



Neštátne zdravotnicke zariadenie

**KRANKAS s.r.o., Bratislavská 1, 010 01 Žilina**

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri  
Okresného súdu v Žiline oddiel Sro, vložka číslo 10379/L

IČO: 36372111

## **VÝROČNÁ SPRÁVA**

**KRANKAS s.r.o.**

---

zostavená ku dňu 31.12.2018

## OBSAH

1.	ÚVOD .....	3
2.	ZHODNOTENIE ČINNOSTI, PERSPEKTÍVY VÝVOJA SPOLOČNOSTI.....	4
2.1.	Poskytovanie zdravotnej starostlivosti .....	4
2.2.	Zmluvné vzťahy so zdravotnými poistovňami.....	5
2.3.	Ambulantná zdravotná starostlivosť.....	7
2.3.1.	<i>Všeobecná ambulantná starostlivosť'.....</i>	8
2.3.2.	<i>Špecializovaná ambulantná starostlivosť'.....</i>	8
2.3.3.	<i>Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky.....</i>	9
2.4.	Pracovná zdravotná služba.....	11
2.5.	Obchodné oddelenie .....	14
2.5.1.	<i>Meranie spokojnosti, riešenie sťažností .....</i>	15
2.5.2.	<i>Kontrolná činnosť'.....</i>	16
2.6.	Prevádzkové oddelenie.....	16
2.7.	Ciele, plány pre nasledujúce obdobie .....	17
3.	ZAMESTNANOSŤ A ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI.....	18
4.	ANALÝZA MAJETKOVEJ A FINANČNEJ SITUÁCIE .....	21
5.	NÁVRH NA ÚHRADU STRATY.....	22
6.	ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA .....	22

## PRÍLOHY

Účtová závierka

Daňové priznania

## 1. ÚVOD

**Obchodné meno a sídlo spoločnosti zostavujúcej výročnú správu:**  
KRANKAS s.r.o., Bratislavská 1, 010 01 Žilina

**Identifikačné údaje spoločnosti:**

IČO: 363 72 111  
DIČ: 2020097475  
IČ DPH: SK2020097475  
Dátum vzniku: 22.5.1997  
Dátum registrácie: 11.6.1997

**Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra:**

- obchodná činnosť v rozsahu voľných živností,
- poskytovanie zdravotníckej starostlivosti v neštátnom zdravotníckom zariadení,
- prenájom nebytových priestorov,
- pracovná zdravotná služba,
- vykonávanie mimoškolskej vzdelávacej činnosti,
- organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí,
- prenájom hnuteľných vecí,
- reklamné a marketingové služby,
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod),
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu,
- administratívne služby,
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájom,
- činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov,
- nákladná cestná doprava vykonávaná vozidlami s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla,
- služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov,
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb,
- správa a údržba bytového a nebytového fondu v rozsahu voľných živností.

**Spoločníci**

MUDr. Milan Kubjatko, MPH  
Hollého 52  
010 01 Žilina

RÝDER, s.r.o.  
Ľubľanská 1678/3  
010 08 Žilina

**Štatutárny orgán spoločnosti:**  
Ing. Zuzana Szováková – konateľ

## **2. ZHODNOTENIE ČINNOSTI, PERSPEKTÍVY VÝVOJA SPOLOČNOSTI**

### **2.1. Poskytovanie zdravotnej starostlivosti**

Poliklinika KRANKAS s.r.o. od začiatku svojho pôsobenia na trhu poskytovateľov zdravotnej starostlivosti poskytuje ambulantnú zdravotnú starostlivosť ako hlavný predmet podnikateľskej činnosti na základe Rozhodnutia Žilinského samosprávneho kraja č. 5569/2009/OZ vo všetkých odboroch zdravotnej starostlivosti: všeobecná ambulantná zdravotná starostlivosť, špecializovaná ambulantná zdravotná starostlivosť a spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky. Všetky ambulancie a pracoviská polikliniky splňajú požiadavky Výnosu MZ Slovenskej republiky č. 09812/2008-OL z 10.9.2008 o minimálnych požiadavkách na personálne zabezpečenie a materiálno technické vybavenie. Poliklinika KRANKAS s.r.o. je oprávnená na základe Rozhodnutia Ministerstva dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja Slovenskej republiky č. 15951/2016/C350-SŽDD/34123 a č. 18317/2016/C350-SŽDD/42126 na posudzovanie zdravotnej a psychickej spôsobilosti zamestnancov prevádzkovateľov dráh a dráhových podnikov.

Poliklinika KRANKAS s.r.o. je od roku 2012 na základe oprávnenia Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky vzdelávacou ustanovizňou pre realizáciu akreditovaných kurzov prvej pomoci s oprávnením vydávať potvrdenia o ich absolvovaní. Moderné výuková metóda obsahuje praktický nácvik kardio-pulmonálnej resuscitácie za pomoci ďalších didaktických pomôcok. Dlhoročná spolupráca sa rozvíja aj v oblasti vzdelávania študentov - budúcich zdravotníckych zamestnancov. Poliklinika KRANKAS s.r.o. je strediskom praktickej výučby Strednej zdravotníckej školy v Žiline, Univerzity sv. Cyrila a Metoda v Trnave a Jesseniovej lekárskej fakulty v Martine.

Dňa 8. augusta 2018 vydala spoločnosť SGS Slovakia spol. s r.o. po úspešnom audite pre certifikáciu zhody systému kvality riadenia organizácie v súlade s normou EN ISO 9001:2015 certifikát o overení a zhody kvality pre oblasť poskytovania ambulantnej zdravotnej starostlivosti v poliklinike KRANKAS s.r.o.

Zdravotná starostlivosť je poskytovaná kvalifikovanými zdravotníckymi pracovníkmi v pracovnom zaradení lekár, sestra, rádiologický technik, fyzioterapeut, masér a klinický psychológ. Kolektív zdravotníckych pracovníkov poskytuje zdravotnú starostlivosť pre pacientov v rámci verejného zdravotného poistenia, pre samoplatcov, poistencov v rámci EÚ, ako aj pre zamestnávateľov a ich zamestnancov.

Poliklinika KRANKAS s.r.o. sa od začiatku spustenia systému e-zdravie zapojila proaktívne do spolupráce s národným centrom zdravotníckych informácií (NCZI), zdravotnými poistovňami a s dodávateľom zdravotníckeho informačného systému. Do konca roku 2018 boli zapojení do e-zdravia všetci lekári polikliniky. Poliklinika vyvinula maximálne úsilie formou informačných kampaní a individuálnych školení pre lekárov s cieľom bezproblémového zapojenia čo najvyššieho počtu lekárov. Možnosť vystavovať recepty pre pacientov elektronickej oceňujú lekári ako zvýšenie efektívnosti svojej práce. Vytváranie elektronických zápisov z vyšetrení je však ešte pomerne často prerošované výpadkami na strane NCZI. Pre budúce obdobie sú plánované nasadenia do praxe: elektronické výmenné lístky a elektronické výsledky laboratórnych vyšetrení.

Novela zákona č. 576/2004 Z.z. o zdravotnej starostlivosti, službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti priniesla v roku 2018 riešenie do vleklého problému poskytovania pohotovostných služieb. Žilinský samosprávny kraj v spolupráci s FNsP Žilina ako organizátorom ambulantnej pohotovostnej služby (APS) zabezpečuje od 1.7.2018 pohotovostnú službu už podľa nových kritérií a podmienok. APS je poskytovaná v priestoroch FNsP Žilina v čase od 16.00 hod. do 22.00 hod. v pracovných dňoch a od 7.00 hod. do 22.00 hod. v dňoch pracovného pokoja. Poliklinika KRANKAS s.r.o. ako prevádzkovateľ ambulancií všeobecného lekárstva má uzatvorenú zmluvu o poskytovaní služieb v APS všeobecným lekárom. ŽSK zverejňuje pravidelne mesačne rozpis služieb. Služba v APS padá na jedného poskytovateľa cca jedenkrát v mesiaci.

