



2018

Nemocnica svätého Michala, a. s.

VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2018



OBSAH

PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA	5
1 PROFIL NEMOCNICE SVÄTÉHO MICHALA, A. S.	8
1.1 História	8
1.2 Identifikačné údaje	8
1.3 Predmet činnosti	9
1.4 Orgány Spoločnosti	9
1.5 Organizačná štruktúra Spoločnosti	11
2 LIEČEBNÝ PROCES	11
2.1 Odborné pracoviská	12
2.1.1 Ústavná zdravotná starostlivosť	13
2.1.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť	13
2.1.3 Ostatná zdravotná starostlivosť	15
2.2 Zdravotné strediská	16
2.3 Sledované ukazovatele	16
2.4 Ošetrovateľská starostlivosť	23
2.5 Nozokomiálne nákazy	24
2.6 Kontrola, sťažnosti a súčinnosť s ÚDZS za rok 2018	24
3 ĽUDSKÉ ZDROJE	25
3.1 Vzdelávanie zamestnancov	25
3.2 BOZP a ochrana zdravia	26
3.3 Štruktúra zamestnancov	27
4 VÝSKUM A VÝVOJ	30
4.1 Klinické skúšanie a výskumné projekty	30
4.2 Stáže študentov v Nemocnici svätého Michala, a. s. v roku 2018	32
4.3 Prednášková činnosť	32
5 POLITIKA KVALITY A SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ	33
5.1 Systém manažérstva kvality	33
5.2 Enviromentálna politika	36
5.3 Ochrana osobných údajov	39
5.4 Zodpovedné verejné obstarávanie	39
5.5 Protispoločenská činnosť	39



6 PREHLAD FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV	40
6.1 Vývoj a štruktúra majetku spoločnosti a zdrojov krytia	40
7 VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA	51
7.1 Výsledok hospodárenia	51
7.2 Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov	56
7.2.1 Vývoj a štruktúra výnosov	57
7.2.2 Vývoj a štruktúra nákladov	63
8 PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2019	71
9 ZOZNAM SKRATIEK	72
10 ZOZNAM OBRÁZKOV	73
11 ZOZNAM TABULIEK	73
12 ZOZNAM GRAFOV	74
13 AUDÍTOR	76
14 PRÍLOHY	79
- ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA	79
- DAŇOVÉ PRIZNANIE K DANI Z PRÍJMOV PRÁVNICKEJ OSOBY	79



PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA



Obrázok 1: Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Vážení akcionári a obchodní partneri, zamestnanci, priatelia,

na úvod by som sa rád poďakoval všetkým našim zamestnancom, akcionárom a obchodným partnerom za úspešné plnenie úloh v roku 2018.

V roku 2018 Nemocnica svätého Michala, a. s. riešila nové výzvy, ktoré súviseli s rozširovaním poskytovania zdravotnej starostlivosti a s tým súvisiacou potrebou ďalších priestorov pre poskytovanie zdravotnej starostlivosti a pre zabezpečovacie činnosti. Zároveň naša nemocnica musela reagovať na výzvy spojené so zmenou financovania za poskytnutú zdravotnú starostlivosť po zavedení úhradového mechanizmu DRG.

Nemocnica svätého Michala, a. s. pokračovala aj v roku 2018 s rozširovaním poskytovaných služieb, zriadila stacionár v špecializačnom odbore vnútorné lekárstvo za účelom poskytovania biologickej liečby gastroenterologickým pacientom a rozšírila služby psychiatrickej ambulancie v odbore psychiatrická sexuológia. Koncom roka 2018 bolo zriadené nové lôžkové oddelenie v špecializačnom odbore neurochirurgia, neurochirurgická ambulancia a dve nové špecializované ambulancie v odboroch psychiatrická sexuológia a hepatológia.

Záujem o naše služby sa aj v roku 2018 prejavil nárastom počtu klientov. V roku 2018 sme zaznamenali 4.723 ukončených hospitalizácií, čo predstavuje 11 % nárast oproti roku 2017. Vďaka tomu a aj vďaka vyššej základnej sadzbe 1.082,00 EUR v roku 2018 oproti základnej sadzbe 910,00 EUR v roku 2017 sme v ústavnej zdravotnej starostlivosti zaznamenali nárast vykázaných výkonov zdravotnej starostlivosti o 27 % oproti roku 2017 na úroveň 5,5 mil. EUR. Obdobný nárast sme zaznamenali aj v ambulantnej zdravotnej starostlivosti, ale vzhľadom na zmeny vo financovaní zo strany zdravotných poisťovní sa tento nárast poskytovaných služieb neprejavil adekvátne vo zvýšení výnosov za poskytovanú zdravotnú starostlivosť. Vyššie výkony však budú mať pozitívny dopad na financovanie Nemocnice svätého Michala, a. s. v ďalšom období.



Obrázok 2: Operačná sála s tímom lekárov neurochirurgického oddelenia



Obrázok 3: Otvorenie nového neurochirurgického oddelenia



Obrázok 4: Denný stacionár v špecializačnom odbore vnútorné lekárstvo



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Od 1. januára 2018 bol v Nemocnici svätého Michala, a. s. zavedený do prevádzky modul nemocničného informačného systému eZdravie, ktorý je súčasťou I. etapy projektu eHealth aplikovaného do praxe. Zavedenie služby eRecept umožnilo riešenie elektronickej preskripcie liekov a podporilo proces elektronizácie slovenského zdravotníctva.

V polovici roka 2018 sa našej nemocnici podarilo prenajať si priestory potrebné pre ďalšie rozširovanie poskytovania zdravotnej starostlivosti. V susednej budove na Cintorínskej ul. 3/A sme získali do prenájmu 3 podlažia za účelom rozšírenia našej siete špecializovaných ambulancií a tiež za účelom uvoľnenia priestorov v centrálnej budove nemocnice pre rozšírenie lôžkových oddelení. V budove na Lazaretskej ul. 12 sa nám podarilo prenajať priestory a presťahovať do nich väčšinu administratívnych pracovníkov nemocnice za účelom uvoľnenia priestorov v budove polikliniky pre zdravotnícky personál.

Koncom roka 2018 predstavenstvo predložilo na valné zhromaždenie návrh na zvýšenie základného imania za účelom odkúpenia dlhodoboprenajatých nehnuteľností.

V roku 2019 plánuje Nemocnica svätého Michala, a. s. zlúčenie s Leteckou vojenskou nemocnicou, a. s. v Košiciach. Bezodplatný prevod správy 100 % podielu cenných papierov spoločnosti Letecká vojenská nemocnica, a. s. z Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky na Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky bol realizovaný dňa 31.12.2018.

Všetkým zamestnancom patrí za ich úsilie a profesionálny prístup veľká vďaka a srdečné poďakovanie. Poďakovanie patrí aj zriaďovateľovi za jeho podporu pri realizácii rozvoja nemocnice a tiež obchodným partnerom nemocnice, bez súčinnosti ktorých by sa náročné ciele vytýčené pre rok 2018 nepodarilo vedeniu spoločnosti úspešne zvládnuť. V neposlednom rade musím poďakovať aj našim pacientom a ostatným klientom nemocnice za ich ústretovosť a spoluprácu. Verím, že ich spokojnosť s našimi službami sa aj naďalej bude odzrkadľovať v pozitívnom hodnotení nášho zariadenia a našich služieb.

S úctou,

MUDr. Marian Križko, PhD., MPH
predseda predstavenstva a generálny riaditeľ NsM, a. s.



1 PROFIL NEMOCNICE SVÄTÉHO MICHALA, A. S.

1.1 História

Nemocnica svätého Michala, a. s. (ďalej NsM, a. s.) bola založená 18.12.2008 zakladateľskou zmluvou spísanou formou notárskej zápisnice N 1520/2008, Nz 62548/2008 a vznikla 31.12.2008 dňom zápisu do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sa, vložka číslo 4677/B. NsM, a. s. vznikla na základe uznesenia vlády SR číslo 915 zo dňa 10.12.2008, kedy vláda Slovenskej republiky schválila zmenu právnej formy príspevkovej organizácie Nemocnica s poliklinikou MV SR na akciovú spoločnosť so 100% majetkovou účasťou štátu a súhlasila s nepeňažným vkladom majetku štátu v správe MV SR, ktorý užívala bývala Nemocnica s poliklinikou MV SR do základného imania NsM, a. s.

NsM, a. s. bola založená na dobu neurčitú v zmysle ustanovenia § 56 ods. 1 Obchodného zákonníka a bola založená za iným účelom ako za účelom podnikania. Ďalším uznesením vlády Slovenskej republiky číslo 916 zo dňa 10.12.2008 Vláda Slovenskej republiky schválila zlúčenie Spoločnosti s Nemocnicou Ministerstva obrany SR, a. s. (ďalej Nemocnica MO SR, a. s.) a uložila podpredsedovi vlády a ministrovi vnútra SR a ministrovi obrany SR uskutočniť zlúčenie týchto dvoch akciových spoločností do 1.4.2009. Zlúčenie bolo realizované na základe Zmluvy o zlúčení z časových dôvodov v II. štvrtroku 2009. Návrh Zmluvy o zlúčení uložili obe spoločnosti do Zbierky listín 25.5.2009 a na základe Uznesenia Okresného súdu Bratislava I 32cbR/92/2009 Sa 3781/B z 10.6.2009 bolo vykonané preskúmanie Zmluvy o zlúčení nezávislým audítorm.

Zlúčenie spoločností bolo vykonané na základe rozhodnutia jediného akcionára 29.6.2009 zápisom do Obchodného registra Bratislava I dňa 3.7.2009, pričom Nemocnica MO SR, a. s. bola zrušená k 30.6.2009 bez likvidácie a jej právnym nástupcom sa stala NsM, a. s.

Slovenská republika ako zakladateľ akciovej spoločnosti vlastní 100 % akcií Spoločnosti, ktoré boli pri vzniku akciovej spoločnosti vedené na účte majiteľa cenných papierov, ktorým bolo MV SR. Akcie, ktorých emitentom bola Nemocnica MO SR, a. s. boli vedené na účte majiteľa cenných papierov, ktorým bolo MO SR. Po zlúčení Spoločnosti s Nemocnicou MO SR, a. s. sú akcie, ktorých emitentom je NsM, a. s. na základe zmluvy o zlúčení vedené na účtoch MV SR a MO SR v pomere 50:50.

1.2 Identifikačné údaje

obchodné meno:	Univerzitná nemocnica - Nemocnica svätého Michala, a. s. (zmena obchodného mena bola zapísaná dňa 10.08.2019)
sídlo organizácie:	Satinského I.7770/1, 811 08 Bratislava (od 1.4.2016) Cintorínska 16, 811 08 Bratislava (do 31.3.2016)
identifikačné číslo:	44570783
daňové identifikačné číslo:	2022738586
identifikačné číslo pre DPH:	SK2022738586 (od 1.7.2009)
zapísaná:	OR OS BA I, oddiel Sa, vl. č.4677/B
deň zápisu:	31.12.2008
právna forma:	akciová spoločnosť
základné imanie:	82 302 692,70 EUR (k 31.12.2018)
akcie:	druh – kmeňové, podoba – zaknihované forma – akcie na meno, neobchodovateľné



Tabuľka 1: Členenie akcií NsM, a. s k 31.12.2018.

počet akcií	menovitá hodnota v EUR	spolu v EUR
4	3 319 391,887407	13 277 567,549628
2	1 659 695,943704	3 319 391,887408
2	695 246,630818	1 390 493,261636
2	26 650 000,000000	53 300 000,000000
2	1 007 620,000000	2 015 240,000000
4	2 250 000,000000	9 000 000,000000
16	---	82 302 692,698672

1.3 Predmet činnosti

Poskytovanie špecifickej zdravotnej starostlivosti podľa zákona č. 73/1998 Z. z. o štátnej službe príslušníkov Policajného zboru, Slovenskej informačnej služby, Zboru väzenskej a justičnej stráže SR a Železničnej polície v z. n. p. a zákona č. 315/2001 Z. z. o Hasičskom a záchrannom zbore v z. n. p. a podľa § 123 zákona č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

Poskytovanie zdravotnej starostlivosti a služieb súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti pre verejnosť, ako aj pre osoby určené Ministerstvom vnútra Slovenskej republiky, Ministerstvom obrany Slovenskej republiky a orgány a organizácie v ich pôsobnosti.

Poskytovanie primárnej, sekundárnej a následnej zdravotnej starostlivosti, dopravnej zdravotnej služby a služieb súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti v rozsahu povolenia vydaného Ministerstvom zdravotníctva SR, pre osoby určené Ministerstvom vnútra Slovenskej republiky a Ministerstvom obrany Slovenskej republiky a orgány a organizácie v ich pôsobnosti, diplomatický zbor a VIP a pre verejnosť.

Poskytovanie pracovnej zdravotnej služby.

Poskytovanie lekárskej starostlivosti v nemocničnej lekárni.

Prenájom hnutelných vecí, prenájom nebytových priestorov, poskytovanie základných služieb spojených s prenájomom, ubytovacie služby pre zamestnancov, prenájom parkovacích miest.

Výskum a vývoj v oblasti lekárskeho a prírodných vied.

Podrobný opis predmetu činnosti Spoločnosti je uvedený vo výpise z Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I.

1.4 Orgány Spoločnosti

najvyšší orgán: Valné zhromaždenie

štatutárny orgán: predstavenstvo

MUDr. Marian Križko, PhD., MPH (vznik funkcie: 01.06.2017)	predseda predstavenstva
MUDr. Juraj Galovič, PhD. (vznik funkcie: 01.08.2017)	člen predstavenstva
MUDr. Radovan Majerský, PhD. (vznik funkcie: 01.08.2017)	člen predstavenstva



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

najvyšší kontrolný orgán:	dozorná rada	
	Ing. Ondrej Varačka	predseda dozornej rady
	(vznik funkcie: 08.02.2017)	
	JUDr. Lubica Chlebová	člen dozornej rady
	(vznik funkcie: 08.02.2017)	
	JUDr. Dušana Višňovská	člen dozornej rady
	(vznik funkcie: 04.10.2017)	
	PhDr. Katarína Lengyelová	člen dozornej rady
	(vznik funkcie: 22.05.2015)	
	PhDr. Lenka Barteková	člen dozornej rady
	(vznik funkcie: 22.05.2015)	

najvyšší výkonný orgán: generálny riaditeľ
MUDr. Marian Križko, PhD., MPH

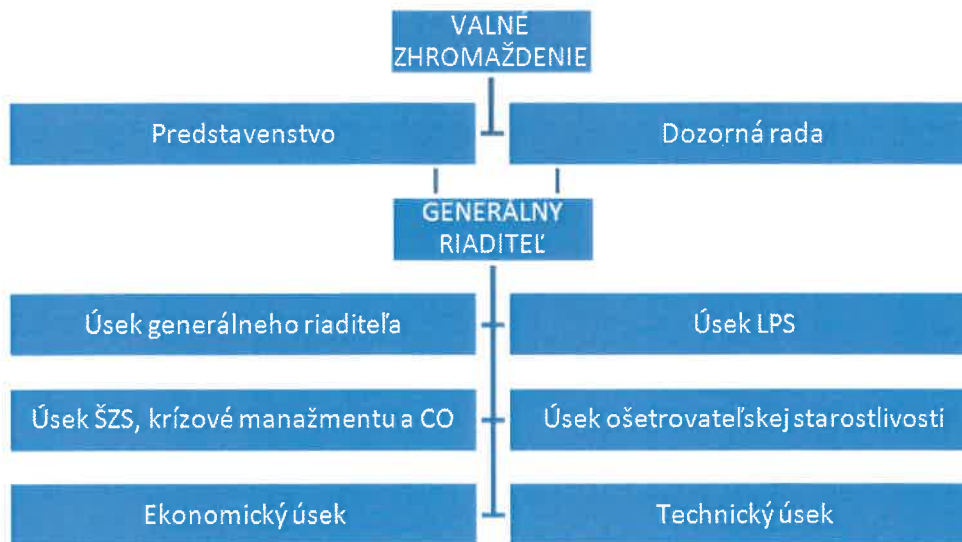
Počas roka zasadalo Valné zhromaždenie štyrikrát a prijalo šesť rozhodnutí. Dozorná rada zasadala dvakrát a vydala štyri stanoviská. Predstavenstvo zasadalo jedenásťkrát a prijalo štrnásť rozhodnutí.

poradné orgány a komisie:

- Etická komisia
- Komisia účelnej farmakoterapie
- Transfúzna komisia
- Nozokomiálna komisia
- Škodová komisia
- Inventarizačná komisia
- Zarad'ovacia komisia
- Vyrad'ovacia komisia
- Likvidačná komisia
- Komisia sociálneho fondu
- Komisia pre antiinfekčnú liečbu a antibiotickú politiku (RALAP)
- Komisia liečebnej výživy a stravovania
- Komisia na kontrolu a dodržiavania liečebného režimu



1.5. Organizačná štruktúra Spoločnosti



Obrázok 5: Schéma organizačnej štruktúry

2 LIEČEBNÝ PROCES

Hlavnou činnosťou je poskytovanie zdravotnej starostlivosti v súlade s rozsahom povolenia vydaného podľa zákona č. 578/2004 Z. z., o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

NsM, a. s. nie je spádovou nemocnicou, zdravotná starostlivosť sa poskytuje okrem širokej verejnosti podľa predmetu činnosti príslušníkom PZ, príslušníkom Ozbrojených síl SR a zamestnancom týchto rezortov. Špecifická zdravotná starostlivosť pre oba rezorty sa poskytuje v zmluvnej spolupráci s ambulanciami všeobecného lekárstva a špecializovanými ambulanciami, poskytujúcimi zdravotnú starostlivosť v systéme zdravotníctva koordinovaného MZ SR. Preto úzko spolupracuje aj s inými poskytovateľmi zdravotnej starostlivosti na úseku ústavnej zdravotnej starostlivosti (špecializované a univerzitné nemocnice).

Na území Slovenskej republiky má NsM, a. s. dislokované pracoviská, ktoré sídlia v budovách Centier podpory MV SR (starý názov Krajské riaditeľstvo Policajného zboru MV SR alebo Okresné riaditeľstvo Policajného zboru MV SR), v budove Národnej rady Slovenskej republiky, v budove Akadémie Policajného zboru a v budove sídla Ministerstva vnútra Slovenskej republiky. Spolupracuje i s ostatnými neštátnymi a štátnymi lekármi prvého kontaktu a lekármi špecialistami.



2.1 Odborné pracoviská

Hlavná prevádzka Nemocnice svätého Michala, a. s. je v mieste jej sídla, na ulici Satinského I.7770/I, 811 08 Bratislava a umiestnená je v dvoch budovách. V novo postavenej nemocničnej budove je poskytovaná ústavná zdravotná starostlivosť a jednodňová zdravotná starostlivosť. V novej bude je umiestnené pracovisko centrálnej sterilizácie, štyri veľké operačné sály a dve malé operačné sály na malé operačné zákroky jednodňovej ambulantnej starostlivosti a ambulancie špecialistov. Z pracovísk spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek sa tu nachádza pracovisko biochémie, hematológie a transfúziológie; fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie; funkčnej diagnostiky a rádiodiagnostické pracovisko s ultrazvukom, počítačovou tomografiou, endoskopickou retrográdnou cholangiopankreatikografiou a skiaskopiou. Na prízemí novej budovy je pracovisko nemocničnej lekárne. V budove polikliniky, ktorá má vchod i z Lazaretskej ulice, sa nachádzajú ďalšie špecializované ambulancie, vrátane stomatologických ambulancií. Na prízemí je umiestnené pracovisko počítačovej tomografie, mamografie, osteodenzitometrie a pracovisko na panoramatické snímkovanie (OPG). V máji v roku 2016 boli presunuté všetky ambulancie všeobecného lekárstva do prenajatej budovy, ktorá je v bezprostrednej blízkosti na adrese Cintorínska 3/B. NsM, a. s. má v Bratislave tri dislokované pracoviská a na území Slovenskej republiky desať dislokovaných pracovísk. Na týchto pracoviskách sú umiestnené ambulancie všeobecného lekárstva, ďalej ambulancie zubného lekárstva, interné ambulancie, pracovisko funkčnej diagnostiky a pracoviská fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie.

V priebehu roka 2018 bolo vydané nové povolenie na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia:

- Rozhodnutie MZ SR na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia č. S04356–2018–ONAPP vydané k číslu rozhodnutia: č. S03643-OP-2017 zo dňa 9.4.2018, právoplatné od 12.4.2018, (nový predmet činnosti poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v špecializačnom odbore hepatológie a zriadenie stacionára v špecializačnom odbore vnútorné lekárstvo, zmeny v zozname odborných zástupcov)
- Rozhodnutie MZ SR na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia č. S08763-2018– ONAPP vydané k číslu rozhodnutia: č. S04356-OP-2018 zo dňa 11.7.2018, právoplatné od 17.7.2018, (nový predmet činnosti poskytovanie ústavnej a ambulantnej zdravotnej starostlivosti v špecializačnom odbore neurochirurgia, poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v špecializačnom odbore psychiatria v odbore psychiatrická sexuológia, zmeny v zozname odborných zástupcov)
- Rozhodnutia orgánu verejného zdravotníctva MV SR vydané v roku 2018 (schválenie prevádzkových poriadkov, vydanie rozhodnutí pre ďalšie pracoviská, na ktorých sú vykonávané činnosti vedúce k ožiareniu (operačná sála č. 1 a pod.)

V roku 2018 neboli zrušené žiadne povolenia.



2.1.1 Ústavná zdravotná starostlivosť

Tabuľka 2: Počet lôžok

názov oddelenia	rok 2018		stav k 31.12.2017	stav k 31.12.2016	rok 2015		stav k 31.12.2014
	od 01.11.2018	do 31.07.2018			od 01.11.2015	do 31.10.2015	
interné	21	21	21	21	21	23	23
kardiologické	9 (vrátane 2 JIS)	9 (vrátane 2 JIS)	9 (vrátane 2 JIS)	9 (vrátane 2 JIS)	9 (vrátane 2 JIS)	9 (vrátane 2 JIS)	9 (vrátane 2 JIS)
neurologické	17	17	17	17	17	15	15
chirurgické	17	17	17	17	17	16	16
urologické	3	3	3	3	3	3	3
gynekológia a pôrodnictvo	3	3	3	3	3	3	3
traumatologicko-ortopedické	16	25	25	25	25	9	9
neurochirurgické	15	0	0	0	0	0	0
očné	3	9	9	9	9	11	11
otorinolaryngologické	8	8	8	8	8	9	9
anesteziológia a intenzívnej medicíny	8 (vrátane 5 JIS)	8 (vrátane 5 JIS)	8 (vrátane 5 JIS)	8 (vrátane 5 JIS)	8 (vrátane 5 JIS)	5 (vrátane 2 JIS)	5 (vrátane 2 JIS)
SPOLU	120	120	120	120	120	100	100

Počas roku 2018 prišlo k zmene rozloženia a charakteru lôžok. K 1.11.2018 bol znížený počet lôžok na oddelení traumatológie a ortopédie z 25 na 16 a na očnom oddelení z 9 na 3 v prospech novovzniknutého neurochirurgického oddelenia s kapacitou 15 postelí. Celkový počet 120 lôžok bol zachovaný.

2.1.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť

Všeobecná a špecializovaná ambulantná zdravotná starostlivosť:

- anesteziológia a intenzívna medicína
- algeziológia
- diabetológia, poruchy látkovej premeny výživy
- dentoalveolárna chirurgia
- dermatovenerológia
- dopravná psychológia
- endokrinológia
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
- gastroenterológia
- gynekológia a pôrodnictvo
- hematológia a transfúziológia
- hepatológia
- chirurgia
- kardiológia
- klinická imunológia a alergológia
- klinická onkológia
- klinická psychológia
- klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia
- nefrológia
- neurochirurgia



- neurológia
- oftalmológia
- onkológia v gynekológii
- onkológia v urológii
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- pneumológia a ftizeológia
- psychiatria
- psychiatrická sexuológia
- reumatológia
- služby zdravia pri práci
- stomatológia
- stomatochirurgia
- urológia
- úrazová chirurgia
- vnútorné lekárstvo
- všeobecné lekárstvo pre dospelých

Jednodňová zdravotná starostlivosť:

- gynekológia
- chirurgia
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- urológia
- úrazová chirurgia
- gastroenterológia

Stacionár:

- neurológia
- vnútorné lekárstvo

Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky:

- centrálna sterilizácia
- funkčná diagnostika
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
- klinická biochémia
- klinická hematológia a transfúziológia
- rádiológia s pracoviskami:
- endoskopické retrográdnej cholangiopankreatikografie
- magnetickej rezonancie
- mamografie
- osteodenzitometrie
- počítačovej tomografie
- skiaskopie
- ultrazvukových vyšetrovacích metód



NsM, a. s. nemá spádovú oblasť a nie je prevádzkovateľom lekárskej služby prvej pomoci. Z dôvodu rozsahu poskytovanej zdravotnej starostlivosti a predmetu činnosti zabezpečuje zdravotnú starostlivosť v pracovné dni od 15:00 hodiny do 7:00 hodiny a sobotu, nedeľu a sviatkov 24 hodinovú zdravotnú starostlivosť prostredníctvom ambulancie.

- ústavná pohotovostná služba interná
- ústavná pohotovostná služba chirurgická

2.1.3 Ostatná zdravotná starostlivosť

- dopravná zdravotná služba
- pracovná zdravotná služba
- nemocničná lekáreň

Nemocničná lekáreň zásobuje všetky pracoviská špeciálnym zdravotným materiálom, liekmi a ostatnými zdravotníckymi pomôckami podľa ich požiadaviek.

Nemocničná lekáreň pripravuje liečivá v zmysle platného povolenia MZ SR:

- Rozhodnutie MZ SR na poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekární č. NL-07/2015 zo dňa 28.10.2015, právoplatné od 30.10.2015;
- Rozhodnutie MZ SR na poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekární č. NL-07/2015 zo dňa 12.04.2016 s vyznačením zmeny sídla.

vrátane povolení pre nemocničnú lekáreň na nadväzujúce činnosti:

- Rozhodnutie MZ SR na výdaj omamných a psychotropných látok z II. a III. skupiny prílohy č. 1 zákona č. 139/1998 Z. z. o omamných látkach, psychotropných látkach a prípravkoch v znení neskorších predpisov č. an-OPL-425/15 zo dňa 28.10.2015, právoplatné od 30.10.2015;
- v roku 2016 vyznačenie zmeny sídla Spoločnosti dňa 12.04.2016 (s účinnosťou od 18.4.2016) v Rozhodnutí MZ SR na výdaj omamných a psychotropných látok z II. a III. skupiny prílohy č. 1 zákona č. 139/1998 Z. z. o omamných látkach, psychotropných látkach a prípravkoch v znení neskorších predpisov č. an-OPL-425/15;
- Osobitné povolenie Štátneho ústavu pre kontrolu liečiv reg. Č. ZAO-UL-2016/2009SK na zaobchádzanie s určenými látkami;
- v roku 2016 vyznačenie zmeny sídla Spoločnosti dňa 04.05.2016 (s účinnosťou od 24.05.2016) v Osobitnom povolení Štátneho ústavu pre kontrolu liečiv reg. Č. ZAO-UL-2016/2009SK na zaobchádzanie s určenými látkami.



2.2 Zdravotné strediská

Tabuľka 3: Zoznam zdravotných stredísk

miesto výkonu práce	ulica	ulica	ambulantná zdravotná starostlivosť
Nákupné centrum, s.r.o.	Cintorínska 3/B	Bratislava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia klinickej imunológie a alergológie
Akadémia policajného zboru v Bratislave.	Sklabinská 1	Bratislava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia zubného lekárstva
Kancelária Národnej rady SR	nám. Alexandra Dubčeka 1	Bratislava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Ministerstvo vnútra SR	Pribinova 2	Bratislava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Kollárova 31	Trnava	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Piaristická 5	Nitra	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia zubného lekárstva
Centrum podpory MV SR	Jilemnického 1	Trenčín	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	ul.sv. Michala 35	Levice	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, pracovisko fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie
M. J. Team, s.r.o.	Kozačeka 9282	Zvolen	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Okružná 19	Banská Bystrica	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia zubného lekárstva, ambulancia vnútorného lekárstva, pracovisko fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie, pracovná zdravotná služba
Centrum podpory MV SR	Kuzmányho 26	Žilina	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Štúrova 7	Prešov	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých
Centrum podpory MV SR	Kuzmányho 8	Košice	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých, ambulancia zubného lekárstva, ambulancia vnútorného lekárstva, pracovisko funkčnej diagnostiky, pracovisko fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie, pracovná zdravotná služba
Centrum podpory MV SR	Hollého 26	Michalovce	ambulancie všeobecného lekárstva pre dospelých

S účinnosťou od 01.07.2018 Spoločnosť podpísala Zmluvu o nájme nebytových priestorov so spoločnosťou Nákupné centrum, s.r.o., Lazaretská 12, 811 08 Bratislava na základe ktorej si prenajala nebytové priestory na Cintorínskej 3A v Bratislave a na Lazaretskej 12 v Bratislave. V prípade prenajatých priestorov na Cintorínskej 3A v Bratislave Spoločnosť začala v roku 2018 proces ich rekonštrukcie a zmeny účelu ich využitia na ambulancie, ktorý bol ukončený v roku 2019. Na Lazaretskej 12 v Bratislave sú prenajaté kancelárske priestory, kde sa koncom roka 2018 presťahoval ekonomický a technický úsek a v uvoľnených priestoroch na Satinského ulici sa zriadili chýbajúce denné miestnosti lekárov a sestier a skladové priestory.

