

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky:

AŽD W Poprad, s.r.o.

Sídlo:

Scholtzova 4291/1A, 05951 Poprad-Matejovce



Výročná správa

Ku 30.09.2019

Za účtovné obdobie od 10/2018 do 09/2019

Vyhotovená dňa: **05.03.2020**

Podpis osoby zodpovednej za
vyhotovenie výročnej správy:

Prerokovaná dňa: **05.03.2020**

Podpis člena štatutárneho
orgánu účtovnej jednotky:

Úvodom

Hospodársky rok 2018/2019 znamenal pokračovanie budovania novej stratégie „Wiring Services“, kedy sa naša spoločnosť formovala do pozície poskytovateľa výrobných služieb vo forme dodávok vodičových skupín podľa špecifikácie objednávok od iných výrobcov finálnych vodičových zväzkov. Pokračovali sme vo využívaní dostupných výrobných kapacít v geograficky oddelených lokalitách a tím sme úspešne kompenzovali neustále prebiehajúce komplexné zmeny na trhu ľudských zdrojov v Slovenskej republike.

Po doplnení potrebných technológií, spoločnosť sa zameriavala hlavne na rozšírenie dostupnosti kvalitnej a kvalifikovanej pracovnej sily. Vzhľadom na dlhodobý trend neustáleho poklesu dostupnosti kvalitnej pracovnej sily na trhu práce v rámci Slovenskej republiky, spoločnosť pokračovala v realizácii celého radu opatrení pre skvalitnenie výberu a integrácie nových zamestnancov, v presnejšom meraní kvality a výkonnosti svojich zamestnancov, čo nakoniec prinieslo významné zlepšenie kultúry pracovnej sily a zároveň aj lepšie a spravodlivejšie odmeňovanie.

Všetky tieto opatrenia sami o sebe by nestačili a pre zabezpečenie plánovaných výkonov, spoločnosť pokračovala vo využívaní projektu organizačnej zložky na susednej Ukrajine a zároveň prevzala do svojho portfólia aj dcérsku spoločnosť Technokrat MV so sídlom v Chuste. Z hľadiska histórie spoločnosti, išlo o ďalší prelomový krok, kedy spoločnosť musela doplniť a zrealizovať ďalšie procesy pre plánovanie a riadenie výroby.

Aj napriek pokračovaniu negatívnych trendov, či už oblastí dostupnosti pracovnej sily, alebo v oblasti dramatického rastu jej nákladov, vďaka výraznej podpore a osobnému zapojeniu našich pracovníkov, spoločnosť si udržala svoju schopnosť poskytovať kvalitný servis pre zákazníkov a výrazne stabilizovala svoj výstupný výkon.

Chceme týmto poďakovať všetkým, ktorí nás počas uplynulého, náročného obdobia úprimne a aktívne podporovali a poskytovali potrebnú stabilitu.

Za tím spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o.,

Stanislav Kellner

Riaditeľ spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o.

História spoločnosti, AŽD W Poprad, s.r.o.

AŽD W Poprad, s.r.o. bola založená dňa 26.4.2001 a zapísaná do Obchodného registra v Prešove 22.5.2001. Jej zakladateľom je spoločnosť AŽD Praha, s.r.o., ktorá svojou mnoho ročnou tradíciou pôsobenia v oblasti oznamovacej, zabezpečovacej, informačnej a automatizačnej techniky, dala našej spoločnosti základné odborné kompetencie a stabilitu jej rozvoja.

Spolupráca materskej spoločnosti, AŽD Praha s.r.o. so spoločnosťou Whirlpool Europe s.r.l., dala základ pre vznik našej spoločnosti, keď v súvislosti s kolokačným projektom spoločnosti Whirlpool Slovakia, s.r.o., zameraným na optimalizáciu logistických tokov, spoločnosť AŽD Praha s.r.o. zriadila spoločnosť AŽD W Poprad, s.r.o.. Tento projekt zahŕňal výstavbu novej výrobnéj haly a obstaranie úplne novej technológie pre automatizovaný proces výroby.

