



V Ý R O Č N Á
S P R Á V A
2018

V Trenčíne 30. 3. 2019

Ing. Igor Matejov
predseda družstva



Obsah

- Rok 2018 - hlavné ukazovatele
- Plnenie strategických zámerov družstva
- Predpokladaný budúci vývoj
- Hospodársky výsledok za rok 2018
- Majetok a zdroje krytia majetku
- Zamestnanecké a členské vzťahy
- Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku
- Účtovná závierka



I. Rok 2018 – Výsledky – sumarizácia

Ukazovateľ	v €	%
Maloobchodný obrat /v PC/	47.148.307	/index 90,5/
Nákup tovaru z COOP Trenčín – LC	14.081.690	
Čistý obrat	41.688.011	
Strata po zdanení	-1.650.510	
Pridaná hodnota	6.216.484	
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-1.579.438	
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-211.415	

II. Plnenie strategických zámerov družstva

Základnou úlohou nášho družstva aj v roku 2018 bola predovšetkým snaha o udržanie si svojej si svojej pozície na maloobchodnom trhu s potravinárskym tovarom, čo pri súčasnej silnej konkurencii zo strany obchodných reťazcov je veľmi náročná úloha.

V roku 2018 sme dosiahli maloobchodný obrat vo výške 47.148.307 €, pri indexe 90,5 %.

Rok 2018 sme ukončili so záporným hospodárskym výsledkom v dôsledku silnej konkurencie a ich cenovej politiky, na ktorú sme nie vždy vedeli reagovať. Spotrebiteľ mal možnosť výberu tovaru tam, kde bola zaujímavejšia cena, najviac to postihlo predajne v mestách, kde pôsobí LIDL, Kaufland, BILLA a Tesco. Zároveň pokles MOO vznikol aj z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov v priebehu celého roku na plné uspokojenie predajní po niektorých tovaroch, ktoré spotrebiteľia požadovali. Najhoršia situácia bola v dopyte po cigaretách, kde sa musí platiť dopredu na predfaktúru, a taktiež chýbal alkohol vlastnej značky, ktorý má nízku cenu. Nedokázali sme pokryť dopyt po tovaroch v inzertných novinách – letákové akcie, kde dochádzalo k úplnému výpadku, alebo ku kráteniu dodávok, pre nedostatok finančných zdrojov.

Úlohy v plnení MOO v našej najväčšej predajni TEMPO v nákupnom centre MAX sme nespĺnili, z dôvodu výpadku tovaru a v stagnácii návštevnosti uvedeného objektu. Toto malo vplyv aj na ekonomiku a preto sme požiadali majiteľa o prehodnotenie výšky nájmu od 1.1.2019, jeho zníženie a taktiež riešime spolu aj marketingové aktivity, aby návštevnosť v objekte stúpala.

Tieto problémy sa pričínili o zníženie výšky maloobchodného obratu o 4.965.422 € oproti minulému roku s indexom 90,5 %.

Družstvo prevádzkovalo v okresoch Trenčín, Nové Mesto n/V, Piešťany, Myjava, Ilava, Púchov a Považská Bystrica 113 prevádzkových jednotiek a 1 Casíno. Pre rok 2018 bol z ekonomických dôvodov zo strany COOP Jednota Slovensko vytvorený formát SM III, kde sme z formátu SM II preradili 9 prevádzkových jednotiek. Členenie do formátov je nasledovné:

– Jednota I	36 PJ
– Jednota II	28 PJ
– Potraviny MIX	27 PJ
– COOP Supermarket I	3 PJ
– COOP Supermarket II	9 PJ
– COOP Supermarket III	9 PJ
– Tempo II	1 PJ
– Cash and carry	0 /zrušené v mesiaci február 2018/
– Casíno	1 PJ

II.1. Maloobchodný obrat

Prioritou vyplývajúcou z podnikateľského zámeru pre rok 2018 bolo dosiahnuť nárast **maloobchodného obratu**, čo pri súčasnom konkurenčnom boji s inými reťazcami je veľkým problémom na súčasnom maloobchodnom trhu.

Tento náš zámer sa nám nepodarilo uskutočniť, nakoľko v plnení **maloobchodného obratu** vo výške **47.148.307 €**, sme zaznamenali pokles o **4.965.422 €** oproti minulému roku .

Hlavnú príčinu nesplnenia plánovaných úloh vidíme v tom, že v priebehu celého roku sme mali akútny nedostatok finančných prostriedkov na plné uspokojenie predajní po niektorých tovaroch, ktoré spotrebitelia požadovali.