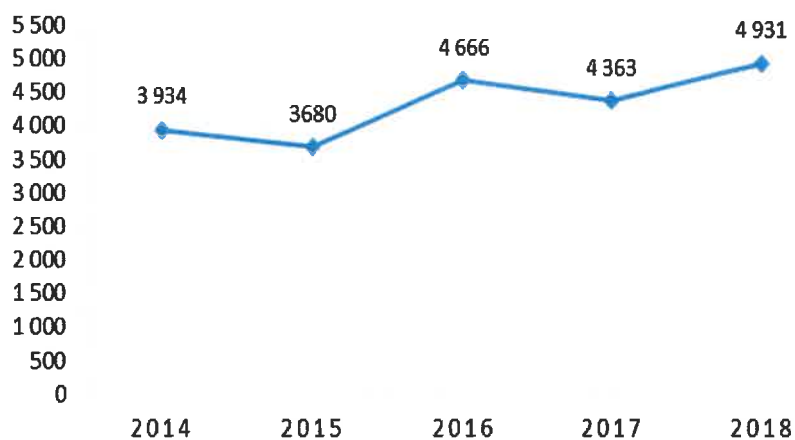
2.3 Sledované ukazovatele

Tabuľka 4: Základne sledované ukazovatele

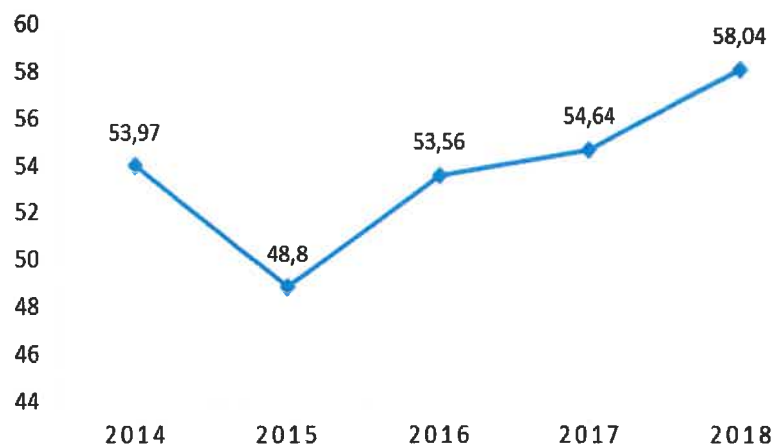
sledované ukazovatele zdravotníckej činnosti	2014	2015	2016	2017	2018
hospitalizovaní pacienti	3 934	3680	4 666	4 363	4 931
využitie lôžok (v%)	53,97	48,80	53,56	54,64	58,04
priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch	4,49	4,36	4,69	5,07	4,86
operačné výkony	4 857	4 984	6 366	6 772	7 091
ambulantne vyšetrení pacienti	639 855	611 730	672 249	708 955	728 851



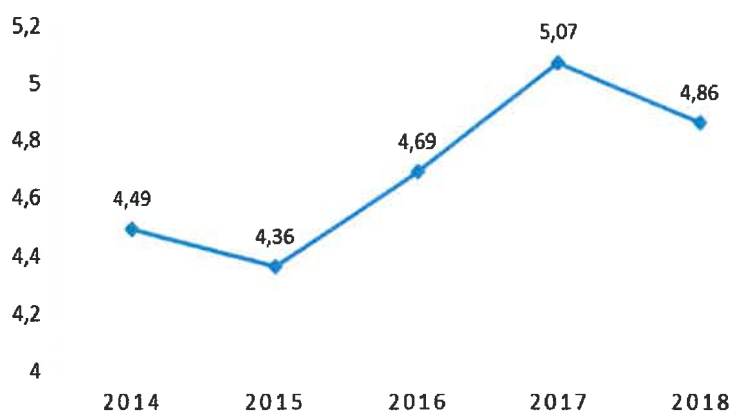
VÝROČNÁ SPRÁVA 2018



Graf 1: Počet hospitalizovaných pacientov



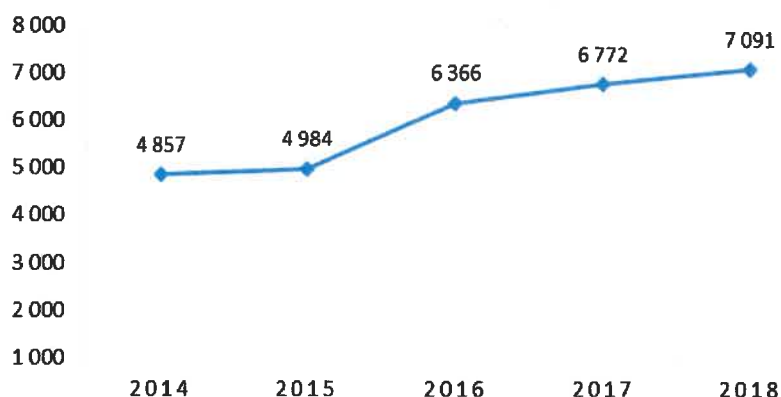
Graf 2: Využitie lôžok (v %)



Graf 3: Priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018



Graf 4: Počet operačných výkonov

V nadväznosti na predchádzajúcu *Tabuľku 4* i *Tabuľka 5* zobrazuje skutočné využitie lôžok za posledných päť rokov na jednotlivých oddeleniach. V roku 2015 bol pokles zapríčinený uzatvorením lôžkových oddelení od mesiaca október 2015. Po presťahovaní NsM, a. s. do novej budovy nemocnice sa začali postupne otvárať jednotlivé oddelenia. Od roku 1.11.2015 je využívaných 120 lôžok. Využitie lôžok oproti roku 2018 bolo v roku 2016 nižšie o 8,65 % a v roku 2017 bolo nižšie o 7,59 %.

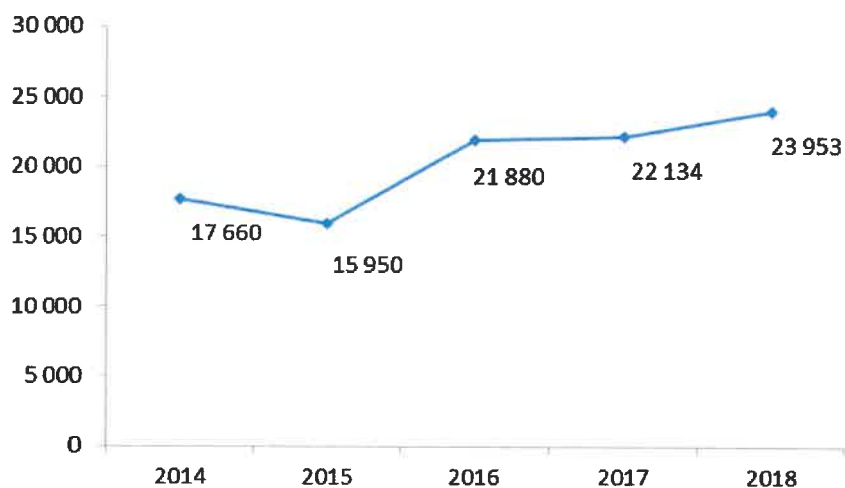
Tabuľka 5: Skutočné využitie lôžok

názov oddelenia	2014	2015	2016	2017	2018
interné	4 240	3 522	4 033	4 401	4 677
JIS interná	110	61	171	248	213
kardiologické	1 638	1 551	1 837	1 527	1 477
JIS kardiologická	25	10	58	344	163
neurologické/JIS neurologická	3 816	3 511	5 065	4 415	5 003
chirurgické	2 200	2 021	3 832	4 029	4 317
JIS chirurgická	59	90	62	105	43
urologické	728	770	1 507	1 323	1 737
gynekologické	229	140	261	154	219
traumatologicko-ortopedické	2 251	2 113	2 511	2 537	2 943
neurochirurgické					121
OAIM	174	293	329	1 066	858
očné	1 438	1 108	1 102	853	848
ORL	752	760	1 112	1 132	1 334
spolu	17 660	15 950	21 880	22 134	23 953

Posteľový fond k 31.12.2018 v počte 120 postelí je možno rozšíriť v čase mimoriadnych a krízových situácií na 140 lôžok. Lôžka sú tzv. plávajúce, čo znamená ich flexibilné využitie podľa aktuálnej potreby nemocnice.



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018



Graf 5: Počet skutočne využitých lôžok

Tabuľka 6: Vybrané lôžkové ukazovatele za rok 2018

názov oddelenia	počet lôžok	maximálna kapacita lôžkovní	skutočné využitie lôžok	využitie lôžok v (%)	počet				priemerná doba hospitalizácie
					hospitalizovaní spolu	z toho muži	z toho ženy	ukončené hospitalizácie	
interné	21	7 665	4 677	61,02	686	320	366	683	6,82
JIS interná	2	730	213	29,18	20	11	9	19	10,65
kardiológia	9	3 285	1 477	44,96	258	155	103	255	5,72
JIS kardiologická	1	365	163	44,66	28	18	10	27	5,82
neurológia a JIS	17	5865 ⁽¹⁾	5 003	85,30	778	336	442	778	6,43
chirurgia	17	6 205	4 317	69,57 ⁽⁸⁾	952	591	361	946	4,53
JIS chirurgická	2	730	43	5,89	3	1	3	3	14,33
urológia	3	1 095	1 737	-(⁸⁾	438	311	127	88	2,49
gynekológia	3	1 095	219	-(⁸⁾	88	0	88	437	3,97
úrazová chirurgia a ortopédia	23,5 ⁽⁵⁾	8225 ⁽²⁾	2943	35,78 ⁽⁹⁾	804/31	491/8	313/23	804/31	3,59/1,9
neurochirurgia	2,5 ⁽⁶⁾	153 ⁽³⁾	121	79,08	32	15	17	32	3,78
OAIM	3	1 095	858	78,36	23	12	11	20	37,3
očné	8 ⁽⁷⁾	1 840 ⁽⁴⁾	848	46,09	311	113	198	311	2,73
ORL	8	2920	1 334	-(⁸⁾	479	285	194	479	2,78
spolu	120	41 268	22 134	53,63	4 931	2 667	2 264	4 913	4,86

Vysvetlivky:

- (1) neurologické oddelenie bolo zatvorené 20 dní počas roku 2018;
- (2) traumatologicko-ortopedické oddelenie bolo zatvorené 15 dní počas roku 2018;
- (3) neurochirurgické oddelenie bolo v prevádzke od 1.11.2018 (t.j. 61 dní);
- (4) očné oddelenie bolo v prevádzke 5 dní v týždni (sobota, nedeľa mimo prevádzky). Oddelenie bolo zatvorené 33 dní počas roku 2018;
- (5) k 1.11.2018 bol na traumatologicko-ortopedickom oddelení znížený stav lôžok z 25 na 16 postelí v prospech neurochirurgického oddelenia. Počet lôžok je prepočítaný;
- (6) k 1.11.2018 bolo pre neurochirurgické oddelenie vyčlenených 15 postelí. Počet lôžok je prepočítaný;
- (7) k 1.11.2018 bol na očnom oddelení znížený stav lôžok z 9 na 3 posteľe v prospech neurochirurgického oddelenia. Počet lôžok je prepočítaný;
- (8) využitie lôžok v % - urologické, gynekologické a ORL oddelenia sú zaradené pod chirurgické oddelenie;
- (9) využitie lôžok v % - ortopedické oddelenie je zaradené pod traumatologické oddelenie.

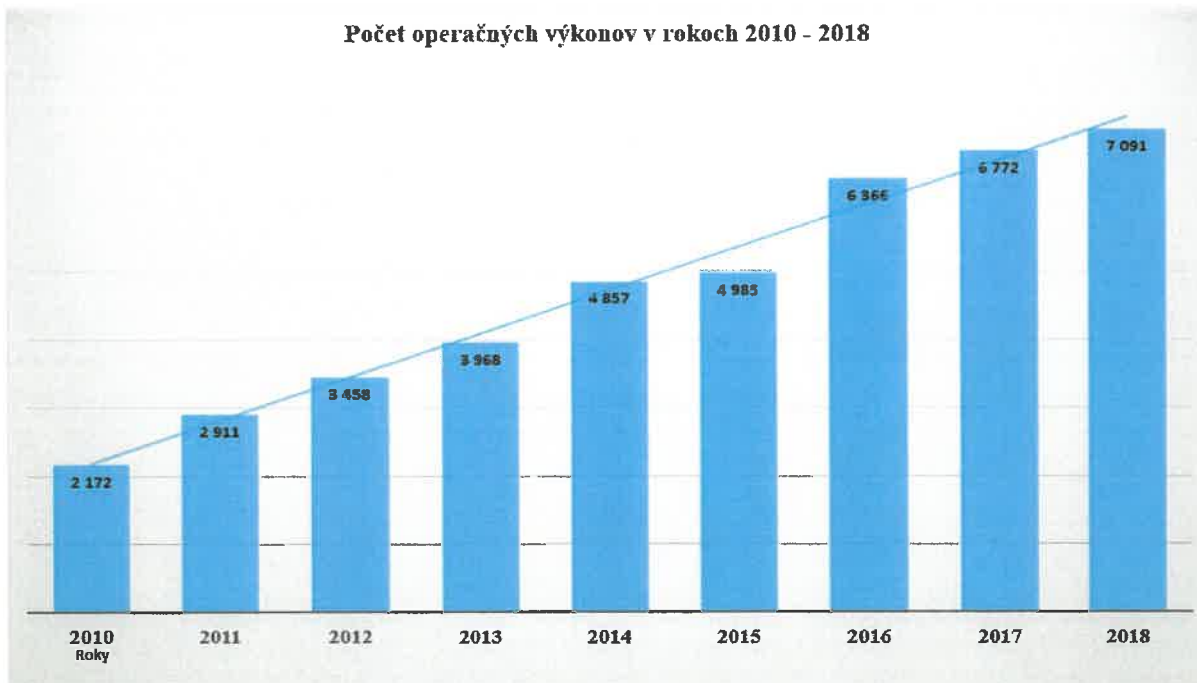


VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Tabuľka 7: Prehľad počtu operácií podľa oddelení a zdravotných poisťovní v roku 2018

názov oddelenia	VšZP, a.s.	Dôvera ZP, a.s.	Union, a.s.	iní	spolu
chirurgia	711	179	45	1	936
urológia	360	68	16	0	444
gynekológia	71	16	3	0	90
traumatológia a ortopédia	643	123	37	0	803
neurochirurgia	27	8	1	0	36
OAIM	21	0	0	0	21
očné	81	83	1	0	165
ORL	349	96	31	0	476
medzisúčet u hospitalizovaných pacientov	2 263	573	134	1	2 971
JZS chirurgická	327	13	22	0	362
JZS urologická	1	0	1	0	2
JZS gynekologická	0	0	0	0	0
JZS traumatologická a ortopédia	6	2	0	1	9
JZS očná	3 211	152	130	0	3 493
JZS ORL	221	25	7	0	253
JZS gastroenterologická	1	0	0	0	1
medzisúčet u jednodňovej zdravotnej starostlivosti	3 767	192	160	1	4 120
spolu	6 030	765	294	2	7 091

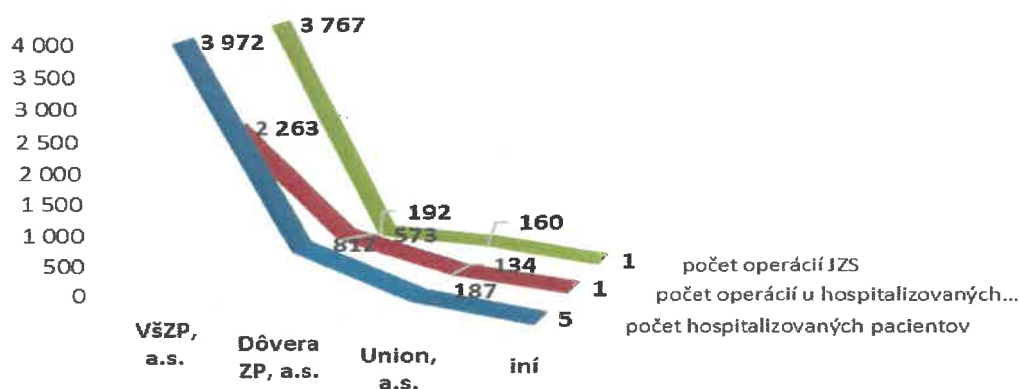
Počet operačných výkonov v rokoch 2010 - 2018



Počty všetkých operačných výkonov v Nemocnici svätého Michala, a. s. v rokoch 2010-2018.



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018



Graf 6: Porovnanie počtu hospitalizovaných pacientov, operácií u hospitalizácií a JZS

Pre účely, ktoré vyplývajú z predmetu činnosti NsM, a. s. sleduje štruktúru pacientov tak ako sú uvedené v nasledujúcej tabuľke podľa legendy:

- | | |
|-----------------------------------|---|
| C – civil | E – výsluhový dôchodca MV SR |
| F – výsluhový dôchodca MO SR | H – hasič (HaZZ) |
| N – zamestnanec NBÚ | P – policajt (PZ SR, MV SR špeciál, ŽP) |
| T – Horská záchranná služba (HZS) | V – vojak (MO SR) |

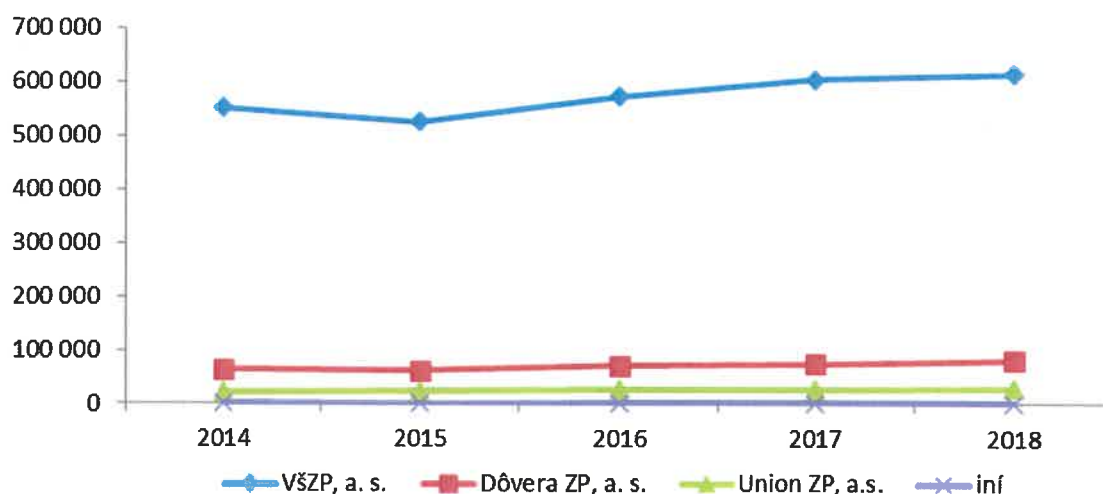
Tabuľka 8: Štruktúra ošetrovaných pacientov

poistenie	kategória	2014	2015	2016	2017	2018
VšZP, a. s.	C	364 826	342 128	380 528	408 941	420 544
	E	45 888	48 848	53 228	55 552	57 645
	F	10 179	9 112	10 017	10 692	10 126
	H	10 136	10 205	10 598	10 001	10 430
	N	2 765	2 515	2 774	2 820	2 774
	P	106 584	101 369	102 670	110 583	107 706
	T	131	25	58	63	83
	V	11 312	11 803	13 011	6 425	6 757
	spolu	551 821	526 005	572 884	605 077	616 065
Dôvera ZP, a. s.	C	49 772	46 967	54 662	58 677	65 674
	E	869	822	921	1026	1 128
	F	227	264	301	264	357
	H	1 154	1 237	1 338	1 369	1 549
	N	419	461	519	469	489
	P	9 911	9 893	10 857	11 835	11 589
	T	8	6	18	31	25
	V	1 585	1 648	2 273	962	687
	spolu	63 945	61 298	70 889	74 633	81 498
Union ZP, a. s.	C	15 819	16 301	18 965	20 004	22 508
	E	457	491	591	802	707
	F	76	93	97	99	189
	H	542	560	609	538	556
	N	51	45	73	106	154
	P	4 841	4 672	4 839	5 188	5 276
	T	4	5	3	2	6
	V	602	685	1 180	267	253
	spolu	22 392	22 852	26 357	27 006	29 649



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

poistenie	kategória	2014	2015	2016	2017	2018
iní	C	1 561	1 472	2 005	1 978	1 561
	E	0	0	0	0	5
	F	0	0	0	0	0
	H	0	0	0	0	1
	N	0	0	0	0	0
	P	170	106	102	114	72
	T	0	0	0	0	0
	V	0	30	1	0	0
	spolu	1 357	1 697	1 575	2 119	1 639
štruktúra pacientov	C	413 896	431 978	406 868	456 160	510 287
	E	44 409	47 214	50 161	54 740	59 485
	F	10 813	10 482	9 469	10 415	10 672
	H	11 214	11 832	12 002	12 545	12 536
	N	3 134	3 235	3 021	3 366	3 417
	P	119 198	121 442	116 036	118 480	124 643
	T	55	143	36	79	114
	V	14 956	13 529	14 137	16 464	7 697
	spolu	617 675	639 855	611 730	672 249	728 851
príslušnosť pacientov	civil	413 896	431 978	406 868	456 160	510 287
	ostatní	203 779	207 877	204 862	216 089	218 564
zastúpenie v percentách	civil	67	68	67	68	70
	ostatní	33	32	33	32	30



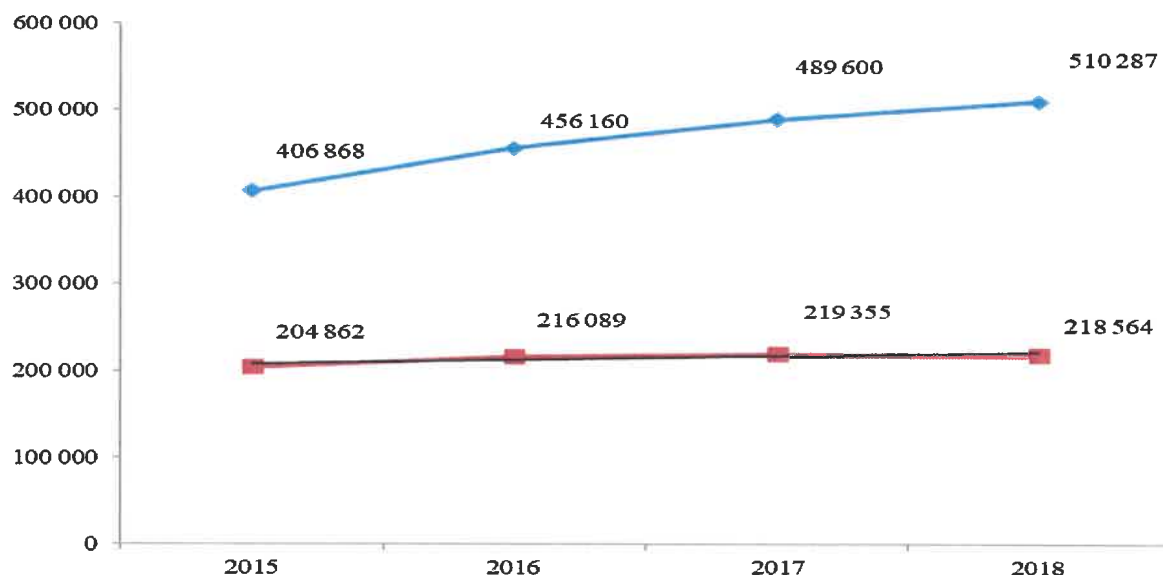
Graf 7: Počet ošetrovaných pacientov pre ZP

Hlavným predmetom činnosti NsM, a. s. je poskytovanie špecifickej zdravotnej starostlivosti podľa zákona č. 73/1998 Z. z. o štátnej službe príslušníkov Policajného zboru, Slovenskej informačnej služby, Zboru väzenskej a justičnej stráže Slovenskej republiky a železničnej polície v znení neskorších predpisov a zákona č. 315/2001 Z. z. o Hasičskom a záchrannom zbore v znení neskorších predpisov a podľa § 123 zákona č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Ďalej poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre osoby určené Ministerstvom vnútra SR a Ministerstvom obrany SR a orgány a organizácie v ich pôsobnosti. Príslušnosť pacientov v kategóriách: E – výsluhový dôchodca MV SR, F – výsluhový dôchodca MO SR, H – hasič a záchranár, N – zamestnanec NBÚ, P – policajt, T – horská záchranná služba a V – vojak tvoria jednu tretinu vyšetrených pacientov tak ako ukazuje nasledujúca tabuľka a graf.



Tabuľka 9: Počet ošetrovaných pacientov podľa vybraných kategórií

počet ošetrovaných pacientov	2014	2015	2016	2017	2018
civil - C	431 978	406 868	456 160	489 600	510 287
ostatné kategórie - E, F, H, N, P, T, V	207 877	204 862	216 089	219 355	218 564
údaj v percentách					
civil - C	66,51	67,86	69,06	67,51	70,01
ostatné kategórie - E, F, H, N, P, T, V	33,49	32,14	30,94	32,49	29,99



Graf 8: Počet ošetrovaných pacientov podľa vybraných kategórií

Tabuľka 10: Zastúpenie hospitalizovaných pacientov podľa poisťovní

rok 2018	VŠZP, a.s.	Dôvera ZP, a.s.	Union, a.s.	iní	spolu
počet hospitalizovaných	3 972	812	187	5	4 931
údaj v percentách	79,64	16,47	3,79	0,10	100,00

2.4 Ošetrovateľská starostlivosť

Námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť v spolupráci s vedúcimi sestrami oddelení priebežne sleduje a prijíma opatrenia na elimináciu zhoršenia zdravotného stavu a zlepšenie kvality života hospitalizovaných pacientov s dekubitmi.

Tabuľka 11: Analýza a výskyt počtu pacientov s dekubitmi

popis zistenia dekubitu u pacienta	2014	2015	2016	2017	2018
pri príjme z domu, zo zariadení sociálne starostlivosti	2	1	3	12	3
preklade z iného zdravotníckeho zariadenia alebo kliniky	3	1	2	8	10
novovzniknuté počas hospitalizácie v NsM, a. s.	1	1	4	4	5
spolu	6	3	9	24	18

V roku 2018 boli u 3 pacientov dekubity zistené pri príjme z domu, u 10 pacientov pri preklade z inej kliniky, resp. z iného zdravotníckeho zariadenia, novovzniknuté dekubity boli zistené u 5 pacientov hospitalizovaných v našom zdravotníckom zariadení.



Všetci piati pacienti s novovzniknutými dekubitmi počas hospitalizácie na našich oddeleniach v roku 2018 boli imobilní, čiastočne imobilní a inkontinentní.

Novovzniknuté dekubity u pacientov počas hospitalizácie v roku 2018 neboli hlásené ako nozokomiálne nákazy.

Komplexná ošetrovateľská starostlivosť bola poskytovaná v najvyššej možnej kvalite (antidekubitný matrac, antidekubitné podložky, polohovanie pacientov a ošetrovanie dekubitov) podľa ordinácie lekárov.

2.5 Nozokomiálne nákazy

Nozokomiálna komisia, ktorej predsedom je vedúci lekár OAIM, v priebehu roka 2018 zadokumentovala na základe hlásení jednotlivých oddelení 6 nozokomiálnych nákaz. Na chirurgickom oddelení 3 nákazy a na internom oddelení, traumatologicko-ortopedickom oddelení a neurologickom oddelení po jednej nákaze.

NsM, a. s. nahlasovala osemnásť kolonizovaných pacientov. Z interného oddelenia dvakrát, z chirurgického oddelenia osemkrát, z ORL jedenkrát, z urologického oddelenia dvakrát, z neurologického oddelenia jedenkrát a z anesteziologicko-resuscitačného oddelenia štyrikrát.

Tabuľka 12: Počet nozokomiálnych nákaz

nozokomiálne nákazy a kolonizovaní pacienti	2014	2015	2016	2017	2018
nozokomiálne nákazy	7	0	4	4	6
kolonizovaní pacienti	3	3	14	12	18

2.6 Kontrola, sťažnosti a súčinnosť s ÚDZS za rok 2018

V roku 2018 bolo podaných celkom desať sťažností, podnetov a súčinností s ÚDZS na poskytovanie ústavnej zdravotnej starostlivosti, čo je vyšší počet o 5 v porovnaní s rokom 2017.

Vnútročné kontroly v roku 2018 boli zamerané na:

- vedenie zdravotnej dokumentácie, správne vykazovanie poskytnutej zdravotnej starostlivosti;
- kontrolu dochádzky zamestnancov a na požívanie alkoholických nápojov, omamných a psychotropných látok.

Šesť vnútorných kontrol bolo ukončených záznamom.

V roku 2018 bolo vybavených celkom 24 podaní. 1 sťažnosť na porušenie zákona č. 576/2004 (vyhodnotená ako neopodstatnená), 1 sťažnosť bola poskytnutá v zmysle zákona súčinnosť Inštitútu forezných medicínskych expertíz, s.r.o., 10 krát bola v zmysle zákona poskytnutá súčinnosť ÚDZS (6-krát sa jednalo o námietku nesprávne poskytnutej zdravotnej starostlivosti u iného poskytovateľa, 4-krát sa podania týkali NsM, a. s. z toho 2 podania boli ukončené ako neopodstatnené.

Externé kontroly v roku 2018 boli zamerané na:

- dodržiavanie hospodárnosti vynakladania zdrojov z verejného zdravotného poistenia, správnosti vykázania poskytnutej zdravotnej starostlivosti (bolo vykonaných päť kontrol zo zdravotných poisťovní);



- ÚVO začalo konanie vo veci preskúmania úkonov spoločnosti pri použití priameho rokovacieho konania vo veci spracovania projektovej dokumentácie na prístavbu 5. operačnej sály;
- SKIS MV SR vykonala dňa 20.12.2018 kontrolu zameranú na plnenie úloh vyplývajúcich z uznesení vlády SR pre MV SR za obdobie IV. štvrťrok 2018. Úlohy, ktoré vyplynuli pre Nemocnicu svätého Michala, a. s. v IV. štvrťroku 2018 boli splnené.

