



VÝROČNÁ SPRÁVA

ZA ROK 2018

Obsah :		
I.	Úvod	3
II.	Identifikácia spoločnosti	3
III.	Tepelné hospodárstvo	4
3.1.	Základné informácie	4
3.2.	VÚ KVET	5
3.3.	Oprava a údržba TZ	6
3.4.	Cena tepla	6
3.5.	Investície a ich návratnosť	7
3.6.	Výsledky a výhľady	8
IV.	Správa bytov	9
4.1.	Základné informácie	9
4.2.	Väčšie práce	9
4.3.	Výsledky a výhľady	10
V.	Správa majetku mesta	10
5.1.	Základné informácie	10
5.2.	Obsadenosť	10
5.3.	Hospodárenie so spravovaným majetkom mesta	11
5.4.	Hospodárenie s prenajatým majetkom	11
VI.	Technický úsek	12
6.1.	Základné informácie	12
6.2.	Výsledky a výhľady	12
VII.	Celkové výsledky a smerovanie spoločnosti	13
7.1.	Hospodárske výsledky	13
7.2.	Základné finančné a majetkové údaje	13
7.3.	Ďalšie smerovanie	13
VIII.	Záver	14

Prílohy:

Daňové priznanie za rok 2018

Súvaha k 31.12.2018

Výsledovka k 31.12.2018

Poznámky k účtovnej uzávierke za rok 2018

I. ÚVOD

Predkladáme výročnú správu o stave a vývoji spoločnosti Enerbyt s.r.o. za rok 2018.

Poslaním našej spoločnosti je naďalej :

- výroba a distribúcia tepla v rámci centrálneho zásobovania teplom mesta Štúrovo,
- vysokoúčinná kombinovaná výroba tepla a elektrickej energie,
- dodávka regulačnej elektriny v rámci podporných služieb distribučnej siete,
- spoľahlivá a kvalitná správa bytov a nebytových priestorov,
- zabezpečenie montáže, opráv a údržby zverených zariadení.

Môžeme skonštatovať, že v r. 2018 sme naplnili svoje poslanie, klientom naďalej poskytujeme služby v súlade s domácou a európskou legislatívou ako aj zmluvnými záväzkami s dôrazom na minimalizáciu negatívneho dopadu našej činnosti na životné prostredie.

Celoročná činnosť a aj výsledky spoločnosti Enerbyt boli ovplyvňované najmä klimatickými a legislatívnymi zmenami, ich dopadmi. Zmeny sa prejavili v nižšej spotrebe tepla ako aj v plnení hospodárskeho plánu .

Napriek negatívnym faktorom bol rok 2018 pre nás úspešný. Zaznamenali sme významný posun pri viacerých rozvojových projektoch, ako využívanie obnoviteľných zdrojov energie vo forme využívania tepelných čerpadiel vo výrobe tepla a chladu (projekt Vadaš a OPKS) a posunuli sme sa aj v príprave plánovaného využitia geotermálnej energie.

Pokračovali sme v stabilnom dosahovaní dobrých hospodárskych výsledkov vo výkone správy bytov, ako aj v aktívnom podnikaní s nebytovými priestormi.

Našou činnosťou, našimi výsledkami sme v roku 2018 jednoznačne potvrdili, že spoločnosť Enerbyt je úspešnou, na budúcnosť orientovanou spoločnosťou, najmä vďaka spoľahlivosti a flexibilitě pri zabezpečovaní požiadaviek vlastníkov aj zákazníkov. Sme rešpektovaným partnerom pri zabezpečovaní dodávok energií ako aj pri výkone správcovských činností najmä v meste Štúrovo ale aj blízkeho okolia.

II. Identifikácia spoločnosti

- Názov spoločnosti: Enerbyt s.r.o
- Sídlo: Lipová č.1 Štúrovo 94301
- Právna forma: spoločnosť s ručením obmedzeným
- IČO: 36753491
- Zriaďovateľom a vlastníkom: Mesto Štúrovo
- Valné zhromaždenie : Ing. Eugen Szabó, primátor mesta
- Štatutárny orgán : Ing. Juraj Szórád, konateľ

Spoločnosť Enerbyt nemá majetkové podiely v iných spoločnostiach.

Kľúčové priority spoločnosti sú bezpečnosť, spoľahlivosť a výkonnosť. Vzťahy so zákazníkmi sú postavené na profesionálnom prístupe a transparentných a nediskriminačných pravidlách.

III. TEPELNÉ HOSPODÁRSTVO

3.1. Základné informácie

Význam a vývoj úseku tepelného hospodárstva je daný najmä tým, že v roku 2018 počet prevádzkovaných tepelných zariadení dosiahol 39 (v roku 2009 ich počet bol len 11).

