



Výročná správa za rok 2018

- Základné údaje o spoločnosti
- Vývoj činnosti a súčasná finančná situácia
- Predpokladaný vývoj a smerovanie činnosti spoločnosti
- Environmentálna politika a vzťah k životnému prostrediu
- Náklady na výskum a vývoj
- Udalosti osobitného významu
- Návrh a schválenie rozdelenia výsledku za účtovné obdobie
- Investičné aktivity a stimuly
- Správa o vytváraní pracovných miest
- Účtovná závierka a správa audítora

Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno: U-Shin Slovakia s.r.o. (do 7.6.2013 zapísaná ako VALEO Slovakia, s.r.o.)
Sídlo spoločnosti: K letisku, Budova 1329, Košice, 04017, Slovenská republika
IČO: 358 934 27

Spoločnosť bola založená 22. júna 2004 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I. bola zapísaná 16. júla 2004 pod číslom vložky 16076/V, oddiel Sro.

Hlavnou činnosťou spoločnosti je výroba súčiastok a komponentov pre automobilový priemysel, veľkoobchod a maloobchod. Za nákup a predaj tovaru obchodného charakteru možno v roku 2018 chápať predaj a nákup výrobných foriem. Štruktúra produkcie sa v porovnaní s predchádzajúcim rokom zmenila, bola zameraná na výrobu uzamykacích systémov dvier kabín a batožinového priestoru pre osobné a nákladné vozidlá, exteriérových a interiérových kľúčiek dverí a zámkových sád (zámkový a kľúč dverí). Podiel výroby zámkových sád sa v priebehu roka 2018 znížil a ich výroba sa presunula do iných spoločností v rámci skupiny. Dominantnou bola výroba uzamykacích systémov dvier no v nasledujúcich rokoch by už prvenstvo malo patriť interiérovým a exteriérovým kľúčkám, čomu budú predchádzať investície do nových technologických zariadení.

Spoločnosť je k 31.12.2018 súčasťou konsolidovaného celku U-Shin Holding Europe BV, Strawinskylaan 411, 1077 XX Amsterdam, Holandsko. Konsolidovanú účtovnú závierku skupiny U-Shin zostavuje najvyššia materská spoločnosť U-SHIN LTD., Shiba NBF Tower 4F, 1-1-30 Shibadimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012, Japonsko.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí. Pre účely vykonávania zdaniteľných plnení v iných členských štátoch je spoločnosť registrovaná pre DPH vo Francúzsku, Nemecku, Taliansku, Maďarsku a Poľsku.

Vývoj činnosti a súčasná finančná situácia

Vlastníkmi spoločnosti U-Shin Slovakia s.r.o. sú U-Shin Holding Europe BV so sídlom v Holandsku a U-Shin Deutschland Zugangssysteme GmbH so sídlom v Nemecku.

V rokoch 2016 až 2018 spoločnosť U-Shin Slovakia s.r.o. dosiahla nasledovné hospodárske výsledky:

2016	-8 822 tis. €
2017	-4 639 tis. €
2018	-2 595 tis. €

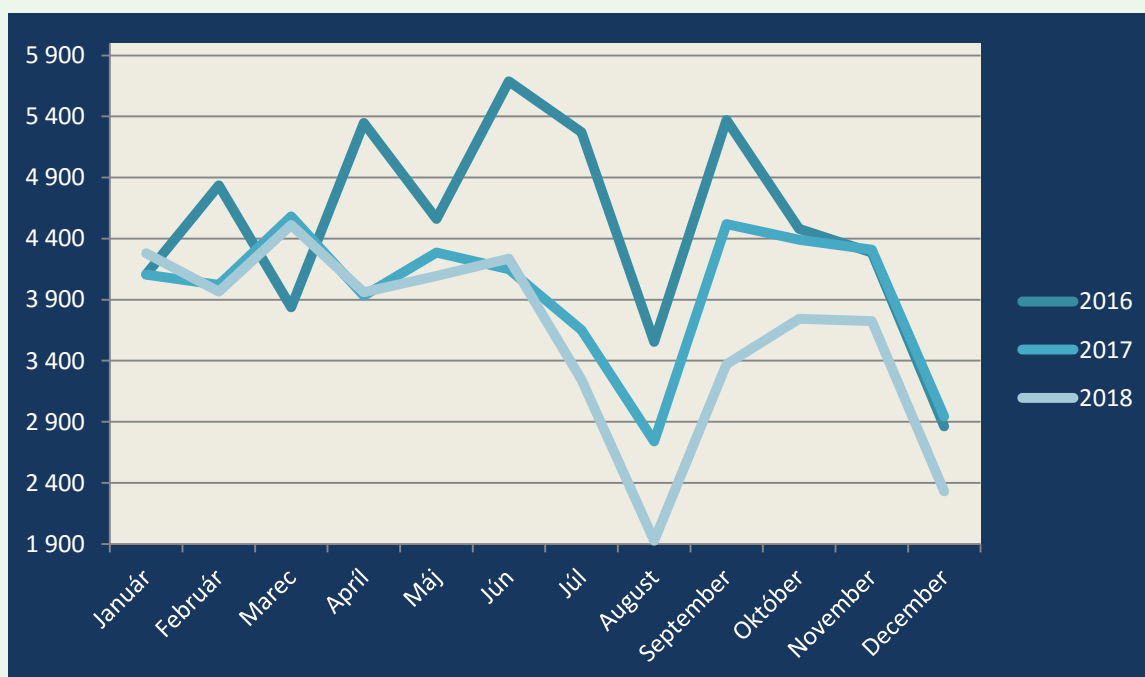
v tis. €	2016	2017	2018
Aktíva celkom	67 866	64 505	50 499
Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	25 779	24 100	18 537
Obežný majetok	41 894	40 240	31 795
Pohľadávky s dobou splatnosti <1 rok	20 955	22 998	16 289
Finančný majetok	5 294	2 789	3 388
Vlastné imanie	- 21 581	1 780	- 815
Základné imanie	30 755	58 755	58 755
Fondy zo zisku	443	443	443
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-43 957	-52 778	-57 417
Výsledok hosp. za účtovné obdobie	- 8 822	- 4 639	- 2 595

Závazky	88 901	62 279	50 879
Tržby z predaja výrobkov a služieb	203 809	200 388	171 663
Tržby z predaja tovaru	5 661	3 176	3 407
Spotreba materiálu, energií a o.n.d.	151 256	151 407	123 182
Služby	24 655	27 264	18 956
Osobné náklady	22 007	22 248	22 436
Odpisy dlhodobého majetku	7 048	5 983	5 105
VH z hospodárskej činnosti	- 5 017	- 4 084	- 2 393
Kurzové zisky	146	164	228
Kurzové straty	285	151	182
VH z finančnej činnosti	- 1450	- 452	- 118

Predaj výrobkov vyjadrený v množstevných ukazovateľoch podľa mesiacov v tis ks:

	2016	2017	2018
Január	4 107	4 104	4 281
Február	4 835	4 022	3 967
Marec	3 837	4 581	4 511
Apríl	5 347	3 933	3 960
Máj	4 561	4 287	4 094
Jún	5 689	4 150	4 237
Júl	5 271	3 651	3 244
August	3 555	2 740	1 926
September	5 370	4 520	3 370
Október	4 481	4 390	3 744
November	4 287	4 310	3 725
December	2 862	2 943	2 330

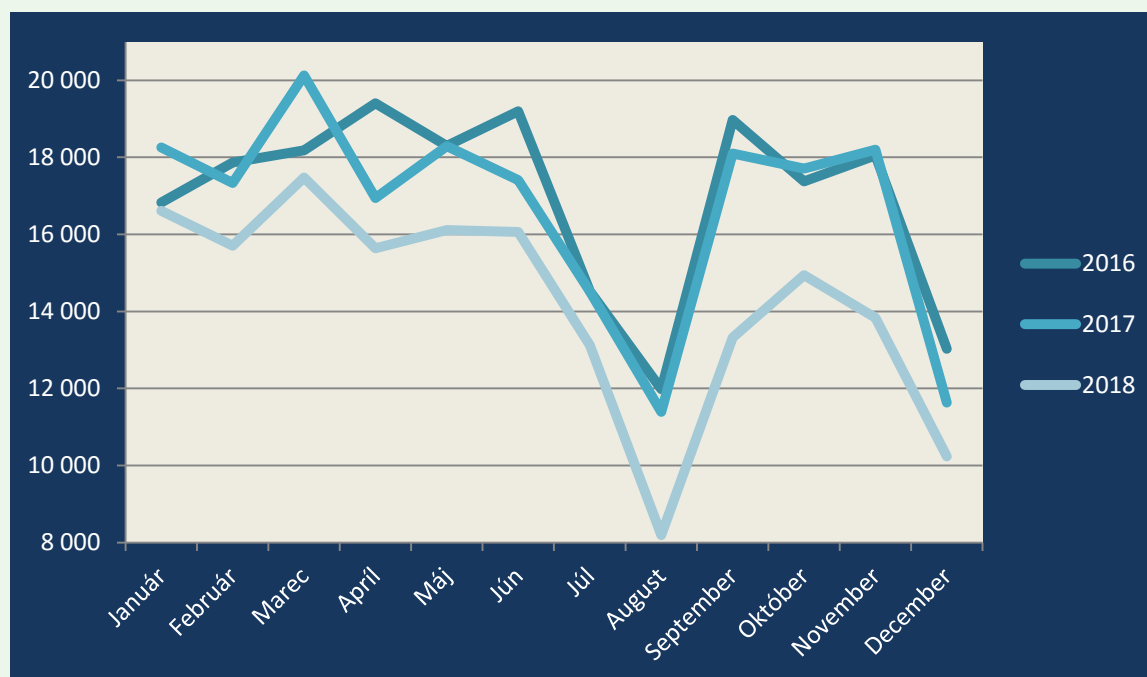
Predaj výrobkov podľa mesiacov v tis. Ks



