

# **V ý r o č n á s p r á v a**

**za rok 2017**

Preskúmané dozornou radou, dňa: 7. júna 2018

Schválené RVZ, dňa: 24. augusta 2018

# Obsah

|                                                         |                                   |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>1. Predstavenie spoločnosti ARRIVA Liorbus, a.s.</b> | <b>3</b>                          |
| 1.1 Úvodné slovo Generálneho riaditeľa                  | 3                                 |
| 1.2 Predstavenie skupiny DB Arriva na Slovensku         | 3                                 |
| 1.3 Míľniky roka                                        | 4                                 |
| 1.4 Orgány spoločnosti                                  | 4                                 |
| <b>2 Činnosti spoločnosti</b>                           | <b>5</b>                          |
| <b>3 Hospodárenie spoločnosti v roku 2016</b>           | <b>9</b>                          |
| 3.1 Tržby a náklady                                     | 9                                 |
| 3.2 Majetok                                             | 10                                |
| 3.3 Pohl'adávky                                         | 11                                |
| 3.4 Vlastné imanie                                      | 12                                |
| 3.5 Záväzky                                             | 13                                |
| 3.6 Doplnujúce informácie                               | 13                                |
| 3.7 Investície a plán budúceho vývoja spoločnosti       | 14                                |
| 3.8 Návrh na rozdelenie zisku                           | 15                                |
| <b>4 Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov</b>   | <b>15</b>                         |
| <b>5 Compliance</b>                                     | <b>16</b>                         |
| <b>6 Environmentálna politika</b>                       | <b>17</b>                         |
| <b>7 Účtovná závierka a správa audítora</b>             | Chyba! Záložka nie je definovaná. |

# 1. Predstavenie spoločnosti ARRIVA Liorbus, a.s.

## 1.1 Úvodné slovo Generálneho riaditeľa

Dosiahnuté výsledky spoločnosti ARRIVA Liorbus, a.s v uplynulom roku dosvedčujú, že sme regionálne silnou, stabilnou spoločnosťou , s kvalitnými zamestnancami a pro-zákazníckou orientáciou.

Vďaka väčšinovému akcionárovi našej spoločnosti, ktorým je ARRIVA Slovakia a.s., sme začlenení do nadnárodnej skupiny Deutsche Bahn/ARRIVA.

Vďaka integračným procesom s ostatnými spoločnosťami skupiny ARRIVA na Slovensku, sa postupne zjednocujú vnútorné predpisy, zvyšuje sa efektívnosť a rýchlosť prenosu informácií. Pre zvýšenie bezpečnosti cestujúcich sa vykonávajú pravidelné technicko-bezpečnostné kontroly autobusov. V poslednom štvrtroku 2017 sme v spoločnosti zaviedli nový systém riadenia SAP a s potešením môžeme konštatovať, že naši zamestnanci tento náročný proces zvládli na všetkých úsekoch ,najmä na úseku ekonomiky a na dopravnom úseku

Integrácia v skupine bude pokračovať a verím, že zabezpečí do budúcnosti dlhodobú finančnú stabilitu spoločnosti, a tým aj pracovnú istotu pre zamestnancov.

## 1.2 Predstavenie skupiny DB Arriva na Slovensku

Skupina ARRIVA je jedným z najväčších poskytovateľov osobnej dopravy v Európe. Jej autobusy a vlaky zabezpečujú prepravu pre viac ako 2,2 miliardy cestujúcich ročne. Je zastúpená v 14 európskych štátoch: Česká republika, Dánsko, Maďarsko, Taliansko, Holandsko, Poľsko, Portugalsko, Slovensko, Španielsko, Švédsko a Veľká Británia, Chorvátsko, Slovinsko a Srbsko. Zamestnáva približne 54 500 ľudí. Prevádzkuje autobusy, vlaky, vodné busy, poskytuje letiskový transfer.



Spoločnosť Arriva je súčasťou nadnárodnej spoločnosti Deutsche Bahn AG, vedúceho svetového poskytovateľa prepravných a logistických služieb a je v nej začlenená ako

samostatná divízia od roku 2010. Spoločnosť Deutsche Bahn sídli v Berlíne a v súčasnosti pôsobí vo viac ako 130-tich krajinách na celom svete. Zamestnáva približne 300 000 ľudí vo viac ako 300 rôznych profesiách.