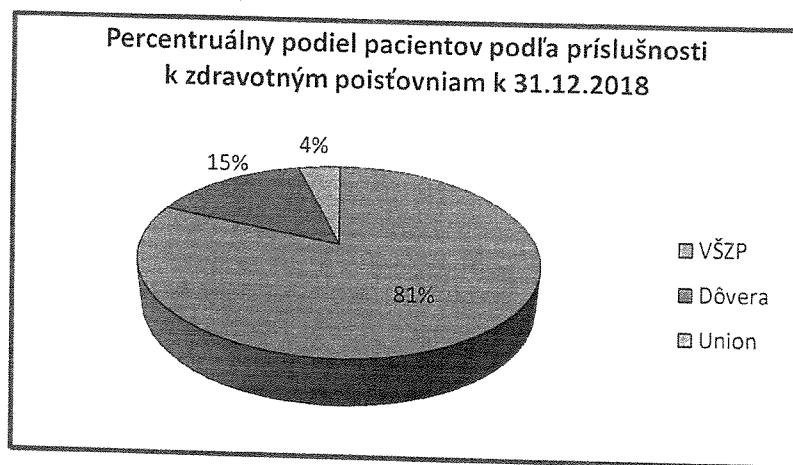
Dňom 1.7.2018 sa legislatívou úpravou podarilo začať riešiť aj ďalší problém – prehliadky mŕtvyx tiel, ktorí citlivo vnímali nielen lekári, ale aj obyvatelia nášho mesta a príľahlých obcí. Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou formou verejného obstarávania vybral organizátorov prehliadok mŕtvyx tiel pre každé územie samosprávneho kraja SR. V rámci Žilinského samosprávneho kraja zabezpečuje tieto prehliadky organizátor - spoločnosť SKL 48, s.r.o. Povinnosťou organizátora je zabezpečiť výkon prehliadky mŕtvyx tiel prostredníctvom vlastných lekárov vrátane ich prepravy.

## 2.2. Zmluvné vzťahy so zdravotnými poistovňami

Poliklinika KRANKAS s.r.o. zabezpečuje poskytovanie zdravotnej starostlivosti v rámci verejného zdravotného poistenia pacientom všetkých zdravotných poistovní na základe uzatvorených zmlúv. Zmluvnými partnermi sú Všeobecná zdravotná poistovňa, a.s., Dôvera zdravotná poistovňa, a.s. a Union zdravotná poistovňa, a.s.

Rozloženie pacientov podľa príslušnosti k jednotlivým zdravotným poistovniám oproti predchádzajúcemu obdobiu stagnuje, nie sú zaznamenané výrazné posuny v počtoch poistencov podľa príslušnosti k zdravotným poistovniám. Počet poistencov VŠZP, a.s. je dlhodobo najvyšší pri zrovnaní so zastúpením poistencov zo zdravotnej poistovne Dôvera alebo Union. Obdobný vývoj možno predpokladať aj pre budúci rok.

Percentuálny podiel pacientov polikliniky KRANKAS s.r.o. podľa príslušnosti k zdravotným poistovniám v ambulanciach všeobecných lekárov pre dospelých k 31.12.2018 ukazuje nasledujúci graf. Obdobné zastúpenie pacientov je evidované aj pri ostatných odboroch poskytovanej zdravotnej starostlivosti.



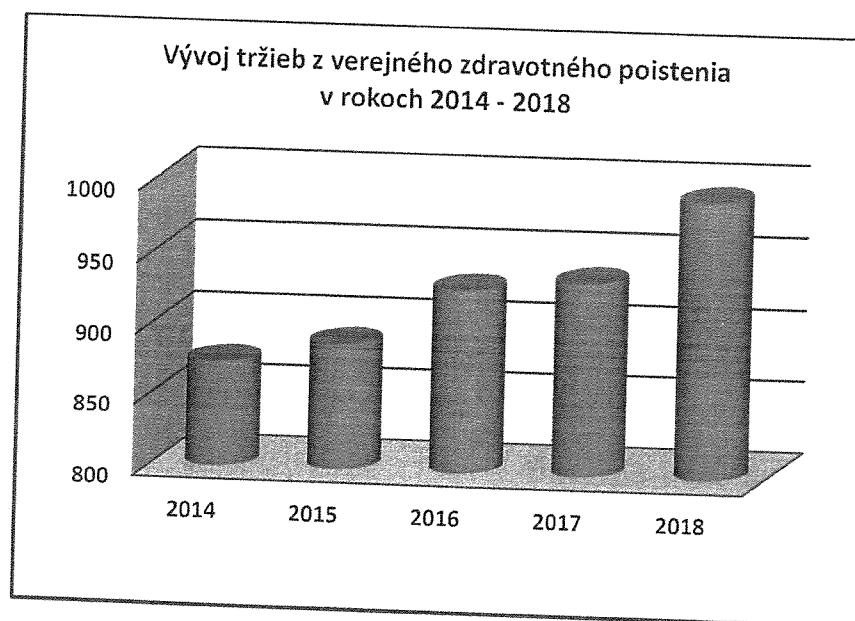
Zdravotné poistovne pokračovali aj v roku 2018 v nastúpenom trende skvalitňovania poskytovanej zdravotnej starostlivosti prostredníctvom vývoja vlastných systémov na zlepšenia riadenia informácií, prinášajú služby s využívaním moderných informačných technológií. Rok 2018 bol rokom, kedy spustenie systému elektronizácie zdravotníctva a povinnosť jeho akceptácie poskytovateľmi zdravotnej starostlivosti, bolo zakotvené aj v prijatej legislatívne (*identifikačné e karty pre zdravotníckych pracovníkov, vystavovanie e-receptov, opakovanych receptov a pod.*).

V roku 2018 boli v rámci zmluvných vzťahov so všetkými zdravotnými poistovňami zaznamenané mierne navýšenia cien pri kapitácii podľa vekovej štruktúry poistencov, ako aj individuálne pripočítateľné položky. Rozširovanie kompetencií pre všeobecných lekárov prináša posilnenie primárnej zdravotnej starostlivosti.

V rámci špecializovanej ambulantnej starostlivosti došlo k výraznejšej zmene v II. polroku 2018, a to nastavením pravidiel pre dočasné zrušenie limitovania objemu nakupovaných zdravotníckych výkonov v zmluvnom vzťahu s VŠZP. Obdobný prístup v zmluvných vzťahoch bol postupne nastavený aj pri ostatných zdravotných poistovniach.

Uvoľnenie zmluvných objemov výkonov pri spoločných vyšetrovacích a liečebných zložkách (SVLZ) sa však neuskutočnil, dokonca nedošlo ani k jeho zvýšeniu. Poliklinika KRANKAS s.r.o. sa opakovane uchádzala o navýšenie zmluvného objemu vo všetkých zdravotných poistovniach z dôvodu nárastu počtu požadovaných vyšetrení zo strany pacientov. Zvýšenie zmluvného objemu výkonov bol zdôvodňovaný aj kapacitnou pripravenosťou realizovať vyššie počty vyšetrení pacientov pri tomto type odborných výkonov. V zdravotnej poistovni Union bola opakovane uplatnená žiadosť o zabezpečovanie skriningových vyšetrení prsníkov žien nad rámec zmluvného objemu.

Evidovaný nárast tržieb za poskytované zdravotnícke služby v rámci verejného zdravotného poistenia oproti predchádzajúcemu roku predstavuje sumu viac ako 58 000 €, čo tvorí medziročný nárast o 6,2 %. Postupný nárast tržieb v rokoch 2014 – 2018 dokumentuje aj nasledujúci prehľad:



Na mesačnej báze realizujú vedúci riadiaci pracovníci informačné kampane zamerané na oboznámenie všetkých ambulancií a odborných pracovísk polikliniky so zmenami vo vykazovaní výkonov v rámci zmluvných vzťahov so zdravotnými poistovňami, v pravidelných intervaloch sú uskutočňované taktiež analýzy odmietnutých zdravotných výkonov.