Predaj výrobkov podľa mesiacov v tis. €

	2016	2017	2018
Január	16 831	18 254	16 614
Február	17 865	17 339	15 708
Marec	18 184	20 131	17 474
Apríl	19 403	16 941	15 640
Máj	18 295	18 294	16 112
Jún	19 193	17 409	16 062
Júl	14 524	14 515	13 118
August	11 983	11 392	8 191
September	18 970	18 103	13 324
Október	17 378	17 706	14 944
November	18 047	18 203	13 833
December	13 034	11 637	10 238

Predaj výrobkov podľa mesiacov v tis. €



Predaj v roku 2018 zaznamenal pokles oproti predchádzajúcim rokom práve z už spomenutého dôvodu presunu výroby do iných sesterských podnikov. Pokles predaja v mesiacoch august a december je ovplyvnený sezónnosťou, celozávodnou odstávkou výroby a následného zvýšeného čerpania dovolení. V roku 2019 sa naďalej predpokladá pokles oproti predaju v roku 2018 z dôvodu reštrukturalizácie výroby, a v nasledujúcich rokoch mierny pokles bude zapríčinený zavádzaním nových technológií výroby vrátane ich nábehu.

Predaj výrobkov podľa krajín v tis. €

	2016	2017	2018
Francúzsko	54 623	51 268	48 011
Nemecko	28 127	25 542	17 673

Španielsko	33 771	33 175	30 350
Turecko	8 186	8 916	7 371
Slovenská republika	3 242	3 332	2 179
Rusko	2 309	3 903	3 443
Veľká Británia	26 876	25 353	19 182
Rakúsko	1 121	-	-
Poľsko	5 290	4 944	4 712
Rumunsko	23 255	25 418	21 512
Slovinsko	4 748	4 973	2 384
Holandsko	1 342	902	673
Čína	338	594	156
Maďarsko	1 129	1 323	1 124
Švédsko	331	662	1 759
Irán	910	-	-
Česká republika	-	762	990
Taliansko	2 370	2 432	2 420
Belgicko	9	11	-
USA	4 413	5 198	6 189
Iné krajiny	1 317	1 122	856

V priebehu rokov 2017-2018 U-Shin Slovakia získala nových významných zákazníkov v krajinách ako Nemecko, Francúzsko, Španielsko, Maroko, Česká republika a Poľsko.

Predaj výrobkov podľa skupín výrobkov v tis. €

	2016	2017	2018
Latches – uzamykacie systémy	96 776	88 640	81 970
Locksets – zámkové systémy	60 042	59 183	36 079
Handles – kľučky	46 889	52 007	53 011
Ostatné	-	-	-



Predaj výrobkov podľa odberateľov v tis. €

	2016	2017	2018
VALEO/U-SHIN	8 723	9 087	7 385
RENAULT	55 676	50 340	41 157

PSA	30 419	33 665	33 235
AUDI	8 230	10 949	8 763
FORD	8 032	4 243	892
BMW	4 146	2 932	3 033
NISSAN	24 450	23 991	18 060
VW	-53	3 852	5 389
FIAT	3 101	3 200	3 499
TOYOTA	1 913	1 599	1 663
DACIA	22 840	24 797	21 512
MERCEDES	13 678	7 284	677
TESLA	4 333	5 192	6 188
IVECO	2 784	2 934	3 017
GM	4 021	4 415	4 946
PORSCHE	1 980	2 673	2 750
TOFAS	3 535	3 409	2 322
OSTATNÍ	4 481	5 268	6 746

Najvýznamnejšími externými odberateľmi sú skupiny PSA, Renault, Nissan a Dacia. Ďalší významní zákazníci v roku 2017 a 2018 boli AUDI, Tesla a GM.

