



RMR Slovensko, s.r.o.
Osloboditeľov 115 P.O.BOX 7 06601 Humenné

VÝROČNÁ SPRÁVA

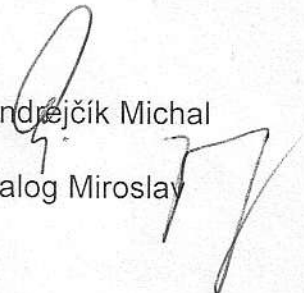
ZA ROK 2018

V Humennom

Dňa: 29.3.2019

Spracoval: Ing. Andrejčík Michal

Schválil: Ing. Balog Miroslav



Obsah:

ÚVOD I.

- I.1. Identifikačné údaje
- I.2. Oblasť aktivít
 - I.2.1. Predstavenie firmy
 - I.2.2. Stratégia a výhľad do budúcnosti

VŠEOBECNÁ ČASŤ II.

- II.1. Vízia, poslanie a základné hodnoty
- II.2. Ciele kvality
- II.3. Organizačná štruktúra
- II.4. Kvalita
- II.5. Predmet činnosti
- II.6. Správa za rok 2018
- II.7. Zamestnanecká politika
- II.8. Štatistika – grafické znázornenie vybraných ukazovateľov
- II.9. Referencie

Kontakty:

adresa: Osloboditeľov 115, 066 01 Humenné
e-mail: rmr@rmr.sk
telefón: 057 7752248
fax: 057 7752248

ÚVOD I.

I.1. Identifikačné údaje:

Obchodné meno: RMR Slovensko, s.r.o.

Sídlo: Osloboditeľov 115, 066 01 Humenné

IČO: 31683258

IČ DPH: SK 2020511064

Právna forma: spol. s.r.o.

Dátum zápisu: 8.12.1997

Registrácia: Okresný súd Prešov

I.2. Oblasť aktivít

I.2.1. Predstavenie firmy

Firma RMR Slovensko, s.r.o. si už od svojho vzniku budovala pozíciu relevantného partnera pre zákazníkov. Partnera, ktorý je schopný pružne reagovať na požiadavky zákazníka a zodpovedným prístupom k práci zabezpečovať kvalitu poskytovaných činností.

Od roku 2000 bolo hlavnou činnosťou firmy výroba a generálne opravy hydraulických valcov a kovoobrábanie – trieskové obrábanie prevádzané na klasických obrábacích strojoch ako sústruhy, vŕtačky, frézy, brúsky na guľato a na plocho.

Po investícii do zakúpenia nových výrobných priestorov a nových technológií bola pôvodná činnosť kovoobrábania od roku 2008 rozšírená o galvanizáciu kovov, t.j. tvrdé chrómovanie a zinkovanie.

1.2.2. Stratégia a výhľad do budúcnosti

Stratégiou spoločnosti do budúcnosti je orientácia na riešenia a služby, ktoré zákazníkom prinášajú zvýšenie konkurenčnej schopnosti v podmienkach globálneho trhu a konkurencie. Preto chceme v nasledujúcich rokoch sústrediť naše úsilie na riešenie procesov, ktoré dokážu tieto ciele naplniť.

Hlavné produktové oblasti, ktoré chceme v nasledovnom roku rozvíjať:

- zachovanie výrobných kapacít
- trvalé zvyšovanie kvality produkcie

Dosiahnutie našich cieľov chceme podporiť najmä:

- rozvíjaním tímu odborníkov a neustálym zvyšovaním kvalifikácie
- vyváženou ponukou služieb
- zvyšovaním produktivity práce modernizáciou strojných zariadení
- investíciou do meradiel
- dobudovaním chýbajúcej infraštruktúry

VŠEOBECNÁ ČASŤ II.

II.1 Vízia, poslanie a základné hodnoty

*** Vízia**

Firma RMR Slovensko, s.r.o. ako spoľahlivý a kvalifikovaný partner v oblasti výroby a opráv hydraulických a pneumatických valcov.

*** Poslanie**

Uvedomujeme si, že jedinou možnosťou dlhodobého úspechu nás a našich zákazníkov je kvalita našich služieb. Preto je naším poslaním poskytovať zákazníkom komplexné služby v oblasti výroby hydraulických valcov, kovoobrábania a galvanizácie kovov.

*** Základné hodnoty firmy**

- Čestný a korektný prístup k zákazníkom
- Spokojnosť zákazníka s poskytnutou službou v komplexnosti, čase a kvalite
- Odborný rast a neustále vzdelávanie zamestnancov
- Ochrana dobrého mena, duševného vlastníctva a všetkých aktivít spoločnosti

RMR Slovensko s.r.o.

Ciele kvality ,na rok 2019

1. ISO 9001, Obhajenie systému riadenia kvality ,enviro a BOZP

		Termín	Zodpovednosť
a)	príprava podmienok, dokumentácie pre audit	04/2019	PVIMS
b)	Aplikácia doporučení z certifikačného auditu do praxe	04/2019	PVIMS
c)	predĺženie certifikátu IMS noriem ISO 9001,	06/2019	PVIMS

Merateľnosť:

- a) spracované DIMS a potrebné záznamy
- b) zavedené a zapracované zistenia do praxe
- c) získaný certifikát IMS

2. Zlepšenie infraštruktúry

		Termín	Zodpovednosť
a	Dodržanie poriadku na pracoviskách	12/2019	MIMS
b	Realizácia investičného planu spoločnosti (prílohač.1)	12/2019	MIMS

Merateľnosť: Nakúpené zariadenie a prerobené priestory výroby, priebežné hodnotenie infraštruktúry

3. Propagačná a organizačná činnosť organizácie

		Termín	Zodpovednosť
a	Zabezpečenie propagačných a reklamných materiálov	12/2019	OM
b	Priebežná aktualizácia web stránky	Priebežne	Vedúci IT
c	Dokumentáciu kompletne evidovať v systeme POHODA	12/2019	MIMS
d	Doplnenie stavu odboru TPV na plnenie požiadaviek IS		

Merateľnosť: Doručené materiály, aktuálnosť informácií, organizačná štruktúra spoločnosti

4. Udržiavanie úrovne odbornosti zamestnancov

		Termín	Zodpovednosť
a)	Absolvovanie školení	priebežne	PVIMS
b)	Absolvovanie odborného seminára zameraného obchod,nákup	12/2019	PVIMS

Merateľnosť: absolvované školenie

5. Objem výroby

		Termín	Zodpovednosť
a	Dosiahnuť objem predaja 4.000 .000,-€ v rámci spoločnosti RMR	12/2019 12/2019	MIMS

Merateľnosť: Dosiahnutá hodnota objemu predaja a KPI faktory firmy

RMR Slovensko s.r.o.

6. Kvalita výroby

		Termín	Zodpovednosť
A	Stanovenie externých reklamácií na max .1 ,5% z tržieb	12/2019	MIMS
b	Zakúpenie výrobného modulu podľa plánu infraštruktúry		
c	Zvyšovanie mzdovej produktivity a pridanej hodnoty		

Merateľnosť

- stanovenie počtu reklamácií na 1,5 %
- kontrola vstupného materiálu
- KPI faktory firmy

7. Environmentálne správanie

		Termín	Zodpovednosť
b	Zvyšovať povedomie zamestnancov o environmente	12/2019	PVIMS

Merateľnosť:

- Zabezpečené a označené zberné miesta, odovzdané hlásenia príslušným orgánom,
- Absolvované školenia

8. BOZP

		Termín	Zodpovednosť
a	Splniť požiadavky na BOZP vyplývajúce z DIMS	12/2019	MIMS
b	Zvyšovať povedomie zamestnancov o rizikách na pracovisku	12/2019	PVIMS

Merateľnosť:

- Priebežne viesť evidenciu OPP, predísť úrazom na pracovisku
- Absolvované školenia BOZP a PO

9. Vykonnosť firmy

a. Merateľnosť a sledovanie KPI a KFU faktory firmy

12/2019

Tento dokument obsahuje rozpracovanie jednotlivých opatrení k splneniu daných úloh a predstav spoločnosti a je konzistentný s Politikou kvality.Kontrola plnení kvartálne.

