



TOPOS TOVARNÍKY, a.s.

VÝROČNÁ SPRÁVA

2018

IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE SPOLOČNOSTI

Obchodné meno:	TOPOS TOVARNÍKY, a.s.
Sídlo:	Odbojárov 294/10 Tovarníky 955 88
IČO:	36 518 182
Deň zápisu:	4.2.1997
Právna forma:	Akciová spoločnosť
Predmet činnosti:	rozvod plynu výroba strojov s mechanickým pohonom a ich komponentov výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely a ich komponentov výroba strojov na využitie mechanickej energie a ich komponentov výroba strojov pre poľnohospodárstvo a lesníctvo a jej komponentov výroba obrábacích strojov a ich komponentov výroba účelových strojov a zariadení a ich komponentov prenájom stavebných a zdvíhacích strojov s obsluhou maloobchodná činnosť v rozsahu voľnej živnosti veľkoobchodná činnosť v rozsahu voľnej živnosti poriadanie predajných trhov s tovarom v rozsahu voľnej živnosti podnikanie v oblasti nakladania s odpadmi prenájom nehnuteľností, bytových a nebytových priestorov skladové služby maliarske a natieračské práce vedenie účtovníctva správa majetku rozvod elektriny nákladná cestná doprava organizovanie školení, kurzov a seminárov poradenská činnosť v oblasti obchodu, výroby a služieb v rozsahu voľnej živnosti reklamná činnosť sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, výroby a služieb v rozsahu voľnej živnosti kovoobrábanie nástrojárstvo vykonávanie zvaracích prác opracovanie kovu jednoduchým spôsobom
Štatutárny orgán:	predstavenstvo Peter Závodský - člen Šafárikova 3178/31A Galanta 924 01 Vznik funkcie: 01.10.2015 Martin Koreň - predseda predstavenstva Osuského 3784/3D Bratislava 851 03

Vznik funkcie: 30.03.2017

Ing. Michal Nuchalik - člen predstavenstva
Petra Jilemnického 9585/36
Zvolen 960 01
Vznik funkcie: 30.03.2017

Konanie menom
spoločnosti

Za spoločnosť konajú navonok a podpisujú s právnymi následkami pre spoločnosť predseda predstavenstva samostatne alebo najmenej dvaja členovia predstavenstva alebo generálny riaditeľ v rozsahu plnej moci udelennej predstavenstvom

Základné imanie:

8 796 388,535 Eur Rozsah splatenia: 8 796 388,535 Eur

Počet, druh, podoba a
menovitá hodnota akcií:

Počet akcií: 123000 , v listinnej podobe
Menovitá hodnota jednej akcie: 33,193919 Eur
Počet akcií: 71000 , v zaknihovanej podobe
Menovitá hodnota jednej akcie: 66,387838 Eur

Dozorná rada:

Ing. Andrej Konkoľ - predseda dozornej rady
Petra Jilemnického 22
Zvolen 960 01
Vznik funkcie: 30.03.2017

Ing. Marek Marcinek
Petra Jilemnického 9585/36
Zvolen 960 01
Vznik funkcie: 30.03.2017

Ing. Zuzana Michalcová
Okružná 181/8
Tovarníky 955 01
od: 02.12.2015

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 20.01.1997 a jej Dodatkom č. 1 zo dňa 03.02.1997 podľa §§ 56 až 75 a §§ 154 až 220 Obchodného zákonníka č. 513/1991 Zb. v znení neskorších predpisov.

EKONOMICKÉ UKAZOVATELE

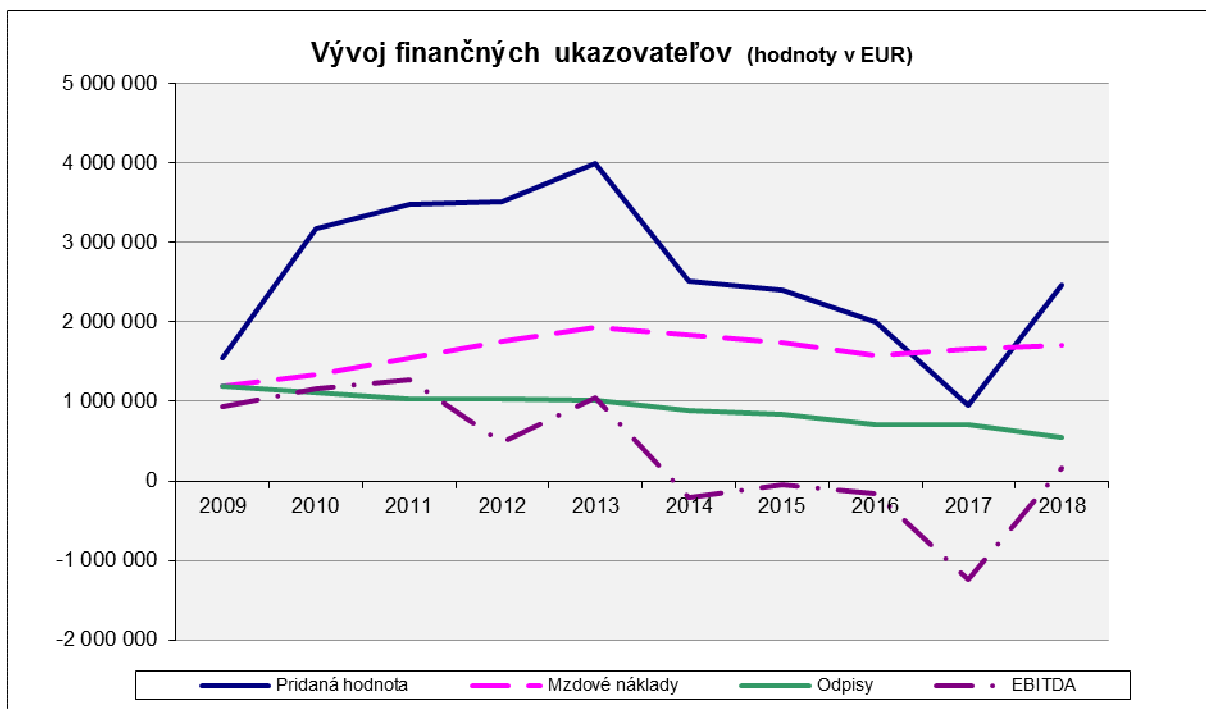
TOPOS Tovarníky, a.s.								Index medziročnej zmeny	
Ukazovateľ	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Medziročná zmena 2018-2017	2018/ 2017	2018/ 2016
Tržby za výrobky a služby	9 635 401	8 076 337	7 844 522	7 850 327	7 087 479	8 694 830	1 607 351	1,23	1,11
Pridaná hodnota	3 990 315	2 505 725	2 400 113	1 998 212	957 375	2 471 319	1 513 944	2,58	1,24
Mzdové náklady	1 941 306	1 841 481	1 741 961	1 574 938	1 667 654	1 704 256	36 602	1,02	1,08
Odpisy	1 007 924	880 492	836 322	701 582	703 124	541 987	-161 137	0,77	0,77
EBITDA	1 050 308	-214 871	-40 786	-163 417	-1 231 981	162 046	1 394 027	x	x