Výroba vodičových zväzkov sa začala už 1.10.2001 v prenajatých priestoroch zákazníka a po ukončení výstavby vlastnej výrobnéj haly dňa 15.12.2001, pokračovala s výrobou už v nových priestoroch od 4.1.2002. V priebehu rokov 2002 až 2006 sa popri výrobe vodičových zväzkov, postupne rozširovala aj automatizovaná výroba vodičových skupín, najmä zárezovou technológiou IDC. V roku 2008 sa začala rozširovať výroba vodičových skupín na báze krimpovania, čím spoločnosť dosiahla úplnú samostatnosť v základných oblastiach technológie tvorby elektrického kontaktu.

Zároveň, počas týchto rokov si spoločnosť vybudovala aj silné kompetencie najmä v oblasti riadenia procesov masovej výroby.

Od roku 2002 má spoločnosť implementovaný systém manažérstva kvality v zmysle normy ISO 9001, ktorý od roku 2005 rozšírila aj o normy 14001 a 18001, na integrovaný systém manažérstva kvality, environmentálneho manažérstva a manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Je pravidelne auditovaná certifikačným orgánom a priebežne aj zákazníkmi, pričom pravidelne dosahuje výborné hodnotenia.



Od roku 2009 si spoločnosť vybudovala silné kompetencie v oblasti riadenia štíhlej výroby s využitím metód „Lean Manufacturing“, ktoré synergicky posilnila v roku 2010 aj široko koncipovaným programom využívania nástrojov Six Sigma metodiky. Zároveň sa od roku 2010 pripojila ku programu excelentnej výroby (Operational Excellence), ktorý svojím konceptom výrazne posilnil operatívnu efektívnosť spoločnosti. V ďalších rokoch spoločnosť pokračovala v posilňovaní účinnosti nástrojov Lean Manufacturing,

Lean Six Sigma a Operational Excellence, pomocou ktorých zabezpečila významné posilnenie silných stránok vo všetkých procesoch.

Vďaka programom rozvoja, spoločnosť pokračovala v raste objemov výroby a počas ďalších rokov niekoľkonásobne zvýšila počet vyrábaných typov.

Účtovná závierka a finančné výkazy spoločnosti

Účtovná závierka spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o., je zostavená ku 30. septembru 2019 ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve a obsahuje údaje za účtovné obdobie od 1. októbra 2018 do 30. septembra 2019.

Výročná správa obsahuje 3 prílohy, pričom príloha č. 1. obsahuje súvahu spolu s výkazom ziskov a strát, príloha č. 2 obsahuje výkaz peňažných tokov (Cash flow) a príloha č. 3 obsahuje poznámky ku účtovnej závierke.

Informácie o vývoji účtovnej jednotky a stave v akom sa spoločnosť nachádza (a).

Spoločnosť AŽD W Poprad, s.r.o. v súčasnosti predstavuje výkonného výrobcu elektrických vodičových zväzkov a vodičových skupín s potenciálom dlhodobého rastu. Vďaka dôslednému uplatňovaniu stratégie nákladového vodcu, v kombinácii s aplikáciou nástrojov excelencie a investíciami, spoločnosť si aj naďalej posilňuje svoju pozíciu na trhu výrobcov vodičových zväzkov.

Stabilitu pozície na trhu si spoločnosť udržiava hlavne pomocou strategického riadenia zameraného na stabilne partnerské vzťahy so zákazníkmi i dodávateľmi, na vysokú kvalitu produkcie a konkurenčnú cenovú politiku, podporenú vhodnými investíciami.

Zameranie sa na zákazníka

Zameranie na potreby zákazníkov poskytuje našej spoločnosti neustále nové príležitosti pre upevňovanie postavenia na trhu výrobcov vodičových zväzkov, najmä v oblasti výroby pre výrobcov bielej techniky, klimatizačnej techniky, elektrických pohonov, napájacích zdrojov a rôznych elektronických zariadení.