Výroba úseku dosiahla v roku 2018 nasledujúce objemy:

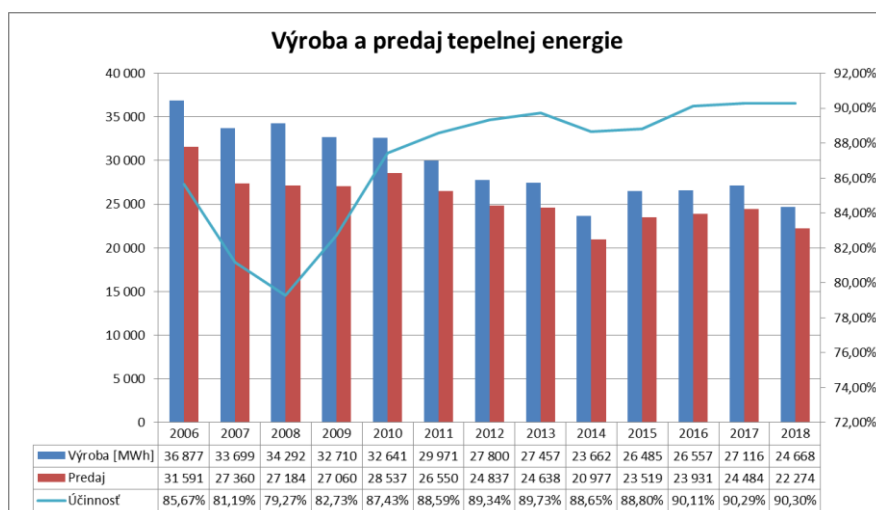
	výroba	dodávka	vlastná spotreba
Teplo	24 668 MWh	22 274	
Elektrická energia	4740 MWh	4266 MWh	375 MWh

Z predaného objemu tepla 22 274 MWh bolo v rámci centrálneho zásobovania teplom dodaných na ústredné vykurovanie 13 417 MWh a 6 112 MWh na ohrev teplej úžitkovej vody. Domovými a blokovými kotolňami bolo dodaných 2 745 MWh tepelnej energie z toho 162 MWh na ohrev TUV.

Na objem výroby tepla mal negatívny vplyv teplé počasie v roku 2018. Za ostatných 10 rokov rok 2018 bol druhým najteplejším rokom po roku 2014. Počet dennostupňov bol o 14% nižší oproti 10 ročnému dlhodobému priemeru. V mesiacoch apríl - september denná priemerná teplota 121 dní neklesla pod 20°C (2016-99 dní, 2017-96 dní), čo malo negatívny dopad dokonca aj na spotrebu tepla na ohrev TUV.

V roku 2018 napriek poklesu objemu predaného tepla o 9% sa podarilo udržať účinnosť dodávok tepla na 90,30%. Vďaka účinnej výrobe a distribúcii tepla bolo ušetrených 193 483 m³ zemného plynu v hodnote 56 854 € (6% z celkového objemu) oproti normatívmi stanovenému množstvu paliva.

Objemy vyrobeného a predaného tepla za roky 2006–2018.



3.2. Vysokoúčinná kombinovaná výroba elektriny a tepla (VÚKVET)

V roku 2018 bolo vysokoúčinnou kombinovanou výrobou elektriny a tepla vyrobených 7 314 MWh tepla, čo činí 33,35 % z celkového množstva vyrobeného tepla na CTZ. Uvedený podiel vyrobeného tepla nezodpovedá legislatívnym požiadavkám (75%) na účinné centrálné zásobovanie teplom.

Pokračovali sme v dodávke regulačnej elektriny v rámci bilančnej skupiny spoločnosti ELGAS, ktorá poskytuje podporné služby pre regionálnu distribučnú sieť elektrickej energie.

Vyťaženosť KGJ	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Časová vyťaženosť	85,91%	84,65%	84,05%	82,42%	86,59%	81,81%
Využitie inštalovaného výkonu	85,25%	78,43%	69,59%	69,22%	79,58%	82,29%
Denná priemerná výroba [MWh]	16,372	15,055	13,395	13,324	13,566	12,987

Nižšia časová vyťaženosť a denná priemerná výroba elektriny v roku 2018 bola spôsobená v prvom rade technickými poruchami aj nezvyčajne dlhým obdobím s vysokými dennými priemernými teplotami.