V roku 2018 bol zaznamenaný rast tržieb za výrobky a služby o 1,6 mil.€, čo znamená 23%-ný nárast oproti roku 2017. Hlavný podiel na tom má stabilizácia vzťahov so súčasnými zákazníkmi a stabilizácia a zefektívnenie výkonu spoločnosti. Stabilní zákazníci pocítili zlepšenie kvality dodávok, ako aj termínového a množstevného plnenia dodávok, čo sa odrazilo aj na ich dôvere a v získaní väčšieho objemu objednávok. Na druhú stranu časť rastu obratu bola dodaná úspešnými cenovými jednami pri výrobkoch vykazujúcich dlhodobu zápornú obchodnú maržu. Vyššia úroveň tržieb má hlavnú zásluhu aj na náraste hodnoty ukazovateľov EBITDA a pridaná hodnota. Spoločnosť teda naplnila svoje výrobné kapacity.

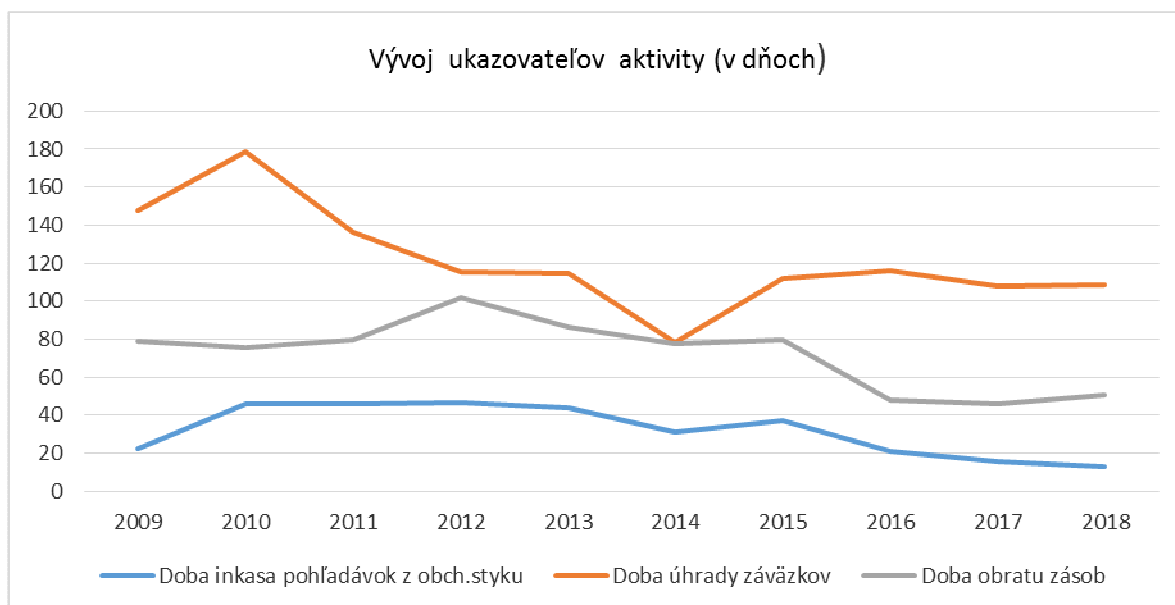
EBITDA sa po dlhom období opäť dostala do kladných čísel, avšak generovanie finančných zdrojov ešte nepokrylo všetky potrebné výdaje spoločnosti. Nedostatok voľných finančných prostriedkov na investície do obnovy strojov a inovácií technológií signalizuje aj klesajúca hodnota odpisov.

Pozitívnym javom je nárast produktivity práce oproti r. 2017 o 1,5 mil.€ (155%), pričom mzdové náklady zaznamenali iba 2,2% nárast oproti r. 2017. Toto bolo zabezpečené naplnením výroby minimálne 750.000,- € mesačne (bod zvratu), čo bolo aj základným predpokladom pre dosiahnutie pozitívnej EBITDA v roku 2018.

V roku 2019 je cieľom minimálne potvrdiť výsledky z roku 2018. Žiaľ viacero indícií poukazuje na utlmenie rastu v banskom priemysle, ktorý tvoril v roku 2018 cca 25% obratu spoločnosti. Tento pokles je teda nutné nahradiť inými zákazkami. Čiastočne sa to podarí už získanou objednávkou od nového zákazníka z roku 2018, ktorej realizácia sa odhaduje na obdobie august - september 2019. Ďalšie nové zákazky sú očakávané zvýšením dopytového konania u súčasných aj potenciálnych nových zákazníkov.