### **2.3. Ambulantná zdravotná starostlivosť**

Poliklinika KRANKAS s.r.o. ponúka pacientom zastúpenie všetkých zložiek ambulantnej zdravotnej starostlivosti. Tvoria ju: všeobecná ambulantná starostlivosť, špecializovaná ambulantná starostlivosť a spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky. Zastúpenie jednotlivých odborov ambulantnej starostlivosti je zobrazené v nasledujúcim prehľade ambulancií a pracovísk:

<b>Prehľad ambulancií a pracovísk KRANKAS s.r.o.</b>	
Všeobecná ambulantná starostlivosť	Ambulancia všeobecného lekára I. Ambulancia všeobecného lekára II.
Špecializovaná ambulantná starostlivosť	Chirurgická ambulancia ORL ambulancia Oftalmologická ambulancia Ortopedická ambulancia Rehabilitačná ambulancia Psychiatrická ambulancia Interná ambulancia Ambulancia klinickej psychológie Ambulancia klinického prac. lekárstva a klinickej toxikológie
Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky	Rádiodiagnostické pracovisko Rehabilitačné pracovisko

Komplexnosť zdravotníckych služieb poskytovaných poliklinikou KRANKAS dopĺňajú ambulancie privátnych lekárov: chirurgicko-traumatologická ambulancia a neurologická ambulancia. V rámci služieb mimo verejného zdravotného poistenia je pacientom k dispozícii pracovisko Centra prevencie a pracoviská tímu Pracovnej zdravotnej služby. Pacientom a klientom polikliniky poskytuje služby v priestoroch budovy lekáreň PARACELSUS s.r.o. V školskom roku 2018/2019 začala činnosť Poradňa výživy v rámci študentskej odbornej praxe SZŠ v Žiline pre študentov odboru asistent výživy.

Všetky ambulancie a pracoviská zabezpečujú objednávanie pacientov na orientačný čas, neodkladná zdravotná starostlivosť je poskytovaná pacientom prednostne. Pacient využívajú čoraz častejšie aj možnosť objednať sa na konkrétné odborné vyšetrenie prostredníctvom virtuálneho kontaktného formuláru z webovej stránky polikliniky alebo prostredníctvom e-mailu.

V roku 2018 bolo vyšetrených na pracoviskách KRANKAS s.r.o. celkom takmer 110 000 pacientov, čo predstavuje oproti roku 2017 mierny nárast počtu pacientov.

### **2.3.1. Všeobecná ambulantná starostlivosť**

Všeobecná ambulantná starostlivosť je zabezpečovaná prostredníctvom dvoch ambulancií všeobecných lekárov. Kmeňovými pacientmi ambulancií všeobecných lekárov sú pacienti na základe určenej rajonizácie, ale predovšetkým na základe slobodnej voľby lekára.

Podrobnejší prehľad o vekovej štruktúre evidovaných pacientov v rámci všeobecnej ambulantnej starostlivosti podľa príslušnosti k zdravotným poisťovniám predstavuje nasledujúca tabuľka:

Veková štruktúra pacientov – všeobecná ambulantná starostlivosť k 31.12.2018				
Zdravotná poisťovňa	19 - 50 rokov	51 - 60 rokov	61 – 80 rokov	nad 81 rokov
Všeobecná zdravotná poisťovňa	40 %	23 %	30 %	7 %
Dôvera zdravotná poisťovňa	44 %	29 %	23 %	4 %
Union zdravotná poisťovňa	68 %	17 %	15 %	0 %

Nepriaznivý vývoj a problémy pri riešení personálneho obsadenia ambulancií všeobecnych lekárov sa podarilo začiatkom roka stabilizovať. Okrem dvoch všeobecných lekárov pre dospelých zabezpečovala poliklinika aj odbornú prípravu jedného lekára v rámci špecializačnej prípravy v špecializačnom odbore všeobecné lekárstvo.

Ku skvalitneniu poskytovaných služieb v ambulanciach všeobecných lekárov prispieva nielen samostatný EKG prístroj pre ambulancie všeobecných lekárov, ale aj v roku 2018 zakúpený analyzátor Qukread go a pulzný oxymeter. V budúcom roku je plánované obstaranie nového prístroja ABI Boso pre meranie a vyhodnotenie indexu ABI oscilometrickou metódou na štyroch končatinách pre včasné diagnózu ischemickej choroby dolných končatín.

### **2.3.2. Špecializovaná ambulantná starostlivosť**

Špecializovanú ambulantnú starostlivosť poskytujú odborní zdravotníčki pracovníci, k dispozícii sú kvalitné a moderné zdravotnícke prístroje, ktoré predstavujú v mnohých prípadoch nadštandardné prístrojové vybavenie. Ambulancie poskytujú veľkorysý priestor pre individuálny prístup k pacientom, rovnako príjemné prostredie je k dispozícii pacientom aj v komunikačných priestoroch, v jednotlivých čakárňach a vytvorených sociálnych zázemiach polikliniky.

Ďalšie rozšírenie a skvalitnenie služieb pre internú ambulanciu priniesol nový tlakový holter ABPM-05 obstaraný v roku 2018. Nové prístrojové vybavenie, resp. jeho obnovu plánuje poliklinika v nadchádzajúcom roku pre ďalšie odborné ambulancie. Ide hlavne o obstaranie nového EKG prístroja a fotopletyzmografa pre ambulanciu pracovného lekárstva. Pre pacientov rehabilitačnej ambulancie je plánované obstaranie laserového prístroja BTL 6000. Obnova prístrojového vybavenia v budúcom roku sa pripravuje aj pre očnú ambulanciu – plnoautomatický tonometer.

Vývoj počtu odborných vyšetrení v porovnaní s predchádzajúcim rokom ukazuje nasledujúci prehľad:

Počet odborných vyšetrení na vybraných ambulanciach ŠAS v roku 2017 – 2018		
Ambulancia	2017	2018
Chirurgická ambulancia	6 953	7 432
Oftalmologická ambulancia	2 075	3 687
ORL ambulancia	3 378	3 331
Ortopedická ambulancia	4 779	3 563
Psychiatrická ambulancia	6 885	6 682
REH ambulancia	5 677	5 670
Ambulancia klinickej psychológie	838	896
Interné ambulancia	6 709	4 854

### 2.3.3. Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky

Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky zastupujú na úrovni polikliniky rádiodiagnostické pracovisko a pracovisko rehabilitácie.

Rádiodiagnostické pracovisku patrí k moderným digitalizovaným pracoviskám. Obrazová dokumentácia je archivovaná v digitálnej forme, ktorá je implementovaná v informačného systéme polikliniky. Využíva certifikovaný archivačný systém PACS a T3 komunikačné centrum, čo umožňuje vzájomnú výmenu obrazovej a textovej dokumentácie nielen na pracoviskách polikliniky, ale tiež s obdobnými pracoviskami na celom území SR.

V roku 2018 bol zaznamenaný výrazný nárast mamografických vyšetrení prsníkov, pri čom z celkového počtu 5 894 pripadá na preventívne vyšetrenia takmer 89 %. K obdobnému nárastu došlo aj pri sonografických vyšetreniach prsníkov, kde preventívne vyšetrenia tvoria z celkového počtu zrealizovaných vyšetrení – 6 992 viac ako 50 %. Vývoj počtu vybraných typov vyšetrení rádiologického pracoviska v rokoch 2016 – 2018 predstavuje nasledujúci prehľad.