Misiou spoločnosti Deutsche Bahn je byť spoločnosťou orientovanou na zákazníka, ktorá je sympatická, šetrí zdroje a je ekonomicky úspešná.

### 1.3 Míľniky roka

Na základe rozhodnutia Ministerstva dopravy, pôšt a telekomunikácií SR č. 89 zo dňa 21. 11. 2001 došlo **k 1. 2. 2002** ku zrušeniu podniku Slovenská autobusová doprava Liptovský Mikuláš š.p. bez likvidácie, pričom majetok zrušeného štátneho podniku, práva a záväzky /i neznáme/ okrem práv podľa § 16 zákona č. 92/91 Z b o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby v znení neskorších predpisov prešli na Fond národného majetku SR, ktorý ho vložil do akciovej spoločnosti s rovnakým názvom **Slovenská autobusová doprava Liptovský Mikuláš, akciová spoločnosť**.

Valné zhromaždenie spoločnosti na zasadnutí dňa 12. 11. 2004 uznesením č. 02/12.11.2004 s účinnosťou od 1. 1. 2005 zmenilo obchodné meno spoločnosti do skrátenej formy: SAD Liptovský Mikuláš, a. s. a sídlo spoločnosti sa presunulo z Liptovského Mikuláša do Ružomberka.

Rozhodnutím Riadneho valného zhromaždenia zo dňa 17. 6. 2009 č. 05/17.06.2009 s účinnosťou od 24. 6. 2009 sa zmenilo obchodné meno spoločnosti na **SAD LIORBUS, a. s.**

Rozhodnutím Mimoriadneho valného zhromaždenia č. 10/11.11.2015 zo dňa **11.11.2015** bola schválená zmena stanov spoločnosti SAD LIORBUS, a.s., týkajúca sa zmeny názvu spoločnosti na **ARRIVA Liorbus, a.s.**

Rozhodnutím Valného zhromaždenia zo dňa 30. 3. 2006 bola založená dcérska spoločnosť LIORBUS, s. r. o, v ktorej bola SAD LIORBUS, a.s. jediný spoločník so 100 % vlastníctvom na základnom imaní. Hlavným predmetom činnosti spoločnosti LIORBUS, s. r. o. bola vnútroštátna diaľková pravidelná a nepravidelná autobusová doprava, prevádzkovanie cestovnej kancelárie a cestovná agentúra. Dopravnú činnosť spoločnosť začala vykonávať od 1. 6. 2006. Rozhodnutím Mimoriadneho valného zhromaždenia zo dňa 20.04.2017 schválilo zlúčenie bez likvidácie dcérskej spoločnosti LIORBUS, s.r.o. s materskou spoločnosťou ARRIVA Liorbus a.s. s účinnosťou ku dňu 01.05.2017.

### 1.4 Orgány spoločnosti

#### **Predstavenstvo:**

Ing. Ladislav Hološ - predseda predstavenstva  
Ing. Peter Vajlik - podpredseda predstavenstva  
Ing. Vladislav Hajdák - člen predstavenstva

**Dozorná rada:**

JUDr. Ing. Miriama Miskolczi - predseda dozornej rady

Ing. Marcel Hlavoň - podpredseda dozornej rady

Gábor Vágó - člen dozornej rady

Ing. Dušan Štefaničiak - člen dozornej rady

Ing. Jaroslav Mišúl\* - člen dozornej rady

Jozef Tyrol\* - člen dozornej rady

\*zástupca zamestnancov

## 2 Činnosti spoločnosti

Rozhodujúcou činnosťou akciovej spoločnosti je pravidelná prímestská autobusová doprava v regiónoch Liptova a Oravy a mestská autobusová doprava v mestách Dolný Kubín, Liptovský Mikuláš a Ružomberok.

Pravidelná prímestská autobusová doprava je realizovaná na základe Zmluvy o výkone vo verejnom záujme vo vnútroštátnej pravidelnej autobusovej doprave prímestskej na území Žilinského samosprávneho kraja. Správny orgán je Žilinský samosprávny kraj, ktorý je objednávatelom dopravných výkonov vo verejnom záujme. K vykonávaniu dopravných výkonov spoločnosti v prímestskej doprave sú udelené dopravné licencie v počte 10 na 92 prímestských autobusových linkách.