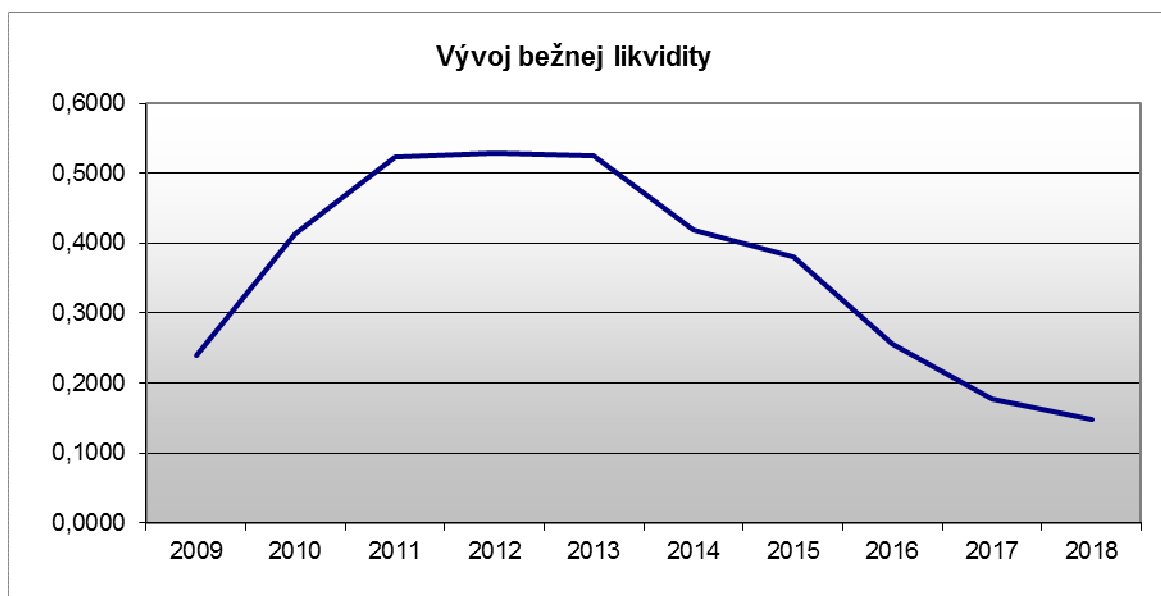


UKAZOVATEĽ AKTIVITY	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Doba inkasa pohľadávok z obch.styku	36	22	46	46	46	46	31	37	22	16	13
Doba úhrady záväzkov	93	148	179	136	115	94	79	114	113	108	109
Doba obratu zásob	82	79	76	80	102	89	78	82	48	46	51



- **Doba inkasa pohľadávok**
V roku 2018 bol zaznamenaný ďalší pokles doby inkasa pohľadávok – najmä z dôvodov:
 - pokračovanie vo využívaní faktoringu Slovenskej sporiteľne u zákazníka MONTABERT

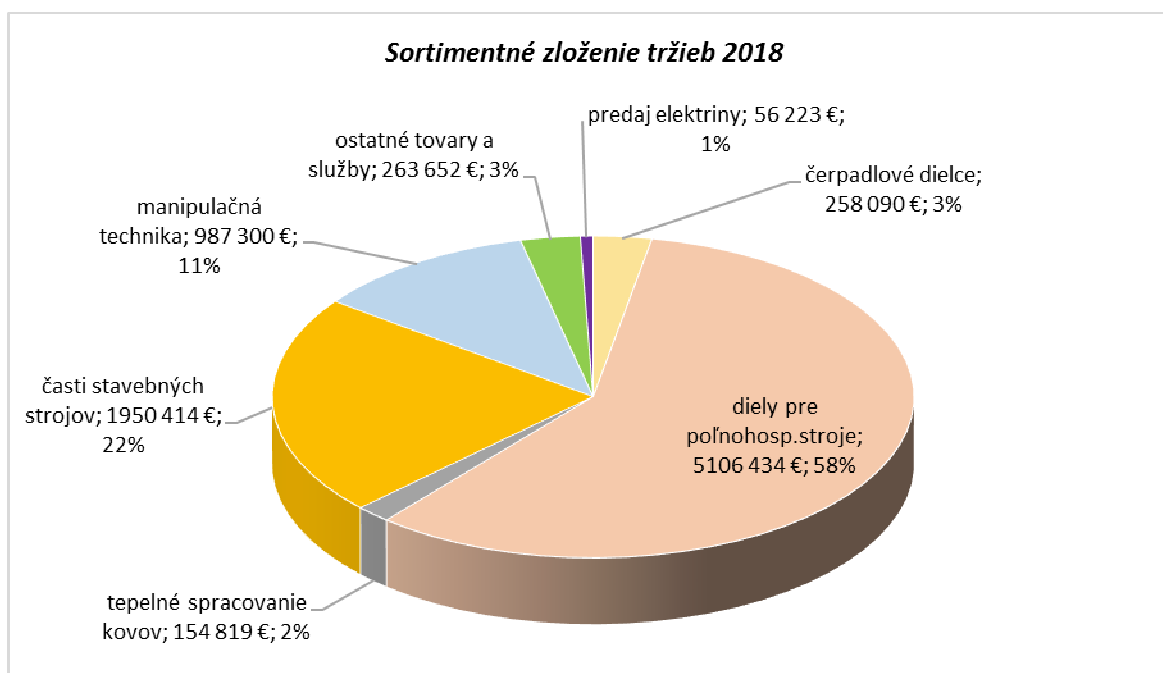
- dohodnutie skrátenej reálnej splatnosti faktúr zákazníka Maschinenfabrik Bernard Krone – priemerná reálna doba splatnosti je 10 dní od vystavenia faktúry
 - dodržiavanie splatnosti zákazníka Pottinger - dohodnutá 14 dňová splatnosť faktúr.
- **Doba úhrady záväzkov z obchodného styku**
Doba úhrady záväzkov zostala približne na úrovni r. 2017. Napriek zvýšeným tržbám sa nepodarilo dosiahnuť trvalo nižší stav záväzkov z obchodného styku, nakoľko veľkú časť záväzkov tvoria faktúry za materiál a výrobné kooperácie, ktoré úzko súvisia s nárastom výroby.
 - **Doba obrátu zásob**
Doba obrátu zásob mierne vzrástla oproti r. 2017 najmä z dôvodu nárastu zásob nedokončenej výroby a výrobkov. Hodnota týchto zásob sa plynule v priebehu roku zvyšovala v súvislosti s nárastom objemu výroby a tržieb.