Prehľad o počtoch vyšetrení v rokoch 2016 – 2018 na rádiodiagnostickom pracovisku KRANKAS s.r.o.									
Rok	Skiagrafia	Vyšetrenia prsníkov		Ostatné sonografické vyšetrenia					
		mamografia	sonografia	abdomen	krk, štína žľaza	svaly, kĺby	môčový trakt, obliečky	mozgové artéria	
2016	12 925	5 532	5 779	3 193	335	220	285	14	
2017	12 758	4 652	5 598	3 032	340	307	231	184	
2018	11 973	5 894	6 992	2 695	263	402	257	194	

Významný prínos pri tomto type zdravotnej starostlivosti predstavuje mamografský skríning, ktorý zabezpečuje poliklinika KRANKAS s.r.o. ako zmluvné pracovisko pre ženy poistené vo VŠZP, a.s. a v poistovni Dôvera a.s. Prevencii rakoviny prsníka žien venuje naše vyšetrení rádiologickí technici vysvetľujú v rámci osvety pacientkam význam dodržiavania pravidelných časových intervalov vyšetrení. Súčasťou vyšetrenia je aj poučenie o samovyšetrovaní prsníkov s návodom na jeho uskutočnenie.

Rehabilitačné pracovisko polikliniky KRANKAS s.r.o. sa zaraďuje trvale medzi najvyhľadávanejšie v Žiline. Dlhodobo dosahuje vynikajúce výsledky ako v rámci hodnotených ukazovateľov spoločných liečebných a vyšetrovacích zložiek, tak aj z hľadiska aktivít zameraných na podporu komerčných služieb.

V roku 2018 zrealizovalo spolu viac ako 68 468 rehabilitačných výkonov pre poistencov zdravotných poistovní. Prehľad a porovnanie počtu zrealizovaných rehabilitačných výkonov v rokoch 2017-2018 ukazuje nasledujúci prehľad:

Odborné rehabilitačné výkony v rámci verejného zdravotného poistenia		
Druh výkonu	2017	2018
Ultrazvuk	8 184	7 717
Elektroliečba	23 087	23 287
Masáž – chrbát	2 361	3 025
Masáž krčnej chrabtice	1 247	1 456
Mäkké techniky	6 213	5 538
Reflexná masáž	818	752
Liečebná telesná výchova	5 096	6 468
Bioptron	6 706	6 930
Infražiarič	9	19
Vodoliečba	3 867	3 598
Elektrostimulácia	71	76
Kryoterapia	10	10
Magnetoterapia	8 782	8 587
Spolu	66 451	67 493

Komerčné služby sú zameriavané na špecifické metodiky, individuálny nácvik pohyblivosti, skupinové cvičenia, školu chrbta s podporou propagácie zdravého životného štýlu. V roku 2018 portfólio služieb rozšírili aj Vojtova metóda a DNS.

Významným prínosom k rozvoju individuálnej liečebnej pohybovej výchovy pacientov zaiste prispelo aj zriadenie dvoch nových telocviční s kompletným vybavením a vytvorením uceleného priestoru pre rehabilitačné pracovisko v samostatnom sektore budovy polikliniky. Dôležité postavenie v nastavenom trende zohráva aj teoretická a praktická príprava fyzioterapeutov, spolupráca s viacerými odbornými ambulanciami pri riešení zdravotných problémov pacientov. Nárast počtu klientov v rokoch 2016 - 2018, ktorí vyhľadávajú služby rehabilitačného pracoviska, dokumentuje nasledujúci prehľad:

Komerčné služby poskytované rehabilitačným pracoviskom 2016 - 2018		
Rok	Počet klientov	Tržby v €
2016	3 631	15 409
2017	4 589	21 409
2018	5 741	32 113

## 2.4. Pracovná zdravotná služba

Pracovná zdravotná služba (*dalej len „PZS“*) zdravotníckeho zariadenia KRANKAS s.r.o. je poskytovaná pre zamestnávateľov tímom kvalifikovaných odborných pracovníkov na základe Rozhodnutia Úradu verejného zdravotníctva Slovenskej republiky č. OPPL-1867/2007-Oj zo dňa 23.2.2007.

Z legislatívnych zmien, ktoré mali v roku 2018 dopad aj na činnosť PZS možno spomenúť účinnosť § 30 ods. 1 písm. k) zákona NR SR č. 355/2007 Z.z. o ochrane podpore a rozvoji verejného zdravia, ktorý ukladá novú povinnosť zamestnávateľom, a to oznámiť každoročne k 15. januáru v elektronickej podobe orgánu verejného zdravotníctva údaje týkajúce sa zamestnancov vykonávajúcich práce zaradené do 2. kategórie.

V priebehu roka 2018 došlo k novelizácii niektorých vykonávacích predpisov zákona č. 355/2007 Z. z. Jednalo sa hlavne o vyhlášku MZ SR č. 448/2007 Z.z. o podrobnostiach o faktoroch práce a pracovného prostredia vo vzťahu ku kategorizácii prác z hľadiska zdravotných rizík a o náležitostiach návrhu na zaradenie prác do kategórií v znení neskorších predpisov (*Vyhľáška MZ SR č. 91/2018 Z.z.*), v ktorej boli presne vymedzené podmienky pre zaradovanie prác do prvej a druhej kategórie u niektorých faktorov práce a pracovného prostredia.

Ďalej bolo v priebehu roka aktualizované aj nariadenie vlády SR č. 355/2006 Z.z. o ochrane zdravia zamestnancov pred rizikom súvisiacim s expozíciou chemickým faktorom pri práci v znení neskorších predpisov (*NV SR č. 33/2018 Z.“*), ktorým sú vymedzené povinnosti pre zamestnávateľa ohľadne odbornej spôsobilosti pri práci s toxickými a veľmi toxickými látkami a zmesami.

Novelizáciu v roku 2018 prešiel aj zákon o radiačnej ochrane účinný od 1.4.2018, vydaný pod č. 87/2018 Z.z. a novelizované boli aj príslušné vykonávacie predpisy tohto zákona.

V roku 2018 nie je evidovaná výrazná zmena v počte zamestnancov zmluvných partnerov PZS. Mierny pokles v počte zamestnancov zaradených do rizikovej práce v kategórii 3 a 4 bol spôsobený znížením počtu zamestnancov na výstave diaľničného úseku D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala. Vývoj počtu zamestnancov zmluvných partnerov PZS KRANKAS s.r.o. v rokoch 2015 – 2016 dokumentuje nasledujúci prehľad:

**Vývoj počtu zamestnancov zmluvných partnerov PZS KRANKAS s.r.o.,  
ktorým sú poskytované služby dohľadu nad pracovnými podmienkami  
a dohľadu nad zdravím v rokoch 2015 - 2018**

Rok	S p o l u počet zamestnancov zamestnávateľov vo všetkých kategóriách prác	z toho	
		kategória 3	kategória 4
2015	3 717	537	40
2016	4 455	805	66
2017	4 589	972	42
2018	4 613	835	39

V rámci kontinuálneho dohľadu nad prácou a pracovným prostredím boli v priebehu roka 2018 u zmluvných partnerov vykonávané opakované obhliadky práce a pracovného prostredia vrátane vypracovaných dokumentov o posúdení zdravotných rizík v zmysle platnej legislatívy. Klientom boli poskytované konzultácie v rámci legislatívy na úseku verejného zdravotníctva, týkajúce sa ochrany zdravia zamestnancov v súvislosti s vykonávanou prácou.

Členovia tímu PZS zastupovali zmluvných partnerov pri rokovaniach na Regionálnom úrade verejného zdravotníctva (ďalej len *RÚVZ*) v Žiline na úrovni regionálneho hygienika. Každoročne sa zúčastňujú v rámci bezpečnosti a ochrany zdravia zamestnancov tzv. „Safetydays“.