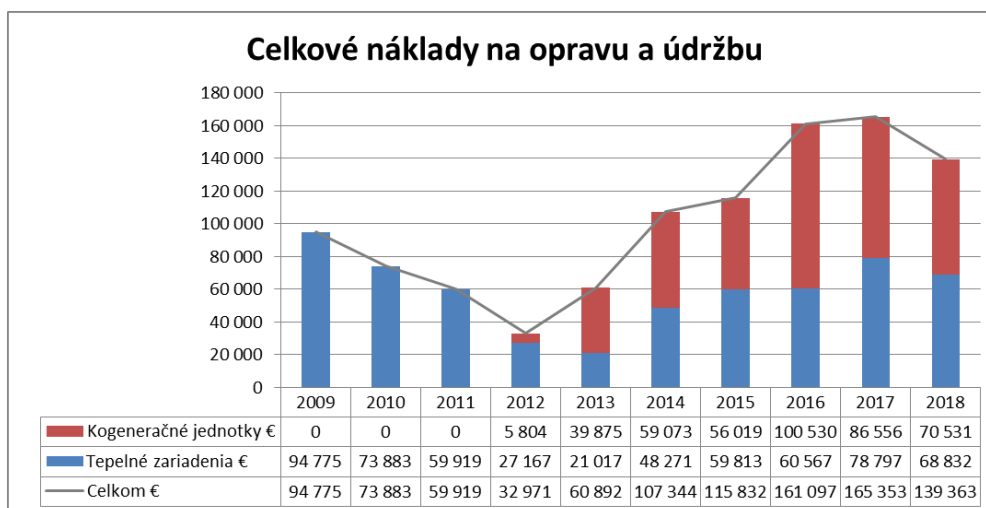
Porovnanie ekonomických ukazovateľov VÚKVET v rokoch 2014 a 2018

V roku 2018 došlo k poklesu zisku z kombinovanej výroby elektriny a tepla o 28,36% na 197 tis.€ oproti predchádzajúcemu roku a to z dôvodov :

- 4% výpadok objemu výroby,
- zvýšenie ceny zemného plynu o 17%,
- zníženie rozdielu výrobnéj ceny tepla po inštalácii termokondenzátora,
- nižšie náklady výroby tepelnými čerpadlami a kondenzačnými kotlami.

Ekonomické ukazovatele kombinovanej výroby elektriny a tepla		2014	2015	2016	2017	2018	Rozdiel 2017 -2018	
		€	€	€	€	€	€	%
1.	Doplatok - štátna podpora	263 664	233 643	276 515	313 760	278 157	-35 603	-15,24%
2.	Predaj elektriny na straty	233 314	192 637	148 450	119 824	135 543	15 719	8,16%
3.	Platba za nominovanú elektrinu	11 213	45 584	33 241	33 510	32 185	-1 325	-2,91%
4.	Hodnota elektriny spotrebovanej CTZ	20 363	18 398	13 372	10 666	13 266	2 600	14,13%
5.	Dodávka regulačnej elektriny	25 345	36 484	25 575	22 609	17 714	-4 895	-13,42%
6.	Zisk z predaja tepla	55 059	31 457	45 012	34 633	7 981	-26 535	84,35%
7.	Náklady na distribúciu	-25 827	-25 667	-23 676	-26 407	-25 666	741	-2,89%
8.	Náklady na palivo	-237 052	-216 189	-177 567	-138 928	-168 604	29 676	13,73%
9.	Prevádzkové náklady	-127 976	-102 469	-122 457	-111 324	-93 012	18 312	-17,87%
	Zisk	206 890	213 878	218 465	258 343	197 564	-60 662	-28,36%

3.3. Oprava a údržba tepelných zariadení



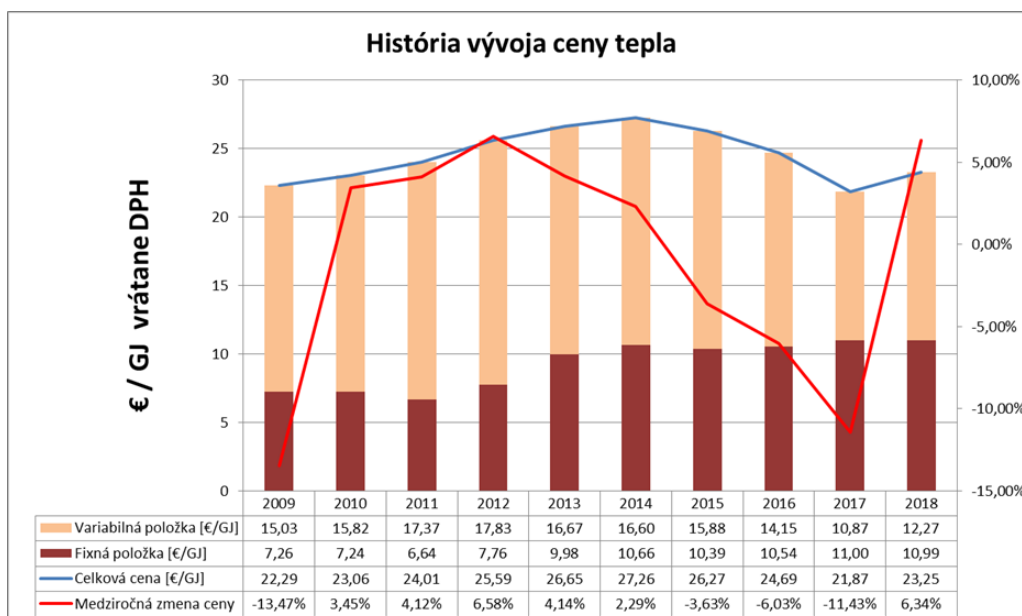
V roku 2018 náklady na opravy a údržbu technologických zariadení dosiahli 139 363 €. Pričom vlastnými pracovníkmi technického úseku boli vykonané práce v hodnote 61 285 €.

