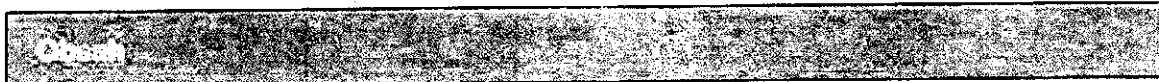




*Konsolidovaná výročná správa
Slovak Lines, a.s. za rok 2018*

V Bratislave, 16. decembra 2019



- 1. Úvodné slovo generálneho riaditeľa**
- 2. Základné údaje konsolidovaných spoločností**
- 3. Orgány spoločnosti**
- 4. Organizačná štruktúra**
- 5. Informácia o Skupine spoločností Slovak Lines**
- 6. Správa vedenia a vybrané finančné ukazovatele**
- 7. Významné udalosti, ktoré nastali po skončení roku 2018**
- 8. Vplyv činnosti na životné prostredie**
- 9. Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja**
- 10. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií**
- 11. Organizačné zložky v zahraničí**
- 12. Predpokladaný vývoj a perspektívy v roku 2019**
- 13. Správa o overení súladu konsolidovanej výročnej správy s konsolidovanou účtovnou závierkou za rok 2018**
- 14. Konsolidovaná účtovná závierka za rok 2018 s výrokom audítora**

1. Uvodné slovo generálneho riaditeľa

Vážené dámy a páni,

predkladáme Vám konsolidovanú výročnú správu a konsolidovanú účtovnú závierku Slovak Lines, a.s. za rok 2018. Aj napriek výzvam sme rok 2018 úspešne zvládli a potvrdili tak mnohoročné skúsenosti a stabilitu spoločností skupiny Slovak Lines.

Slovensko ako krajina v roku 2018 zažívala hospodársky veľmi priaznivé obdobie. Pokračovanie a výrazné zlepšovanie na trhu práce viedlo k vyššej súkromnej spotrebe, ktorá podporila hospodársky rozmach. Aktívne sme podporovali objednávateľa výkonov Bratislavský samosprávny kraj, nakoľko sme presvedčení, že súčasný model najlepšie odzrkadľuje potreby obyvateľstva v regióne. Spoločne s Bratislavskou integrovanou dopravou sme hľadali najlepšie možné dopravné riešenia pre kraj, hlavné mesto Bratislavu a ich obyvateľov, aj v súvislosti so stratégiou presúvania obyvateľstva na železničnú formu dopravy.

Zloženie skupiny Slovak Lines zostalo nezmenené, skupina pozostáva zo štyroch spoločností: materskej spoločnosti Slovak Lines, a.s. a troch dcérskych spoločností Slovak Lines Express, a.s., Slovak Lines Opravy, a.s. a Slovak Lines Služby, a.s..

Rozhodujúcou spoločnosťou v skupine je materská spoločnosť Slovak Lines, a.s., poskytujúca služby vo verejnom záujme v prímestskej autobusovej doprave v regióne Bratislavského samosprávneho kraja (BSK). Aktívne fungovala spolupráca s BID, hlavne pri výraznej zmene cestovných poriadkov v druhej polovici roka spojených so spustením taktovej dopravy a navádzaniu zákazníkov na vlakové spoje. Došlo k výraznému nárastu prejazdených kilometrov, čo si vyžiadalo maximálne nasadenie všetkých zdrojov na zabezpečenie nových vodičov a aj samotného vozového parku. Tu sa prejavila dlhoročná skúsenosť a profesionálny prístup našich zamestnancov. V oblasti nákladov naďalej rástli personálne náklady, ako vodičov tak aj ostatného prevádzkového personálu, aj vzhľadom na priaznivú trhovú situáciu, nárast minimálnej a priemernej mzdy, s cieľom udržať zamestnancov v našej spoločnosti. K nárastu prispeli aj zákonné zmeny v súvislosti s rastom príplatkov za prácu cez noc, sviatky a víkendy.