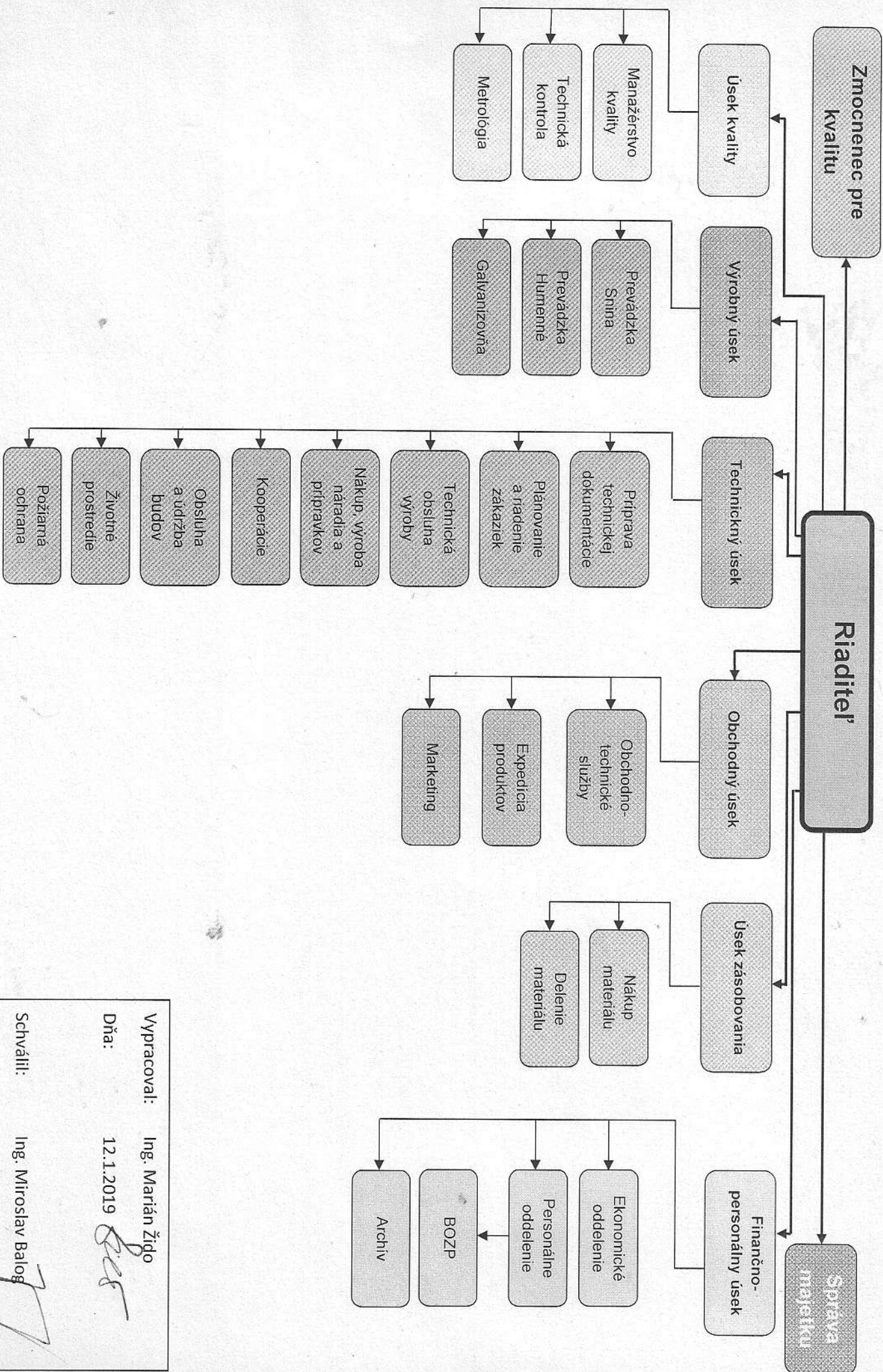
V Humené, dňa 11.1. 2019

Ing. Miroslav Balog

Príloha k cieľom kvality

INVESTIČNÝ PLÁN SPOLOČNOSTI RMR SLOVENSKO	PRE ROK 2019	jan	feb	mar	apr	maj	jún	júl	aug	sep	okt	nov	dec	spolu
1.Režie - Bezpečnosť, hardware, software, budova, kontrola.....														
BOZP -žer. a viaz. Preukaz, VZV	2 000,00 €					2000								2000
Osvetlenie haly	1 000,00 € urobíme sami			500			500							1000
Skúšobný stánd	10 000,00 €				10000									10000
Auto napr. Octavia	6 000,00 € mesačne splátky plus akontácia				3400	330	330	330	330	330	330	330	330	6040
Výrobný modul	30 000,00 € splátky na 3 roky(ponuka jednej z firmy ...)							850	850	850	850	850	850	5100
Budova (kotly, podlaha,....	60 000,00 €								8000					8000
Meradlá	10 000,00 €				2000			2000			2000		2000	8000
VZV	10 000,00 € nový vozík rie (manitou riešiť možno)													0
Počítače	10 000,00 €				1000	1000	1000		1000					5000
Drsnomer	2 500,00 € s dph			2100										2100
Software Solid Edge	17 000,00 €													0
Ostatne vyvolané investície	10 000,00 €			1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	10000
Spolu režia	168 500,00 €													0
2.Strojiny park (základná otázka cez Eurofondy ,alebo nie)														0
Nové SUI poloautomat	60 000,00 € 7.poradie													0
Klasika - náhrada 18 sústruhy a	110 000,00 € 2. por s Eurofondmi					4000				1400	1400	1400	1400	9600
Klasická fréza	8 000,00 € 1.poradie		8000											8000
CNC Freza														0
CNC sustr. Náhrada 63 sústr. dlí	90 000,00 € 3 poradie podľa Van Leuwenu													0
Náhrada SPT 3 Velky Victory	100 000,00 € 4.poradie													0
Horizontka CNC riešiť barta	80 000,00 € použiť 152 000EUR po generalke													0
	alebo klasiku s odmeriav. cca 50 000 EUR 5.poradie													0
Obrábacie centrum	130 000 EUR za kolovratok ,vrtan 6. poradie													0
Chromovňa	60 000,00 €													0
Spolu strojiny park	508 000,00 €													74840
Rok 2021 kúpa haly v Snine !!!!!														

Schválil Ing.Balog Miroslav
11.1.2019



Vypracoval:

Ing. Marián Žido

Dňa:

12.1.2019

Schválil:

Ing. Miroslav Balog

Dňa:

15.1.2019

- Dodržiavanie zákonov, noriem bezpečnosti a kvality, zlepšovanie firemných procesov

II.4. Kvalita

Firma RMR Slovensko, s.r.o. usiluje o neustále zlepšovanie systému manažérstva kvality podľa normy EN ISO 9001: 2015

Chceme rýchlo a kvalitne poskytovať komplexné služby na úrovni medzinárodného štandardu pri zachovaní konkurencieschopných cien a vysokej spoľahlivosti pri realizácii zákaziek.

K naplneniu tohto tvrdenia smerujú i zásady politiky kvality firmy RMR Slovensko, s.r.o.