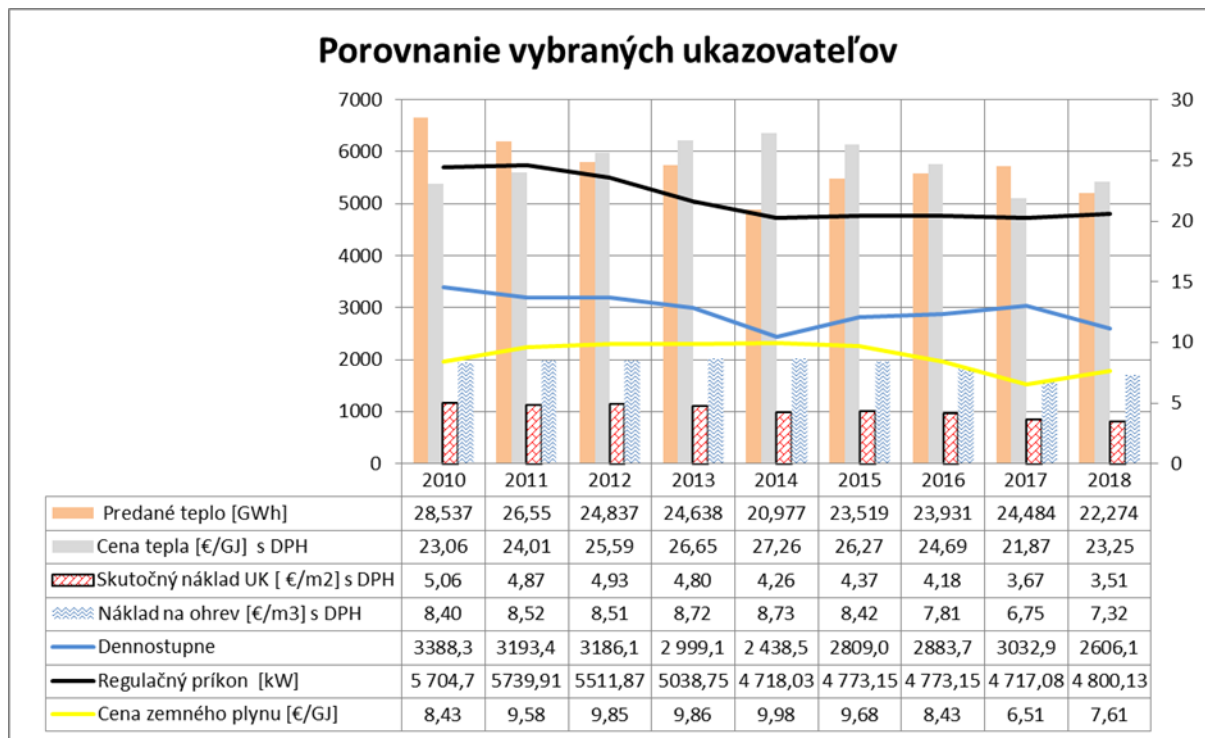
Po predchádzajúcom náraste nákladov na opravu a údržbu, v roku 2018 sa podarilo znížiť náklady napriek tomu, že do portfólia výrobných prostriedkov pribudla ďalšia plynová kotolňa – Materská škola na Adyho ulici.

3.4. Cena tepla

V roku 2018 po zúčtovaní skutočných nákladov v zmysle Vyhlášky ÚRSO č.248/2016 cena variabilnej zložky tepla bola stanovená na 0,3680 €/kWh a fixnej zložky tepla na 174,6844 €/kW.

Celková cena tepla v porovnaní s rokom 2017 sa medziročne zvýšila o 6,34%. Toto zvýšenie bolo spôsobené najmä rastom ceny zemného plynu o 16,4%. Kladne môžeme hodnotiť, že napriek značným investíciám do technológie ako aj poklesu objemu dodávok tepla fixnú zložku ceny tepla sa nám podarilo od roku 2014 zastabilizovať tesne pod úrovňou 175 €/kW.





