

MATADOR HOLDING, a.s.

**Výročná správa k 31. decembru 2018
a Správa nezávislého audítora**

máj 2019

Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR HOLDING, a.s.

Nás názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti MATADOR HOLDING, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2018 výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Čo sme auditovali

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje tieto súčasti:

- súvahu k 31. decembru 2018,
- výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Východisko pre nás názor

Audit sme vykonali v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti *Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky* na tej správy.

Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre nás názor.

Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Etického kódexu pre účtovných odborníkov, ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov pri Medzinárodnej federácii účtovníkov (ďalej len „Etický kódex“), ako aj v zmysle iných požiadaviek slovenskej legislatívy, ktorá sa vzťahuje na nás audit účtovnej závierky. Spnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky, ktoré na nás kladú tieto legislatívne požiadavky a Etický kódex.

Správa k ostatným informáciám uvedeným vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za výročnú správu vypracovanú v súlade so Zákonom o účtovníctve. Výročná správa pozostáva z (a) účtovnej závierky a (b) ostatných informácií.

Nás vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, Slovenská republika
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwcc.com/sk

The firm's ID No. (IČO): 35 739 347.

Tax Identificat No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ): 2020270021.

VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (IČ DPH): SK2020270021.

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, pod Vložkou č. 16611/B, Oddiel: Sro.
The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava I District Court, Ref. No.: 16611/B, Section: Sro.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a na základe toho posúdiť, či sú vo významnom nesúlade s účtovnou závierkou alebo poznatkami, ktoré sme počas auditu získali, alebo či existuje iná indikácia, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok ukončený 31. decembra 2018 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navýše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácií v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavanie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve, a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavanie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, okrem situácie, keď štatutárny orgán má v tíme Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a výdať správu audítora, ktorá bude obsahovať nás názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, aj keď existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnenie očakávať, že jednotlivco alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomicke rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť nášho auditu podľa Medzinárodných audítorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre nás názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obádenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.



- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iného i plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu, ako aj významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré počas auditu identifikujeme.

PricewaterhouseCoopers Slovensko
PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Licencia SKAU č. 161



Eva Hupková
Ing. Eva Hupková, FCCA
Licencia SKAU č. 672

V Bratislave, 3. apríla 2019, okrem časti správy „Správa k ostatným informáciám uvedeným vo výročnej správe“, pre účely ktorej je dátum našej správy 13. mája 2019.



MATADOR HOLDING, A.S. BRATISLAVA

**VÝROČNÁ SPRÁVA
k individuálnej účtovnej závierke
za rok 2018**

Názov spoločnosti: **MATADOR HOLDING, a.s.**
Sídlo: **Bojnická 3**
IČO: **831 04 Bratislava**
36 294 268

17. apríl 2019



1 VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI	3
1.1 História MATADOR HOLDING, a.s. a hlavné zmeny v štruktúre skupiny	3
2 ORGÁNY SPOLOČNOSTI	4
2.1 Štruktúra akcionárov a ich podiel na základnom imaní	6
3 SPRÁVA O PODNIKATEĽSKEJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI A STAVE JEJ MAJETKU	6
3.1 Predaj	7
3.2 Portfólio finančných investícií	7
4 SKUTOČNOSTI, KOTRÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA	7
5 FINANČNÉ VÝKAZY V SKRÁTENOM ROZSAHU	8
5.1 Výkaz ziskov a strát	8
5.2 Súvaha	9
6 PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2019	10
7 NÁVRH NA ROZDELENIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ROKU 2018	11
7.1 Návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2018	11
8 PRÍLOHY K VÝROČNEJ SPRÁVE	12
8.1 Ročná individuálna účtovná závierka MATADOR HOLDING, a.s. za rok 2018	12

1 VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

1.1 História MATADOR HOLDING, a.s. a hlavné zmeny v štruktúre skupiny

MATADOR HOLDING, a.s. bola zaregistrovaná ako manažérská spoločnosť holdingového typu top manažmentom MATADOR a.s., 10. marca 1997. Jej súčasným sídlom je areál na Bojnicikej ulici č. 3 v Bratislave. MATADOR HOLDING, a.s. je 100 %-ným majiteľom spoločnosti M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED.

Spoločnosť MATADOR HOLDING, a.s. predstavuje materskú spoločnosť Skupiny Matador a jej hlavnou činnosťou je strategické riadenie všetkých jej majetkových účasti. Zároveň im poskytuje ekonomicko-finančné, personálne, právne a iné služby pre dosahovanie výkonov v súlade so stratégiou skupiny.