3 ĽUDSKÉ ZDROJE

K 31.12.2018 mala spoločnosť okrem 520 zamestnancov v pracovnom pomere aj 88 zamestnancov v obdobnom pracovnom pomere (na vykonávanie práce podľa § 41, ods. 1, písm. b) zákona č. 73/1998 Z. z.) a 7 zamestnancov Ministerstva obrany SR. NsM, a. s. aktívne podporuje samovzdelávanie zdravotných sestier, lekárov a ostatných pracovníkov. Je otvorená k ich ďalšiemu vzdelávaniu a umožňuje im čerpanie všetkých výhod počas štúdia.

3.1 Vzdelávanie zamestnancov

Tabuľka 13: Počet zamestnancov, ktorí ukončili externé štúdium

druh štúdia	2014	2015	2016	2017	2018
VŠ II. stupňa s titulom Mgr.	3	0	1	2	0
VŠ I. stupňa s titulom Bc.	2	2	0	0	0
doktorandské štúdium	0	0	0	0	0
špecializačné štúdium	7	2	5	4	2
certifikačná príprava	0	2	0	1	0
SZS – odbor sanitár	3	2	0	0	2
SZS – odbor zdravotnícky asistent	0	0	0	0	0
postgraduálne vzdelávanie	0	9	0	0	0

Tabuľka 14: Počet zamestnancov, ktorí sa v školskom roku externe vzdelávajú

druh štúdia	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
VŠ II. stupňa s titulom Mgr.	2	2	3	0	0
VŠ I. stupňa s titulom Bc.	2	1	1	0	0
doktorandské štúdium	0	0	1	0	0
špecializačné štúdium	17	5	16	20	17
certifikačná príprava	4	1	1	0	0
SZS – odbor sanitár	2	0	0	2	1
SZS – odbor zdravotnícky asistent	1	1	0	0	0
postgraduálne vzdelávanie	0	2	2	0	1

Okrem toho bolo v roku 2018 prijatých 5 lekárov, ktorí sa vzdelávajú v rezidenčnom štúdiu všeobecné lekárstvo. V priebehu roka 2018 došlo k ukončeniu rezidentského štúdia a k zmene špecializačného odboru u jedného z uvedených piatich lekárov.

Ostatné vzdelávanie zamestnancov v areáli NsM, a. s.:

- školenie zamestnancov za účelom oboznámenia sa so zmenami v norme ISO, zameranými na prevenciu;



- školenie novoprijatých zamestnancov na Nemocničný informačný systém Pronis;
- priebežné školenie zamestnancov na zmeny v Nemocničnom informačnom systéme Pronis;
- priebežné školenie zamestnancov na zmeny v účtovnom softvéri SPIN, SPIN2;
- školenie novoprijatých zamestnancov BOZP a PO.

Ostatné vzdelávanie zamestnancov mimo areál NsM, a. s.:

- odborné semináre v oblasti zdravotníctva;
- školenia vykazovania podľa DRG (Diagnoses Related Groups);
- odborné školenia v oblasti informačných technológií;
- legislatívne zmeny v oblasti daní a účtovníctva;
- legislatívne zmeny v oblasti personalistiky a miezd;
- školenie za účelom získania odbornej spôsobilosti podľa normy ISO:9001:2015
- pravidelné preškolenia zamestnancov v súvislosti s výkonom činností zamestnancov: – „Ochrana zamestnancov pri práci s ionizujúcim žiarením“, pri manipulácii s nebezpečnými látkami, ochrana zamestnancov pri práci s biologickým faktorom, pravidelné preškolenie v kardiopulmonálnej resuscitácii a iné.

Zamestnancom bola umožnená účasť na vzdelávaní podľa Zákonníka práce bez výrazného vplyvu na plynulosť a chod činnosti jednotlivých pracovísk.

3.2 BOZP a ochrana zdravia

V roku 2018 vznikli 3 pracovné úrazy. V dvoch prípadoch boli pracovné úrazy s dlhšou dobou práceneschopnosti, čiže sa jednalo o závažné pracovné úrazy. Jeden úraz si nevyžiadal práceneschopnosť a zamestnanec po okamžitom ošetrení pokračoval v práci.

Zamestnankyňa XY sa 2.3.2018 v čase 07:30 hodine pošmykla na chodbe pred ambulanciou na 1. poschodí Cintorínska 3 B, pri riešení a nesení dokumentácie pacienta s následkom úrazu zlomenia hornej končatiny.

- kód zdroja úrazu: IV - 44 vnútropodnikové pracoviská;
- kód príčiny úrazu: 12 - okamžité psychofyziologické stavy;
- dĺžka PN pre pracovnú úrazovosť bola: 44 kalendárnych dní;
- pracovný úraz hodnotený ako: závažný pracovný úraz.

Zamestnankyňa XY utrpela pracovný úraz dňa 13.08.2018 o 10:00 hodine pri zakladaní zdravotnej dokumentácie do registračnej knihy, kde pri otočení celého tela, sa jej podvrtila ľavá dolná končatina a utrpela zlomeninu priehlavkovej kosti.

- kód zdroja úrazu: IV. - 44 vnútropodnikové pracoviská;
- kód príčiny úrazu: 12 - okamžité psychofyziologické stavy;
- dĺžka PN pre pracovnú úrazovosť bola: 97 kalendárnych dní;
- pracovný úraz hodnotený ako: závažný pracovný úraz.

Zamestnanec XY dňa 14.11. 2018 manipuloval s dezinfekčným prostriedkom, ktorý mu strekol do ľavého oka. Po ošetrení u odborného lekára si úraz nevyžiadal práceneschopnosť a zamestnanec po okamžitom ošetrení pokračoval v práci

Iné pracovné poranenia a ani pracovné úrazy neboli zaregistrované na našich pracoviskách.



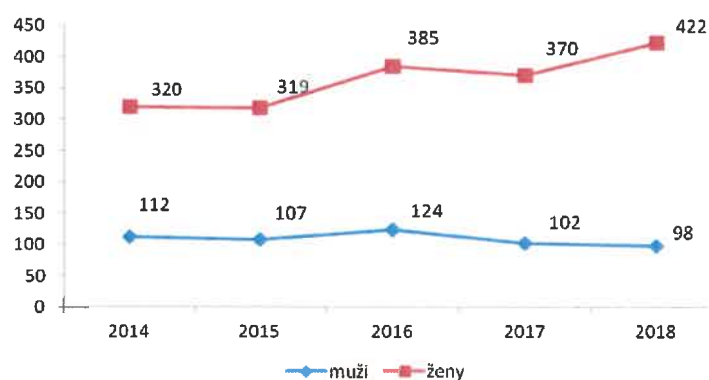
VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

V roku 2018 bolo odškolených 212 nových zamestnancov a 27 študentov z Trenčianskej univerzity Alexandra Dubčeka, fakulta zdravotníctva.

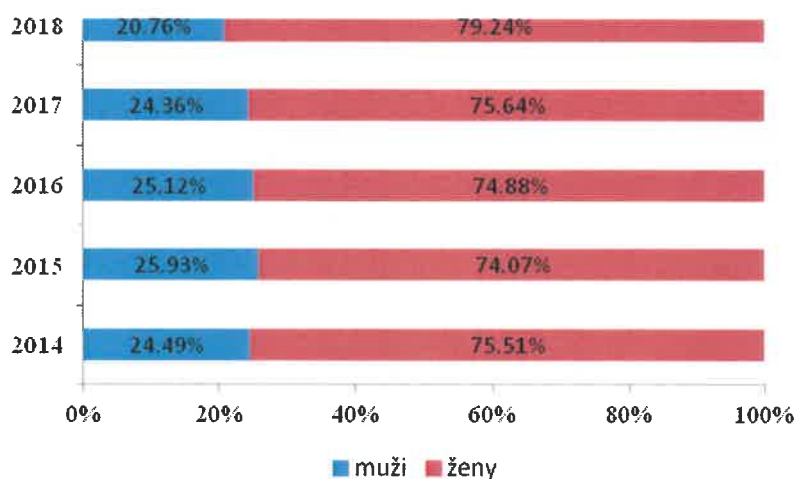
3.3 Štruktúra zamestnancov

Tabuľka 15: Zamestnanci vo fyzickom pomere v percentách

zamestnanci	2014		2015		2016		2017		2018	
	počet	v %	počet	v %	počet	v %	počet	v %	počet	v %
muži	112	25,93	107	25,12	124	24,36	102	21,61	98	20,76
ženy	320	74,07	319	74,88	385	75,64	370	78,39	422	79,24
spolu	432	100,00	426	100,00	509	100,00	472	100,00	520	100,00



Graf 9: Počet zamestnancov vo fyzickom pomere



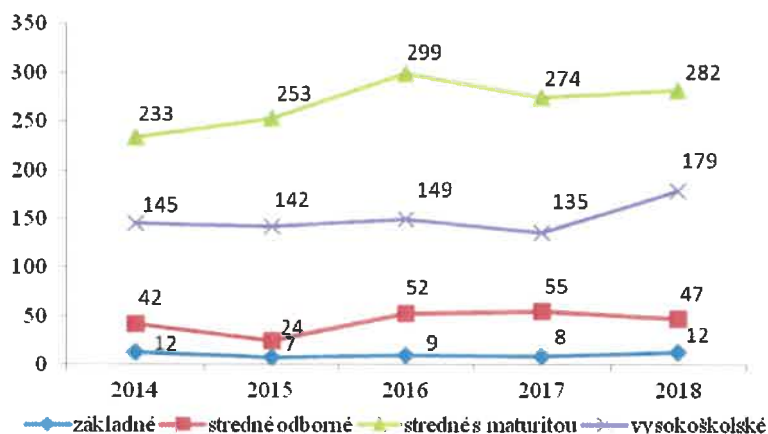
Graf 10: Pomer zamestnancov vo fyzickom pomere (v %)



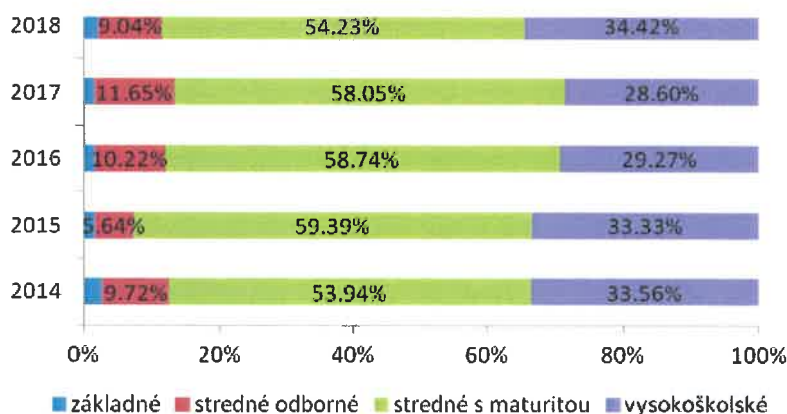
VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Tabuľka 16: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov

vzdelanie zamestnancov	2014		2015		2016		2017		2018	
	muži	muži	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy
základné	5	5	6	1	6	3	6	2	9	3
stredné odborné	17	17	13	11	16	36	13	42	10	37
stredné s maturitou	38	38	37	216	42	257	42	232	30	252
vysokoškolské	52	52	56	86	60	89	41	94	49	130



Graf 11: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov



Graf 12: Pomer vzdelanostnej štruktúry zamestnancov (v %)

Vzdelanostná štruktúra je od zamestnancov vyžadovaná podľa druhu vykonávanej práce a poskytovaných služieb klientom. Zamestnanci spĺňajú požadovanú odbornú spôsobilosť v zmysle platného Nariadenia vlády SR č. 296/2010 Z. z. zo dňa 9.6.2010 o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, aj keď značná časť zamestnancov odbornú spôsobilosť nadobudla podľa predpisov účinných v období pred účinnosťou nového nariadenia (prechodné ustanovenia o udelení výnimiek).

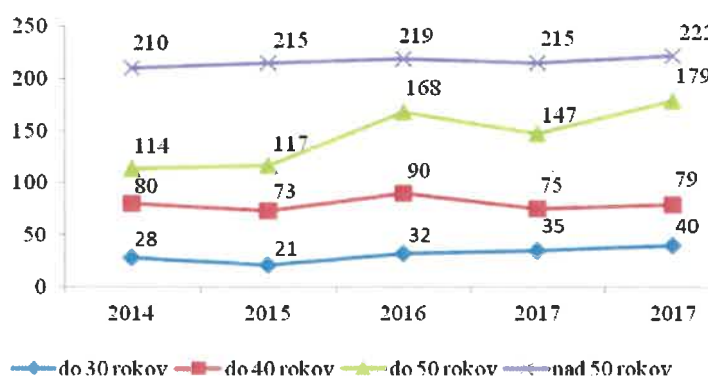
Zamestnanci so základným vzdelaním a stredným odborným vzdelaním pracujú hlavne v režijnej oblasti na pozícií upratovač – upratovačka, technický pracovník.



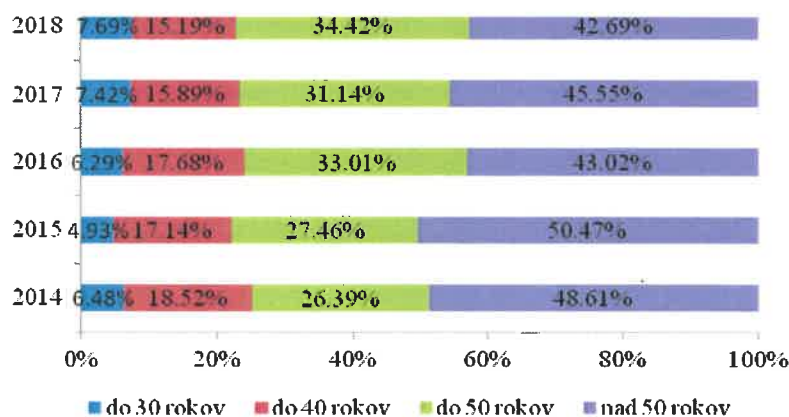
VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Tabuľka 17: Veková skladba zamestnancov

zamestnanci	2014		2015		2016		2017		2018	
	muži	muži	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy
do 30 rokov	10	10	8	13	10	22	11	24	12	28
do 40 rokov	12	12	19	54	28	62	21	54	20	59
do 50 rokov	23	23	23	94	31	137	25	122	19	160
nad 50 rokov	58	58	58	157	55	164	45	170	47	175
z toho dôchodcovia	19	19	21	25	21	30	15	34	16	42



Graf 13: Veková skladba zamestnancov



Graf 14: Pomer vekovej skladby zamestnancov (v %)

Viac ako 75% zamestnancov patrí medzi vekovú populáciu nad 40 rokov. NsM, a. s. má svoju históriu a vek zamestnancov viditeľne zobrazuje graf vekovej štruktúry zamestnancov. Jedná sa o skúsených a vyškolených zamestnancov, ktorí svoje odborné znalosti, špecializované odborné znalosti a zručnosti nadobudli ešte v predchádzajúcich zdravotníckych zariadeniach. Spoločnosť je však otvorená prijímať mladých ambiciózných zamestnancov s vysokoškolským špecializovaným vzdelaním na lekárske posty a vysokoškolského vzdelania prvého stupňa na pozície sestier, asistentov, technikov, fyzioterapeutov a laborantov.



4 VÝSKUM A VÝVOJ

V roku 2018 sa predseda predstavenstva a generálny riaditeľ Nemocnice svätého Michala, a. s. stal čestným členom Vedeckej rady Fakulty verejného zdravotníctva SZU.

Nemocnica svätého Michala, a. s. sa aj v roku 2018 zamerala na oblasť pregraduálneho a postgraduálneho vzdelávania. Za tým účelom Spoločnosť organizuje a realizuje vlastné odborné semináre, ktorých zoznam je uvedený v ďalšej časti tejto kapitoly a spolupodieľa sa na seminároch organizovaných externými odbornými spoločnosťami a inými organizáciami. Všetky ústavné semináre sú kreditované. Nemocnica svätého Michala, a. s. je akreditovaným zdravotníckym zariadením pre rezidentské štúdium a v roku 2018 prijala do pracovného pomeru ako školiace pracovisko ďalších lekárov v rámci rezidentského programu, ktorý je realizovaný pod záštitou Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky a Slovenskej zdravotníckej univerzity. Okrem toho sa podieľa na vzdelávaní lekárov z iných zdravotníckych zariadení i vzdelávaní študentov, budúcich lekárov a sestier. Nemocnica sa v roku 2018 aktívne zapojila svojou účasťou alebo spoluúčasťou do klinických skúšaní a do grantových a výskumných programov.

V roku 2018 Spoločnosť na základe získaného osvedčenia o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj pokračovala ako spoluriešiteľ v dvoch začatých externých projektoch výskumu (projekt Farmaceutickej fakulty UK v Bratislave, zahraničný projekt European Society for Gastrointestinal Endoscopy), do ktorých sa aktívne zapojila na základe zmluvného vzťahu s realizátorom výskumu a pokračovala v ostatných projektoch podľa plánu ich realizácie (klinické skúšanie, projekty TUnAD Trenčín, a pod.) Okrem toho na OKBH sú realizované dve vedecko-výskumné očné štúdie: GX29176 – CHROMA a CRTH258B2302 – KITE.

4.1 Klinické skúšanie a výskumné projekty

Tabuľka 18: Finančné príspevky poskytnuté v rámci projektov a grantov (v EUR)

poskytovateľ	názov projektu (číslo projektu)	časový horizont realizácie projektu	celková suma	prijatá platba v roku 2018	projekt/grant
European Society for Gastrointestinal Endoscopy	Clinical significance of small bowel changes detected by wireless capsule enteroscopy versus non-radiating cross-sectional imaging in Crohn's disease patients'.	Od 15.11.2016, inklúzia prvého pacienta: 01.01.2017 dĺžka trvania: 4 roky	-	7 270	
UK v Bratislave, Farmaceutická fakulta UK v Bratislave,	Analytické hodnotenie profilov klinických vzoriek a markerov vo vzťahu k optimalizácii liečby nešpecifikovaných zápalových ochorení čreva tiopurinmi	od 01.07.2016 do 31.12.2019	15 500	1 500	



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Tabuľka 19: Pokračujúce klinické skúšanie z minulých rokov v roku 2018

názov klinickej štúdie	sponzor	obdobie riešenia	schválené EK	riešiteľ spoluriešiteľ
Protokol: AC-AD-003 – „ADAMANT“ – 24 mesačné randomizované, placebo kontrolované, dvojito zaslepené, multicentrické klinické skúšanie fázy II, s paralelnými skupinami, hodnotiace bezpečnosť a účinnosť AADvac1 podávaného pacientom s miernou Alzheimerovou chorobou	AXON Neuroscience CRM Services SE	od 13.03.2017	marec 2017	MUDr. František Jurčaga, MPH
Protokol: GX30191 – Multicentrické, odslepené, predĺžené skúšanie na vyhodnotenie dlhodobej bezpečnosti a znášanlivosti lantapalimab u pacientov s geografickou atrofiou spôsobenou vekom podmienenou degeneráciou makuly, ktorí dokončili predchádzajúce skúšanie vedené spoločnosťou Roche	Quintiles Slovakia, s.r.o.	od 01.03.2017	23.09.2016	MUDr. Hedviga Miková
GX29176 Multicentrické, randomizované, dvojito maskované, simulované kontrolované skúšanie III. fázy pre hodnotenie účinnosti a bezpečnosti LAMPALIZUMABU podávaného intravitálne pacientom s geografickou atrofiou spôsobenou vekom podmienenou degeneráciou makuly	Quintiles Slovakia, s.r.o.	18.03.2015	Február 2015	MUDr. Hedviga Miková
CLCZ696D2302 – Multicentrické, randomizované, dvojito zaslepené klinické skúšanie v paralelných skupinách na vyhodnotenie bezpečnosti a účinnosti začatia liečby LCZ696 porovnaním dvoch režimov titrácie u pacientov so srdcovým zlyháváním.	Novartis Slovakia	od 10.8.2017 do 04.03.2020	17.05.2017	MUDr. Juraj Papinc PhD.
Multicentrické, randomizované, dvojito zaslepené klinické skúšanie v paralelných skupinách na vyhodnotenie bezpečnosti a účinnosti začatia liečby LCZ696 porovnaním dvoch režimov titrácie u pacientov so srdcovým zlyháváním.	Novartis Slovakia	18.10.2013	September 2013	MUDr. Rudolf Uhliar, CSc.
Protokol č.20110203 – Dvojito zaslepené, randomizované, placebo kontrolované, multicentrické klinické skúšanie hodnotiace účinnosť a bezpečnosť omecamtiv mecarbilu na úmrtnosť a chorobnosť u pacientov s chronickým zlyhaním srdca so zníženou ejekčnou frakciou	AMGEN GmbH	28.08.2017	07.09.2017	MUDr. Rudolf Uhliar, CSc.
Protokol č. 20110118 Dvojito zaslepená, randomizovaná, placebo kontrolovaná, multicentrická štúdia hodnotiaca vplyv ďalšieho zníženia cholesterolu LDL pri závažných kardiovaskulárnych udalostiach, keď sa prípravok AMG 145 užíva v kombinácii so statínovou terapiou u pacientov s klinicky evidentným kardiovaskulárnym ochorením	AMGEN GmbH	od 12.12.2012 trvá	september 2012	MUDr. Rudolf Uhliar, CSc.

Tabuľka 20: Ukončené klinické štúdie v roku 2018

názov klinickej štúdie	sponzor	obdobie riešenia	schválené EK	riešiteľ spoluriešiteľ
Poskytovanie služieb pre skúšajúceho v rámci klinickej štúdie: „Viable“ SP005 – Randomizované, dvojito zaslepené, multicentrické klinické skúšanie fázy III s paralelnými skupinami, na zhodnotenie účinnosti a bezpečnosti DCVAC/Pca v porovnaní s placebom u mužov s metastatickým kastrochresistentným karcinómom prostaty vhodných na chemoterapiu prvej línie, s príležitostnou úpravou protokolu, ktorý je začlenený formou odkazu	Chiltern International s.r.o.	od 26.01.2015 trvá	december 2014	Doc. MUDr. Frederico Goncalves, PhD. (riešiteľ) MUDr. Peter Prečinský (spoluriešiteľ)



Tabuľka 21: Klinické skúšanie schválené v roku 2018

názov klinickej štúdie	sponzor	obdobie riešenia	schválené EK	riešiteľ' spoluriešiteľ'
Protokol CAMG334A3301 Dopad migrény na pacientov po zlyhaní profylaktickej liečby v špecializovaných centrách pre bolesti hlavy (BECOME)	Novartis Slovakia	26.02.2018 - do 04.09.2019	december 2018	MUDr. František Jurčaga
Protokol CRTH258B2302 Dvojročné randomizované dvojito maskované multicentrické klinické skúšanie fázy III v dvoch skupinách na zhodnotenie účinnosti a bezpečnosti brocizumabu v porovnaní s afliberceptom u dospelých pacientov s poruchou zraku v dôsledku diabetického edému makuly (KITE)	Novartis Slovakia	od 28.08 do 22.01.2022	júl 2018	MUDr. Pavol Kusenda, FEBO
Protokol: NN9535-4386 Klinické skúšanie porovnávajúce semaglutid s inzulín aspartátom u ľudí s cukrovkou 2 typu užívajúcich metformín a inzulín glargin: SUSTAIN 11	Novo Nordisk Slovakia, s.r.o.	od 01.10.2018 do 04.03.2021	september 2018	MUDr. Danica Maličková

4.2 Stáže študentov v Nemocnici svätého Michala, a. s. v roku 2018

Tabuľka 22: Odborná stáž študentov

miesto výkonu praxe	počet študentov
interné oddelenie	38
chirurgické oddelenie	25
oddelenie úrazovej chirurgie	0
oddelenie gastroenterológie a digestívnej endoskopie (GOODE)	0
oddelenie klinickej biochémie a hematológie /OKBH/	1
oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny /OAIM/	3
rádiodiagnostické oddelenie /RDO/	0
oddelenie IT	1
oddelenie fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie (FBLR)	1
oddelenie centrálnej sterilizácie	0
psychologické oddelenie	1
všeobecná ambulancia	1

Tabuľka 23: Ošetrovateľská stáž študentov

miesto výkonu praxe	počet študentov
interné oddelenie	0
chirurgické oddelenie	0

4.3 Prednášková činnosť

V roku 2018 zorganizovala NsM, a. s. sedem celouštvavných seminárov, kde odbornými garantmi boli námestník pre liečebno-preventívnu starostlivosť pre internistické disciplíny, vedúci lekár OAIM a neurologického oddelenia, vedúci hygienik MV SR s názvom:

- e-Health otázky a odpovede;
- Kardiopulmonálna resuscitácia;
- Odborný seminár klinických imunológov a alergológov;
- Odborný seminár hematológia a transfúziológia;
- Odborný kardiologický seminár;
- Vysokonebezpečné nákazy, multiodborová spolupráca pri manažmente NCMP;
- Odborný seminár OKBH.

Zamestnanci sa počas roka aktívne podieľali svojou aktívnou účasťou viac ako štyridsať prednášok na viac ako na 35-tich seminároch a kongresoch na Slovensku. a aktívnou účasťou na domácich i zahraničných podujatiach napr. na kongresoch v Prahe, Viedni, Glasgowe a v Aténach.



5 POLITIKA KVALITY A SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

5.1 Systém manažérstva kvality

V rámci zavedeného systému manažérstva kvality boli spolu so zamestnancami identifikované a hodnotené riziká procesov a zároveň sa hľadali príležitosti na zlepšenie procesov, elimináciu alebo zníženie následkov rizika. Výsledky boli zapracované do revidovanej riadenej dokumentácie. Interné audity boli v roku 2018 zamerané na riziká a príležitosti na zlepšenie procesov. Zavedený systém manažérstva kvality pokračuje a plne rešpektuje požiadavky zákazníka.

V roku 2018 sa prejavili zmeny v rozšírení špecializovanej ambulantnej starostlivosti a v zavedení vyvolávacieho systému na všeobecných ambulanciách, ktoré mali za následok skrátenie čakacích dôb a vyššiu spokojnosť zákazníkov.

V roku 2018 Spoločnosť začala ostrú prevádzku elektronizácie služieb eZdravie, ako aj vydávanie elektronických receptov.

Začiatkom roka v januári bol vykonaný dohľadový audit podľa revidovanej normy ISO 9001:2015. Všetky preverované oblasti, vrátane nových požiadaviek revidovanej normy, boli hodnotené veľmi pozitívne. Cieľom auditu bolo stanovenie zhody systému manažérstva kvality s požiadavkami revidovanej normy ISO 9001:2015, hodnotenie schopnosti systému manažérstva zaistiť plnenie zákonných a zmluvných požiadaviek, hodnotenie efektivity systému manažérstva na priebežné plnenie stanovených cieľov a identifikácia oblastí na potenciálne zlepšenie systému manažérstva.

Vysoko bola hodnotená analýza rizík spracovaná formou SWOT analýzy, ktorá uvádzala silné a slabé stránky Spoločnosti, príležitosti a hrozby pre Spoločnosť. V rámci jednotlivých procesov boli stanovené riziká a príležitosti, pričom pri každom potenciálnom riziku bola vyhodnotená pravdepodobnosť jeho výskytu, závažnosť následku a miera rizika. Nad určenú hraničnú mieru rizika boli prijaté opatrenia na odstránenie, prípadne na zníženie rizika. Celý systém manažérstva kvality bol externými audítormi hodnotený veľmi pozitívne.

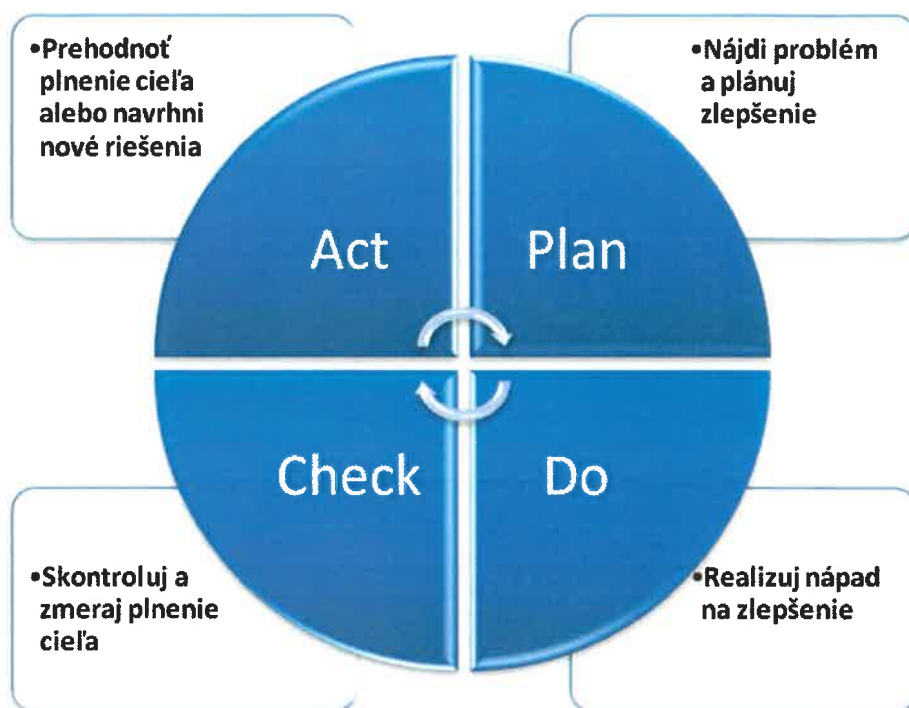
Vysoko boli hodnotené procesy riadenia nemocnice, výkon interných auditov, monitorovanie hospodárenia zdravotníckych pracovísk, nadštandardná starostlivosť o zamestnanca a pacienta, sledovanie spokojnosti klientov, elektronizácia dát jednotlivých procesov, motivácia a vzdelávanie personálu, interná a externá komunikácia, infraštruktúra, ochota, ústretovosť a vysoká profesionalita personálu.