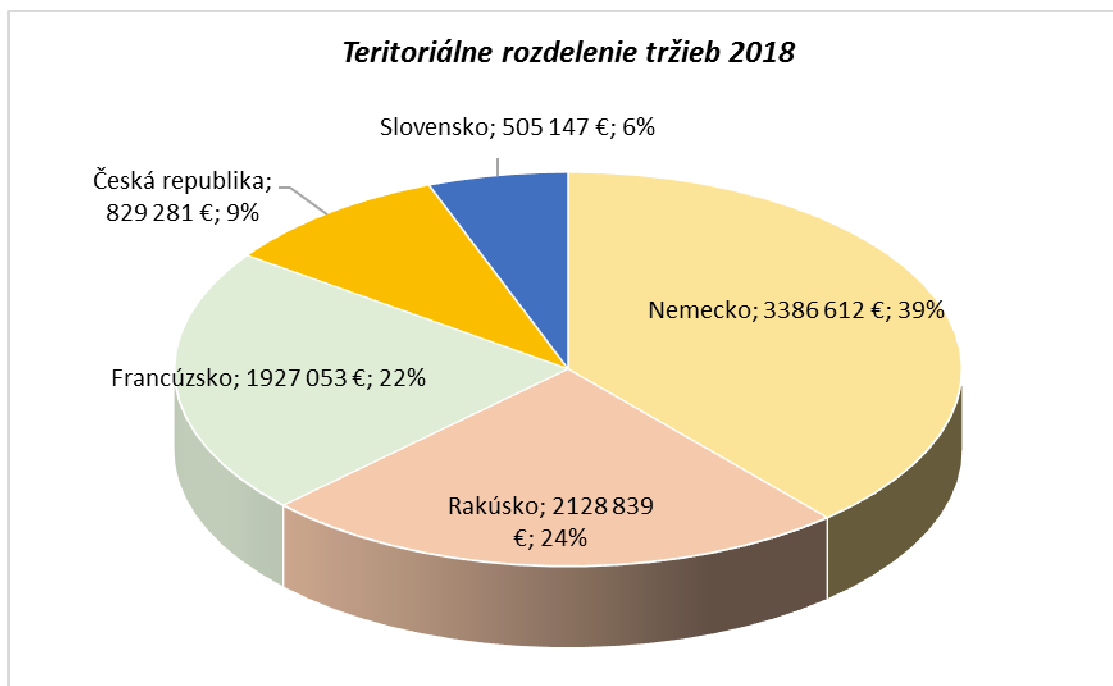
Bežná likvidita poklesla z dôvodu zníženia stavu pohľadávok bez poklesu hodnoty krátkodobých záväzkov.

PREHĽAD TRŽIEB

Spoločnosť v roku 2018 dosiahla Tržby za výrobky, tovar a služby vo výške 8 777 tis. Eur, čo je v porovnaní s rokom 2017 nárast o 1 526 tis. Eur. Bolo to spôsobené najmä vyššími dodávkami výrobkov pre stabilných zákazníkov. V nemalej miere sa na zvýšení tržieb podieľali aj nové predajné ceny u značnej časti produkcie dohodnuté so zákazníkmi z dôvodu výrazného rastu cien vstupov. Nárast bol zaznamenaný u všetkých druhov výrobkov okrem čerpadlových dielcov a u výnosov z predaja elektrickej energie. V celkovom sortimente sa zvýšil najmä podiel dodávok dielov pre poľnohospodárske stroje (z 53% v roku 2017 na 58% v roku 2018 – hodnota tržby narástla o 1 259 tis. Eur) a dodávok častí stavebných strojov (z 20% v roku 2017 na 22% v roku 2018 – hodnota tržby narástla o 497 tis. Eur)



Z pohľadu teritoriálneho rozdelenia tržieb klesol v roku 2018 podiel dodávok pre tuzemský trh na 6%. Zvýšila sa najmä výroba poľnohospodárskych dielcov pre nemeckého zákazníka - celkové tržby do Nemecka so zohľadnením poklesu dodávok čerpadlových dielcov vzrástli o 565 tis. Eur – pričom podiel nemeckého trhu 39% zostáva na úrovni roku 2017. V segmente poľnohospodárskych dielcov vzrástli aj dodávky na rakúsky trh (o 247 tis. Eur – nárast podielu o 2%) a do Českej republiky (nárast o 543 tis. Eur – podiel dodávok do Česka sa zvýšil o 5%). Vzrástli aj dodávky častí stavebných strojov do Francúzska o 386 tis. Eur, pričom ich podiel na celkových tržbách sa zvýšil o 1% oproti predošlému roku.



Cieľom obchodného úseku spoločnosti bolo v roku 2018 získať stratenú dôveru súčasných zákazníkov, čo sa vo veľkej miere podarilo. Zlepšenie ukazovateľov kvality a termínového plnenia v priebehu roku dáva stabilný základ pre ďalšie pokračovanie a prípadné navýšenie spolupráce aj v roku 2019. Zároveň je nutné už zahájiť aj činnosti smerom k zisku nových zákaziek, najmä k naplneniu voľnejších kapacít na obrábaní, ktoré sa uvoľnili po znížení výroby pre banský a stavebný priemysel.

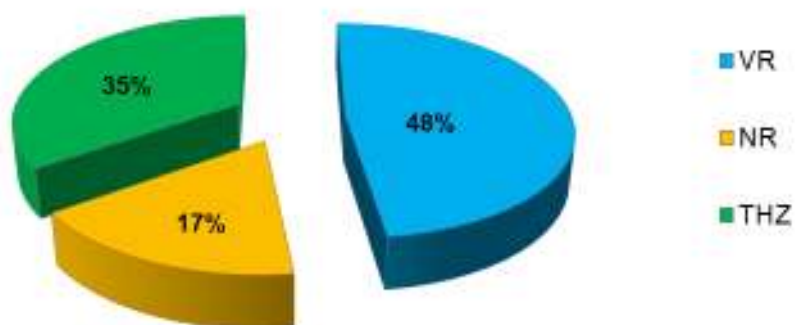
L'UDSKÉ ZDROJE

V roku 2018 bol zaznamenaný medziročný pokles priemerného evidenčného počtu zamestnancov vo všetkých posudzovaných kategóriách. Klesajúci trend jednotlivých kategórií zamestnancov je výsledkom opatrení spoločnosti na zníženie stavu zamestnancov najmä v kategóriách THZ a nevýrobných robotníkov.