V uplynulom hospodárskom roku naša spoločnosť zabezpečila významné investície do technológie a rozvoja pracovnej sily hlavne kvôli potrebe zabezpečovať kvalitné plnenie všetkých potrieb našich zákazníkov.

V súčasnosti spoločnosť pôsobí ako dodávateľ vodičových zväzkov, vodičových skupín a elektrotechnických zostáv hlavne pre výrobné spoločnosti:



Whirlpool – <http://www.whirlpoolcorporation.com/>



Askoll – <http://group.askoll.com/>



Onamba – <http://www.onamba.co.jp/>



Immergas – www.immergas.com



Bel Power Solutions – <http://belpowersolutions.com/>



Enics Slovakia - <https://enics.com/>



Tatramat - <https://www.tatramat.com>

Okrem toho, v menších množstvách vyrába a dodáva menším zákazníkom ohraničené portfólio výrobkov.

V rámci zákazníckeho prístupu, spoločnosť spolupracuje so svojimi zákazníkmi aj v oblasti projektov na zvyšovanie kvality, projektov na znižovanie materiálových nákladov a priebežne sa podieľa aj na vývoji nových produktov.

Integrovaný systém manažérstva a významné riziká

Uplatňovanie vyspelého moderného systému manažérstva významne prispieva ku zabezpečeniu trvale udržateľného rozvoja spoločnosti. Preto systém manažérstva je trvale udržiavaný, najmä pre oblasť manažérstva kvality, manažérstva životného prostredia a manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a certifikovaný v zmysle noriem ISO 9001:2015, 14001:2015 a 18001:2007.

Komplexnou aplikáciou integrovaného systému manažérstva, spoločnosť významne eliminuje celý rad interných a externých rizík vyplývajúcich z jej činnosti.

Riziká spojené s nekvalitou

Procesy riadenia kvality zabezpečujú dodanie iba kvalitných a bezpečných výrobkov pre zákazníkov. Spoločnosť pravidelne kontrolovala či všetky výrobky vyhovujú predpísanej dokumentácii, technickým štandardom a najnovším predpisom pre ochranu zdravia a životného prostredia.

Týmto spôsobom je zabezpečená eliminácia hlavne externých rizík, spojených s ohrozením zdravia, alebo majetku koncových zákazníkov. Zároveň spoločnosť je poistená pre prípad zodpovednosti za škodu spôsobenú výrobkom.

Zameranie na vysokú kvalitu významne eliminuje aj riziko poklesu objemov výroby, dodávky vysokokvalitných a bezpečných výrobkov podporujú úspech našich zákazníkov na trhu a takto napomáhajú ďalšiemu rastu vzájomnej spolupráce.

V internej oblasti, vyspelé riadenie kvality významne podporuje neustály rast efektívnosti a eliminuje straty. Dôsledným uplatňovaním štandardov 5S a Lean Manufacturing, spoločnosť dokáže udržiavať si konkurencieschopnosť a významne eliminovať riziká spojené s činnosťou konkurentov.

Vplyv spoločnosti na životné prostredie

V oblasti životného prostredia môžeme vďaka definovaným procesom jednoznačne potvrdiť, že spoločnosť svojou činnosťou nevytvára žiadny dlh na životnom prostredí.

Všetky procesy sú organizované so zameraním na minimalizáciu negatívnych vplyvov na životné prostredie a takto aj na elimináciu s týmto spojených rizík.

Ochrana zdravia a bezpečnosť pri práci

Riadením zásad BOZP a procesmi v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, spoločnosť zabezpečuje pre svojich pracovníkov čisté, stabilné a bezpečné pracovné prostredie, vďaka čomu neexistujú žiadne pracoviská so zvýšeným stupňom rizika ohrozenia zdravia.