Rok 2012 bol pre materskú spoločnosť dôležitý z hľadiska strategického riadenia spoločnosti najmä v súvislosti s rozvíjaním divízii spoločnosti Matador Industries, a.s. a úspešného rozbehu projektu ŠKODA v spoločnosti M. Matinvestments Limited CR, s.r.o. v Liberci.

V roku 2014 bola dokončená rekonštrukcia sídla Matador v Bratislave. V decembri 2014 bol Spoločnosťou odkúpený celý areál Matador na Bojnicikej ulici.

Významnou udalosťou v rámci celej Skupiny bolo rozhodnutie rozčleniť spoločnosť MATADOR Industries, s.r.o. do troch nezávislých spoločností na konci roku 2016. Týmto strategickým rozhodnutím sme spustili reštrukturalizáciu priemyselných služieb a úspešne sme ich rozčlenili do 3 špecifických SBU. MATADOR Automation, ktorá sa zaobrá vývojom unikátnych riešení z oblasti automatizácie ako aj výrobou automatizovaných liniek na spájanie. Druhou novou spoločnosťou je MATADOR Tools, zaobrajúca sa vývojom a výrobou lisovacích nástrojov pre automobilový priemysel. Poslednou zo spoločností je staronová MATADOR Industries, kde hlavnou náplňou služieb aj ďalej zostáva opracovanie a zváranie materiálu ako aj výroba a montáž komplexných jednoúčelových zariadení, dopravníkov, prípravkov, gumárenských strojov a ďalších zariadení pre rôzne odvetvia priemyslu.

Reakciou Skupiny na aktuálny vývoj v automobilovom priemysle, ktorý smeruje ku platformizácii, bol predaj 60% podielu v SBU Automotive (MATADOR Automotive Vráble a MATADOR Automotive RUS) spoločnosti SODECIA Automotive Europe. Na prvú transakciu (30%) z decembra 2017 nadvázovala druhá transakcia v novembri 2018. Prístup k zákazkám na platformovej úrovni znamená stabilitu a potenciál nových pracovných miest v prevádzkach vo Vrábľoch, Nitre, ale aj v českom Liberci či ruskom Nižnom Novgorode.

Rok 2018 bol pre MH z hľadiska posudzovania vývoja zamestnanosti ovplyvnený priatými opatreniami súvisiacimi s reštrukturalizáciou činností na jednotlivých úsekoch v predchádzajúcom roku. Celkový počet zamestnancov sa počas roka 2018 výrazne nemenil, spoločnosť si zachovala stabilnú štruktúru pracovných pozícii. V nasledujúcom roku bude spoločnosť čeliť výzvam, ktoré vyplývajú z aktuálnej situácie na pracovnom trhu, celková zamestnanosť by si však mala zachovať aktuálny trend.

2 ORGÁNY SPOLOČNOSTI

Predstavenstvo:

Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA
Ing. Miroslav Rosina, PhD.
Ing. Jozef Vozár
Ing. Martin Kele

Predseda
Podpredseda
Člen do 12.1.2019
Člen od 12.1.2019

Dozorná Rada:

Doc. JUDr. Ľubomír Fogaš, CSc.
Ing. Dušan Mikula
Ing. Jaroslav Zigo
Ing. Jana Rosinová

Predseda
Člen do 12.1.2019
Člen
Člen od 12.1.2019

Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA

Absolvoval štúdium na Chemicko-technologickej fakulte Slovenskej vyskej školy technickej v Bratislave, následne doktorandské štúdium na Ekonomickej Univerzite v Bratislave a titul Docent získal na Fakulte metalurgie a materiálového strojárstva Technickej univerzity v Ostrave. V roku 2013 absolvoval MBA Automotive štúdium na Technickej univerzite vo Viedni a Slovenskej technickej univerzite v Bratislave. V spoločnosti Matador pracuje od roku 1984, kedy začal svoje pôsobenie v oblasti vývoja a výskumu. Neskôr pracoval na úseku technicko-investičnej výstavby, kde sa v roku 1989 stal vedúcim odboru výstavby. V roku 1995 nastúpil do funkcie riaditeľa divízie technického rozvoja a v roku 1997 bol vymenovaný za viceprezidenta pre vedu, techniku a rozvoj. Neskôr pôsobil taktiež vo funkcií viceprezidenta pre stratégii. Vo svojej úspešnej profesionálnej kariére pokračuje od roku 2002 ako predseda predstavenstva a prezident spoločnosti.

Ing. Miroslav Rosina, PhD.