II.2. Logistika

Naše prevádzkové jednotky sú zásobované z dcérskej spoločnosti – COOP Trenčín – LC, a.s. so sídlom v Trenčíne - Zámostí. Výsledkom činnosti je nákup tovaru vo výške **14.081.690 €** za obdobie roku 2018 .

II.3. Ekonomický prenájom

Dôležitou súčasťou podnikateľskej činnosti družstva bol aj v roku 2018 **ekonomický prenájom** prevádzkových jednotiek a ďalších objektov družstva, hoci záujem o ekonomický prenájom výrazne klesá každým rokom, z dôvodu neustále klesajúceho záujmu malých a stredných podnikateľov o prevádzkovanie našich objektov.

Ku koncu roku 2018 sme evidovali **82** prevádzkových jednotiek ponúkaných na ekonomický prenájom, z čoho v ekonomickom prenájme sme mali **61** objektov, neprenajatých bolo **21** objektov.

Výnos z ekonomického prenájmu vo finančnom vyjadrení činil **586.093 €** / v roku 2017 **688.694 €** - index 85,1 %/, náklady na prenájom v sume **513.481 €**./ v roku 2017 **541.461 €**/ index 94,8.

Z toho vyplýva, že v porovnaní s rokom 2017 sme zaznamenali pokles výnosov a zároveň nákladov, pri súčasne klesajúcom záujme o ekonomický prenájom.

Za rok 2018 sa uskutočnil predaj nehnuteľného investičného majetku v čiastke **1.020.000 €**, hnutelného investičného majetku v hodnote **333,34 €** a drobného investičného majetku v hodnote **1.156 €**, pričom zostatková cena predaného majetku bola vo výške **204.631 €**. Čistý výnos z predaja dlhodobého majetku predstavuje **815 702 €**.

	Celkom Prenájom Voľné		
Počet PJ na prenájom za COOP Jednota Trenčín, spotrebné družstvo /za Trenčín / z toho:	71	54	17
	predajne = 56	41	15
	ZVS = 15	13	2
<hr/>			
Počet PJ na prenájom za COOP Jednota Trenčín, spotrebné družstvo / Púchov / z toho:	11	7	4
	predajne = 8	4	4
	ZVS = 3	3	0
<hr/>			
Celkový počet PJ na prenájom za COOP Jednota Trenčín, spotrebné družstvo z toho :	82	61	21
	predajne = 64	45	19
	ZVS = 18	16	2

II.4. Reštrukturalizácia maloobchodnej siete, rekonštrukcie a modernizácie

Reštrukturalizácia maloobchodnej siete, rekonštrukcie a modernizácie prevádzkových jednotiek maloobchodu je nedeliteľnou súčasťou podnikateľského plánu a zámerov družstva.

Prostredníctvom rekonštrukcie a modernizácie našich prevádzkových jednotiek zvyšujeme kultúrnosť predaja, zlepšujeme pracovné podmienky pre našich pracovníkov na prevádzkových jednotkách, čo má v nemalej miere pozitívny vplyv na spokojnosť zákazníkov, ktorá je naším hlavným cieľom, samozrejme s cieľom neustáleho zvyšovania maloobchodného obratu.

V roku 2018 boli uskutočnené väčšie investičné práce v týchto vybraných objektoch:

- Trenčín Palackého	10.236 €
- SAP Trenčín	35.362 €
- Zámotie Edison	47.455 €
- COOP Trenpek	35.844 €
- LED osvetlenie	183.291 €

V rámci investičných prác bolo celkovo preinvestované:

Stavby, rekonštrukcie a modernizácia	134.958 €
Stroje a zariadenia	230.222 €
Projekty	1.445 €
Drobný majetok	37.246 €
Spolu investície	377.969 €
z toho hmotný majetok v čiastke	366.625 €
drobný nehmotný majetok	11.344 €

V rámci nákladov na opravy a údržbu bolo vynaložených k 31.12.2018 **554.044 €**, čo je v porovnaní s rokom 2017 /**593.782 €**/ menej o **39.738 €**.

V roku 2018 bolo nasledovné členenie nákladov na opravy a udržiavanie v hodnotovom vyjadrení:

- opravy a údržba budov	99.232 €
- opravy a údržba chlad. zariadení	143.996 €
- opravy a údržba dopravných prostr.	14.116 €
- ostatné opravy a udržiavanie	272.678 €
- opravy elektroniky a VT	24.022 €

II.5. Informačné technológie

V priebehu roku 2018 významnou súčasťou podnikateľského zámeru nášho družstva bolo pokračovanie vo vývoji **informačných technológií**, pričom sa pokračovalo v realizácii niektorých operatívnych projektov.