V rámci externého dohľadového auditu bola konštatovaná zhoda systému manažérstva kvality s kritériami auditu.

Pacienti Všeobecnej zdravotnej poisťovne, a.s. a poisťovne Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s. ohodnotili v roku 2018 Nemocnicu svätého Michala, a. s. ako najlepšiu všeobecnú nemocnicu.

Pacienti hodnotili kvalitu poskytnutej zdravotnej starostlivosti, prístup lekárov a sestier, úroveň ubytovania, kvalitu stravy, čistotu na oddeleniach.

Spoločnosť aj v roku 2018 trvala na tom, aby externe zabezpečované procesy boli riadené systémom manažérstva kvality a aby externý dodávateľ zohľadňoval efektívne riadenie outsourcovaného procesu tak ako to vyžaduje revidovaná norma.



Obrázok 6: Schéma organizácie systému manažérstva kvality

Spoločnosť plánuje pokračovať v úspešnom plnení svojich úloh aj naďalej s cieľom čo najlepšie uspokojovať požiadavky zainteresovaných strán, hlavne pacientov a poskytovať po celý čas čo najkvalitnejšie služby pre svojich zákazníkov. V roku 2018 Spoločnosť splnila všetky svoje plánované zámery v oblasti kvality, čo je základným predpokladom pre neustále zlepšovanie, vhodnosť, primeranosť a efektívnosť zavedeného systému manažérstva kvality.



Obrázok 7: Certifikát systému manažérstva kvality



5.2 Enviromentálna politika

Cieľom Spoločnosti je udržať vplyvy na životné prostredie a spotrebu energií na najnižšej možnej miere, dodržiavať platné právne predpisy v oblasti ochrany životného prostredia, rozhodnutia orgánov štátnej správy a prijímať opatrenia pre prípad vzniku havárií.

Zamestnanci sú pri nástupe do zamestnania a počas trvania pracovného pomeru preškolovalí v oblasti triedenia odpadu. Vzhľadom na zameranie činnosti je veľký dôraz kladený na manipuláciu s nebezpečným infekčným odpadom, ktorý vzniká pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti vykonávaní zdravotníckej praxe. Záujmom NsM, a. s. je dodržiavanie bezpečnostných predpisov pri odbere a manipulácii biologického materiálu od pacientov.

Spoločnosť podáva mesačné a ročné hlásenie o likvidácii nebezpečných odpadov na Okresný úrad Bratislava Odbor starostlivosti o životné prostredie. Prehľad druhu a množstva odpadu v tonách (na tri desatinné miesta) za sledované päťročné obdobie podľa Zákona o odpadoch č.79/2015 Z. z. v z. n. p. a Vyhlášky Ministerstva životného prostredia Slovenskej republiky č. 365/2015 Z. z., ktorou sa ustanovuje Katalóg odpadov.

Tabuľka 24: Druh a množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného na likvidáciu (v tonách)

kód odpadu	názov odpadu podľa Katalógu odpadov	2014	2015	2016	2017	2018
180103	odpad zdravotnícky infekčný	19,841	19,279	31,175	40,590	49,310
180102	odpad zdravotnícky	0,005	0,000	0,145	0,045	0,013
090101	odpadové vývojky	0,580	0,300	0,000	0,000	0,000
090104	odpadové ustalovače	0,520	0,460	0,000	0,000	0,000
200101	papier a lepenka	6,680	5,900	12,480	6,240	7,810
200139	plast	3,000	2,380	3,744	3,740	3,820
200102	sklo	16,880	20,280	16,640	15,600	14,521
160213	vyražené zariadenia	0,050	1,183	0,000	1,700	0,500
150106	zmiešané obaly	0,000	3,840	0,000	0,000	0,000
160211	vyražené zariadenia obsahujúce nebezpečné časti	1,050	0,000	0,000	0,000	0,000
200133	batérie prenosné	0,000	0,015	0,000	0,000	0,000
180108	cytotoxické a cytostatické liečivá	0,000	0,114	0,000	0,000	0,000
200301	komunálny odpad	178,080	0,000	140,400	156,000	186,000
130502	kaly z odlučovačov oleja z vody	0,000	0,000	2,500	0,000	0,000
190809	zmesí tukov	0,000	0,000	2,500	2,030	2,030

Likvidáciu odpadu počas účtovného roka zabezpečoval zmluvný dodávateľ služby, prípadne sa jednorázovo realizoval na základe objednávky. Medzi najdôležitejších dodávateľov služby patrili: Univerzitná nemocnica Bratislava, Bratislava hlavné mesto SR, FCC Slovensko, s.r.o., FCC Trnava, s.r.o.

Na dislokovaných pracoviskách likvidáciu komunálneho odpadu, papiera, skla, kovu a plastu zabezpečuje prenajímateľ nebytových priestorov, preto tieto údaje nie sú zahrnuté v ročnom hlásení, ktoré podáva NsM, a. s. Likvidáciu nebezpečného infekčného odpadu na týchto pracoviskách zabezpečuje zmluvná spoločnosť, ktorá sa priamo v tom ktorom mieste zaoberá likvidáciou odpadu. Údaje o množstve nie sú zahrnuté v ročnom hlásení, pretože hlásenie sa podáva za každé dislokované pracovisko samostatne iba v prípade, ak je prekročené množstvo 50 kg v objeme za kalendárny rok.

Dodávka tepla a teplej vody je v súčasnosti zabezpečovaná dodávateľsky. V predchádzajúcich účtovných obdobiach bola zabezpečovaná vo vlastnej réžii prevádzkovaním plynových kotolní. Podľa zákona č. 401/1998 Z. z. o poplatkoch za znečisťovanie ovzdušia na rok 2018 podľa skutočnosti podávala NsM, a. s. každoročne hlásenie na Okresný úrad Bratislava množstvo spáleného zemného plynu v m³. Prehľad spotreby plynu v jednotlivých objektoch verne zobrazuje vývoj počas a zmien, ktoré sa udiali v rokoch 2014 a 2015. Budovy na ulici Fraňa Kráľa boli temperované a v roku 2015



boli objekty predané. V októbri 2015 sa začalo sťahovanie prevádzky z Cesta na Červený most do novej nemocnice a za mesiac november a december výrazne poklesla spotreba plynu. Stará budova polikliniky na ulici Lazaretská – Cintorínska bola vyhrievaná vlastnou kotolňou, avšak počas letnej sezóny 2015 bola napojená na novú centrálnu dodávku tepla a teplej vody, ktorú zabezpečuje Bratislavská teplárenská, a.s. V energobloku na Satinského ulici sa nachádzajú tri plynové zariadenia na výrobu tepla a teplej vody do budovy novej nemocnice a do budovy starej polikliniky. Využívajú sa len pri plánovaných odstávkach tepla a teplej vody zo strany dodávateľa.

Tabuľka 25: Spotreba plynu (v m³)

kotolňa	zoznam plynových kotlov	2014	2015	2016	2017	2018
Cesta na Červený most	9 ks – Ohm, plynové od 0,3 MW do 3,5	528 476	441 401	0	0	0
Cintorínska	3 ks – Froling, plynové 0,776 MW	36 998	0	0	2 386	141
Fraňa Kráľ	2 ks – Buderus logana, plynové 0,26 MW	9 420	12 245	0	0	0
Fraňa Kráľ	2 ks – plynový kotol 0,212 MW	32 052	11 493	0	0	0
spolu		606 946	465 139	0	2 386	2 326

Podľa nariadenia EÚ č.517/2014 o fluórovaných skleníkových plynoch je na NsM, a. s. ako na prevádzkovateľa zariadení obsahujúcich fluórované skleníkové plyny viacero požiadaviek. Aby sa zamedzovalo emisiám a aby dochádzalo k ich obmedzovaniu, chladiace a klimatizačné zariadenia sú pravidelne kontrolované, či v zariadeniach nedochádza k úniku skleníkových plynov a vedú sa záznamy o týchto kontrolách a zásahoch.

Podľa Vyhlášky MŽP SR č.314/2009 Z. z., ktorou sa vykonáva zákon o fluórovaných skleníkových plynoch o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení Vyhlášky MŽP SR č. 382/2016 Z. z. oznamuje NsM, a. s. každoročne údaje o fluórovanom skleníkovom plyne za každý druh chladiaceho a klimatizačného zariadenia v kilogramoch (so zaokrúhlením na jedno desatinné miesto). Sprevádzkovaním novej nemocnice a nových klimatizačných a chladiacich zariadení narástol obsah skleníkových plynov.

Tabuľka 26: Skleníkové plyny v chladiacich a klimatizačných zariadeniach k 31.12.(v kg)

kód plynu	skleníkový plyn v zariadení (na konci obdobia)	2014	2015	2016	2017	2018
R407C	CH ₂ F ₂ /C ₂ HF ₅ /CH ₂ FCF ₃ (zmes obsahujúca HFC chladiivo)	41,9	34,9	34,9	0,0	0,0
R22	CHF ₂ Cl (HFC chladiivo)	65,5	65,5	65,5	0,0	0,0
R134a	CH ₂ FCF ₃ (HCCFC chladiivo)	0,0	1 528,0	1 528,0	1 578,0	1 634,0
R410A	CH ₂ F ₂ /C ₂ HF ₅ (zmes obsahujúca HFC chladiivo)	0,0	135,5	135,5	135,5	0,0
kompresor		0,0	32,3	32,3	32,3	0,0
spolu		107,4	1 796,2	1 796,2	1 745,8	1 634,0

Pred uvedením novej budovy nemocnice do prevádzky musela budova spĺňať všetky požiadavky podľa zákona 555/2005 Z. z. o energetickej hospodárnosti budov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. a v znení zákona č. 300/2012 Z. z. Novej budove nemocnice bol vydaný 29.9.2015 „Energetický štítok č.08447/2015/51/015612008/EŠ“ s platnosťou do 29.9.2025.



Energetický štítok

vydaný podľa zákona č. 555/2005 Z. z. o energetickej hospodárnosti budov
a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a v znení zákona č. 300/2012 Z. z.
č. 080447/2015/51/015612008/EŠ

Názov budovy: Nemocnica Sv. Michala
Ulica, číslo: Cintorínska 16
Obec: Bratislava - Staré Mesto
Okres: Bratislava I

Parc. č.: 8676
Katastrálne územie: Staré Mesto
Podiel celkovej podlahovej plochy:
5 - budova nemocnice 100,0%

Účel spracovania: Nová budova



Celková podlahová plocha v m²: 18556,71

Rok kolaudácie budovy: 2015

Posledná významná obnova: - - -

Hodnotenie jednotlivých miest spotreby

Potreba energie na vykurovanie:

B

Potreba energie na prípravu teplej vody:

B

Potreba energie na chladenie a vetranie:

B

Potreba energie na osvetlenie:

B

ENERGETICKÁ HOSPODÁRNOSŤ BUDOVY

Kategória budovy:
5 - budova nemocnice

Celková
potreba
energie

Primárna
energia

Globálny ukazovateľ:

150

302

Primárna energia

kWh/(m²·a)

kWh/(m²·a)

Nízka potreba energie

A0 / A1 / A

B

R

B

B

C

D

R

E

F

G

Vysoká potreba energie

Normalizované hodnotenie:

✓

Prevádzkové hodnotenie:

Minimálna požiadavka R_f :

201

384

Typická budova R_s :

385

769

Nameraná spotreba energie na vykurovanie v kWh/(m²·a)

Rok

Spotreba energie na vykurovanie v kWh/(m²·a)

Priemer

Podiel energie z obnoviteľných zdrojov

Obnoviteľný zdroj pre výrobu tepla na vykurovanie:

Obnoviteľný zdroj pre ohrev teplej vody:

Rekuperácia tepla:

Spôsob výroby elektriny z obnoviteľného zdroja:

Exportovaná energia z obnoviteľného zdroja (druh) v kWh/(m²·a)

Emisie CO₂ v kg/(m²·a)

42,66

Návrh opatrení na zlepšenie energetickej hospodárnosti budovy

Obvodový plášť:

Strecha:

Podlaha:

Otvorové konštrukcie:

Vykurovanie:

Príprava teplej vody:

Chladenie/vetranie:

Osvetlenie:

Obnoviteľné zdroje energie:

Iné:

Dátum vyhotovenia: 29. 9. 2015

Platnosť najviac do: 29. 9. 2025

Meno a priezvisko oprávnenej osoby: Ing. Peter Kopecký

Obchodné meno a sídlo: Delphia s.r.o., Búdková cesta 3, 811 04 Bratislava

IČO 44505736

DIČ 2022720623

Kontakt: 0918875133, delphia@delphia.sk



Obrázok 8: Energetický štítok



5.3 Ochrana osobných údajov

Ochrana osobných údajov v právnom systéme Slovenskej republiky je upravená ako integrálna súčasť ochrany ľudských práv a je uvedená tiež v Ústave Slovenskej republiky.

Z hlavnej činnosti NsM, a. s. vyplýva, že bezpečnosť informačného systému je významným faktorom v oblasti zabezpečenia bezpečnosti a ochrany osobných údajov v zmysle legislatívy v Slovenskej republike. NsM, a. s. má preto vypracované bezpečnostné smernice v súlade s:

- Ústava Slovenskej republiky
- zákon č. 122/2013 o ochrane osobných údajov a o zmene a doplnení niektorých zákonov
- zákon 311/2001 Z. z. Zákonník práce v z.n.p.
- zákon č. 395/2002 Z. z. o archívoch a registratúrach a o doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

Podľa druhu ochrany má NsM, a. s. vypracované samostatné bezpečnostné smernice, ktoré presne a účelovo stanovujú účel a zásady spracovania, vymedzujú právny základ spracúvania osobných údajov, určujú okruh dotknutých osôb, stanovujú spôsob získavania osobných údajov a súhlas so spracúvaním, určujú dobu spracúvania, poskytovania, sprístupňovania a likvidácie osobných údajov. Určujú rozsah zodpovednosti, oprávnení a povolených činností. Ochranu proti krádežiam, ochranu technického vybavenia, ochranu proti škodlivým programom a ochranu proti negatívnym vplyvom prostredia. Personálnu a fyzickú bezpečnosť objektov, miestností a zón. Popisujú kontrolnú činnosť, bezpečnosť, postupy pri haváriách a poruchách.

5.4 Zodpovedné verejné obstarávanie

Zodpovedné správanie NsM, a. s. v oblasti verejného obstarávania je zvlášť dôležité z dôvodu začlenenia Spoločnosti medzi subjekty verejnej správy. Je to záväzok NsM, a. s. prijímať rozhodnutia a vykonávať aktivity, ktoré sú výsledkom princípu rovnakého zaobchádzania, princípu nediskriminácie hospodárskych subjektov, princípu transparentnosti a proporcionality a princípu hospodárnosti a efektívnosti.

5.5 Protispoločenská činnosť

NsM, a. s. má vypracovaný vnútorný systém postupu vybavovania podnetov, ich prijímania, preverovania a evidovania oznámenia o protispoločenskej činnosti v Nemocnici svätého Michala, a. s. a má spracovanú bezpečnostnú smernicu informačného systému k evidencii podnetov. Práva a povinnosti zamestnancov NsM, a. s. a práva a povinnosti zamestnávateľa v súvislosti s oznamovaním kriminality alebo inej protispoločenskej činnosti, vyplývajúce zo zákona č. 307/2014 Z. z. o niektorých opatreniach v súvislosti s oznamovaním protispoločenskej činnosti v znení zákona č. 125/2016 Z.z o niektorých opatreniach súvisiacich s prijatím Civilného sporového poriadku, Civilného mimosporového poriadku a Správneho súdneho poriadku a o zmene a doplnení niektorých zákonov a vyplývajúce z Nariadenia ministra vnútra SR č. 83 z 25. júna 2015 (Vestník MV SR čiastka 46 z 25. júna 2015) o vnútornom systéme vybavovania podnetov o protispoločenskej činnosti.



6 PREHLAD FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV

6.1 Vývoj a štruktúra majetku spoločnosti a zdrojov krytia

Tabuľka 27: Účtovná závierka – aktíva a pasíva (v EUR)

skutočnosť (v celých eurách)	2014	2015	2016	2017	2018
Majetok spolu	95 967 519	94 068 801	87 279 580	90 934 463	86 515 693
neobežný majetok	84 101 854	80 182 949	82 578 119	62 966 182	59 684 595
dlhodobý nehmotný majetok	55 744	408 791	359 039	314 446	384 203
dlhodobý hmotný majetok	53 911 855	79 772 852	82 219 080	62 651 736	59 300 392
dlhodobý finančný majetok	30 134 255	1 306	0	0	0
obežný majetok	11 759 608	13 869 763	4 681 681	27 898 140	26 730 731
zásoby	779 753	1 198 051	1 407 534	1 409 836	1 702 804
dlhodobé pohľadávky	53 201	50 856	0	0	0
krátkodobé pohľadávky	1 472 035	1 688 808	2 309 381	2 586 299	3 080 206
krátkodobý finančný majetok	1 500 210	0	0	0	0
finančný majetok	7 954 409	10 932 048	964 766	23 902 005	21 947 721
časové rozlíšenie	106 057	16 089	19 780	70 141	100 367

Spolu vlastné imanie a záväzky	95 967 519	94 068 801	79 992 991	90 934 463	86 515 693
vlastné imanie	88 533 960	86 789 152	79 521 649	83 246 994	78 034 136
základné imanie	77 802 693	82 302 693	82 302 693	82 302 693	82 302 693
ostatné kapitálové fondy	146 924	0	0	0	0
zákonný rezervný fond	12 450 640	10 585 610	4 487 653	0	0
fondy tvorené zo zisku	0	0	0	0	372 535
oceňovacie rozdiely z precenenia	-1 267	-1 194	-2 500	-2 500	-2 500
výsledok hospodárenia minulých rokov	93 103	149 619	0	-2 778 544	574 266
hospodársky výsledok bežného obdobia	-1 958 133	-6 247 576	-7 266 197	3 725 345	-5 212 858
záväzky	7 392 183	7 241 284	7 686 420	7 606 048	8 365 638
dlhodobé záväzky	44 489	9 117	1 291 227	1 424 298	1 520 485
dlhodobé rezervy	0	48 976	67 923	39 363	59 238
dlhodobé bankové úvery	0	0	0	0	0
krátkodobé záväzky	7 199 219	6 860 344	5 995 362	5 830 146	6 420 199
krátkodobé rezervy	148 475	322 847	331 908	312 241	365 716
bežné bankové úvery	0	0	0	0	0
krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0	0	0
časové rozlíšenia	41 376	38 365	71 511	81 421	115 919

Účtovné operácie, ktoré sa významne prejavili v Účtovnej závierke

Rok 2014

- hodnota obstarávacej ceny investičného zámeru „NsM, a. s. Cintorínska 16“ k 31.12.2014 vo výške 19.966 tis. EUR je súčasťou riadku „Dlhodobý hmotný majetok. Celkový nárast obstarávacej ceny nehnuteľnosti bol v roku 2014 vo výške 14 075 tis. EUR;
- v roku 2014 okrem výstavby NsM, a. s. použila finančné prostriedky na investície do dlhodobého majetku vo výške 90 tis. EUR. A to na zdravotnú



- techniku a výpočtovú techniku v celkovej výške 52 tis. EUR, na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku vo výške 10 tis. EUR a nevyhnutné technické zhodnotenie starších budov 28 tis. EUR;
- dlhodobý finančný majetok vo výške 30.134 tis. EUR bude použitý len na financovanie investičného zámeru podľa dohodnutého splátkového kalendára. Depozitné zmenky sú splatné nasledovne: 16.1.2015 v účtovnej hodnote 6.830 tis. EUR, dňa 17.4.2015 vo výške 6.433 tis. EUR, dňa 17.7.2015 vo výške 6.130 tis. EUR a 16.10.2015 vo výške 10.741 tis. EUR;
 - z celkových zásob vo výške 780 tis. EUR tvoria zásoby liekov, špeciálneho zdravotníckeho materiálu a zdravotných pomôcok v nemocničnej lekární, v ambulanciách, lôžkových oddeleniach a operačných sálach a ostatných odborných pracoviskách spolu 627 tis. EUR. Zásoby na medziskladoch predstavujú zásoby liekov a zdravotných pomôcok podľa platnej legislatívy na príslušných odborných pracoviskách a minimálne skladové zásoby nevyhnutné na prevádzku na začiatku roka 2015;
 - medzi dlhodobé pohľadávky patrí súdne rozhodnutie voči fyzickej osobe za spôsobenú škodu;
 - z krátkodobých pohľadávok 1.358 tis. EUR je voči zdravotným poisťovniam za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v mesiacoch december a november 2014;
 - počas roka 2014 spoločnosť použila krátkodobý finančný majetok na financovanie poskytnutých služieb podľa plánu investičného zámeru; ku koncu roka eviduje krátkodobú zmenku splatnú 15.1.2015 vo výške 1.500 tis. EUR;
 - na základe Uznesenia vlády SR č. 588 z roku 2013 bolo na valnom zhromaždení prijaté vo forme notárskej zápisnice N 83/2014 Nz 12174/2014 NCRI 12399/2014 zo dňa 28.03.2014 prijaté rozhodnutie o zvýšení základného imania peňažným vkladom vo výške 4.500 tis. EUR, ktoré bolo zapísané v OR SR dňa 10.4.2014 vo forme dvoch nových kmeňových akcií Spoločnosti, každá vo výške 2.500 tis. EUR;
 - v strata za rok 2013 bola zúčtovaná so zákonným rezervným fondom vo výške 2.587 tis. EUR na základe rozhodnutia valného zhromaždenia zo dňa 25.6.2014;
 - krátkodobé záväzky vo výške 7.392 tis. EUR je potrebné posudzovať podľa charakteru záväzku a to: 1.331 tis. EUR investičná faktúra za dodané služby v mesiaci december 2014 v súvislosti s investičným zámerom, zádržné na výstavbu novej nehnuteľnosti vo výške 849 tis. EUR, 457 tis. EUR bežné dodávateľské faktúry za dodané tovary a služby, 728 tis. EUR splatené zábezpeky záujemcov, ktorí sa zúčastnili vyhlásených verejných obstarávaní a prijatý preddavok na poskytovanie služieb v roku 2015 vo výške 3 081 tis. EUR. Záväzky voči zamestnancom a inštitúciám sociálneho zabezpečenia a verejného poistenia vo výške 718 tis. EUR;
 - zákonné krátkodobé rezervy na nevyčerpané dovolenky zamestnancov v roku 2014 sú účtované v sume 134 tis. EUR.

Rok 2015

- plnením plánu investičného zámeru „NsM, a. s. Cintorínska 16“ zvýšila NsM, a. s. dlhodobý hmotný majetok – budovy o 41.460 tis. EUR, zdravotné stroje a prístroje o 8.194 tis. EUR, prevádzkové stroje, prístroje a zariadenia o 969 tis. EUR, výpočtovú techniku o 1.544 tis. EUR a dlhodobý nehmotný majetok o 315 tis. EUR;



- v roku 2015 spoločnosť odpredala nepotrebné budovy, stavby a pozemok na ul. Fraňa Kráľa. Vyradením budovy o 3.628 tis. EUR a pozemku v hodnote 2.958 tis. EUR znížila tak hodnotu neobežného majetku o 6.586 tis. EUR;
- po ukončení splatnosti depozitných zmeniek a ich zúročení, použila a v roku 2016 použije finančné prostriedky z depozitných zmeniek vo výške 30.386 tis. EUR na úhradu pohľadávok za realizáciu investičného zámeru;
- z celkových zásob vo výške 1.198 tis. EUR tvoria zásoby krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotníckeho materiálu a zdravotných pomôcok na všetkých pracoviskách spolu 897 tis. EUR. Tieto skladové zásoby sú podľa platnej legislatívy nevyhnutné na prevádzku jednotlivých pracovísk, oddelení a operačných sál začiatku roka 2016. Ostatný drobný dlhodobý majetok v hodnote 158 tis. EUR, ktorý bol dodaný do spoločnosti na konci účtovného roka v rámci projektu vyššie uvedeného projektu a bol vyskladnený až na začiatku kalendárneho roka 2016;
- medzi dlhodobé pohľadávky patrí súdne rozhodnutie voči fyzickej osobe za spôsobenú škodu, táto pohľadávka je pre NsM, a. s. veľmi riziková a preto vytvorila opravnú položku vo výške 50%;
- krátkodobé pohľadávky vo výške 1.688 tis. EUR (znížených o opravné položky) tvoria sumu 1.668 tis. EUR pohľadávky voči zdravotným poisťovniam za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v mesiacoch december a november 2015;
- počas roka 2015 spoločnosť použila krátkodobý finančný majetok na financovanie poskytnutých služieb podľa plánu investičného zámeru;
- na základe Uznesenia vlády SR č. 588 z roku 2013 a notárskej zápisnice N 38/2016, Nz 7659/2016, NCRIs 7887/2016 zo dňa 04.03.2015 bolo prijaté rozhodnutie o zvýšení základného imania peňažným vkladom vo výške 4 500 tis. EUR, ktoré bolo zapísané v OR SR dňa 30.4.2015 vo forme ďalších dvoch kmeňových akcií Spoločnosti, každá vo výške 2.500 tis. EUR;
- v strata za rok 2014 bola zúčtovaná so zákonným rezervným fondom vo výške 1.865 tis. EUR na základe rozhodnutia valného zhromaždenia zo dňa 30.6.2015;
- krátkodobé záväzky vo výške 6.860 tis. EUR je potrebné posudzovať podľa charakteru záväzku kde 3.404 tis. EUR sú záväzky za dodaný investičný majetok, 1.193 tis. EUR zmluvné zádržné za zrealizované a prebiehajúce investičné projekty, 80 tis. EUR za vložené finančné zábezpeky k prebiehajúcim verejným obstarávaniam, 768 tis. EUR sú záväzky voči zamestnancom, zo sociálneho poistenia a daňové záväzky;
- zákonné krátkodobé rezervy za nevyčerpané dovolenky; odchodné a ostatné rezervy tvorila NsM, a. s. vo výške 323 tis. EUR.