Absolvoval inžinierske štúdium na Univerzite Carl Schorlemmer v Leuna-Merseberg, Nemecku a doktorandské štúdium na ekonomickej Univerzite v Bratislave. V Matadore začal pracovať v roku 1983 v oblasti vývoja a výskumu, neskôr pôsobil ako riaditeľ marketingového oddelenia. V 90-tych rokoch pôsobil v Nemecku v spoločnosti Metzeler Reifen GmbH, na poste produktového manažéra. V polovici 90-tych rokov sa vrátil do Matadoru a nastúpil na funkciu riaditeľa divízie marketingu a exportu. Od roku 1997 do roku 2007 viedol obchodné zastúpenie Matadoru v Nemecku. V roku 1997 bol zároveň vymenovaný do funkcie viceprezidenta pre zahraničné vzťahy. V tejto funkcií zodpovedal za zahraničnú politiku spoločnosti. V súčasnosti pôsobí ako podpredseda predstavenstva a viceprezident.

Ing. Martin Kele

Absolvoval štúdium na Fakulte hospodárskej informatiky Ekonomickej univerzity v Bratislave. V skupine MATADOR pracuje od roku 1995, kde začal svoje pôsobenie na cenovom oddelení, neskôr ako vedúci oddelenia kalkulácií rozpočtov a cien. Jeho kariéra pokračovala vo funkcií vedúceho odboru strategického riadenia ľudských zdrojov. Následne využil príležitosť stať sa finančným riaditeľom dcérskej spoločnosti v Ruskej federácii a generálnym riaditeľom MATADOR Industries, a.s. Od roku 2012 pokračuje v skupine Matador ako generálny riaditeľ MATADOR HOLDING, a.s.

2.1 Štruktúra akcionárov a ich podiel na základnom imaní:

Materskú spoločnosť MATADOR HOLDING, a.s. vlastnia akcionári - fyzické osoby, z ktorých žiadna neviestní viac ako 41,4% - ný podiel na základnom imaní. MATADOR HOLDING, a.s. vlastní menšinový podiel v dcérskej spoločnosti v Českej republike (Matador Automotive ČR, s.r.o.) a v Ruskej federácii (Matador Automotive Rus, LLC).

3 SPRÁVA O PODNIKATEĽSKEJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI A STAVE JEJ MAJETKU.

Spoločnosť MATADOR HOLDING predstavuje materskú spoločnosť Skupiny MATADOR so strategickým riadením všetkých jej majetkových účasti. V tejto súvislosti im poskytuje servisné služby v oblasti ekonomiky, účtovníctva a financií, finančných investícií, personálnych služieb, právneho poradenstva, obchodných služieb a poskytovanie práv na používanie ochranných známok.

Celkové tržby za uvedené služby a tovar predstavovali v roku 2018 objem 4 386 tis. EUR (v roku 2017 7 511 tis. EUR), t.j. pokles -42% voči r. 2017, z toho obrat z prenájmu priestorov nehnuteľností na Bojniciach v sume 1 537 tis. EUR (v roku 2017 1 399 tis. EUR).

Spoločnosť dosiahla v roku 2018 stratu po zdanení v hodnote -1 567 tis. EUR (v porovnaní s 983 tis. EUR v roku 2017). V uplynulom roku si spoločnosť neuplatnila výnos z dividendy, ako to bolo roku 2017 (v hodnote 1 800 tis. EUR). Tento fakt sa spolu s niektorými dodatočnými jednorazovými nákladmi spojenými s transakciou odpredaja podielu v SBU Automotive podpísali na medziročnom prepade výsledku hospodárenia.

MATADOR HOLDING, a.s. nevykonáva činnosti v oblasti výskumu a vývoja, preto na túto činnosť v r. 2018 nevynaložila žiadne náklady.

Celkové aktíva spoločnosti voči medziročne narástli o 31% z dôvodu obstarania vlastných akcií spoločnosti (6 205 kusov v nominálnej hodnote 34 EUR za kus) v celkovej hodnote 15 041 tis. EUR.

V spoločnosti pracovalo k 31.12.2018 spolu 32 zamestnancov (k 31.12.2017 to bolo 56 zamestnancov).