- spokojnosť zákazníka má najväčšiu prioritu
- s kvalitou sa uvažuje od začiatku, nie iba pri odovzdaní zákazky alebo zmluvne dohodnutej činnosti
- zvyšovanie kvality nami poskytovaných dodávok, prác a služieb a jej stále priebežné zlepšovanie je našou zásadou
- rešpektovanie pôsobenia trhu, dokonalé poznanie zákazníka a jeho požiadaviek na objednávané dodávky, práce a služby
- činnosti a rozhodovanie sú založené na jasných faktoch a číslach
- hlásime sa k zodpovednosti za realizované dodávky, práce a služby
- dôsledným plánovaním predchádzať možným pôsobeniam trhu na plnenie jednotlivých požiadaviek zákazníka

Za prijatie a plnenie týchto zásad politiky kvality zodpovedajú všetci zamestnanci firmy RMR Slovensko, s.r.o.

II.5. Predmet činnosti

Výroba hydraulických a pneumatických valcov:

- výroba valcov vlastnej konštrukcie
- výroba valcov podľa požiadaviek zákazníka
- výroba valcov podľa dokumentácie dodanej zákazníkom

Kovovýroba:

- sústruženie
- frézovanie
- vŕtanie

- brúsenie na guľato a na plocho
- porez hutného materiálu

Galvanizovňa:

- tvrdé chrómovanie
- zinkovanie

II.6. Správa za rok 2018

Počas roka 2018 sa firme RMR Slovensko, s.r.o. podarilo zo stanovených cieľov kvality splniť nákup CNC sústruhu PROTURN SLX 425 s dĺžkou medzi hrotmi 2000 mm pre prevádzku Humenné, nákup sústruhu SUS 63A s dĺžkou medzi hrotmi 6500 mm pre prevádzku Humenné, inštalovali sme dve nové vane do Galvanizovne, obnovili sme časť meradiel a nástrojov, bol zmodernizovaný kamerový systém pre prevádzku Humenné, bol spracovaný projekt pre obnovu osvetlenia výrobnéj haly v Humennom a postupne sa realizuje, nákup CNC frézarského centra so 4-tou osou a horizontálnej vyvrtávačky WH 10 CNC bol z rozhodnutia vedenia pozastavený.

Na rok 2019 sme si stanovili ďalšie ciele kvality, ktoré sa budeme snažiť naplniť v čo najväčšej miere.

II.7. Zamestnanecká politika

Ľudské zdroje sú kľúčovým prvkom strategického riadenia, bez ktorého nie je možné realizovať stanovenú stratégiu. Riadenie ľudských zdrojov je preto v spoločnosti RMR Slovensko, s.r.o. považované za strategický nástroj riadenia.

Ide o dlhodobú, koncepčnú záležitosť, ktorá je vnímaná v dvoch rovinách – týka sa rovnako manažérov ako i radových pracovníkov. Sme presvedčení, že vytváranie a rozvíjanie tímu odborníkov a neustále zvyšovanie dosiahnutej kvalifikácie sa odráža v celkovej kvalite našich produktov a poskytovaných služieb. Takto sa každý zo zamestnancov firmy RMR Slovensko, s.r.o. stáva nedeliteľnou súčasťou aktív spoločnosti, vďaka ktorým je dosahovaná a rozvíjaná konkurencieschopnosť firmy.

V dôsledku globalizácie a ekonomických zmien v spoločnosti rastú i nároky na zamestnancov. Zabezpečovanie týchto nárokov si vyžaduje systematické rozširovanie vedomostí, znalostí, zručností, ako aj sebazdokonaľovanie. Pracovníci firmy vedia, že kariéra a budúcnosť je v ich rukách. Vedia, ako môžu osobne vplyvať na rast hodnôt, ako môžu ovplyvňovať podnikateľské zámery a ciele. Každý zo zamestnancov má rovnaké šance, bez ohľadu na vek či pracovné zaradenie.

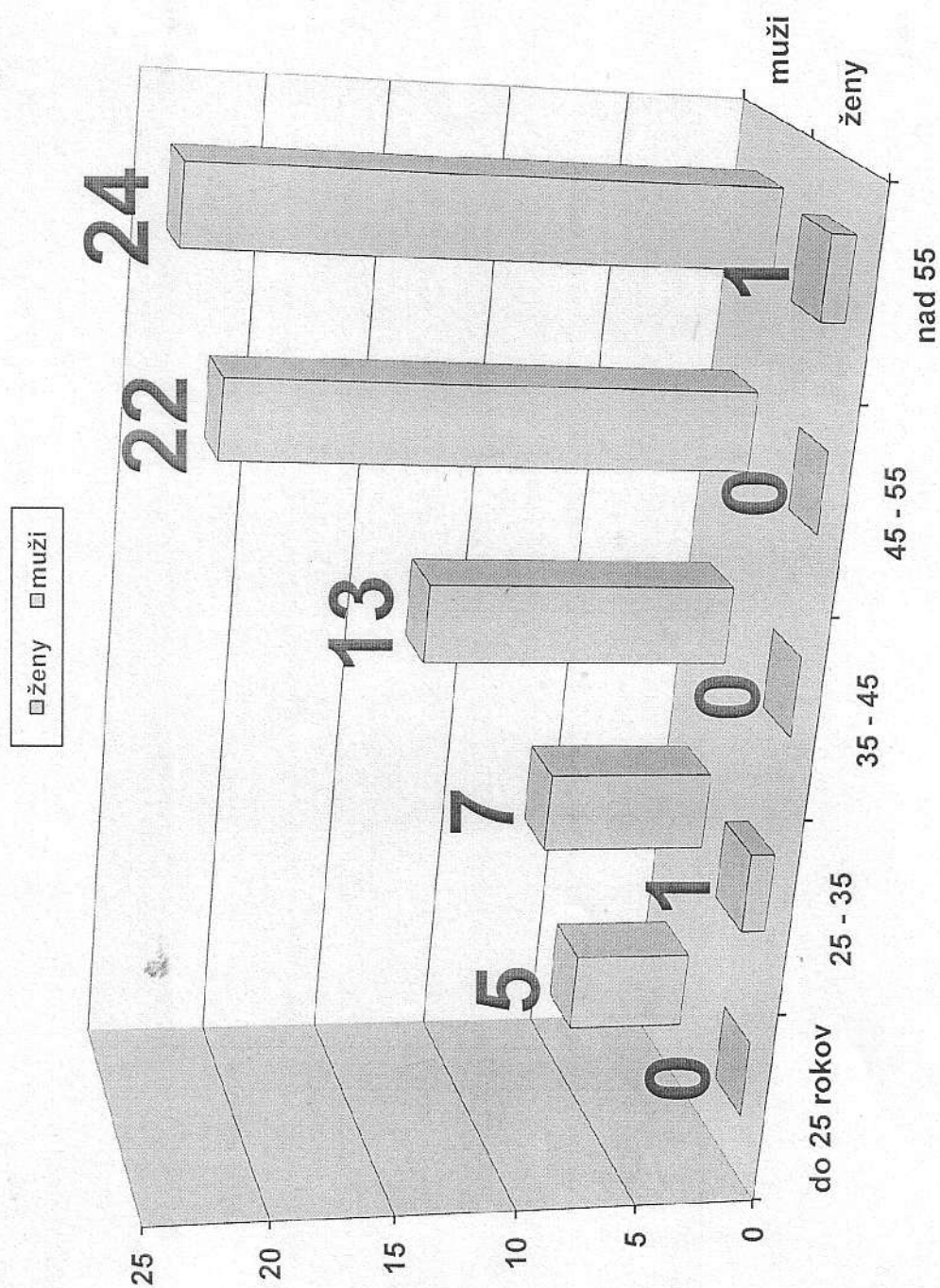
Stratégia riadenia ľudských zdrojov vo firme RMR Slovensko, s.r.o. je založená na definovaní zodpovednosti a vzťahu k vykonávaným činnostiam. Takto je dosiahnutá garancia odborného rastu nielen konkrétneho zamestnanca, ale aj požadovaný rozvoj daného produktu, či služby.