Sme radi, že sme s BSK spoločne našli riešenia a podporili nás v zmenách. Spolupráca s BSK pokračovala v dobrom trende, keď si kraj riadne plnil všetky svoje platobné záväzky, obdržali sme všetky zálohové platby na príspevok BSK v riadnom čase a objeme a korektne sa uskutočnilo aj konečné zúčtovanie za predchádzajúci rok.

Rok 2018 bol jeden z kľúčových pre Slovak Lines Express, a.s. vzhľadom na nepriaznivé finančné ukazovatele spoločnosti. Po dohode s akcionárom naštartoval intenzívny proces transformácie spoločnosti investíciami zameranými primárne na technológie, posilnenie v oblasti ľudských zdrojov, do kvality a celkovo vyššej úrovne poskytovanej dopravy vzhľadom na konkurenčný boj. Zmenil sa aj model

riadenia a vedenia spoločnosti. V druhej polovici roka 2018 spoločnosti začali rásť tržby a začala vykazovať dvojciferné nárasty počtu zákazníkov a tržieb v porovnaní s rokom 2017. Pre veľký rozvoj lowcost leteckej dopravy z letiska Viedeň a vysokému záujmu zo strany zákazníkov sa koncom roka podarilo spustiť nové priame linky na letisko Schwechat, ktoré už od začiatku boli pre zákazníkov atraktívne. Rast tržieb bol spôsobený aj miernou zmenou cenovej politiky na linke Viedeň a využitím jej potenciálu.

Úlohou dcérskych spoločností Slovak Lines Opravy, a.s. a Slovak Lines Služby, a.s. je kvalitná a cenovo primeraná podpora našich nosných dopravných činností pri ich vyrovnanom hospodárení, čo sa im oboom v súlade so svojimi obchodnými plánmi darilo.

Náhradná autobusová stanica sa teší priazni cestujúcich aj napriek jej dočasnému používaniu a výrazne prispela k zlepšeniu kvality cestovania a využívania autobusovej prepravy celkovo.

Rok 2019 bude rokom pokračovania v stratégii a nastavenému smeru v doprave v Bratislavskom samosprávnom kraji. V spolupráci s BID budeme naďalej zlepšovať a hľadať riešenie pre zlepšenie verejnej dopravy v Bratislave a Bratislavskom kraji.

Ing. Pavol Labant
generálny riaditeľ

2. Základné údaje konsolidovaných spoločností

Materská spoločnosť:

Obchodné meno:	Slovak Lines, a.s.
Sídlo:	Bottova 7, 811 09 Bratislava
Deň zápisu:	1.10.2001
Právna forma:	akciová spoločnosť
Výška základného imania:	28 834 012 €
Zloženie vlastníkov:	56 % akcií BUS TRANSPORT II, s.r.o., 44% akcií MH Manažment, a.s.

Dcérske spoločnosti:

1/

Obchodné meno: Slovak Lines Express, a.s.
Sídlo: Bottova 7, 811 09 Bratislava
Deň zápisu: 1.4.2009
Právna forma: akciová spoločnosť
Výška základného imania: 3 908 916 €
Zloženie vlastníkov: 100 % akcií Slovak Lines, a.s.

2/

Obchodné meno: Slovak Lines Opravy, a.s.
Sídlo: Bottova 7, 811 09 Bratislava
Deň zápisu: 1.4.2009
Právna forma: akciová spoločnosť
Výška základného imania: 785 697 €
Zloženie vlastníkov: 100 % akcií Slovak Lines, a.s.

3/

Obchodné meno: Slovak Lines Služby, a.s.
Sídlo: Bottova 7, 811 09 Bratislava
Deň zápisu: 1.4.2009
Právna forma: akciová spoločnosť
Výška základného imania: 4 203 408 €
Zloženie vlastníkov: 100 % akcií Slovak Lines, a.s.