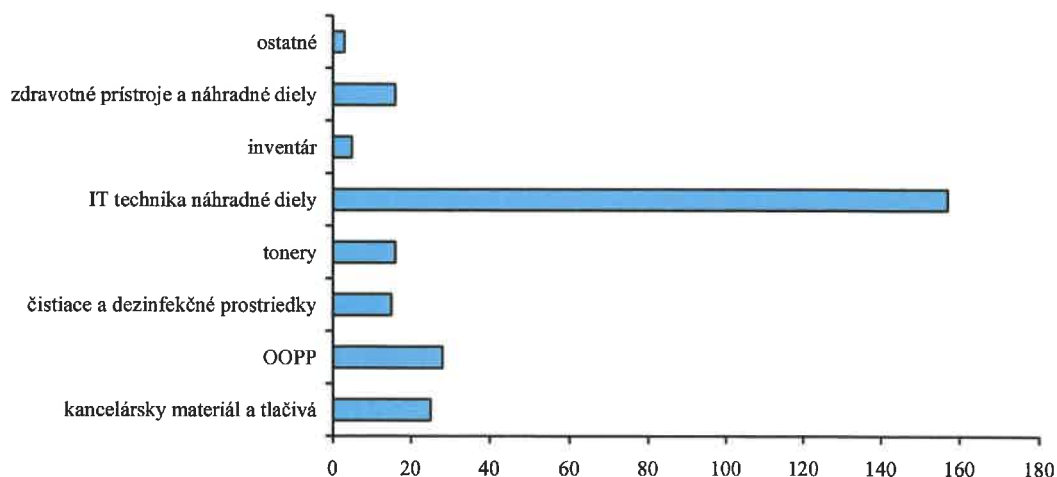
Rok 2016

- NsM, a. s. v roku 2016 dokončovala investičný zámer „NsM, a. s. Cintorínska 16“ a s nimi súvisiace práce a počas roka zaradila majetok vo výške 8.523 tis. EUR. Na začiatku roka ukončila rekonštrukciu v budove starej polikliniky a jej podkrovia. Do novovzniknutých administratívnych priestorov sa na začiatku kalendárneho roka presťahovali z prevádzky CnČM zamestnanci technického úseku, finančnej účtarne a PaM oddelenia. NsM, a. s. uzatvorila nájomnú zmluvu na prenájom časti protiľahlej budovy „Nákupné centrum“. Po úspešnom výberovom konaní začal vybraný dodávateľ realizovať rozsiahlu rekonštrukciu na tejto budove vo výške 469 tis. EUR a v mesiaci jún sa do nových zrekonštruovaných priestorov presťahovali všetky ambulancie



všeobecného lekárstva z budovy starej polikliniky. Následne uvoľnené priestory zrekonštruoval a opravil opäť vysúťažенý dodávateľ a NsM, a. s. tak vytvorila priestor na sprevádzkovanie nových špecializovaných ambulancií a nových pracovísk (stacionár a v rámci neho prevádzkové Centrum sclerosis multiplex), celkové technické zhodnotenie na poliklinike bolo vo výške 291 tis. EUR. Súbežne s týmito prácami boli do priestorov polikliniky inštalované klimatizačné a chladiace rozvody a zariadenia, čo vyvolalo investíciu 719 tis. EUR. V budove novej nemocnice boli vykonané opravy i rekonštrukcie vo výške 1.033 tis. EUR. V priestoroch odstavných plôch bola postavená budova na garážovanie sanitných vozidiel za 66 tis. EUR. Oplotenie a spevnenie plôch pri garážach vyvolalo investíciu vo výške 62 tis. EUR. Vozový park bol obnovený o tri sanitné vozidlá na základe zmluvy o výpožičke. Z toho dve vozidlá boli definované ako nákladné vozidlo. Po doplnení o technické pomôcky vo výške 28 tis. EUR boli vozidlá od decembra 2017 zaradené ako špeciálne vozidlá a môžu byť použité i ako vozidlá RZP a RLP. Stavebné úpravy v opravených a zrekonštruovaných priestoroch si vyžiadali investíciu do rozšírenia počítačovej siete a výpočtovej techniky za 537 tis. EUR a zároveň do rozšírenia softvéru o 16 tis. EUR. Na základe kúpnych zmlúv bola postupne dodávaná zdravotnícka prístrojová technika v hodnote 4.756 tis. EUR a inventár vo výške 256 tis. EUR a to do novej prevádzky na Cintorínskej 3B, do novej budovy nemocnice a do zrekonštruovaných priestorov starej polikliniky, spolu vo výške 5 012 tis. EUR;

- z celkových zásob k 31.12.2016 vo výške 1 408 tis. EUR tvoria: zásoby krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok na všetkých pracoviskách spolu 1 137 tis. EUR, z čoho 118 tis. EUR tvoria zásoby v nemocničnej lekární. Spotreba materiálu tohto druhu nie je účtovaná do spotreby (nákladov) pri vyskladnení z nemocničnej lekárne na ambulanciu, oddelenie alebo operačné sály, ale je preúčtovaná na medzisklady týchto pracovísk. Z medziskladov je účtovaná spotreba až pri použití priamo na operačných sálach, ambulanciách, oddeleniach a pod. Zásobu vo výške 271 tis. EUR tvoria ostatné sklady podľa nasledujúceho grafu. IT technika bola zabezpečovaná až v roku 2016 a vyskladnená bola až v nasledujúcom účtovnom období;



Graf 15: Skladové zásoby k 31.12.2016 (v tis. EUR)



- krátkodobé pohľadávky vo výške 2.309 tis. EUR (znížené o opravné položky vo výške 52 tis. EUR) tvoria: pohľadávky voči zdravotným poisťovniam za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v mesiacoch november 2016 a december 2016 a odhad tržieb za opätovne zaslané opravné dávky za zdravotnú starostlivosť za predchádzajúce obdobie vo výške 2.238 tis. EUR; pohľadávky za nájom a služby súvisiace s nájomom vo výške 20 tis. EUR; poskytnuté preddávky za objednané služby vo výške 11 tis. EUR a ostatné pohľadávky vo výške 40 tis. EUR .
- na pohľadávky voči fyzickým osobám vo výške 52 tis. EUR boli vytvorené opravné položky. Na začiatku účtovného obdobia bola výška opravných položiek 32 tis. EUR, počas roka boli opravné položky vo výške 6 tis. EUR zrušené z dôvodu zániku opodstatnenosti a vyradenia pohľadávok z účtovníctva úhradou alebo súdnym rozhodnutím. K 31.12.2016 boli vytvorené opravné položky vo výške 26 tis. EUR. Konečný stav opravných položiek k pohľadávkam k fyzickým osobám a z obchodného styku je vo výške 52 tis. EUR;
- v predchádzajúcich účtovných obdobiach evidovala NsM, a. s. dlhodobý finančný majetok a krátkodobý finančný majetok, použitý na financovanie výstavby a vybavenia novej nemocnice. Finančný majetok vo výške 965 tis. EUR, tvorí hotovosť vo výške 9 tis. EUR, stravné lístky v cene 19 tis. EUR a finančné prostriedky na bankových účtoch vo výške 936 tis. EUR a peniaze na ceste vo výške 1 tis. EUR za tržby z virtuálnych registračných pokladníc z dislokovaných pracovísk;
- na nákladoch budúcich období vo výške 20 tis. EUR boli účtované položky budúcich nákladov na poistenie profesijnej zodpovednosti zamestnancov a majetku, predplatenie poštovej schránky, tlače a odbornej literatúry. Počas roka boli zúčtované dlhodobé náklady budúcich období na krátkodobé náklady a krátkodobé náklady budúcich období boli zúčtované do nákladov na predplatené softvérové licencie a recertifikačný audit systému manažérstva kvality;
- vlastné imanie vo výške 79.522 tis. EUR je tvorené: zo základného imania vo výške 82.303 tis. EUR, zákonného rezervného fondu vo výške 4.488 tis. EUR, záporných oceňovacích rozdielov z precenenia vo výške -2,5 tis. EUR a záporného hospodárskeho výsledku za rok 2016 vo výške -7.266 tis. EUR;
- strata za rok 2015 bola zúčtovaná so zákonným rezervným fondom v celkovej výške -6.248 tis. EUR na základe rozhodnutia valného zhromaždenia zo dňa 30.6.2016;
- celkové záväzky NsM, a. s. vo výške 7.686 tis. EUR tvoria dlhodobé záväzky vo výške 1.291 tis. EUR, dlhodobé rezervy 68 tis. EUR, krátkodobé záväzky 5 995 tis. EUR a krátkodobé rezervy 332 tis. EUR;
- NsM, a. s. od svojho vzniku účtuje o odloženom daňovom záväzku, ktorý mal k 31.12. výšku 106 tis. EUR;
- dlhodobé záväzky v celkovej sume 1.291 tis. EUR sú tvorené zmluvným zádržným za zrealizované investičné projekty 1.180 tis. EUR, sociálnym fondom vo výške 5 tis. EUR a odloženým daňovým záväzkom vo výške 106 tis. EUR. Počas roka bol tvorený sociálny fond vo výške 1,1% na základe zákona č. 152/1994 Z. z. o sociálnom fonde a Kolektívnej zmluvy zo základu súhrnu hrubých miezd, z ktorých sa zisťuje priemerný mesačný zárobok na pracovné účely t.j. spolu vo výške 66 tis. EUR. Z toho 22 tis. EUR bolo použitých ako príspevok na stravu zamestnanca a sociálnu politiku. Na konci



roka 2016 bolo 40 tis. EUR zo sociálneho fondu rozpustených medzi zamestnancov na regeneráciu pracovnej sily a vyplatených vo vyúčtovaní mzdy za mesiac november, konečný zostatok bol vo výške 5 tis. EUR;

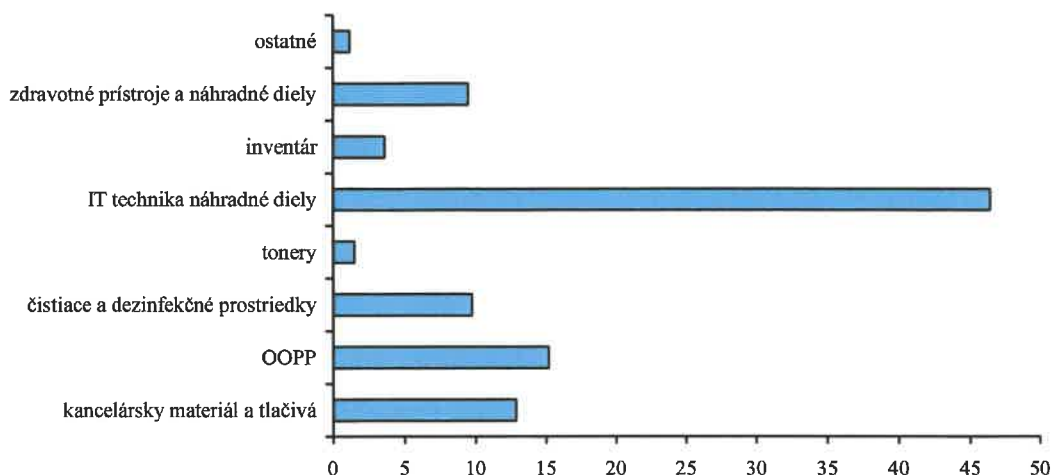
- od roku 2015 začala NsM, a. s. tvoriť a zúčtovať na zamestnanca dlhodobé a krátkodobé rezervy na odchodné. Celkovú rezervu vo výške 167 tis. EUR tvorí dlhodobá rezerva vo výške 68 tis. EUR a krátkodobá rezerva vo výške 99 tis. EUR;
- ostatné krátkodobé rezervy sú tvorené krátkodobými rezervami na nevyčerpané dovolenky z roku 2016 vo výške 229 tis. EUR a služby vo výške 4 tis. EUR.
- krátkodobé záväzky vo výške 5.995 tis. EUR tvoria: záväzky za dodané tovary a služby vo výške 1.819 tis. EUR, prijaté preddavky 3 081 tis. EUR, vyúčtovanie za dobropisy za zdravotnú starostlivosť od zdravotných poisťovní vo výške 199 tis. EUR. Záväzky k zamestnancom a odvodová povinnosť do fondov zdravotného poistenia a sociálneho zabezpečenia a voči Finančnému riaditeľstvu SR je spolu vo výške 853 tis. EUR. Ostatné dane ako daňová licencia, daň za nepeňažné plnenie, daň z pridanej hodnoty a daň z motorových vozidiel vo výške 43 tis. EUR;
- výnosy budúcich období vo výške 72 tis. EUR sa zúčtávajú mesačne počas roka podľa výšky odpisov investičného majetku, ktorý bol zakúpený z darovaných finančných prostriedkov.

Rok 2017

- NsM, a. s. počas v roka 2017 vykonávala na budovách nemocnice i polikliniky technické zhodnotenie, ktoré súviseli s organizáciou práce na odborných pracoviskách a súviseli s bezpečnosťou a liečebným procesom pacienta. Technické zhodnotenie budov zvýšilo obstarávaciu cenu budov vo výške 225 tis. EUR a to na pracovisku gastroenterológie, rádiológie, operačných sál, internom oddelení a klinických laboratórií. Ďalej bola zaradená nová zdravotnícka prístrojová technika v hodnote 306 tis. EUR, prevádzkové stroje a prístroje vo výške 9 tis. EUR, výpočtová technika vo výške 132 tis. EUR spolu vo výške 672 tis. EUR. Na základe kúpnych zmlúv bol zakúpený a riadne zaradený počas roka dlhodobý nehmotný investičný majetok spolu vo výške 32 tis. EUR a to: softvér vo výške 26 tis. EUR, licencie vo výške 8 tis. EUR;
- v roku 2017 bol predaný objekt Cesta na Červený most. Na základe Kúpnej zmluvy s firmou ESET, s.r.o. bol dlhodobý hmotný investičný majetok vyradený predajom v mesiaci jún a to budovy a stavby vo výške 9 582 tis. EUR, zabudované stroje a prístroje vo výške 221 tis. EUR, zabudovaný inventár vo výške 2 tis. EUR a pozemky vo výške 11 374 tis. EUR. Z dôvodu opotrebenosti, nepoužitelnosti a nerentabilnej opravy bol vyradený likvidáciou zdravotný investičný majetok a vo výške 1 565 tis. EUR, informačná technika vo výške 201 tis. EUR, inventár vo výške 31 tis. EUR, prevádzkové stroje vo výške 143 tis. EUR. Vo výške 16 tis. EUR boli vyradené predajom dopravné prostriedky. Spolu vo výške 23 134 tis. EUR. Zostatková cena investičného majetku vyradeného predajom alebo likvidáciou bola vo výške 15 803 tis. EUR; Dlhodobý nehmotný investičný majetok - softvér súvisiaci s predajom bol vyradený vo výške 53 tis. EUR;
- z celkových zásob k 31.12.2017 vo výške 1.410 tis. EUR tvoria: zásoby krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok na všetkých pracoviskách spolu 1.227 tis. EUR, z čoho 106 tis. EUR tvoria zásoby v nemocničnej lekární. Spotreba materiálu tohto druhu nie je účtovaná do spotreby (nákladov) pri vyskladnení z nemocničnej lekárne na



ambulanciu, oddelenie alebo operačné sály, ale je preúčtovaná na medzisklady týchto pracovísk. Z medziskladov je účtovaná spotreba až pri použití priamo na operačných sálach, ambulanciách, oddeleniach a pod. Zásobu vo výške 182 tis. EUR tvoria ostatné sklady podľa nasledujúceho grafu;



Graf 16: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2017 (v tis. EUR)

- krátkodobé pohľadávky vo výške brutto 2.638 tis. EUR znížené o opravné položky vo výške 52 tis. EUR, suma netto vo výške 2.586 tis. EUR tvoria: pohľadávky voči zdravotným poisťovniam za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v mesiacoch november 2017 a december 2017 a odhad tržieb za opätovne zaslané opravné dávky za zdravotnú starostlivosť za predchádzajúce obdobie vo výške 2.297 tis. EUR; pohľadávky za nájom a služby súvisiace s nájomom vo výške 18 tis. EUR, poskytnuté preddavky za objednané služby a ostatné pohľadávky vo výške 7 tis. EUR. Vo výške 3 tis. EUR je evidovaná daňová pohľadávka a to k vyúčtovaniu preddavkov na daň z motorových vozidiel a finančná zábezpeka na prepravu liehu a použitie liehu pre zdravotné účely. Ostatné krátkodobé pohľadávky vo výške 313 tis. EUR tvoria: odhad tržieb od zdravotných poisťovní vo výške 236 tis. EUR, odhad tržieb za služby 4 tis. EUR, pohľadávky k Slovenskej zdravotníckej univerzite vo výške 17 tis. EUR, pohľadávky k bývalým zamestnancom za spôsobenú škodu vo výške 52 tis. EUR a ostatné pohľadávky vo výške 4 tis. EUR;
- na pohľadávky voči fyzickým osobám sú vytvorené vo výške 52 tis. EUR opravné položky k pohľadávkam. Počas roka boli vytvorené opravné položky k pohľadávkam vo výške 0,2 tis. EUR;
- finančný majetok vo výške 23.902 tis. EUR tvorí hotovosť vo výške 12 tis. EUR, stravné lístky v cene 5 tis. EUR a finančné prostriedky na bankových účtoch vo výške 23.884 tis. EUR a peniaze na ceste vo výške 1 tis. EUR za tržby z virtuálnych registračných pokladníc z dislokovaných pracovísk. Finančné prostriedky vo výške 23.000 tis. EUR sú zhodnocované prostredníctvom ročných termínovaných vkladov a prostredníctvom Progres depa pre NsM, a. s. v Poštovej banke s viazanosťou do 21.06.2018;
- na nákladoch budúcich období vo výške 21 tis. EUR boli účtované položky budúcich nákladov na poistenie profesijnej zodpovednosti zamestnancov a majetku, predplatenie poštovej schránky, tlače a odbornej literatúry. Počas roka boli zúčtované dlhodobé náklady budúcich období na krátkodobé náklady a krátkodobé náklady budúcich období boli zúčtované do nákladov na



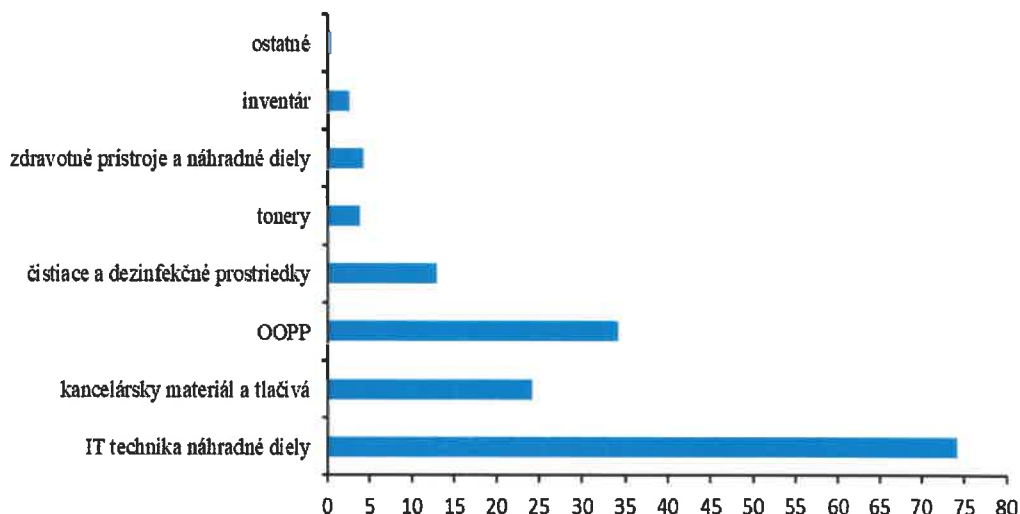
predplatené softvérové licencie a recertifikačný audit systému manažérstva kvality. Na aktívny účet príjmov budúcich období bol k 31.12.2017 záúčtovaný predpokladaný nepripísaných úrok z termínovaných vkladov vo výške 45 tis. EUR uvedený vyššie;

- vlastné imanie vo výške 83.247 tis. EUR je tvorené: zo základného imania vo výške 82.303 tis. EUR, záporných oceňovacích rozdielov z precenenia vo výške 2,5 tis. EUR a neuhradenej straty minulých rokov vo výške 2 779 tis. EUR s zisku za rok 2017 vo výške 3.725 tis. EUR;
- strata za rok 2016 bola vo výške 7.266 tis. eur. Na základe rozhodnutia Valného zhromaždenia bola časť účtovnej straty vo výške 4.487 tis. EUR zúčtovaná so zákonným rezervným fondom a rozdiel vo výške 2.779 tis. EUR bol ponechaný na účte neuhradenej straty minulých rokov;
- celkové záväzky NsM, a. s. vo výške 7.606 tis. EUR tvoria dlhodobé záväzky vo výške 1 424 tis. EUR, dlhodobé rezervy 39 tis. EUR, krátkodobé záväzky 5.830 tis. EUR a krátkodobé rezervy 312 tis. EUR;
- dlhodobé záväzky v celkovej sume 1.424 tis. EUR sú tvorené zmluvným zádržným za zrealizované investičné projekty 1.180 tis. EUR a odloženým daňovým záväzkom vo výške 238 tis. EUR. Počas roka bol tvorený sociálny fond vo výške 1,1% na základe zákona č. 152/1994 Z. z. o sociálnom fonde a Kolektívnej zmluvy zo základu súhrnu hrubých miezd, z ktorých sa zisťuje priemerný mesačný zárobok na pracovné účely t.j. spolu vo výške 74 tis. EUR. Z toho 23 tis. EUR bolo použitých ako príspevok na stravu zamestnanca a sociálnu politiku. Na konci roka 2017 bolo 49 tis. EUR zo sociálneho fondu rozpustených medzi zamestnancov na regeneráciu pracovnej sily a vyplatených vo vyúčtovaní mzdy za mesiac november, konečný zostatok bol vo výške 6 tis. EUR;
- od roku 2015 začala NsM, a. s. tvoriť a zúčtovávať na zamestnanca dlhodobé a krátkodobé rezervy na odchodné. Celkovú rezervu vo výške 125 tis. EUR tvorí dlhodobá rezerva na odchodné vo výške 39 tis. EUR a krátkodobá rezerva vo výške 86 tis. EUR;
- ostatné krátkodobé rezervy vo výške 226 tis. EUR sú tvorené krátkodobými rezervami na nevyčerpané dovolenky z roku 2017 vo výške 213 tis. EUR, odmeny pre zamestnancov vo výške 8 tis. EUR, audit a ročnú závierku, dodávku energií a služieb a služby vo výške 5 tis. EUR;
- krátkodobé záväzky vo výške 5.830 tis. EUR tvoria: záväzky za dodané tovary a služby vo výške 1.538 tis. EUR, prijaté preddavky 3.083 tis. EUR. Záväzky k zamestnancom a odvodová povinnosť do fondov zdravotného poistenia a sociálneho zabezpečenia a voči Finančnému riaditeľstvu SR je spolu vo výške 1 021 tis. EUR. Ostatné dane ako daňová licencia, daň za nepeňažné plnenie, daň z pridanej hodnoty a daň z motorových vozidiel vo výške 23 tis. EUR. Ostatné záväzky vo výške 167 tis. EUR tvoria záväzky voči poisťovniam z dobropisov a záväzky z exekúcií a ostatných zrážok zamestnancov;
- výnosy budúcich období vo výške 81 tis. EUR sa zúčtávajú mesačne počas roka podľa výšky odpisov investičného majetku, ktorý bol zakúpený z darovaných finančných prostriedkov.



Rok 2018

- NsM, a. s. rozšírila DNM o licencie komplexného nemocničného systému Prosoft a licencie PACS o 171 tis. EUR. Do DHM bola zaradená zdravotnícka technika vo výške 421 tis. EUR pre vybavenie operačných sál (90 tis. EUR), ekg prístroje pre ambulancie všeobecných lekárov (7,8 tis. EUR), vybavenie OAIM (38,9 tis. EUR), neurologického odd. (53,6 tis. EUR), interného odd. (42 tis. EUR). Zariadenia výpočtovej techniky vo výške 87 tis. EUR, Prevádzkové stroje a inventár vo výške 25 tis. EUR a technické zhodnotenie budov 182 tis. EUR. Oprávky boli vo výške 4.416 tis. EUR.
- z celkových zásob k 31.12.2018 vo výške 1.702 tis. EUR tvoria: zásoby krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok na všetkých pracoviskách spolu 1.450 tis. EUR, z čoho najviac na pracovisku operačných sál a OAIM. Spotreba materiálu tohto druhu nie je účtovaná do spotreby (nákladov) pri vyskladnení z nemocničnej lekárne na ambulanciu, oddelenie alebo operačné sály, ale je preúčtovaná na medzisklady týchto pracovísk. Z medziskladov je účtovaná spotreba až pri použití priamo na operačných sálach, ambulanciách a oddeleniach. Zásobu vo výške 252 tis. EUR tvoria ostatné sklady podľa nasledujúceho grafu;



Graf 17: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2018 (v tis. EUR)

- krátkodobé pohľadávky vo výške 3.080 tis. EUR tvoria pohľadávky vo výške 3.132 tis. EUR znížené o opravné položky vo výške 52 tis. EUR. K významným pohľadávkam patria: pohľadávky k zdravotným poisťovniam za poskytnutú zdravotnú starostlivosť v mesiacoch november 2018 a december 2018 (2.719 tis. EUR), pohľadávky za nájom a služby súvisiace s nájomom (38 tis. EUR), poskytnuté preddavky za objednané služby a ostatné pohľadávky vo výške 15 tis. EUR. finančná zábezpeka na prepravu liehu a použitie liehu pre zdravotné účely (2 tis. EUR), odhad tržieb od zdravotných poisťovní vo výške (239 tis. EUR), refundácia miezd za osobné náklady rezidentov k Slovenskej zdravotníckej univerzite (17 tis. EUR), pohľadávky k bývalým zamestnancom za spôsobenú škodu na ktorú bola vytvorená opravná položka (52 tis. EUR);
- finančný majetok vo výške 21.948 tis. EUR tvorí hotovosť 13,3 tis. EUR, stravné lístky 5,2 tis. EUR a finančné prostriedky na bankových účtoch 1.929 tis. EUR. Na termínovanom vklade sú finančné prostriedky vo výške

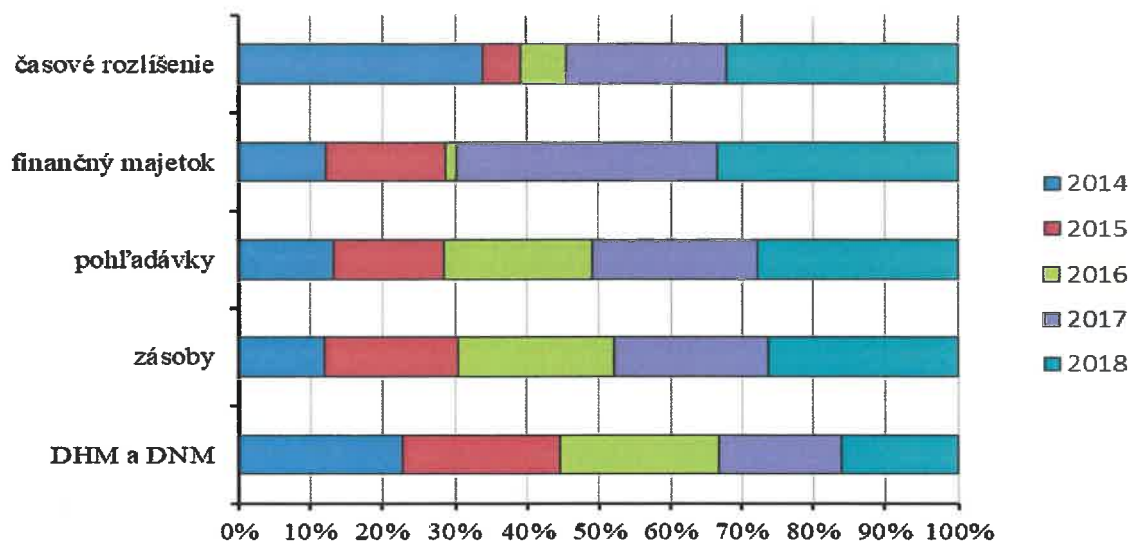


20.000 tis. EUR Progres depa pre NsM, a. s. v Poštovej banke s viazanosťou do 21.06.2018;

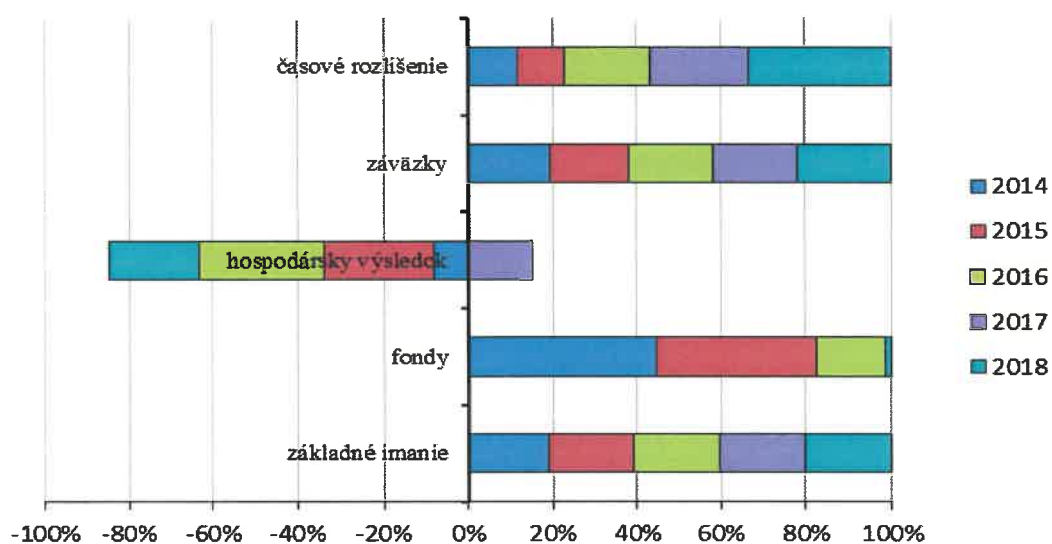
- medzi významné náklady a príjmy budúcich období vo výške vo výške 100 tis. EUR patrí postenie profesijnej zodpovednosti zamestnancov a majetku (6,4 tis. EUR), predĺženie servisnej podpory (18 tis. EUR) predplatenie poštovej schránky, tlače a odbornej literatúry, recertifikačný audit systému manažérstva kvality a softvérové licencie Na účet príjmov budúcich období bol k 31.12.2018 zaúčtovaný predpokladaný nepripísaných úrok z termínovaných vkladov vo výške 28 tis. EUR;
- vlastné imanie vo výške 78 034 tis. EUR je tvorené: zo základného imania (82.303 tis. EUR), záporných oceňovacích rozdielov z precenenia (2,5 tis. EUR), fondu zo zisku vytvoreného v roku 2017 (372 tis. EUR), z kladného výsledku hospodárenia z roku 2017 (574 tis. EUR) a straty z bežného účtovného roku vo výške -5.213 tis. EUR;
- zisk za rok 2017 bol vo výške 3.725 tis. EUR. Na základe rozhodnutia Valného zhromaždenia bola časť zisku použitá na tvorbu fondu zo zisku (372 tis. EUR) a na zúčtovanie účtovnej straty vo výške 2.779 tis.;
- celkové záväzky NsM, a. s. vo výške 8.366 tis. EUR tvoria dlhodobé záväzky vo výške 1 520 tis. EUR, dlhodobé rezervy 59 tis. EUR, krátkodobé záväzky 6.420 tis. EUR a krátkodobé rezervy 365 tis. EUR;
- významnými dlhodobými záväzkami je zmluvné zádržné za zrealizované investičné projekty (1.180 tis. EUR), odloženým daňovým záväzkom (238 tis. EUR) a zostatkom nepoužitého sociálneho fondu (6 tis. EUR) a tvorba dlhodobej rezervy na odchodné (59 tis. EUR);
- krátkodobá rezerva bola vytvorená vo výške 366 tis. EUR Je tvorená hlavne z rezervy na dovolenky (237 tis. EUR) na odchodné (115 tis. EUR);
- krátkodobé záväzky vo výške 6 420 tis. EUR tvoria: záväzky za dodané tovary a služby (1.947 tis. EUR), prijaté preddavky (3.080 tis. EUR) a záväzky k zamestnancom a odvodová povinnosť do fondov zdravotného poistenia a sociálneho zabezpečenia a voči Finančnému riaditeľstvu SR (1.088 tis. EUR);
- výnosy budúcich období vo výške 116 tis. EUR sa zúčtovávajú mesačne počas roka podľa výšky odpisov investičného majetku, ktorý bol zakúpený z darovaných finančných prostriedkov alebo podľa iného účelu plnenia.