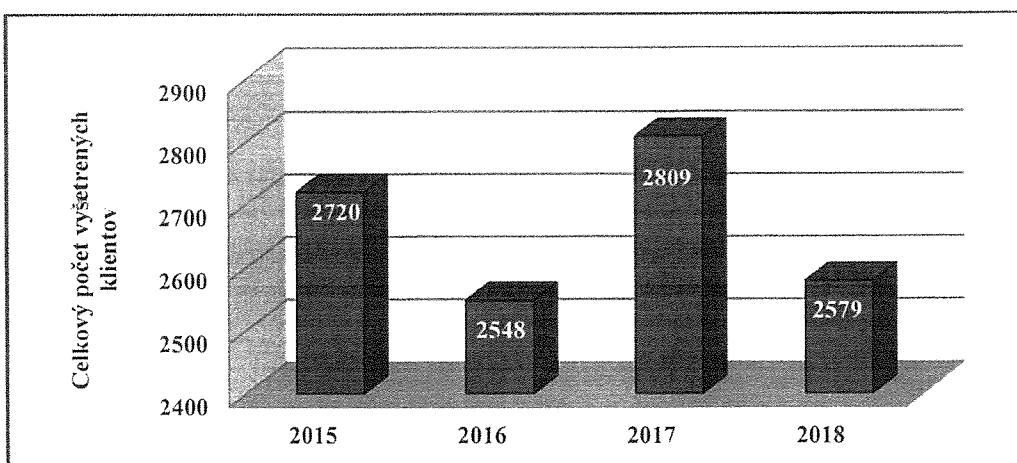
Veľkú obľubu si získali aj ďalšie aktivity, napr. priamo vo výrobných prevádzkach realizované kompenzačné cvičenia pre zamestnancov, ktorí pri vykonávaní svojej práce zaťažujú jednostranne pohybový aparát alebo karpálny tunel, ale aj prednášky s praktickými ukážkami uvoľňovacích cvičení.

Zmluvní partneri PZS oceňujú spoluprácu v oblasti osvetly formou informačných materiálov alebo interných smerníc, napr. k problematike pitného režimu, klimatizácie, letných horúčav a starostlivosti o pracovnú obuv a chodidlá. Podľa špecifických podmienok pracovného prostredia boli vypracované Traumatologické plány, ktoré slúžia aj ako vzdelávací materiál pre účastníkov kurzu prvej pomoci. Bonusom pre zmluvných partnerov v rámci týchto služieb je zostavenie návrhu pre náplň lekárničiek a ich doplnenie potrebným materiálom.

V rámci výchovno-vzdelávacej činnosti bolo tímom PZS zrealizovaných celkom 8 kurzov pre poskytovanie prvej pomoci s praktickým nácvikom kardio-pulmonálnej resuscitácie, ktorých sa zúčastnilo celkom 113 klientov.

V roku 2018 sa zúčastnilo LPP celkom 2 579 zamestnancov, čo predstavuje oproti predchádzajúcemu roku pokles o 8,2 %, ktorý bol spôsobený útlom prác na výstave diaľničného úseku D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala, ale aj stanovenou periodicitou LPP u profesii zaradených do rizikových prác (*1x za 2 roky*) a u zmyslových skupín 1 – 3 (*podľa veku zamestnanca*).

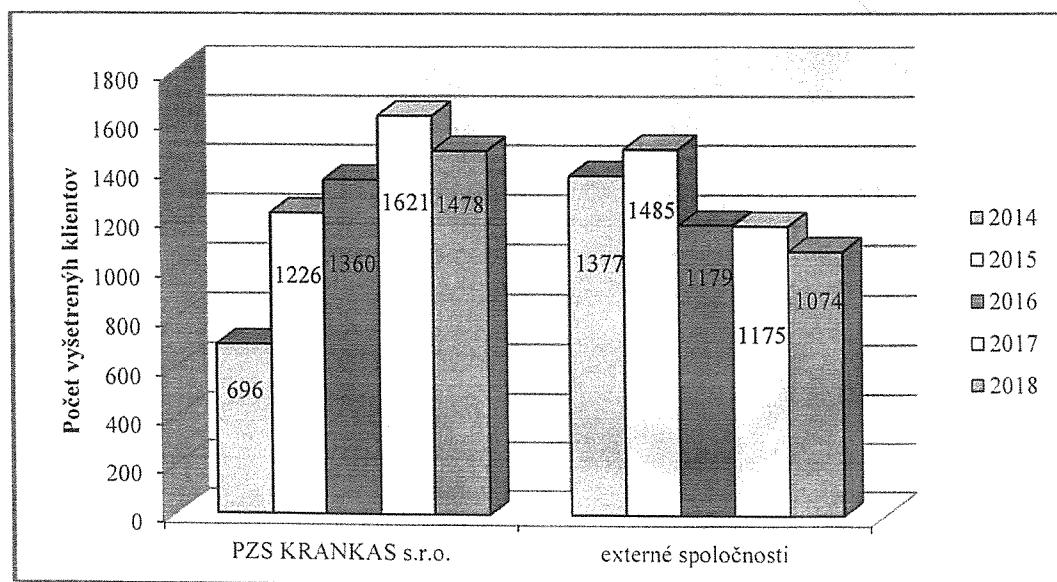
Nasledujúci graf prezentuje celkový počet vyšetrených klientov v období od roku 2015 do roku 2018.



Lekárske preventívne prehliadky (*LPP*) zabezpečuje tím PZS pre zamestnávateľov - zmluvných partnerov a pre iných zmluvných partnerov v rámci subdodávateľských zmlúv. Obsahové náplne lekárskych prehliadok vychádzajú z Vestníka MZ SR 2016 č. S06881-OZS-2016 a Vyhlášky Ministerstva dopravy, pošt a telekomunikácií SR č. 245/2010 Z.z. o odbornej spôsobilosti, zdravotnej spôsobilosti a psychickej spôsobilosti osôb pri prevádzkovaní dráhy a dopravy na dráhe.

Kým v roku 2014 predstavovali LPP pre zamestnancov zmluvných partnerov PZS len 34 % z celkového počtu realizovaných LPP, v roku 2016 sa počet realizovaných LPP pre zmluvných partnerov PZS a externé spoločnosti zmenil v pomere 54 : 46 v prospech zmluvných partnerov PZS. Trend zvyšovania poskytovaných LPP pre zmluvných partnerov PZS od tohto obdobia nadálej pokračuje.

Porovnanie počtu vyšetrených zamestnancov pre PZS KRANKAS s.r.o. a externé spoločnosti v rokoch 2014–2018 zobrazuje nasledujúci graf:



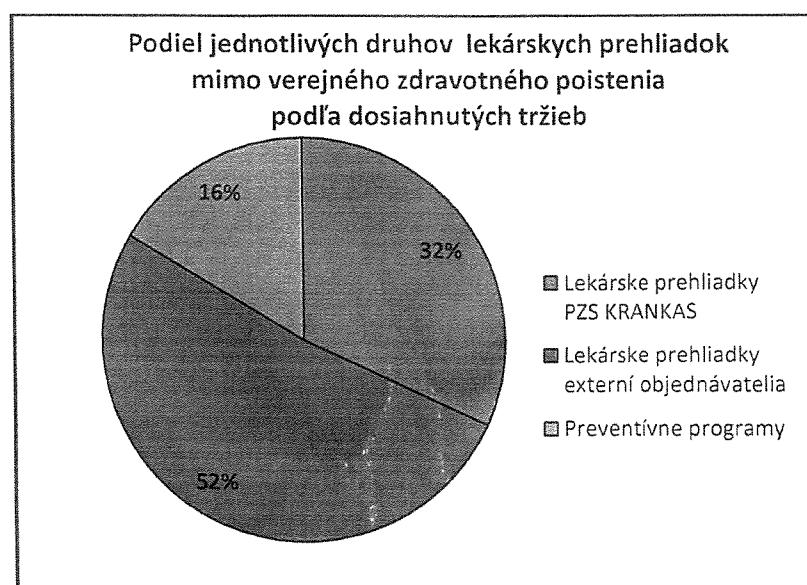
## 2.5. Obchodné oddelenie

Obchodné oddelenie polikliniky KRANKAS s.r.o. zabezpečuje poskytované služby nad rámec verejného zdravotného poistenia. Spolupracuje s externými objednávateľmi, zabezpečuje zmluvnú dokumentáciu, zistíuje a vyhodnocuje spätnú väzbu, meranie spokojnosti, rieši stážnosti a pripomienky klientov. Pripravuje informačné a usmerňujúce materiály, dotazníky, ponuky a zabezpečuje plnenie objednaných služieb. Spolupracuje pri návrhu a zabezpečení nových komerčných služieb, spracováva návrhy cenníkov služieb, vypracováva cenové ponuky a podklady pre výberové konania.