3. Organy spoločnosti

Slovak Lines, a.s. – materská spoločnosť:

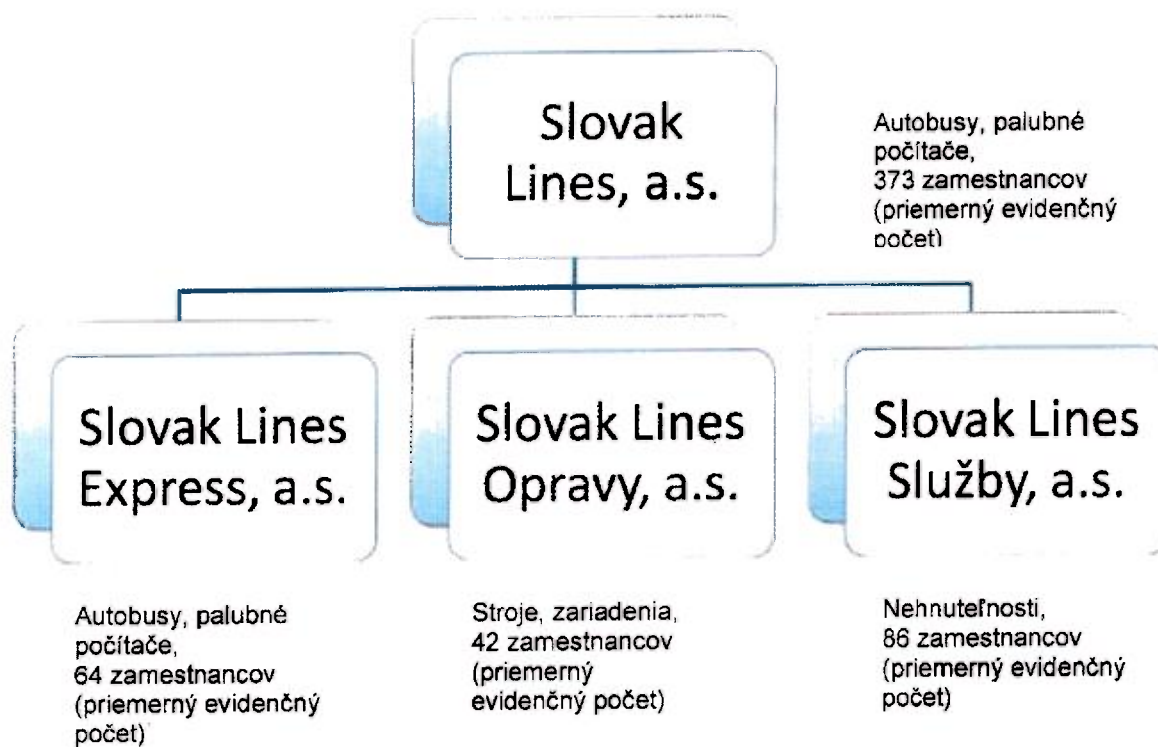
Valné zhromaždenie:

BUS TRANSPORT II, s.r.o.	56 % - ný vlastník akcií
MH Manažment, a.s.	44 % - ný vlastník akcií

Predstavenstvo: k 31. decembru 2018		k 31. decembru 2017
Predseda:	Ing. Peter Sádovský	Ing. Peter Sádovský
Podpredseda:	Mgr. Peter Daubner (do 19.9.2018) Mgr. Martin Olexa (od 20.9.2018)	JUDr. Ladislav Haladej (do 19.4.2017) Mgr. Peter Daubner (od 20.4.2017)
Člen:	Ing. Emil Binda	Ing. Emil Binda
Dozorná rada: k 31. decembru 2018		k 31. decembru 2017
Predseda:	Mgr. Gabriela Ižariková (do 12.12.2018) Mgr. Martin Miklaš (od 13.12.2018)	Mgr. Gabriela Ižariková
Podpredseda:	Adrián Rác	Adrián Rác
Členovia:	Roland Bartalos Eugénia Ondrášková JUDr. Milan Valašík Mgr. Martin Miklaš (do 12.12.2018) Mgr. Gabriela Ižariková (od 13.12.2018)	Roland Bartalos Eugénia Ondrášková JUDr. Milan Valašík Marián Herman (do 28.6.2017) Mgr. Martin Miklaš (od 29.6.2017)

Orgány dcérskych spoločností predstavujú mimo valného zhromaždenia trojčlenné Dozorné rady a trojčlenné Predstavenstvá. Členom predstavenstva dcérskej spoločnosti je vždy aj jeden zástupca minoritného akcionára materskej spoločnosti MH Manažment, a.s..