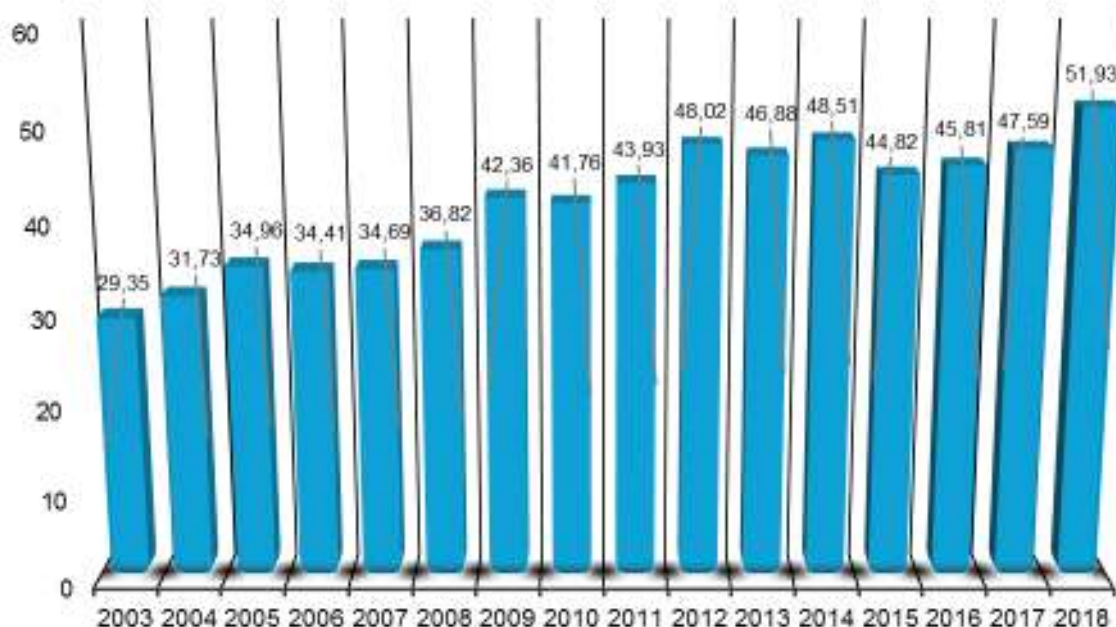
Dekompozícia stavu zamestnancov k 31.12.2018

	Priemerný prepočítaný stav zamestnancov								Fyzický stav k 31.12.2018
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	
Výrobní robotníci /VR/	110	105	111	104	91	84	76	62	64
Nevýrobní robotníci /NR/	33	35	37	37	24	23	23	22	19
Technicko-hospodárski zamestnanci /THZ/	54	62	61	61	50	48	46	45	44
SPOLU	197	202	209	202	165	155	145	129	127

Priemerný stav zamestnancov v roku 2018



Podiel zamestnancov nevýrobných kategórií (NR, THZ) k celkovému počtu zamestnancov

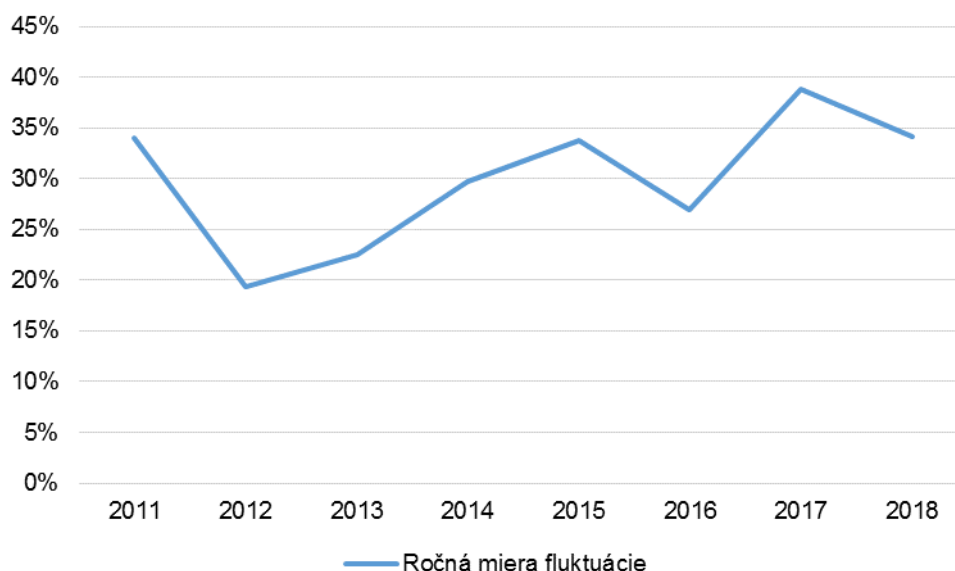


Ročná miera fluktuácie

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Nový pracovný pomer	76	60	48	27	41	41	38	32
Ukončený pracovný pomer	67	39	47	60	58	42	53	44
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	197	202	211	202	172	156	145	129
Ročná miera fluktuácie /%podiel prepustených z celkového počtu zamestnancov/	34,0%	19,3%	22,5%	29,7%	33,7%	26,9%	36,6%	34,1%

Zníženie miery fluktuácie o **2,5 %** v porovnaní s r. 2017 bolo dosiahnuté zastabilizovaním personálu a zastavením prepúšťania zamestnancov.