Mestská autobusová doprava je realizovaná na základe Zmlúv o spolupráci pri zabezpečovaní verejnej osobnej dopravy a o výkone vo verejnom záujme s mestami Dolný Kubín, Liptovský Mikuláš a Ružomberok. K vykonávaniu dopravných výkonov spoločnosti v mestskej doprave sú udelené 3 dopravné licencie pre 28 mestských autobusových liniek.

Na požiadavku firmy TESCO STORES SR je vykonávaná osobitná autobusová doprava v meste Liptovský Mikuláš.

Spoločnosti ARRIVA Liorbus, a.s. bolo dňa 31.07.2012 udelené povolenie na výkon povolania prevádzkovateľa osobnej cestnej dopravy s počtom vozidiel 231.

Dopravné výkony predstavujú kilometrické výkony autobusov, realizované v dopravných prevádzkach pri zabezpečovaní dopravy v regióne Liptov a Orava podľa schválených cestovných poriadkov. Výkony pravidelnej autobusovej dopravy za rok 2017 predstavujú 11 671 365 ubehnutých km.

Kilometrické výkony realizované prevádzkami dopravy:

| <b>Strediská dopravy</b> | <b>Kilometrické výkony</b> |
|--------------------------|----------------------------|
| Ružomberok               | 2 252 878                  |

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| Liptovský Mikuláš | 3 141 670 |
| Dolný Kubín       | 1 814 200 |
| Námestovo         | 3 242 076 |
| Trstená           | 1 612 901 |

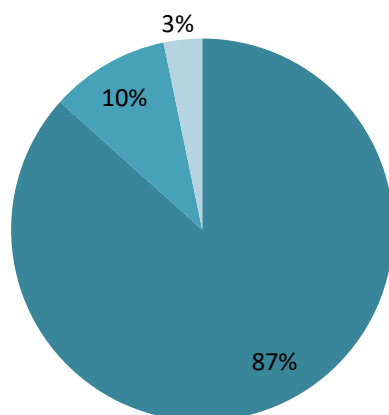


Kilometrické výkony podľa druhu dopravy:

| Druh dopravy  | Km                |
|---------------|-------------------|
| Prímestská    | 10 452 618        |
| Mestská       | 1 218 747         |
| Príležitostná | 392 360           |
| <b>Spolu</b>  | <b>12 063 725</b> |

## Kilomestrické výkony podľa druhu dopravy

■ Prímestská   ■ Mestská   ■ Príležitostná



V pravidelnej autobusovej doprave sme prepravili v tomto roku 12 847 tis. osôb, z toho v prímestskej autobusovej doprave 9 925 tis. osôb, v mestských autobusových dopravách 2 922 tis. osôb.

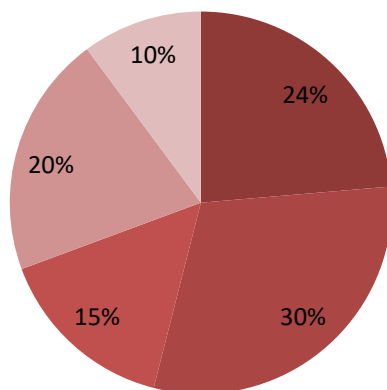
Prepravené osoby:

v tis.

| Strediská dopravy | Počet cestujúcich |
|-------------------|-------------------|
| Ružomberok        | 3 038             |
| Liptovský Mikuláš | 3 896             |
| Dolný Kubín       | 1 976             |
| Námestovo         | 2 632             |
| Trstená           | 1 305             |