Súčasťou našej stratégie riadenia ľudských zdrojov je komunikácia, otvorenosť, ústretový prístup, ako aj vytváranie predpokladov a podmienok pre zdieľanie informácií a vzájomné odovzdávanie skúseností.

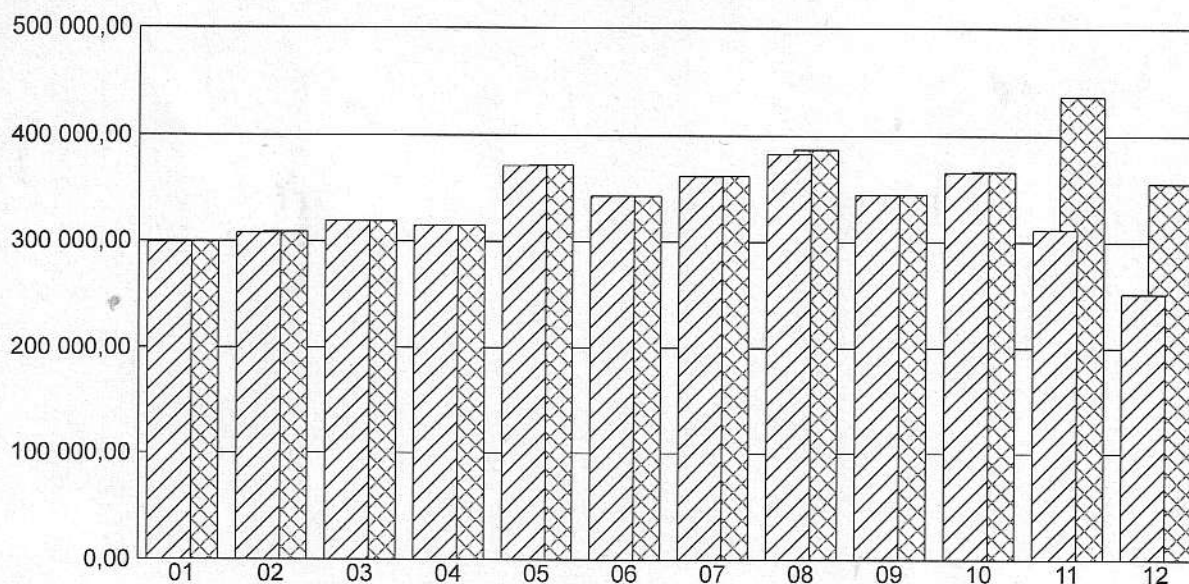
II.8. Štatistika – grafické znázornenie vybraných ukazovateľov za obdobie január až december 2018

- Graf č. 1 - štruktúra zamestnancov firmy RMR Slovensko, s.r.o.
- Graf č. 2 - mesačná fakturácia
- Graf č. 3 - fakturácia podľa stredísk
- Graf č. 4 - fakturácia 10 najlepších odberateľov
- Graf č. 5 - fakturácia 10 najlepších dodávateľov
- Graf č. 6 - ekonomické ukazovatele
- Graf č. 7 - Cash-flow
- Graf č. 8 - štatistika výroby RMR Slovensko, s.r.o. za rok 2018
- Graf č. 9 - reklamácie nová výroba Humenné za rok 2018
- Graf č. 10 - reklamácie nová výroba Snina za rok 2018
- Graf č. 11 - nezhodné výrobky za rok 2018
- Graf č. 12 - Náklady na reklamácie a nezhodné výrobky za rok 2018 spolu

Štruktúra zamestnancov firmy RMR Slovensko, s.r.o. k 31.12.2018



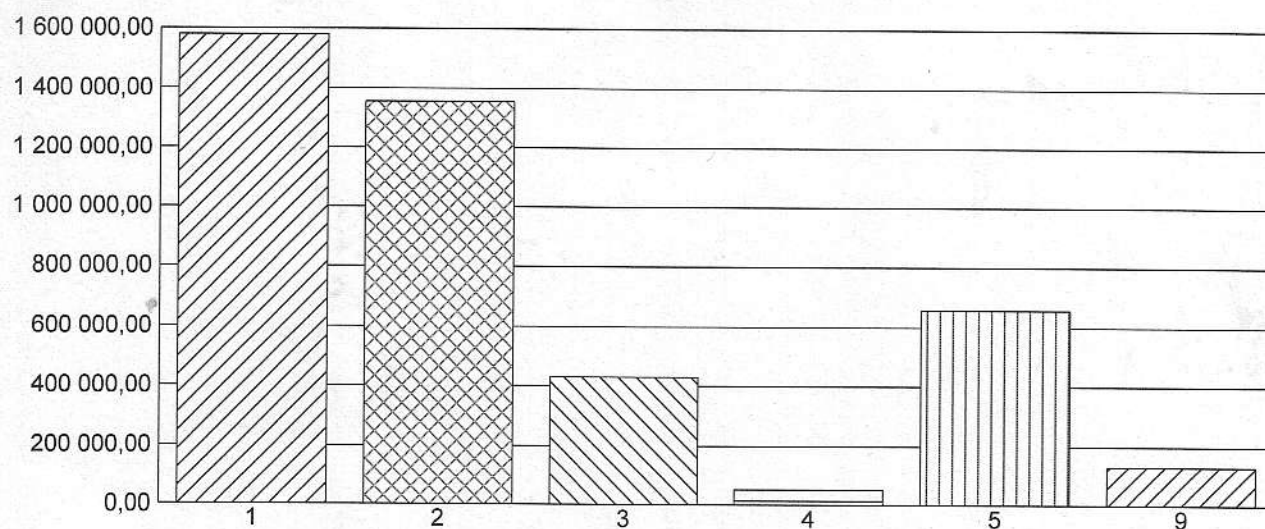
Mesačná fakturácia



Obdobie		Uhradené	Čiastka bez DPH	Celkom
01.2018	Január	299 821,16	259 450,08	300 011,00
02.2018	Február	308 013,77	268 565,08	308 974,01
03.2018	Marec	318 910,27	282 521,14	318 910,27
04.2018	Apríl	314 933,66	274 467,45	314 933,66
05.2018	Máj	371 625,67	332 200,48	372 249,67
06.2018	Jún	342 974,64	310 963,37	343 063,32
07.2018	Júl	361 734,32	313 930,13	361 907,72
08.2018	August	383 000,64	330 168,71	387 320,23
09.2018	September	344 365,00	303 936,67	344 682,40
10.2018	Október	365 583,82	329 729,99	366 286,70
11.2018	November	311 470,64	380 258,09	436 666,02
12.2018	December	251 882,66	324 354,30	355 275,49
Celkom		3 974 316,25	3 710 545,49	4 210 280,49
Obsahuje len vydané faktúry.				