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018



Graf 18: Pomer medziročného vývoja aktív v rokoch 2014 až 2018 (v %)



Graf 19: Pomer medziročného vývoja pasív v rokoch 2014 až 2018 (v %)



7 VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA

7.1 Výsledok hospodárenia

Tabuľka 28: Vývoj výsledku hospodárenia (v EUR)

<i>hospodárska činnosť</i>	2014	2015	2016	2017	2018
čistý obrat	11 987 400	12 479 791	15 894 970	16 052 213	19 456 903
výnosy z hospodárskej činnosti	12 275 432	16 298 850	15 960 750	42 302 321	19 514 437
tržby z predaja tovaru	85 792	74 945	0	0	0
tržby z predaja služieb	11 901 608	12 404 846	15 894 970	16 052 213	19 456 903
aktivácia	222 899	192 214	0	0	0
tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	5 543	3 603 555	10 821	26 201 644	15
ostatné výnosy	59 590	23 290	54 959	48 464	57 519
náklady na hospodársku činnosť	14 943 784	22 911 367	23 124 248	38 480 884	24 686 871
náklady na obstaranie predaného tovaru	57 210	50 330	0	0	0
spotreba materiálu a energie	2 774 950	5 776 968	6 140 696	5 108 438	6 346 795
služby	1 106 556	1 295 043	1 920 570	1 725 396	2 164 049
osobné náklady	8 320 725	8 796 464	10 177 922	11 092 948	11 629 543
dane a poplatky	115 675	113 864	116 192	141 254	73 114
odpisy	2 466 884	2 101 497	4 679 833	4 548 870	4 415 979
zostatková cena predaného DM a materiálu	15 202	4 674 584	875	15802799	0
opravné položky k pohľadávkam	1 892	25 663	19 507	163	270
ostatné náklady	84 690	76 954	68 653	61 016	57 121
výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-2 668 352	-6 612 517	-7 163 498	3 821 437	-5 172 435
pridaná hodnota	8 271 583	5 549 664	7 833 704	9 218 379	10 946 059
výnosy z finančnej činnosti	695 251	365 282	426	51 032	69 371
výnosy z dlhodobého finančného majetku	524 950	252 127	0	0	0
výnosy z krátkodobého finančného majetku	92 786	49 021	0	0	0
výnosové úroky	77 515	64 134	426	51 032	69 371
kurzové zisky	0	0	0	0	0
ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0	0	0	0
náklady na finančnú činnosť	1 827	1 860	2 120	2 332	2 711
náklady na krátkodobý finančný majetok	0	0	0	0	0
nákladové úroky	0	0	0	0	0
kurzové straty	0	1	0	0	48
ostatné náklady na finančnú činnosť	1 827	1 859	2 120	2 332	2 663
výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	693 424	363 422	-1 694	48 700	66 660
výsledok hospodárenia pre zdanením	-1 974 928	-6 249 095	-7 165 192	3 870 137	-5 105 775
daň z príjmov: splatná a odložená	-16 795	-1 519	101 005	144 792	107 083
výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-1 958 133	-6 247 576	-7 266 197	3 725 345	-5 212 858



Účtovné operácie, ktoré sa významne prejavili v účtovnej závierke: náklady a výnosy

Rok 2014:

- v porovnaní s minulým rokom sa zvýšili náklady z hospodárskej činnosti o 657 tis. EUR. Z toho vo veľkej miere vzrástla spotreba materiálu a energie o 517 tis. EUR,. Nárast nákladov a spotreby materiálu je možné odôvodniť vyšším počtom ošetrovaných pacientov a vyšším počtom finančne náročných operačných výkonov chirurgických odborov v porovnaní s predchádzajúcimi obdobiami. Ďalšou položkou bolo mierne zvýšenie miezd zamestnancov o 180 tis. EUR, ale vzápätí je potrebné i poukázať na skutočnosť, že v predchádzajúcom období boli riešené služby v oblasti stravovania a upratovania dodávateľským spôsobom (rok 2013 vo výške 79 tis. EUR). V roku 2014 sú tieto náklady pretransformované do osobných nákladov, spotreby čistiaceho materiálu a spotreby potravín;
- NsM, a. s. aktivovala služby v oblasti vlastného stravovania vo výške 58 tis. EUR, výrobu výrobkov do bufetu. vo výške 8 tis. EUR a náklady oddelenia projektového manažérstva a investičnej výstavby v súvislosti s investičným zámerom vo výške 156 tis. EUR (93 tis. EUR za rok 2013 a 63 tis. EUR za rok 2014);
- celková pridaná hodnota vo výške 8 272 tis. EUR bola vyššia o 803 tis. EUR v porovnaní s rokom 2013 a o 2 757 tis. EUR v porovnaní s rokom 2012;
- finančné prostriedky vyčlenené na realizáciu investičného zámeru „Nemocnica svätého Michala, a. s. Cintorínska 16“ boli i naďalej viazané krátkodobými a dlhodobými zmenkami, účtovné výnosy z finančnej činnosti boli 695 tis. EUR.

Rok 2015:

- v roku 2015 vzrástla NsM, a. s. účtovná strata v porovnaní s predchádzajúcim rokom 2014 o 54%, s rokom 2013 o 69% a s rokom 2012 o 74%. Pri jej posudzovaní zohrávajú dôležitý faktor významné neopakujúce sa náklady a výnosy, ktoré význame ovplyvnili celkový výsledok hospodárenia;
- v porovnaní s minulým rokom sa zvýšili náklady na spotrebu materiálu a energie o 3 mil. EUR. V mesiacoch november a december bol zaúčtovaný spotrebný materiál na vybavenie nového zariadenia vo výške viac ako 2 276 tis. EUR a liekov a zdravotného materiálu o 500 tis. EUR. Energetická náročnosť udržiavania dvoch veľkých prevádzok na pracovisku Cesta na Červený most už na dokončovanej novej budove znamenalo pre NsM, a. s. zvýšenie nákladov na energie až o 180 tis. EUR. Bežne uskutočnené a plánované dodávateľské služby narástli v porovnaní s predchádzajúcim obdobím o 180 tis. EUR. Napríklad dodávka nových softvérových licencií účtovaných do služieb, náklady na sťahovanie a mimoriadnu kontrolu prístrojov po ich preprave. Zvýšenie osobných nákladov ovplyvnili náklady na odstúpné zamestnancom pri rušení prevádzky stravovania a bufetového predaja a tiež zvýšením príspevku zamestnávateľa na stravu pre zamestnancov;
- mimoriadny náklad, ktorý ovplyvnil celkovú výšku nákladov bolo zúčtovanie zostatkovej ceny investičného majetku vyradeného predajom v celkovej výške 4 675 tis. EUR;
- tržba za predaný majetok bola vo výške 3 604 tis. EUR;
- ostatné tržby za dodané služby sa zvýšili o 500 tis. EUR.



Rok 2016

- za rok 2016 NsM, a. s. dosiahla stratu vo výške -7 266 tis. EUR. Je to najväčšia strata za obdobie rokov 2012 až 2016. Hospodársky výsledok bol veľkou mierou ovplyvnený ukončovaním projektu investičného zámeru „Nemocnica svätého Michala, a. s. Cintorínska 16“;
- po ukončení činnosti na pracovisku Cesta na Červený most a zmenou pracovných podmienok a zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami dosiahla NsM a. s. čistý obrat 15 895 tis. EUR, čo je o 27% viac ako v roku 2015, o 32 % viac ako v roku 2014 a tiež viac ako v roku 2013 a 2012;
- zaradením novej prístrojovej techniky, inventáru a technického zhodnotenia budov vzrástli odpisy o viac ako 120%;
- v roku 2016 vynaložila snahu na predaj nepotrebné nehnuteľnosti – prevádzky Cesta na Červený most, napriek snahám nehnuteľnosť nebola predaná. V roku 2016 bol predaný nepotrebný DNHM a DDNHM OE výške 11 tis. EUR majetku, ktorý sa už nepoužíva a bol uložený v skladoch na prevádzke Cesta na Červený most;
- zmenou pracovných podmienok a pracovných postupov narástla spotreba materiálu a energií a dodávaných služieb oproti roku 2016 o 14%;
- zvýšením počtu zamestnancov a legislatívnymi zmenami v oblasti odmeňovania zdravotníckych zamestnancov narástli medziročne osobné náklady o 15%;
- v predchádzajúcich rokoch mala NsM, a. s. finančné prostriedky na financovanie projektu na termínovaných vkladoch a mala zakúpené zmenky. Výnosy z finančnej činnosti tak ovplyvňovali hospodársky výsledok iba do konca roka 2015.

Rok 2017

- za rok 2017 NsM, a. s. dosiahla v hospodárskej činnosti zisk vo výške 3 821 tis. EUR a zisk po zdanení vo výške 3 725 tis. EUR. Hospodársky výsledok bol veľkou mierou ovplyvnený predajom nepotrebného investičného majetku na prevádzke Cesta na Červený most;
- po ukončení činnosti na pracovisku Cesta na Červený most v roku 2015 a zmenou pracovných podmienok a zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami dosiahla NsM a. s. čistý obrat 16 052 tis. EUR, čo je mierne zvýšenie o 1 % oproti roku 2016, roku 2015 o 29 %, viac o 35 % ako v roku 2014 a o 47 % ako v roku 2013;
- zaradením novej prístrojovej techniky, inventáru a technického zhodnotenia budov vzrástli odpisy, ale vyradením nepotrebného opotrebovaného investičného majetku a vyradením investičného majetku predajom klesli o 2,80 %;
- spotreba materiálu a energií a dodávaných služieb klesla oproti roku 2016 o 15,23 %;
- zvýšením počtu zamestnancov a legislatívnymi zmenami v oblasti odmeňovania zdravotníckych zamestnancov narástli medziročne osobné náklady o 8,99 %;
- do roku 2015 mala NsM, a. s. finančné prostriedky na financovanie projektu na termínovaných vkladoch a mala zakúpené zmenky a výnosy z finančnej činnosti tak ovplyvňovali hospodárske výsledky. V roku 2017 spoločnosť



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

vložila finančné prostriedky z uskutočneného predaja na terminovaný vklad a mierne ovplyvnila hospodársky výsledok roka 2017.

Rok 2018

- za rok 2018 NsM, a. s. dosiahla v hospodárskej činnosti stratu vo výške 5.172 tis. EUR, z finančnej činnosti zisk 67 tis. EUR, čo je celkom strata vo výške 5 213 tis. EUR,
- po ukončení činnosti na pracovisku Cesta na Červený most v roku 2015 a zmenou pracovných podmienok a zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami dosiahla NsM a. s. čistý obrat 19 457 tis. EUR, čo je zvýšenie o 21,21 % oproti roku 2017 a o 22,41 % oproti roku 2016;
- zaradením novej prístrojovej techniky, inventáru a technického zhodnotenia budov boli účtované odpisy vo výške 4.416 tis. EUR;
- spotrebované nákupy vo výške 6.347 tis. EUR vzrástli oproti roku 2017 o 24 % a o 3 % oproti roku 2016. Dodávané služby vo výške 2 164 tis. EUR vzrástli oproti roku 2017 o 25,42 % a o 12,68 % oproti roku 2016.
- osobné náklady vo výške 11.629 tis. eur vzrástli o 4,83% oproti roku 2017 a o 14,26 % oproti roku 2016. Nárast spôsobilo zvýšenie počtu zamestnancov a legislatívne zmeny v oblasti odmeňovania zdravotníckych zamestnancov;
- z celkových poplatkov 73 tis EUR tvorilo 26 tis. EUR za poplatok za zvoz komunálneho odpadu mestu Bratislava a 44 tis. EUR daň z nehnuteľností, čo je o 67 tis. EUR menej ako v predchádzajúcich obdobiach za pracovisko Cesta na Červený most.
- v roku 2017 Spoločnosť vložila finančné prostriedky z uskutočneného predaja na terminovaný vklad a v roku 2018 zaúčtoval výnosové úroky vo výške 69 tis. EUR.

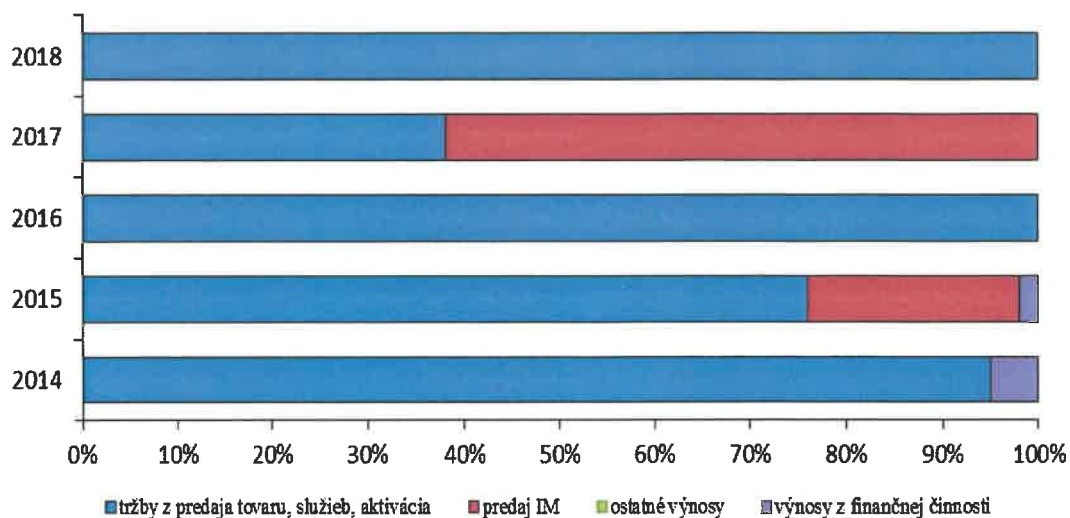
Návrh na zúčtovanie straty k 31.12.2018:

Po schválení individuálnej účtovnej závierky predstavenstvo Nemocnice svätého Michala, a. s. Bratislava predloží Valnému zhromaždeniu nasledujúci návrh na zúčtovanie straty vo výške 5.212.857,89 EUR:

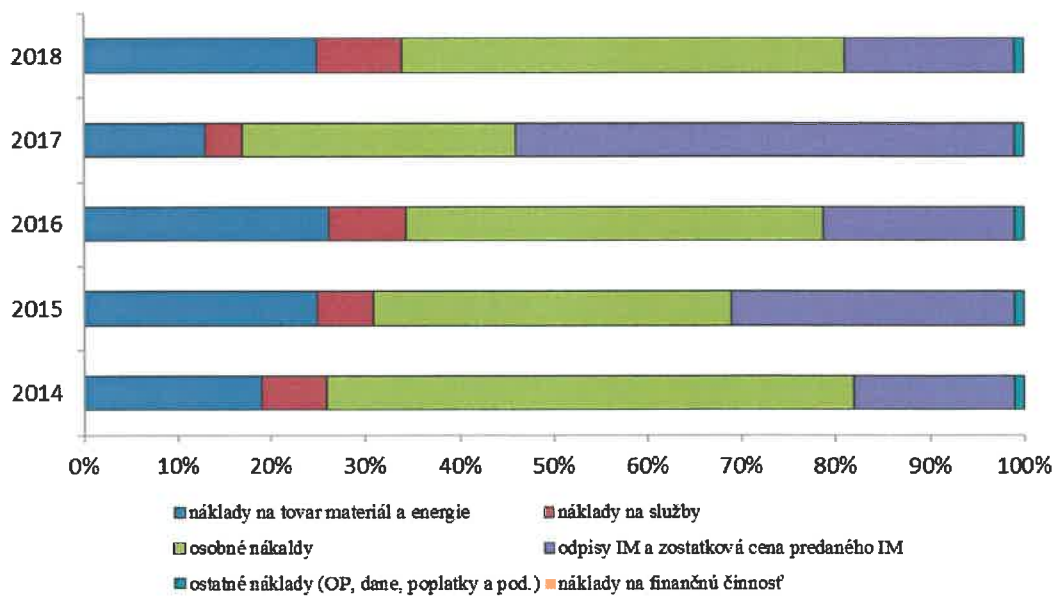
zúčtovať neuhradenú stratu z fondu zo zisku:	372.534,51 EUR
zúčtovať neuhradenú stratu z nerozdeleného zisku minulých období:	574.266,36 EUR
rozdiel ponechať ako nerozdelená strata minulých rokov:	4.266.057,02 EUR



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018



Graf 20: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov (v %)



Graf 21: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov (v %)



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

7.2 Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov

Tabuľka 29: Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov (v EUR)

Účet	Názov položky	2014	2015	2016	2017	2018
N Á K L A D Y						
501	spotreba materiálu	2 084 949	4 905 386	5 271 978	4 271 585	5 513 873
502	spotreba energie	690 001	871 582	868 718	836 853	832 922
504	predaný tovar	57 210	50 330	0	0	0
511	opravy a udržiavanie	261 858	202 423	538 950	314 068	395 091
512	cestovné	3 642	3 200	6 968	4 285	7 105
513	náklady na reprezentáciu	6 660	18 031	7 187	13 762	9 773
518	ostatné služby	834 396	1 071 389	1 367 465	1 393 281	1 752 080
521	mzdové náklady	6 014 661	6 194 861	7 346 410	7 968 850	8 354 332
523	odmeny členom orgánov spoločnosti	3 810	2 933	3 910	4 020	4 206
524	zákonné zdravotné a sociálne poistenie	2 047 800	2 187 809	2 526 958	2 760 257	2 917 781
525	ostatné sociálne poistenie	5 136	4 988	5 225	4 916	6 576
527	zákonné sociálne náklady	242 458	397 712	289 484	293 959	322 815
528	ostatné sociálne náklady	6 860	8 161	5 935	60 946	23 833
531	cestná daň	2 034	2 097	2 802	2 477	2 491
532	daň z nehnuteľnosti	77 444	74 691	84 191	110 522	43 658
538	ostatné dane a poplatky	36 197	37 076	29 199	28 255	26 965
541	zostatková cena z DNHM	15 202	4 674 054	875	15 802 799	0
542	predaný materiál	0	530	0	0	0
543	dary	0	0	0	0	0
544	zmluvné pokuty, penále a úroky	383	3 689	21 333	5 834	4 181
545	ostatné pokuty a penále	7 879	25	609	720	47
546	odpis pohľadávky	21 748	0	5 885	0	660
547	opravné položky k pohľadávkam	1 892	25 663	19 507	163	270
548	ostatné náklad na HČ	49 581	67 157	40 230	54 187	52 188
549	manká a škody	5 099	6 083	596	275	45
551	odpisy	2 466 884	2 101 497	4 679 833	4 548 870	4 415 979
563	kurzové straty	0	1	0	0	48
568	ostatné náklady	1 827	1 859	2 120	2 332	2 663
591	daň z príjmov -splatná	3 168	32 512	3 483	13 065	10 014
592	daň z príjmov - odložená	-19 963	-34 031	97 522	131 727	97 069
Náklady spolu		14 928 816	22 911 708	23 227 373	38 628 008	24 796 665
V Ý N O S Y						
602	tržby z predaja služieb	11 901 608	12 404 846	15 894 970	16 052 213	19 456 903
604	tržby z predaja tovaru	85 792	74 945	0	0	0
622	aktivácia vnútroorganizačných služieb	222 899	192 214	0	0	0
641	tržby z predaja DM	5 543	3 602 677	10 821	26 201 644	15
642	tržba za predaný materiál	0	878	0	0	0
644	zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	2 818	1 153	150	139	100
645	ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	0	0	0	51	0
646	výnosy z odpísaných pohľadávok	0	0	0	0	0
648	ostatné výnosy na hospodársku činnosť	56 772	22 137	54 809	48 274	57 419
662	úroky	77 515	64 134	426	51 032	69 370
663	kurzový zisk	0	0	0	0	0
665	výnosy z dlhodobého finančného majetku	524 950	252 127	0	0	0
666	výnosy z krátkodobého finančného majetku	92 786	49 021	0	0	0
Výnosy spolu		12 970 683	16 664 132	15 961 176	42 353 353	19 583 807
Hospodársky výsledok		-1 958 133	-6 247 576	-7 266 197	3 725 345	-5 212 858



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Tabuľka 30: Vývoj a štruktúra výnosov (v EUR)

názov položky	2014	2015	2016	2017	2018
VÝNOSY SPOLU	12 970 683	16 664 132	15 961 176	42 353 353	19 583 807
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	12 228 078	16 298 850	15 960 750	42 302 321	19 514 437
tržby z predaja tovaru	85 792	74 945	0	0	0
tržby z predaja služieb	11 854 254	12 404 846	15 894 970	16 052 213	19 456 903
tržby z prevádzky	339 541	260 820	263 762	243 391	211 637
stravovanie	52 024	35 952	0	0	0
parkovanie	56 487	58 167	115 187	120 022	110 154
tržby z prenájmu	230 680	165 315	148 218	122 440	100 579
ostatné tržby z prevádzky	350	1 386	357	929	904
zdravotná starostlivosť	3 289 970	3 716 736	3 750 409	3 567 787	3 401 241
zmluvní a nezmluvní partneri	388 946	298 320	318 809	505 442	339 639
Sociálne poisťovne	15 341	16 348	15 163	15 370	6 777
Ministerstvo obrany SR	290 372	347 181	368 187	0	28
Ministerstvo vnútra SR	2 595 311	3 054 887	3 048 250	3 046 975	3 054 797
tržby od zdravotných poisťovní	8 224 743	8 427 290	11 880 799	12 241 035	15 844 025
VŠZP, a.s.	7 088 206	7 199 320	10 371 431	10 613 446	13 962 729
Dóvera ZP, a.s.	824 995	883 202	1 095 186	1 191 451	1 379 993
Union ZP, a.s.	282 271	297 762	360 673	379 508	418 869
občan EÚ	29 271	47 006	53 509	56 630	82 434
aktivácia (strava)	66 429	55 093	0	0	0
aktivácia (výstavba - DHM)	156 470	137 121	0	0	0
tržby z predaja DNM a DHM	5 543	3 603 555	10 821	26 201 644	15
ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	59 590	23 290	54 959	48 464	57 519
tržby z predaja materiálu	0	878	0	0	0
zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	2 818	1 153	150	190	100
náhrady z poistného plnenia, manka a škody	1 600	52	2 143	0	0
predaj nebezpečného odpadu	84	39	0	0	0
dary - zúčtovanie spotreby mat. a odpisov	32 610	19 674	20 855	45 907	33 190
dar od VŠZP - balíček prvej pomoci	0	0	19 955	0	0
Vysporiadanie koeficientu odpočtu DPH	0	2 227	0	0	0
Ostatné hospodárske výnosy	22 478	145	11 856	2 367	24 229
Výnosy z finančnej činnosti spolu	695 251	365 282	426	51 032	69 370
výnosové úroky	77 515	64 134	426	6 120	41 192
výnosy z dlhodobého finančného majetku	524 950	252 127	0	0	28 178
výnosy z krátkodobého finančného majetku	92 786	49 021	0	44 912	0

Prehľad vývoja výnosov bližšie poukazuje na výrazné rozdiely medzi jednotlivými účtovnými obdobiami a niektoré výrazne ovplyvňujú celkové výnosy.

7.2.1 Vývoj a štruktúra výnosov

Tržby z predaja služieb, stravovanie a aktivácia: Spoločnosť účtovala o aktivácií v období od júna 2013 do októbra 2015 počas prevádzkovania stravovacej prevádzky pre zamestnancov a pacientov a maloobchodnej predajne „bufetu“.

Tabuľka 31: Prehľad tržieb stravovacej prevádzky (v EUR)

tržby stravovacej prevádzky	2014	2015	2016	2017	2018
stravovanie	52 024	35 952	0	0	0
predaj tovaru v Bufete	85 792	74 945	0	0	0
aktivácia - teplého jedla z kuchyne do Bufetu	66 429	55 093	0	0	0
spolu	52 024	35 952	0	0	0



Tržby z prenájmu a parkovania: v roku 2014 až 2016 boli na prevádzke Cesta na Červený most boli prenajaté priestory pre dodávateľov služieb, ktoré slúžili pre pacientov a zamestnancov a to: predajné automaty na nápoje a pochutiny, verejná lekáreň, predajňa očnej optiky, ambulancie zubného lekárstva. V sledovanom období boli nevyužívané nebytové priestory prenajaté i iným spoločnostiam a dve budovy slúžili ako ubytovane. V roku 2015 boli postupne ukončené všetky nájomné vzťahy. Od novembra 2015 boli uzatvorené zmluvy na prenájom, odstavných plôch na parkovanie, umiestnenie a osvetlenie reklamných tabúl, a iné krátkodobé prenájom rôznym reklamným a filmovým spoločnostiam.

V budove starej polikliniky na ulici Cintorínska a Lazaretská sú v prízemí prenajaté priestory, v ktorých sa nachádza verejná lekáreň. V novej budove nemocnice na Satinského ulici je v prenájme predajňa verejnej lekáreň, predajňa očnej optiky, bufetového predaja a výdajne stravy pre zamestnancov a hospitalizovaných pacientov. V celej budove sú rozmiestnené predajné automaty na nápoje a pochutiny.

Tabuľka 32: Prehľad tržieb za prenájom priestorov (v EUR)

tržby za prenájom priestorov	2014	2015	2016	2017	2018
poskytnutie ubytovania	31 158	18 598	2 876	2 635	2 702
nájomné: prenajaté priestory bez DPH	47 931	42 130	35 408	35 608	35 087
nájomné: prenajaté priestory s DPH	99 190	62 835	80 243	57 372	35 616
nájomné: prenajaté hnutelné veci	8 115	8 271	7 300	4 525	3 621
služby k prenajatým priestorom	44 059	33 481	22 391	22 300	23 553
služby za telefónne pripojenie	227	0	0	0	0
spolu	230 680	165 315	148 218	122 440	100 579

Vjazd do areálu zamestnancov v objekte CnČM bol bezplatný, od pacientov bol vyberaný poplatok za vjazd vo výške 1,00 EUR s DPH. Od 1. novembra 2015 sa zmenili podmienky na parkovanie pre pacientov a zamestnancov. Na prevádzke Satinského sú vybudované parkovacie miesta v dvoch podzemných podlažiach. Zamestnanci nemocnice a pracovníci v činnosti majú vyčlenené parkovacie miesto v nemocnici na Satinského ulici a v prenajatých parkovacích miestach na Lazaretskej 12 a Lazaretskej 8. Zamestnanci uhrádzajú mesačne paušálny poplatok. Pre pacientov – návštevníkov je vyčlenených počas pracovných dní od šiestej hodiny do 17-tej hodiny 45 parkovacích miest. Pacienti vykonávajú úhradu prostredníctvom troch parkovacích automatov podľa času využitia parkovacieho miesta. Za každých začatých 30 minút je účtovaná suma 1,00 EUR s DPH, v prípade ak pacient opustí parkovacie miesto do 15 minút, parkovanie je bezplatné. Nový systém vyberania poplatku sa ukázal ako výhodné riešenie.

Tabuľka 33: Prehľad tržieb za vjazd a za parkovanie (v EUR)

tržby za parkovanie	2014	2015	2016	2017	2018
vjazd pacientov - CnČM	56 487	40 847	0	0	0
vjazd pacientov - parkovacie automaty Satinského	0	11 420	76 594	77 538	66 283
prenájom parkovacieho miesta zamestnancami	0	5 900	38 593	42 484	43 871
parkovanie spolu	56 487	58 167	115 187	120 022	110 154

Hlavnou podnikateľskou činnosťou je **poskytovanie zdravotnej starostlivosti**. Prioritou je poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre osoby určené Ministerstvom vnútra Slovenskej republiky a Ministerstvom obrany Slovenskej republiky a orgány a organizácie v ich pôsobnosti, diplomatický zbor a VIP a pre verejnosť. Rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti je poskytovaný na základe zmluvných vzťahov, objednávok i od jednotlivcov podľa požiadaviek. Poskytovaním zdravotnej starostlivosti vykonávajú zamestnanci na základe zmluvných vzťahov a so súhlasom pacienta i klinický výskum.



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Tabuľka 34: Prehľad tržieb za poskytovanie zdravotnej starostlivosti (v EUR)

tržby za zdravotné výkony	2014	2015	2016	2017	2018
samoplatelia	316 193	225 570	230 062	229 466	178 846
zmluvní a nezmluvní partneri	43 845	46 456	49 338	247 910	141 668
klinický výskum	28 908	26 294	39 409	28 066	19 125
na sociálne zabezpečenie	15 341	16 348	15 163	15 370	6 777
príslušníkov Ministerstva obrany SR	290 372	347 181	368 187	0	28
príslušníkov Ministerstva vnútra SR	2 595 311	3 054 887	3 048 250	3 046 975	3 054 797
spolu	3 289 970	3 716 736	3 750 409	3 567 787	3 401 241

S rozhodnutím manažmentu NsM, a s. súvisia i rôzne zmeny, ktoré v porovnaní rozsahu piatich rokov ovplyvnili celkovú výšku výnosov. V roku 2014 a 2015 bola zaúčtovaná **aktivácia zamestnancov**, ktorí sa podieľali na výstavbe novej nemocnice.

V roku 2015 a v roku 2017 sa uskutočnil významný z predaj dlhodobého hmotného majetku. V roku 2015 bol predaný nehnuteľný majetok a pozemky na ulici Fraňa Kráľa. V roku 2017 to bol predaj nepotrebných objektov s pozemkami na prevádzke Cesta na Červený most v Bratislave. V mesiaci jún bol uskutočnený predaj vo výške 26.200 tis. EUR. Celková tržba je aj zmluvnou sumou pretože podľa platnej legislatívy nebola odvedená 20% daň z pridanej hodnoty.

Medzi **ostatné výnosy z hospodárskej činnosti** NsM, a s. účtuje náklady na výnosy z obstaraných darov alebo mesačnú výšku odpisov investičného majetku, ktorého kúpa bola financovaná z darovaných investičných prostriedkov. Významným darcom pre NsM, a s. je Národná banka Slovenska. V roku 2018 zúčtovala Spoločnosť časť grandu vo výške 6.302 EUR na Výskum a vývoj od UK FF a 3.536 EUR peňažný dar na vzdelávanie pracovníkov. V roku 2016 sa NsM, a s. zapojila do marketingového projektu VŠZP, a s., na základe ktorého hospitalizovaní poistenci VŠZP, a s. obdržali pri prijatí do ústavnej zdravotnej starostlivosti v našom zdravotníckom zariadení balíček prvej pomoci spolu v hodnote 20 tis. EUR.