V spolupráci s tímom PZS a odbornými zdravotníckymi pracovníkmi zabezpečuje a metodicky riadi organizáciu a zabezpečenie lekárskych prehliadok vo vzťahu k práci a nadštandardných preventívnych programov. V spolupráci s riadiacimi pracovníkmi liečebno-preventívnej starostlivosti analyzuje pracovné postupy pre všetky fázy procesu poskytovania týchto služieb. Zmeny v organizácii práce obchodného oddelenia, zvýšenie kvality spolupráce, externej a internej komunikácie prispieva výraznou mierou ku kvalitatívne vyššej úrovni poskytovania zdravotníckych služieb uhrádzaných mimo verejného zdravotného poistenia.

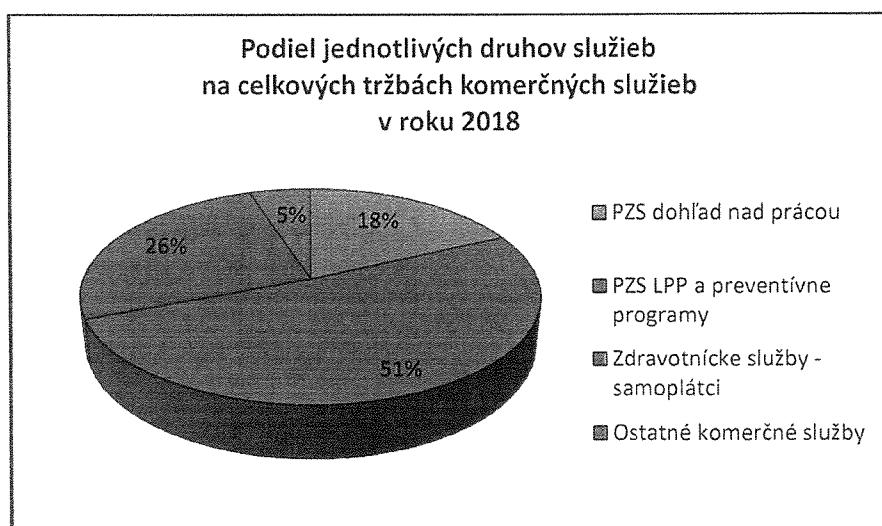
K zvýšeniu efektívnosti práce obchodného oddelenie, ako aj k zvýšeniu konkurenčného postavania polikliniky a jej PZS by zaiste prispelo zavedenie elektronického systému sledovania platnosti lekárskych posudkov pre zmluvných partnerov a elektronicky systém objednávania zamestnancov na lekárske prehliadky.

V uplynulom roku obchodné oddelenie v spolupráci s ambulanciami a pracoviskami KRANKAS s.r.o. zabezpečilo celkom viac ako 2 800 lekárskych prehliadok a preventívnych (*nadštandardných*) programov. Najvyšší 52 %-tný podiel z hľadiska dosiahnutých tržieb za lekárske prehliadky mimo verejného zdravotného poistenia pripadá na lekárske prehliadky pre externých objednávateľov, 32 % tvoria lekárske prehliadky vo vzťahu k práci pre zmluvných partnerov PZS KRANKAS s.r.o a 16 % pripadá na zrealizované preventívne programy. Prehľad o podieloch jednotlivých druhov lekárskych prehliadok dokumentuje nasledujúci graf:



Celkové tržby z komerčných služieb dosiahli v roku 2018 sumu 322 590 €, čo je v porovnaní z predchádzajúcim rokom pokles o 6,4 %. Dôvodom tejto situácie je najmä pokles v objeme lekárskych prehliadok vo vzťahu k práci v segmente služieb PZS v roku 2018 spôsobený znížením počtu zamestnancov na výstavbe diaľničného úseku D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala.

Celkový prehľad o podieloch jednotlivých služieb na tržbách z komerčných služieb v roku 2018 poskytuje nasledujúci graf:



#### *2.5.1. Meranie spokojnosti, riešenie st'ažnosti*

Spokojnosť alebo pripomienky a st'ažnosti k procesom poskytovanej zdravotnej starostlivosti môžu pacienti a klienti polikliniky vyjadriť aj dotazníkovou metódou. Vyplnené dotazníky s hodnotením poskytovaných služieb, s návrhmi a pripomienkami majú návštěvníci polikliniky možnosť umiestniť do schránok, ktoré sú k dispozícii vo všetkých komunikačných priestoroch polikliniky. Rovnaký priestor poskytuje aj webová stránka polikliniky vo forme elektronického dotazníka alebo formulára „Napište nám“.

Z hodnotenia spokojnosti vyplýva, že pacienti najcítivejšie vnímajú čas strávený čakaním na vyšetrenie, kritizujú aj problémy s telefonickou komunikáciou na pracoviskách. Najmä starší pacienti uprednostňujú telefonickú formu objednania pred elektronickou formou prostredníctvom webovej stránky. Pozitívne bol hodnotený pacientmi prístup zdravotníckeho personálu, kvalita poskytovaných služieb osobitne na ORL ambulancii, ambulancii všeobecných lekárov, na RTG a rehabilitačnom pracovisku, ako aj v príjmovej ambulancii Centra prevencie.

St'ažnosti a podnetы zo strany pacientov, zmluvných partnerov a ostatných inštitúcií sú preverované, vyhodnocované a strane, ktorá st'ažnosť na KRANKAS s.r.o. smerovala, je zasielaná odpoveď s vyjadrením. Za rok 2018 evidujeme celkom 3 podania, ktoré súviseli s organizáciou práce liečebno-preventívnej starostlivosti. Boli vyriešené písomnou odpoved'ou s vysvetlením a uzatvorené ako neopodstatnené.

### **2.5.2. Kontrolná činnosť**

V roku 2018 bola zrealizovaná jedna kontrola zo strany štátneho zdravotného dozoru, ktorú vykonali zástupcovia Regionálneho úradu verejného zdravotníctva so sídlom v Žiline. Kontrola smerovala do oblasti činnosti Pracovnej zdravotnej služby. Zo záveru kontroly vyplynulo, že PZS KRANKAS s.r.o. vykonáva svoju činnosť v zmysle ustanovení zákona č. 355/2007 Z.z.

Poskytnutím súčinnosti poliklinika spolupracovala so Sociálnou poisťovňou v Žiline a v dvoch prípadoch pri výkone dohľadu s Úradom pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou v Martine.

V rámci interného auditu boli vedúcimi riadiacimi pracovníkmi zrealizované viaceré tematické kontroly ambulancií a pracovísk, ktoré sa zameriaval na preverenie kvality poskytovaných služieb, dodržiavanie predpisov a nariadení, pracovných postupov, ale aj na zistenie aktuálneho stavu potrieb príslušného pracoviska, identifikovanie nedostatkov, pripomienok a pod.

### **2.6. Prevádzkové oddelenie**

Objednávanie, obstarávanie a distribúcia spotrebného zdravotníckeho, nezdravotníckeho materiálu a kancelárskych potrieb realizuje prevádzkové oddelenie v štvrtročných intervaloch podľa nákladových stredísk v súlade s Metodickým pokynom č. 1/2009. Kancelársky materiál zakúpený a dodaný na pracoviská a ambulancie predstavoval čiastku takmer 3 300 €. Prevádzkové oddelenie zabezpečilo pre všetkých zdravotníckych zamestnancov v letných mesiacoch certifikované pracovné oblečenie v celkovej hodnote takmer 870 €.

Čistenie, upratovanie, dezinfekciu a dezinsekcii priestorov budovy polikliniky zabezpečuje spoločnosť ISS Facility Service spol. s r.o. – výška mesačnej paušálnej platby je 1 834,46 €. Pranie služobných odevov zdravotníckych pracovníkov a ambulantnej bielizne zabezpečuje pre potreby polikliniky spoločnosť VALIN s.r.o. – náklady za rok 2018 predstavujú 2 050 €. Hygienické jednorazové materiály pre vybavenie zdravotníckych pracovísk, sociálneho zázemia zamestnancov, pacientov a klientov boli obstarané za 5 280 €.