Tlač vybraných záznamov: Dátum = rok

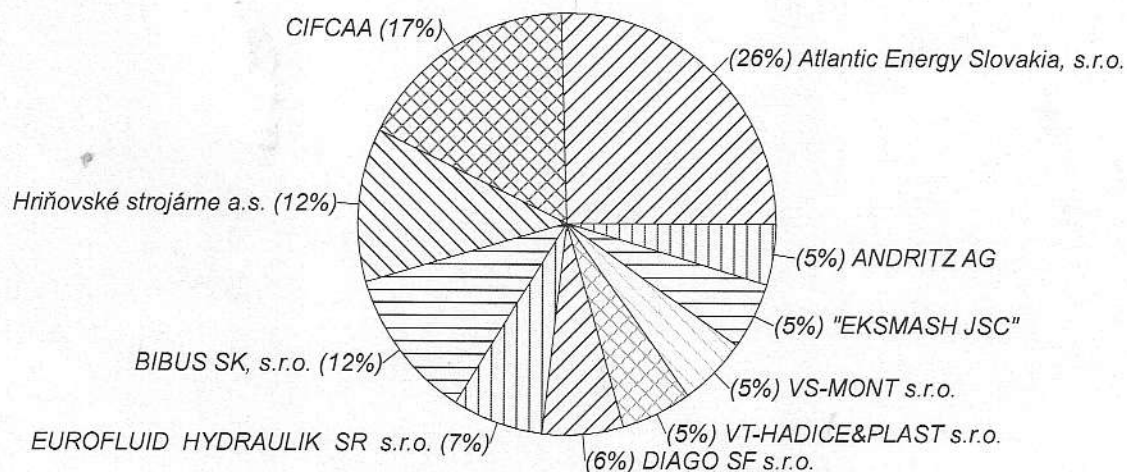
Fakturácia podľa stredísk



Členenie		Čiastka bez DPH	Celkom
1	Humenné	1 396 546,20	1 580 708,94
2	Snina	1 239 204,48	1 356 610,04
3	GO	361 245,79	430 121,23
4	Sklad	46 888,13	52 218,27
5	Galvanizovňa	551 114,20	658 155,65
9	Ostatné	114 246,49	131 166,16
Celkom		3 709 245,29	4 208 980,29
Obsahuje len vydané faktúry.			

Tlač vybraných záznamov: Dátum = rok

Fakturácia 10 najlepších odberateľov



Odberateľ	Čiastka bez DPH	Celkom
Atlantic Energy Slovakia, s.r.o.	528 592,65	634 311,19
CIFCAA	428 207,00	428 207,00
Hriňovské strojárne a.s.	243 252,40	291 902,93
BIBUS SK, s.r.o.	240 180,40	288 216,48
EUROFLUID HYDRAULIK SR s.r.o.	146 128,00	175 045,20
DIAGO SF s.r.o.	129 973,30	155 967,96
VT-HADICE&PLAST s.r.o.	113 208,70	135 850,44
VS-MONT s.r.o.	108 890,90	130 669,08
'EKSMASH JSC'	128 333,00	128 333,00
ANDRITZ AG	115 440,32	115 440,32
Celkom	2 182 206,67	2 483 943,60
Obsahuje len vydané faktúry.		

Tlač vybraných záznamov: Dátum = rok

Fakturácia 10 najlepších dodávateľov

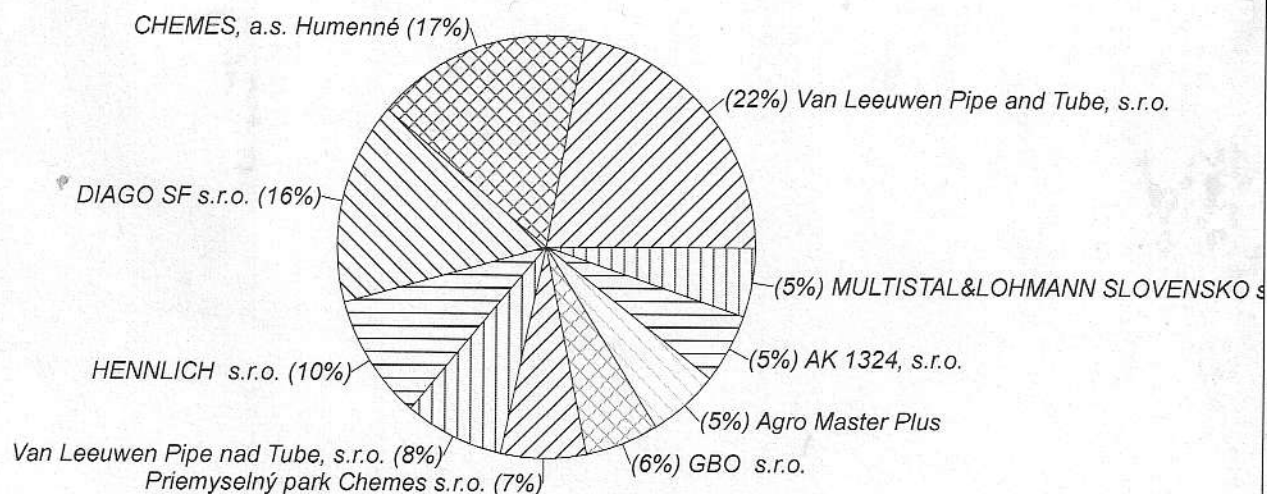
RMR Slovensko, s.r.o.

IČO: 31683258

Dňa: 08.03.2019

Tlač vybraných záznamov

Fakturácia 10 najlepších dodávateľov



Dodávateľ	Čiastka bez DPH	Celkom
Van Leeuwen Pipe and Tube, s.r.o.	290 954,29	290 954,29
CHEMES, a.s. Humenné	182 571,38	218 450,47
DIAGO SF s.r.o.	182 141,13	203 450,73
HENNLICH s.r.o.	104 078,14	124 893,95
Van Leeuwen Pipe nad Tube, s.r.o.	101 427,12	101 427,12
Priemyselný park Chemes s.r.o.	72 317,67	86 781,18
GBO s.r.o.	75 059,07	75 155,07
Agro Master Plus	71 920,99	71 920,99
AK 1324, s.r.o.	69 444,35	69 444,35
MULTISTAL&LOHMANN SLOVEN	69 420,81	69 420,81
Celkom	1 219 334,95	1 311 898,96
Obsahuje len prijaté faktúry.		

Tlač vybraných záznamov: Dátum = rok

Predloha zostavy

Riadok	Text	Skutočnosť
1. 1.	Majetková bilancia	
2. 2.	Hmotný majetok	2 549 389,96
3. 3.	Nehmotný majetok	26 343,93
4. 4.	Financné investície	0,00
5. 5.	Fixný majetok	2 575 733,89
6. 6.	Zásoby	539 953,52
7. 7.	Pohľadávky	760 517,45
8. 8.	Krátkodobý finančný majetok	0,00
9. 9.	Hotovosť	79 031,54
10. 10.	Obežné prostriedky	1 379 502,51
11. 11.	Ostatné aktíva	2 944,65
12. 12.	Aktíva celkom	3 958 181,05
13. 13.	Krátkodobé záväzky	1 194 293,37
14. 14.	Dlhodobé záväzky	100 703,28
15. 15.	Záväzky celkom	1 294 996,65
16. 16.	Imanie, akciový kapitál	144 660,43
17. 17.	Rezervy tvorené zo zisku	0,00
18. 18.	Vlastný kapitál celkom	144 660,43
19. 19.	Ostatné pasíva	0,00
20. 20.	Pasíva celkom	1 439 657,08
21. 21.		
22. 22.	Zisky a straty	
23. 23.	Tržby	3 690 013,87
24. 24.	Náklady	3 666 127,93
25. 25.	Zisk pred zdanením	23 885,94
26. 26.	Dan z príjmu	3 845,09
27. 27.	Zisk po zdanení	20 040,85
28. 28.	Podiely na zisku , dividendy	0,00
29. 29.	Nerozdelený zisk	20 040,85
30. 30.		
31. 31.	Pomerové ukazovatele	
32. 32.	Bežná likvidita	1,16
33. 33.	Krátkodobá likvidita	0,70
34. 34.	Dlhodobá zadlženosť	3 %
35. 35.	Podiel aktív na vlastnom kapitálu	27,36
36. 36.	Miera krytia úrokov	2,64
37. 37.	Rentabilita tržieb	1 %
38. 38.	Rentabilita aktív	1 %
39. 39.	Rentabilita vlastného kapitálu	14 %
40. 40.	Priemerná denná tržba	10 109,63
41. 41.	Obrat aktív (dní)	391,53
42. 42.	Obrat obežných prostriedkov (dní)	136,45
43. 43.	Doba obratu zásob	60,43
44. 44.	Priemerný počet dní inkasa	75,23