II.5.1/ GDPR

V roku 2018 bol vykonaný audit a analýzy potrebné na vypracovanie dokumentáciu pre zavedenie postupov ochrany osobných údajov do rutínnej prevádzky a taktiež začala realizácia technických

spôsobov, ako zabezpečiť dáta pred zneužitím a zároveň tak vyhovieť požiadavkám GDPR smerníc a nariadení.

II.5.2/ HW infraštruktúra ústredia COOP Jednota Trenčín

Postupne sa realizuje modernizácia HW infraštruktúry ústredia COOP Jednoty Trenčín, ktorá musí odrážať súčasné (stále narastajúce), ale i budúce požiadavky na IT.

II.5.3/ Výmena laserových snímačov čiarového kódu za 2D snímače

V roku 2018 sa vymenili na pokladničných miestach cca. ¾ laserových snímačov za 2D snímače čiarového kódu.

II.5.4/ Riadenie tovarových zásob

Aj v roku 2018 bola maximálna pozornosť venovaná riadeniu tovarových zásob. Pomaloobrátkové tovarové zásoby na prevádzkových jednotkách viažu veľké finančné prostriedky. Optimálne riadenie procesu objednávania tovaru a práce so zásobami umožní značnú úsporu viazanosti finančných prostriedkov. Automatické vyplňovanie objednávok na základe algoritmov vychádzajúcich z predaja a obrátky zjednoduší prácu vedúcim PJ a zároveň optimalizuje objednané množstvá a následne zásobu celkom. Prácou s ležiakmi s aktívnou cenovou politikou napomôže zlepšeniu štruktúry a objemu zásob.

II.5.5/ Spolupráca s COOP Jednotou Slovensko

Naša COOP Jednota úzko spolupracuje na svojich ako aj spoločných projektoch s COOP Jednotou Slovensko a podieľa sa na prácach v rôznych pracovných skupinách a komisiách zriadených pri COOP Jednota Slovensko.

V roku 2018 sme pokračovali v spolupráci na dolu uvedených projektoch :

Projekty Kritickej cesty

- Elektronické objednávanie, Skladová evidencia
- Harmonizácia číselníka, ISPP
- Cenotvorba
- EDI komunikácia
- AFM

II.5.6/ Zavádzanie nových procesov riadenia PJ

V roku 2018 sme sa zaoberali tiež zavádzaním nových procesov v riadení PJ, tovarových zásob a hodnotenia predajní. Pričom sa venovala maximálnu pozornosť ukazovateľom:

% obchodnej prírážky, obrátka zásob, % ležiakov a index tržieb. Zlepšenie uvedených ukazovateľov sa realizuje tiež s podporou informačných technológií.

II.5.7/ Zavádzanie nových technológií

Ak chceme zaistiť, aby informačný systém poskytoval hospodárskym procesom firmy služby v podobe spracovania a vyhodnotenia informácií tak, aby boli adekvátne vytýčeným cieľom firmy, je nevyhnutné držať krok s vývojom nových informačných technológií. Každoročne inovujeme HW a SW a nahrádzame ich riešeniami modernejšími, ak sa dá tak úspornejšími resp. riešeniami s nejakou pridanou hodnotou napr. bohatšou funkcionalitou a pod.

II.5.8/ Modernizácia prevádzkových jednotiek

Súčasťou modernizácie siete prevádzkových jednotiek je i modernizácia SW a HW vybavenia.

Modernizácia prevádzkových jednotiek sa priebežne prehodnocuje s ohľadom na stav ekonomických ukazovateľov firmy a potrebou prevádzkových jednotiek / SW, ďalšie PC, váhy, overovače cien, /, ale aj havarijné stavy, poruchovosť, rentabilita investícií na opravy a pod.

III. Predpokladaný budúci vývoj

III.1. Maloobchodný obrat

Pre rok 2019 navrhujeme maloobchodný obrat vo výške **53.839.000 €** s indexom rastu 114,4 % , pre Casino plánujeme výkony vo výške 90.000 € s indexom 104,4 %. Spolu MOO predajne a Casino : 53.929.000 €.

Maloobchodný obrat plánujeme dosiahnuť pri prevádzkovaní súčasných 111 predajní a 1Casina , z nich budú niektoré postupne v zmysle plánu rekonštruované a modernizované .