Priemerná doba inkasa obchodných pohľadávok v roku 2018 bola 29 dní, priemerná doba splatnosti obchodných záväzkov bola 96 dní. Celkový úverový dlh voči materskej spoločnosti ku koncu obdobia predstavoval 4 682 tis. EUR a to vrátane úrokov za rok 2018. Komerčné bankové úvery spoločnosť nečerpala žiadne.

Z hľadiska rizikových faktorov ktoré by mohli ovplyvniť finančnú situáciu spoločnosti je nutné spomenúť celkový vývoj na automobilovom trhu a to predovšetkým automobilov strednej triedy ktorá tvorí najväčšiu časť odbytu. Spoločnosť alokovala toto riziko tak, že svoje produkty predáva viacerým automobilovým výrobcom na celom svete a nezameriava sa len na konkrétnu značku. Výhodou je schopnosť pružne reagovať na dopyt na trhu. Riziko výrazného poklesu dopytu po našich výrobkoch je eliminované zameriavaním sa na segment trhu – stredná trieda, po ktorom je aj v naďalej stále vysoký dopyt. Novou výzvou sú výrobcovia prémiových značiek AUDI, PORSCHE a TESLA, ktorí tvoria čoraz väčší podiel na celkovom predaji.

Všetky dôležité obchodné zmluvy a kontrakty sú uzatvárané s podporou obchodného oddelenia alokovaného mimo sídla spoločnosti - čo najbližšie k zákazníkovi. Všetky dôležité aspekty kontraktu /projektu/ ako predpokladaný objem predaja, začiatok predaja, predajná cena vrátane rabatov, atď sú dohodnuté vopred, čo však nevyklučuje možnosť ich zmeny v priebehu trvania projektu. Spoločnosť U-Shin Slovakia s.r.o. môže výsledky na jednotlivých projektoch ovplyvniť priamo cez efektívnosť výroby, štruktúru nákladov a predajnú cenu ktorá sa dohodne na začiatku projektu.

Predpokladaný vývoj a smerovanie činnosti spoločnosti

Tak ako po minulé roky, aj v roku 2018 sa U-Shin Slovakia zamerala na stabilizáciu procesov, udržanie tržieb na stále sa meniacom trhu, na znižovaní nákladov a technologické inovácie. Na rok 2018 spoločnosť predpokladala tržby za vlastné výrobky a služby na úrovni 178 mil. € no tento cieľ sa aj napriek úsilíu nepodarilo splniť a tržby sú o 3,4% nižšie. V roku 2019 predpokladá spoločnosť pokles tržieb z predaja výrobkov na úroveň 131 mil €, v roku 2020 pokles na 108 mil €. V roku 2018 vrcholila realizácia presunu

časti výrobných zariadení a liniek produktovej línie locksets do sesterských závodov v Maďarsku v Rusku a Španielsku.

Celková výška investícií v roku 2018 predstavovala 3 204. €, a to predovšetkým vďaka investíciám do nových výrobných liniek súvisiacich s realizáciou nových projektov pre nasledujúce obdobia, modernizáciou alebo zvyšovaním kapacity už existujúcich liniek. V roku 2018 spoločnosť zaradila do používania linky HJD tatcham modifikovaná polyvalentná linka, SV32 spájkovacia stanica pre zvýšenie kapacity, HJD linka X52/5 a Locksets Tumbler machine.

Environmentálna politika a vzťah k životnému prostrediu.

Jedným z hlavných zásad skupiny U-Shin je šetrné zaobchádzanie s prírodnými zdrojmi a ochrana životného prostredia. Spoločnosť U-Shin Slovakia využíva ekologické zdroje v procese výroby a vybudovaním novej modernej výrobné haly, spĺňajúcej najprísnejšie kritériá aktívne pristupuje k ochrane životného prostredia. Zároveň investíciami do zdokonaľovania súčasných trendov v automobilovom priemysle a vývoja nových technológií prispieva k zabezpečeniu minimalizácie negatívnych dopadov na životné prostredie.

Náklady na výskum a vývoj

Výdavky na vývojovú činnosť v roku 2018 dosiahli úroveň 6 050 tis. €, čo predstavuje 3,5 % z celkovej výšky predaja za rok 2018, z čoho nekapitalizované predstavovali 5 885 tis. €. Pre porovnanie oproti roku 2017 náklady na vývojovú činnosť poklesli o 15%. Snahou aj naďalej zostáva realizácia projektov predovšetkým nových a moderných technológií a tým zabezpečenie odbytovej sily a konkurencieschopnosti v budúcnosti.