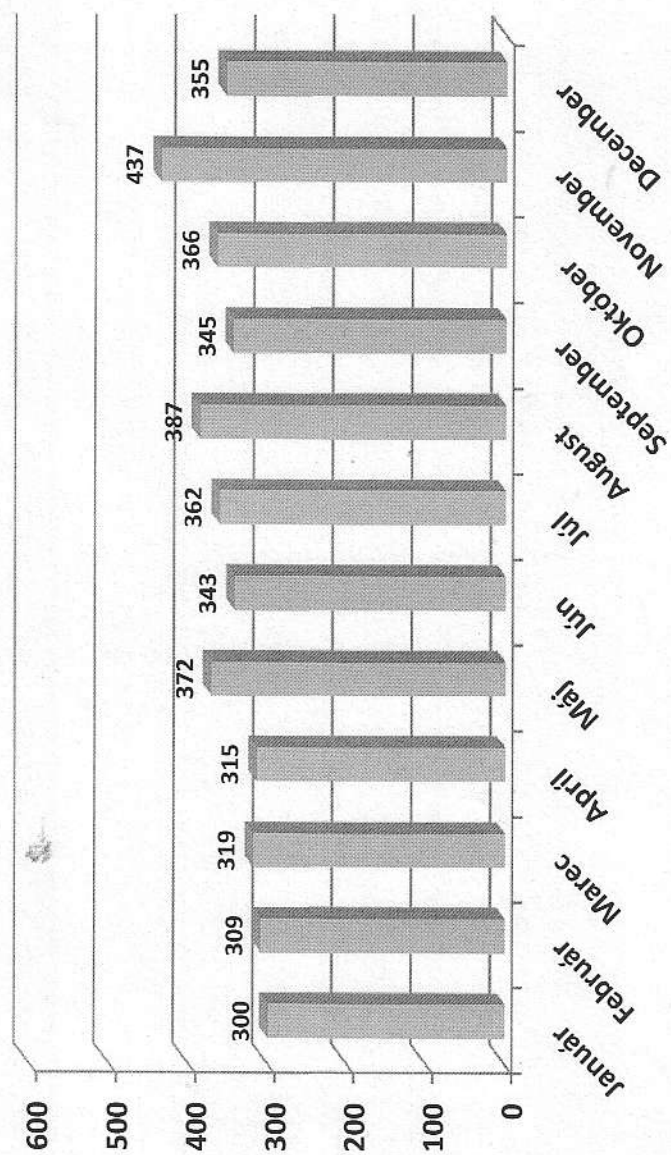
Tlač vybraných záznamov: Dátum >= 01.01.2018, Dátum <= 31.12.2018

Predloha pre vytváranie výkazov Cash flow

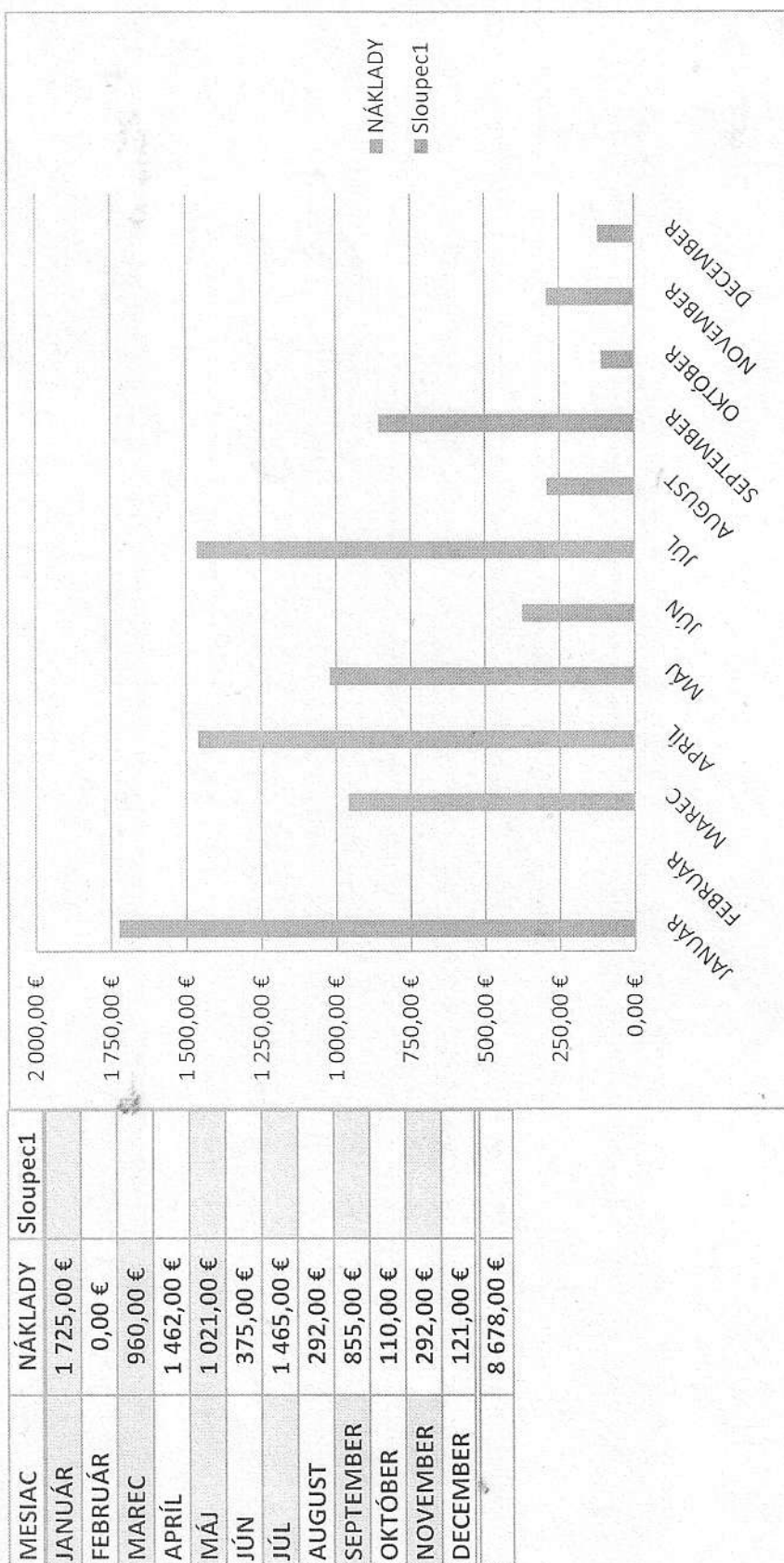
Riadok	Text	Skutočnosť
1. P.	Stav penážnych prostriedkov na začiatku účtovného obdobia	89 907,16
2. A.	Cistý penážný tok z bežnej a mimoriadnej činnosti	-76 962,50
3. Z.	Účtovný hospodársky výsledok za účtovnú jednotku ako celok (+/-)	20 040,85
4. A.1.	Úpravy o nepenážné operácie	91 490,33
5. A.1.1.	Odpisy stálych aktív	89 620,84
6. A.1.2.	Odpis opravnej položky k odplatne nadobudnutému majetku (+/-)	0,00
7. A.1.3.	Zmena zostatkov rezerv	0,00
8. A.1.4.	Zmena zostatkov časového rozlíšenia nákladov, výnosov a dohadných účtov (+/-)	-1 744,51
9. A.1.5.	Zmena zostatkov opravných položiek k stálym aktívam (+/-)	0,00
10. A.1.6.	Zisk (strata) z predaja stálych aktív (-/+)	3 614,00
11. A.1.7.	Zúčtovanie ocenenacích rozdielov z kapitálových účastí	
12. A.2.	Úpravy obežných aktív	-188 493,68
13. A.2.1.	Zmena stavu pohľadávok (-/+)	127 698,66
14. A.2.2.	Zmena stavu krátkodobých záväzkov (+/-)	-300 273,00
15. A.2.3.	Zmena stavu zásob (+/-)	-15 919,34
16. A.2.4.	Zmena stavu krátkodobého finančného majetku (+/-)	0,00
17. B.	Investičná činnosť	-43 216,28
18. B.1.	Obstaranie stálych aktív	-43 466,28
19. B.1.1.	Obstaranie hmotného investičného majetku (-)	-43 466,28
20. B.1.2.	Obstaranie nehmotného investičného majetku (-)	0,00
21. B.1.3.	Obstaranie finančných investícií (-)	0,00
22. B.2.	Výnosy z predaja aktív	250,00
23. B.2.1.	Výnosy z predaja hmotného a nehmotného investičného majetku (+)	250,00
24. B.2.2.	Výnosy z predaja finančných investícií (+)	0,00
25. B.3.	Komplexný prenájom	0,00
26. B.3.1.	Úhrada pohľadávok z komplexného prenájmu (+)	
27. B.3.2.	Úhrada záväzkov z komplexného prenájmu (-)	
28. C.	Finančná činnosť	-45 180,86
29. C.1.	Zmena stavu dlhodobých záväzkov	-19 060,01
30. C.1.1.	Zvýšenie dlhodobých úverov (+)	-9 774,55
31. C.1.2.	Zníženie dlhodobých úverov (-)	
32. C.1.3.	Zvýšenie záväzkov z dlhopisov (+)	0,00
33. C.1.4.	Zníženie záväzkov z dlhopisov (-)	
34. C.1.5.	Zvýšenie ostatných dlhodobých záväzkov (+)	-9 285,46
35. C.1.6.	Zníženie ostatných dlhodobých záväzkov (-)	
36. C.2.	Zvýšenie a zníženie vlastného imania z vybraných operácií	-26 120,85
37. C.2.1.	Upísanie cenných papierov a účastí (+)	0,00
38. C.2.2.	Premena dlhopisov na akcie (+)	
39. C.2.3.	Penážné dary a dotácie, prípadne dary v podobe pohľadávok a krátkodobého finančného majetku	0,00
40. C.2.4.	Kapitalizácia záväzkov (+)	
41. C.2.5.	Úhrada straty spoločníkmi (+)	
42. C.2.6.	Nárok na dividendy a podiely na zisku (-)	-1 120,85
43. C.2.7.	Vyplatenie vlastného imania spoločníkovi (-)	
44. C.2.8.	Odpis vlastných akcií (-)	
45. C.2.9.	Iné zmeny	-25 000,00
46. D.	Rozdiel (R - P - A - B - C) (+/-)	20 040,85
47. R.	Stav penážnych prostriedkov na konci účtovného obdobia	-55 411,63