Členenie do formátov je nasledovné:

- Jednota I	36 PJ
- Jednota II	26 PJ
- Potraviny MIX	27 PJ
- COOP Supermarket III	9 PJ
- COOP Supermarket II	9 PJ
- COOP Supermarket I	3 PJ
- Tempo II	1 PJ
- Casino	1 PJ

V prípade priaznivej finančnej situácie v priebehu roku pripravujeme modernizáciu – rozšírenie prevádzkovej jednotky 175 Trenčín, kde by sme chceli v I. polroku t. r. začať so stavebnými prácami.

K 31.1.2019 bude ukončená činnosť PJ 020 Stará Lehota a 114 Trenčianske Mitice z ekonomických dôvodov, pričom predajne budú ponúknuté do ekonomického prenájmu, alebo na predaj.

Návrh plánu maloobchodného obratu podľa reťazcov je nasledovný:

Reťazec	Skutočnosť 2018 €	Plán 2019 €	index
Tempo	2 358 992	2 500 000	106,0
Supermarket 1	4 306 620	5 300 000	123,0
Supermarket 2	9 533 801	11 340 000	119,2
Supermarket 3	6 514 538	7 319 000	112,0
Potraviny MIX	12 598 155	13 890 000	110,3
Jednota 1	7 753 460	8 920 000	115,1
Jednota 2	3 968 402	4 570 000	115,2
Cash and carry	28 140	0	
Predajne spolu	47 062 108	53 839 000	114,4
Casíno	86 199	90 000	104,4
MOO celkom	47 148 307	53 929 000	114,4

III.2. Logistika

Zásobovanie všetkých predajní bude realizované z Logistického centra v Trenčíne v sortimente suchého tovaru a vybraných druhov mliečného sortimentu, ktorý postupne rozšírime tak, aby všetky prevádzkové jednotky v roku 2019 boli zásobované mliečnymi výrobkami z LC. Po zlepšení ekonomickej situácie uvažujeme zásobovať z LC predajne aj sortimentom ďalších dodávateľov, hlavne priemyselného tovaru. Plánovaný obrat LC pre rok 2019 je 18 000 000 €.

III.3. Informačné technológie

III.3.1 Dobíjanie kreditov - s účinnosťou od 01.01.2019 sa v zmysle novely zákona č. 222/2004 o dani z pridanej hodnoty zmenil spôsob evidovania a zdaňovania pri dobíjaní kreditu prostredníctvom POS-terminálov. Dobíjanie kreditov prebieha v nominálnej hodnote (nepodlieha DPH).

III.3.2 ISMeKasa - riešenie on-line pokladnice e-kasa klient v aplikáciách ISM.

Od 1.1.2019 vstúpil do účinnosti zákon č. 368/2018 Z.z., ktorý novelizuje zákon č. 289/2008 Z.z. o používaní elektronickej registračnej pokladnice. Tento zákon definuje nový typ registračnej pokladnice – on-line registračná pokladnica (ORP). Ako ORP môže byť používaná virtuálna pokladnica alebo pokladnica typu e-kasa klient. Zo zákona pre nás vyplýva povinnosť, vymeniť doteraz používané elektronickej registračnej pokladnice (ERP) typu fiskálna tlačiareň za on-line registračné pokladnice typu e-kasa klient.

On-line registračná pokladnica je celok, ktorý pozostáva z pokladničného programu (PPEKK), chráneného dátového úložiska (CHDÚ) a hardvérových prostriedkov, ktoré zabezpečujú komunikáciu so systémom e-kasa. PPEKK a CHDÚ podliehajú certifikácii, ktorú vykonáva Finančná správa SR. Novela zákona prináša aj množstvo iných zmien, z ktorých väčšina prináša pre podnikateľa výhody. Napríklad zrušenie servisných organizácií, knihy pokladnice, povinných denných uzávierok, pečatenia fiskálnych tlačiarní, povinnosť vybaviť pokladnicu zákazníckym displejom, možnosť používať na tlač pokladničných dokladov štandardnú účtenkovú tlačiareň, bez nutnosti vkladať do nej dodatočný HW (fiskálny modul) a pod..

Od 1.7.2019 musia byť všetky používané registračné pokladnice vybavené fiskálnou tlačiarňou nahradené on-line registračnou pokladnicou e-kasa klient.

III.3.3 GDPR - zavedenie postupov ochrany osobných údajov do rutínnej prevádzky podľa vypracovanej dokumentácie a taktiež realizovanie technických spôsobov, ako zabezpečiť dáta pred zneužitím a zároveň tak vyhovieť požiadavkám.