Dôsledným zabezpečovaním osobných ochranných prostriedkov, spoločnosť eliminuje riziká ohrozenia zdravia počas celého výrobného procesu.

Ostatné riziká spoločnosť eliminuje vytváraním finančných rezerv a komplexným poistením majetku a zodpovednosti za škodu.

Výrobné procesy

Všetky výrobné procesy prebiehajú pod priamym dohľadom riadenia kvality a na základe stanovených kontrolných plánov, vždy sú zabezpečované najmä pomocou najmodernejších technológií s cieľom realizovať špičkovú kvalitu vyrobeného produktu. Na druhej strane komplexný prístup ku riadeniu výroby zabezpečuje efektívne využitie všetkých dostupných zdrojov.

Technologická vybavenosť

V oblasti technologickej vybavenosti sa spoločnosť zameriava na projekty zamerané na implementáciu inovatívnych a flexibilných technológií, ktoré takto vhodne dopĺňajú vysokovýkonnú špecializovanú technológiu.



V primárnom procese, vďaka vybudovanej plnoautomatickej strojnej kapacite troch automatov typu TE IHM III a dvoch automatov FHM IDC, spoločnosť dokáže realizovať viac ako 360 miliónov IDC pól rovne.

Nemenej dôležitou oblasťou je aj strojná kapacita pre výrobu krimpovaných spojov, flotila šiestich krimpovacích plnoautomatických strojov a desiatich poloautomatických strojov, s celkovou kapacitou viac ako 390 miliónov krimpovaných spojov ročne, poskytuje spoločnosti dostatočný a stabilný výrobný potenciál pre zákazníkov a ich požiadavky.



V sekundárnom procese, spoločnosť okrem inštalovanej kapacity štyroch veľkých transferových výrobných liniek pre montáž veľkých vodičových zväzkov, doplnila ďalšie tri výrobné linky na výrobu elektrotechnických zostáv. Pre výrobu menších produktov, spoločnosť má k dispozícii štyri malé montážne linky pre montáž svorkovnic, dvanásť výrobných ostrovov pre výrobu v dávkach a dvadsať testovacích pracovísk, čo umožňuje spoločnosti zabezpečiť výrobu viac ako dvanásť miliónov výrobkov ročne.

Riadenie výrobných procesov

V priebehu uplynulého hospodárskeho roka spoločnosť pokračovala v implementácii najmodernejších prístupov pre plánovanie a riadenie výrobných procesov tak, aby čo najpresnejšie pokrývali požiadavky zákazníkov a zároveň efektívne využívali všetky dostupné zdroje.

Procesy plánovania a riadenia prebiehajú s plnou podporou vlastných informačných systémov, pracujúcich na internej hardwarovej štruktúre a s nepretržitou dostupnosťou. Presné a efektívne využívanie dostupných zdrojov zabezpečuje maximálny výstup výrobkov pre zákazníkov.

Zamestnanosť a pracovná sila

Primeraný počet pracovníkov, najmä s ohľadom na dlhodobý plán výroby a plánované zvyšovanie produktivity je základom efektívnosti realizovanej produkcie. Spoločnosť plánovala stav pracovníkov na základe výhľadov dodaných zákazníkmi, popri tom spoločnosť bola schopná flexibilne reagovať aj na časté dynamické zmeny v ich požiadavkách.

Spoločnosť pokračovala aj v nábore zamestnancov a v priebehu hospodárskeho roka otestovala viac ako 500 kandidátov na rôzne pracovné pozície, z ktorých potom vyberala pracovníkov pre jednotlivé projekty.

V oblasti odbornej prípravy ľudských zdrojov, najmä v oblasti technológií vodičových skupín a zväzkov, školení v oblasti výrobných zručností a techník, či školení v oblasti riadenia kvality, spoločnosť komplexne zabezpečovala pokračovanie rastu kompetencií jednotlivých pracovníkov.