V súlade s harmonogramom boli v pravidelných intervaloch zabezpečované revízie, odborné prehliadky a skúšky elektrických zdravotníckych prístrojov, ako aj odborná prehliadka a skúška rádiodiagnostických zariadení, merania dlhodobej stálosti a ionizujúceho žiarenia a ďalšie predpísané kontroly a skúšky zdravotníckych prístrojov. Všetky vybrané technické zariadenia sú schopné nadálej prevádzky. Zistené nedostatky boli v stanovených lehotách odstránené. V súvislosti s údržbou a obnovou počítačovej techniky boli obstarané nové monitory, PC, skener a tlačiarne v celkovej hodnote takmer 2 000 €.

V rámci rekonštrukcií a renovácií priestorov polikliniky bolo v roku 2018 zrealizované rozšírenie priestorov rehabilitačného pracoviska o dve nové telocvične, ktoré svojím veľkorysým priestorovým riešením vytvorili predpoklad pre rozvoj aktivít pracoviska osobitne so zameraním na individuálnu liečebnú pohybovú výchovu s využitím špecializovaných techník a pomôcok.

V tomto období bola zrekonštruovaná aj rehabilitačná ambulancia v rovnakom sektore budovy polikliniky, čím vznikol samostatný uzavretý celok rehabilitačnej starostlivosti. V priestoroch čakárne bol vytvorený detský kútek pre mamičky s deťmi, vzhľadom na rozšírené portfólio služieb aj pre tento segment pacientov. Pre zamestnancov bolo vytvorené samostatné sociálne zázemie s kuchynkou.

Renováciou prešla aj ambulancia klinického pracovného lekárstva na III. nadzemnom podlaží budovy polikliniky. Celkové náklady na rekonštrukcie ambulantných priestorov dosiahli v roku 2018 takmer 10 000 €.

## 2.7. Ciele, plány pre nasledujúce obdobie

KRANKAS s.r.o. si vďaka kvalite poskytovaných služieb nadalej udržuje a svoje stabilné postavenie na trhu poskytovateľov zdravotnej starostlivosti. Pre ďalšie obdobie je nevyhnutné:

- ďalšie posilnenie komplexnosti poskytovaných zdravotníckych služieb;
- zlepšovanie a skvalitňovanie podmienok pre poskytovanie zdravotnej starostlivosti,
- obnova a obstaranie novej modernej zdravotníckej techniky;
- zabezpečiť postupnú renováciu a modernizácia ambulantných a komunikačných priestorov budovy polikliniky,
- adaptáciou priestorov podkrovia zriadíť pracovisko recepcie;
- aktívne pokračovať v zabezpečení všetkých zložiek implementácie e-zdravia na všetky pracoviská a pracovné pozície zdravotníckych pracovníkov polikliniky;
- zavedenie elektronického systému sledovania platnosti lekárskych posudkov pre zmluvných partnerov PZS a elektronicky systém objednávania zamestnancov na lekárske prehliadky;
- aktívne podporovať kontinuálne vzdelávanie lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov v spolupráci s profesijnými komorami organizovaním vzdelávacích podujatí v podmienkach polikliniky;
- nadviazať spoluprácu v rámci praktickej výučby študentov študijného odboru RTG technik s Katolíckou univerzitou v Ružomberku a Univerzitou sv. Cyrila a Metoda v Trnave,
- rozšíriť portfólio služieb o ponuku zabezpečenia tzv. „Dňa zdravia“ u zamestnávateľských subjektov;
- v spolupráci s Národnou transfúznou spoločnosťou založiť tradíciu 1 – 2x ročne pre bezpríspevkové darcovstvo krvi formou mobilného odberu krvi,
- analýzou potrieb a dopytu pacientov a klientov vytvárať nové typy doplnkových a sprievodných služieb nad rámec verejného zdravotného poistenia;
- zvýšiť objem tržieb za služby mimo verejného zdravotného poistenia minimálne o 6 % oproti roku 2018,
- inovatívnym prístupom využívať a rozvíjať podporu všetkých hodnotových zložiek prevencie prostredníctvom špecifických diagnosticko-preventívnych prehliadok, špeciálne orientovaných programov a služieb so zameraním na ochranu a zachovanie zdravia, aktívne vyhľadávanie príčin chorôb, výchovu a vzdelávanie, podporu zdravia, regeneráciu a relaxáciu organizmu.

### **3. ZAMESTNANOSŤ A ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI**

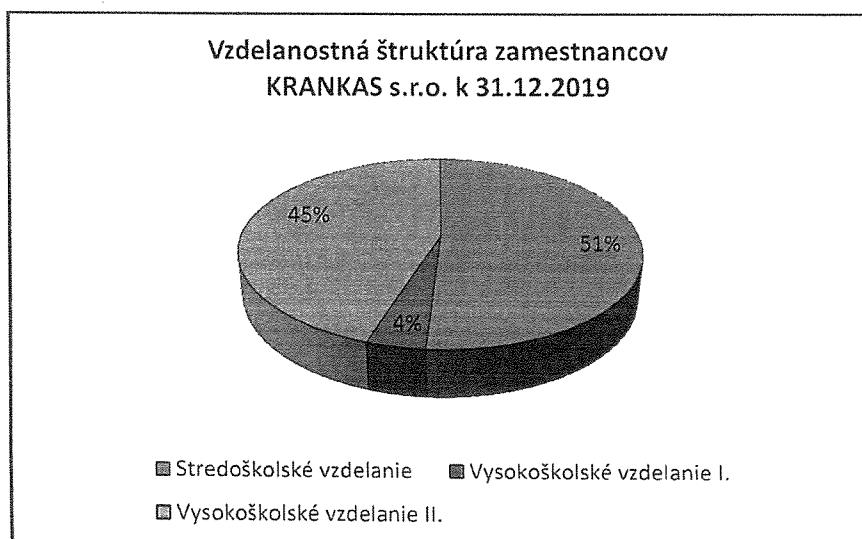
K 31.12.2018 eviduje poliklinika KRANKAS s.r.o. 51 zamestnancov v trvalom pracovnom pomere. Počas roka ukončili pracovný pomer desiat zamestnanci, nový pracovný pomer s KRANKAS s.r.o. uzatvorilo dvanásť zamestnancov. Na základe Dohôd o pracovnej činnosti pracovalo 31 zamestnancov. V uplynulom roku dovršili traja zamestnanci pracovné jubileum – 10 rokov v pracovnom pomere s poliklinikou a jeden zamestnanec 15 výročie.

Nasledujúci prehľad poskytuje informácie o počte zamestnancov pracujúcich v jednotlivých pracovných profesiách.

Kategória	Profesia	Stav ku 31.12.2018
Zdravotnícki pracovníci	Lekári	14
	Nezdravotnícki pracovníci pracujúci v zdravotníctve (VŠ)	1
	Sestry	12
	Iní zdravotnícki pracovníci (stredoškolské a VŠ vzdelanie-asistenti hygiény, RDG technici, fyzioterapeuti, maséri)	22
	Pomocný zdravotnícky personál (sanitári)	0
	z toho na MD	7
Nezdravotnícki pracovníci	THP pracovníci	3
	Robotnícke povolania	0
	z toho na MD	0
	Spolu	51

Zdravotnícki zamestnanci tvoria 94 % z celkového počtu zamestnancov, pričom na nezdravotníckych pracovníkov pripadá podiel 6 %. Priemerný vek zamestnancov polikliniky KRANKAS s.r.o. je 42 rokov. Vysokoškolsky vzdelaní zamestnanci s II. a I. stupňom vysokoškolského vzdelania tvoria viac ako 50 % všetkých zamestnancov.