III.3.4 HW infraštruktúra ústredia COOP Jednota Trenčín - návrh a postupná realizácia modernizácie HW infraštruktúry ústredia COOP Jednoty Trenčín, ktorá musí odrážať súčasné (stále narastajúce), ale i budúce požiadavky na IT. Sú to hlavne spoľahlivosť, výkonnosť, bezpečnosť, škálovateľnosť a dostupnosť (24/7/365).

III.3.5 Dokončenie výmeny laserových snímačov čiarového kódu za 2D snímače

Výmena je nutná z hľadiska potreby čítania 2D čiarových kódov, ktorými sa budú postupne nahrádzať súčasné kódy COOP KASA a taktiež z dôvodu končiacej životnosti starých snímačov.

III.3.6 Riadenie tovarových zásob - tak ako v minulých rokoch aj v roku t.j. 2019 budeme sa venovať riadeniu tovarových zásob. Optimálne riadenie procesu objednávaného tovaru a práce so zásobami umožní značnú úsporu viazanosti finančných prostriedkov. Automatické vyplňovanie objednávok na základe algoritmov vychádzajúcich z predaja a obrátky zjednoduší prácu vedúcim PJ a zároveň optimalizuje objednávané množstvá a následne zásobu celkom. Prácou s ležiakmi a POT s aktívnou cenovou politikou napomôže zlepšeniu štruktúry a objemu zásob.

III.3.7 Spolupráca s COOP Jednotou Slovensko

Naša COOP Jednota úzko spolupracuje na svojich ako aj spoločných projektoch s COOP Jednotou Slovensko a podieľa sa na prácach v rôznych pracovných skupinách a komisiách zriadených pri COOP Jednota Slovensko.

V roku 2019 plánujeme pokračovať v spolupráci na dolu uvedených projektoch :

Projekty Kritickej cesty

- Elektronické objednávanie, Skladová evidencia
- Harmonizácia číselníka, ISPP

- Cenotvorba
- EDI komunikácia
- AFM

III.3.8 Zavádzanie nových technológií - ak chceme zaistiť, aby informačný systém poskytoval aby boli adekvátne vytýčeným cieľom firmy, je nevyhnutné držať krok s vývojom nových informačných technológií. Každoročne inovujeme HW a SW a nahrádzame ich riešeniami modernejšími, ak sa dá tak úspornejšími resp. riešeniami s nejakou pridanou hodnotou napr. bohatšou funkcionalitou a pod.

III.3.9 Modernizácia prevádzkových jednotiek - súčasťou modernizácie siete prevádzkových jednotiek je i modernizácia SW a HW vybavenia. Modernizácia prevádzkových jednotiek bude priebežne prehodnocovaná s ohľadom na stav ekonomických ukazovateľov firmy a potrebou prevádzkových jednotiek / SW, PC, váhy, overovače cien /, ale aj havarijné stavy, poruchovosť, rentabilita investícií na opravy a pod.

III.4. Údržba, investičný a technický rozvoj

Úlohy v oblasti maloobchodného obratu, zvýšené nároky na hygienu, nároky na poskytované služby vytvorili nutnosť modernizácie predajní formou rekonštrukcií predajní a výmeny resp. doplnenia obchodného zariadenia. V priebehu roku chceme dokončiť vybavenosť predajní a skladov klimatizačnými zariadeniami.

Pre zabezpečenie uvedených úloh navrhujeme nasledovný plán investícií a údržby:

1. Opravy a údržba:

-opravy a bežná údržba budov	417 000 €
/Revízie elek. zariadení, maľovanie, strechy, kúrenia a pod./	
-servis a opravy chladiacich , mraziacich a elek. zariadení	141 000
- Údržba dopravných prostriedkov	10 000
Spolu :	568 000 €

2. Investičné akcie .:

- opravy-rekonštrukcie kotolní: 073 Lubina,.....	6 500
166 Podolie	5 800
rekonštrukcia kotolne, vody, Plzen.pivnica	12 000
energetický audit celej CJ Trenčín	8 000
prípojka kanalizácie PJ Dúlov, Horná a Dolná Súča	20 000
Spolu :	52 300 €

Celkom údržba, opravy a investície . **620 300 €.**

IV. Hospodársky výsledok družstva

COOP Jednota Trenčín, spotrebné družstvo dosiahlo v roku 2018 stratu pred zdanením vo výške **-1.790.853 €**. Po zaúčtovaní odloženej daňovej pohľadávky vo výške **140.343 €** sme dosiahli

hospodársky výsledok – stratu vo výške -1.650.510 €

Pridaná hodnota za rok 2018 dosiahla výšku **6.216.484 €** s indexom **89,90 %**.