- priemerné náklady na vykurovanie domácností v roku 2018 vďaka teplému počasiu klesli o 4,5% na 3,51 €/m²,
- priemerné náklady na ohrev teplej úžitkovej vody boli 7,32 €/m³ čo je nárast o 8,5% oproti predchádzajúcemu roku, ale aj tak je to druhá najnižšia cena od roku 2010,
- akvizíciou nových odberných miest tepelnej energie sa čiastočne podarilo zastaviť klesajúci trend predaja tepla, predaný objem tepla po prepočte na priemerný počet dennostupňov za ostatných 10 rokov zodpovedá ekvivalentu 25,392 GWh tepelnej energie, pričom hraničný objem predaja je minimálne 25 GWh, aby nedochádzalo tlaku na zvýšenie fixnej zložky ceny tepla.

3.5. Investície v tepelnom hospodárstve a ich návratnosť

Objem investícií v roku 2018 bol obmedzený v súlade s investičnou stratégiou, z dôvodu stabilizácie fixnej zložky ceny tepla.

V hodnotenom období bola zrealizovaná investícia do rekonštrukcie plynovej kotolne Materskej školy Adyho 2 v hodnote 27 tis. € a výmena riadiaceho systému regulácie odovzdávacej stanice POS3 v hodnote 9 tis. €.

Boli zrekonštruované budovy výmenníkových staníc POS2, POS3, POS4 v hodnote 85 tis €, čím sa vytvorili podmienky na hospodárne využitie priestorov, pričom náklady nezaťažili cenu tepla pre obyvateľstvo.

Od začiatku modernizácie tepelného hospodárstva v roku 2009 už uplynulo 10 rokov, čo je vhodná doba na stručnú rekapituláciu zrealizovaných investícií a ich vyhodnotenie.

Potvrdila sa správnosť rozhodnutia investovať do kombinovanej výroby elektriny a tepla (KVET), ktorá okrem rýchlej návratnosti (4,5 roka) dokázala vygenerovať aj dostatočný zisk na financovanie ďalších investícií.

Okrem KVET najväčší objem finančných prostriedkov bolo preinvestovaných do rekonštrukcie tepelných rozvodov a výmeny technológií odovzdávacích staníc tepla. Realizácia týchto investícií bola nutná predovšetkým z dôvodu zastaranosti technológie, jej vysokej poruchovosti a veľkých tepelných strát. Zavedením nových technológií sa podarilo zvýšiť účinnosť distribúcie tepla o 8%, a kvalita dodávok tepla v zmysle legislatívou stanovenými štandardmi je na vysokej úrovni.

Centrálne zásobovanie teplom napriek úspešnej modernizácie v ostatných rokoch čelilo novým výzvam, ako sú zatepl'ovanie budov a zmena klímy vplyvom globálneho otepľovania. Tieto faktory prispeli k zníženiu spotreby tepla o 25 %, čo malo negatívny dopad na fixnú zložku ceny tepla. Preto vedenie spoločnosti rozhodlo, že je nutné stabilizovať objem dodávok tepla a to akvizíciou nových odberných miest aj za cenu výstavby nových tepelných zdrojov.

Návratnosť investícií do tepelných zdrojov

Kalkulácia jednoduchej návratnosti investícií							
Tepelné zariadenie	Investícia	Cena	Dodávka tepla/chladu*			Návratnosť	
	rok	€	MWh	€	€/rok	rokov	stav
K11,K17 - Nána	2011	61 893	4 051	310 980	46 881	1,32	✓
Kino	2014	15 452	378	29 043	6 724	2,30	✓
15BJ	2014	45 674	531	40 744	9 345	4,89	89%
ZŠ ADY	2014	110 109	2 317	177 876	41 107	2,68	✓
MsKS	2015	27 409	430	33 006	8 252	3,32	✓
Termokondenzátor CTZ	2016	226 819	1 504	115 486	45 056	5,03	51%
2x8BJ	2017	75 182	472	36 209	12 070	6,23	48%
OPKS*	2017	129 476	132	11 329	12 450	10,40	9%
Vadaš	2017	239 267	924	70 916	59 339	4,03	30%
MŠ ADY	2018	26 881	33	2 518	6 297	4,27	9%
Celkom		958 162	10 762	826 288	240 788	3,96	86%

3.6. Výsledky a výhľady tepelného hospodárstva

Napriek nepriaznivým klimatickým podmienkam a technickým problémom s kogeneračnými jednotkami úsek tepelného hospodárstva dosiahol zisk 166 tis.€.

Ďalšie smerovanie rozvoja tepelného hospodárstva bude zamerané na splnenie kritérií účinného centrálného zásobovania teplom - min.50 % tepla vyrobeného z obnoviteľných zdrojov energie alebo 50 % tepla z priemyselných procesov, 75 % tepla vyrobeného vysoko účinnou kombinovanou výrobou alebo 50 % tepla vyrobeného ich kombináciou.