### Podiel prevádzok na preprave osôb

■ Ružomberok ■ Liptovský Mikuláš ■ Dolný Kubín ■ Námestovo ■ Trstená

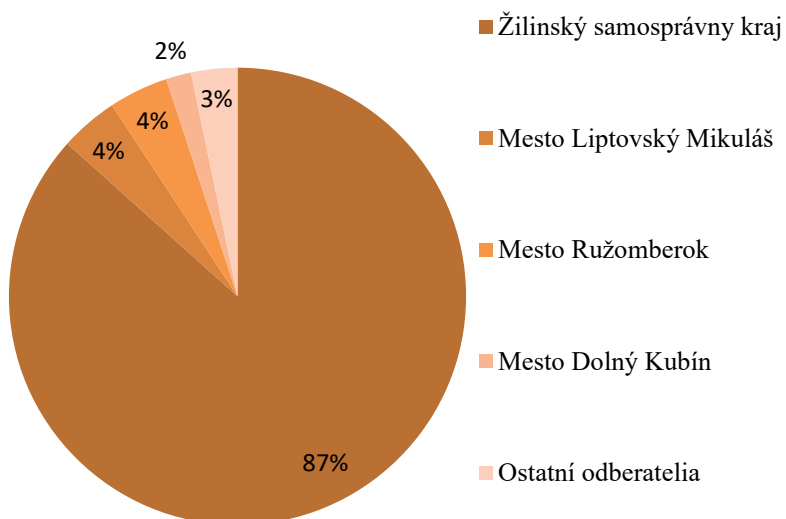


Vozový park tvorí 249 autobusov od výrobcov IVECO , SOR, Rošero.

Z celkového počtu uskutočnených dopravných výkonov významnými obchodnými partnermi za rok 2017 boli:

- Žilinský samosprávny kraj, pre ktorý sme realizovali 10 452 tis. dopravných výkonov,
- Mesto Ružomberok, pre ktorý sme realizovali 507 tis. dopravných výkonov,
- Mesto Liptovský Mikuláš, pre ktorý sme realizovali 496 tis. dopravných výkonov,
- Mesto dolný Kubín, pre ktorý sme realizovali 215 tis. dopravných výkonov,
- Ostatní odberatelia 394 tis. dopravných výkonov.

### Významní odberatelia





### 3 Hospodárenie spoločnosti v roku 2017

#### 3.1 Tržby a náklady

##### Horizontálna analýza výnosov

| Položka výnosov                        | 2017       | 2016       | Absolútna zmena | Percentuálna zmena |
|----------------------------------------|------------|------------|-----------------|--------------------|
| Tržby z predaja služieb                | 7 224 675  | 7 613 690  | -389 015        | -5,11 %            |
| Tržby z predaja DHIM                   | 296 414    | 199 824    | 96 590          | 48 34 %            |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti | 7 693 519  | 7 080 492  | 613 026         | 8,66 %             |
| Výnosové úroky                         | 646        | 4 640      | -3 994          | -86,08 %           |
| Kurzové zisky                          | 126        | 58         | 68              | 117,24 %           |
| Spolu výnosy                           | 15 215 380 | 14 898 704 | 316 675         | 2,13 %             |

Z dôvodu poklesu počtu cestujúcej verejnosti vykazujeme pokles tržieb z predaja cestovných lístkov o 5,11 %. Tento pokles je kompenzovaný nárastom ostatných výnosov o 8,66%.

##### Horizontálna analýza nákladov

| Položka nákladov                               | 2017      | 2016      | Absolútna zmena | Percentuálna zmena |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|--------------------|
| Spotreba materiálu, energie                    | 3 281 926 | 2 893 404 | 388 522         | 13,43 %            |
| Služby                                         | 2 981 033 | 2 986 723 | -5 690          | -0,19 %            |
| Osobné náklady                                 | 5 773 482 | 5 485 783 | 287 699         | 5,24 %             |
| Dane a poplatky                                | 142 962   | 35 871    | 107 091         | 298,54 %           |
| Odpisy                                         | 1 711 775 | 2 534 211 | -822 436        | -32,45 %           |
| Zostatková cena predaného dlhodobého materiálu | 30 261    | 22 416    | 7 845           | 35,0 %             |

|                                          |            |            |         |            |
|------------------------------------------|------------|------------|---------|------------|
| Tvorba a zúčtovanie opravných položiek   | 3 144      | 605        | 2 539   | 419,67 %   |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť   | 312 722    | 161 514    | 151 258 | 93,65 %    |
| Nákladové úroky                          | 63 535     | 92 179     | -28 644 | -31,07 %   |
| Kurzové straty                           | 95         | 155        | -60     | -38,71 %   |
| Ostatné náklady na finančnú činnosť      | 14 379     | 12 249     | 2 130   | 17,39 %    |
| Splatná daň z príjmov z bežnej činnosti  | 5 882      | 1 905      | 3 977   | 208,77 %   |
| Odložená daň z príjmov z bežnej činnosti | 133 220    | - 5 605    | 138 825 | 2 476,81 % |
| Spolu náklady                            | 14 454 466 | 14 221 410 | 233 056 | 1,64 %     |

Najvyšší rast nákladov vykazujeme v položke spotreba materiálu a energie, a to z dôvodu nárastu priemernej ceny nafty o 4,5%. Rast osobných nákladov zodpovedá percentuálnemu vývoju minimálnej mzdy za rok 2017.