Diverzifikácia zdrojov a štandardizácia

V oblasti dodávateľskej základne priebežne pokračuje proces diverzifikácie dodávateľov pre jednotlivé materiály a štandardizácia portfólia používaných materiálov pre zvýšenie efektívnosti materiálových vstupov.

V oblasti produktov, spoločnosť sa zameriava hlavne na výrobky a ich optimalizáciu, pričom priebežne pracuje na nových projektoch pre existujúcich zákazníkov a takto postupne rozširuje rozsah vyrábaných produktov.

Finančná výkonnosť spoločnosti

Na základe dosiahnutých finančných výsledkov, môžeme potvrdiť, že spoločnosť si udržala svoje postavenie na trhu a aj napriek poklesu tržieb z titulu zmien na trhu, udržala si stabilitu svojich finančných procesov.

Z hľadiska vonkajšieho ekonomického a politického prostredia, aj naďalej pôsobila na spoločnosť celá rada hlavne negatívnych vonkajších faktorov, ktoré opäť viedli ku pokračovaniu zvyšovania prevádzkových nákladov. Najväčšie dopady boli najmä v oblasti nákladov na obstarávanie ľudských zdrojov a s tým spojených priamych nákladov.

Tieto faktory pôsobili nezávisle od činnosti a vôle manažmentu spoločnosti, ale vďaka aktívnemu prístupu ku zabezpečovaniu a využívaniu dostupných zdrojov, spoločnosť dokázala pokračovať vo zvyšovaní vnútornej efektívnosti a takto si udržať svoju stabilitu a v rovnakom čase aj flexibilne reagovať na potreby trhu.

Hodnotenie finančnej výkonnosti

V tabuľke je uvedené porovnanie medziročného vývoja vybraných finančných ukazovateľov:

Ukazovateľ	2018/2019	2017/2018	Rozdiel - medziročne	
Výkony	5994569	5192434	802135	15,45%
Prevádzkový výsledok hospodárenia	127730	5193	122537	2359,66%
Čistý zisk/strata	99300	-13374	112674	-842,49%
Celkové aktíva (bilančná suma)	4444929	5730840	-1285911	-22,44%
Základný kapitál	995818	995818	0	0,00%
Vlastný kapitál	2921007	2821707	99300	3,52%
Pridaná hodnota	1377141	1389533	-12392	-0,89%

Celkový výkon v hodnote **5.994.569,00€** spoločnosť dosiahla na základe výroby výrobkov v šírke viac ako **385** typov, z ktorých vyrobila a dodala zákazníkovi **6.485.937** kusov výrobkov.

Vo finančnom vyjadrení bol zaznamenaný mierny rast výkonov v hodnote **802.135,-€**, relatívne o **15,45%**. Rast výkonov bol spôsobený hlavne sezónnymi zmenami na trhu.

Strategické smerovanie ku optimalizácii výrobného portfólia potvrdilo udržiavanie pridanej hodnoty, pričom bol zaznamenaný iba mierny pokles v hodnote **0,89%** oproti minulému roku.

Opätovný nárast prevádzkového výsledku na hodnotu **127.730,- €** potvrdil správnosť realizovaných investícií do nových prevádzok a technológií.

Prevádzkové výsledky

Prevádzkové výsledky spoločnosti sú vyjadrené v jednotlivých prílohách k tejto výročnej správe, pričom čistý výsledok hospodárenia spoločnosti je v súlade so strategickým smerovaním spoločnosti, kedy úroveň hospodárskeho výsledku zodpovedá pokračovaniu budovania trhovej pozície a rastu konkurencieschopnosti.

Peňažné toky

Finančné vyjadrenie peňažných tokov je v prílohe č. 3., pričom hodnoty zodpovedajú horeuvedeným finančným výsledkom a je možné ich hodnotiť ako primerané ku realizovanej stratégii v danom období.