4. Organizačná štruktúra



Materská spoločnosť Slovak Lines, a.s. je prevádzkovateľom výlučne prímestskej dopravy vo verejnom záujme. Na čele spoločnosti stojí predstavenstvo, kontrolované dozornou radou. Predstavenstvo zasadá 1 x mesačne a dozorná rada 1 x štvrťročne. Najvyššiu výkonnú zložku spoločnosti predstavuje generálny riaditeľ. Spoločnosť má 4 úseky vedené odbornými riaditeľmi: obchodný, prevádzkový, finančný a technický. Stredný manažment predstavujú vedúci oddelení, ktoré patria pod úseky. Samostatnou významnou pozíciou je predstaviteľ vedenia spoločnosti pre kvalitu v zmysle normy ISO 9001 – systém manažérstva kvality. Spoločnosť má 100%-ný majetkový podiel v troch dcérskych spoločnostiach, a to Slovak Lines Express, a.s., Slovak Lines Opravy, a.s., Slovak Lines Služby, a.s..

5. Informácia o Skupine spoločností Slovak Lines

Založenie troch dcérskych spoločností v roku 2009 umožnilo vyprofilovať činnosti v rámci skupiny, sprehľadniť hospodárenie a vykazovanie ekonomicky oprávnených nákladov u výkonov vo verejnom záujme, a vytvorilo tlak na komerčné činnosti s nižšou výkonnosťou.

Charakteristika a výsledky fungovania dcérskych spoločností poukazujú na odôvodnenosť týchto zámerov a správnosť ich napĺňania.

Slovak Lines Express, a.s.

100%-ná dcérska spoločnosť spoločnosti Slovak Lines, a.s. vykonáva komerčnú dopravu (najmä medzinárodnú a zmluvnú dopravu) na základe jej udelených licencií a schválených cestovných poriadkov. Vlastní flotilu medzinárodných autobusov najvyššej triedy a flotilu autobusov strednej a nižšej triedy pre zmluvnú dopravu, vrátane záložných vozidiel, odbavovací, zákaznícky a informačný systém. Pre spoločnosť pracujú vodiči, dispečeri, pokladníčky, technicko-hospodársky a riadiaci personál.

Slovak Lines Opravy, a.s.

100%-ná dcérska spoločnosť spoločnosti Slovak Lines, a.s. vykonáva opravy a údržbu autobusov. Spoločnosť je značkovým servisom pre značky SOR a Iveco, a vykonáva opravy týchto aj iných značiek autobusov podľa požiadaviek zákazníkov. Spoločnosť opravuje a poskytuje servis vozidlám Slovak Lines, a.s., Slovak Lines Express, a.s., ale aj iným menším súkromným dopravcom. Aktívne vyhľadáva nových zákazníkov a snaží sa etablovať ako významný hráč v opravách autobusov v bratislavskom regióne. Spoločnosť vlastní stroje a zariadenia potrebné pre opravárskú, diagnostickú, servisnú činnosť. Pre spoločnosť pracujú opravári, zásobovači, technicko-hospodársky a riadiaci personál.

Slovak Lines Služby, a.s.

100%-ná dcérska spoločnosť poskytuje podporné služby autobusovým dopravcom: predaj a dodávku nafty, umývanie, čistenie a tankovanie vozidiel, služby v oblasti správy vozového parku, tvorby cestovných poriadkov, predaja cestovných lístkov až po ekonomicko-personálne služby. Spoločnosť poskytuje aj služby v oblasti správy nehnuteľností, vlastní tiež všetok nehnuteľný majetok v skupine Slovak Lines, aktívne s ním pracuje a zaoberá sa jeho čo najefektívnejším využitím. Spoločnosť má uzatvorené všetky potrebné servisné zmluvy so spoločnosťami Slovak Lines, a.s., Slovak Lines Express, a.s., a Slovak Lines Opravy, a.s. o poskytovaní služieb a užívaní nehnuteľností pre tieto spoločnosti, ktoré sú potrebné pre výkon ich činností. Pre spoločnosť pracujú upratovačky, pokladníčky, účtovníčky, pracovníci správy nehnuteľností, technicko-hospodársky a riadiaci personál.