Ročná miera fluktuácie

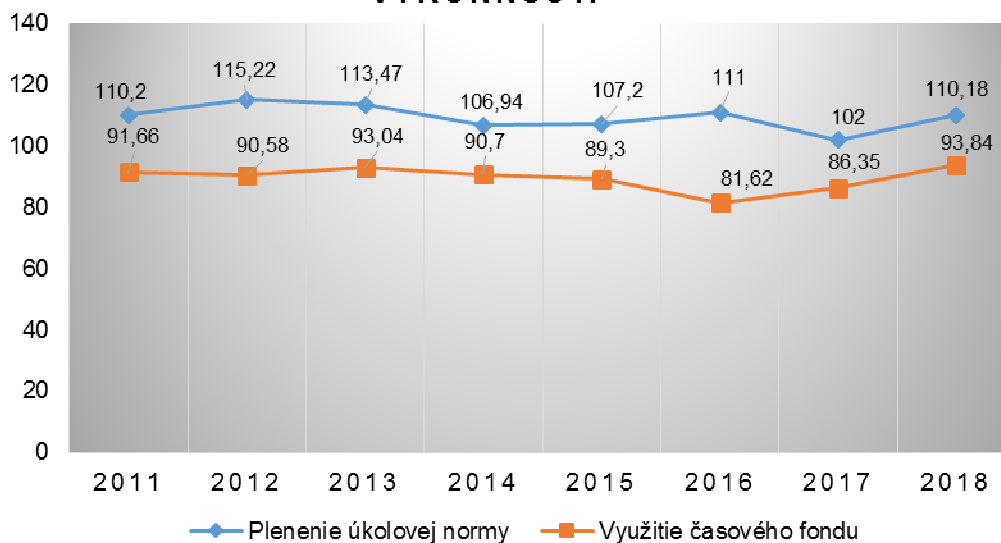


Vývoj priemerného zárobku v medzioročnom porovnaní

Vývoj vybraných ukazovateľov výkonnosti

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Plnenie úkolovej normy /%/	110,20	115,22	113,47	106,94	107,20	111,00	102,81	110,18
Využitie časového fondu /%/	91,66	90,58	93,04	90,70	89,30	81,62	86,35	93,84
Čerpanie náhrad /PN, OČR/ hod/ zam.	100,05	123,50	121,35	170,14	161,36	152,22	113,14	78,92

VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZOVATEĽOV VÝKONNOSTI



Plnenie výkonovej normy, ako aj využitie časového fondu má v porovnaní s r.2017 stúpajúcu tendenciu blížiacu sa k optimálnym hodnotám.

INVESTÍCIE

Dosiahnutý výsledok za r.2017 a s tým súvisiace nedostatočné generovanie finančných zdrojov nedovolili ani v r. 2018 výrazne investovať do ktorejkoľvek oblasti. Na základe zlých hospodárskych výsledkov v minulých obdobiach neboli spoločnosti dostupné externé zdroje financovania. Z uvedených dôvodov bol celkový objem investícií vo výške 215 tis. eur iba o 86 tis.eur vyšší ako v r. 2017.

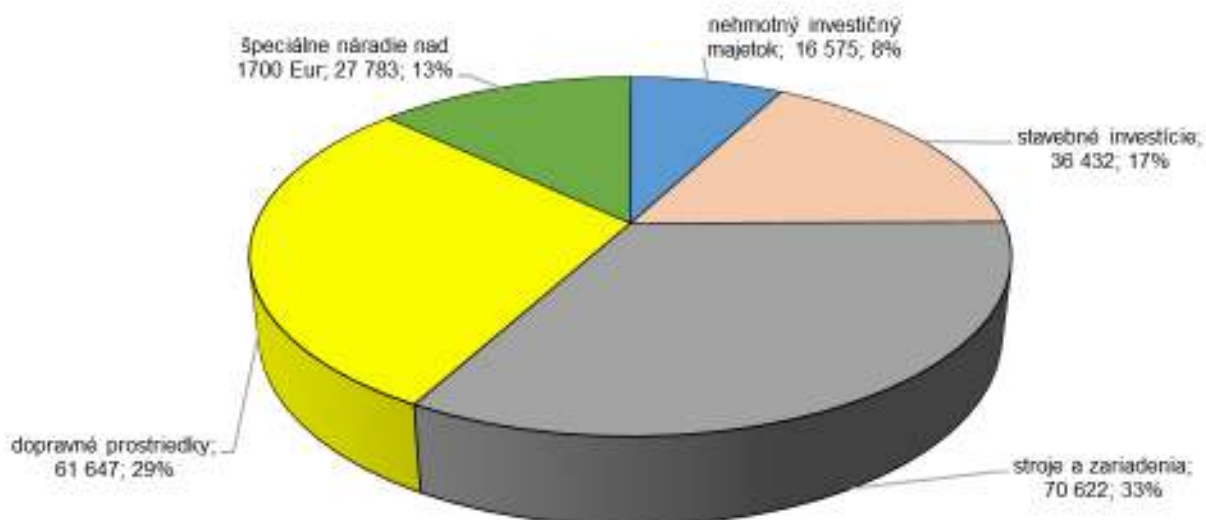
Prehľad významnejších investícií v r.2018

OBLASŤ	Suma
Investície do pracovného prostredia	
Osvetlenie výrobných priestorov	36 432 €
Strojné a dopravné investície	
Vysokozdvíhací vozík	15 380 €
Osobný automobil VW Jetta	9 600 €
Osobný automobil VW Touareg (odpredaný)	36 667 €
Špeciálne náradie nad 1700 Eur	42 073 €
Zváracia technika	48 328 €
ostatné spolu	8 004 €
Nehmotné investície	
Technologický grafický softvér	8 700 €
IS Dialog – Java verzia	7 875 €

Investície – štruktúra obstarania

	S U M A /€/							
DRUH REALIZOVANEJ INVESTÍCIE	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
nehmotný investičný majetok	0	0	6 228	58 621	11 903	0	0	16 575
stavebné investície	58 291	1 524 590	466 141	151 963	247 946	120 270	39 998	36 432
stroje a zariadenia	157 590	1 154 209	126 254	43 850	77 134	11 100	24 351	70 622
dopravné prostriedky	87 760	47 218	57 626	40 695	40 223	24 000	22 410	61 647
Inventár /nad 1700 Eur/	0	0	2 672	7 682	0	0	0	0
špeciálne náradie nad 1700 Eur	17 680	7 685	128 115	37 694	49 319	34 304	39 973	27 783
pozemok	0	4 531	504 117	0	0	0	0	0
Hodnota obstarania investícií spolu	321 321	2 738 233	1 291 153	340 505	426 525	189 674	126 732	213 059

Obstaranie investícií podľa druhu 2018



Investičný plán 2019

DRUH PLÁNOVANEJ INVESTÍCIE	Plán 2019
Stavebné investície (rekonštrukcie objektov)	10 000 €
Stroje a zariadenia	1 350 000 €
Dopravná technika (žeriavy)	60 000 €
Predpokladaná výroba náradia nad 1 700,- € /neriešené cez Investičný plán/	15 000 €
IT technika	10 000 €
S P O L U	1 445 000 €

Vyššia suma investícií plánovaná do strojných zariadení súvisí najmä s ich obnovou potrebnou pre aktuálny výrobný sortiment (ohraňovací lis, zvárací robot a príslušenstvo k nim, GO/repas portálových žeriavov). V prípade priaznivého vývoja hospodárskych výsledkov a uvoľnenia externých zdrojov financovania v priebehu r.2019 spoločnosť prehodnotí plán investícií a vyšší objem financií bude smerovaný najmä do obnovy a inovácií technologických zariadení.

OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

TOPOS TOVARNÍKY, a.s. má vypracovanú politiku IMS, v ktorej sa zaväzuje orientovať sa na činnosti zabraňujúce negatívnemu vplyvu na životné prostredie a na prevenciu znečisťovania životného prostredia. Zároveň sa zaväzuje plniť všetky právne požiadavky v tejto oblasti.

Základom pre stanovenie environmentálnych cieľov bolo:

- výročná aktualizácia *environmentálnych aspektov* - t.j. činností, produktov alebo služieb, ktoré súvisia alebo môžu súvisieť so ŽP, ich posúdenie,
- aktualizácia *environmentálnych vplyvov* – t.j. nepriaznivých alebo priaznivých zmien ŽP, ktoré úplne alebo čiastočne vyplýva z environmentálnych aspektov organizácie
- posúdenie plnenia environmentálnych cieľov za rok 2018

	CIELE 2018	ZODP.	TERMÍN	NÁKLAD v € /predpoklad/	Stav plnenia
CE 1	Zabezpečiť výmeny filtrov a čistenie ORL (Odlučovače ropných látok) každých 6 mes. Na 2 výpustiach toku Chotina - systematický monitoring výpustí a NEL hodnôt vo vzorkách	Manažér odd.ŽP,BOZP a OPP,správy majetku a energetiky	2018	2 500 €	nesplnený
CE 2	Nákup a kompletná výmena filtrov v lakovni a výmena aktívneho uhlia vo filtračných patrónoch.	Manažér odd.ŽP,BOZP a OPP,správy majetku a energetiky	2018	1 500 €	splnený
CE 3	Systematické zabezpečenie tlakových nádob za budovou rezárne M2 – systematická kontrola.	Manažér odd.ŽP,BOZP a OPP,správy majetku a energetiky	2018	0 €	splnený
CE 4	Zvýšenie objemu separovaného odpadu - papiera a lepenky /20 01 01/ /% podiel z objemu vyseparovaného odpadu medziročne/	Manažér odd.ŽP,BOZP a OPP,správy majetku a energetiky	2018	0 €	nesplnený
CE 5	Medziročné zníženie ukazovateľa energetickej náročnosti /KPI 23/	Manažér odd.ŽP,BOZP a OPP,správy majetku a energetiky	2018	nedá sa predpokladať	splnený

Odpadové hospodárstvo a chemické látky:

- Evidenčná a ohlasovacia povinnosť je vykonávaná v zmysle zákona o odpadoch č. 79/2015 Z.z. ako pre nebezpečný odpad, tak aj pre ostatný odpad a pre odpady z obalov.
- Tvorba nebezpečného a ostatného odpadu je na nezmenenej úrovni.

Vodné hospodárstvo:

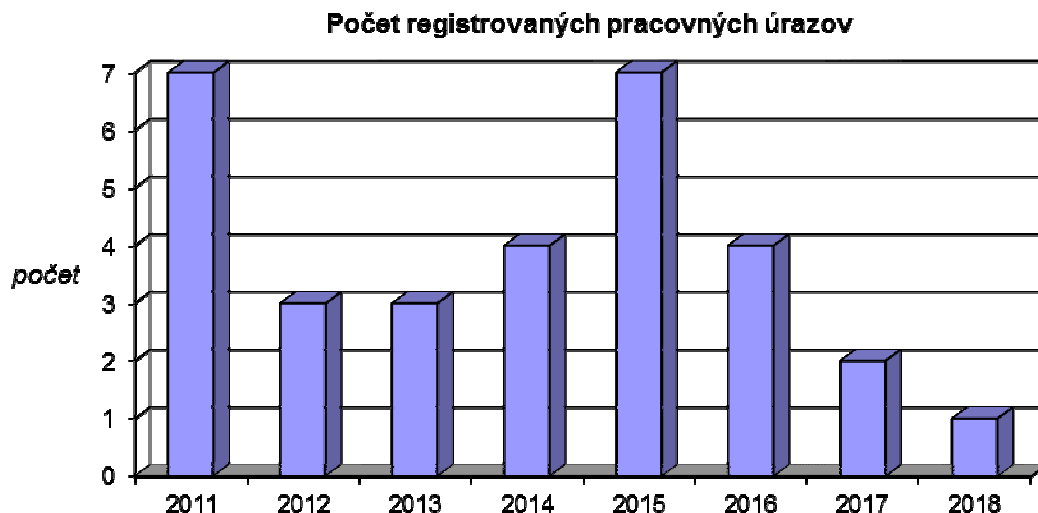
- Kvalita vôd je sledovaná pravidelnými ročnými rozbormi vôd, maximálne povolené hodnoty vypúšťaného znečistenia (voda pitná, úžitková, splašková) neboli v žiadnom prípade prekročené.
- Ročné ohlásenie údajov o odberoch podzemných, povrchových a vypúšťaných odpadových vôd bolo podané v termíne na Slovenský hydrometeorologický ústav Bratislava.

Ochrana ovzdušia:

- Spoločnosť plnila všetky povinnosti vyplývajúce z platných legislatívnych predpisov v oblasti ochrany ovzdušia
- Oznámenie o prevádzke a o jej emisiách do ovzdušia a vôd (NRZ) je podávané ročne na Slovenský hydrometeorologický ústav Bratislava
- Z hľadiska ochrany ovzdušia a vypúšťania emisií prebehlo ročné oznámenie potrebných údajov a výpočet ročného poplatku prevádzkovateľa stredného zdroja znečistenia v termíne.