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po účtovnej uzávierke (b)

Celkový vývoj spoločnosti po účtovnej uzávierke prebiehal podľa stanoveného plánu. Pokračoval rast vnútornej výkonnosti a efektívnosti, ktorý následne pozitívne pôsobil aj na finančnú stabilitu spoločnosti.

Spoločnosť ukončila výrobu vodičových zväzkov pre výrobný závod spoločnosti Whirlpool Slovakia v Poprade, z dôvodu ukončenia výroby platformy Whirlpool. Ešte pred ukončením výroby, spoločnosť pripravila vzorky navrhovaných technických zmien v súlade so štandardami a v súčasnosti prebiehajú testy u výrobcu komponentov. Vzhľadom na technické nejasnosti, doteraz nebola začatá výroba platformy Indesit. Ostatné obchodné vzťahy ostali bez zmeny.

Z tohto dôvodu došlo po uzávierke ku prudkému poklesu celkového obratu, ale vďaka neustálemu zvyšovaniu efektívnosti, flexibilnému výrobnému manažmentu a rozvoju nových projektov, spoločnosť si udržala finančnú stabilitu a primeraný objem pridanej hodnoty. Zároveň spoločnosť pokračovala v raste výkonov pre ostatných zákazníkov.

Vzhľadom na uvoľnené výrobné kapacity, bolo možné rozvinúť existujúce kontakty s ostatnými výrobcami a v súčasnosti sa už pripravuje významná spolupráca s ďalšími významnými výrobcami bielej techniky v Európe. Aktuálne

už prebieha príprava výroby vodičových skupín pre nového globálneho OEM výrobcu, ktorý už nemusí investovať do rozširovania výrobných technológií a využitím našich výrobných služieb získa výhodne novú významnú výrobnú kapacitu.

Popri tom sa pripravuje aj úplne nový projekt výroby vodičových zväzkov pre významného OEM výrobcu mimo EÚ, ktorý by mal významne zvýšiť objemy výroby, toto však bude vyžadovať aj pokračovanie v investovaní a rozvoji nových, geograficky alokovaných výrobných kapacít.

Predpokladaný budúci vývoj činnosti účtovnej jednotky, zámery spoločnosti pre nadchádzajúci hospodársky rok (c)

Pre nadchádzajúce obdobie hospodárskeho roka 2019/2020 spoločnosť plánuje rozvíjať svoju pozíciu ako poskytovateľ výrobných služieb, najmä v oblasti výroby vodičových skupín (wiring services) a výrobo-montážnych činností (assembly services). Ďalším cieľom je stabilizovať výrobné kapacity diverzifikáciou dodávateľov IDC konektorov pre inštalované výrobné technológie.

V oblasti IDC technológie bude pokračovať kvalifikácia výroby s diverzifikovanými konektormi od vzájomne si konkurujúcich dodávateľov, čím by mala byť zabezpečená vyššia flexibilita dodávok a odstránenie závislosti na jednom dodávateľovi materiálu.

Stabilný program budovania a rozvoja kompetencií, najmä v oblasti moderných prístupov ku organizácii a riadeniu, by mal aj naďalej prinášať podporu rozvoja spoločnosti a takto zabezpečovať trvalú udržateľnosť jej rastu. Vďaka uplatňovaniu prístupov typu Lean Manufacturing a OpEx SixSigma, je možné predpokladať udržiavanie pridanej hodnoty a stabilný prechod k novým zákazníkom a takto aj upevňovanie pozície spoločnosti na trhu.

Z hľadiska trhového segmentu, spoločnosť aj naďalej plánuje svoj rozvoj najmä v segmente výrobcov vodičových skupín a súvisiacich montážnych činností, pôsobiacich okrem dodávateľských reťazcov globálnych OEM výrobcov aj ako dodávateľ kolokovaných výrobcov vodičových zväzkov.