V. Majetok a zdroje krytia majetku

K 31.12.2018 majetok družstva – **aktíva** predstavuje hodnotu **23.967180 €**. V porovnaní s minulým rokom sme zaznamenali **pokles o 2.346.938 €**.

Celková hodnota dlhodobého investičného majetku z toho predstavuje **16.979.960 €**, čo predstavuje pokles v porovnaní s rokom 2017 o **871.728 €**. Hodnota investičného majetku sa znížila najmä odpismi a odpredajom neefektívneho majetku a na druhej strane sa zvýšila rekonštrukciami a modernizáciami a inováciou zariadenia prevádzkových jednotiek.

Hodnota dlhodobého finančného majetku v čiastke **2.498.431 €** sa oproti minulému roku nezmenila.

Hodnota obežného majetku predstavuje k 31.12.2018 čiastku **6.749.954 €**, čo predstavuje pokles v porovnaní s minulým rokom o **1.431.579 €**.

Na strane **pasív** – zdrojov krytia majetku vykazujeme vlastné imanie k 31.12.2018 výšku **9.373.845 €**, čo je v porovnaní s minulým rokom /**11.095.382 €**/ pokles o **1.721.537 €**. Hodnota vlastného imania je ovplyvnená predovšetkým dosiahnutým hospodárskym výsledkom – stratou, ktorá sa zúčtovala v roku 2018 z nerozdeleného zisku minulých období.

Cudzie zdroje krytia – záväzky sú vo výške **14.453.059 €**, čo je v porovnaní s minulým rokom pokles o **567.301 €** z dôvodu splátok dlhodobých úverov.

Ku koncu roka 2018 malo družstvo majetkovú účasť v nasledovných spoločnostiach.

Dcérske spoločnosti so 100%-nou majetkovou účasťou:

–	COOP TRENPEK	5 000	€
–	COOP JEDNOTA, A.S.-LC	1 490 000	€

Ostatné spoločnosti:

–	FROP HLOHOVEC A.S.	23 074	€
–	TRENPEK S.R.O	9 958,18	€
–	JEDNOTA SD PB	6 638,78	€
–	Opravná položka k podielu	- 6.638,78	€
–	CJS DRUŽSTVO	336 388	€
–	DRU ZVOLEN	36 520	€

Spolu **1.900.940,18 €**

Za rok 2018 si družstvo splnilo všetky svoje povinnosti a záväzky vo vzťahu k štátnemu rozpočtu v termíne, pričom na daniach sme odvedli do štátneho rozpočtu sumu 1.511.369,33 € išlo o nasledovné dane:

- daň z motorových vozidiel	2.457,25	€
- daň z nehnuteľnosti	100.125,15	€
- daň z pridanej hodnoty zaplatená	1.408.786,93	€
- daň z príjmu právnických osôb	0	€
Spolu	1.511.369,33	€

Z uvedeného vyplýva, že na daniach sme odvedli o 303.702,88 € viac v porovnaní s rokom 2017.

Ochrana majetku družstva

Aj v priebehu roku 2018 sa venovala maximálna pozornosť ochrane majetku družstva, pričom v zmysle platných zákonov a interných predpisov o inventarizácii boli uskutočnené riadne aj mimoriadne inventúry na prevádzkových jednotkách družstva za účelom vykonania pravidelných kontrolných inventúr, ako aj inventúr z dôvodu vlámaní prevažne neznámymi páchatelmi, ktorých návratnosť je ďalej riešená prostredníctvom poisťovne.

Štatistika inventúr /tovarové zásoby/

Zúčtovanie	2017	2018		Rozdiel
prebytky	75,24	2 896,69		2 821,45
manká	4 361,41	20 791,08		16 429,67
vlámania	17 290,65	5 037,81		-12 252,84
norma strát	161 643,72	153 165,67		-8 478,05
Vykonané inventúry	Kontrolná inventúra	Zmena ved.	Zmena zást.	Krádež
rok 2017	116	19	11	3
rok 2018	100	15	22	3

Inventúry HIM,DIM

Inventúry	Inventúry - nájom	Celkom
0	0	0

Manká nad 2 000,00 €

Dátum	Číslo PJ	miesto PJ	Suma
21.02.2018	201	Dohňany	7 213,60
04.03.2018	199	Trenčín	4 458,21

Krádeže vlámaním nad 2 000 €

Dátum	Číslo PJ	Miesto	Suma
02.11.2018	136	Horné Srnie	4 052,42

Z uvedeného prehľadu vidieť, že za rok 2018 sledujeme pokles mánk v hodnotovom vyjadrení, avšak zvýšenie krádeží na našich prevádzkových jednotkách čo do počtu ako aj hodnotového vyjadrenia. Aj naďalej sa venuje zvýšená pozornosť zabezpečeniu našich prevádzkových jednotiek pred prípadnými nepozvanými hosťami a taktiež z dôvodu sprísnenia vyplácania poistných prípadov zo strany poisťovní.

