

# **VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2018**

## **NAŠE FINANČNÉ DRUŽSTVO**



## OBSAH

<b>1. informácie o DRUŽSTVE NFD</b>	<b>3</b>
1.1. Charakteristika družstva	3
1.2. Predmet podnikania	3
1.3. Organizačná štruktúra	4
1.4. Orgány družstva NFD	5
1.5. Zverené prevádzkové činnosti	6
<b>2. PRÍHOVOR RIADITEĽA</b>	<b>7</b>
<b>3. ZAMESTNANOSŤ v DRUŽSTVE</b>	<b>8</b>
<b>4. FINANČNÁ ANALÝZA DRUŽSTVA</b>	<b>10</b>
<b>5. RIZIKÁ A NEISTOTY DRUŽSTVA NFD</b>	<b>18</b>
<b>6. PROGNÓZA DRUŽSTVA NFD</b>	<b>18</b>
6.1. Hlavné ciele na rok 2019	18
6.2. Plánované investície	18
<b>7. VÝSLEDOK HOSPODÁREŇIA ZA ROK 2018</b>	<b>19</b>
<b>8. OSTATNÉ SKUTOČNOSTI</b>	<b>20</b>
<b>9. UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU</b>	<b>20</b>

## **1. INFORMÁCIE O DRUŽSTVE NFD**

### **Sídlo**

17. novembra 539/4, 064 01 Stará Ľubovňa

### **IČO**

364 77 494

### **Deň zápisu do Obchodného registra SR**

28. decembra 2001

### **Právna forma**

družstvo

### **Označenie zápisu v obchodnom registri**

zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Prešov

oddiel:Sa, vložka číslo 10103/P

#### **1.1. Charakteristika družstva**

Naše Finančné Družstvo (ďalej len NFD) je spoločenstvo neuzavretého počtu fyzických a právnických osôb, ktorí sa rozhodli spoločným úsilím budovať majetok a aktíva za účelom podnikania a zabezpečovania hospodárskych, sociálnych a iných potrieb svojich členov. Ako recept pre tvorbu majetku a aktív sme si vyбрали "spotrebu" svojich vlastných produktov a služieb a tiež "vzájomnú spoluprácu".

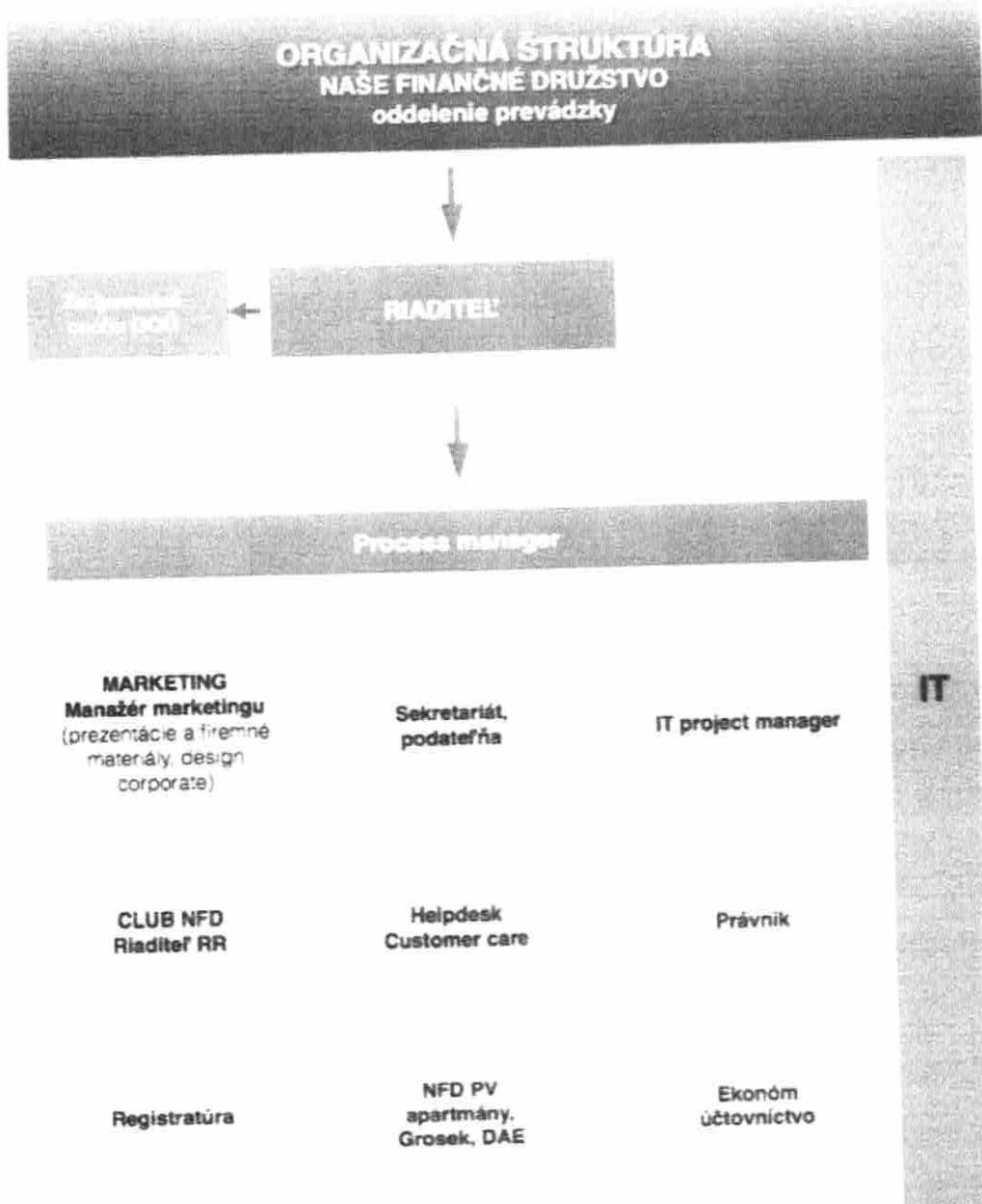
#### **1.2. Predmet podnikania**

Predmetom podnikania družstva sú tieto činnosti:

- maloobchod v rozsahu voľnej živnosti
- veľkoobchod v rozsahu voľnej živnosti
- sprostredkovateľská činnosť v rozsahu voľnej živnosti
- záložne
- reklamná a propagačná činnosť
- finančný leasing
- činnosť ekonomických a účtovných poradcov
- sprostredkovanie predaja, prenájmu a kúpy nehnuteľností (realitná činnosť)
- poskytovanie nebanských činností, úvery z vlastných zdrojov
- obstarávanie služieb spojených so správou bytového a nebytového fondu
- správa bytového a nebytového fondu
- údržba bytového a nebytového fondu v rozsahu: maliarske práce, upratovacie práce
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájom

- prenájom automobilov
- prenájom hnutelných vecí
- prevádzkovanie cestovnej agentúry
- prevádzkovanie cestovnej kancelárie
- prípravné práce k realizácii stavby
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien
- dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov
- ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností v týchto zariadeniach a v chatovej osade triedy 3, v kempingoch triedy 3 a 4
- vykonávanie činnosti samostatného finančného agenta v sektore: 1. prijímania vkladov, 2. poskytovania úverov a spotrebiteľských úverov
- vedenie účtovníctva

### **1.3. Organizačná štruktúra**



## 1.4. Orgány družstva NFD

### PREDSTAVENSTVO

**Predstavenstvo** oficiálne zasadá pravidelne mesačne, z čoho sa vyhotovuje zápisnica a odovzdáva sa kontrolnej komisii. Predstavenstvo smeruje svoju činnosť v zmysle schváleného plánu činnosti členskou schôdzou. Na zasadnutí sa prehodnotí fungovanie divízií a rozdelia úlohy na najbližšie obdobie.

Predsedajúci predstavenstva:	Martin Cigánek
Podpredsedajúci predstavenstva:	Ing. Zuzana Lukáčová
Člen predstavenstva:	Martina Cigáneková
Člen predstavenstva:	Mgr. František Repka
Člen predstavenstva:	Artur Bojsza
Člen predstavenstva:	Ing. Peter Zágora
Člen predstavenstva:	Radek Zima

### KONTROLNÁ KOMISIA

**Kontrolná komisia** zasadá raz za kvartál a sleduje činnosť predstavenstva ako aj celkovú činnosť členov družstva, fungovanie divízií, činnosť a kvalita práce zamestnancov a plnenie ročného plánu družstva.

Predsedajúci kontrolnej komisie	Ing. Klaudia Elgrová
Člen kontrolnej komisie	Mgr. Pavel Opluštík
Člen kontrolnej komisie	Bc. Alena Demurová
Člen kontrolnej komisie	Ing. Michaela Arendáčová

**Kontrolná komisia je kontrolný orgán:**  
• kontroluje činnosť predstavenstva, chod ako aj činnosť družstva ako takého

**Členská schôdza je najvyšší orgán:**  
• schválenie zmeny Stanov, voľba a odvolávanie členov predstavenstva a členov kontrolnej komisie  
• schváli účt.uzávierku a rozdelenie zisku  
• odsúhlasi smerovanie a plán činnosti družstva  
• schváli produkty a predmet činnosti

**Predstavenstvo je výkonný orgán:**  
• realizuje prijaté uznesenia členskou schôdzou  
• pripravuje Správu zo svojej činnosti pre členskú schôdzku a kontrolnú komisiu

## **1.5. Zverené prevádzkové činnosti**

### **Audítor**

PROSORT, spol. s r. o. Poprad, licencia SKAU číslo 872, Hviezdoslavova 4052/59, 058 01  
Poprad, Slovenská Republika

### **IT služby**

- sú zabezpečené prostredníctvom zmluvnej IT spoločnosti K\_CORP s.r.o.

### **Účtovníctvo**

- je vedené podľa osobitného predpisu Zákona č.431/2002 Z.z. o účtovníctve

### **Právne služby a poradenstvo**

Právne oddelenie zastupuje zmluvná advokátska kancelária: Malata, Pružinský, Hegedűš & Partners s.r.o.. Služby advokáta v sporovej agende zabezpečuje JUDr. Miroslava Slovinská, Advokátska kancelária, Štefánikovo námestie 13, Spišská Nová Ves a ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ VESELSKÝ, VESELSKÁ & PARTNERS, Mgr. Tomáš Veselský, 28. října 1872/114, Moravská Ostrava. Všetky spory medzi družstvom, členom predstavenstva, členom kontrolnej komisie, členom družstva, alebo medzi viacerými týmito subjektami, alebo medzi ktorýmikolvek z týchto subjektov, týkajúce sa družstva alebo výkonu činnosti v družstve, alebo práv a povinností vyplývajúcich z členstva v družstve, alebo z výkonu funkcie v orgáne družstva, vrátane sporov ohľadom všetkých vedľajších právnych vzťahov, nárokov na vydanie bezdôvodného obohatenia, nárokov na náhradu škody, rozhoduje výlučne stály rozhodcovský súd Stredoeurópsky arbitrážny súd so sídlom v Bratislave podľa ustanovení jeho Rokovacieho poriadku a Štatútu.

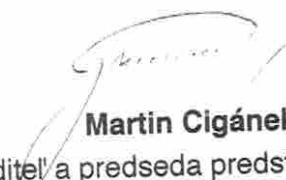
## 2. PRÍHOVOR RIADITEĽA

Vážené dámy, vážení páni,  
milí členovia a zamestnaci,

Spoločnosť Naše Finančné Družstvo (ďalej iba „NFD“ alebo „družstvo“) v uplynulom roku sa venovalo hlavnému cieľu, ktorým bolo dofinancovanie budovaných aktív. Jednalo sa predovšetkým o činnosti nad jednotlivými projektami, či už priamo v NFD, alebo nepriamo v dcérskych spoločnostiach, keďže jednotlivé projekty sú vzájomne previazané.