Prevzatím dcérskej spoločnosti Technokrat MV, spoločnosť si vytvorila ďalší potenciál rozvoja výrobných činností na Ukrajine. Postupne plánuje vybudovať samostatné pracoviská pre realizáciu výrobkov určených pre dodávky výrobkov mimo EÚ. Nové prevádzky budú plne integrované do procesov plánovania, riadenia, výroby, kvality a takto budú podporovať výrobu v materskom závode.



Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja (d)

Spoločnosť neúčtovala o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

Nadobúdanie obchodných podielov a akcií (e)

Spoločnosť nadobudla v sledovanom období 100% obchodný podiel v spoločnosti Technokrat MV.

Návrh na rozdelenie zisku (f)

Dosiahnutý zisk spoločnosť navrhuje započítať do nerozdeleneho zisku z minulých období. Konečné rozhodnutie o rozdelení zisku bude prijaté na riadnom Valnom zhromaždení spoločnosti.

Údaje požadované podľa osobitných predpisov (g)

Spoločnosť nevykazuje žiadne údaje podľa osobitných predpisov.

Organizačná zložka v zahraničí (h)

Spoločnosť zriadila v predchádzajúcom období zahraničnú organizačnú zložku dňa 28.11.2017 s názvom organizačná zložka: AŽD W Poprad, s.r.o., Organizačná zložka na Ukrajine, kód JDRPOU: 26627653, so sídlom: Ukrajina, 88006, m. Užhorod, ul. Peremogy, dom 50/2, kancelária 17. Účelom tejto organizačnej zložky bolo vytvorenie potenciálu pre výrobu vodičových zväzkov na Ukrajine, získavanie, tréningovanie a zaškoľovanie nových pracovníkov pre výrobu.

Činnosť organizačnej zložky prebiehala v sledovanom období bez významných problémov a svojou činnosťou sa významne podieľala na dosiahnutých hospodárskych výsledkoch.

Po prevzatí dcérskej spoločnosti Technokrat MV, došlo ku postupnému utlimovaniu činnosti organizačnej zložky a v budúcom období sa predpokladá už iba minimálna aktivita.

Záver

Uplynulý hospodársky rok nám opäť priniesol celý rad výziev. Aj napriek konkurenčnému tlaku, spoločnosť bola schopná reagovať na všetky tieto trhové zmeny a vďaka dôslednej realizácii stratégie nezávislosti, naďalej využívala nové zdroje pracovnej sily, okrem územia Slovenskej republiky, aj na území Ukrajiny a Poľska. Táto diverzifikácia významne napomohla stabilizácii kvality dostupnej pracovnej sily a zabezpečila podstatne lepšie východzie podmienky pre ďalší hospodársky rok.

Z hľadiska vonkajších právnych a ekonomických faktorov, najväčší vplyv opäť mali zmeny v organizácii pracovného trhu, kde z dôvodu nárastu minimálnej mzdy došlo ku významnému nárastu nákladov na pracovnú silu.

Zo strany vnútorných potrieb spoločnosti pokračovala implementácia nových prvkov výrobného manažmentu, optimalizácia rozmiestnenia pracovísk a technológií.

Patričná reakcia a zvládnutie všetkých výziev, ktoré prinieslo uplynulé obdobie, prináša potenciál pre očakávanie pozitívneho vývoja, najmä v oblasti ziskovosti, podporenej postupným zaradzovaním nových projektov, rozvojom výroby v dcérskej spoločnosti na Ukrajine a expanziou vo forme novej spolupráce s ostatnými výrobcami vodičových zväzkov.

Výsledky účtovnej závierky a výročná správa sú schvaľované nezávislým audítorom, pričom samotný výrok nezávislého audítora je nedeliteľnou súčasťou výročnej správy a je uvedený v prílohe č. 4.

Prílohy ku výročnej správe spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o.:

1. Výkaz ziskov a strát a súvaha
2. Finančné toky (Cash flow)
3. Poznámky ku účtovnej závierke
4. Správa nezávislého audítora