Rozhodujúca časť riadiacej práce celej skupiny leží na materskej spoločnosti Slovak Lines, a.s.. Každá dcérska spoločnosť má však svojho odborného vedúceho pracovníka, ktorý zodpovedá za jej celkové fungovanie, ako aj spoluprácu v rámci celej skupiny. Zmenil sa však systém riadenia spoločnosti Slovak Lines Express vzhľadom na jej stratégiu, kde od 1.9.2018 bol vymenovaný nový generálny riaditeľ Pavol Labant. Prostredníctvom personálnej únie v predstavenstvách materskej a dcérskych spoločností je zabezpečený dobrý tok informácií, ako aj možnosť priamo ovplyvniť dianie v dcérskej spoločnosti. Vzájomné vzťahy medzi materskou spoločnosťou a dcérami alebo dcérami navzájom, sú regulované formou SLA (Service Level Agreements), t.j. zmlúv o zabezpečení úrovne služieb pre útvary v rámci skupiny.

Nastavenie vzťahov medzi spoločnosťami je na transparentnom komerčnom základe. Ceny, za ktoré dopravné spoločnosti Slovak Lines, a.s. a Slovak Lines Express, a.s. nakupujú produkty a služby od Slovak Lines Opravy, a.s. a Slovak Lines Služby a.s., resp. všetky spoločnosti od Slovak Lines Služby a.s. sú trhovu primerané, vysoko konkurencieschopné a v súlade s transferovým oceňovaním v zmysle zákona a interných smerníc.

Každá spoločnosť vypracúva trojročný strategický plán, ktorý sa každoročne reviduje a operatívne sa riadi svojim ročným obchodným plánom. Oba plány schvaľujú predstavenstvá a dozorné rady spoločností.