Upriamovala sa pozornosť (finálne investície a inžiniering) na skolaudovanie zrekonštruovanej budovy EEP, kde družstvo investovalo (formou pôžičky do dcérskej spoločnosti EEP) viac ako 1,7 mil.EUR. Táto činnosť sa ukončila až na konci roku, kde sa podarilo naštartovať predaj bytov v polyfunkčnej budove EEP. Do tejto budovy sa prestáhovalo aj družstvo a všetky dcérské spoločnosti a z tohto dôvodu dochádza k zmene sídla NFD. Taktiež sa podarilo úspešne odštartovať startup BonoPay spravovaný dcérskou spoločnosťou Payment Institution NFD a.s.. Malé pokroky nastali aj v oblasti zelených energií vo vývoji, ako aj v spustení referenčnej nabíjacej stanice EEP charger. Pripravujeme sa na projekt nabíjacích staníc z pohľadu finančných analýz, logistiky, trendov, prieskumu trhu, rizík a marketingu. Prebiehajú prípravy na reklamné kampane na BonoPay a franšízi Carbon Cleaner. Čiže väčšina energie bola smerovaná do aktív, čo sa odzrkadlilo aj ich nárastom o ďalší milión EUR. Na druhej strane sme značne poľavili v marketingu, čo malo za následok pokles trhu z pohľadu obratov a nákupu NFD PV. Na nasledujúci rok má družstvo za cieľ dokončiť kapitalizáciu rozbudovaných aktív a nárast marketingu o 30%, resp. pokračovať v plnení uznesení z predošlých členských schôdzí.



  
**Martin Cigánek**  
Riaditeľ a predseda predstavenstva

### 3. ZAMESTNANOSŤ V DRUŽSTVE

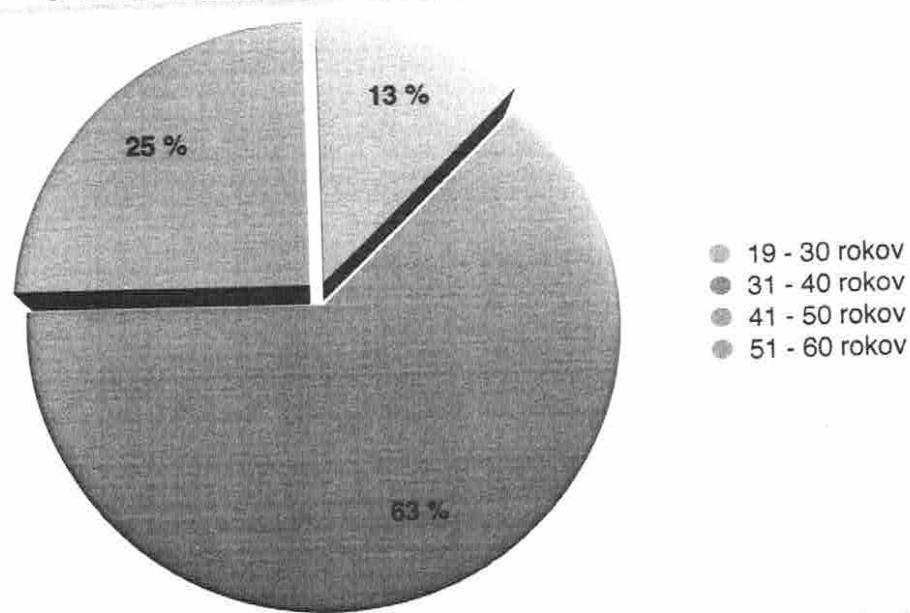
Cieľom spoločnosti je vytvárať dobré pracovné prostredie pre svojich zamestnancov, vytvárať vhodné podmienky pre ich profesionálny rast, rozvoj ich znalostí a zároveň pozitívne ovplyvňovať pracovné výkony.

Ku dňu 31.12.2018 bolo v spoločnosti zamestnaných 8 zamestnancov, z toho 7 žien, ktorí pracujú v jednozmennej prevádzke, kde pracovná zmena trvá 8 hodín. Spoločnosť sa snaží dávať pracovnú príležitosť najmä mladým ambicioznym ľuďom, ktorí majú možnosť kariérneho rastu, čoho dôkazom je aj nasledujúca tabuľka č.1. Veková štruktúra zamestnancov.

Tabuľka č.1: Veková štruktúra zamestnancov

Vek	2017		2018	
	Celkom	Z toho ženy	Celkom	Z toho ženy
19 - 30	3	2	1	1
31 - 40	1	1	5	5
41 - 50	3	1	2	1
51 - 60	0	0	0	0
<b>Spolu</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

Graf č.1.: Veková štruktúra zamestnancov



V porovnaní s rokom 2017 sa priemerný počet zamestnancov nezmenil. Podrobnejšie náklady sú popísané v tabuľke č.2 Vývoj osobných nákladov.

Tabuľka č.2: Vývoj osobných nákladov v €

Ukazovateľ	Roky		Rozdiel	Index
	2017	2018	18-17	18/17
<b>Mzdové náklady</b>	62 031,00	51 716,00	-10 315,00	0,8337
<b>Priemerné mzdové náklady</b>	9 692,34	8 080,63	-1 611,72	0,8337
<b>Mzdová nákladovosť</b>	0,16	0,10	-0,06	0,6454
<b>Sociálne náklady</b>	2 499,00	3 089,00	590,00	1,2361
<b>Náklady na sociálne zabezpečenie</b>	19 422,00	18 155,00	-1 267,00	0,9348
<b>Osobné náklady</b>	83 952,00	72 960,00	-10 992,00	0,8691
<b>Priemerný počet zamestnancov</b>	6,40	6,40	0,00	1,0000
<b>Priemerná mzda</b>	805,60	675,01	-130,58	0,8379
<b>Produktivita práce</b>	60 450,94	78 089,06	17 638,13	1,2918

V porovnaní s rokom 2017 sa znížili mzdové náklady o 16,63 %. Taktiež priemerná mzda zamestnancov sa znížila o 130,58 EUR, čo predstavuje pokles o 16,21%.

Vytváraním vhodných pracovných podmienok pre svojich zamestnancov sa zamestnávateľ snaží pozitívne ovplyvniť ich motiváciu, spokojnosť a zároveň zvyšuje atraktivitu zamestnania, ktorého výsledkom je nízka fluktuácia.

