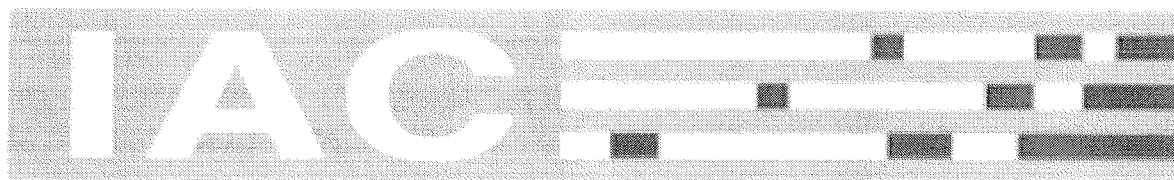


IAC Group (Slovakia) s.r.o.

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2018



International Automotive Components

Tržby

Celkové tržby spoločnosti za rok 2018 vo výške 115,96 miliónov EUR boli tvorené nasledovne:

	2018 EUR	2017 EUR
Výrobky		
Dvere	79,139,317	86,317,271
Kufor a stred	6,996,914	16,321,574
Predné panely	12,416,506	15,813,897
Náhradné diely	1,716,733	1,643,447
	100,269,471	120,096,189
Tovar		
dverové výplne	79,083	95,249
nástroje	9,020,377	2,740,422
	9,099,461	2,835,671
Služby		
nabeh novej výroby	0	768,141
riadenie	286,665	704,850
sekvencovanie	4,695,138	4,361,943
zmena nástrojov	155,690	808,580
kompensácia nakladov	1,385,900	1,184,000
ine	63,344	0
	6,586,738	7,827,513
Spolu	115,955,670	130,759,373

Naším zákazníkom sme v r. 2018 dodávali nasledujúce produkty:

- VW Bratislava – (Audi Q7, VW Touareg): dvere (Audi Q7 a VW Touareg), bočné a kufrové panely (Audi Q7, VW Touareg)
- VW Hannover – VW T5/T6 (varianty: Multivan, Shuttle, Caravelle, Startline & Camper): dvere a bočné panely
- Jaguar Landrover Nitra – (Discovery L 4620
- Magna Steyr – (Jaguar E-pace): komponenty prístrovej dosky
- IAC Group Švédsko – Volvo, pokožovaná prístrojová doska a dverové lišty
- IAC Group Španielsko – Ford: laminované bočné lišty na stredové konzoly

Predaj v roku 2018 bol ovplyvnený najmä neskorším nábehom projektu VW Touareg 3 po ukončení projektov Porsche Cayenne, Touareg 2. Tento pokles bol čiastočne kompenzovaný nárastom objemu projektu VW T6 a menším nárastom pri projekte Audi Q7. Spoločnosť okrem Touareg 3 nabiehala počas roku 2018 aj projekt L462 pre spoločnosť Jaguar Landrover.

V tabuľke je uvedený vývoj objemu výroby našich hlavných projektov od roku 2013:

<u>Objem výroby</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Porsche Cayenne	-	51 988	70 465	81 714	65 408	82 512
VW Touareg (2+3)	40 683	42 487	47 708	58 682	63 818	70 813
VW T5 Multivan	76 789	61 838	55 877	48 072	52 825	47 089
Audi Q7	109 453	106 343	102 573	48 874	395	-
Volvo	21 088	35 870	41 391	19 388	4 225	1 881
JLR X540, L462	56 906	8 038	-	-	-	-
Ford	80 932	99 182	137 533	141 992	26 578	-
Spolu	385 851	405 746	455 547	401 181	213 229	202 295

Výroba a Continuous Improvement

Výrobné oddelenie a oddelenie Continuous Improvement sa v roku 2018 zamerali na implementáciu projektov JLR L 462 a nábeh výroby VW Touareg 3, čo predstavovalo nastavenie a revíziu priestorového usporiadania výroby, školenie nových zamestnancov, výrobu pred sérových a sériových dielov a identifikáciu a riešenie problémových bodov.