### 3.2 Majetok

#### Majetková podstata spoločnosti za roky 2017 a 2016

| Súvahová položka |                                    | 2017      |            | 2016      |            |
|------------------|------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|
| A.               | Neobežný majetok                   |           | 12 851 611 |           | 13 005 878 |
| B.               | Obežný majetok + časové rozlíšenie | 2 816 765 |            | 3 177 973 |            |
| C.               | Krátkodobé záväzky                 | 2 248 156 |            | 2 634 466 |            |
| D.               | Čistý pracovný kapitál (B.-C.)     |           | 568 609    |           | 543 506    |
| E.               | Dlhodobé záväzky                   |           | 3 853 239  |           | 4 582 530  |
| F.               | Čisté aktíva (A.+D.-E.)            |           | 9 566 981  |           | 8 966 853  |
| G.               | Vlastné imanie                     |           | 9 492 598  |           | 8 921 758  |

Vlastné imanie v účtovnom období 2017 je vyššie ako v účtovnom období 2016 a súčasne aj čisté aktíva sú vyššie. Spoločnosť zveľadila svoju majetkovú podstatu.

### Analýza majetkovej podstaty

| Ukazovateľ      | 2017       | 2016       | Rozdiel    |
|-----------------|------------|------------|------------|
| Majetok (A.+B.) | 15 668 376 | 16 183 849 | -515 473   |
| Vlastné imanie  | 9 492 598  | 8 921 758  | 570 840    |
| Závázky (C.+E.) | 6 101 395  | 7 216 996  | -1 115 601 |

### Finančná štruktúra

| Ukazovateľ             | 2017 | 2016 |
|------------------------|------|------|
| Vlastné imanie/závázky | 1,56 | 1,24 |

Na znížení majetku sa podieľalo zníženie záväzkov v roku 2017 o 1 116 tis. €, korigované zvýšením vlastného imania. Zadlženosť spoločnosti oproti roku 2017 poklesla o 5,65 percentuálneho bodu, na jedno euro záväzkov má spoločnosť vlastných zdrojov vo výške 1,56 €.

### 3.3 Pohľadávky

| Krátkodobé pohľadávky<br>z obchodného styku | Stav k 31.12.2017<br>[ EUR ] |
|---------------------------------------------|------------------------------|
| Celkom:                                     | 276 382                      |
| -z toho preddavky účet 314                  | 65 897                       |
| -z toho do lehoty splatnosti                | 167 933                      |
| -z toho po lehote splatnosti                | 42 552                       |
| - do 30 dní                                 | 10 748                       |
| - do 90 dní                                 | 21 019                       |

|               |       |
|---------------|-------|
| - do 365 dní  | 9 371 |
| - nad 365 dní | 1 414 |

K pohľadávkam z obchodného styku boli vytvorené opravné položky v celkovej sume 3 011 €.

### 3.4 Vlastné imanie

Pre reálne porovnávanie výsledkov dvoch účtovných období hodnota ukazovateľov, vstupujúcich do pomerových ukazovateľov rentability v tabuľke, je očistená o výnosy a náklady, ktoré nesúvisia s hlavnou podnikateľskou činnosťou spoločnosti (predaj dlhodobého hmotného investičného majetku).