Rozvoj a vzdelávanie zamestnancov je dôležitým nástrojom na dosahovanie strategických cieľov spoločnosti. Zamestnanci v roku 2018 absolvovali pravidelné dodatočné vzdelávanie prostredníctvom účasti na externých vzelávacích seminároch a kurzoch ako aj prostredníctvom zavedenia vlastného vzdelávacieho e-learningového programu.

## 4. FINANČNÁ ANALÝZA DRUŽSTVA

O vývoji majetkových ukazovateľov informuje tabuľka č. 3. Vývoj a štruktúra aktív v rokoch 2017 a 2018.

Tabuľka č.3: Vývoj a štruktúra aktív v rokoch 2017 a 2018

Ukazovateľ	2017		2018		Rozdiel	Index
	v EUR	Podiel	v EUR	Podiel	18-17	18/17
<b>Spolu majetok</b>	<b>6 515 330</b>	<b>100,00 %</b>	<b>6 231 040</b>	<b>100,00 %</b>	<b>-284 290</b>	<b>95,64 %</b>
<b>Neobežný majetok (=stále aktíva)</b>	<b>4 874 752</b>	<b>74,82 %</b>	<b>5 012 169</b>	<b>80,44 %</b>	<b>137 417</b>	<b>102,82 %</b>
Dlhodobý hmotný majetok	1 546 133	23,73 %	1 537 152	24,67 %	-8 981	99,42 %
Dlhodobý nehmotný majetok	293 667	4,51 %	291 218	4,67 %	-2 449	99,17 %
Dlhodobý finančný majetok	3 034 952	46,58 %	3 183 799	51,10 %	148 847	104,90 %
<b>Obežný majetok (=obežné aktíva)</b>	<b>1 637 892</b>	<b>25,14 %</b>	<b>1 215 606</b>	<b>19,51 %</b>	<b>-422 286</b>	<b>74,22 %</b>
Zásoby	584	0,01 %	591	0,01 %	7	101,20 %
Dlhodobé pohľadávky	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
Krátkodobé pohľadávky	807 025	12,39 %	664 026	10,66 %	-142 999	82,28 %
Finančné účty	830 283	12,74 %	550 989	8,84 %	-279 294	66,36 %
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>2 686</b>	<b>0,04 %</b>	<b>3 265</b>	<b>0,05 %</b>	<b>579</b>	<b>121,56 %</b>

Najväčší podiel na majetku spoločnosti mal neobežný majetok, ktorý tvorí 80,44%. Tento majetok oproti roku 2017 vzrástol o 137 417 €. Na zvýšenie neobežného majetku malo vplyv zvýšenie dlhodobého finančného majetku, ktorého súčasťou je aj nákup zlata.

V krátkodobých pohľadávkach k 31.12.2018 je zahrnutý aj kapitálový fond, ktorý sa tvorí z mimoriadnych členských vkladov. Tieto krátkodobé pohľadávky voči členom sa splácajú v pravidelných splátkach.

Evidujeme zníženie na finančných účtoch oproti roku 2017 z dôvodu poklesu stavov na úctoch členov v CreditPay.

Vývoj a štruktúra pasív je popísaná v nasledujúcej tabuľke č. 4. Vývoj a štruktúra pasív v rokoch 2017 a 2018.

Tabuľka č.4.: Vývoj a štruktúra pasív v rokoch 2017 a 2018

Ukazovateľ	2017		2018		Rozdiel	Index
	v EUR	Podiel	v EUR	Podiel	18-17	18/17
<b>Pasíva celkom</b>	<b>6 515 330</b>	<b>100,00 %</b>	<b>6 231 040</b>	<b>100,00 %</b>	<b>-284 290</b>	<b>95,64 %</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>5 973 512</b>	<b>91,68 %</b>	<b>6 064 459</b>	<b>97,33 %</b>	<b>90 947</b>	<b>101,52 %</b>
Základné imanie	5 717 778	87,76 %	6 083 882	97,64 %	366 104	106,40 %
<b>Záväzky</b>	<b>541 818</b>	<b>8,32 %</b>	<b>116 075</b>	<b>1,86 %</b>	<b>-425 743</b>	<b>21,42 %</b>
Rezervy dlhodobé	0	0,00 %	0	0,00 %	0	-
Rezervy krátkodobé	4 119	0,06 %	5 318	0,09 %	1 199	129,11 %
Dlhodobé záväzky	611	0,01 %	25 650	0,41 %	25 039	4198,04 %
Krátkodobé záväzky	170 766	2,62 %	85 107	1,37 %	-85 659	49,84 %
Bankové úvery	331 525	5,09 %	0	0,00 %	-331 525	-
z toho dlhodobé	0	0,00 %	0	0,00 %	0	-
krátkodobé	331 525	5,09 %	0	0,00 %	-331 525	-
Krátkodobé finančné výpomoci	34 797	0,53 %	0	0,00 %	-34 797	-

Podobný vývoj ako pri aktívach zaznamenávame aj pri pasívacích spoločnosti, ktoré klesli o 284 290 €. Zapísané základné imanie spoločnosti sa oproti roku 2017 nezmenilo. Zmenu zaznamenávame v základnom nezapísanom imaní, na ktoré má vplyv aj výška zostatku na CreditPayových účtoch našich členov.

Znížili sa krátkodobé záväzky o 85 659 €, čo bolo spôsobené znížením záväzkov z obchodného styku a taktiež splatením predpísaného kapitalového fondu dcérskej spoločnosti PI NFD a.s.

Vlastné imanie družstva oproti roku 2017 zaznamenalo nárast 90 947 € a keďže základné imanie je súčasťou vlastného imania, navýšila sa aj jeho hodnota o 366 104 €.

Financovanie obežných aktív je uvedené v tabuľke č. 5 Posúdenie financovania obežných aktív za obdobie rokov 2017 a 2018.