Štatistika výroby - rok 2018

Objem výroby v tisícoch €

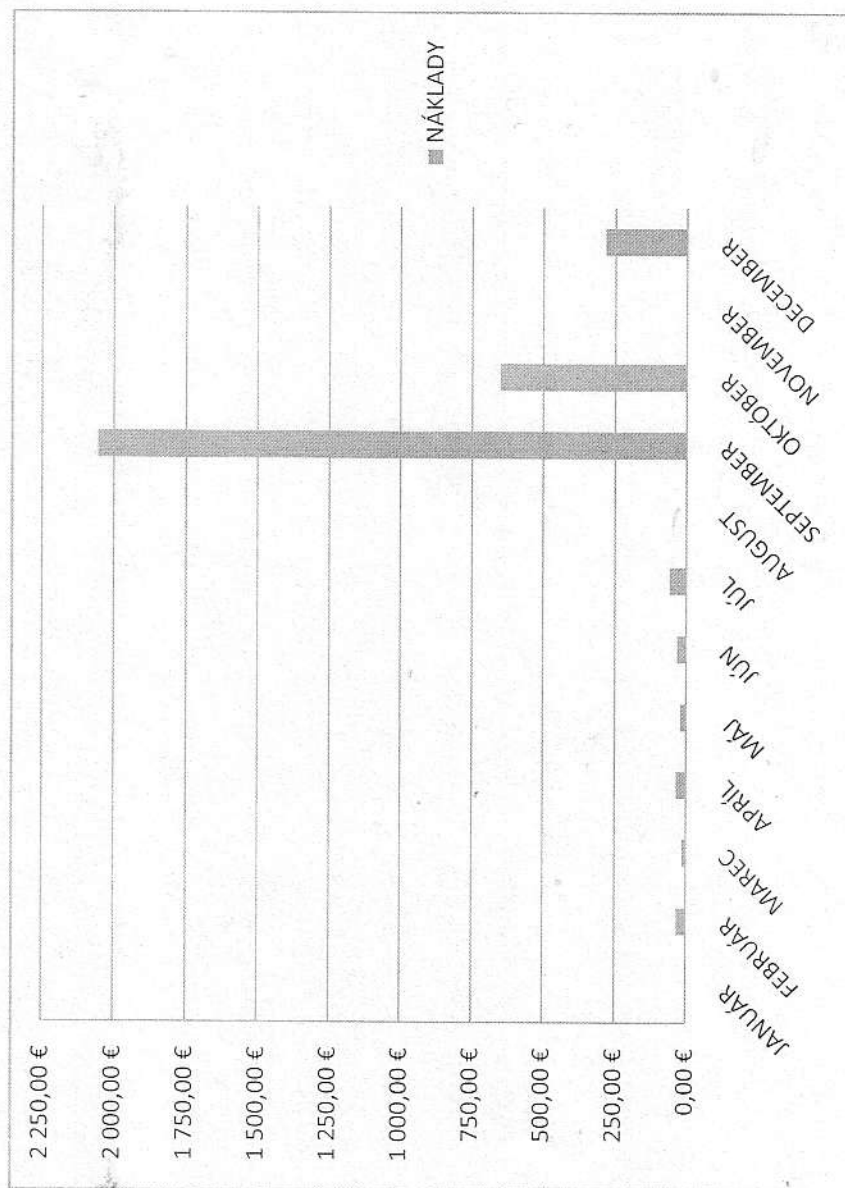


REKLAMÁCIE nová výroba Hé, rok - 2018



MESIAC	NÁKLADY
JANUÁR	0,00 €
FEBRUÁR	34,00 €
MAREC	15,00 €
APRÍL	35,00 €
MÁJ	20,00 €
JÚN	33,00 €
JÚL	59,00 €
AUGUST	0,00 €
SEPTEMBER	2 055,00 €
OKTÓBER	651,00 €
NOVEMBER	0,00 €
DECEMBER	284,00 €
	3 186,00 €