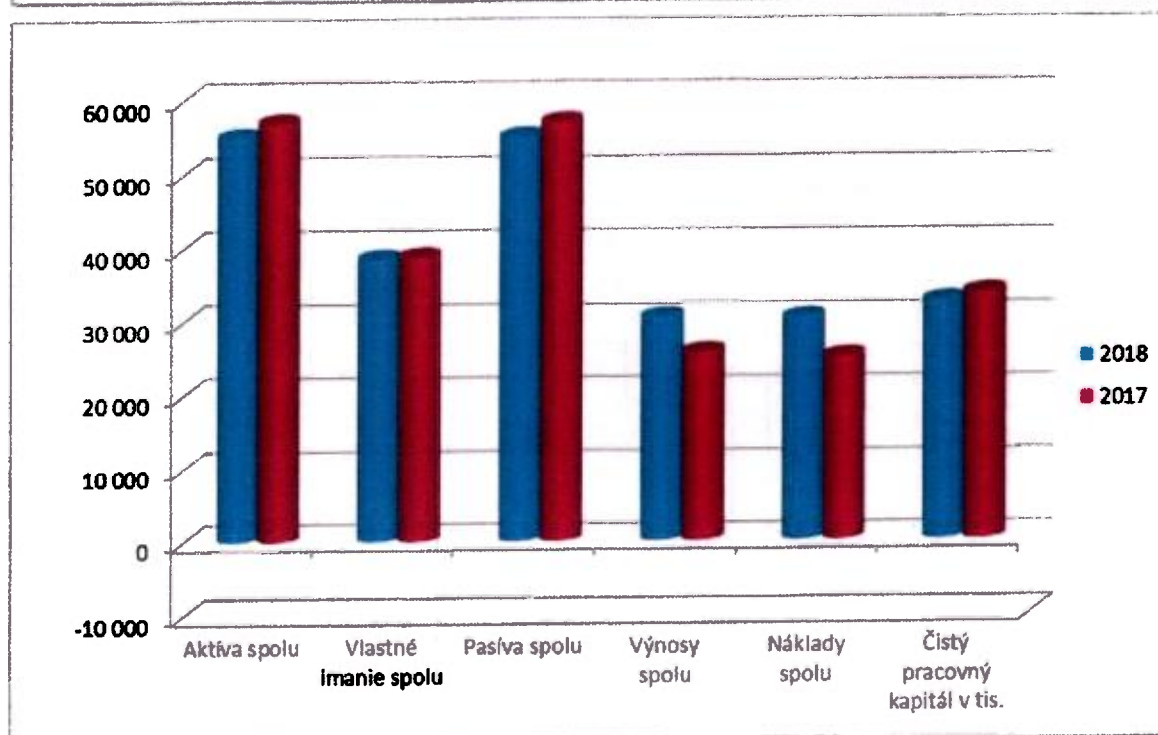
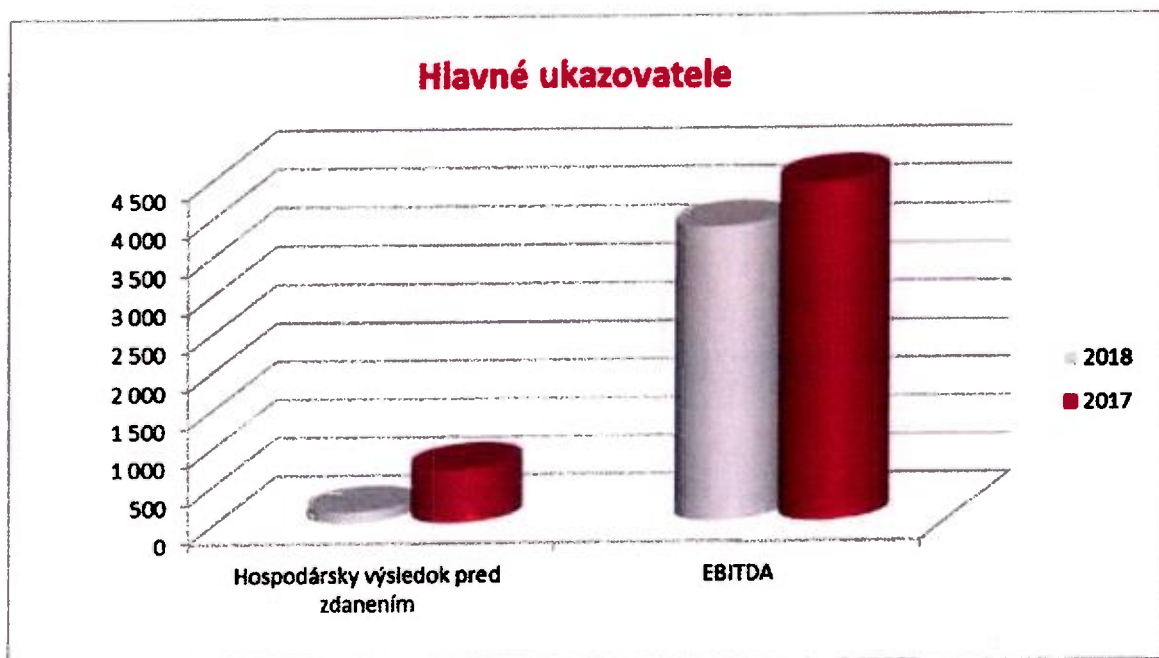
6. Správa vedenia a vybrané finančné ukazovatele

Rok 2018 hodnotíme v skupine Slovak Lines ako náročný, avšak úspešne zvládnutý či v zmysle stratégie BSK, tak aj v naštartovaní zmien v komerčnej doprave.