Tabuľka č.5: Posúdenie financovania obežných aktív za obdobie rokov 2017 a 2018 v €

Ukazovateľ	Rok		Index 17/18
	2017	2018	
Obežné aktíva	1 637 892	1 215 606	0,7422
Krátkodobé obežné pasíva	537 088	85 107	0,1585
Čistý pracovný kapitál (+), Nekrytý dlh (-)	1 100 804	1 130 499	1,0270
Krytie zásob dlhodobým kapitáлом	0	0	0

Obežné aktíva v roku 2018 prevyšujú krátkodobé pasíva, a tak spoločnosť dosahuje čistý pracovný kapitál. Čistý pracovný kapitál je odrazom financovania obežného majetku. Čím je vyšší, tým je väčšia schopnosť firmy hrať svoje finančné záväzky. Celkový objem neobežného majetku je menší ako objem finančných zdrojov, ktoré má spoločnosť dlhodobo k dispozícii, to znamená že spoločnosť je prekapitalizovaná. Je tu dodržané zlaté bilančné pravidlo, ktoré vyžaduje, aby stále aktíva boli kryté dlhodobými zdrojmi tvorené vlastným imaním, dlhodobými záväzkami a dlhodobými bankovými úvermi.

Vybraté ukazovatele viazanosti majetkových položiek a záväzkov sú zobrazené v tabuľke č.6.

Tabuľka č.6: Vybraté ukazovatele a viazanosť majetkových položiek a záväzkov v €

Ukazovateľ	Roky		Rozdiel 18-17	Index 18/17
	2017	2018		
Tržby za tovar a výrobky	14 885,00	10 720,00	-4 165,00	0,7202
Tržby z predaja služieb	289 469,00	98 042,00	-191 427,00	0,3387
Ostatné výnosy z finan.činnosti	795 310,00	716 616,00	-78 694,00	0,9011
Výrobná spotreba + náklady na predaný tovar	665 892,00	658 422,00	-7 470,00	0,9888
Stav zásob	584,00	591,00	7,00	1,0120
Stav pohľadávok	807 025,00	664 026,00	-142 999,00	0,8228
Finančný majetok	830 283,00	550 989,00	-279 294,00	0,6636
Stav obežných aktív	1 637 892,00	1 215 606,00	-422 286,00	0,7422
Stav krátkodobých záväzkov	170 766,00	85 107,00	-85 659,00	0,4984
Viazanosť zásob	0,04	0,06	0,02	1,4103
Viazanosť pohľadávok	0,73	0,81	0,07	1,0967
Viazanosť záväzkov	0,26	0,13	-0,13	0,5039

Riziko likvidity je riziko možnej straty schopnosti plniť si záväzky v čase ich splatnosti. Záujem spoločnosti je udržiavať trvale platobnú schopnosť, t.j. schopnosť riadne a včas si plniť záväzky, riadiť aktíva a pasíva tak, aby bola zabezpečená trvalá likvidita spoločnosti. Ukazovateľe likvidity spoločnosti sú uvedené v tabuľke č.7.

Tabuľka č.7: Ukazovatele likvidity

Ukazovateľ	Rok		Rozdiel 18-17	Index 18/17
	2017	2018		
Celková likvidita	3,26	14,28	11,02	4,3802
Bežná likvidita	3,05	14,28	11,23	4,6831
Bežná prevádzková likvidita	9,59	14,28	4,69	1,4894
Pohotová likvidita	1,55	6,47	4,93	4,1879

**Ukazovateľ celkovej likvidity** udáva podiel krátkodobých dlhov na financovaní obežného majetku. Hodnota ukazovateľa by nemala byť menšia ako 2.

**Bežná likvidita** charakterizuje schopnosť podniku pokryť finančným majetkom a krátkodobými pohľadávkami krátkodobé záväzky podniku. Za optimálne sa považuje vývoj ukazovateľa nad 1,5. Keďže táto hodnota je vyššia ako 1,5 spoločnosť je schopná uhradiť svoje krátkodobé záväzky krátkodobým finančným majetkom a krátkodobými pohľadávkami.

**Ukazovateľ pohotovej likvidity** sa označuje aj ako solventnosť a vyjadruje vzťah medzi najlikvidnejšou časťou majetku a okamžite splatnými záväzkami. Jeho ideálna hodnota je 1, vtedy má podnik toľko finančných prostriedkov, kolko činia jeho krátkodobé záväzky. V takomto prípade podnik nemá problémy s uhrádzaním svojich záväzkov, je teda solventný.

Ukazovatele rentability hodnotia všeobecnú efektívnosť využitia vloženého kapitálu do podnikateľskej činnosti bez ohľadu na zdroj odkiaľ pochádza. Tabuľka č.8 popisuje ukazovatele rentability spoločnosti.

Tabuľka č.8. Ukazovateľ rentability

Ukazovateľ	Roky		Rozdiel	Index
	2017	2018	18-17	18/17
<b>Rentabilita celkového kapitálu</b>	0,01652	0,01401	-0,00251	0,8481
<b>Rentabilita vlastného imania</b>	0,01802	0,01440	-0,00362	0,7989
<b>Rentabilita základného imania</b>	0,01883	0,01435	-0,00448	0,7622
<b>Rentabilita finančných výnosov</b>	0,13534	0,12182	-0,01352	0,9001
<b>Rentabilita výnosov</b>	0,07748	0,06323	-0,01425	0,8160
<b>Rentabilita celkových nákladov</b>	0,08907	0,07271	-0,01636	0,8163

**Rentabilita celkového kapitálu** vyjadruje, s akou intenzitou sa reprodukuje kapitál (vlastný aj cudzí) vložený do podniku. Hodnota tohto ukazovateľa dosiahla zápornú hodnotu, avšak oproti predchádzajúcemu roku znížila o 15,19 %, čo je pre spoločnosť pozitívne, pretože spoločnosť znížuje svoje záväzky (spoločnosť dodržiava platobnú disciplínu).

**Rentabilita vlastného imania** - vyjadruje zhodnotenie vlastného kapitálu. Je to ukazovateľ, podľa ktorého môžu investori zistiť, či je ich kapitál reproduktívny s náležitou intenzitou zodpovedajúcou riziku investícií.

Ukazovatele aktivity poukazujú na efektívnosť využívania aktív. Výpočet sme realizovali vo vzťahu k ostatným výnosom z finančnej činnosti, ktoré sú ovplyvňované kvalitou výrobkov, či poskytovaných služieb, ale aj dopytom na trhu. Poukazujú na to ako si spoločnosť plní svoje záväzky voči dodávateľom a ako si odberatelia plnia povinnosti voči spoločnosti pri úhrade pohľadávok. Ukazovatele aktivity spoločnosti zobrazuje tabuľka č.9.