Celkovú vzdelanostnú štruktúru zamestnancov polikliniky predstavuje nasledujúci graf:



V rámci celoživotného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov sa zúčastnili všetci zdravotníčki zamestnanci kurzu neodkladnej podpory životných funkcií, ktorý organizačne zabezpečila poliklinika KRANKAS s.r.o. Okrem tohto podujatia bola účasť zdravotníckych zamestnancov podporená aj na viacerých kongresoch, seminároch odborných kurzoch. Na niektorých podujatiach sa zúčastnili aj ako aktívni – prednášajúci účastníci:

- Kurz krízovej intervencie, Piešťany
- 65 Kongres ORL, Patince
- Vertigo sympózium, Komárno
- Špecifické chorenia veku, Žilina
- XXVIII. Zjazd SFLBR, Bojnice
- EASCULAP, Žilina
- Odborný seminár pre psychiatrov, Považská Bystrica
- XIII. Slovenský psychiatrický zjazd, Žilina
- Kongres SVLS, Šamorín
- XXV. Medzinárodní rádiologické Winterforum
- XII. Martinské dni pracovného lekárstva a toxikológie
- Zdravie pri práci - odborný seminár, Martin

Poliklinika KRANKAS s.r.o. je každoročne organizátorom akreditovaných vzdelávacích podujatí pre stredných zdravotníckych pracovníkov. Autormi niektorých z nich boli aj odborní zdravotníčki pracovníci KRANKAS s.r.o. Profesijné komory akreditáciou akceptovali v rámci sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov nasledujúce podujatia:

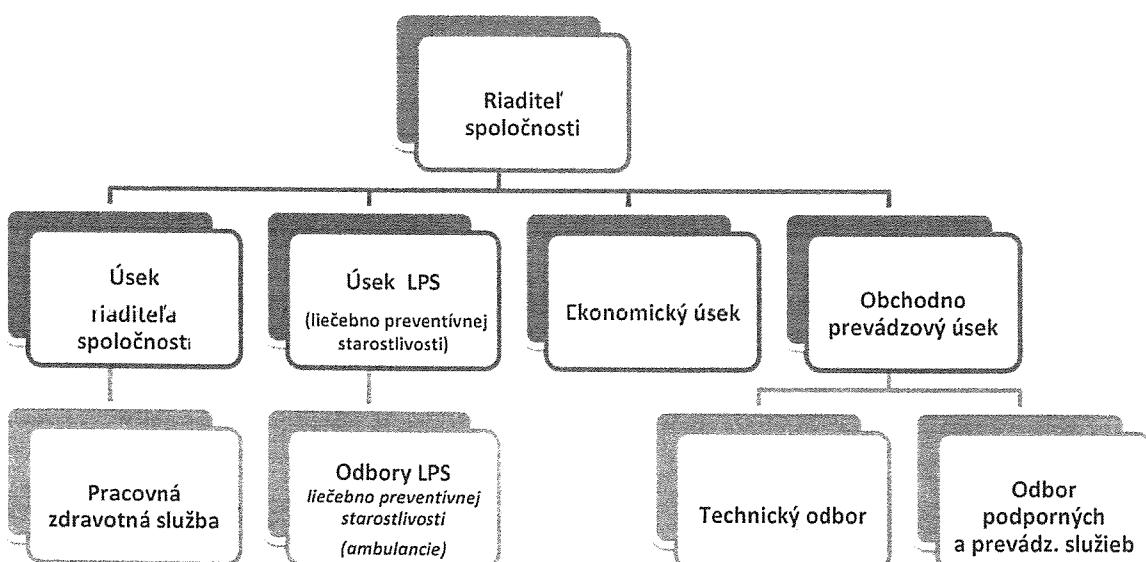
- Eva Cebecauerová,  
odborný seminár: „Kompenzačné cvičenia pri záťaži pohybového aparátu“
- Bc. Adela Sedláková,  
prednáška: „Potravinová intolerancia“
- Mária Walderová,  
prednáška: „Prevencia zachraňuje“
- Ing. Tomáš Jančařík,  
Odborný seminár: „Moderné elektronické služby zdravotných poisťovní“
- Mgr. Andrej Gerec,  
„Nové metódy v poskytovaní zdravotnej starostlivosti“

V školskom roku 2017/2018 s podporou KRANKAS s.r.o. bolo zabezpečené v externých vzdelávacích ustanovizniach zvyšovanie a prehlbovanie kvalifikácie zdravotníckych zamestnancov v týchto kategóriách:

<b>Zdravotníčki zamestnanci / kategória</b>	<b>Počet</b>	<b>Druh štúdia</b>
Lekár ORL	1	Kurz v odbore akupunktúra - pokračuje
Všeobecný lekár pre dospelých	1	Špecializačné štúdium v špecializačnom odbore všeobecné lekárstvo - pokračuje
Oftalmológ	1	Špecializačné štúdium v špecializačnom odbore oftalmológia - pokračuje

KRANKAS s.r.o. sa každoročne zúčastňuje podujatia zameraného na podporu aktivít mesta Žilinské dni zdravia. V septembri 2018 v rámci sprievodných podujatí boli priestoroch polikliniky organizované informačné kampane na podporu bezpríspevkového darcovstva krvi, aktívneho prístupu občanov k prevencii zdravia formou účasti na preventívnych lekárskych prehliadkach z verejného zdravotného poistenia. So záujmom sa stretli aj: poradenstvo a konzultácie o nadštandardných preventívnych programoch, o individuálnej pohybovej liečbe, skupinových cvičeniaci a pod. Ciele podujatia každoročne podporuje aj lekáreň PARACELSUS svojimi aktivitami, napr. meranie tlaku, poradenstvo v prevencii civilizačných chorôb a pod.

Organizačná štruktúra zdravotníckeho zariadenia KRANKAS s.r.o. sa oproti predchádzajúcemu roku nezmenila.



#### 4. ANALÝZA MAJETKOVEJ A FINANČNEJ SITUÁCIE

Výnosy spoločnosti za vlastné výkony v roku 2018 predstavujú nárast oproti roku 2017 o 48 236 EUR. Rast celkových prevádzkových výnosov v roku 2018 bol spôsobený rastom tržieb za vlastné výkony.

Rozbor vybraných a celkových nákladov a výnosov je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

ROZBOR NÁKLADOV A VÝNOSOV		
P. č.	Štruktúra nákladov	v EUR
1.	Spotreba materiálu, energie	86 569
2.	Služby	220 929
3.	<b>Osobné náklady spolu</b>	<b>927 326</b>
	mzdové náklady	666 215
	náklady na sociálne zabezpečenie	261 111
4.	Dane a poplatky (DP)	2 978
5.	Iné náklady z hospodárskej činnosti	50 371
6.	Odpisy majetku, rezervy, opravné položky	42 404
7.	Finančné náklady	40 900
8.	Škody	0
	<b>NÁKLADY SPOLU</b>	<b>1 371 477</b>
P. č.	Štruktúra výnosov	v EUR
1.	Výnosy za vlastné výkony spolu	1 337 738
2.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti spolu	4 387
3.	výnosy z predaja majetku	2 607
4.	výnosy z poistných plnení	0
5.	ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	1 780
6.	Výnosy zo zúčtovania rezerv a oprávok	0
7.	Finančné výnosy	0
	<b>VÝNOSY SPOLU</b>	<b>1 342 125</b>

## **5. NÁVRH NA ÚHRADU STRATY**

Valnému zhromaždeniu bola predložená na schválenie riadna účtovná závierka za rok 2018 a návrh na úhradu straty spoločnosti za rok 2018 vo výške 29 352,40 EUR. Strata vo výške 29 352,40 EUR bude uhradená z účtu Ostatné fondy - Fond rozvoja spoločnosti.

## **6. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA**

Súčasťou Výročnej správy za rok 2018 sú nasledujúce dokumenty:

- Účtovná závierka
- Daňové priznanie

V Žiline, dňa 1.7.2019



Ing. Zuzana Szováková  
konateľka KRANKAS s.r.o.