#### Ukazovatele efektívnosti

| Ukazovateľ                     | 2017       | 2016       |
|--------------------------------|------------|------------|
| Hospodársky výsledok           | 514 285    | 503 825    |
| Celkový kapitál                | 15 668 376 | 16 183 849 |
| Vlastné imanie                 | 9 492 598  | 8 921 758  |
| Výnosy                         | 14 943 582 | 14 704 163 |
| Náklady                        | 14 429 297 | 14 200 338 |
| Rentabilita celkového kapitálu | 3,28 %     | 3,11 %     |
| Rentabilita vlastného imania   | 5,42 %     | 5,65 %     |
| Rentabilita tržieb             | 3,44 %     | 3,43 %     |
| Rentabilita nákladov           | 3,56 %     | 3,55 %     |
| Nákladovosť                    | 0,9656     | 0,9657     |
| Ziskovosť                      | 0,0344     | 0,0343     |
| Ukazovateľ zadlženosti         | 38,94 %    | 44,59 %    |

|                                        |         |         |
|----------------------------------------|---------|---------|
| <b>Ukazovateľ<br/>samofinancovania</b> | 60,58 % | 55,13 % |
|----------------------------------------|---------|---------|

Spoločnosť svojou podnikateľskou činnosťou investovaný majetok zhodnocovala, 1 euro vložených prostriedkov (vlastné imanie) vyprodukovalo 0,034 centov zisku. V účtovnom období 2016 sa na krytí majetku podieľali cudzie zdroje vo výške 44,59 % a vlastné vo výške 55,13 %. V roku 2017 sa cudzie zdroje podieľali na krytí majetku 38,94 % a 60,58 % vlastné zdroje.

### 3.5 Závazky

| <b>Krátkodobé záväzky z obchodného styku</b> | <b>Stav k 31.12.2017</b> |
|----------------------------------------------|--------------------------|
|                                              | [EUR]                    |
| Celkom                                       | 301 720                  |
| -z toho ostatné záväzky účet 325             | 6 934                    |
| -z toho do lehoty splatnosti                 | 286 479                  |
| -z toto po lehote splatnosti                 | 8 307                    |
| - do 30 dní                                  | 8 277                    |
| - do 90 dní                                  | 30                       |
| - do 180 dní                                 | 0                        |
| - nad 180 dní                                | 0                        |

### 3.6 Doplnujúce informácie

#### **Informácie o udalostiach osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia**

Po 31. decembri 2017 nenastali žiadne udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke za rok 2017.

#### **Informácie o organizačných zložkách v zahraničí**

Spoločnosť nemá zriadené organizačné zložky v zahraničí.

## **Informácie o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja**

Spoločnosť nevykazuje na lokálnej úrovni žiadne náklady na výskum a vývoj.

## **Informácie o vlastných akciách, dočasných listoch a obchodných podieloch**

Spoločnosť neobstarala žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely ani akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

### **3.7 Investície a plán budúceho vývoja spoločnosti**

V tomto hospodárskom roku sme preinvestovali 1.586 tis. €. Investície boli zamerané na zvýšenie komfortu zákazníkov, pre ktorých poskytujeme dopravné služby, na technické zhodnotenie hmotného investičného majetku, ktorý je využívaný na opravu a údržbu autobusov a na skvalitnenie pracovného prostredia našich zamestnancov.

Zakúpilo sa 6 prímestských autobusov značky Iveco a SOR v hodnote 994 tis. €. Na nové technológie sme preinvestovali 89.590,- €. V dielni v prevádzke Trstená sa zabudovala brzdomatic, v prevádzke Dolný Kubín sa vybudoval nový montážny kanál s brzdovou stolicou. Zhodnotili sme nehnuteľný majetok spoločnosti, v Dolnom Kubíne sme vyasfaltovali dvor, v Ružomberku sme dokončili rekonštrukciu autobusového nástupišťa a v Liptovskom Mikuláši sme dobudovali havarijnú nádrž na čerpacej stanici vrátane opravy stáčacej plochy.

Obchodný plán spoločnosti pre rok 2018 je zameraný predovšetkým na realizáciu výkonov vo verejnom záujme v prímestskej autobusovej doprave regiónov Liptov a Orava a v mestskej autobusovej doprave v mestách Liptovský Mikuláš, Ružomberok a Dolný Kubín.

Tomuto účelu je podriadená obnova autobusového parku v prímestskej doprave tak, aby v roku 2018 autobusy vykonávajúce výkony vo verejnom záujme neboli staršie ako 16 rokov, čo vyplýva zo Zákona č. 43/2007 Z. z., § 7 a je stanovené ako podmienka platnosti licencií vydaných Žilinským samosprávnym krajom.

