijaté v technickej oblasti, racionalizácia v jednotlivých druhoch dopravy, ako aj rokovania s hlavnými zmluvnými partnermi – objednávateľmi výkonov vo verejnom záujme sa postupne spoločnosť snaží zúročiť. S prihliadnutím na priemerný vek autobusov a investície do obnovy vozového parku bude spoločnosť aj naďalej svoje aktivity vyvíjať k zlepšeniu životného prostredia, znižovaniu i optimalizácii nákladov a zvyšovaniu príjmov.

PhDr. Adrian Polóny
predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová
podpredseda predstavenstva

Ing. Anton Mazán
člen predstavenstva