Tabuľka č.9: Ukazovatele aktivity

Ukazovateľ	Roky		Rozdiel	Index
	2017	2018	18-17	18/17
<b>Doba obratu pohľadávok v mesiacoch</b>	0,725	0,801	0,076	1,1050
<b>Doba obratu záväzkov v mesiacoch</b>	0,153	0,103	-0,051	0,6690

**Doba obratu pohľadávok** poukazuje na platobnú disciplínu zo strany odberateľov a s ňou spojené riadenie hotovostných tokov. V spoločnosti sa doba obratu pohľadávok mierne zvýšila, ale aj napriek tomu poukazuje, že odberatelia - členovia majú dobrú platobnú disciplínu.

**Doba obratu záväzkov** meria rýchlosť/doba s akou spoločnosť priemerne hradí svoje záväzky z obchodného styku. Tento ukazovateľ poskytuje veriteľom informáciu o predpokladanej platobnej morálke odberateľa vyplývajúcu z finančných výkazov. Priemerná doba splatnosti záväzkov sa oproti roku 2017 zlepšila o 33,10%.

Ukazovatele zadlženosť vyjadrujú, aký objem cudzieho kapitálu sa podielal na krytí majetku podniku. Čím je väčší podiel vlastného kapitálu na celkovom majetku, tým je podnik stabilnejší. Tabuľka č.10 popisuje ukazovatele zadlženosť.

Tabuľka č.10 Ukazovatele zadlženosť

Ukazovateľ	Roky		Rozdiel	Index 18/17
	2017	2018		
Stupeň samofinancovania	0,917	0,973	0,056	1,0620
Finančná páka	1,091	1,027	-0,064	0,9410
Celková zadlženosť	0,083	0,019	-0,065	0,2240
Úverová zaľaženosť	0,051	0,000	-0,051	0,0000
Platobná neschopnosť	0,212	0,128	-0,083	0,6060

**Stupeň samofinancovania** sa oproti roku 2017 zvýšil o 0,056. Naopak stupeň **úverovej zaľaženosťi** sa v roku 2018 znížil na hodnotu 0, pretože spoločnosť nemala žiadne úvery, ani krátkodobé finančné výpomoci.

Hodnota ukazovateľa **celková zadlženosť** hodnotí podiel cudzieho kapitálu na celkovom krytí potrieb podniku. Čím nižší je ukazovateľ, tým vyššia je bezpečnosť proti stratám veriteľov v prípade likvidácie. Táto hodnota sa oproti roku 2017 znížila.

Nižšie v tabuľkách č.11 a č.12 sú poukazané vybrané ekonomicke ukazovatele.

Tabuľka č.11: Vybrané ekonomicke ukazovatele

Ukazovateľ	Roky		Rozdiel	Index 18/17
	2017	2018		
Zisk pred zdanením	180 776	180 111	-665	0,9963
Celkový kapitál	6 515 330	6 231 040	-284 290	0,9564
Celkové výnosy	1 389 204	1 380 713	-8 491	0,9939
Celkové náklady	1 208 428	1 200 602	-7 826	0,9935
Spotreba materiálu a energie	58 208	19 262	-38 946	0,3309
Osobné náklady	83 952	72 960	-10 992	0,8691
Odpisy investičného majetku	89 718	44 578	-45 140	0,4969
Finančné náklady	57 898	96 867	38 969	1,6731
Zásoby	584	591	7	1,0120

**Zisk pred zdanením** sa oproti roku 2017 sa znížil iba o 665 €, čo predstavuje zníženie o 0,37 %.

Pri **celkových výnosoch** zaznamenávame oproti roku 2017 mierny pokles, na druhej strane spoločnosti priamo úmerne klesli aj celkové náklady.

V porovnaní s rokom 2017 sa **osobné náklady** v roku 2018 znížili o 13,09 %, čo predstavuje sumu 10 992 €.

Zníženie **odpisov investičného majetku** bolo spôsobené vyradením dlhodobého hmotného majetku z majetku spoločnosti.

**Finančné náklady** sa oproti roku 2017 zvýšili z dôvodu úhrady neuhradenej straty z minulých rokov dcérskej spoločnosti PI NFD a.s.

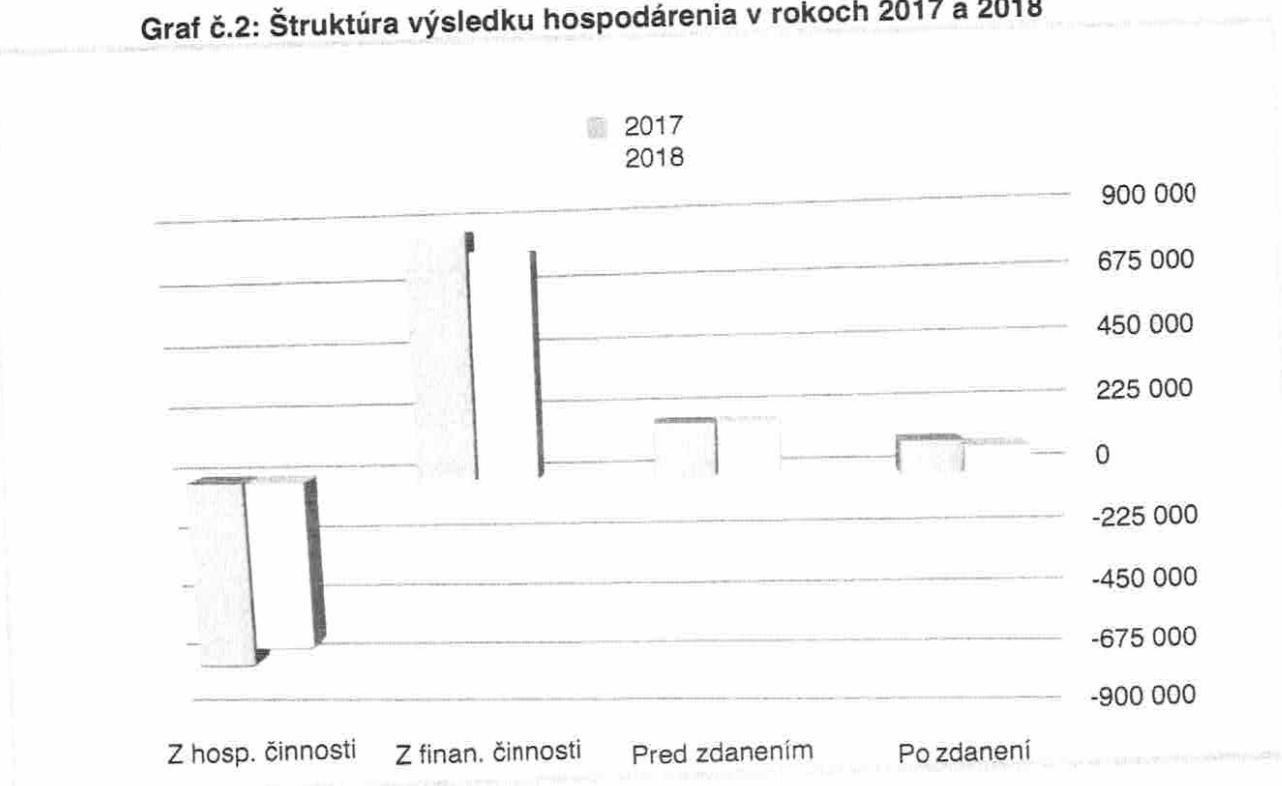
Nasledujúca tabuľka č.12 zobrazuje ukazovatele pyramídovej sústavy, ktoré sa používajú na analýzu efektívnosti spoločnosti.