BEZPEČNOSŤ A OCHRANA ZDRAVIA PRI PRÁCI A OCHRANA PRED POŽIARMÍ

Spoločnosť TOPOS TOVARNÍKY, a.s. postupuje pri zabezpečovaní činností na oddelení ŽP, BOZP a OPP, správy majetku a energetiky v súlade s príslušnými legislatívnymi predpismi a v súlade s prijatou koncepciou politiky bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Kontrolu plnenia povinností v oblasti BOZP vykonávame formou pravidelných interných auditov.



Všetky povinnosti v oblasti PO a BOZP sú zabezpečované autorizovaným bezpečnostným technikom pre PO a BOZP, ktorým boli vykonávané aj preventívne protipožiarne prehliadky (1x3 mesiace). Legislatívne požiadavky sú zabezpečované aj prostredníctvom zazmluvnenej Pracovnej zdravotnej služby (PZS), vrátane ročného interný auditu na pracoviskách v spolupráci s autorizovaným bezpečnostným technikom (ABT).

Spoločnosť v roku 2018 zaznamenala iba 1 pracovný úraz, čo je najnižší počet od roku 2011.

V oblasti zlepšovania pracovného prostredia sa realizovala rekonštrukcia hlavného osvetlenia v ďalších výrobných priestoroch spoločnosti (hala TM4 a TM3), ktorá pozostávala z výmeny svietidiel hlavného osvetlenia (nové LED svietidlá) a doplnenia regulácie osvetlenia v hale TM3.

Pre rok 2019 sú v oblasti PO a BOZP plánované:

- pravidelné kontroly používania OOPP
- zabezpečenie objektivizácie chemických faktorov prachu (aerosolu) a orientačné meranie hluku v spolupráci s oprávnenou organizáciou,,
- zabezpečenie merania a posúdenia fyzickej záťaže pri práci na jednotlivých pracoviskách a vypracovanie posudku o riziku pre ručnú manipuláciu s bremenami (v spolupráci s oprávnenou organizáciou)
- zabezpečenie aktualizácie posúdenia rizika na chemické faktory a následné vypracovanie Prevádzkového poriadku
- zabezpečenie školenia prvej pomoci
- zabezpečenie lepšieho odvetrania priestorov, resp. výmenu filtrov v odsávaní v hale M2
- zabezpečenie posúdenia záťaže teplom pri práci na pracovisku Kaliarne a následné vypracovanie Prevádzkového poriadku
- zabezpečenie opravy podlahy v hale TM3 priečna loď a v hale M1

KVALITA

V rámci preskúmania integrovaného manažérského systému (IMS) za rok 2018 bola posúdená aj vhodnosť a primeranosť existujúcej politiky IMS, ktorou vrcholové vedenie spoločnosti vyjadruje postoj k IMS a deklaruje zábery v oblasti manažérstva kvality a environmentu na najbližšie obdobie. Stanovuje záväzok orientovaný na:

- *plnenie požiadaviek systému manažérstva kvality a systému environmentálneho manažérstva*
- *komplexné a neustále zlepšovanie každého procesu v IMS*
- *dosiahnutie spokojnosti zákazníka plnením jeho požiadaviek*
- *plnenie legislatívnych a iných záväzných požiadaviek, ktoré sa organizácia zaviazala plniť*
- *činnosti zabráňujúce negatívnemu vplyvu na ŽP a činnosti prevencie znečisťovania ŽP*
- *uvedomovanie si environmentálnych vplyvov, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou akýchkoľvek procesov*
- *riadenie rizík a príležitostí smerujúcich k dosiahnutiu plánovaných výsledkov*
- *ľudské zdroje a zvýšenie ich hodnoty ako jedného z najhodnotnejších zdrojov zabezpečovania kvality*
- *optimalizáciu pracovného prostredia a infraštruktúry*

Preskúmanie za rok 2018 preukázalo, že *politika platná od 01.02.2017 je primeraná účelu organizácie a obsahuje všetky náležitosti v zmysle noriem STN EN ISO 9001:2016 a STN EN ISO 14001:2016.*

Politika IMS poskytuje základný rámec pre definovanie *Cieľov kvality a Environmentálnych cieľov*, prostredníctvom ktorých, je plnenie politiky priebežne preverované. Spoločnosť má za účelom plnenia politiky IMS vypracované uvedené dokumenty:

- *Podniková stratégia do roku 2019*
- *Strategické ciele do roku 2019*
- *Environmentálne aspekty – Environmentálne ciele*
- *Ukazovatele výkonnosti deklarujúce plnenie, resp. neplnenie cieľov kvality*

Základom pre stanovenie, resp. korekciu *Cieľov kvality* pre nové obdobie je posúdenie plnenia cieľov za predchádzajúce kalendárne obdobie, a to v rámci ročného preskúmania.

Cieľmi kvality môžu byť aj strategické ciele spoločnosti /ďalej SC/, pokiaľ ponímajú o zefektívňovaní systému manažmentu kvality, a súčasne rešpektujú politiku IMS.

Model výkonnosti spoločnosti TOPOS TOVARNÍKY, a.s. pozostáva z troch stanovených prvkov:

- *ciele a cieľové hodnoty – vo väzbe na Podnikovú stratégiu schválenú generálnym riaditeľom*
- *ukazovatele výkonnosti KPI – ako nástroj hodnotenia plnenia cieľov*
- *spôsob merania a hodnotenia výkonnosti – metodika výpočtu a zodpovednosť za prevedenie*

V priebehu kalendárneho roku 2018 boli uskutočnené externé audity organizáciami:

- **ISO QUALITYCERT** –1.dozorný audit systému manažérstva kvality v zmysle STN EN ISO 9001:2016
- **ISO QUALITYCERT** – 1.dozorný audit systému manažérstva environmentu v zmysle STN EN ISO 14001:2016
- **Výskumný ústav zvaračský – Priemyselný inštitút SR** –1.dozorný audit systému kvality vo zvaraní v zmysle STN EN ISO 3834-2.