Spoločnosť v roku 2018 v mesiacoch apríl zakúpi do mestskej dopravy v Dolnom Kubíne 2 nízkopodlažné autobusy značky IVECO v súlade so zmluvou s mestom. Do prímestskej dopravy sa zakúpia tiež 2 nízkopodlažné autobusy značky IVECO a v novembri 2 medzimestské autobusy. Tieto nové autobusy budú odpisované účtovnými odpismi po dobu 10 rokov. Vzhľadom na skutočnosť že zmluva s VUC Žilina končí v novembri 2019, spoločnosť pre zabezpečenie podmienok stanovených v zmluve zakúpi 12 starších autobusov, ktoré budú odpisované účtovnými odpismi po dobu 6 rokov.

V dopravnej prevádzke Ružomberok opraví sa plocha dvora prevádzky, vymení sa technológia umývacej linky, v dielni sa zabuduje nová brzdomatic, bude opravená stáčacia plocha na čerpacej stanici a zrekonštruje sa starý prístrešok na autobusovej stanici.

V dopravnej prevádzke Liptovský Mikuláš sa vybuduje nový samostatný vstup do areálu prevádzky . Opraví sa plocha nástupišťa i plochy areálu. Vybuduje sa nový montážny kanál a zabuduje sa technológia brzdovej stolice..

V dopravnej prevádzke Dolný Kubín sa zrealizuje oddelenie spevnených plôch nášho areálu od susednej STK.

V dopravnej prevádzke Námestovo sa dokončí oplatenie dvora vrátane novej brány od umyvárky.

V dopravnej prevádzky Trstená sa opraví strecha dielne a garáží, opraví a sanuje sa plocha po zrušenej čerpacej stanici.

V roku 2018 celkovo preinvestujeme 2.550 tis. EUR.

V areály prevádzky Ružomberok sa plánuje predat časť garáží s príslušným vstupným pozemkom, ktoré sú nevyužívané pre zabezpečenie výkonov vo verejnom záujme.

V meste Dolný Kubín sa plánuje odpredaj časti pozemku pod miestnou komunikáciou pre mesto Dolný Kubín.

Všetky investície roku 2018 sa finančne vykryjú vlastnými zdrojmi – z odpisov, z finančnej hotovosti, z predaja nehnuteľností, plánovaného hospodárskeho výsledku roku 2018 a z cudzích zdrojov.

Manažment Spoločnosti si v súčasnosti nie je vedomý žiadnych rizík, ktoré by významne ovplyvnili budúce hospodárenie Spoločnosti.

### 3.8 Návrh na rozdelenie zisku

Akciová spoločnosť dosiahla v roku 2017 účtovný čistý zisk po zdanení 677 293,83 €.

Predstavenstvo spoločnosti navrhuje dosiahnutý čistý zisk po zdanení 677 293,83 € zúčtovať na účet nerozdeleného zisku minulých rokov – 428.

## 4 Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov

Ľudské zdroje tvoria kľúčový potenciál spoločnosti, a preto sa zamestnancom venovala náležitá pozornosť z pohľadu rozvoja, angažovanosti a využitia ich odborného a tvorivého potenciálu.

V roku 2017 sa na trhu práce prejavil nedostatok kandidátov na pracovnej pozícii vodič . Naša spoločnosť sa však prezentovala ako atraktívny zamestnávateľ a úspešne zabezpečila náhradu zamestnancov , ktorí odišli zo spoločnosti z dôvodu odchodu na dôchodok alebo zo zdravotných dôvodov.

Zabezpečenie kvalitného ľudského kapitálu v potrebnom počte nie je možné iba prijímaním nových zamestnancov, ale predovšetkým udržaním a motiváciou súčasných zamestnancov. V roku 2017 boli navýšené hodinové sadzby základnej mzdy vo všetkých tarifných triedach v zmysle dodatku ku Kolektívnej zmluve podpísanej v roku 2016.

V rámci sociálnej starostlivosti o zamestnancov sme pokračovali v poskytovaní zamestnaneckých výhod a benefitov, prostriedky sociálneho fondu boli vynakladané predovšetkým na účely regenerácie pracovnej sily a na stravovanie zamestnancov.

Komunikácia so zamestnancami je nesmierne dôležitá pre udržanie angažovanosti zamestnancov. Informácie sa k zamestnancom dostávali aj prostredníctvom vytvorených komunikačných kanálov, ktorými sú firemný časopis ARRIVA novinky a firemný newsletter ARRIVA bleskovky. Zároveň bol odštartovaný projekt zavedenia komunikačnej platformy OFFICE 365, ktorá umožní v oveľa lepšej miere výmenu informácií a zdieľanie dobrých skúseností v rámci spoločnosti.