Tabuľka č.12 Ukazovatele pyramídovej sústavy

Ukazovateľ	Roky		Rozdiel 18-17	Index 18/17
	2017	2018		
<b>Hrubá rentabilita celkového kapitálu</b>	0,0277	0,0289	0,0012	1,0418
<b>Výnosová rentabilita</b>	0,1301	0,1304	0,0003	1,0025
<b>Efektívnosť celkového kapitálu</b>	0,2132	0,2216	0,0084	1,0392
<b>Viazanosť celkového kapitálu</b>	4,6900	4,5129	-0,1771	0,9623
<b>Celková nákladovosť</b>	0,8699	0,8696	-0,0003	0,9996
<b>Mater. a energ. nákladovosť</b>	0,0419	0,0140	-0,0279	0,3330
<b>Mzdová nákladovosť</b>	0,0604	0,0528	-0,0076	0,8744
<b>Nákladovosť odpisov</b>	0,0646	0,0323	-0,0323	0,4999
<b>Nákladovosť finan. operácií</b>	0,0417	0,0702	0,0285	1,6834
<b>Viazanosť DM</b>	1,1130	1,1133	0,0003	1,0003
<b>Viazanosť zásob</b>	0,0004	0,0004	0,0000	1,0182

Štruktúru výsledku hospodárenia popisuje tabuľka č.13 a zároveň je aj zobrazené grafické znázornenie.

**Graf č.2: Štruktúra výsledku hospodárenia v rokoch 2017 a 2018**



**Tabuľka č.13: Štruktúra výsledku hospodárenie (VH) v rokoch 2017 a 2018 v €**

Ukazovateľ	Roky	
	2017	2018
VH z hospodárskej činnosti	-652 531	-586 429
VH z finančnej činnosti	833 307	766 540
VH za účtovné obdobie pred zdanením	180 776	180 111
VH za účtovné obdobie po zdanení	107 638	87 299

## **5. RIZIKÁ A NEISTOTY DRUŽSTVA NFD**

Družstvo z pohľadu rizík vníma ako najväčšie riziko vyplývajúce zo slabnúceho marketingu, čo sa odzrkadľuje na klesajúcich obratoch. Na druhej strane družstvo má veľmi nízku zadlženosť a rovnako si stabilizovalo náklady. Ďalšie riziko je na strane IT, kde družstvo stále vníma značnú potrebu dohliadať nad správou softvérov a aplikácií, aj keď družstvo stále vníma značnú potrebu dohliadať nad správou softvérov a aplikácií, aj keď túto činnosť úspešne outsouruje zmluvný dodávateľ IT služieb. Každopádne v budúcnosti bude družstvo musieť investovať do aktualizácie jadra CRM systému, aj keď v tomto momente to ešte nie je nutné. Medzi riziká družstvo môžeme zaradiť aj personálne riziká (komunikácia, budovanie vzťahov, vzdelávanie, osobnostný rozvoj), kde družstvo vníma zvýšené napätie medzi členmi s očakávaniami vysokých výnosov verus smerovaním sa na investície, kde časť členov je zameraná na zvýšenie výnosu a druhá časť na dobudovanie aktív, z ktorých sa očakávajú príjmy až po dofinancovaní spomínaných aktív. Toto riziko chce družstvo eliminovať rozbehnutím vzdelávania a online konferencií pre členov.

## **6. PROGNÓZA DRUŽSTVA NFD**

Družstvo je vo finálnej fáze dofinancovania aktív, ktoré následne budú plnohodnotným nástrojom na rozbehnutie ďalšieho podnikania družstva, čiže tvorby nových príjmov, v tomto prípade už plynúcich z dcérskych spoločností. Očakáva sa dofinancovanie aktív v tomto účtovnom roku a následne sa projekty budú stabilizovať na trhu. Po rozbehnutí projektov družstvo očakáva návratnosť investovaných fin.prostriedkov do dcérskych spoločností práve cez splácanie istín z poskytnutých pôžičiek, čím vznikne ďalší priestor na podporu stabilizácie dofinancovaných aktív. V prípade, že do tohto procesu nevstúpia riziká, očakáva sa nárast príjmov a tým aj rast výnosov o 30%.

### **6.1. Hlavné ciele na rok 2019**

Hlavným cieľom je dokončiť nákup apartmánov Kukučka, marketingová podpora pri rozbehnutí projektu BonoPay, dokončenie investícií do softvérov a finalizácia riešenia OZE na budove EEP.

### **6.2. Plánované investície**

Družstvo nemá žiadne nové plánované investície, iba tie, ktoré sú z minulých členských schôdzí prijaté a schválené.