Tabuľka 35: Tržby za predaj IM, aktivácia stavby, ostatné výnosy (v EUR)

ostatné výnosy	2014	2015	2016	2017	2018
aktivácia stavba	156 470	137 121	0	0	0
tržby z predaja DHM	5 543	3 603 555	10 821	26 201 644	15
tržby z predaja materiálu	0	878	0	0	0
zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	2 818	1 153	150	190	100
náhrady z poistného plnenia, manka a škody	1 600	52	2 143	0	0
predaj nebezpečného odpadu	84	39		0	0
dary - zúčtovanie spotreby mat. a odpisov	32 610	19 674	20 855	45 907	33 190
dar od VŠZP - balíček prvej pomoci	0	0	19 955	0	0
vysporiadanie koeficientu odpočtu DPH	0	2 227	0	0	0
ostatné hospodárske výnosy	22 478	145	11 856	2 367	24 229
spolu ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	59 590	24 168	54 959	48 464	57 519

Nemocnica svätého Michala, a. s. nezameriava svoju činnosť na **výnosy z finančnej činnosti**. Na realizáciu projektu výstavby novej nemocnice vláda SR rozhodla v roku 2009 o peňažnom vklade vo výške 53 300 tis. EUR. V roku 2014 a v roku 2015 bolo na základe Uznesenia vlády SR č. 588 z roku 2013 a na základe rozhodnutia valného zhromaždenia navýšené základné imanie po 4 500 tis. EUR. Finančné prostriedky NsM, a s. používala



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

podľa finančného plánu na úhradu dodávky stavby a vybavenia. Počas trvania finančného plánu boli finančné prostriedky zhodnocované krátkodobými a dlhodobými zmenkami.

Finančné prostriedky získané predajom nepotrebného objektu na prevádzke Cesta na Červený most NsM, a. s. zhodnocovala peňažné prostriedky prostredníctvom termínovaných vkladov a prostredníctvom Progres depa pre NsM, a. s. v Poštovej banke na obdobie od 21.06.2017 do 21.06.2018. Výnosy z finančnej činnosti za obdobie od 21.6.2017 do 31.12.2017 boli účtované vo výške 51.032 EUR a v roku 2018 vo výške 69.371 EUR.

Tabuľka 36: Prehľad výnosov z finančnej činnosti (v EUR)

výnosy z finančnej činnosti	2014	2015	2016	2017	2018
výnosové úroky	77 515	64 134	426	6 120	41 192
výnosy z dlhodobého finančného majetku	524 950	252 127	0	44 912	28 179
výnosy z krátkodobého finančného majetku	92 786	49 021	0	0	0
spolu	695 251	365 282	426	51 032	69 371

Tržby z predaja služieb pre zdravotné poisťovne tvorili v roku 2018 až 81,43 % z celkových tržieb za služby. Objem zdravotnej starostlivosti je určený zmluvnými podmienkami u každej zdravotnej poisťovne. Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou vo svojom dokumente: „Informácia o stave prepoistenia poistencov k 1.januáru 2016“, uviedol odhad počtu poistencov u každej zdravotnej poisťovne. Podľa toho dokumentu je u VŠZP, a. s. poistených 63% občanov. Percentuálna výška tržieb od VŠZP, a. s. za poskytované služby prekračuje priemer počtu poistencov v NsM, a. s. bola v roku 2016 z celkových evidovaných pacientov zastúpených 83% poistencov VŠZP, a. s., 11% poistencov Dôvera ZP, a.s. a 6% poistencov Union ZP, a.s.

V obdobnom dokumente o počte poistencov k 1.1.2017 a k 1.1.2018 ÚDZS odhadol z celkového počtu poistencov u VŠZP, a.s. 63 %, poistencov u poisťovni Dôvera ZP, a.s. 28 % poistencov a u poisťovni Union ZP, a.s. 9 % poistencov. Percentuálna výška tržieb od jednotlivých zdravotných poisťovní medzi sebou bola približne rovnaká ako na úrovni predchádzajúcich rokov. Zároveň odzrkadľuje odhad percentuálneho zastúpenia poistencov jednotlivých poisťovní na Slovensku.

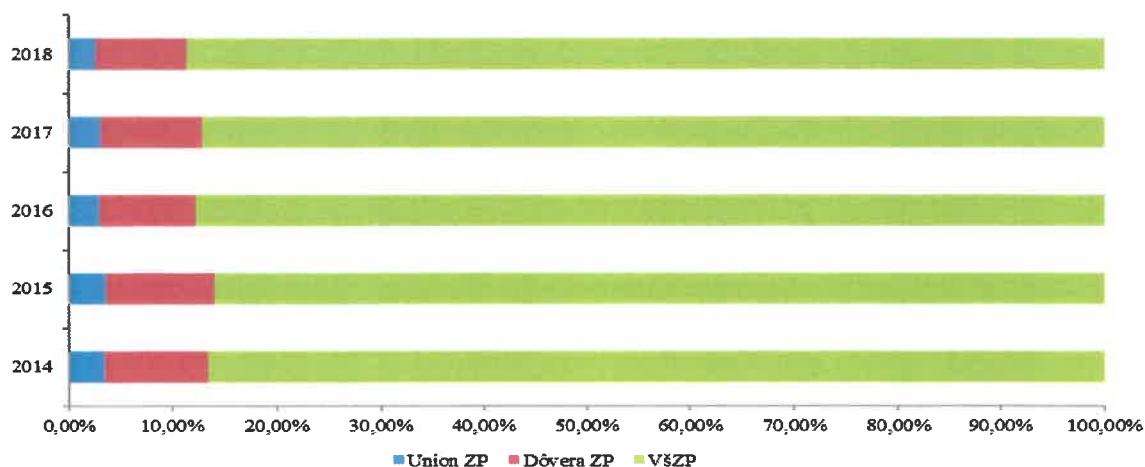
Tabuľka 37: Prehľad tržieb podľa zdravotných poisťovní (v EUR)

výnosy z finančnej činnosti	2014	2015	2016	2017	2018
VŠZP, a.s.	7 088 206	7 199 320	10 371 431	10 613 446	13 962 729
Dôvera ZP, a.s.	824 995	883 202	1 095 186	1 191 451	1 379 993
Union ZP, a.s.	282 271	297 762	360 673	379 508	418 869
Občan EÚ	29 271	47 006	53 509	56 630	82 434
odhad	47 354	0	0	0	0
spolu	8 272 097	8 427 290	11 880 799	12 241 035	15 844 025

	2014	2015	2016	2017	2018
VŠZP, a.s.	86,49%	85,91%	87,69%	87,11%	88,59%
Dôvera ZP, a.s.	10,07%	10,54%	9,26%	9,78%	8,76%
Union ZP, a.s.	3,44%	3,55%	3,05%	3,11%	2,66%



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018



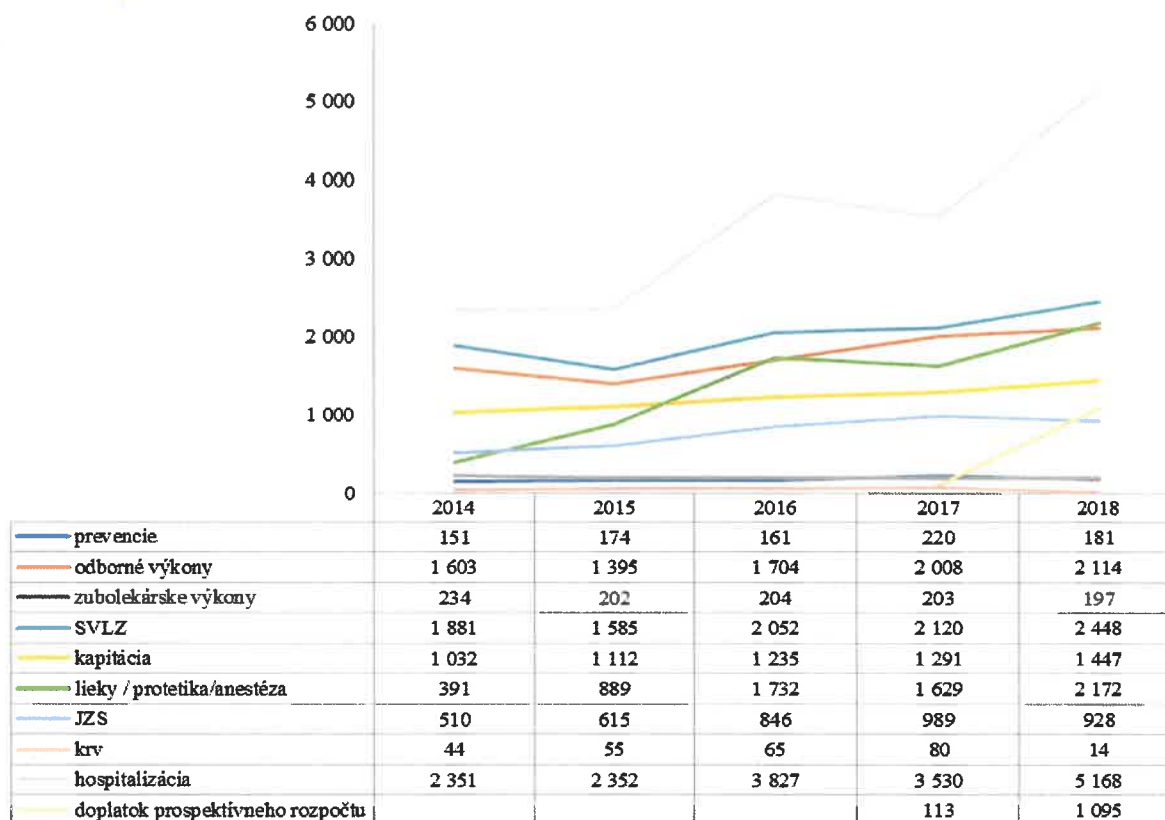
Graf 22: Pomer tržieb od zdravotných poisťovní (v %)

Tabuľka 38: Prehľad tržieb od ZP podľa druhu poskytovanej ZS (v EUR)

prehľad druhu tržby	2014	2015	2016	2017	2018
VŠZP, a.s. – prevencie	128 576	147 613	134 952	183 635	153 894
VŠZP, a.s. – odborné výkony	1 396 452	1 199 520	1 464 419	1 742 911	1 802 870
VŠZP, a.s. – zubolekárské výkony	207 778	179 178	184 012	182 278	172 719
VŠZP, a.s. – kapitácia	882 576	949 509	1 056 933	1 101 073	1 238 835
VŠZP, a.s. – SVLZ	1 657 883	1 396 534	1 806 058	1 840 905	2 160 436
VŠZP, a.s. – lieky / protetika/anestéza	341 941	800 206	1 542 861	1 401 193	1 991 977
VŠZP, a.s. – JZS	438 591	524 049	736 541	879 492	881 950
VŠZP, a.s. – krv	39 160	45 806	57 502	69 343	11 428
VŠZP, a.s. – hospitalizácia	1 995 249	1 956 905	3 388 153	3 098 948	4 453 979
VŠZP, a.s. - doplatok prospektívneho rozpočtu				113 668	1 094 642
VŠZP, a.s. spolu	7 088 206	7 199 320	10 371 431	10 613 446	13 962 730
Dôvera ZP, a.s. – prevencie	15 638	19 394	18 300	26 849	17 483
Dôvera ZP, a.s. – odborné výkony	158 845	149 743	187 709	201 988	227 739
Dôvera ZP, a.s. – zubolekárské výkony	18 099	15 846	14 213	14 318	15 039
Dôvera ZP, a.s. – kapitácia	109 101	119 006	130 106	142 097	153 048
Dôvera ZP, a.s. – SVLZ	162 994	135 157	180 062	208 385	202 234
Dôvera ZP, a.s. – lieky / protetika/anestéza	35 268	59 598	152 478	185 933	172 282
Dôvera ZP, a.s. – JZS	50 012	74 641	83 791	80 704	17 720
Dôvera ZP, a.s. – krv	3 660	6 323	6 029	9 404	1 731
Dôvera ZP, a.s. – hospitalizácie	271 378	303 494	322 498	321 773	572 717
Dôvera ZP, a.s. spolu	824 995	883 202	1 095 186	1 191 451	1 379 993
Union ZP, a.s. – prevencie	6 389	7 292	7 393	9 882	9 343
Union ZP, a.s. – odborné výkony	47 242	45 990	51 843	62 978	82 898
Union ZP, a.s. – zubolekárské výkony	8 142	7 429	6 103	6 731	8 769
Union ZP, a.s. – kapitácia	40 055	43 200	47 892	48 084	54 853
Union ZP, a.s. – SVLZ	59 965	53 071	66 312	71 051	84 956
Union ZP, a.s. – lieky / protetika/anestéza	13 628	29 680	37 117	41 448	8 082
Union ZP, a.s. – JZS	21 819	16 597	26 059	28 715	28 580
Union ZP, a.s. – krv	1 026	3 024	1 779	977	423
Union ZP, a.s. – hospitalizácie	84 005	91 479	116 175	109 643	140 965
Union ZP, a.s. spolu	282 271	297 762	360 673	379 508	418 869
spolu	8 195 472	8 380 284	11 827 290	12 184 405	15 761 592



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018



Graf 23: Porovnanie tržieb za jednotlivé druhy poskytovanej ZS (v tis. EUR)

Porovnaním tržieb za jednotlivé druhy zdravotnej starostlivosti má graf stúpajúcu tendenciu vo všetkých oblastiach. Krvné deriváty, výkony v SValZ, hospitalizácie, JZS a lieky (prípočítateľné položky) rastú synergeticky tak ako je uvedené v kapitole 3., hlavne zvýšením počtu operačných výkonov. Nárast SValZ-ov oproti roku 2015 je ťažko porovnateľný, pretože výšku tržieb ovplyvnila dlhodobá neodstrániteľná porucha na starom prístroji magnetickej rezonancie v roku 2015. Pokles stomatologickej starostlivosti bol ovplyvnený personálnymi zmenami. Nárast platieb za kapitovaných poistencov bol ovplyvnený hlavne zmenou lokality v roku 2015. V roku 2016 sa postupne zvyšoval rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti a postupne s rozširoval i kapitačný kmeň poistencov.

Na základe rozhodnutia MZ SR sú úhrady za ústavnú zdravotnú starostlivosť financované platbou podľa metódy DRG (Diagnosis Related Group). Aplikácia tejto metódy do praxe od 1.4.2017 narušila predpokladaný tok finančných prostriedkov do Spoločnosti. Od roku 2017 Spoločnosť cielene sleduje a vyhodnocuje ekonomické ukazovatele platobného mechanizmu zdravotných poisťovní v systéme DRG za jednotlivý hospitalizačný prípad. Počas roka 2017 sa výrazne zmenil spôsob financovania poskytovaných služieb u hospitalizovaných pacientov. Výška úhrady za každý jeden hospitalizačný prípad je vypočítaná ako súčin základnej sadzby a príslušnej relatívnej váhy určenej podľa katalógu prípadových paušálov v závislosti od správneho zaradenia hospitalizačného prípadu do príslušnej diagnosticko-terapeutickej skupiny a od dĺžky ošetrovacej doby a podľa ostatných podmienok vyplývajúcich zo zmluvy. Spoločnosť predpokladá, že zmluvný objem so zdravotnými poisťovňami sa zvýši hlavne v oblasti hospitalizácií. V roku 2018 platila pre Spoločnosť individuálna základná sadzba 1.109,00 EUR kde pri CMI 0,96 bola základná sadzba po konvergencii vo výške 1.082,00 EUR.



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

7.2.2 Vývoj a štruktúra nákladov

Tabuľka 39: Vývoj a štruktúra nákladov (v EUR)

názov položky	2014	2015	2016	2017	2018
NÁKLADY CELKOM	14 928 816	22 911 708	23 227 373	38 628 008	24 796 665
náklady na hospodársku činnosť	14 943 784	22 911 367	23 124 248	38 480 884	24 686 871
náklady na obstaranie tovaru	57 210	50 330	0	0	0
spotreba materiálu a energie	2 774 950	5 776 968	6 140 696	5 108 438	6 346 795
spotreba materiálu	2 084 949	4 905 386	5 271 978	4 271 585	5 513 873
spotreba energií	690 001	871 582	868 718	836 853	832 922
služby	1 106 556	1 295 043	1 920 570	1 725 396	2 164 049
opravy	261 858	202 423	538 950	314 068	395 091
cestovné	3 642	3 200	6 968	4 285	7 105
reprezentačné	6 660	18 031	7 187	13 762	9 773
ostatné služby	834 396	1 071 389	1 367 465	1 393 281	1 752 080
osobné náklady	8 320 725	8 796 464	10 177 922	11 092 948	11 629 543
mzdové náklady	6 014 661	6 194 861	7 346 410	7 968 850	8 354 332
odmeny členom dozornej rady	3 810	2 933	3 910	4 020	4 206
zákonné sociálne a zdravotné poistenie	2 047 800	2 187 809	2 526 958	2 760 257	2 917 781
ostatné sociálne poistenie – DDS	5 136	4 988	5 225	4 916	6 576
zákonné sociálne náklady	242 458	397 712	289 484	293 959	322 815
ostatné sociálne náklady	6 860	8 161	5 935	60 946	23 833
dane a poplatky	115 675	113 864	116 192	141 254	73 114
daň z motorových vozidiel	2 034	2 097	2 802	2 477	2 491
daň z nehnuteľností	77 444	74 691	84 191	110 522	43 658
ostatné dane a poplatky	36 197	37 076	29 199	28 255	26 965
odpisy	2 466 884	2 101 497	4 679 833	4 548 870	4 415 979
zostatková cena predaného IM	15 202	4 674 054	875	15 802 799	0
zostatková cena predaného materiálu	0	530	0	0	0
opravné položky k pohľadávkam	1 892	25 663	19 507	163	270
ostatné náklady na hospodársku činnosť	84 690	76 954	68 653	61 016	57 121
dary	0	0	0	0	0
zmluvné pokuty, penále, úrok z omeškania	383	3 689	21 333	5 834	4 181
ostatné pokuty, penále, úrok z omeškania	7 879	25	609	720	47
odpis pohľadávky	21 748	0	5 885	0	660
ostatné náklady na hospodársku činnosť	49 581	67 157	40 230	54 187	52 188
manká a škody	5 099	6 083	596	275	45
náklady na finančnú činnosť	1 827	1 860	2 120	2 332	2 711
kurzové straty	0	1	0	0	48
ostatné finančné náklady	1 827	1 859	2 120	2 332	2 663
daň z príjmov	-16 795	-1 519	101 005	144 792	107 083
daň z príjmov splatná	3 168	32 512	3 483	13 065	10 014
daň z príjmov odložená	-19 963	-34 031	97 522	131 727	97 069

V roku 2018 boli celkové náklady NsM, a. s. 24,80 mil. EUR. V roku 2017 boli vo výške 38,63 mil. EUR, z čoho 15,80 mil. EUR nákladov bola zostatková cena predaného dlhodobého investičného majetku. Po znížení týchto nákladov boli náklady vo výške 22,83 mil. EUR. V roku 2016 boli náklady vo výške 23,2 mil. EUR a v roku 2015 po znížení zostatkovej ceny predaného DNHM o 4,68 mil. EUR vo výške 18,24 mil. EUR. Náklady v roku 2016 a v roku 2015 boli ovplyvnené manažérskymi rozhodnutiami. V roku 2016 bola prenajatá časť protiľahlej budovy, v ktorej sa zriadili ambulancie všeobecných lekárov. V ostávajúcich priestoroch boli zriadené nové odborné ambulancie, prostredníctvom ktorých sa rozšíril priestor na poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti. V roku 2018 bola



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

prenajatá časť budovy na Lazaretskej ulici 12, kde boli preťahované niektoré administratívne pracoviská tak, aby uvoľnili priestor pre zdravotníckych pracovníkov

Porovnaním zastúpenia tvorby jednotlivých druhov nákladov k celkovým nákladom nie je výrazný rozdiel medzi jednotlivými účtovnými rokmi. Spotreba materiálu sa pohybuje na úrovni 22% a energií na úrovni 3 % - 4 %. Malá zmena v roku 2017 a v roku 2015 je skreslená zostatkovou cenou predaného DNHM. Zostatková cena predaného DNHM v roku 2015 vo výške 4,7 mil. EUR tvorila až 20% podiel tvorby výšky celkových nákladov a v roku 2017 vo výške 15,8 mil. EUR tvorila až 41 % podiel tvorby výšky celkových nákladov NsM, a. s. v danom účtovnom roku. Osobné náklady tvoria priemerne 45 % tvorby. Znížením nákladov o predaj DNHM to bolo v roku 48,23 % a v roku 2017 48,60 %. Rok 2018 sa pohyboval na úrovni 46,90 %

Tabuľka 40: Vývoj a štruktúra nákladov (v %)

názov položky	2014	2015	2016	2017	2018
NÁKLADY CELKOM	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Náklady na hospodársku činnosť	100,10%	100,00%	99,56%	99,62%	99,56%
náklady na obstaranie tovaru	0,38%	0,22%	0,00%	0,00%	0,00%
spotreba materiálu a energie	18,59%	25,21%	26,44%	13,22%	25,60%
spotreba materiálu	13,97%	21,41%	22,70%	11,06%	22,24%
spotreba energií	4,62%	3,80%	3,74%	2,17%	3,36%
služby	7,41%	5,65%	8,27%	4,47%	8,73%
opravy	1,75%	0,88%	2,32%	0,81%	1,59%
cestovné	0,02%	0,01%	0,03%	0,01%	0,03%
reprezentačné	0,04%	0,08%	0,03%	0,04%	0,04%
ostatné služby	5,59%	4,68%	5,89%	3,61%	7,07%
osobné náklady	55,74%	38,39%	43,82%	28,72%	46,90%
mzdové náklady	40,29%	27,04%	31,63%	20,63%	33,69%
odmeny členom dozornej rady	0,03%	0,01%	0,02%	0,01%	0,02%
zákonné sociálne a zdravotné poistenie	13,72%	9,55%	10,88%	7,15%	11,77%
ostatné sociálne poistenie – DDS	0,03%	0,02%	0,02%	0,01%	0,03%
zákonné sociálne náklady	1,62%	1,74%	1,25%	0,76%	1,30%
ostatné sociálne náklady	0,05%	0,04%	0,03%	0,16%	0,10%
dane a poplatky	0,77%	0,50%	0,50%	0,37%	0,29%
daň z motorových vozidiel	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
daň z nehmuteľností	0,52%	0,33%	0,36%	0,29%	0,18%
ostatné dane a poplatky	0,24%	0,16%	0,13%	0,07%	0,11%
odpisy	16,52%	9,17%	20,15%	11,78%	17,81%
zostatková cena predaného IM	0,10%	20,40%	0,00%	40,91%	0,00%
zostatková cena predaného materiálu	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
opravné položky k pohľadávkam	0,01%	0,11%	0,08%	0,00%	0,00%
ostatné náklady na hospodársku činnosť	0,57%	0,34%	0,30%	0,16%	0,23%
dary	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
zmluvné pokuty , penále, úrok z omeškania	0,00%	0,02%	0,09%	0,02%	0,02%
ostatné pokuty , penále, úrok z omeškania	0,05%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
odpis pohľadávky	0,15%	0,00%	0,03%	0,00%	0,00%
ostatné náklady na hospodársku činnosť	0,33%	0,29%	0,17%	0,14%	0,21%
manká a škody	0,03%	0,03%	0,00%	0,00%	0,00%
náklady na finančnú činnosť	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
kurzové straty	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
ostatné finančné náklady	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
daň z príjmov	-0,11%	-0,01%	0,43%	0,37%	0,43%
daň z príjmov splatná	0,02%	0,14%	0,01%	0,03%	0,04%
daň z príjmov odložená	-0,13%	-0,15%	0,42%	0,34%	0,39%



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Spotreba materiálu: vo výške 5.514 tis. EUR tvorí 22,24 %% z celkových nákladov, spotreba krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok sa zvýšila otvorením nového neurochirurgického oddelenia, ale i rozšírením počtu a druhu operačných zákrokov a vyšetrovacích metód o 1 mil. EUR. Spotreba liekov v roku 2017 zostala na úrovni roku 2016. Počas roku 2018 investovala Spoločnosť do drobného dlhodobého hmotného majetku a to do interiérového vybavenia (132 tis. EUR), výpočtovej techniky (165 tis. EUR) a zdravotníckej techniky (63 tis. EUR). V roku 2016 bola ukončená veľká obnova drobného dlhodobého investičného majetku inventáru a zdravotníckych strojov. Inventár v roku 2015 vo výške 1 785 tis. EUR, v roku 2016 vo výške 820 tis. EUR v roku 2017 vo výške 45 tis. EUR. Televízory a telefóny v roku 2015 vo výške 140 tis. EUR a v roku 2017 len vo výške 2 tis. EUR. Zdravotné stroje a prístroje v roku 2015 vo výške 346 tis. EUR a v roku 2016 vo výške 208 tis. EUR a v roku 2017 vo výške 20 tis. EUR. Od roku 2015 je postupne vymieňaná výpočtová technika v roku 2017 bola vo výške 140 tis. EUR. Do októbra 2015 bola zabezpečovaná strava pre pacientov a zamestnancov vo vlastnej réžii. Od novembra 2015 je zabezpečené stravovanie pre pacientov a zamestnancov dodávateľsky, spotreba potravín predstavuje len prípravu nápojov pre pacientov.

Tabuľka 41: Prehľad nákladov na spotrebu materiálu (EUR)

<i>náklady na spotrebu materiálu</i>	2014	2015	2016	2017	2018
šzm – k zdravotníckej technike	16 937	18 685	14 258	14 012	23 228
pečiatky	1 106	1 127	0	0	0
tonery	0	0	24 402	18 814	19 278
autosúčiastky, náhradné diely, mazadlá	6 311	5 446	6 377	4 353	4 260
kancelársky materiál a tlačivá	32 629	37 191	52 107	50 413	59 920
DDHM interiérové vybavenie	12 346	1 785 453	819 820	45 448	131 802
výpočtová technika	60 704	105 409	95 250	140 112	165 013
zdravotnícka technika – náhradné diely	8 171	28 039	13 373	12 380	15 445
televízory, rádiá, telefóny	1 795	140 575	11 694	2 239	4 286
prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia	200	903	1 051	1 469	7 010
pohonné hmoty	30 992	29 772	26 405	24 757	26 201
knihy, časopisy, noviny	1 106	834	1 107	926	870
čistiace a hygienické potreby	50 118	57 839	60 620	73 488	100 617
hasiace prístroje	0	406	0	0	0
zdravotnícke stroje, prístroje a zariadenia	29 534	345 862	207 692	20 163	62 501
materiál na údržbu	15 304	16 357	20 521	16 119	37 350
balíček prvej potreby (VšZP)	0	0	19 955	0	0
osobné ochranné pracovné pomôcky a prostriedky	38 296	24 670	54 305	38 983	47 080
potraviny	89 940	80 178	6 022	4 538	4 274
krvné deriváty, lieky, šzm, zdravotné pomôcky	1 689 460	2 226 640	3 837 019	3 803 371	4 804 738
spolu	2 084 949	4 905 386	5 271 978	4 271 585	5 513 873

Spotreba energií vo výške 832 tis. EUR tvorí 3,36 % z celkových nákladov a pohybuje sa na úrovni predchádzajúceho roku 2017. Z toho najvyššiu položku tvoria náklady na elektrickú energiu (427 tis. EUR), čo predstavuje 51,26 % z nákladov na energie. V roku 2017 bola na úrovni 837 tis. EUR a tvorila 2,17 % z celkových nákladov. Teplo a teplá voda v objekte Satinského je zabezpečovaná dodávateľsky. Spotreba plynu v objekte Satinského je použitá na výrobu teplej vody počas niekoľkodennej odstávky zo strany dodávateľa. Spotreba elektrickej energie je závislá od klimatických podmienok a používaním klimatizačných jednotiek hlavne v letných mesiacoch. predpokladáme, že sa bude zvyšovať. V objekte Cesta na Červený most bola dodávka tepla a teplej vody zabezpečovaná vlastnou kotolňou, v roku 2016 a 2017 sa spotrebovaný plyn využíval len na temperovanie budov a skladov.



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Tabuľka 42: Prehľad nákladov na spotrebu energií (EUR)

<i>náklady na spotrebu energií</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
elektrická energia	280 025	342 150	412 487	454 830	426 924
vodné	40 581	43 801	28 957	20 552	15 284
plyn	297 136	254 278	58 619	22 717	5 817
dodávka tepla, teplej vody a pary	33 994	193 080	293 738	250 187	249 443
dodávka energií – nájomné zmluvy SR	38 265	38 273	74 917	88 567	135 454
spolu	690 001	871 582	868 718	836 853	832 922

Náklady na opravy vo výške 395 tis. EUR tvoria 1,59 % z celkových nákladov. Náklady na opravy sú ovplyvnené vekom a periodicitou používania techniky, vekom rozvodov a budov. Bežné opravy na zdravotníckej technike boli vo výške 135 tis. EUR. V roku 2018 patria k významným opravám opravy na vodovodnom potrubí (14 tis. EUR), maľovanie stien (199 tis. EUR), oprava dverí, oblokov a pod. V roku 2017 boli náklady na opravy vo výške 314 tis. EUR tvorili 0,81% z celkových nákladov. V roku 2017 bolo vykonávané na budovách nemocnice i polikliniky technické zhodnotenie, pričom niektoré položky podľa charakteru boli zaúčtované ako opravy budov. bol osadený revízny otvor na operačných sálach, opravy v miestnostiach RTG a ÚPS, GEODE pracovisku. ďalej boli vykonávané bežné opravy maľovanie stien, výmena podlahových krytín, oprava svetelnej signalizácie a osvetlenia v garážach, výmena dverí. Drobné opravy ako výmena kľučiek, označenia ambulancií, opravy na sociálnych zariadeniach, ktoré nebolo možno vykonať vo vlastnej réžii. Dodávateľské faktúry, za stavebné práce sú samozdaňované podľa § 69 ods. 12 písm. j) zákona o DPH a v riadnom daňovom priznaní je odvádzaná daň z pridanej hodnoty. Dodávaná služba nemá nárok na odpočet DPH a výška DPH zvyšuje náklady na opravy alebo technické zhodnotenie budov.