VI. Zamestnanecké a členské vzťahy

Stav zamestnanosti k 31.12.2018

Celkový počet zamestnancov k 01.01.2018	555
Počet prijatých zamestnancov za rok 2018	118
Počet uvoľnených zamestnancov za rok 2018	130
Celkový počet zamestnancov k 31.12.2018	543

Z toho:

- Na ústredí družstva 52 zamestnancov
- Na prevádzkových jednotkách 476 zamestnancov
- OD Nové Mesto n/V 7 zamestnancov
- OD Púchov 1 zamestnanci
- Ostatné činnosti (aranžérky, doprava) 7 zamestnancov
- Dohody (o vykonaní práce, študentské) 123 jedná sa len o nárazové práce

Fluktuácia za rok 2018 sa pohybovala okolo 23,9 %

Žiadúca fluktuácia 3 zamestnanci 0,5 % /zrušenie PJ Cash and Carry NM n/V

Nežiadúca fluktuácia 23,4 %

Zo SAPu v roku 2018 odišlo 7 zamestnancov

Z prevádzkových jednotiek 123 zamestnancov

Priemerný vek fluktuantov 39,8 roka

V priebehu 1. roka od nástupu odišlo 48 zamestnancov. Dôvod je zrejme v nedostatočnej práci s novoprijatými zamestnancami, resp. neboli vhodní kandidáti pre prácu v obchode.

Stav zamestnancov podľa reťazcov a dosiahnutá priemerná produktivita práce

Priemerná produktivita práce na 1 zamestnanca družstva predstavuje 7 454,84 €

Priemerná produktivita práce na 1 obchodno-prevádzkového zamestnanca 8.545,25 €

Členenie podľa reťazcov

reťazec	Fyzický stav zamestnancov 2018	Prepočítaný stav zamestnancov 2018	Dosiahnutá priemerná produktivita práce v € na 1 zamestnanca 2018
Tempo 2	22,42	23,37	8411,75
Supermarket 1	40,29	39,91	8992,35
Supermarket 2	78,36	78,45	10127,25
Supermarket 3	67,36	65,02	8349,4
MIX	132,52	124,45	8435,88
Jednota 1	85,77	80,62	8014,4
Jednota 2	51,8	47,13	7016,76
Spolu	478,52	458,95	8545,25

Členenie podľa okresov

okres	Fyzický stav Zamestnancov 2018	Prepočítaný stav Zamestnancov 2018
Trenčín	196,82	190,08
Nové Mesto n/V	119,24	113,57
Ilava	66,75	65,54
Púchov	76,75	71,82
Piešťany	5,96	5,96
Myjava	5	5
Považská Bystrica	8	6,98
Spolu	478,52	458,95

Členenie podľa štruktúry pracovnej sily

Počet za- mestancov celkom k 31.12.18	Z toho:			Vzdelanostná štruktúra				Veková štruktúra				
	Ženy	Dôchodci starobní	ZPS	Základné vzdelanie.	Vyučení./ v odbore	ÚS	VŠ	18-40 rokov	41-55 rokov	56-62 rokov	Nad 62 r.	Prie- merný vek
543	500	28	21	20	298/166	199	26	145	253	96	49	47,3

Doba zamestnania

vznik prac. pomeru v rokoch	1975 – 2000	2001 - 2005	2006 – 2010	2011 – 2015	2016 - 2018
počet zamestnanco k 31.12.2018	98	48	74	140	183

Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov

TOP manažment a ďalší vedúci zamestnanci družstva, vedúci a zástupcovia PJ COOP Supermarket I a Supermarket II a III sa zúčastňovali vzdelávania, ktoré zabezpečuje Inštitút vzdelávania v Mojmírovciach a to v zmysle schváleného plánu vzdelávania. Spolu sa tohto vzdelávania zúčastnilo 56 zamestnancov.