Nákup Apartmánov Marina d'Or: 160.000 EUR

Nákup Apartmánov Kukučka: 735.000 EUR

Softvér BonoPay: 200.000 EUR

Zelené energie, budova EEP: 200.000

Opravy na nehnuteľnostiach družstva: 20.000 EUR

## 7. VÝSLEDOK HOSPODÁREŇIA ZA ROK 2018

Výsledok hospodárenia v roku 2018 bol nasledovný:

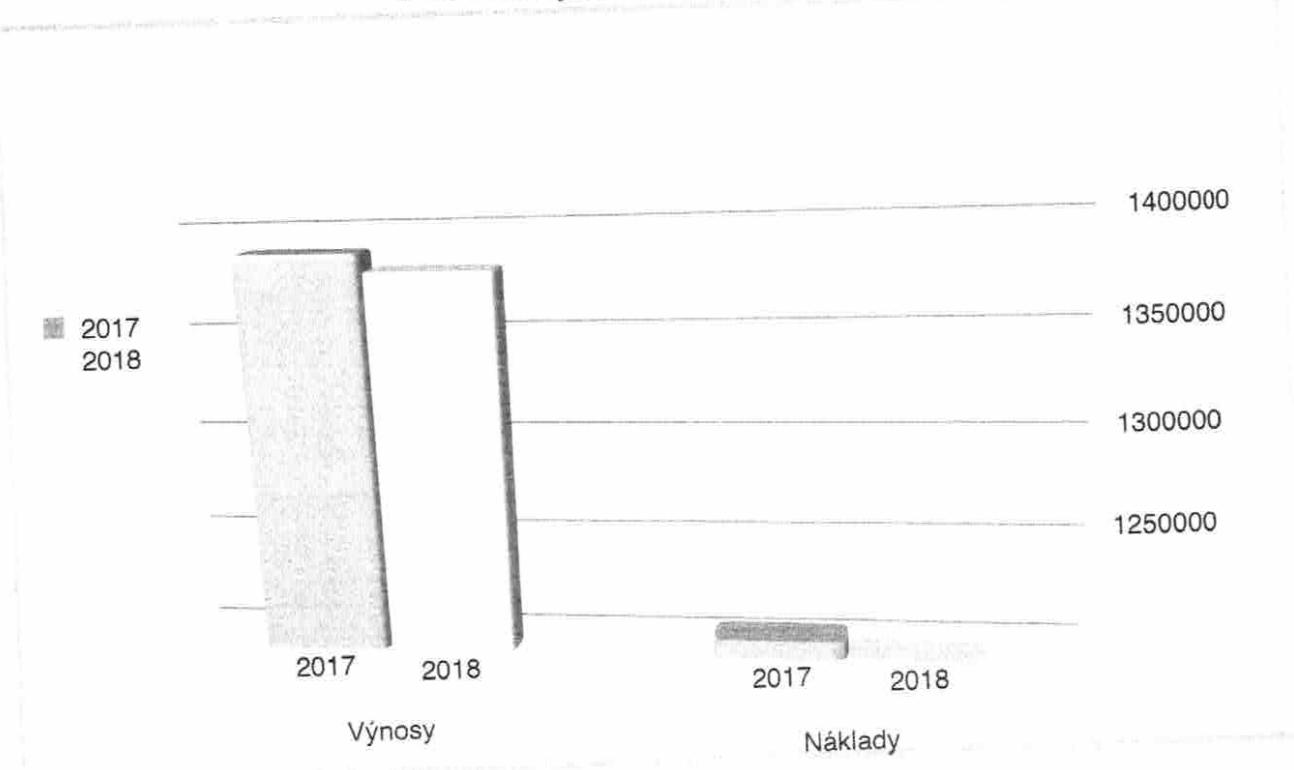
Náklady: 1 200 602,77 €

Výnosy: 1 380 713,06 €

Výsledok hospodárenia: 180 110,29 €

Splatná daň: 92 811,77 €

**Graf č.3: Výnosy a náklady**



## 8. OSTATNÉ SKUTOČNOSTI

Spoločnosť vynakladá finančné prostriedky na výskum a vývoj prostredníctvom svojej dcérskej spoločnosti Eco Energy Point s.r.o..

Spoločnosť nenadobudla v priebehu roka 2018 do svojho portfólia vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely, ani akcie, dočasné isty a obchodné podiely.

Spoločnosť nemá negatívny vplyv na životné prostredie.

Spoločnosť v období rokov 2019 až 2021 neplánuje zvýšiť počet zamestnancov.

Účtovníctvo je vedené podľa osobitného predpisu Zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve.

### NAŠE FINANČNÉ DRUŽSTVO má tieto dcérské spoločnosti:

NFD group s.r.o.	dcérská spoločnosť pre stavebnú činnosť a prevádzkovanie tržnice a Penziónu Grosek (100% podiel)
Payment Institution NFD a. s.	dcérská spoločnosť pre činnosť platobnej inštitúcie (100% podiel)
HOLIDAY NFD SPAIN S.L.	spoločnosť v Španielsku na správu apartmánov NFD (19% podiel)
Organizační složka Naše Finančné Družstvo CZ	prevádzkovanie činnosti družstva v ČR a prevádzkovanie tržnice v ČR
Grupa NFD Sp. z o.o.	dcérská spoločnosť v Poľsku na prevádzkovanie tržnice (1% podiel)
Eco Energy Point s.r.o.	dcérská spoločnosť zameraná na ekologické technológie (90% podiel)
Eco Energy Point Polska Sp. z o.o.	dcérská spoločnosť zameraná na ekologické technológie v Poľsku (90% podiel)
Nadácia úsmiev žiaka Jana Twardowskego	Nadácia je zameraná na pomoc deťom, na ktoré sa neusmial osud

## 9. UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU

Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa spoločnosti NFD do dňa jej zostavenia nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali dopad na hodnotené obdobie.

V Starej Ľubovni dňa ..... 23.5.2017

Podpis štatutárneho orgánu

Naše Finančné Družstvo  
17. novembra 539/4  
Stará Ľubovňa  
064 01  
Slovakia  
IČO: 36 477 492