Logistika

Logistika je v našom závode jedným z najkritickejších procesov. Zaisťuje riadne zásobovanie výrobných liniek a zasielanie dodávok zákazníkom v krátkom čase – JIT. Dosiahli sme 100% dodržanie dodávok pre všetkých našich zákazníkov s nulovým podielom nespĺnených dodávok. V roku 2018 sme sa zamerali najmä na implementáciu a rozbeh nových projektov JLR Discovery L 462 a VW Touareg 3.

Technické oddelenie a údržba

Technické oddelenie a oddelenie údržby spolu s oddelením výroby a Continuous Improvement sa v roku 2018 zamerali najmä na implementáciu výroby Jaguar E-pace, VW Touareg 3 a Land Rover Discovery. V týchto projektoch kladíme výrazný dôraz na práce na inštalácii výrobných zariadení, zavedenia pracovných postupov, noriem spotreby materiálu a zavedenia nového priestorového usporiadania výroby.

Personálne oddelenie

Počet zamestnancov v roku 2018 klesol oproti predchádzajúcim rokom z dôvodu zmien v spoločnosti, ktoré nastali jednak poklesom produkcie ako i zmenami pri vstupe nového investora do spoločnosti IAC.

<u>Zamestnanci</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Direct	500	640	538	456	280	160
InDirect	200	268	215	183	72	50
THP	71	79	72	73	56	42
Spolu	771	987	825	712	408	252
Prenajatí	135	224	291	556	227	89
Spolu	906	1,211	1,116	1,268	635	341

Finančné oddelenie a Informačné systémy

Počas roka 2018 sa žiadne významné zmeny v oblasti financií neuskutočnili.

Závod má IT systémy, ktoré mu pomáhajú pri každodennej činnosti. Systémy udržiava oddelenie IT za pomoci externých partnerov. V roku 2018 neboli v oblasti IT žiadne významnejšie zmeny.

Ostatné položky

V roku 2018 neboli žiadne zmeny v podieloch spoločníkov.

Konatelia navrhujú zisk za rok 2018 vo výške 2 597 724,- EUR (vrátane 5% tvorby rezervného fondu) použiť na úhradu strát minulých období.

Účtovná závierka spoločnosti za rok končiaci 31. decembra 2018 bola overená audítorskou spoločnosťou KPMG Slovakia, spol. s r.o. a v kompletnom znení je súčasťou tejto výročnej správy.

Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nenastali udalosti osobitného významu. Spoločnosť v roku 2018 nemala náklady na výskum a vývoj. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Ochrana životného prostredia

Spoločnosť sa zaviazala zabezpečiť súlad s najlepšími postupmi ochrany životného prostredia. V minulých rokoch spoločnosť nainštalovala komoru na spaľovanie emisií vznikajúcich zo zariadení na nanášanie lepidla. Súčasťou pravidelných kontrol je aj monitorovanie strojov našim technickým oddelením a oddelením údržby.

Výhľad do budúcnosti

V posledných rokoch spoločnosť uskutočnila množstvo aktivít v oblasti kontinuálneho zlepšovania procesov a reštrukturalizácie. Tieto aktivity boli v značnej miere zamerané na zvýšenie produktivity výrobných zamestnancov, zníženie spotreby materiálu a zníženie nákladov na odpadový materiál za účelom dosiahnutia čo najvyššej efektivity variabilných nákladov. Kľúčovým bodom vývoja spoločnosti v roku 2018 a v nasledujúcich obdobiach je označenie IAC Group Slovakia za centrum excelentnosti pre činnosti týkajúce sa pokožovania a budúce projekty pokožovania sa budú plánovať do našej prevádzky – s čím súvisia aj nedávno získané projekty pre Jaguar Land Rover v Nitre.