Spoločnosť nemá vytvorenú organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Predaj

Čistý obrat v EUR	2016	2017	2018
Obchodné a holdingové služby	6 006 577	4 597 046	2 373 255
Hotelové a stravovacie služby	316 244	309 337	0
Licencie a ochranné známky	1 014 154	1 074 503	471 557
Prenájom	1 315 525	1 399 462	1 537 218
Predaj DHM a DNM	26 256	1 878 643	21 597
Ostatné výnosy z hosp. činnosti	143 094	146 298	29 928
Finančné výnosy	5 947	3 515	3 457
SPOLU	8 827 797	9 408 804	4 437 012

Medziročný pokles čistého obratu je spôsobený výpadkom tržieb za Holdingové služby spoločnostiam SBU Automotive (v dôsledku straty majority) v hodnote -2,3 mEUR a rovnako aj v oblasti licencí a ochranných známok v hodnote 0,6 mEUR. Odpredajom business centra v Púchove v roku 2017 (čo spôsobilo nárast výnosov z predaja DHM v roku 2017) nám poklesli tržby za hotelové a stravovacie služby na nulu.

Teritórium	v EUR	%	v EUR	%	v EUR	%
	2016		2017		2018	
Tuzemsko	8 027 084	91	8 756 184	93	3 755 493	85
Zahraničie	800 713	9	652 620	7	681 519	15
Čistý obrat SPOLU	8 827 797	100	9 408 804	100	4 437 012	100

3.2 Portfólio finančných investícií

Spoločnosť			
	2016	2017	2018
M.I.L. Matinvestment Limited	100%	100%	100%
MATADOR Automotive Rus LLC	10%	0%	0%
HR Professionals, s.r.o.	0%	0%	67%

4 SKUTOČNOSTI, KOTRÉ NASTALI PO DNI, KU KTORMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

Po 31. decembri 2018 nenastali udalosti, ktoré by vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie vo výročnej správe za rok 2018.

5 FINANČNÉ VÝKAZY v skrátenom rozsahu

5.1 Výkaz ziskov a strát

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2016	2017	2018
Čistý obrat	8 828	9 409	4 437
Výnosy z hospodárskej činnosti	8 849	9 430	4 434
Tržby za predaj tovaru	59	34	0
Tržby za predaj vlastných výrobkov	0	0	0
Tržby z predaja služieb	8 721	7 477	4 386
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	0	0	0
Aktivácia	27	24	0
Tržby za predaj dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob	26	1 879	22
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	16	16	26
Náklady na hospodársku činnosť	8 635	10 302	5 970
Náklady na tovar	51	26	0
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dávok	695	698	512
Opravné položky k zásobám	0	0	0
Služby	2 753	2 272	1 888
Osobné náklady	3 711	3 668	2 432
Dane a poplatky	109	111	100
Odpisy a opravné položky k investičnému majetku	973	984	887
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	20	2 333	11
Opravné položky k pohľadávkam	-13	0	0
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	336	210	140
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	214	-872	-1 537
Pridaná hodnota	5 308	4 539	1 986
Výnosy z finančnej činnosti	6	1 804	4
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	1 800	0
Výnosové úroky	6	4	3
Kurzové zisky	0	0	1
Ostatné finančné výnosy	0	0	0
Náklady na finančnú činnosť	43	57	35
Predané cenné papiere a vklady	0	21	0
Nákladové úroky	38	29	29
Kurzové straty	0	2	0
Ostatné finančné náklady	5	5	6
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-37	1 747	-31
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	177	875	-1 567
Daň z príjmov z bežnej činnosti	132	-108	0
Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	140	97	0
Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	-8	-205	0
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	45	983	-1 567

5.2 Súvaha

Súvaha v tis. EUR	2016	2017	2018
AKTÍVA	82 628	83 232	108 965
Neobežný majetok	80 108	75 182	75 828
Dlhodobý nehmotný majetok	116	114	328
Dlhodobý hmotný majetok	19 202	16 299	16 725
Dlhodobý finančný majetok	60 790	58 770	58 775
Obežné aktíva	2 151	7 964	33 068
Zásoby	20	82	626
Dlhodobé pohľadávky	25	13	121
<i>Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	0	0	0
Krátkodobé pohľadávky	509	4 491	601
<i>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	469	583	409
Krátkodobý finančný majetok	0	0	15 041
Finančné účty	1 597	3 378	16 679
Ostatné obežné aktíva	369	86	69
PASÍVA	82 628	83 232	108 965
Vlastné imanie	79 260	80 185	78 227
Základné imanie	1 223	1 223	1 223
Kapitálové fondy	1	1	1
Zákonné rezervné fondy	656	656	15 697
Výsledok hospodárenia minulých rokov	77 335	77 322	62 873
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	45	983	-1 567
Záväzky a rezervy	3 368	3 047	30 738
Dlhodobé záväzky	283	75	114
<i>Dlhodobé záväzky z obchodného styku</i>	0	0	0
Dlhodobé rezervy	0	0	0
Dlhodobé bankové úvery	1 404	1 234	1 064
Krátkodobé záväzky	1 231	1 422	29 285
<i>Krátkodobé záväzky z obchodného styku</i>	594	972	1 941
Krátkodobé rezervy	147	121	85
Bežné bankové úvery a krátkodobé fin. výpomoci	170	170	170
Ostatné záväzky	133	25	20