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Po 31. decembri 2018 a do dňa zostavenia účtovnej závierky nenastali žiadne také udalosti, ktoré by významným spôsobom ovplyvnili aktíva a pasíva spoločnosti, okrem tých, ktoré sú výsledkom bežnej činnosti. V priebehu mesiaca Apríl v roku 2019 došlo k odkúpeniu všetkých obchodovateľných akcií spoločnosti U-Shin Ltd umiestnených na burze CP v Tokyu spoločnosťou MINEBEA MITSUMI v rámci svojho programu diverzifikácie portfólia produktov a expandovania na nové svetové trhy. Konateľ spoločnosti Jean-Paul Ramon ukončil funkciu konateľa k 31.1.2019 na vlastnú žiadosť.

Návrh a schválenie rozdelenia výsledku hospodárenia za účtovné obdobie

Účtovná závierka za rok 2018 bola zostavená 26.6.2019. Výsledkom hospodárenia za rok 2018 bola strata 2 595 tis. €. Návrh na rozdelenie jedinému vlastníkovi je nasledovný:

- prevod na účet neuhradených strát minulých rokov vo výške 2 595 357 €.

Investičné aktivity a stimuly

Finálna investičná správa za obdobie rokov 2005 – 2009 bola podaná na Ministerstve hospodárstva SR v Septembri 2009. Konštatovalo sa v nej, že k úplnému naplneniu všetkých bodov investičného plánu a 100%-nému vynaloženiu oprávnených nákladov došlo v priebehu roka 2009.

Čerpanie štátnej pomoci bolo v roku 2007 vo forme úľavy na dani vo výške 1 094 tis. Sk (v prepočte konverzným kurzom 36 tis €). Zostatok nevyužitej úľavy na dani z príjmov právnických osôb je 104 853

tis. Sk (v prepočte konverzným kurzom 3 480 tis. €). V daňovom priznaní za rok 2009 ani v daňovom priznaní za rok 2008 si Spoločnosť neuplatnila žiadnu úľavu na dani z titulu štátnej pomoci. Čerpanie štátnej pomoci bolo aj v rokoch 2010 a 2011 vo forme úľavy na dani (rok 2010 vo výške 225 tis. €, rok 2011 vo výške 237 tis. €).

Keďže úľavu na dani z príjmov právnických osôb bolo možné využiť iba do konca roka 2017, jej zostatok je tak dnešnému dňu nulový.

V súčasnosti spoločnosť nemá žiadne investičné ani prevádzkové stimuly poskytnuté orgánmi štátnej správy SR.

Správa o vytváraní pracovných miest

Stav zamestnanosti v Spoločnosti v rokoch 2015 - 2018 mal nasledovný priebeh:

Ku koncu roka 2015 bol celkový počet pracovných miest 1 743, výrobných pracovných miest bolo v tomto roku 1 416 z toho 1 076 pracovných pomerov na dobu neurčitú a 340 dočasných výrobných pracovných miest formou pracovných zmlúv na dobu určitú. Nevýrobných pracovných miest bolo ku koncu roka 327.

Ku koncu roka 2016 bol celkový počet pracovných miest 1 773, výrobných pracovných miest bolo v tomto roku 1 476 z toho 985 pracovných pomerov na dobu neurčitú a 180 dočasných výrobných pracovných miest formou pracovných zmlúv na dobu určitú. V priebehu roka 2016 spoločnosť využívala služby dočasných pracovných agentúr na prenájom pracovníkov výroby, ich počet ku koncu roka bol 311. Nevýrobných pracovných miest bolo ku koncu roka celkom 297.

Ku koncu roka 2017 bol celkový počet pracovných miest 1 764, výrobných pracovných miest bolo v tomto roku 1 463 z toho 1 124 pracovných pomerov na dobu neurčitú a 148 dočasných výrobných pracovných miest formou pracovných zmlúv na dobu určitú. V priebehu roka 2017 spoločnosť využívala služby dočasných pracovných agentúr na prenájom pracovníkov výroby, ich počet ku koncu roka bol 191. Nevýrobných pracovných miest bolo ku koncu roka celkom 301.

Celkový počet pracovných miest ku koncu roka 2018 bol 1 365. Výrobných pracovných miest bolo v tomto roku 1 103 z toho 955 pracovných pomerov na dobu neurčitú a 66 dočasných výrobných pracovných miest formou pracovných zmlúv na dobu určitú. V priebehu roka 2018 spoločnosť využívala služby dočasných pracovných agentúr na prenájom pracovníkov výroby, ich počet ku koncu roka bol 82. Nevýrobných pracovných miest bolo ku koncu roka celkom 262.

Príloha - Správa audítora a účtovná závierka k 31. Decembru 2018