Vzdelávanie ďalších zamestnancov bolo uskutočňované i v rámci vnútropodnikového vzdelávania na témy:

- komplexný program COOP Nováčikovia – jednoduchá a systematická príprava na výkon práce predavača a pokladníka
 - Komunikácia so zákazníkom, štandardy správania sa v PJ
 - Potravinová bezpečnosť a základy tovaroznaectva
 - Merchandising a kvalita predaja fresh sortimentu
- vzdelávanie zamestnancov v prvej línii – predavač a pokladník
 - Komunikácia predavača v prvej línii
 - Aktívny predaj predavača
 - Kultúra a kvalita predaja v náročných situáciách
 - Ako riešiť konflikty s kolegom

- manažérske vzdelávanie
 - Osobnosť vedúceho – kľúč k zvyšovaniu výkonnosti predajne
 - Ako viesť tím k spoločnému výsledku a dosiahnuť angažovanosť zamestnanca
 - Ako viesť ťažké rozhovory so zamestnancom.

Spolu sa tohto druhu vzdelávania zúčastnilo 198 zamestnancov. Lektorovanie kurzov a školení zabezpečoval IV Mojmírovce. Pre ďalších 38 zamestnancov sme zabezpečili získanie osvedčenia o spôsobilosti pracovať s potravinami.

Zamestnanci ústredia družstva sa podľa potreby zúčastňovali i odborných školení, ktoré boli poriadané vzdelávacími agentúrami a mali priamy vplyv na ich pracovné zaradenia.

Členská základňa

P. č.	Názov	Číselný údaj
1.	Počet výborov členských základní	86
2.	Počet funkcionárov ČZ	113
3.	Počet členov fyzické osoby	5581
4.	Z toho: členovia so základným čl. vkladom 4€	611
5.	členovia so základným čl. vkladom 17€	4970
6.	Počet členov časť Trenčín, Nové Mesto nad Váhom	4428
7.	Počet členov časť Púchov	1153
8.	Počet členov právnických osôb	2
9.	Počet – zrušené členstvo v r. 2017	89
10.	Hodnota vyplatených vyrovnávacích podielov v r. 2017	13048
11.	Počet prepisov	11
12.	Počet prijatých členov	0

Zľavy v roku 2018

Nákupnú kartu vlastní 62.270 verných zákazníkov a členov. Z počtu evidovaných nákupných kariet na 17.022 nákupných kartách v roku 2018 nebol zaznamenaný žiadny pohyb.

V roku 2018 sme uplatnili u členov družstva zľavu vo výške 1,5% v sume 33.395 € a u verných zákazníkov bola poskytnutá 1% zľava vo výške 242.575 €. Zľavy sa vyplácajú 2x ročne. V roku 2018 sme na zľavách spolu vyplatili sumu 275.970 €.

Fond členov a funkcionárov

Počiatkový stav k 01.01.2018	123.396 €
Dotácia zo zisku roku 2017	0 €
Čerpanie za rok 2018	57.992 €
Konečný stav k 31.12.2018	65.404 €.

VII. Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia

Predstavenstvo družstva na svojom zasadnutí dňa 27.03.2019 v súlade s audítorským výrokom za rok 2018 odsúhlasilo výsledky hospodárenia za rok 2018.

Za rok 2018 sme dosiahli účtovný hospodársky výsledok – stratu pred zdanením vo výške

-1.790.852,94 €

z toho: výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-1.579.437,63 €
výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	- 211.415,31 €

Po následnom zaúčtovaní odloženej daňovej pohľadávky vo výške **140.343,24 €** sme vykázali výsledok hospodárenia po zdanení stratu a to vo výške

-1.650.509,71 €

Vykázaný výsledok hospodárenia, stratu v **čiaske -1.650.509,71 €** predstavenstvo družstva navrhuje vysporiadať v súlade s ustanoveniami zákona č. 431/2002 Zb. o účtovníctve nasledovne:

stratu vo výške -1.650.509,71 zúčtovať na neuhradenú stratu minulých rokov.

Ing. Igor Matejov
predseda predstavenstva

Vážení delegáti,

Predstavenstvo COOP JEDNOTY SD na svojom zasadnutí prerokovalo:

- výsledky hospodárenia COOP JEDNOTY Trenčín, SD za rok 2018
- obsah Správy audítora o výsledku overenia účtovnej závierky za rok 2018
- návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2018

tak, ako Vám bol teraz predložený

V súlade s platnými Stanovami družstva, predstavenstvo COOP JEDNOTY SD navrhuje schváliť:

- **ročnú účtovnú závierku za rok 2018**
- **návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2018**

nášmu najvyššiemu orgánu – **Zhromaždeniu delegátov**