Tabuľka 43: Prehľad nákladov na opravy (EUR)

<i>opravy</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
interiérového vybavenia	725	250	834	159	0
zdravotníckych prístrojov	153 058	123 092	78 791	104 758	134 989
výpočtovej techniky	4 824	2 301	2 226	7 906	6 922
telekomunikačnej techniky	0	235	0	1 274	669
ostatných strojov a zariadení	8 702	7 527	1 488	8 095	4 273
výtahov	968	3 469	931	758	1 335
elektronického zabezpečovacieho systému	1 851	3 817	3 559	2 219	5 841
tepelného hospodárstva	35 113	10 468	0	11 988	0
vzduchotechniky	1 373	2 180	6 151	16 595	2 757
protipožiarného zabezpečovacieho systému	0	0	0	698	0
budov, priestorov a objektov	54 682	43 609	443 929	159 178	237 966
vozového parku	562	5 475	1 041	440	339
spolu	261 858	202 423	538 950	314 068	395 091

Náklady za dodané ostatné služby vo výške 1.752 tis. EUR tvoria 8,73 % z celkových nákladov. Dodávané služby sú zabezpečované na základe zmluvných podmienok, alebo na základe objednávok. Výrazné zmeny vo výške nákladov v dodávaných službách v sledovanom období nastali hlavne v organizačných zmenách, v porovnávanom roku 2013, v roku 2014 časti roka 2015 až do 31.12.2017. Napr.: prehľad stravovania pacientov počas jednotlivých rokov je prejavom organizačných zmien, keď do októbra 2015 bolo zabezpečované vo vlastnej réžii. Na sťahovanie zdravotníckej techniky v roku 2015 a 2016 boli vynaložené náklady vo výške 31 tis. EUR. Rozšírením ambulantných pracovísk boli i zvýšené náklady na softvérové a aktualizácie. Vybavením zdravotníckou technikou vzrástli i náklady na kontrolu zdravotníckej techniky. Pre ambulancie všeobecných lekárov a jednu špecializovanú ambulanciu bola v roku 2016 prenajatá budova Cintorínska 3B a počas roku



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

2018 sa časť administratívnych pracovníkov presťahovala donových prenajatých administratívnych priestorov na Lazaretskej 12, následne preto vzrástli náklady na služby za nájomné nebytových priestorov. V predchádzajúcich rokoch boli náklady za prenájom nebytových priestorov iba na dislokovaných pracoviskách. V roku 2015 bol vypracovaný znalecký posudok za cenu 6,7 tis. EUR na odpredaj prevádzky Cesta na Červený most a v roku 2012 znalecký posudok na odpredaj prevádzky na ul. Fraňa Kráľa bol vyhotovený za cenu 3,2 tis. EUR. Na prevádzku Cesta na Červený most boli v roku 2017 náklady vo výške 39 tis. EUR a to za služby pomocných robotníkov, odvod zrážkovej vody a stočné v nadväznosti na spotrebu vody, vyúčtovanie telekomunikačných služieb, kontroly rozvodov a technických systémov, strážnu službu a náklady na inzerciu odpredaja prevádzky.

Tabuľka 44: Prehľad nákladov na dodávku ostatných služieb (EUR)

<i>náklady na ostatné dodávateľské služby</i>	2014	2015	2016	2017	2018
cestovné	3 642	3 200	6 968	4 285	7 105
náklady na reprezentáciu	6 660	18 031	7 187	13 762	9 773
stravovanie pacientov	0	23 483	192 992	193 799	211 248
prenájom pracovného fondu a ich dopravy	15 012	19 235	21 161	6 151	6 613
odvod zrážkových vôd, stočné	60 494	62 914	46 259	30 004	16 417
rozbor vody, stery (kultivácia), čistenie kanalizácie	11 441	9 995	6 615	6 205	5 594
softvér: aktualizácie, konzultácie, licencie	110 529	140 433	77 947	104 575	161 717
telekomunikácia, internet, poštovné	63 871	91 779	62 381	56 300	60 092
poradenstvo právne, notárske služby, audity, expertízy	30 639	62 788	71 053	69 046	57 420
upratovanie	0	4 912	0	2 250	4 500
deratizácia, dezinfekcia, dezinfekcia	2 097	803	2 462	1 624	1 679
odvoz a likvidácia odpadu	35 717	33 783	51 851	69 695	79 427
pranie prádla	37 481	39 738	42 913	44 490	44 874
nájom zdravotníckej techniky, plynových fliaš	111 598	140 585	63 096	65 286	76 049
kontrola zdravotníckej techniky, dozimetrov	14 117	13 877	14 281	72 505	274 019
kontrola: výťahov, elektr. rozvodov a vzduchotechniky	58 050	67 738	140 180	138 568	142 918
prepravné – exitusu	104	91	119	159	39
sťahovanie, preprava	0	29 254	1 582	0	0
výroba pečiatok	0	0	2 459	1 913	1 497
nájom nebytových priestorov a súvisiace služby	11 783	12 905	91 904	162 312	215 263
prevádzkovanie tepelného hospodárstva	59 786	34 338	0	0	0
účastnícke poplatky za semináre, videoškolenie	60	42	64	1 699	2 354
propagácia, reklama, inzercia	1 489	861	10 115	4 427	2 781
služby taxi, registratúra	23 067	28 779	80 902	73 032	75 267
znalecké posudky	1 000	18 650	4 400	2 060	7 900
služby BOZP, strážna služba, iné poradenstvo	147 760	192 886	338 980	245 395	256 031
zdravotná starostlivosť pre samoplatiteľov	38 301	41 520	43 749	41 786	48 381
ostatné služby spolu	834 396	1 071 389	1 367 465	1 393 281	1 752 080

Osobné náklady vo výške 11.630 tis. EUR tvoria 46,90 % z celkových nákladov, z toho mzdové náklady tvorili 8.354 tis. EUR, nárast mzdových nákladov stúpol medziročne o 4,84 %. Do osobných nákladov je každý rok účtovaná tvorba, čerpanie a prípadné zrušenie krátkodobej rezervy na dovolenky a odchodné. K 31.12.2018 tvorila Spoločnosť krátkodobú rezervu vo výške spolu vo výške 308 tis. EUR. Tvorila sociálny fond vo výške 1,1% z hrubej mzdy zamestnancov (78 tis. EUR), prispievala na stravovanie (164 tis. EUR), vyplatila odstupné a odchodné vo výške 62 tis. EUR. Zamestnancom prispievala na zvyšovanie kvalifikácie.



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Tabuľka 45: Prehľad osobných nákladov (EUR)

osobné náklady	2014	2015	2016	2017	2018
mzdové náklady	6 014 661	6 194 861	7 346 410	7 968 850	8 354 332
odmeny členom dozornej rady	3 810	2 933	3 910	4 020	4 206
odvody do sociálneho a zdravotného poistenia	2 047 800	2 187 809	2 526 958	2 760 257	2 917 781
ostatné sociálne poistenie – DDP	5 136	4 988	5 225	4 916	6 576
zákonné sociálne náklady	242 458	397 712	289 484	293 959	322 815
ostatné sociálne náklady	6 860	8 161	5 935	60 946	23 833
spolu	8 320 725	8 796 464	10 177 922	11 092 948	11 629 543
z toho vybrané náklady:					
odstupné spolu	34 815	32 009	24 279	92 400	13 958
odchodné spolu	7 171	8 405	11 735	8 630	39 456
príspevok na stravovanie spolu	124 038	136 506	151 311	158 929	164 108

Dane a poplatky vo výške 73 tis. EUR tvoria 0,29 % Náklady na daň z nehnuteľnosti, klesli v porovnaní s predchádzajúcim rokom o 68 tis. EUR za pracovisko Cesta na Červený most. Náklady na daň z motorových vozidiel sú v porovnaní s predchádzajúcim rokom na rovnakej úrovni. Poplatok za odvoz a likvidáciu komunálneho odpadu zabezpečovaný Hlavným mestom SR, Bratislava klesol s dôrazom na separovanie odpadov.

Tabuľka 46: Prehľad nákladov na dane a poplatky (EUR)

dane a poplatky	2014	2015	2016	2017	2018
daň z motorových vozidiel	2 034	2 097	2 802	2 477	2 491
daň z nehnuteľností	77 444	74 691	84 191	110 522	43 658
ostatné dane a poplatky	36 197	37 076	29 199	28 255	26 965
spolu	115 675	113 864	116 192	141 254	73 114
z toho: komunálny odpad Hlavné mesto Bratislava	34 948	34 099	27 788	27 174	25 880

Medzi **ostatné náklady** vo výške 57,39 tis. EUR, ktoré (0,23 %) tvoria malú časť nákladov sú účtované zmluvné pokuty a úroky z omeškania, odpis nevymožiteľných pohľadávok, tvorba opravných položiek k pohľadávkam. Ďalej náklady za zákoné zmluvné poistenie, poistenie profesijnej zodpovednosti zamestnancov, poistenie vneseného majetku a poistenie zodpovednosti za škodu spôsobenú pri prevádzke a nakladaní so zdrojmi ionizujúceho žiarenia. V roku 2016 nebola tvorená opravná položka na predaj prevádzky Cesta na Červený most z dôvodu predchádzajúcich skúseností s odpredajom prebytočného nehnuteľného majetku na Fraňa Kráľa.

Tabuľka 47: Prehľad ostatných vybraných nákladov (EUR)

ostatné vybrané náklady	2014	2015	2016	2017	2018
predaný materiál	0	530	0	0	0
dary	0	0	0	0	0
zmluvné pokuty , penále, úrok z omeškania	383	3 689	21 333	5 834	4 181
ostatné pokuty a sankcie (SP, ÚDZS, FR SR)	7 879	25	609	720	47
odpis nevymožiteľných pohľadávok	21 748	0	5 885	0	660
tvorba, a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	1 892	25 663	19 507	163	270
manká a škody	5 099	6 083	596	275	45
biologická rekultivácia	0	49 131	0	0	0
ročné vysporiadanie koeficientu odpočtu DPH	0	0	7 429	0	0
zmluvné a havarijné poistenie	13 849	11 311	10 994	10 773	10 716
ostatné náklady na hospodársku činnosť	35 732	6 715	21 807	43 414	41 472
ostatné náklady na hospodársku činnosť	49 581	67 157	40 230	54 187	52 188



Náklady na odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného investičného majetku vo výške 4 416 tis. EUR tvoria 17,81 % z celkových nákladov. V roku 2018 bol riadne zaradený majetok vo výške 898 tis. EUR.

Zaradením softvéru za 170 tis. EUR a výpočtovej techniky výrazne vzrástli odpisy oproti roku 2017. V roku 2017 bola zaradená nová informačná technika a informačné technológie vo výške 132 tis. EUR, v roku 2016 vo výške 537 tis. EUR a v roku 2015 vo výške 1.5440 tis. EUR

I technickým zhodnotením budov o 182 tis. EUR, poklesli náklady na odpisy budov v roku 2018 v porovnaní s rokom 2017. Náklady na prevádzku Cesta na Červený most boli 204 tis. EUR. Výrazné medziročné rozdiely medzi rokmi 2014 až 2016 vznikli plnením investičného zámeru. V roku 2015 boli vyradené budovy a stavby v sume 2 446 tis. EUR z dôvodu odpredaja objektov na ul. Fraňa Kráľa. Tým počas roka odpisy za budovy a stavby poklesli. Ďalej v mesiaci október 2015 bol účtovne vyradený majetok vo výške 1 183 tis. EUR, ktorého zostatková cena vstupovala do obstarávacej ceny novej budovy nemocnice. V novembri 2015 bola zaradená do užívania nová nemocnica, stavby a prípojky, ktoré súviseli s touto budovou (napr. energoblok, osvetlenie, plot, brána) vo výške 38.204 tis. EUR a technické zhodnotenie budov na odpisovaných objektoch bolo vo výške 3.265 tis. EUR. Zvýšenie odpisov tak ovplyvnilo zvýšenie nákladov len posledné dva mesiace roka 2015. V roku 2016 bola zvýšená hodnota budov a stavieb (nová nemocnica a poliklinika) o ďalšie riadne zaradenie a technické zhodnotenie vo výške 2.139 tis. EUR a riadne zaradenie a technické zhodnotenie budovy v prenájme o 469 tis. EUR. V roku 2017 bol zvýšený majetok budov a stavieb o jeho technické zhodnotenie vo výške 226 tis. EUR. Na základe Kúpnej zmluvy s firmou ESET, s.r.o. bol vyradený majetok predajom, ktorého zostatková cena bola vo výške 15.803 tis. EUR.

V roku 2015 bola zaradená zdravotnícka prístrojová technika vo výške 8.194 tis. EUR a vyradená vo výške 834 tis. EUR. V roku 2016 bola zaradená nová zdravotnícka prístrojová technika vo výške 4.746 tis. EUR a vyradená vo výške 158 tis. EUR. Za účelom skvalitňovania zdravotnej starostlivosti bol zaradený do majetok vo výške 306 tis. EUR a v roku 2018 za 428 tis. EUR.

V roku 2015 boli zaradené prevádzkové stroje, prístroje a zariadenia vo výške 531 tis. EUR a vyradené vo výške 1 tis. EUR. V roku 2016 boli zaradené vo výške 31 tis. EUR. V roku 2017 vo výške 9 tis. EUR v roku 2018 za 25 tis. EUR.

V roku 2015 bol zaradený inventár vo výške 435 tis. EUR V roku 2016 bol zaradený inventár vo výške 256 tis. EUR a vyradený vo výške 47 tis. EUR.

V novembri v roku 2016 bolo vykonané technické zhodnotenie na dvoch motorových vozidlách VW Transporter vo výške 28 tis. EUR.

Tabuľka 48: Prehľad nákladov na odpisy a ZC predaného investičného majetku (v EUR)

výška odpisov dlhodobého majetku	2014	2015	2016	2017	2018
odpisy DNM – softvér	109 760	47 368	67 147	68 029	105 454
odpisy DNM – licencie	5 066	1 689	0	273	410
odpisy DHM – budovy a stavby	771 462	851 247	1 790 586	1 598 684	1 412 122
odpisy DHM – zdravotné stroje, prístroje a zariadenia	1 501 357	1 085 254	2 252 753	2 258 733	2 252 514
odpisy DHM – prevádzkové stroje, prístroje a zariadenia	15 170	20 678	61 116	60 005	55 844
odpisy DHM – inventár a iné zariadenia	9 454	14 652	116 629	122 290	121 931
odpisy DHM – výpočtová technika	54 615	80 609	390 447	433 926	460 774
odpisy DHM – dopravné prostriedky	0	0	1 155	6 930	6 930
spolu	2 466 884	2 101 497	4 679 833	4 548 870	4 415 979
zostatková cena predaného DNM a DHM	15 202	4 674 054	875	15 802 799	0



Náklady na finančnú činnosť boli tvorené nákladmi na bankové poplatky a každoročne sa pohybujú v rozmedzí dvetisíc EUR. NsM, a. s. má dodávateľov zo Slovenska a vo výnimočných prípadoch z Českej republiky a Rakúska. Títo zahraniční dodávatelia tovarov a služieb, už vystavujú faktúry v mene euro a preto NsM, a. s. neúčtovala o kurzových stratách.

Výška splatnej dane z výšky finančných prostriedkov na bankových účtoch. Finančné prostriedky za predaj nepotrebného investičného majetku v roku 2015 až v roku 2018 boli uložené na termínovaných vkladoch.

NsM, a. s. účtovala o splatnej dani z príjmov z termínovaných vkladov v roku 2015 vo výške 28,8 tis. EUR (zúčtované v účtovnom roku) v roku 2017 vo výške 8,5 tis. EUR v roku 2018 vo výške 7,2 tis. EUR. O dani za nepeňažné plnenie účtuje hlavne pri peňažných a nepeňažných darov podľa §43/17 zákona o dani z príjmu.

NsM, a. s. účtuje od svojho vzniku o **odloženej dani**, ktorej výška sa mení v závislosti od výšky účtovných a daňových odpisov.

Tabuľka 49: Prehľad nákladov na finančnú činnosť a daň z príjmov (v EUR)

finančné náklady, daň z príjmov	2014	2015	2016	2017	2018
kurzové straty	0	1	0	0	48
bankové poplatky	1 827	1 859	2 120	2 332	2 663
spolu náklady na finančnú činnosť	1 827	1 860	2 120	2 332	2 711
splatná daň z príjmov: BÚ Štátna pokladnica	24	44	63	11	14
splatná daň z príjmov: BÚ Poštová banka, a.s.	264	747	17	1 152	553
splatná daň z príjmov z termínovaných vkladov	0	28 841	0	8 533	7 259
daňová licencia	2 880	2 880	2 880	2 880	0
daň za nepeňažné plnenie: §43/17 zákona o dani z príjmu	0	0	523	489	2 188
odložená daň	-19 963	-34 031	97 522	131 727	97 069
spolu daň z príjmov	-16 795	-1 519	101 005	144 792	107 083



8 PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2019

- fúzia s s Leteckou vojenskou nemocnicou, a. s. v Košiciach v mesiaci apríl, kde Spoločnosť preberie všetky práva, povinnosti a záväzky od zanikajúcej Leteckej vojenskej nemocnice, a. s.;
- následná investícia na zvýšenie hodnoty majetku objektov, kvality a rozsahu poskytovanej zdravotnej starostlivosti a efektívnejšie vynakladanie zdrojov z verejného zdravotného poistenia;
- pristavba novej operačnej sály a rozšírenie lôžkového fondu na odbor chirurgie neurochirurgie a gastroenterológie;
- zakúpiť nový objekt Cintorínska 3a, Cintorínska 3B a Lazaretská8., jej následná rekonštrukcia a rozšírenie poskytovanej ambulantnej starostlivosti;
- priebežne aktualizovať dokumentáciu systému manažérstva kvality;
- hodnotiť efektívnosť prijatých opatrení na minimalizáciu rizík a hodnotiť príležitosti na zlepšenie fungovania jednotlivých procesov;
- analyzovať a monitorovať realizačné procesy spoločnosti za účelom ich efektívnejšieho prevádzkovania;
- zriadiť stacionár v špecializačnom odbore vnútorné lekárstvo a hepatologickú ambulanciu;
- zvýšiť spokojnosť pacientov skrátením čakacej doby v súlade s prijatou legislatívou;
- nastaviť efektívny proces vykazovania ústavnej zdravotnej starostlivosti v systéme DRG a aktívne rokovať so zdravotnými poisťovňami s dôrazom na optimálne financovanie v systéme DRG a ostatnej poskytnutej ZS;
- zachovať vysokú kvalitu poskytovaných služieb pri udržaní likvidity;
- zachovať trhovú potenciál za účinného využitia vhodných marketingových nástrojov vzhľadom na vývoj trhu;
- zabezpečiť efektívny proces verejného obstarávania služieb a na vybrané skupiny zdravotníckeho materiálu za účelom zníženia nákladov;
- vytvárať vhodné podmienky pre sústavné vzdelávanie zdravotníckych zamestnancov na získanie špecializovanej alebo certifikovanej odbornej spôsobilosti pre potreby zamestnávateľa a na priebežné obnovovanie a udržiavanie už získanej odbornej, špecializovanej alebo certifikovanej odbornej spôsobilosti;
- rozšíriť spoluúčasť pri realizácii schválených externých projektov výskumu a vývoja a zvýšiť schopnosť poskytovateľa vyvinúť v rámci vlastných inovácií nové postupy alebo procesy.



9 ZOZNAM SKRATIEK

a pod.	a podobne
a. s.	akciová spoločnosť
BOZP	bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci
CnČM	Cesta na Červený most
DDHM	drobný dlhodobý hmotný majetok
DDNM	drobný dlhodobý nehmotný majetok
DNHM	dlhodobý nehmotný a hmotný majetok
DHM	dlhodobý hmotný majetok
DNM	dlhodobý nehmotný majetok
Dôvera, a. s.	Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.
DPH	daň z pridanej hodnoty
DRG	Diagnosis Related Group (skupiny súvisiacich diagnóz)
č.	číslo
E-Health	Elektronic Healthcare – elektronické zdravotníctvo
EU	Európska únia
ERCP	Endoskopická retrográdna cholangio-pankreatografia
FR SR	Finančné riaditeľstvo Slovenskej republiky
IM	investičný majetok
IT	informačné technológie
ISO	International Organization for Standardization (medzinárodná organizácia pre normalizáciu)
JZS	jednodňová zdravotná starostlivosť
MO SR	Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
MV SR	Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky
MŽP SR	Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky
napr.	napríklad
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NIS	nemocničný informačný systém
NKÚ SR	Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky
NsM, a. s.	Nemocnica svätého Michala, a. s.
OAIM	oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny
PaM	personalistika a mzdy
PHM	pohonné hmoty
PO	požiarna ochrana
PZ	Policačný zbor MV SR
RLP	rýchla lekárska pomoc
RZP	rýchla zdravotná pomoc
SKIS MV SR	Sekcia kontroly a inšpekčnej služby MV SR
SP	Sociálna poisťovňa
Spoločnosť	Nemocnica svätého Michala, a. s.
SR	Slovenská republika
SvaLZ	spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky
ŠÚKL	Štátny ústav pre kontrolu liečiv
šzm	špeciálny zdravotný materiál
tis. EUR	suma udávaná v tisíc eur



ÚDZS	Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou
ÚVO	Úrad pre verejné obstarávanie
ul.	ulica
Union, a.s.	Union zdravotná poisťovňa, a.s.
VO	verejné obstarávanie
VšZP, a. s.	Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.
v z.n.p.	v znení neskorších predpisov
Z. z.	Zbierka zákonov
ZC	zostatková cena investičného majetku
ZP	zdravotná poisťovňa (zdravotné poisťovne)
ZS	zdravotná starostlivosť

10 ZOZNAM OBRÁZKOV

Obrázok 1: Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ	5
Obrázok 2: Operačná sála s tímom lekárov neurochirurgického oddelenia	6
Obrázok 3: Otvorenie nového neurochirurgického oddelenia	6
Obrázok 4: Denný stacionár v špecializačnom odbore vnútorné lekárstvo	6
Obrázok 5: Schéma organizačnej štruktúry	11
Obrázok 6: Schéma organizácie systému manažérstva kvality	34
Obrázok 7: Certifikát systému manažérstva kvality	35
Obrázok 8: Energetický štítok	38

11 ZOZNAM TABULIEK

Tabuľka 1: Členenie akcií NsM, a. s k 31.12.2018.	9
Tabuľka 2: Počet lôžok	13
Tabuľka 3: Zoznam zdravotných stredísk	16
Tabuľka 4: Základne sledované ukazovatele	16
Tabuľka 5: Skutočné využitie lôžok	18
Tabuľka 6: Vybrané lôžkové ukazovatele za rok 2018	19
Tabuľka 7: Prehľad počtu operácií podľa oddelení a zdravotných poisťovní v roku 2018	20
Tabuľka 8: Štruktúra ošetrovaných pacientov	21
Tabuľka 9: Počet ošetrovaných pacientov podľa vybraných kategórií	23
Tabuľka 10: Zastúpenie hospitalizovaných pacientov podľa poisťovní	23
Tabuľka 11: Analýza a výskyt počtu pacientov s dekubitmi	23
Tabuľka 12: Počet nozokomiálnych nákaz	24
Tabuľka 13: Počet zamestnancov, ktorí ukončili externé štúdium	25
Tabuľka 14: Počet zamestnancov, ktorí sa v školskom roku externe vzdelávajú	25
Tabuľka 15: Zamestnanci vo fyzickom pomere v percentách	27
Tabuľka 16: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov	28
Tabuľka 17: Veková skladba zamestnancov	29
Tabuľka 18: Finančné príspevky poskytnuté v rámci projektov a grantov (v EUR)	30
Tabuľka 19: Pokračujúce klinické skúšanie z minulých rokov v roku 2018	31
Tabuľka 20: Ukončené klinické štúdie v roku 2018	31
Tabuľka 21: Klinické skúšanie schválené v roku 2018	32



Tabuľka 22: Odborná stáž študentov	32
Tabuľka 23: Ošetrovateľská stáž študentov	32
Tabuľka 24: Druh a množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného na likvidáciu (v tonách)	36
Tabuľka 25: Spotreba plynu (v m ³)	37
Tabuľka 26: Skleníkové plyny v chladiacich a klimatizačných zariadeniach k 31.12.(v kg)	37
Tabuľka 27: Účtovná závierka – aktíva a pasíva (v EUR)	40
Tabuľka 28: Vývoj výsledku hospodárenia (v EUR)	51
Tabuľka 29: Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov (v EUR)	56
Tabuľka 30: Vývoj a štruktúra výnosov (v EUR)	57
Tabuľka 31: Prehľad tržieb stravovacej prevádzky (v EUR)	57
Tabuľka 32: Prehľad tržieb za prenájom priestorov (v EUR)	58
Tabuľka 33: Prehľad tržieb za vjazd a za parkovanie (v EUR)	58
Tabuľka 34: Prehľad tržieb za poskytovanie zdravotnej starostlivosti (v EUR)	59
Tabuľka 35: Tržby za predaj IM, aktivácia stavby, ostatné výnosy (v EUR)	59
Tabuľka 36: Prehľad výnosov z finančnej činnosti (v EUR)	60
Tabuľka 37: Prehľad tržieb podľa zdravotných poisťovní (v EUR)	60
Tabuľka 38: Prehľad tržieb od ZP podľa druhu poskytovanej ZS (v EUR)	61
Tabuľka 39: Vývoj a štruktúra nákladov (v EUR)	63
Tabuľka 40: Vývoj a štruktúra nákladov (v %)	64
Tabuľka 41: Prehľad nákladov na spotrebu materiálu (EUR)	65
Tabuľka 42: Prehľad nákladov na spotrebu energií (EUR)	66
Tabuľka 43: Prehľad nákladov na opravy (EUR)	66
Tabuľka 44: Prehľad nákladov na dodávku ostatných služieb (EUR)	67
Tabuľka 45: Prehľad osobných nákladov (EUR)	68
Tabuľka 46: Prehľad nákladov na dane a poplatky (EUR)	68
Tabuľka 47: Prehľad ostatných vybraných nákladov (EUR)	68
Tabuľka 48: Prehľad nákladov na odpisy a ZC predaného investičného majetku (v EUR)	69
Tabuľka 49: Prehľad nákladov na finančnú činnosť a daň z príjmov (v EUR)	70

12 ZOZNAM GRAFOV

Graf 1: Počet hospitalizovaných pacientov	17
Graf 2: Využitie lôžok (v %)	17
Graf 3: Priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch	17
Graf 4: Počet operačných výkonov	18
Graf 5: Počet skutočne využitých lôžok	19
Graf 6: Porovnanie počtu hospitalizovaných pacientov, operácií u hospitalizácií a JZS	21
Graf 7: Počet ošetrovaných pacientov pre ZP	22
Graf 8: Počet ošetrovaných pacientov podľa vybraných kategórií	23
Graf 9: Počet zamestnancov vo fyzickom pomere	27
Graf 10: Pomer zamestnancov vo fyzickom pomere (v %)	27
Graf 11: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov	28
Graf 12: Pomer vzdelanostnej štruktúry zamestnancov (v %)	28
Graf 13: Veková skladba zamestnancov	29
Graf 14: Pomer vekovej skladby zamestnancov (v %)	29
Graf 15: Skladové zásoby k 31.12.2016 (v tis. EUR)	43
Graf 16: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2017 (v tis. EUR)	46
Graf 17: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2018 (v tis. EUR)	48



VÝROČNÁ SPRÁVA 2018

Graf 18: Pomer medziročného vývoja aktív v rokoch 2014 až 2018 (v %)	50
Graf 19: Pomer medziročného vývoja pasív v rokoch 2014 až 2018 (v %)	50
Graf 20: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov (v %)	55
Graf 21: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov (v %)	55
Graf 22: Pomer tržieb od zdravotných poisťovní (v %)	61
Graf 23: Porovnanie tržieb za jednotlivé druhy poskytovanej ZS (v tis.EUR)	62



13 AUDÍTOR

SPRÁVA AUDÍTORA

o overení účtovnej závierky a výročnej správy
k 31. decembru 2018

spoločnosti

Univerzitná nemocnica - Nemocnica svätého Michala, a. s.

Bratislava, Slovenská republika
16. decembra 2019



SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA
Akciónárom a štatutárnemu orgánu spoločnosti
Univerzitná nemocnica - Nemocnica svätého Michala, a. s.

I. Správa z auditu účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti **Univerzitná nemocnica - Nemocnica svätého Michala, a. s., Satinského I.7770/1, 811 08 Bratislava, IČO: 44 570 783** („Spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2018, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2018 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných auditorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov záver o tom, či existuje významná



neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

II. Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či výročná správa Spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2018 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe, ktorú sme obdržali pred dátumom vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Bratislava, 16. decembra 2019

Audítorská spoločnosť
Boržík & partners, s. r. o.
Gallayova 11
841 02 Bratislava
UDVA Licencia č.: 354




Zodpovedný audítor
Ing. Ondrej Boržík, PhD.
Pod záhradami 64/A
841 01 Bratislava
SKAU Licencia č.: 519



14 PRÍLOHY

- **ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA**
- **DAŇOVÉ PRIZNANIE K DANI Z PRÍJMOV PRÁVNICKEJ OSOBY**