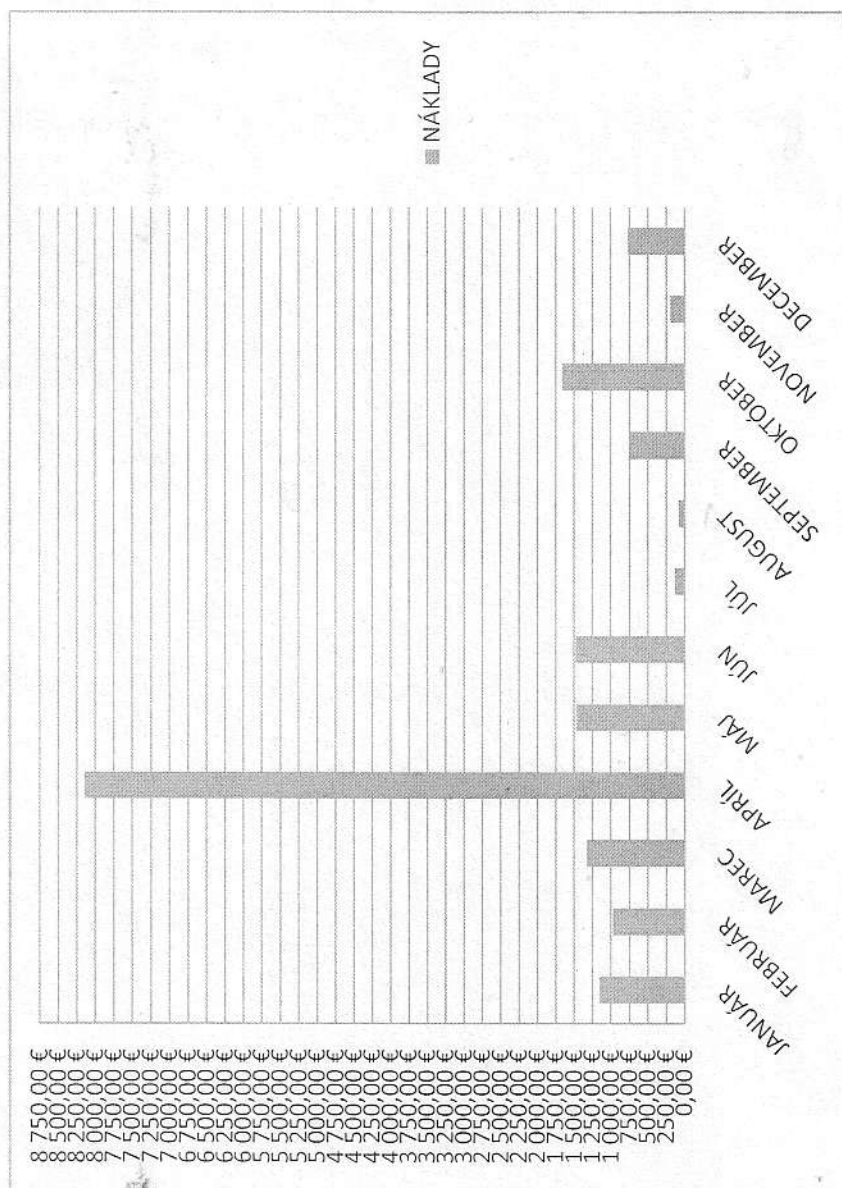
REKLAMACIE nová výroba SV - 2018



NEZHODNÉ výrobky za rok 2018

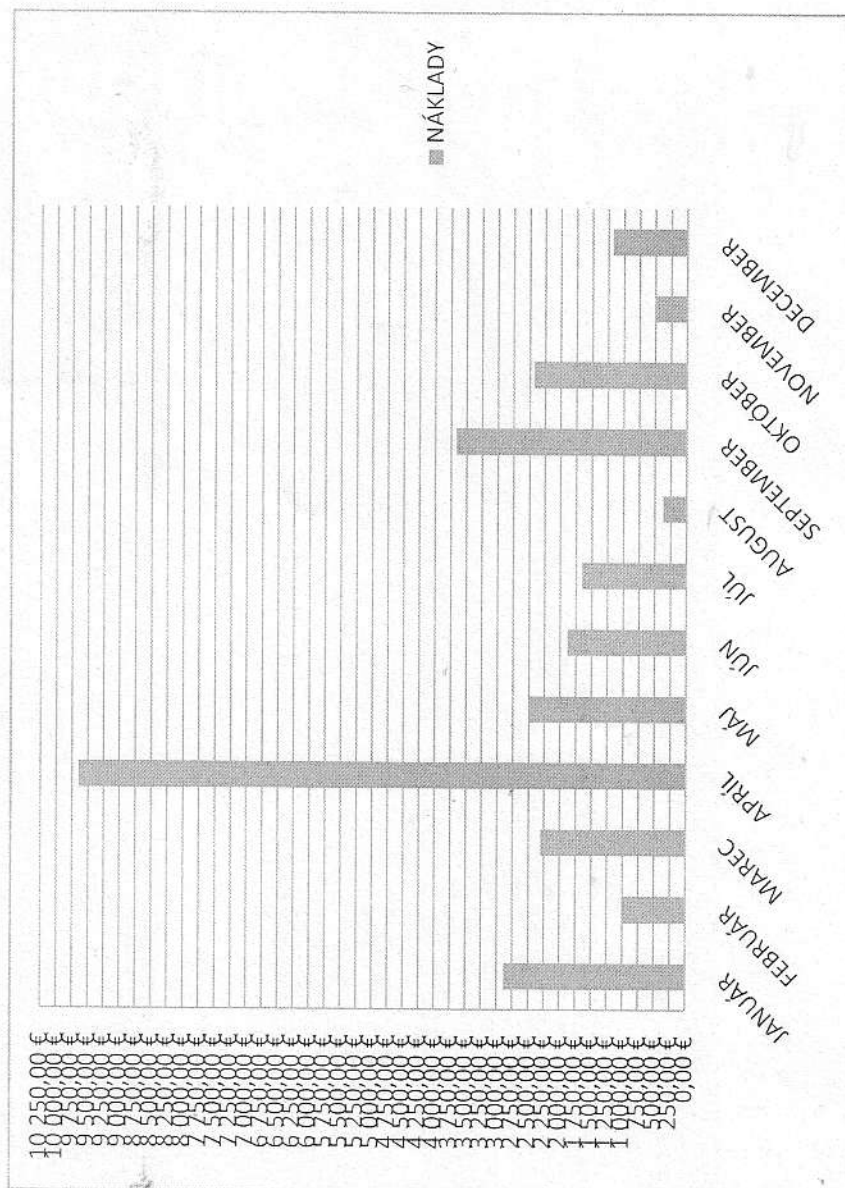
Humenné a Snina

MESIAC	NÁKLADY
JANUÁR	1 158,00 €
FEBRUÁR	973,00 €
MAREC	1 329,00 €
APRÍL	8 151,00 €
MÁJ	1 465,00 €
JÚN	1 480,00 €
JÚL	135,00 €
AUGUST	81,00 €
SEPTEMBER	757,00 €
OKTÓBER	1 664,00 €
NOVEMBER	196,00 €
DECEMBER	771,00 €
	18 160,00 €



Náklady na reklamácie a nezhodné výrobky za rok 2018 spolu

MESIAC	NÁKLADY
JANUÁR	2 883,00 €
FEBRUÁR	1 007,00 €
MAREC	2 304,00 €
APRÍL	9 648,00 €
MÁJ	2 506,00 €
JÚN	1 888,00 €
JÚL	1 659,00 €
AUGUST	373,00 €
SEPTEMBER	3 667,00 €
OKTÓBER	2 425,00 €
NOVEMBER	488,00 €
DECEMBER	1 176,00 €
	30 024,00 €



Záznam z rokovania manažmentu

Výročná správa bola preskúmaná a schválená manažmentom 28.3.2019 na
rokovaní manažmentu

Majiteľ – Ing. Balog

OÚ – Ing. Terkoš

TÚ – Ing. Gönczy

VÚ – Ing. Pachnik

FÚ – Ing. Šebáková

PÚ – Ing. Žido

Úsek zásobovania – Ing. Sabol

Zapísal Ing. Andrejčík - ZPK
28.3.2019