	k 31.decembru 2018	k 31.decembru 2017
	v tis. EUR	
1) AKTÍVA		
Stále aktíva	14 980	16 959
Obežné aktíva	40 142	40 108
Aktíva spolu	55 122	57 067
2) PASÍVA		
Základné imanie	28 834	28 834
Zákonný rezervný fond	2 075	1 998
Nerozdelený zisk	7 692	8 027
Vlastné imanie spolu	38 601	38 859
Dlhodobé záväzky	9 034	11 835
Krátkodobé záväzky	7 487	6 373
Pasíva spolu	55 122	57 067
3) VÝKAZ ZISKOV A STRÁT		
Výnosy z prímestskej (dotovanej) dopravy	23 746	19 086
Výnosy z komerčnej dopravy	4 999	4 567
Výnosy ostatné - non-core business	981	995
Predaj nafty	59	391
Výnosy prevádzkové a finančné	806	719
Výnosy spolu	30 591	25 758
Náklady materiálové - spotreba nafty	4 759	3 821
Náklady materiálové - náhradné diely	1 883	1 220
Náklady materiálové - energie	163	270
Náklady materiálové - ostatné	431	400
Náklady na predaj nafty	57	381
Náklady na služby - nájomné	1 551	1 556
Náklady na služby - cestovné	646	538
Náklady na služby - prepravné	324	932
Náklady na služby - dane a poplatky, mýto	683	657
Náklady na služby - opravy	590	603
Náklady na služby - ostatné	822	637
Náklady osobné	13 515	9 911
Náklady na odpisy	3 777	3 554
Náklady prevádzkové a finančné	1 245	578
Náklady spolu	30 446	25 058

4) HLAVNÉ UKAZOVATELE

Hospodársky výsledok pred zdanením	145	700
EBITDA	3 840	4 603
Počet zamestnancov	565	508
Produktivita práce na zamestnanca z výnosov	54,14	50,70
Počet odjazdených km v prímestskej (v tis.)	14 486	13 269
Počet odjazdených km v komerčnej (v tis.)	3 868	3 831



7. Významné udalosti, ktoré nastali po skončení roku 2018

Dňa 20. februára 2019 na zasadnutí Dozornej rady dcérskej spoločnosti Slovak Lines Express, a.s. bol odvolaný z funkcie predsedu predstavenstva Ing. Peter Sádovský a zároveň bol zvolený do funkcie predsedu predstavenstva Ing. Pavol Labant.

Dňa 27. marca 2019 boli uzatvorené v dcérskej spoločnosti Slovak Lines Služby, a.s. Zmluvy o budúcich zmluvách so spoločnosťami Nivy Tower, s.r.o. a Stanica Nivy, s.r.o. na nájom nebytových priestorov v novej autobusovej stanici Nivy. Nájomné zmluvy sa plánujú uzatvoriť po kolaudácii stanice Nivy v termíne od novembra 2020 do roku 2059. Výška nájomného v zmysle zmluvy so Stanicou Nivy, s.r.o. je štvrťročne 325 tis. EUR a výška nájomného v zmysle zmluvy s Nivy Tower, s.r.o. je štvrťročne 35 tis. EUR.

Dňa 14.06. 2019 bol podpísaný „Protokol zo záverečného finančného vyúčtovania preukázanej straty za služby vo verejnom záujme za rok 2018,“ a to po vykonaní kontroly vyúčtovania za rok 2018. Zároveň v zmysle Zmluvy bol nedoplatok podľa záverečného finančného vyúčtovania vo výške 515 tisíc EUR dňa 04.07. 2019 prijatý od Bratislavského samosprávneho kraja.

Splátky poskytnutej pôžičky zo strany Slovak Lines Express, a.s. od BUS TRANSPORT II boli dňa 16.1.2019 vo výške 500 tis. EUR a dňa 3.5.2019 vo výške 700 tis. EUR. Dňa 1.7.2019 bola na žiadosť BUS TRANSPORT II zvýšená pôžička o 400 tis. EUR. Dňa 6.8.2019 bola na žiadosť BUS TRANSPORT II zvýšená pôžička o 200 tis. EUR. Dňa 4.9.2019 bola splátka poskytnutej pôžičky zo strany Slovak Lines Express, a.s. od BUS TRANSPORT II vo výške 250 tis. EUR.