6 PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2019

Podnikateľský zámer MATADOR HOLDING, a.s. na rok 2019 vychádza zo strategického plánu skupiny Matador na roky 2019 až 2022 s prijatou stratégiou v segmentoch Automotive, General Engineering, Tools, Automation a za podpory výskumu, vývoja a zvýšenia efektívnosti a zoštíhlením objemu nevýrobných aktív.

Hlavným cieľom materskej spoločnosti je strategické riadenie tých segmentov, resp. spoločností, ktoré ich predstavujú a ďalej im poskytovať servisné služby v oblasti ekonomiky, účtovníctva a financií, finančných investícii, personálnych služieb, právneho poradenstva, marketingu a poskytovanie práv na používanie ochranných známok.

Objem tržieb činností za poskytovanie služieb je plánovaný na úrovni 4,9 mEUR, t.j. medziročný nárast 13%, ktorý zodpovedá nárastu cien energií (prenájmy), navýšeniu licenčných poplatkov a rozšíreniu poskytovaných služieb v oblasti IT (implementácia nového ERP systému).

Medziročné úspory na nákladovej strane plánuje v oblasti osobných nákladov -0,3 mEUR (dôsledok reštrukturalizácie pracovných činností v rokoch 2017 a 2018), v oblasti poradenských služieb -0,3 mEUR (neopakovaním činností súvisiacich s transakciou odpredaja časti finančných investícii), ďalej v oblasti IT služieb -0,1 mEUR (odpojenie služieb zabezpečovaných pre SBU Automotive) a napokon v oblasti služieb súvisiacich s reklamou -0,1 mEUR (ponížený budget).

Zisk pred zdanením za rok 2019 je plánovaný vo výške 1 tis. EUR.

Spoločnosť plánuje v roku 2019 dodatočné investície do rozšírenia areálu Bojnica v hodnote 0,3 mEUR a 0,3 mEUR sa plánuje investovať do Software-u, Hardware-u a obstarania vozidiel. V rámci plánovaných investícii do nehnuteľnosti možno spomenúť rekonštrukciu v dvoch blokoch v areáli na Bojniciach, ako aj dobudovanie príjazdovej cesty z Rožňavskej ulice a parkovacej plochy pred Energoblokom. Spoločnosť plánuje v rámci implementácie nového ERP systému investovať v roku 2019 dodatočných 0,3 mEUR (v roku 2018 investovala 0,2 mEUR do licencii, ktoré začne odpisovať až v momente zaradenia do majetku, t.j. na konci procesu implementácie), ktoré pomerovo prefaktúruje na spoločnosť v skupine.

Spoločnosť plánuje k 31.12.2019 38 zamestnancov.

V oblasti životného prostredia je primárnym cieľom spoločnosti vyvíjať maximálne úsilie pri dodržiavaní zásad minimalizácie vplyvov na životné prostredie. Likvidáciu odpadov spoločnosť zabezpečuje prostredníctvom externých spoločností.

V rámci rizík pri dosahovaní vytýčených cieľov je potrebné pripomenúť situáciu na pracovnom trhu a trhu s energiami. Rast fixných nákladov (najmä mzdy a energie) a nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily môžu byť výzvou pri adaptovaní súčasného rozsahu poskytovaných centrálnych služieb na nové potreby skupiny, spojené so vstupom do segmentov s vyššou pridanou hodnotou (vývoj, dizajn, konštrukcie, automatizácia). Služby, ktoré Matador Holding plánuje poskytovať v roku 2019 zahŕňajú: financie, controlling, interné právne služby a compliance, účtovníctvo, IT služby a personálnu administratívu.

7 NÁVRH NA ROZDELENIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ROKU 2018**7.1 Návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2018**

Štatutárny orgán navrhol uhradiť zaúčtovanú stratu za rok 2018, 1 567 366,10 EUR, v plnej výške z nerozdeleného zisku minulých období.

8 PRÍLOHY K VÝROČNEJ SPRÁVE

8.1 Ročná individuálna účtovná závierka MATADOR HOLDING, a.s. za rok 2018