V roku 2019 bude vypracovaná technicko-ekonomická štúdia na identifikáciu možností realizácie tohto zámeru, pričom sa budú sledovať najmä tieto ciele:

- čiastočná eliminácia závislosti tepelného hospodárstva na dodávkach zemného plynu,
- znížiť environmentálne zaťaženie mesta využitím geotermálnej energie a vysokoúčinnnej kombinovanej výroby elektriny a tepla,
- stabilizácia (zníženie) ceny tepla pre odberateľov,
- zvýšiť konkurencieschopnosť spoločnosti Enerbyt s.r.o. v oblasti výroby a distribúcie tepla pre prípad liberalizácie trhu s teplom (povinnosť povolenia vstupu tretej strany do distribúcie tepla).

IV. SPRÁVA BYTOV

4.1. Základné informácie

V r. 2018 došlo k veľkej novele zákona č.182/1993 o správe bytov a nebytových priestorov, ktorá prináša zásadné zmeny vo výkone správy bytových domov. Je potrebné tiež spomenúť fakt, že veľa vlastníkov bytov svoje byty prenajíma, pričom veľká časť z nich býva aj v zahraničí, čo zvýšilo nároky na komunikáciu s nimi pri plnení úloh správcu. Úsek úspešne zvláda legislatívne aj trhové zmeny a to najmä správnymi systémovými krokmi a cielenými úpravami cenníka služieb dosahuje stabilné výsledky. O kvalite poskytovaných služieb svedčí narastajúci počet spravovaných bytov.

V roku 2018 sme spravovali 1846 bytov nasledovne:

- v meste Štúrovo 1727 bytov
- v obci Nána 24 bytov
- v obci Svodín 26 bytov /+4/
- v obci Mužla 14 bytov
- v obci Bíňa 14 bytov
- v obci Obid 23 bytov /+12/
- Kravany nad Dunajom 6 bytov
- Kamenica nad Hronom 12 bytov

V roku 2018 sme teda narástli v počte spravovaných bytov oproti predchádzajúcemu roku o 16 bytov.

4.2. Významnejšie práce pri rozvoji a údržbe bytového fondu:

- Bartókova č.16-18 - komplexná rekonštrukcia bytového domu,
- Družstevný rad č.17-23 – zriadenie výťahov,
- Orechová č. 29-31 - rekonštrukcia strechy,
- Jesenského č. 73 - rekonštrukcia rozvodov vody a kanalizácie.

4.3. Výsledky úseku

V r. 2018 sa zvýšili výnosy na 134 tis €, náklady predstavovali 115 tis. €, zisk sa navýšil na 19 tis. €. Hospodársky výsledok bol rozhodujúcim spôsobom ovplyvnený počtom spravovaných objektov, znížením nákladov a zvýšením efektivity práce úseku .

V. SPRÁVA MAJETKU MESTA

5.1. Základné informácie

Naša spoločnosť spravuje majetok mesta v zmysle mandátnej resp. nájomnej zmluvy. Náklady aj príjmy za činnosť spoločnosti spojené so správou boli na úrovni 8 320 €. Táto činnosť pre spoločnosť Enerbyt z finančného pohľadu je neutrálna.

5.2.Obsadenosť nebytových priestorov k 31.12.2018

Budova na adrese	Celková plocha	Prenajatá plocha	Neobsadená	využitie
			plocha	
	m2	m2	m2	
Sv. Štefana 79	2956,1	2205,1	751	75%
Hlavná 8 (zmen.)	138,12	0*		0
Hlavná 124/8 (Prot.)	260,56	0*		0
Komenského 1	437,66	437,66	0	100%
Hlavná 1	560,3	560,3	0	100%
Hlavná 36 - Lagúna	184,2	79,2*	105	43%
OPKS	467	467	0	100%
Nám. Sv. Imricha 23- Pizzéria	180,57	180,57	0	100%
Nánanská 1470 - Autopark	3645	3 429	216	94%
Celkom	7779,63	6812,63	967	88%

5.3. Hospodárenie so spravovaným majetkom mesta

O podmienkach prenájmu **bytov** rozhoduje mesto, Enerbyt s bytmi nepodniká, teda ani nemá priamy vplyv na výšku príjmov z prenájmu bytov.

Celkový príjem z nájmu **nebytových priestorov** sa podarilo v r. 2018 navýšiť na celkových 153 tis €, teda o 16 % oproti r.2017. Nárast bol ovplyvnený zlepšujúcou sa situáciou na trhu s nehnuteľnosťami ako aj udržaním vysokej obsadenosti priestorov.