Splátky poskytnutej pôžičky zo strany Slovak Lines Služby, a.s. od BUS TRANSPORT II boli dňa 26.4.2019 vo výške 400 tis. EUR.

Dňa 6.8.2019 bola na žiadosť BUS TRANSPORT II zvýšená pôžička v Slovak Lines, a.s. o 600 tis. EUR.

Dňa 5. septembra 2019 bol podpísaný Dodatok č. 29 k Zmluve o službách vo verejnom záujme spoločnosťou Slovak Lines, a.s. s Bratislavským samosprávnym krajom.

Dňa 25. septembra 2019 na zasadnutí Dozornej rady spoločnosti Slovak Lines, a.s. sa vzdal funkcie predsedu predstavenstva Ing. Peter Sádovský a zároveň bol zvolený do funkcie predsedu predstavenstva Ing. Pavol Labant.

Dňa 25. septembra 2019 na zasadnutí Dozornej rady dcérskej spoločnosti Slovak Lines Opravy, a.s. sa vzdal funkcie predsedu predstavenstva Ing. Peter Sádovský a zároveň bol zvolený do funkcie predsedu predstavenstva Ing. Martin Mičieta.

Dňa 25. septembra 2019 na zasadnutí Dozornej rady dcérskej spoločnosti Slovak Lines Služby, a.s. sa vzdal funkcie predsedu predstavenstva Ing. Peter Sádovský a zároveň bol zvolený do funkcie predsedu predstavenstva Ing. Martin Mičieta.

Okrem vyššie uvedených skutočností po 31. decembri 2018 nenastali žiadne udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke za rok 2018 alebo boli v účtovnej závierke vykázané v príslušných sekciách.

8. Vplyv činnosti na životné prostredie

Skupina v sledovanom období eviduje výdavky na ochranu životného prostredia v nasledovnom členení: ochrana pôdy a podzemných vôd, ochranu ovzdušia, narábanie s odpadmi a narábanie s odpadovými vodami v celkovom náklade 144 tis. EUR.

9. Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Skupina v sledovanom období neeviduje výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

10. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií

Skupina v sledovanom období neobstarala žiadne nové podielové cenné papiere a podiely v dcérskych účtovných jednotkách, nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

11. Organizačné zložky v zahraničí

Skupina nemá organizačnú zložku v zahraničí.

12. Predpokladaný vývoj a perspektivy v roku 2019

Rok 2019 bude rokom stabilizácie predchádzajúcich zmien v systéme dopravy v Bratislavskom samosprávnom kraji. Budeme pokračovať v spolupráci s BID v stratégii, ktorá umožní lepšie využitie koľajovej dopravy pre cestujúcu verejnosť, pomôžu presunúť ľudí z áut do verejnej dopravy a postavia základ pre celkovú inováciu dopravy v kraji. Budeme naďalej udržiavať stabilné vzťahy s vedením BSK, rozvíjať moderné systémy riadenia v spoločnostiach a začneme s prípravou materskej spoločnosti na výberové konanie na dopravcu v kraji, ktoré nás čaká v ďalších rokoch.

V komerčnej doprave bude pokračovať konkurencia v medzinárodnej doprave, našim zámerom bude udržať pozíciu trhovej jednotky na území medzi Bratislavou a Viedňou, naďalej ju rozvíjať a finančne stabilizovať..

V roku 2019 nepredpokladáme žiadne iné významnejšie riziká, ktorým by bola spoločnosť vystavená.

Dňa 26. júna 2019 schválilo valné zhromaždenie materskej spoločnosti rozdelenie zisku za rok 2018. Valné zhromaždenie týmto rozhodlo, že hospodársky výsledok spoločnosti Slovak Lines, a.s. za rok 2018, ktorým je strata vo výške – 268 822,- EUR sa rozdelí a použije nasledovne:

Zníženie nerozdeleného zisku minulých rokov (účet 428)

-268 822 EUR

V Bratislave, 16. decembra 2019


Mgr. Martin Olexa

podpredseda predstavenstva


Ing. Pavol Labant

predseda predstavenstva