Ľudské zdroje budú prioritou spoločnosti aj v budúcnosti, najmä vzhľadom na situáciu na trhu práce, kde začal súboj firiem o talentovaných a výkonných zamestnancov. Preto bude kľúčové neustále posilňovanie zamestnávateľskej značky spoločnosti, zvyšovanie angažovanosti zamestnancov a udržanie nízkej dobrovoľnej fluktuácie zamestnancov.

## 5 Compliance

Za účelom zabezpečenia súladu s platnými právnymi predpismi a internými nariadeniami sú v spoločnosti zavedené procesy a kontroly, ktoré by mali zamedziť vzniku nedostatkov, prípadne na tieto nedostatky upozorniť. Dodržiavanie predpisov a nariadení stojí v jednom rade s obchodnými cieľmi spoločnosti a so stratégiou riadenia rizík.

Na zníženie možnosti nevhodného správania bol vypracovaný Etický kódex spoločnosti, ktorý obsahuje etické princípy a hlavné riziká v oblasti compliance, následky nevhodného správania ako aj dôsledné preverenie obchodných partnerov.

Spoločnosť má vypracované interné smernice zamerané na protikorupčné správanie, identifikáciu a reportovanie rizík pre všetky tendre a projekty, optimálnu stratégiu riadenia rizík ako aj politiku konfliktu záujmov. Zamestnanci spoločnosti sú riadne oboznámení s Compliance programom (na základe DB/Arriva predpisov, ktoré sa hlavne sústredia na protikorupčné správanie a elimináciu úplatkárstva, na ochranu osobných údajov a na zdravú hospodársku súťaž) a to absolvovaním školení pre zamestnancov a manažment.

- Incidenty v spoločnosti ako pokus o krádež sú okamžite hlásené formou určeného formulára.
- Pravidelne mesačne a štvrťročne sa do Arriva Plc. zasielajú Competition Compliance a Anti corruption reporty, ktoré obsahujú všetky výnimočné stretnutia a rokovania a prípadné uskutočnené alebo pokusy o krádež alebo úplatkárstvo.



Základným prvkom compliance je vyhodnocovanie rizík internými auditmi a monitorovaním interného dodržiavania predpisov pomocou štvrťročných porád.

Compliance program umožňuje spoločnosti predvídať, zlepšiť a udržať si základnú kultúru podnikania založenú na poctivosti a kontrole.

## 6 Environmentálna politika

V spoločnosti je vytvorený, zdokumentovaný, efektívny systém manažérstva kvality / STN EN ISO 9001/ a začal sa tvoriť integrovaný manažérsky systém obsahujúci aj environmentálne manažérstvo/ STN EN ISO 14001/, manažérstvo bezpečnosti a ochrany zdravia / STN OHSAS 18001/. Tento bude predstavovať jednotné, systémové a procesné riadenie v oblasti:

- zvyšovania a neustáleho zlepšovania kvality poskytovaných služieb,
- napĺňania požiadaviek a očakávaní zákazníkov a ostatných zainteresovaných subjektov,
- komplexnej starostlivosti o životné prostredie,
- riadenia environmentálnych aspektov,
- minimalizovania environmentálnych vplyvov,
- zlepšovania environmentálneho správania a environmentálneho profilu,
- dodržiavania bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci,
- plnenia právnych a iných požiadaviek, ktoré spoločnosť dodržiavať.

Spoločnosť v rámci svojej podnikateľskej činnosti zameranej na autobusovú dopravu bude v Politike Integrovaného systému manažérstva dosahovať trvalú vysokú spokojnosť prepravovaných zákazníkov a všetkých zainteresovaných strán. Primárnym zameraním spoločnosti je dosahovať tento cieľ poskytovaním bezpečnej, spoľahlivej osobnej prepravy, rešpektujúcej kultúrne, sociálne, právne a rozvojové potreby v oblasti pôsobenia.

V Ružomberku, dňa: 5. júna 2018

Ing. Ladislav Hološ  
predseda predstavenstva

Ing. Peter Vajlik  
podpredseda predstavenstva