Rozpočtová položka	Plán 2018	Skutočnosť 2018
Príjmy nájomné za byty	28 080	28 080
poukázané pre mesto (nájomné za byty)	28 080	28 080
Príjmy nájomné NBP spolu	120 000	136 000
poukázané pre mesto (za NBP)	50 000	50 000

výdavky na opravu a údržbu byty aj NBP spolu	70 000	86 000
z toho:		
Nám. Sv. Imricha 33	500	795
AC	24 500	32 300
Sobieskeho 20	5 000	5 715
Hlavná 1	2 000	2 294
ZŠ Rákócziho	2 000	3 050
Lagúna	3 000	4 647
Kozmonautov 86-88		256
Kanalizácie a vodovod	25 000	25 232
Hlavná 8		423
Komenského 1	2 000	2 204
Sobieskeho 55		204
Dunajská 1,7		488
Dunajská 9	1 000	1 274
Autopark	5 000	7 118

5.4.Hospodárenie s prenajatým majetkom

Enerbyt má v prenájme budovu mesta na ul. Hlavná 34 - OPKS

Príjem	Údržba	Nájom	Hosp. výsledok
17 607	4 080	1 000	+ 12 527

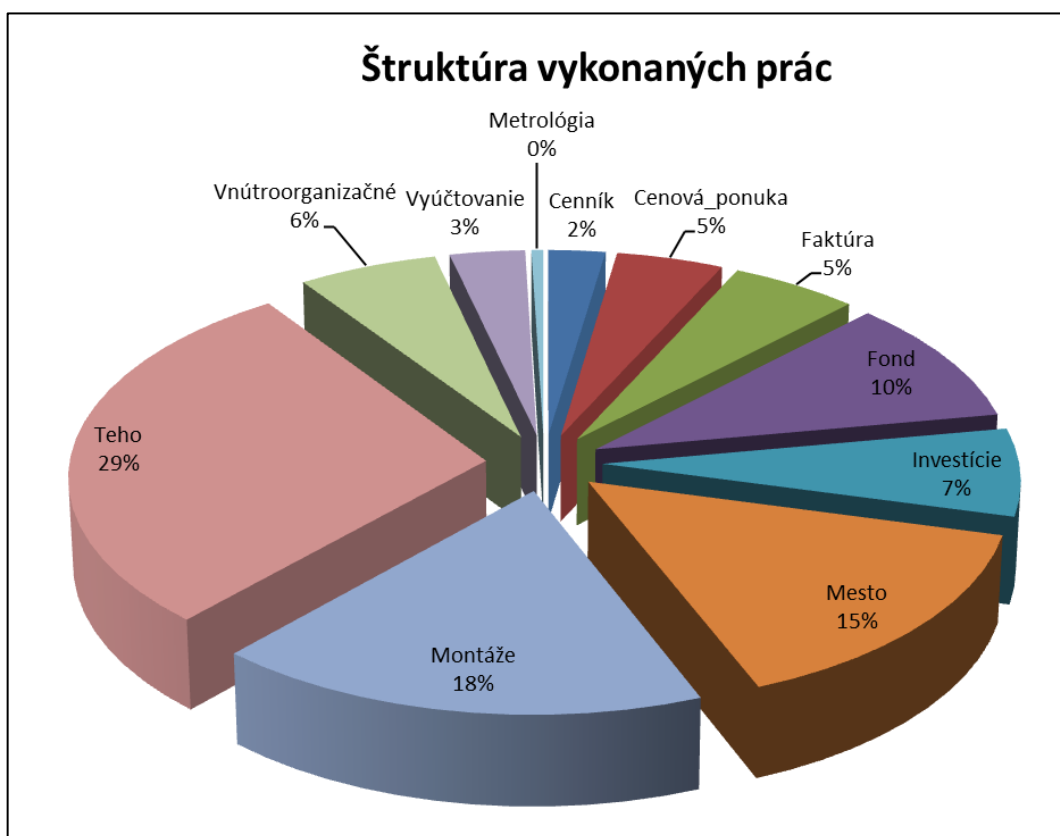
Úver na rekonštrukciu budovy bol v r. 2018 splatený - návratnosť investície je cca 16 rokov.

VI. TECHNICKÝ ÚSEK

6.1. Základné informácie

Technický úsek zabezpečuje:

- Opravu a údržbu tepelnej sústavy,
- Hotovostnú službu pre tepelné hospodárstvo,
- Hotovostnú službu pre vlastníkov bytov,
- Montážne práce rozvodov vody, kúrenia a kanalizácie,
- Likvidáciu azbestu.



V hodnotenom období došlo k výraznému navýšeniu mzdových nákladov, najmä z dôvodu zmeny legislatívy ako aj z dôvodov zmien na pracovnom trhu. V nasledujúcom období očakávame aj pokles objemu prác na montážach domových rozvodov, nakoľko už vo väčšine domov boli vymenené. Súbežne s tým klesá aj rozsah potrebných opráv. Výpadky si snažíme nahradiť najmä inými plánovanými opravami na bytových domoch.

6.2. Výsledky a výhľady úseku

Vzhľadom na meniace sa prostredie práce úseku, je každým rokom väčším problémom dosiahnuť pozitívny hospodársky výsledok. V r. 2018 rozhodujúci podiel na činnosti úseku mali práce v rámci tepelného hospodárstva a montážne práce.

Technický úsek v roku 2018 dosiahol tržby 310 766 € avšak napriek zvýšenému obratu dosiahol v r. 2018 nulový hospodársky výsledok.

Vzhľadom na horeuvedené zmeny bude potrebné v budúcnosti adekvátne reagovať, a hľadať nové možnosti a uplatnenie pre existujúcu kapacitu úseku. Vykonali sme podrobnú analýzu činnosti a nákladov technického úseku a pracujeme na tvorbe nového smerovania činnosti.

VII. CELKOVÉ VÝSLEDKY A SMEROVANIE SPOLOČNOSTI

7.1. Hospodárske výsledky

2018	Byty	NBP	Dopravné prostriedky	Údržba	Tepelné hospodárstvo	Ostatné	Spolu
Náklady	115 127	8 320	9 370	310 766	2 095 664	175 219	2 714 467
Tržby	134 841	8 320	1 021	310 766	2 262 251	175 219	2 892 419
Hospodársky výsledok	19 714	0	-8 349	0	166 587	0	177 952

7.2. Základné finančné a majetkové údaje

Rok 2018	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Finančné účty	287 489	24 911	357 068	442 853	372 157	531 343	516 721
Zásoby	14 705	31 277	27 195	37 244	65 845	33 610	86 289
Krátkodobé obchodné pohľ.	97 706	122 394	107 077	76 881	206 965	93 310	123 045
Krátkodobé obchodné záv.	256 249	256 709	38 689	29 696	39 669	-6 573	-116 526
Úver	2 215 736	2 129 850	1 893 200	1 656 550	1 419 900	1 772 490	1 504 435
Hmotný majetok	3 578 735	3 483 838	3 503 553	3 351 882	3 479 237	3 837 297	3 494 154
Pomer úver / HIM	62%	61%	54%	49%	41%	46%	43%

Nárast zásob oproti predchádzajúcim rokom bol spôsobený nákupom materiálu na rekonštrukciu potrubných vedení koncom roka 2018. Krátkodobé pohľadávky kolíšu najmä vplyvom dodatočným financovaním prác zo ŠFRB. Záporná hodnota krátkodobých záväzkov bola spôsobená vplyvom dobropisov pri dodávateľských faktúrach za dodávku energií. Naďalej udržiavame trend zníženia úverového zaťaženia spoločnosti, čo je dobrým základom pre budúce investičné plány.

7.3. Ďalšie smerovanie spoločnosti

plnenie schváleného investičného plánu na r. 2019:

- generálna oprava kogeneračných jednotiek,
- rekonštrukcia teplovodu v úsekoch 2,5,6
- stavebná úprava CTZ,
- vnútorná úprava priestorov POS4.

d'alsie úlohy a priority:

- flexibilne reagovať na zmeny trhového prostredia,
- pokračovať v rozširovaní poskytovaných služieb v správe bytových a nebytových priestorov vrátane mestského majetku,
- pokračovať v proklientsky orientovanej organizácii pracovnej činnosti s efektívne nastavenými procesmi,
- prijať účinné opatrenie na stabilizáciu hospodárskych výsledkov technického úseku,
- byť rešpektovaným a zodpovedným partnerom pri riešení úloh v oblasti energetiky pre mesto aj región,
- niesť zodpovednosť za trvalo udržateľný rozvoj a chrániť životné prostredie,
- podporovať rast spoločnosti dôslednou koncepčnou prácou.

Opatrenia na stabilizáciu (znižovanie) ceny tepla

- pokračovať v príprave koncepcie účinného CZT za využitia obnoviteľných zdrojov energií,
- využiť všetky racionálne možnosti na navýšenie regulačného príkonu,
- udžať efektívnosť a hospodárnosť výroby a distribúcie tepla.

VIII. Záver

Táto výročná správa bola spracovaná tak, aby poskytla čo najreálnejší obraz o činnosti spoločnosti Enerbyt s.r.o. za r. 2018.

Podakovanie patrí všetkým, orgánom spoločnosti, pracovníkom mestského úradu, našim zamestnancom, dodávateľom, klientom a obchodným partnerom, s ktorými sme spoločne mohli dosiahnuť výsledky aj v roku 2018 a vytvoriť tak stabilné základy pre budúcnosť tvorenú na inováciách, efektívnosti a zodpovednosti.